



**Conseil d'administration
du Programme
des Nations Unies
pour le développement
et du Fonds des
Nations Unies pour la
population**

Distr.
GÉNÉRALE

DP/1997/24
10 juillet 1997
FRANÇAIS
ORIGINAL : ANGLAIS

Troisième session ordinaire de 1997
15-19 septembre 1997, New York
Point 3 de l'ordre du jour provisoire

PNUD : QUESTIONS FINANCIÈRES, BUDGÉTAIRES ET ADMINISTRATIVES

EXAMEN ANNUEL DE LA SITUATION FINANCIÈRE, 1996

Rapport de l'Administrateur

RÉSUMÉ

On trouvera dans le présent rapport une vue d'ensemble de la situation financière du Programme des Nations Unies pour le développement à la fin de 1996, ainsi qu'une analyse concise et graphique des informations financières afférentes à tous les fonds gérés par le PNUD au cours des trois dernières années. Le rapport contient également des prévisions financières pour le prochain cycle triennal. L'additif DP/1997/24/Add.1 présente des données financières détaillées portant sur 1996.

Le Conseil d'administration souhaitera peut-être : a) confirmer le caractère satisfaisant de la nouvelle présentation proposée pour le rapport de l'Administrateur sur l'examen annuel de la situation financière; b) prendre note de la diminution critique des contributions volontaires aux ressources de base du PNUD et demander aux donateurs d'accroître leur contribution, afin d'atteindre l'objectif fixé à ce sujet par le Conseil d'administration; c) prendre note de l'augmentation du taux d'exécution des programmes à la suite des mesures prises par l'Administrateur pour remédier au gonflement du solde des ressources générales du PNUD; d) prendre note de l'accroissement du niveau de la réserve opérationnelle établie à 200 millions de dollars pour 1997; et e) prendre note de la réduction anticipée du solde des ressources générales et des risques qui peuvent en résulter pour le PNUD en matière de gestion de trésorerie, si les contributions volontaires n'augmentent pas et si les contributions annoncées ne sont pas versées plus tôt dans l'année.



TABLE DES MATIÈRES

	<u>Paragrapbes</u>	<u>Page</u>
ABRÉVIATIONS		3
I. INTRODUCTION	1 - 3	4
II. VUE D'ENSEMBLE DE LA SITUATION FINANCIÈRE POUR L'ANNÉE 1996	4 - 36	5
A. Recettes	4 - 11	5
B. Dépenses au titre des programmes	12 - 17	9
C. Autres dépenses	18 - 22	11
D. Actif et passif	23 - 27	12
E. Réserves et solde des fonds	28 - 30	12
F. Réserve pour les locaux hors siège	31 - 36	14
III. PRÉVISIONS FINANCIÈRES	37 - 40	15
IV. NOUVELLES MESURES FINANCIÈRES	41	17
V. DÉCISION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	42	17

Annexe

Tableau 1 a)	État des recettes et des dépenses pour les 12 mois terminés le 31 décembre 1996 pour le compte du PNUD	20
Tableau 1 b)	État des recettes et des dépenses pour les 12 mois se terminant le 31 décembre 1996 pour les autres programmes	22
Tableau 2 a)	État de l'actif et du passif au 31 décembre 1996 pour le compte du PNUD	23
Tableau 2 b)	État de l'actif et du passif au 31 décembre 1996 pour les autres programmes	25
Tableau 3	Mouvement des contributions à destination et en provenance du PNUD pour chaque gouvernement participant (apports nets)	26
Tableau 4	Fonds d'affectation spéciale du PNUD, informations récapitulatives au 31 décembre 1996	27

ABRÉVIATIONS

BRA	Bureau régional pour l'Afrique
BRALC	Bureau régional pour l'Amérique latine et les Caraïbes
BRAP	Bureau régional pour l'Asie et le Pacifique
BREA	Bureau régional pour les États arabes
BREC	Bureau régional pour l'Europe et la Communauté d'États indépendants
BSAI	Bureau des services d'achats interorganisations
CAC	Comité administratif de coordination
CCEG	Contribution de contrepartie en espèces des gouvernements
CCQAB	Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires
CIP	Chiffre indicatif de planification
CSG	Contrat de services de gestion
DTS	Droits de tirage spéciaux
FAO	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
FEM	Fonds pour l'environnement mondial
FENU	Fonds d'équipement des Nations Unies
FMS/PMA	Fonds pour les mesures spéciales en faveur des pays les moins avancés
FNUAP	Fonds des Nations Unies pour la population
GCMP	Groupe consultatif mixte des politiques
OIT	Organisation internationale du Travail
ONG	Organisation non gouvernementale
ONUDI	Organisation des Nations Unies pour le développement industriel
PMA	Pays les moins avancés
PNUD	Programme des Nations Unies pour le développement
RFA	Réserve pour les locaux hors siège
RSP	Ressources spéciales du Programme
SAFP	Service d'appui à la formulation de projets
SIS	Services industriels spéciaux
TRAC	Montant cible à prélever sur les ressources de base
UNESCO	Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture
UNFSTD	Fonds des Nations Unies pour la science et la technique au service du développement
UNIFEM	Fonds de développement des Nations Unies pour la femme
UNOPS	Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets
UNRFNRE	Fonds autorenouvelable des Nations Unies pour l'exploration des ressources naturelles
UNSO	Bureau de la lutte contre la désertification et la sécheresse
VNU	Volontaires des Nations Unies

I. INTRODUCTION

1. Le présent rapport donne une vue d'ensemble de la situation financière du PNUD à la fin de 1996 et établit les prévisions financières pour les années 1997 à 1999. Sa présentation diffère de celle du rapport de l'année dernière sur trois points :

a) Les données financières concernant le compte du PNUD présentent une ventilation des comptes pour le Fonds général du Programme, le Bureau des services d'achats interorganisations et la réserve pour les locaux du siège. Cette modification a été introduite en application des recommandations du CAC et des paragraphes 7 et 8 de la décision 96/40 du Conseil d'administration, et afin d'accroître la transparence dans la présentation de ses états financiers par le PNUD, notamment en ce qui concerne les avoirs de la réserve pour les locaux hors siège;

b) Les états des recettes et des dépenses et de l'actif et du passif au 31 décembre 1996 sont présentés à la fois pour le compte du PNUD (tableaux 1 a) et 2 a) de l'annexe) et pour les autres programmes, qui comprennent les fonds et fonds d'affectation spéciale, le Programme de formation d'administrateurs auxiliaires et les services de gestion et autres services d'appui (tableaux 1 b) et 2 b) de l'annexe). Ce changement a été introduit afin d'améliorer la cohérence et de faciliter la comparaison avec les états financiers vérifiés du PNUD. On peut se référer aux chiffres du rapport de l'année précédente en se reportant à la rubrique Total pour le compte du PNUD figurant aux tableaux 1 a) et 2 a) de l'annexe;

c) Le rapport présente une analyse succincte des recettes, des dépenses, de l'actif, du passif, des réserves et du solde des fonds et est illustré par des figures et des tableaux récapitulatifs. Toutes les données financières détaillées connexes, à l'exception des états susmentionnés, ont été regroupées dans un additif unique (DP/1997/24/Add.1). Le Conseil d'administration souhaitera peut-être prendre note de la nouvelle présentation du rapport et confirmer son caractère approprié.

2. L'additif 1 contient des données détaillées sur les contributions versées au compte du PNUD et les montants prélevés sur le compte; les apports nets de contributions pour chaque gouvernement participant (conformément à la décision 84/9 du Conseil d'administration); l'insuffisance des contributions versées au titre des dépenses locales des bureaux extérieurs après le couplage comptable; les recettes et les dépenses de tous les fonds d'affectation spéciale opérationnels en 1996; et la réserve pour les locaux hors siège.

3. Cette année, en plus des deux documents susmentionnés, un second additif sur l'état des contrats de services de gestion (DP/1997/24/Add.2) examine en détail, conformément à la décision 92/39 du Conseil d'administration, les contrats dans ce domaine portant sur les années 1994 à 1996.

II. VUE D'ENSEMBLE DE LA SITUATION FINANCIÈRE POUR L'ANNÉE 1996

A. Recettes

4. La structure générale des recettes du PNUD s'est considérablement modifiée en 1996. La part des contributions volontaires a sensiblement diminué, ne représentant plus que 49 % des recettes, contre 57 % en 1995. Cette réduction a été compensée par une augmentation relative en faveur des ressources mobilisées aux fins d'activités spécifiques, lesquelles représentent maintenant 45 % des recettes du Programme. Ces contributions à des fins spécifiques comprennent la participation aux coûts de projets et programmes, les contributions aux fonds d'affectation spéciale et fonds d'affectation ponctuelle (qui sont des fonds d'affectation spéciale de petite dimension, établis pour affecter des contributions à une fin particulière, conforme à l'objectif principal d'un fonds d'affectation spéciale ouvert) et les contrats de services de gestion. Ce mouvement continu vers les contributions à des fins spécifiques crée de nouveaux problèmes en matière de gestion, notamment en accroissant la charge de travail du PNUD sur le plan administratif, car la plupart de ces contributions doivent faire l'objet de contrôles et de rapports financiers spéciaux et exigent des mécanismes de répartition des coûts.

