



**Junta Ejecutiva  
del Programa de las  
Naciones Unidas para  
el Desarrollo y del  
Fondo de Población de  
las Naciones Unidas**

Distr.  
GENERAL

DP/CCF/BOT/1  
23 de junio de 1997  
ESPAÑOL  
ORIGINAL: INGLÉS

Tercer período ordinario de sesiones de 1997  
Nueva York, 15 a 19 de septiembre de 1997  
Tema 6 del programa provisional  
PNUD

PNUD: MARCOS DE COOPERACIÓN NACIONAL Y ASUNTOS CONEXOS  
PRIMER MARCO DE COOPERACIÓN PARA BOTSWANA (1997-2002)

ÍNDICE

	<u>Párrafos</u>	<u>Página</u>
INTRODUCCIÓN .....	1 - 3	2
I. SITUACIÓN DEL DESARROLLO CON LA PERSPECTIVA DE UN DESARROLLO HUMANO SOSTENIBLE .....	4 - 11	2
II. RESULTADOS Y LECCIONES DE LA COOPERACIÓN ANTERIOR .....	12 - 14	5
III. ESTRATEGIA PROPUESTA Y ESFERAS TEMÁTICAS .....	15 - 23	6
A. Mitigación de la pobreza y creación de empleo .....	16 - 17	6
B. Igualdad de género .....	18 - 19	7
C. VIH/SIDA .....	20 - 21	7
D. Medio ambiente .....	22 - 23	8
IV. MODALIDADES DE GESTIÓN .....	24 - 27	9
<u>Anexo.</u> Cuadro de objetivos de la movilización de recursos para Botswana (1997-2002) .....		10

## INTRODUCCIÓN

1. Botswana es un país sin litoral con una superficie total de 582.000 kilómetros cuadrados. Más de dos terceras partes del país está cubierta por el desierto de Kalahari. Gran parte del país es llano; en el noroeste, el río Okavango descarga sus aguas hacia Angola para formar el delta del Okavango. De una población total de 1,5 millones de habitantes, casi el 50% vive en zonas urbanas. Si bien su potencial agrícola es limitado, Botswana está bien dotada de recursos minerales, particularmente diamantes. A fin de ampliar las oportunidades económicas del país, el Gobierno de Botswana ha hecho cada vez más hincapié en la promoción de la diversificación económica sostenible. Botswana tiene un largo historial de prácticas democráticas y buena gestión de los asuntos públicos.

2. Sobre la base del proyecto de Nota estratégica para el país (1997-2003) y de la Nota de asesoramiento del PNUD, el primer marco de cooperación nacional para Botswana abarca el período 1997-2002, y es el resultado de estrechas consultas entre el Gobierno de Botswana, el PNUD y otros interesados. Los documentos de trabajo para el Octavo Plan Nacional de Desarrollo del Gobierno, 1997-2003 (NDP 8), incluidos análisis de situación sobre todas las cuestiones importantes de desarrollo nacional, proporcionaron el contexto para la elaboración de un marco estratégico general encaminado a mejorar la eficiencia, la eficacia y la coherencia de la cooperación del PNUD para el desarrollo del país en esferas en que se podían aprovechar mejor las ventajas comparativas de la organización.

3. Asimismo, el marco de cooperación tiene en cuenta la decisión del Gobierno de alcanzar las metas y los objetivos mundiales de las principales conferencias de las Naciones Unidas celebradas el decenio pasado, concretamente, la Cuarta Conferencia Mundial sobre la Mujer (1995), la Conferencia Internacional sobre Población y Desarrollo (1994), la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo (1992), la Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social (1995), y la Cumbre Mundial en Favor de la Infancia (1990). Botswana ya ha hecho progresos notables en cuanto al cumplimiento de muchos de los compromisos asumidos en las conferencias mundiales.