Tableau 1

Montant total des recettes du PNUD en 1996

(En millions de dollars des États-Unis)

Type de recettes	Montant
<u>Compte du PNUD</u>	
Contributions volontaires au Fonds général du PNUD	848
Contributions au Fonds général du PNUD au titre de la participation aux coûts	801
Divers	102
Total partiel	1 751
<u>Autres programmes</u>	
Contributions volontaires aux fonds et fonds d'affectation spéciale	287
Contributions aux fonds et fonds d'affectation spéciale (participation aux coûts et fonds d'affectation ponctuelle)	80
Contributions au titre de contrats de services de gestion	163
Divers	59
Total partiel	589
Total	2 340

5. Les contributions volontaires au Fonds général du PNUD sont passées de 900 millions de dollars en 1995 à 848 millions de dollars en 1996, ce qui représente une baisse de 6 % par rapport à 1995 et de 9 % au total sur les trois années écoulées (voir figure 1). Cette réduction résulte de la diminution des contributions annoncées pour 1996 et a été aggravée par le fait que les pays donateurs ont effectué des paiements tardifs et par l'appréciation continue du

/...

dollar des États-Unis au cours de l'année. À la fin d'août 1996, la moitié seulement des contributions annoncées pour l'année avait été versée et le montant global des pertes résultant de l'appréciation du dollar pour les annonces de 1996 s'est chiffré à 24 millions de dollars à la fin de l'année. Si la valeur du dollar continue d'augmenter, les pertes sur le taux de change augmenteront probablement encore car un montant de 58 millions de dollars au titre de contributions volontaires annoncées pour 1996 et les années antérieures restait à régler à la fin de l'année. Les tableaux 1 et 2 de l'additif 1 donnent des détails sur les contributions au Fonds général du PNUD non acquittées au 31 décembre 1996.

Tableau 2

Contributions au Fonds général du PNUD non acquittées au 31 décembre 1996

(En millions de dollars des États-Unis)

	Montant total des contributions non acquittées	Contributions dues en 1996	Contributions dues les années antérieures
Contributions volontaires	58	23	35
Contributions de contrepartie en espèces des gouvernements	10	1	9
Participation aux coûts	326	255	71
Total	394	279	115
Obligations au titre des dépenses locales des bureaux extérieurs	9	9	—
Total général	403	288	115

6. Les efforts du PNUD pour mobiliser des ressources ont par contre contribué à une augmentation continue des recettes au titre de la participation aux coûts par des tiers (100 millions de dollars à la fin de 1996, contre 68 millions de dollars en 1995 – soit une augmentation de 47 % en un an). Cette hausse enregistrée au cours de l'année s'est confirmée dans toutes les régions et dans la plupart des pays, en particulier dans les PMA, où les recettes au titre de la participation de tiers aux coûts se sont chiffrées à 44 millions de dollars en 1996, soit une augmentation de 63 % par rapport à 1994 (voir figure 3).

7. En 1996, le montant total des ressources mobilisées en tant que contributions des gouvernements au Fonds général du PNUD au titre de la participation aux coûts a atteint 701 millions de dollars à la fin de l'année. Cinq pays seulement (Argentine, Colombie, Brésil, Panama et Pérou) représentent 73 % de ce montant (voir figure 4). Si l'on excepte les pays d'Amérique latine, les recettes provenant des contributions des gouvernements au titre de la participation aux coûts se sont chiffrées à 47 millions de dollars en 1996, soit une augmentation de 4 % par rapport à 1995 (45 millions de dollars). En Afrique, les ressources allouées au titre de la participation des gouvernements aux coûts ont diminué en 1996, passant de 9 millions de dollars à 3 millions de dollars. À l'exception des régions de l'Amérique latine et des États arabes, le

/...

montant des ressources mobilisées au titre des accords de participation aux coûts avec les gouvernements est généralement inférieur au montant des ressources mobilisées au titre de la participation de tiers aux coûts. On trouvera aux tableaux 3 et 4 de l'additif 1 des informations supplémentaires sur les contributions versées par les gouvernements des pays bénéficiaires et par les pays ou organismes donateurs au titre de la participation aux coûts.

8. Dans sa décision 96/39, le Conseil d'administration a approuvé une modification de l'article 2.2 C iii) de son règlement financier, tendant à ce que le PNUD puisse accepter plus facilement les contributions en espèces et en nature de gouvernements et d'institutions et organisations gouvernementales ou intergouvernementales ne faisant pas partie du système des Nations Unies, ou de sources non gouvernementales, y compris des organisations de la société civile et des entités du secteur privé, ainsi que de particuliers. Le montant total des contributions reçues en 1996 de sources non gouvernementales s'est chiffré à 2 millions de dollars, dont 75 % ont été reçus au titre d'accords relatifs à la participation aux coûts, le pourcentage restant correspondant à des contributions aux fonds d'affectation spéciale. Cela représente une augmentation de 33 % par rapport à 1995 (1,5 million de dollars). En plus de ces contributions reçues en espèces, dont on trouvera des détails au tableau 5 de l'additif 1, le PNUD a reçu en 1996 une contribution en nature de la société Hewlett Packard, sous la forme de matériel informatique d'une valeur commerciale totale estimée à 1 million de dollars, don au Programme de constitution de réseaux pour le développement durable du PNUD.

Tableau 3

Recettes provenant des contributions versées au Fonds général du PNUD en 1996
 au titre de la participation aux coûts

(En millions de dollars des États-Unis)

	Total ^a	Bureau régional pour l'Afrique	Bureau régional pour l'Asie	Bureau régional	Bureau régional pour l'Europe	Bureau régional pour l'Amérique latine et les Caraïbes
Contributions des gouvernements au titre de la participation aux coûts de ses projets	691	9	32	24	2,5	624
Participation des gouvernements aux coûts des programmes	10	(6)	(2)	(12)	(0,5)	—
Montant total des contributions des gouvernements au titre de la participation aux coûts	701	3	30	12	2	650
Participation de tiers aux coûts	100	30	6	14	16	24
Total, participation aux coûts	801	33	36	26	18	648

^a Y compris les contributions au titre de la participation aux coûts reçues pour des projets et programmes interrégionaux, mondiaux et divers.

Figure 1

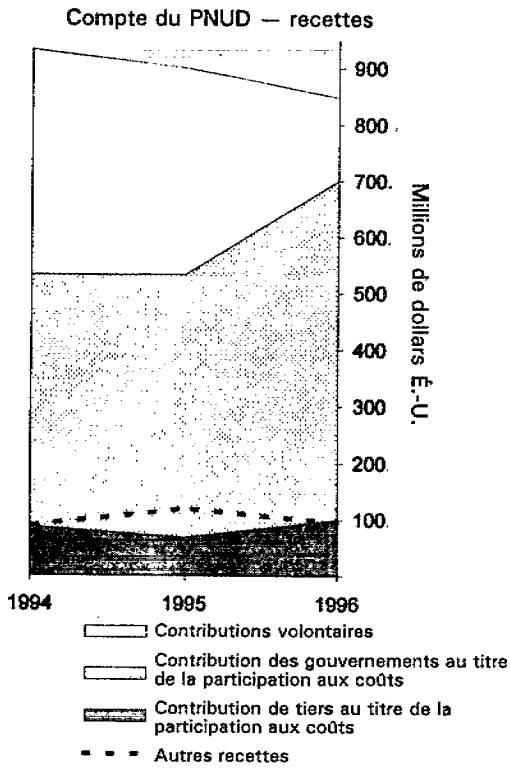


Figure 2

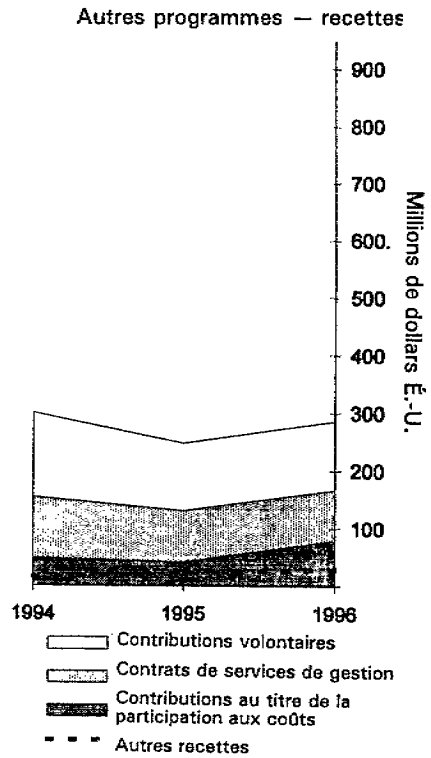
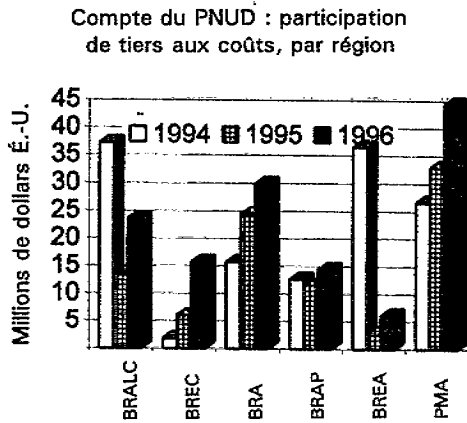