### I. SITUACIÓN DEL DESARROLLO CON LA PERSPECTIVA DE UN DESARROLLO HUMANO SOSTENIBLE

4. Con un marco en general sólido de políticas nacionales, Botswana ha podido hacer enormes progresos en materia de desarrollo humano sostenible. Botswana pudo aprovechar los beneficios económicos potenciales de la minería del diamante mediante políticas económicas racionales y una gestión macroeconómica cuidadosa. Entre 1966 y 1991, Botswana tuvo una tasa de crecimiento económico anual media de aproximadamente el 13%, una de las más altas del mundo. Los ingresos reales por habitante aumentaron nueve veces en el mismo período, hasta un nivel que es cinco veces superior a la media del África Subsahariana en 1991. Al final de 1995, el país tenía reservas de divisas por valor de 4,89 millones de dólares que le bastaban para costear las necesidades de importaciones durante 25 meses. El rápido crecimiento económico ha proporcionado la base para el incremento del empleo y los ingresos. Las políticas del Gobierno, que hacen hincapié en los

programas cabales y en la repartición de los beneficios, han permitido lograr mejoras rápidas en el nivel de vida de la población.

5. El Gobierno ha confiado en las actividades productivas del sector privado y ha concentrado sus insumos en el establecimiento de infraestructura y servicios públicos y en la creación de un entorno de apoyo facilitador. Los planes nacionales de desarrollo bien concebidos han sido el instrumento utilizado por el Gobierno para volver a invertir los ingresos de la producción de diamantes en infraestructura, servicios públicos y desarrollo de los recursos humanos. Las inversiones públicas se examinan en función de la sostenibilidad. Al establecer la política fiscal, se ha procurado siempre evitar los niveles insostenibles de gastos periódicos. El crecimiento económico y las inversiones públicas sostenidas en desarrollo de recursos humanos eliminaron en gran parte la anterior dependencia de la asistencia extranjera, y la mayoría de los puestos técnicos y de gestión de la administración pública están ahora ocupados por nacionales. También ha habido un aumento de la participación de los ciudadanos en el sector privado, como inversionistas y como empleados.

6. Tras muchos años de mejoramiento sostenido, los indicadores nacionales de desarrollo humano de Botswana están entre los mejores del África Subsahariana. Según el informe sobre el desarrollo humano de 1996, en términos de su índice de desarrollo humano Botswana ocupa el tercer lugar en el África Subsahariana y el puesto número setenta y uno en el mundo. Las estadísticas del Gobierno muestran que un 90% de la población del país vive ahora en un radio de 15 kilómetros de instalaciones sanitarias razonablemente bien administradas y que más del 80% de los niños tienen acceso a educación básica. Sobre la base del censo de 1991, la tasa de mortalidad de niños menores de cinco años de Botswana es de 56 por 1.000 nacidos vivos. Según datos del Sistema Nacional de Vigilancia de la Nutrición, el 12,6% de niños sufría de desnutrición a principios de 1996, de los cuales sólo el 0,6% sufría de desnutrición grave. Según estas estadísticas, la tasa nacional de mortalidad de menores de cinco años es inferior a un tercio de la media para el África subsahariana, y la incidencia de desnutrición infantil es inferior a la mitad de los países del África subsahariana. Las inversiones en abastecimiento de agua han permitido llevar agua potable a casi el 90% de los hogares. Un sistema de redes de seguridad social, incluidos planes de socorro en gran escala para épocas de sequía, ha permitido prestar apoyo a los necesitados y prevenir el hambre y la privación durante las sequías.

7. Durante el decenio de 1990, el crecimiento económico se ha reducido a una tasa media estimada en el 5% anual, debido principalmente a la reducida tasa de expansión del mercado mundial de diamantes. La producción de diamantes y otras actividades mineras representan aproximadamente un tercio del producto interno bruto de Botswana y tres cuartos de las exportaciones. El crecimiento económico más lento ha planteado nuevos interrogantes en cuanto a la futura sostenibilidad del desarrollo de Botswana. Si bien es posible concebir que Botswana podría tratar de impulsar la actividad económica a corto y mediano plazo utilizando una parte de sus considerables reservas de divisas, el país no podrá sostener un nivel más alto de actividad económica si esto no va acompañado de una mejora de la capacidad de ejecución y de una mayor productividad en los sectores privado y público. El Gobierno reconoce que Botswana tendrá que encontrar nuevas fuentes de crecimiento, diversificando la economía en sectores no tradicionales como la manufactura, el turismo y otros servicios. Se ha determinado que la mejora de

la productividad y el aumento de la competitividad internacional son las condiciones críticas para alcanzar el éxito.