Figure 3



5 principaux pays :
 Argentine, Brésil, Colombie,
 Panama et Pérou

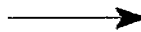
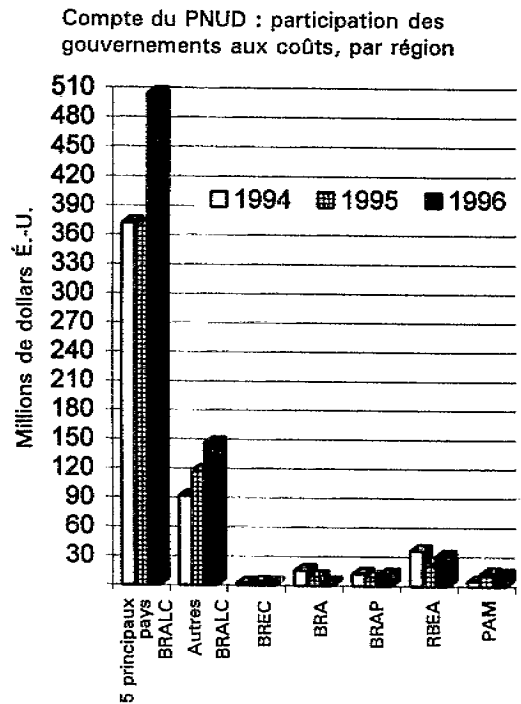


Figure 4



9. En ce qui concerne le compte du PNUD, les revenus provenant d'intérêts se sont chiffrés à 51 millions de dollars en 1996, contre 60 millions de dollars en 1995. Ce chiffre ne comprend pas les intérêts perçus sur les ressources au titre de la participation aux coûts (17 millions de dollars), montant comptabilisé dans les recettes extrabudgétaires.

10. En ce qui concerne les autres programmes, pour lesquels le total des recettes pour 1996 s'est chiffré à 589 millions de dollars, contre 467 millions de dollars en 1995, les recettes des fonds et fonds d'affectation spéciale se sont élevées à 394 millions de dollars, soit une augmentation de 26 % par rapport à 1995 (313 millions de dollars) (voir figure 2). Deux facteurs ont contribué à cette augmentation : d'une part, un accroissement des contributions volontaires, se chiffrant à 287 millions de dollars en 1996, et d'autre part, une augmentation substantielle des contributions aux fonds d'affectation ponctuelle qui se sont élevées à 71 millions de dollars à la fin de 1996, contre 24 millions de dollars en 1995. Les tableaux 12 et 13 de l'additif 1 contiennent des détails sur les recettes reçues pour chacun des fonds et fonds d'affectation spéciale opérationnels en 1996. Les contributions fournies par le biais des contrats de services de gestion se sont accrues de 27 %, passant de 132 millions de dollars en 1995 à 168 millions de dollars en 1996, comme indiqué dans l'additif 2 (voir également par. 18).

11. Les intérêts créditeurs accumulés par les fonds et fonds d'affectation spéciale se sont chiffrés à 25 millions de dollars en 1996, contre 18 millions de dollars en 1995.

B. Dépenses au titre des programmes

12. Le montant total des dépenses au titre des programmes s'est accru en 1996. Comme cela est vrai pour le compte du PNUD (1 milliard 211 millions de dollars en 1996, contre 994 millions de dollars en 1995) et pour les autres programmes (439 millions de dollars en 1996, contre 397 millions de dollars en 1995).

13. Les dépenses au titre des programmes financées par prélèvement sur les ressources générales sont passées de 490 millions de dollars en 1995 à 544 millions de dollars en 1996, soit une augmentation de 11 % (voir figure 5). (N. B. L'expression "ressources générales" est utilisée dans les états financiers du PNUD et vise les activités financées à l'aide de contributions volontaires; elle sera remplacée par l'expression "ressources ordinaires", conformément à la présentation harmonisée des budgets). La ventilation par région des dépenses au titre des programmes, financées par prélèvement sur les ressources générales fait apparaître que trois régions ont contribué à l'augmentation du taux d'exécution des programmes (Afrique, Amérique latine et Europe). Dans les régions d'Asie et du Pacifique et des États arabes, le montant des dépenses au titre des programmes financées à l'aide des ressources générales, est demeuré inférieur aux niveaux de 1995 et 1994 (voir figure 7). Dans les PMA, ces dépenses ont augmenté sensiblement, passant de 118 millions de dollars en 1995 à 140 millions de dollars à la fin de 1996 (voir tableau 6 de l'additif 1).

14. L'augmentation des dépenses au titre de la participation aux coûts, qui sont passées de 504 millions de dollars à 667 millions de dollars (soit une

augmentation de 34 %) confirme que les pays bénéficiaires où le montant des ressources mobilisées est élevé enregistrent également des taux élevés d'exécution des programmes. Les dépenses au titre des programmes dans les cinq pays identifiés plus haut (par. 7) se sont chiffrées à 436 millions de dollars en 1996, ce qui représente 74 % des dépenses au titre des programmes (participation aux coûts).

15. Le tableau 7 de l'additif 1 présente une ventilation des dépenses imputées aux programmes par agent d'exécution. Les chiffres de 1996 font apparaître un recentrage continu vers l'exécution nationale (tendance qui s'accélère depuis 1992), représentant en 1996 70 % des dépenses du PNUD au titre des programmes financées sur le fonds général, contre 60 % en 1995 et 53 % en 1994. L'augmentation des dépenses au titre des programmes est particulièrement marquée en ce qui concerne l'exécution nationale et l'exécution par l'UNOPS (voir figure 6). Les parts respectives des autres organismes des Nations Unies, des organisations régionales et des institutions de Bretton Woods ont continué de diminuer en 1996, représentant globalement moins de 17 % des dépenses du PNUD au titre des programmes, financées par prélèvement sur le fonds général.

Tableau 4

Exécution des programmes par prélèvement sur le Fonds général du PNUD

(En millions de dollars É.-U.)

	Total		Ressources générales		Ressources au titre de la participation aux coûts	
	Dollars	Pourcentage	Dollars	Pourcentage	Dollars	Pourcentage
Gouvernements	843	70	274	50	569	85
UNOPS	164	14	136	25	28	4
Cinq organismes des Nations Unies importants ^a	92	8	74	14	18	3
Organismes des Nations Unies moins importants	89	7	44	8	46	7
Autres organisations	22	2	16	3	7	1
Total	1 211	100	544	100	667	100

^a FAO, OIT, Département des services d'appui et de gestion pour le développement, UNESCO et ONUDI.

16. Les dépenses des fonds et fonds d'affectation spéciale au titre des programmes ont augmenté de 20 millions de dollars en 1996, du fait principalement d'une augmentation du taux d'exécution des programmes en ce qui concerne le FEM, le Programme d'assistance au peuple palestinien, le Fonds d'affectation spéciale pour le Rwanda, et Capacité 21, ainsi que de nombreux fonds d'affectation spéciale moins importants. Les tableaux 12 et 13 de l'additif 1 présentent un état détaillé des dépenses concernant les fonds et fonds d'affectation spéciale opérationnels en 1996.

17. L'additif 2 contient des renseignements détaillés sur les dépenses au titre des contrats de services de gestion, qui sont passées de 132 millions de dollars en 1995 à 168 millions de dollars en 1996. Cette modalité n'est actuellement

exécutée que par l'UNOPS et, conformément à la décision 92/39 du Conseil d'administration, est examinée en détail tous les trois ans.

C. Autres dépenses

18. Le montant total des dépenses en ce qui concerne les institutions spécialisées des Nations Unies est demeuré stable, comme il ressort du montant des dépenses d'appui des agents d'exécution. On trouvera au tableau 7 de l'additif 1 des renseignements détaillés sur les dépenses d'appui relatives à l'exécution des programmes du PNUD. Dans le cadre de la mise en oeuvre des nouveaux arrangements en matière de dépenses d'appui au titre des futurs arrangements en matière de programmation, tous les projets encore régis par l'ancien régime seront convertis au nouveau régime en 1997.

19. Par sa décision 91/32, le Conseil d'administration a établi un barème pour le remboursement des dépenses d'appui, avec des taux de remboursement effectifs allant de 13 % pour les organisations dont les dépenses annuelles sont supérieures à 24 millions de dollars, à 22 % pour celles dont les programmes ont une valeur annuelle inférieure à 8 millions de dollars. Compte tenu de ce barème, les organismes moins importants pouvaient prétendre au remboursement de leurs dépenses d'appui au titre d'arrangements préférentiels en 1996, pour un montant total de 1,4 million de dollars. Le tableau 8 de l'additif 1 donne des informations détaillées sur les dépenses d'appui remboursées à ces organismes en 1996. En 1997, compte tenu des prévisions en matière de ressources pour la période 1997-1999, un plafond annuel de 1,5 million de dollars a été fixé pour l'ensemble des paiements au titre des arrangements préférentiels.

20. L'excédent des recettes sur les dépenses dans le compte du PNUD a diminué de 40 % par rapport à 1995, passant de 247 millions de dollars à 148 millions de dollars. Comme les dépenses au titre des programmes ont augmenté tandis que les contributions volontaires diminuaient, le maintien de l'excédent des recettes sur les dépenses en ce qui concerne le fonds général est principalement dû à une augmentation des contributions au titre de la participation aux coûts.

21. D'autres programmes ont clos leur comptabilité avec un excédent des recettes sur les dépenses de 114 millions de dollars à la fin de 1996, dont 102 millions se rapportaient aux fonds et fonds d'affectation spéciale, montant nettement plus élevé que celui enregistré à la fin de 1995. Cette accumulation de ressources résulte davantage des petits fonds d'affectation spéciale gérés par le PNUD que des fonds d'affectation spéciale et autres fonds plus importants qui enregistraient des taux d'exécution analogues ou supérieurs à leurs recettes.

22. La comparaison des dépenses totales au titre des programmes avec les dépenses d'administration et les dépenses d'appui pour le compte du PNUD et les autres programmes confirme que l'augmentation globale des dépenses au titre des programmes n'a pas entraîné d'accroissement des autres dépenses (voir figure 8).

Figure 5

Compte du PNUD : dépenses au titre des programmes, par source de financement

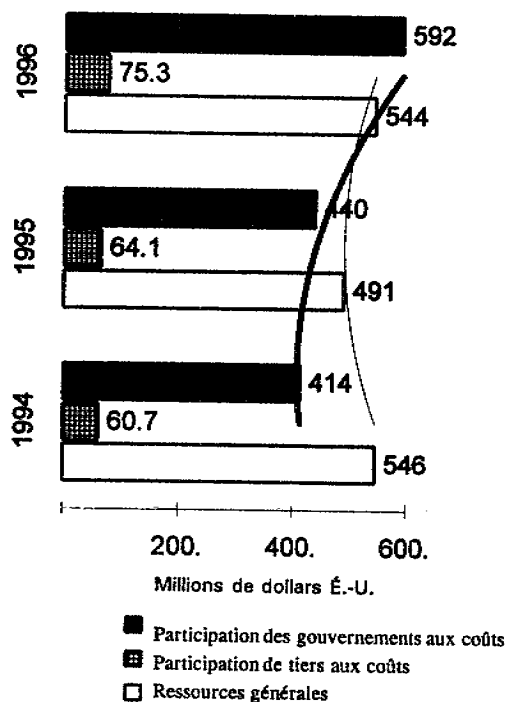


Figure 6

Compte du PNUD : modalité d'exécution des programmes

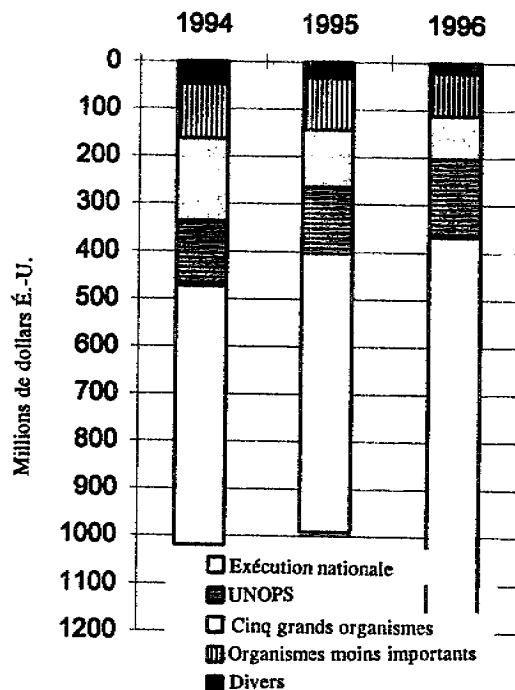


Figure 7

Compte du PNUD : ressources générales seulement : ventilation des dépenses de programme par région

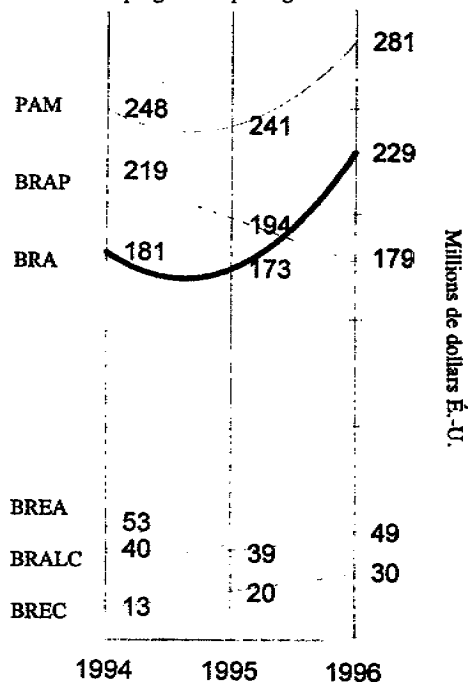
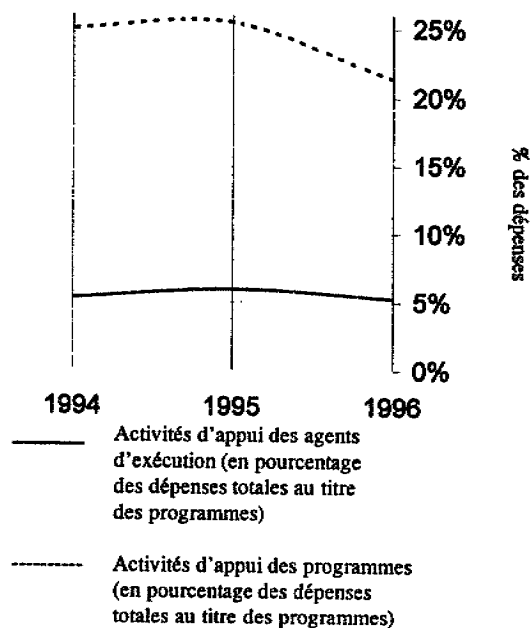


Figure 8

Compte du PNUD et autres programmes : activités d'appui



D. Actif et passif

23. Le portefeuille d'investissements du compte du PNUD est constitué de placements liquides de haute qualité, comme les dépôts à terme auprès de banques, les certificats de dépôt et les obligations, libellés essentiellement dans les monnaies des principaux donateurs. En moyenne pondérée, la valeur du portefeuille pour l'ensemble des fonds est passée de 1,3 milliard de dollars en 1995 à 1,5 milliard de dollars en 1996.

24. Les placements des ressources générales ont augmenté, passant de 407 millions de dollars en 1995 à 431 millions de dollars à la fin de 1996. Avec la réserve opérationnelle, cela indique que les disponibilités en liquidités du PNUD en ce qui concerne les ressources générales ont diminué, passant de 607 millions de dollars à la fin de 1995 à 601 millions de dollars à la fin de 1996. Toutefois, ce résultat de fin d'exercice ne reflète pas le niveau des liquidités du Programme au cours de l'année, lesquelles sont en fait nettement inférieures pendant la majeure partie de l'année, du fait qu'en moyenne seulement 30 % des contributions volontaires annoncées sont versées à la fin de juin. La figure 9 indique le calendrier du paiement de ces contributions au fonds général du PNUD du 1er janvier 1994 au 1er juin 1997.

25. Les avoirs du PNUD en monnaies non convertibles excédentaires se sont chiffrés à 14 millions de dollars à la fin de 1996, contre 13 millions de dollars en 1995. Le peso cubain est la seule devise qui soit encore classée dans cette catégorie.

26. Au passif, on relève en 1996 une diminution des comptes débiteurs, qui sont passés de 735 millions de dollars à 623 millions de dollars du fait d'une forte réduction des montants dus à d'autres programmes, à la suite de l'ouverture par le FEM, Capacité 21 et le Protocole de Montréal de leurs propres comptes de placement.