8. Aunque el Gobierno ha logrado grandes éxitos económicos y sociales en el pasado, todavía debe hacer frente a desafíos nuevos y antiguos, también en las esferas de la pobreza y el desempleo, la desigualdad de género, la protección del medio ambiente y el VIH/SIDA. Según un estudio reciente de la pobreza y su mitigación en Botswana, encargado por el Ministerio de Finanzas y Planificación del Desarrollo y realizado por el Instituto de Análisis de Políticas de Desarrollo de Botswana, una organización no gubernamental nacional, en 1993/1994 el 47% de la población (el 38% de todos los hogares) había superado el umbral de la pobreza. La pobreza es mayor en las zonas rurales, donde la insuficiente base de recursos naturales para la agricultura se traduce en menos oportunidades económicas. El desempleo y las insuficientes oportunidades para generar ingresos son una de las causas más inmediatas de la pobreza. Asimismo, la elevada tasa de crecimiento de la población representa una limitación al desarrollo humano sostenible y a la reducción de la pobreza. Como resultado de parcialidades socioculturales y de otro tipo, los hogares encabezados por mujeres son especialmente vulnerables a la pobreza. Aunque la incidencia de la pobreza sigue siendo alta, ha habido mejoras sustanciales desde 1985/1986, período en el que el 59% de la población (el 49% de los hogares) vivía por debajo del nivel de la pobreza. Gran parte de las mejoras se atribuye a las políticas gubernamentales de creación de empleo y suministro de infraestructura y servicios.

9. El Gobierno reconoce que el alivio de la pobreza, la creación de empleo, la habilitación de las mujeres, la prevención y la mitigación del impacto del VIH/SIDA y la sostenibilidad del medio ambiente son cuestiones multisectoriales que requieren un enfoque integrado y holístico. La pobreza no se puede aliviar sin la creación de empleo productivo. La igualdad de género no se puede lograr si no hay un acceso igual a las actividades generadoras de ingresos. La conservación del medio ambiente es fundamental para el desarrollo sostenible a largo plazo. Además, la maduración de la epidemia de VIH/SIDA amenaza con enormes consecuencias socioeconómicas adversas para Botswana, cuyas repercusiones todavía no se comprenden plenamente.

10. La experiencia de desarrollo de Botswana muestra que la creación de empleo es el medio más importante para distribuir los beneficios del desarrollo equitativamente entre la población. Durante el proyecto NDP 8, el Gobierno centrará su atención en cinco grandes prioridades de desarrollo: la diversificación económica, la creación de empleo y la mitigación de la pobreza; la reforma de las políticas y el fortalecimiento de la capacidad del sector público; el establecimiento de una infraestructura económica y la recuperación de los costos conexos; el desarrollo de los recursos humanos y las políticas de población; y el desarrollo rural, la agricultura, el medio ambiente y las políticas de utilización de las tierras. La cuestión general de la igualdad de género es un importante elemento subyacente de todas las prioridades del Gobierno. Paralelamente a los preparativos del proyecto NDP 8, un grupo de tareas presidencial ha estado desarrollando el marco para el establecimiento de una visión a largo plazo que guíe el desarrollo de Botswana durante los próximos 20 años. Se prevé que, una vez finalizado, el marco proporcionará un conjunto actualizado de objetivos y estrategias nacionales a largo plazo que se puedan realizar mediante el proyecto NDP 8 y subsiguientes planes nacionales de

desarrollo. Se considera que las prioridades del proyecto NDP 8 no sólo servirán como un plan de desarrollo nacional prudente y racional sino que también abarcarán el plan general de desarrollo humano sostenible de Botswana.

11. El advenimiento de la democracia en Sudáfrica y el fin de la Guerra Fría han producido cambios considerables en la región del África meridional. Con excepción de Angola, que todavía está en el proceso de negociación de una terminación permanente de la guerra civil, todos los países de la región disfrutan ahora de paz y hay una convergencia general hacia políticas económicas orientadas hacia los mercados, haciéndose cada vez más hincapié en la importancia del comercio regional y la cooperación económica. Hay ahora una base mucho mejor para la cooperación regional en casi todas las esferas, por conducto de la Comunidad del África Meridional para el Desarrollo, la Unión Aduanera del África Meridional y otros acuerdos regionales. Como mercado para las exportaciones de Botswana, la región del África meridional representa ahora un nuevo potencial de crecimiento económico. La capacidad de Botswana para aprovechar esta oportunidad dependerá de su capacidad para hacer frente al desafío del comercio más libre y de la mayor competencia regional y mundial, así como de su capacidad para fortalecer y profundizar sus relaciones con otros países de la región.