27. En ce qui concerne les autres programmes, les actifs ont augmenté, passant de 714 millions de dollars à 856 millions de dollars, en raison principalement de l'excédent des recettes sur les dépenses. Le montant total du passif a également augmenté, passant de 140 millions de dollars à 190 millions de dollars en raison de l'accroissement des engagements non réglés, conséquence directe de l'accroissement global des dépenses.

E. Réserves et solde des fonds

28. Conformément à la décision 90/44 du Conseil d'administration, en date du 22 juin 1990, le niveau de la réserve opérationnelle est établi à 20 % du montant estimatif des contributions ou des dépenses, le chiffre le plus élevé arrondi aux 10 millions de dollars les plus proches étant retenu. Sur cette base, le montant de la réserve a été fixé à 170 millions de dollars pour 1996. Également sur cette base, le Conseil d'administration souhaitera peut-être prendre note de l'augmentation du montant de la réserve opérationnelle en 1997 établi à 200 millions de dollars, compte tenu des prévisions de dépenses pour l'année.

29. À la fin de 1996, le Comité des placements du PNUD a approuvé une modification dans la composition des monnaies de la réserve opérationnelle maintenue à 100 % en dollars des États-Unis. Ce changement a été recommandé pour protéger la valeur de la réserve, du fait que plus de 90 % des décaissements du PNUD sont effectués en dollars. Précédemment, la composition par monnaie de la réserve opérationnelle s'établissait comme suit : dollars des États-Unis : 110 millions; unité monétaire européenne (écu) : l'équivalent de 70 millions de dollars; yen japonais : l'équivalent de 10 millions de dollars; et francs suisses : l'équivalent de 10 millions de dollars.

30. L'amélioration de la gestion de trésorerie et de la gestion des risques par le PNUD est une question qui préoccupe la Division des finances. Dans ce contexte, il a été demandé à une société de conseils, Arthur Andersen LLP, en mars 1997, de procéder à une évaluation de la gestion des risques financiers centrée sur les questions relatives au solde des fonds, aux réserves et aux procédures comptables. Se fondant sur une évaluation préliminaire des risques financiers auxquels le PNUD est confronté, la société a souligné certaines des conséquences résultant de la modification de la part relative des sources de financement (contributions volontaires contre participation aux coûts et autres recettes). Elle a également recommandé, sur la base des pratiques généralement suivies par les organisations à but non lucratif, sans capacité d'emprunt, de préserver un solde permettant de faire face à des dépenses sur six à 12 mois. Cela correspond au solde du fonds général à la fin de 1996, qui s'élevait à 1 milliard 101 millions de dollars, soit l'équivalent d'environ huit mois de dépenses au total (1 milliard 584 millions de dollars). La Division des finances complétera cet examen et présentera au Conseil d'administration des recommandations d'action pour la prochaine présentation des états financiers.

F. Réserve pour les locaux hors siège

31. Le tableau 14 de l'additif 1 présente des états distincts des recettes et des dépenses et de l'actif et du passif concernant la réserve pour les locaux hors siège. Conformément à la décision 96/40 du Conseil d'administration, les avoirs se rapportant aux locaux à usage de bureaux sont présentés séparément des activités relatives aux logements. Les états financiers provisoires pour la période se terminant le 31 décembre 1996 reflètent cette séparation entre les locaux affectés aux logements et les locaux à usage de bureaux. Le montant total des avoirs relatifs aux logements et avoirs connexes s'élevait au 31 décembre 1996 à environ 29 millions de dollars et les avoirs se rapportant aux locaux à usage de bureaux à environ 26 millions de dollars. En même temps, le montant total du solde dû aux ressources générales du PNUD a été ramené à 20,3 millions de dollars, diminuant de 1,5 million de dollars, du fait de l'allocation initiale pour les activités au titre de la réserve.

32. En 1996, les activités relatives aux logements ont accusé un excédent de recettes sur les dépenses d'environ 1,5 million de dollars, tandis que pour les locaux à usage de bureaux, les revenus d'exploitation se sont élevés à environ 750 000 dollars.

33. L'encours de créance concernant les activités de construction s'élevait à 2,5 millions de dollars à la fin de 1996. Le PNUD ne prend aucune mesure à ce sujet, attendant les résultats de l'examen externe effectué par la Division de

la vérification des comptes et du contrôle de la gestion, avec l'aide du Bureau des services de contrôle interne de l'ONU.

34. Un certain nombre de provisions pour dépréciation d'avoirs ont été identifiées se rapportant aux logements et aux bureaux, soit lorsque la valeur marchande des locaux qui seront probablement cédés est nettement inférieure à leur valeur comptable, ou lorsque le recouvrement des prêts consentis est improbable. Par prudence et à des fins d'information, les montants de 8 millions de dollars pour le logement (0,3 million de dollars, pour le programme de location d'appareils ménagers, 1,5 million de dollars pour des prêts à la construction, 1,7 million de dollars pour des travaux de modernisation et 4,5 millions de dollars pour des appartements) et 6 millions de dollars pour les locaux à usage de bureaux (compte tenu des résultats initiaux de l'enquête présentés oralement par l'Administrateur à la deuxième session annuelle) ont été inscrits dans les comptes de fin d'exercice pour 1996.

35. En 1996, le PNUD a pris certaines mesures afin de réduire de 44 unités le nombre d'unités d'habitation qu'il possède ou gère.

36. Compte tenu de l'incertitude concernant l'évaluation des actifs et de la poursuite de l'enquête sur la réserve, le PNUD n'a pas pris de mesures concernant les contributions des autres organisations au sujet des locaux à usage de bureaux.

III. PRÉVISIONS FINANCIÈRES

37. Les prévisions financières présentées ci-après correspondent aux estimations du projet de budget pour l'exercice 1998-1999 disponibles à la date de l'établissement du présent rapport. La planification du montant des dépenses est une opération difficile, compte tenu des incertitudes liées aux recettes futures du PNUD. À ce sujet, un document de séance sur la stratégie de financement du PNUD a été distribué, pour examen, à la session en cours.

38. Dans sa décision 95/23 concernant les nouveaux arrangements en matière de programmation, le Conseil d'administration a fixé à 1,1 milliard de dollars l'objectif à atteindre en ce qui concerne le montant annuel des contributions volontaires à verser au fonds général du PNUD. Malgré cette décision, et compte tenu des contributions annoncées par les donateurs pour 1997, le montant des contributions volontaires au PNUD ne devrait atteindre que 782 millions de dollars; cela représente une nouvelle diminution de 7 %, résultant en partie de la contraction des contributions volontaires et de la fluctuation du cours du dollar des États-Unis. À moyen terme, on estime que les contributions volontaires pour 1998 et 1999 se chiffrent à environ 800 millions de dollars par an. Bien qu'il soit plus difficile d'établir des prévisions pour les autres ressources, on estime que les recettes annuelles combinées du compte du PNUD et d'autres programmes se situeront aux alentours de 2,2 milliards de dollars, contre 2,3 milliards de dollars en 1996 (voir figure 11).

Figure 9

Compte du PNUD :
 versements cumulés des contributions volontaires
 dans une année

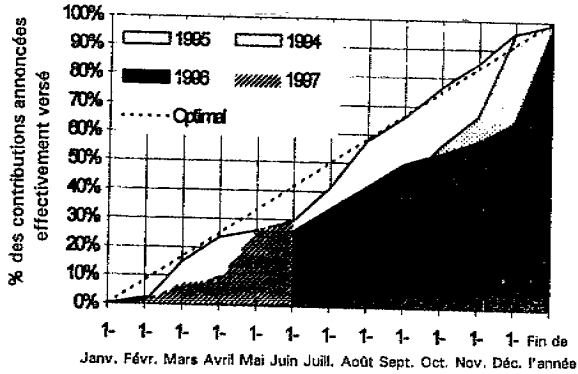


Figure 10

Compte du PNUD et autres programmes :
 Structure de la balance des ressources
 inutilisées