## II. RESULTADOS Y LECCIONES DE LA COOPERACIÓN ANTERIOR

12. El objetivo general del Quinto Programa Nacional 1992-1996 es la creación de capacidad y de instituciones. La reducción de la escasez difundida de recursos humanos calificados, particularmente en los sectores técnicos y de gestión, fue considerada como el principal objetivo de carácter general. El apoyo del PNUD abarcó tres esferas principales, a saber, el desarrollo de recursos humanos, la conservación y el uso de los recursos naturales y la gestión y la administración públicas.

13. En el examen de mitad de período del quinto programa nacional realizado en 1994 se determinó que el apoyo del PNUD seguía siendo pertinente a las necesidades de Botswana. Se observó también que había problemas en cuanto a la sostenibilidad de algunas de las actividades de creación de capacidad y de instituciones apoyadas por el PNUD, por ejemplo, en los proyectos de capacitación para apoyar el desarrollo de recursos humanos y el mejoramiento de gestión y la administración públicas. Entre las principales causas de estos problemas se citaron la escasez de contrapartes y la insuficiente coordinación entre organismos gubernamentales. Se determinó también que se necesitaban más actividades para garantizar que los usuarios finales obtuvieran beneficios del apoyo que presta el PNUD para la conservación y utilización de los recursos naturales. Se recomendó que para el resto del ciclo, se diera prioridad a las vinculaciones con los usuarios finales de cada esfera de programa a fin de que los productos de los proyectos llegaran a los beneficiarios previstos. También se recomendó la realización de actividades para mejorar la creación de capacidad nacional y garantizar el impacto máximo y la sostenibilidad de los programas.

14. En virtud del quinto programa, el Gobierno convino en asumir una responsabilidad mayor por la ejecución de los programas utilizando la modalidad de ejecución nacional. Ahora bien, la limitada capacidad de ejecución ha dificultado el pleno empleo de esta modalidad. Habrá que hacer especial

hincapié en el fortalecimiento de la coordinación y las vinculaciones entre programas y en el mejoramiento de la capacidad de ejecución, evaluación y vigilancia.

### III. ESTRATEGIA PROPUESTA Y ESFERAS TEMÁTICAS

15. Al seleccionar las esferas temáticas para el primer marco de coordinación, se efectuó un cuidadoso análisis de las prioridades nacionales actuales y futuras de Botswana, su relación con el mandato del PNUD para crear capacidad nacional de desarrollo humano sostenible y los resultados y las lecciones extraídas de la anterior cooperación del PNUD con el Gobierno de Botswana. Además, al identificar los sectores en que el apoyo futuro del PNUD puede ser más efectivo se tuvieron en cuenta las actividades de otros organismos bilaterales y multilaterales y del sector privado. El Gobierno ha pedido que el PNUD dirija su apoyo hacia las siguientes esferas: a) la mitigación de la pobreza y la creación de empleo; b) la igualdad de género; c) la protección del medio ambiente; y d) el VIH/SIDA. La labor que se realice en estas cuatro esferas temáticas tratará directamente de los aspectos fundamentales del desarrollo humano sostenible, la reducción de la pobreza y la realización de los compromisos y los objetivos mundiales. Hay concatenaciones críticas entre las respectivas esferas temáticas, de modo que los progresos en una esfera contribuirán en general al logro de progresos en otras. Por ejemplo, la igualdad de género, la conservación del medio ambiente y la lucha contra el VIH/SIDA son fundamentales para la mitigación de la pobreza. De igual modo, hay fuertes vínculos entre el bienestar general de las mujeres y la difusión del VIH/SIDA. Sobre la base de esas concatenaciones, las cuatro esferas temáticas en su conjunto comprenden una masa crítica de requisitos fundamentales para promover el desarrollo humano sostenible en Botswana.

#### A. Mitigación de la pobreza y creación de empleo

16. Las políticas y los programas del Gobierno han hecho mucho por aliviar la pobreza, mediante la creación de empleo y la prestación de servicios sociales. Ahora bien, como se ha mencionado más arriba, la pobreza sigue constituyendo un problema capital. Con el apoyo del PNUD, el Gobierno ha estado examinando la eficacia de algunos de sus actuales programas y políticas de mitigación de la pobreza, incluida la determinación de la naturaleza, la extensión y las causas de la pobreza.

17. El PNUD apoyará el desarrollo y la aplicación de una estrategia nacional integrada de mitigación de la pobreza. Como se explicó en el párrafo 8 supra, se ha iniciado un análisis detallado de la pobreza y de las estrategias de mitigación de la pobreza mediante un estudio gubernamental apoyado por el PNUD que examinó la pobreza sobre una base desglosada por sexos. El PNUD apoyará la aplicación de las recomendaciones del estudio, que abarcan el mejoramiento de los programas y políticas existentes, el fortalecimiento del marco institucional para la mitigación de la pobreza y el mejoramiento de la vigilancia de la pobreza. Las actividades complementarias del estudio estarán a cargo del Gobierno, con el apoyo del PNUD, como parte del proyecto NDP 8. Se prevé que la aplicación abarcará varios planes nacionales de desarrollo, con un marco temporal general de unos 10 a 20 años. En el contexto de esta estrategia integrada de mitigación de la pobreza, el PNUD apoyará también la creación de

empleo mediante un programa de capacitación para operarios de empresas pequeñas y medianas, el 40% de las cuales es de propiedad de mujeres, conducido por Enterprise Botswana. Las empresas y los empresarios constituyen la médula de la nueva política de desarrollo industrial del Gobierno. Los Voluntarios de las Naciones Unidas participarán en enfoques comunitarios integrados a las actividades de generación de ingresos y mitigación de la pobreza, incluido el suministro de apoyo a las actividades participatorias.

#### B. Igualdad de género

18. El Gobierno está decidido a elaborar enfoques amplios a las cuestiones de género. El Gobierno y la comunidad de ONG han identificado siete esferas prioritarias de la Plataforma de Acción de la Cuarta Conferencia Mundial sobre la Mujer para aplicarlas en Botswana, a saber: la pobreza; la representación de las mujeres en la política y en la adopción de decisiones; los derechos humanos, la educación y la capacitación; la salud; las niñas; y la violencia contra las mujeres. Durante el anterior programa nacional para Botswana, el PNUD financió algunos aspectos estratégicos de la labor sobre igualdad de género. Por ejemplo, el PNUD facilitó la creación de la Coalición de ONG de Mujeres y ayudó al Gobierno a prepararse para la Cuarta Conferencia Mundial sobre la Mujer, celebrada en Beijing. El PNUD, junto con el Fondo de Población de las Naciones Unidas, presta apoyo en la preparación de un Programa Nacional sobre el Género a cargo del Ministerio de Trabajo y Asuntos Interiores, en cooperación con la comunidad de ONG.

19. El apoyo del PNUD incluirá: la integración de cuestiones de género en el marco de las otras esferas temáticas; la prestación de apoyo para la ejecución del Programa Nacional sobre el Género, para el que anteriormente había prestado apoyo durante el proceso de elaboración; el suministro de apoyo para la aplicación de las recomendaciones del estudio sobre la pobreza; el fortalecimiento de las actividades para combatir los conflictos y la violencia contra la mujer; la promoción continuada de reformas jurídicas y administrativas para eliminar las parcialidades contra la mujer; la asistencia para mejorar la participación de las mujeres en la política y en la adopción de decisiones; y el fortalecimiento de la capacidad del Gobierno y de la comunidad de ONG para promover la igualdad de género.

#### C. VIH/SIDA

20. El Gobierno reconoce que el VIH/SIDA plantea un gran desafío al desarrollo humano sostenible en Botswana. La tasa de infección con el VIH/SIDA sigue aumentando, particularmente entre las mujeres, y las consecuencias del VIH y del SIDA sólo ahora están comenzando a aparecer. Se espera que esta situación provocará grandes penurias a nivel de los hogares y de la comunidad. También se prevé que la epidemia afectará adversamente el desempeño social y económico. A fin de hacer frente a estos desafíos, el Segundo Plan de Mediano Plazo del Gobierno relativo al VIH/SIDA hará hincapié en dos objetivos principales: la prevención de la difusión del VIH; y la mitigación de los efectos del VIH y del SIDA en todos los niveles de la sociedad.