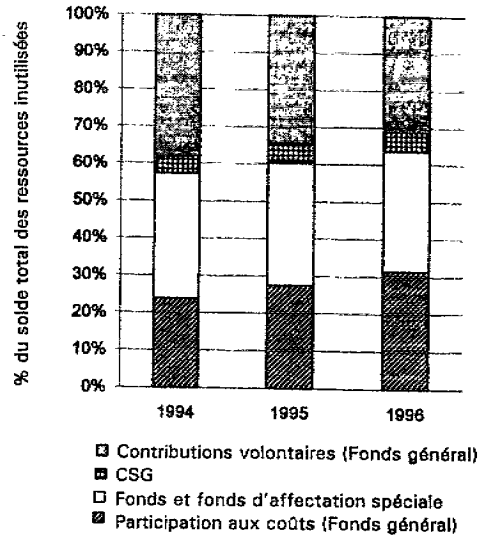


Figure 11

Prévisions de recettes pour les trois
 prochaines années

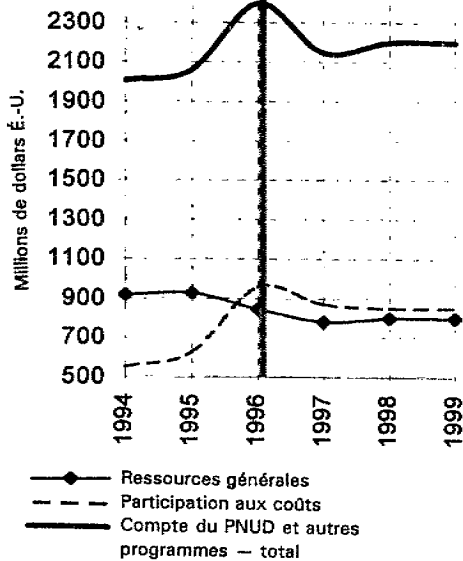
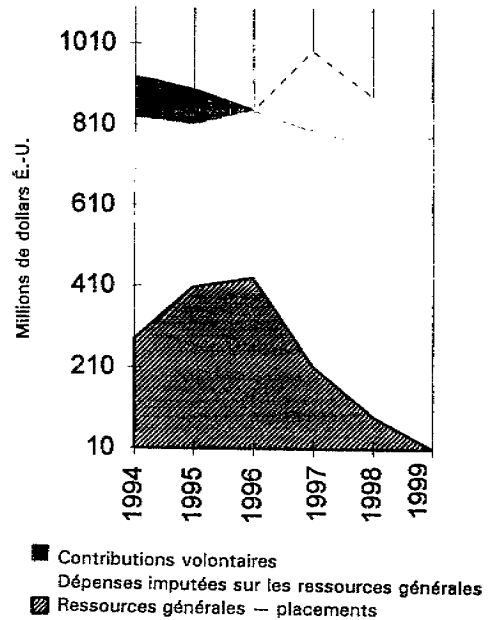


Figure 12

Ressources générales :
 prévisions de recettes et objectifs des dépenses



39. Les prévisions de dépenses au titre des programmes pour le compte du PNUD se chiffrent à 1 milliard 407 millions de dollars pour 1997, soit une augmentation de 196 millions de dollars (16 %) par rapport à 1996 (1 milliard 211 millions de dollars). La part principale est imputée sur les ressources générales du PNUD qui devraient refléter les dépenses au titre des programmes, d'un montant de 664 millions de dollars, soit 120 millions de dollars ou 22 % de plus qu'en 1996. De même, les dépenses au titre de la participation aux coûts en ce qui concerne les programmes devraient atteindre 743 millions de dollars – soit une augmentation de 11 % par rapport à 1996 (667 millions de dollars). Les prévisions au-delà de 1997 dépendent de la situation du PNUD en matière de ressources et représentent davantage des objectifs de gestion que des prévisions de dépenses proprement dites. Pour la période 1998-1999, et compte tenu des prévisions de recettes décrites au paragraphe 38, les objectifs de dépenses au titre des programmes ont été établis à 1 milliard 62 millions de dollars pour les ressources générales et à 1 milliard 594 millions de dollars pour la participation aux coûts. Toutefois, l'Administrateur compte que les contributions volontaires au PNUD augmenteront substantiellement et que les dépenses au titre des programmes imputées sur les ressources générales s'accroîtront de manière correspondante.

40. Compte tenu des tendances ci-dessus, la réduction du solde des ressources générales (501 millions de dollars à la fin de 1996) se poursuivra sur trois à quatre ans. D'après les estimations, le montant des placements liquides du PNUD, à l'exclusion de la réserve opérationnelle, ne sera plus que de 182 millions de dollars à la fin de 1997 (contre 431 millions de dollars à la fin de 1996) et tombera à 59 millions de dollars à la fin de 1998 (voir figure 12). Le Conseil d'administration souhaitera peut-être noter que, compte tenu du fait que la majeure partie des contributions annoncées ne sont versées que vers la fin de l'exercice financier, cette diminution du solde des ressources générales exposera probablement l'organisation à une pénurie de liquidités. À moins que les contributions volontaires n'augmentent substantiellement à l'avenir et ne soient versées plus rapidement, la situation de trésorerie du PNUD deviendra difficile à gérer.

IV. NOUVELLES MESURES FINANCIÈRES

41. Aucune nouvelle mesure financière n'est exposée dans le présent rapport. Divers amendements au règlement financier et aux règles de gestion financière du PNUD seront présentés au Conseil d'administration, à sa première session ordinaire de 1998, afin de tenir compte des changements résultant de l'adoption de nouveaux arrangements en matière de programmation, de l'harmonisation des budgets et des révisions apportées à certaines dispositions du règlement financier et des règles de gestion financière du Programme.

V. DÉCISION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

42. Le Conseil d'administration souhaitera peut-être :

1. Confirmer le caractère approprié de la nouvelle présentation proposée pour le rapport de l'Administrateur sur l'examen annuel de la situation financière;

2. Prendre note de la forte réduction de la valeur des contributions volontaires aux ressources de base du PNUD et demander aux donateurs d'accroître leurs contributions, compte tenu de l'objectif qu'il a fixé à ce sujet;

3. Noter l'accroissement du taux d'exécution des programmes à la suite des mesures prises par l'Administrateur pour traiter la question du gonflement du solde des ressources générales du PNUD;

4. Noter l'augmentation de 30 millions de dollars du montant de la réserve opérationnelle qui s'établit à 200 millions de dollars en 1997;

5. Noter la diminution prévue du solde des ressources générales et les problèmes de gestion de trésorerie qui risquent d'en résulter pour le PNUD, si les contributions volontaires n'augmentent pas et si les contributions annoncées ne sont pas versées plus tôt dans l'année.

Annexe

TABLEAUX

Tableau 1 a)

État des recettes et des dépenses pour les 12 mois terminés le 31 décembre 1996 pour le compte du PNUD
 (En millions de dollars des États-Unis)

	COMPTE DU PNUD								
	Fonds général		Bureau des services d'achat interorganisations		Réserve pour les bureaux et les logements hors siège		Total		
	1996	1995	1996	1995	1996	1995	1996	1995	
		+ ou -		+ ou -		+ ou -		+ ou -	
RECETTES									
Contributions volontaires ^a	848,0	899,8	-6 %				848,0	899,8	-6 %
Contributions au titre de la participation aux coûts ^b	800,8	601,0	+33 %				800,8	601,0	+33 %
CCEG	10,0	8,1					10,0	8,1	+24 %
Recettes extrabudgétaires ^c	45,9	36,5	+26 %	2,7	3,1	-13 %	48,6	39,6	+23 %
Autres recettes ^d	39,2	75,4	-48 %				43,2	79,7	-46 %
Recettes - Total	1 743,8	1 620,8	+8 %	2,7	3,1	-13 %	1 750,6	1 628,2	+8 %
DÉPENSES									
Dépenses au titre des programmes ^e	1 210,9	994,1	+22 %				1 210,9	994,1	+22 %
Dépenses d'appui aux programmes ^f	155,4	165,3	-6 %				155,4	165,3	-6 %
Dépenses des services administratifs ^g	163,2	173,1	-6 %				163,2	173,1	-6 %
Dépenses extrabudgétaires ^h	54,5	44,1	+24 %	2,5	2,1	+20 %	57,0	46,2	+24 %
Autres dépenses ⁱ	0,0	0,0					1,8	2,6	-33 %
Dépenses - Total	1 584,0	1 376,6	+15 %	2,5	2,1	+20 %	1 588,3	1 381,3	+15 %
Provision pour dépréciation d'avoirs							-14,0		
EXCÉDENT NET DES RECETTES SUR LES DÉPENSES (SOLDE NÉGATIF)	159,8	244,2	-35 %		1,0	-81 %	148,3	245,9	-40 %
Transferts ^j	37,7	-32,4					37,7	-32,4	-216 %
Solde, 1er janvier	903,4	691,6	+31 %	1,7	0,6	+165 %	909,3	694,8	+31 %
SOLDE DES FONDOS au 31 décembre	1 100,9	903,4	+22 %	1,9	1,7	+12 %	1 095,2	909,3	+20 %

(Voir notes suivantes)

...

[Notes du tableau 1 a)]

^a Y compris les contributions volontaires au Fonds pour les mesures spéciales en faveur des PMA.

^b Y compris la participation des gouvernements et des tiers aux coûts.

^c Ressources pour des activités autres que les programmes.

^d Y compris les revenus provenant d'intérêts.

^e Dont un montant de 666,8 millions de dollars (dépenses au titre de la participation aux coûts); le total comprend les dépenses financées par les CCEG.

^f Y compris les dépenses d'appui des agents d'exécution et les services techniques, les activités d'appui aux programmes et l'élaboration des programmes, et les dépenses d'appui sectoriel du PNUD.

^g Y compris l'appui à la fonction de coordonnateur résident et les dépenses liées aux services administratifs.

^h Dépenses au titre d'activités autres que les programmes.