21. El PNUD seguirá apoyando actividades encaminadas a detener la difusión de la epidemia y mitigar sus consecuencias. Dado que el VIH/SIDA afecta virtualmente a todos los aspectos del desarrollo, el PNUD adoptará una

estrategia de dos partes para integrar el problema del VIH/SIDA en todas sus actividades y prestar apoyo a programas verticales. El apoyo del PNUD se prestará en el marco de un programa común preparado por el grupo temático de las Naciones Unidas sobre el VIH/SIDA. Se determinaron cuatro esferas del Segundo Plan de Mediano Plazo del Gobierno para la prestación de apoyo del sistema de las Naciones Unidas. El PNUD centrará su atención en tres de estas esferas: a) el fortalecimiento de la capacidad institucional del Gobierno a nivel central y de distritos, y a nivel de las ONG, junto con el examen de las necesidades y el estado de preparación de instituciones clave para hacer frente al posible impacto del VIH/SIDA; b) el fortalecimiento de la capacidad de investigación aplicada; y c) el suministro de apoyo a las actividades para combatir el VIH/SIDA en el marco de grupos objetivo organizados, promoviendo la cooperación entre las autoridades civiles, militares, policiales y carcelarias y mediante actividades de capacitación. Un segmento importante del programa incluirá el apoyo a las comunidades, las ONG y las organizaciones de base comunitaria, utilizando para ello los servicios de los voluntarios de las Naciones Unidas.

#### D. Medio ambiente

22. En el concepto del desarrollo humano sostenible hay vinculaciones críticas entre el medio ambiente y el desarrollo. Las políticas ambientales de Botswana están en general en consonancia con los objetivos fijados por la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo. En 1990 se aprobó la Estrategia Nacional de la Conservación y posteriormente se estableció la Agencia Nacional de la Estrategia de la Conservación para que se hiciera cargo de la coordinación general de su aplicación. El Gobierno ha determinado cinco esferas prioritarias para realizar actividades complementarias, a saber: la degradación de las tierras de pastoreo, el agua, el agotamiento de la madera, el agotamiento de la vida silvestre y el impacto negativo del alto crecimiento de la población.

23. El PNUD apoyará la preparación y ejecución de elementos de la Estrategia Nacional de la Conservación. Este apoyo incluirá la prestación de asistencia institucional y estratégica para fortalecer la Agencia, mejorar los sistemas nacionales de vigilancia del medio ambiente y producir el Examen del estado del medio ambiente. El PNUD aprovechará el éxito del apoyo que se está prestando en Botswana para la ordenación de los recursos naturales basada en la comunidad, que tiene un gran potencial de beneficios para las mujeres a nivel popular. También se prestará apoyo para el fortalecimiento de la ordenación nacional de las tierras húmedas. Las intervenciones apoyadas por el PNUD abarcarán medidas de educación pública para elevar los conocimientos sobre el medio ambiente.

24. El apoyo del PNUD complementará varias actividades financiadas con cargo al Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM). Las actividades del FMAM abarcan: desarrollo de la capacidad para la conservación y la protección del delta del Okavango, ayuda al Gobierno para que pueda cumplir las obligaciones asumidas en virtud de convenios mundiales relativos al medio ambiente, y apoyo a las actividades de protección del medio ambiente basadas en la comunidad y las ONG con arreglo al programa de pequeñas subvenciones del FMAM. La protección del medio ambiente y la adopción de criterios ambientalmente sostenibles para el uso de los recursos naturales aportará importantes contribuciones a la realización del potencial económico y de creación de empleo a largo plazo del turismo.