ⁱ Y compris réparations et entretien, pertes sur les ventes de biens.

^j Y compris les économies sur les engagements de l'exercice biennal précédent, les virements sur les réserves, les autres fonds et à l'UNOPS, et les montants virés en provenance des réserves, des autres fonds et l'UNOPS, et les remboursements aux donateurs.

Tableau 1 b)

État des recettes et des dépenses pour les 12 mois se terminant le 31 décembre 1996 pour les autres programmes

(En millions de dollars des États-Unis)

	Autres programmes gérés par le PNUD											
	Fonds et fonds d'affectation spéciale ^a		Programme de formation d'administrateurs auxiliaires		Gestion et autres services d'appui ^f				Total			
	1996	1995	±	1996	1995	±	1996	1995	±	1996	1995	±
RECETTES												
Contributions volontaires	286,6	248,7	+ 15 %	26,9	22,8	+ 18 %	162,7	131,8	+ 23 %	476,2	403,3	+ 18 %
Contributions au titre de la participation aux coûts ^a	9,2	17,0	-46 %							9,2	17,0	-46 %
Contributions aux fonds d'affectation ponctuelle	70,6	24,1	+ 192 %							70,6	24,1	+ 192 %
Autres ressources ^b	27,8	23,2	+ 20 %			5,0				32,8	23,2	+ 42 %
Total des recettes	394,1	313,0	+ 26 %	26,9	22,8	+ 18 %	167,7	131,8	+ 27 %	588,8	467,6	+ 26 %
DÉPENSES												
Dépenses au titre des programmes	258,6	238,2	+ 9 %	22,2	21,0	+ 6 %	157,9	138,3	+ 14 %	438,6	397,4	+ 10 %
Dépenses d'appui aux programmes ^c	16,6	14,6	+ 13 %	2,7	2,5	+ 7 %	0,0	0,0		19,2	17,1	+ 12 %
Dépenses afférentes aux services administratifs	17,3	16,1	+ 7 %							17,3	16,1	+ 7 %
Total des dépenses	292,4	268,9	+ 9 %	24,9	23,5	+ 6 %	157,9	138,3	+ 14 %	475,1	430,6	+ 10 %
EXCÉDENT NET DES RECETTES SUR LES DÉPENSES (OU SOLDE NEGATIF)												
Virement ^d	101,7	44,1	+ 130 %	2,1	-0,7		9,8	-6,4		113,6	37,0	+ 207 %
Solde des fonds au 1er janvier	-25,0	-0,3		7,0	7,7	-9 %	75,2	81,6	-8 %	-25,0	-0,3	
SOLDE DES FONDS, 31 décembre	527,9	451,3	+ 17 %	9,0	7,0	+ 30 %	85,0	75,2	+ 13 %	622,0	533,4	+ 17 %

^a Y compris les contributions des gouvernements et de tiers au titre de la participation aux coûts.

^b Y compris les intérêts créditeurs.

^c Y compris les dépenses d'appui des agents d'exécution et les services techniques, les activités d'appui aux programmes et d'élaboration des programmes et les dépenses d'appui sectoriel du PNUD.

^d Y compris les économies sur les engagements de l'exercice précédent, les virements sur les réserves, les autres fonds et à l'UNOPS et les virements en provenance de ces réserves, des autres fonds et de l'UNOPS et les remboursements aux donateurs.

^e Y compris l'UNIFEM, l'UNSO, le FENU, l'UNFSTD, l'UNRPNRE, les VNU, le Compte de l'énergie, les fonds d'affectation spéciale établis par l'Administrateur et d'autres fonds mineurs.

^f Contrats de services de gestion établis à la demande des gouvernements bénéficiaires par l'UNOPS.

Tableau 2.a)

État de l'actif et du passif au 31 décembre 1996 pour le compte du PNUD

(En millions de dollars des États-Unis)

	Compte du PNUD											
	Fonds général		Bureau des services d'achat interorganisations		Réserve pour les locaux hors Siège		Total					
	1996	1995	±	1996	1995	±	1996	1995	±	1996	1995	±
ACTIF												
Encaisse	25,9	22,0	+18 %	4,9	3,9	+24 %				30,8	25,9	+19 %
(y compris en monnaies non convertibles)	14,0	12,7	+10 %							14,0	12,7	+10 %
Lettres de crédit	36,7	3,8	+873 %							36,7	3,8	+873 %
Placements	1 498,3	1 551,5	-3 %							1 498,3	1 551,5	-3 %
Ressources générales	431,2	406,9	+6 %							431,2	406,9	+6 %
Programmes subsidiaires ^a	897,1	944,6	-5 %							897,1	944,6	-5 %
Avances ^b	229,2	173,9	+32 %							229,2	173,9	+32 %
Montants à recevoir et charges comptabilisées d'avance ^c	102,4	86,9	+18 %	7,2	10,5	-31 %				109,7	97,4	+13 %
Prêts à des gouvernements							2,5	2,8	-10 %	2,5	2,8	-10 %
Autres éléments d'actif ^d	1,6	0,0					39,1	52,0	-25 %	40,7	52,0	-22 %
TOTAL DE L'ACTIF	1 894,1	1 838,1	+3 %	12,1	14,5	-16 %	41,6	54,8	-24 %	1 947,8	1 907,3	+2 %
PASSIF												
Fonds d'exploitation ^e	18,1	15,2	+19 %							18,1	15,2	+19 %
Engagements non réglés	137,3	122,0	+13 %	0,0	0,0					137,3	122,0	+13 %
Sommes à verser	60,7	57,9	+5 %	10,2	12,8	-20 %	0,0	0,0		71,0	70,7	
Au fonds général du PNUD							20,3	21,8	-7 %	20,3	21,8	-7 %
À d'autres programmes ^f	405,1	518,8	-22 %				3,8	3,7	+5 %	405,1	518,8	-2 %
Autres exigibilités ^g	2,0	20,8	-90 %							5,8	24,4	-76 %
TOTAL DU PASSIF	623,2	734,7	-15 %	10,2	12,8	-20 %	24,2	25,4	-5 %	657,6	772,9	-15 %
RÉSERVES ET SOLDE DES FONDS												
Réserve opérationnelle	170,0	200,0	-15 %							170,0	200,0	-15 %
RFA							25,0	25,0	0 %	25,0	25,0	
RFA — Excédent cumulé (déficit)							-7,5	4,2	-279 %	-7,5	4,2	-279 %
Ressources inutilisées ^h	1 100,9	903,4	+22 %	1,9	1,7	+12 %				1 095,2	909,3	+20 %
Ressources générales	500,8	462,0	+8 %							500,8	462,0	+8 %
Contributions au titre de la participation aux coûts	515,4	377,8	+36 %							515,4	377,8	+36 %
TOTAL — RÉSERVES ET SOLDE DES FONDS	1 270,9	1 103,4	+15 %	1,9	1,7	+12 %	17,5	29,2	-40 %	1 290,2	1 234,3	+14 %
TOTAL DU PASSIF, RÉSERVES ET SOLDE DES FONDS	1 894,1	1 838,1	+3 %	12,1	14,5	-16 %	41,6	54,7	-24 %	1 947,8	1 907,2	+2 %

(Voir notes page suivante)

[Notes du tableau 2 a)]

^a Y compris les ressources au titre de la participation aux coûts et placements pour d'autres programmes.

^b Y compris les fonds d'exploitation fournis aux gouvernements et agents d'exécution.

^c Y compris les montants dus par les fonds, l'ONU, l'UNOPS, le FNUAP, le remboursement aux agents d'exécution des frais de construction et les intérêts accumulés.

^d Y compris les avoirs spéciaux capitalisés, les frais de construction, les réparations capitalisées, le Programme de location d'appareils ménagers et les montants pour amortissement.

^e Y compris les montants à verser aux gouvernements et aux agents d'exécution.

^f Y compris les montants dus au BSAI, à l'ONU, à l'UNOPS, au FNUAP et au programme de formation d'administrateurs auxiliaires.

^g Y compris la réserve pour les mesures de transition, la réserve pour les cessations de service inscrits au budget, les revenus différés (loyers), le remboursement aux agents d'exécution des frais de construction et les comptes extrabudgétaires des fonds et fonds d'affectation spéciale.

^h Y compris les fonds à des fins spéciales et les activités extrabudgétaires.