#### IV. MODALIDADES DE GESTIÓN

##### Gestión del marco de cooperación

25. Los principales instrumentos para aplicar el marco de cooperación nacional serán la modalidad de ejecución nacional y el criterio del programa. El Gobierno y el PNUD elaborarán conjuntamente programas apropiados para mejorar la capacidad de gestión a los niveles nacional y de distritos. A fin de asegurar la propiedad y la sostenibilidad del desarrollo, la ejecución nacional seguirá siendo la principal modalidad de ejecución, y esto a su vez ayudará también a desarrollar la capacidad de las instituciones nacionales en materia de gestión y aplicación de programas. Los recursos del PNUD se seguirán utilizando para prestar servicios de asesoramiento, administrativos y logísticos en apoyo de la ejecución de programas, especialmente lo que se ejecuten con la modalidad nacional.

26. El Gobierno procurará asociarse con ONG, autoridades locales y el sector privado para ejecutar programas apoyados por el PNUD. En la mayor medida posible, el Gobierno contratará a expertos nacionales para que trabajen en los programas. Sólo cuando la reserva de expertos nacionales no sea adecuada se recurrirá al programa de voluntarios de las Naciones Unidas, las ONG, el Servicio Internacional de las Naciones Unidas de Asesoramiento a Corto Plazo, el programa de Transferencia de Conocimientos mediante Nacionales Expatriados y la cooperación técnica entre países en desarrollo. El PNUD seguirá promoviendo una cultura de trabajo de excelencia profesional.

##### Supervisión y examen de programas

27. Todos los años, el recientemente establecido comité de gestión estratégica del sistema de las Naciones Unidas y el Gobierno de Botswana (Ministerio de Finanzas y Planificación del Desarrollo) realizará un examen de la aplicación del marco de cooperación nacional como parte de su examen anual de las actividades de las Naciones Unidas en Botswana. Cada dos años se realizará un examen a fondo, incluido un estudio temático de los progresos en aspectos clave del desarrollo humano sostenible. Asimismo, se establecerán comités de dirección para supervisar los progresos en cada una de las esferas temáticas.

##### Estrategias y objetivos de movilización de recursos

28. El Gobierno de Botswana y el PNUD continuarán compartiendo los costos de la financiación de los programas del primer marco de cooperación nacional. En el anexo se indican los objetivos de movilización de recursos totales (básicos y no básicos). El Gobierno y el PNUD han llegado a un entendimiento sobre una fórmula para compartir los gastos, que será revisada a mitad del período del marco actual. Además, proseguirá la movilización de recursos de la comunidad de donantes y del sector privado. Los recursos se asignarán de forma que se pueda lograr el mayor impacto posible.

Anexo

CUADRO DE OBJETIVOS DE LA MOVILIZACIÓN DE RECURSOS  
PARA BOTSWANA (1997-2002)  
(En miles de dólares EE.UU.)

<u>Fuente</u>	<u>Importe</u>	<u>Observaciones</u>
RECURSOS BÁSICOS DEL PNUD		
Saldo estimado de la CIP	1.351	
Objetivo de la distribución de recursos con cargo a los fondos básicos (partida 1.1.1)	2.326	Recursos asignados al país de manera inmediata
Objetivo de la distribución de recursos con cargo a los fondos básicos (partida 1.1.2)	0 a 66,7% de la partida 1.1.1	Esta franja de porcentajes se presenta únicamente con fines de planificación inicial. La consignación efectiva dependerá de la disponibilidad de programas de alta calidad. Cualquier aumento del porcentaje estará sujeto también a la disponibilidad de recursos.
Otros recursos	300	CTPD
AEPP/AST	121	
Total parcial	4.098 <sup>a</sup>	
RECURSOS NO BÁSICOS DEL PNUD		
Participación del Gobierno en la financiación de los gastos	41.000	
Fondos para el desarrollo sostenible	4.020	FMAM
Participación de terceros en la financiación de los gastos	3.000	
Fondos, fondos fiduciarios y otros recursos:	1.400	
	de los	
	cuales:	
UNIFEM	900	
Voluntarios de las Naciones Unidas	200	
Fondos para la pobreza	300	
Total parcial	49.420	
TOTAL GENERAL	58.518 <sup>a</sup>	

<sup>a</sup> Sin incluir el objetivo de la distribución de recursos con cargo a los fondos básicos (partida 1.1.2), que se asignan por regiones para su posterior aplicación por países.

Abreviaturas: CIP = cifra indicativa de planificación; AEPP = Apoyo a la ejecución de programas y políticas; AST = Apoyo para servicios técnicos.

-----