Tableau 2 b)

État de l'actif et du passif au 31 décembre 1996 pour les autres programmes

(En millions de dollars des États-Unis)

	Fonds et fonds d'affectation spéciale ^a				Autres programmes gérés par le PNUD				Total				
	1996		1995		1996		1995		1996	1995			
		±		±		±		±		±			
Actif													
Encaisse (y compris en monnaies non convertibles)	1,1	0,6	79 %						1,1	0,6	+79 %		
Lettres de crédit	0,2	3,0	-93 %						0,2	3,0	-93 %		
Placements	412,2	170,5	+142 %						412,2	170,5	+142 %		
Ressources générales	367,9	130,3	+182 %						367,9	130,3	+182 %		
Programmes subsidiaires	0,0	0,0											
Avances ^a	26,2	18,8	+40 %						26,2	18,8	+40 %		
Sommes à recevoir et charges comptabilisées d'avances ^b	242,7	368,9	-34 %		9,9	7,6	+29 %	155,8	134,2	+16 %			
Prêts aux gouvernements	8,0	10,2	-21 %						8,0	10,2	-21 %		
Autres éléments d'actif													
Total de l'actif	690,4	572,0	+21 %		9,9	7,6	+29 %	155,8	134,2	+16 %	866,1	713,8	+20 %
Passif													
Fonds d'exploitation ^c	18,8	15,5	+21 %						18,8	15,5	+21 %		
Engagements non réglés	64,4	51,4	+25 %		0,8	0,7	+23 %	70,7	59,0	+20 %			
Sommes à verser	2,4	1,7	+41 %						2,4	1,7	+41 %		
Dus au Fonds général du PNUD	22,5	1,4							22,5	1,4			
Autres éléments de passif ^d	10,1	10,5	-4 %						10,1	10,5	-4 %		
Total du passif	118,2	80,6	+47 %		0,8	0,7	+23 %	70,7	59,0	+20 %	189,7	140,2	+35 %
Réserves et solde des fonds													
Réserve opérationnelle	44,3	40,2	+10 %						44,3	40,2	+10 %		
Ressources inutilisées	527,9	451,2	+17 %		9,0	7,0	+30 %	85,1	75,2	+13 %			
Ressources générales	423,6	400,6	+6 %		9,0	7,0		85,1	75,2				
Contributions au titre de la participation aux coûts	16,0	16,2	-1 %						16,0	16,2	-1 %		
Contributions aux fonds d'affectation ponctuelle	88,3	34,4	+157 %						88,3	34,4	+157 %		
Total des réserves et solde des fonds	572,2	491,4	+16 %		9,0	7,0	+30 %	85,1	75,2	+13 %	666,3	573,6	+16 %
Total, passif, réserves et solde des fonds	690,4	572,0	+21 %		9,9	7,6	+29 %	155,8	134,2	+16 %	866,1	713,8	+20 %

^a Y compris les fonds d'exploitation dus aux gouvernements.

^b Y compris les montants à recevoir des fonds et intérêts créditeurs.

^c Y compris les fonds à verser aux gouvernements et aux agents d'exécution.

^d Y compris les comptes extrabudgétaires des fonds et fonds d'affectation spéciale.

^e Y compris l'UNIFEM, l'UNSO, le FENU, l'UNFSTD, l'UNRPNRE, les VNU, le Compte de l'énergie, les fonds d'affectation spéciale établis par l'Administrateur et d'autres fonds d'affectation spéciale mineurs.

^f Contrats de services de gestion établis à la demande des gouvernements bénéficiaires par l'UNOPS.

Tableau 3

Mouvement des contributions à destination et en provenance du PNUD
 pour chaque gouvernement participant (apports nets)

Informations récapitulatives

(En millions de dollars des États-Unis)

	Total	Pays non bénéficiaires (tableau 9 de l'additif 1)	Gouvernements bénéficiaires (tableau 10 de l'additif 1)
RECETTES			
<u>Fonds général</u>			
Contributions volontaires	855	830	25
Virement au titre des dépenses locales des bureaux extérieurs	-7		-7
FMS/PMA	0		0
Contributions volontaires – Total	848	830	18
Participation de tiers aux coûts*	100	100	
Montant total des contributions au Fonds général du PNUD**	948	100	
<u>Fonds et fonds d'affectation spéciale</u>			
Contributions volontaires	67	54	13
Participation aux coûts	196	196	
Contributions d'organisations non bénéficiaires	103	103	
Montant total des contributions volontaires aux fonds et fonds d'affectation spéciale	366	353	13
<u>Contrats de services de gestion</u>			
Contributions volontaires	160	21	139
Autres contributions	3	3	
Total des contributions au titre des contrats de services de gestion	163	24	139
DÉPENSES			
<u>Fonds général</u>			
CIP, RSP, SIS	544		544
Participation de tiers aux coûts	75		75
FMS/PMA	1		1
Dépenses des pays bénéficiaires au titre de la participation aux coûts	591		591
Total des dépenses du Fonds général	1 211		1 211
<u>Fonds et fonds d'affectation spéciale</u>			
Dépenses	259		259
Total des dépenses des fonds et fonds d'affectation spéciale	259		259
<u>Contrats de services de gestion</u>			
Dépenses	0		158
Total des dépenses au titre des contrats de services de gestion	158		158

* Total des contributions au titre de la participation aux coûts : tableau 9 de l'additif 1, déduction faite d'un montant de 25 millions de dollars correspondant à la contribution du Japon reçue au titre de la participation aux coûts des programmes en attendant une affectation à des activités spécifiques, plus les contributions reçues d'organismes tiers.

** Non compris les contributions des gouvernements bénéficiaires au titre de la participation aux coûts.

/...

Tableau 4

Fonds d'affectation spéciale du PNUD, informations récapitulatives au 31 décembre 1996

(En dollars des États-Unis)

	Nombre de fonds d'affectation spéciale	Recettes		Dépenses avant 1996	Dépenses en 1996	Dépenses cumulées	Virements et remboursements	Ressources inutilisées — Total	
		avant 1996	1996						
Fonds d'affectation spéciale dont les recettes cumulées sont supérieures à 10 millions de dollars*	21	725 822 478	245 101 512	970 923 990	176 777 591	641 865 825	-16 130 662	312 927 503	
Fonds d'affectation spéciale dont les recettes cumulées sont supérieures à 5 millions de dollars	17	80 420 262	39 782 363	120 202 625	13 551 036	81 277 094	-607 634	38 317 897	
Fonds d'affectation spéciale dont les recettes cumulées sont supérieures à 1 million de dollars	40	71 363 898	19 084 651	90 448 549	13 453 400	57 107 835	-2 685 899	30 654 815	
Fonds d'affectation spéciale dont les recettes cumulées sont inférieures à 1 million de dollars	45	14 323 234	3 688 148	18 011 382	4 095 851	12 201 278	-654 325	5 155 779	
	123	891 929 872	307 656 674	1 199 586 546	207 877 878	792 452 032	-20 078 520	387 055 994	
Fonds d'affectation spéciale dont le solde est déficitaire	8	28 476 688	4 175 300	32 651 988	7 709 683	33 370 038		(718 050)	
Fonds d'affectation spéciale établis en 1996 ou avant et qui ne sont pas encore opérationnels	12								
* Total — 10 fonds principaux									
		Recettes avant 1996	Recettes en 1996	Recettes cumulées	Dépenses avant 1996	Dépenses en 1996	Dépenses cumulées	Virements et remboursements	Ressources inutilisées — Total
Fonds d'affectation spéciale pour le FEM		198 992 107	63 643 644	262 635 751	153 773 787	58 342 138	212 115 925	—	50 519 826
Fonds multilatéral pour la mise en application du Protocole de Montréal		117 932 411	39 597 161	157 529 572	49 763 070	29 999 342	75 762 412	—	81 767 160
Fonds du PNUD pour le Programme d'aide au peuple palestinien		86 653 949	45 186 993	131 840 942	55 946 283	45 669 322	101 615 605	—	30 225 337
Fonds d'affectation spéciale pour le programme "Capacités 21"		49 389 838	13 522 081	62 911 919	9 153 154	8 406 638	17 559 792	—	45 352 127
Fonds d'application spéciale du PNUD en faveur des pays en développement souffrant de la famine et de la malnutrition		48 590 293	62 517	48 652 810	47 298 574	518 626	47 817 200	—	835 610
Fonds d'application spéciale du PNUD pour le Rwanda		20 704 699	20 897 609	41 602 308	3 829 638	13 668 944	17 498 582	—	24 103 726
Fonds d'application spéciale du PNUD pour la réintégration du personnel militaire au Mozambique		37 925 828	299 769	38 225 597	28 689 705	5 042 943	33 732 648	—	4 492 949
Fonds d'application spéciale du PNUD pour le développement social durable, la paix et l'aide aux pays se trouvant dans une situation particulière		0	29 045 247	29 045 247	0	351 284	351 284	—	28 693 963
Fonds d'application spéciale du PNUD pour le renforcement des capacités de déminage au Cambodge		15 027 144	10 992 696	26 019 840	13 909 645	9 020 614	22 930 259	—	3 089 581
Fonds d'application spéciale du PNUD/Norvège pour l'assistance au processus électoral au Mozambique		24 361 290	218 012	24 579 302	23 991 979	70 309	24 062 288	—	517 014
Total — 10 fonds principaux		599 577 559	223 465 729	823 043 288	382 365 835	171 090 160	553 445 995	—	269 597 293