



**Исполнительный совет Программы
развития Организации Объединенных
Наций и Фонда Организации
Объединенных Наций в области
народонаселения**

Distr.
GENERAL

DP/1997/16/Add.1 (Part I)
3 March 1997
RUSSIAN
ORIGINAL: ENGLISH

Ежегодная сессия 1997 года
12—23 мая 1997 года, Нью-Йорк
Пункт 8 предварительной повестки дня
ПРООН

**ДОКЛАД АДМИНИСТРАТОРА
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ОСНОВНОЙ ПРОГРАММЕ**

РЕГИОНАЛЬНОЕ БЮРО ДЛЯ АФРИКИ

	<u>Пункты</u>	<u>Стр.</u>
I. ВВЕДЕНИЕ	1—7	2
II. ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЛЮДСКИХ РЕСУРСОВ И УКРЕПЛЕНИЕ ОТДЕЛЕНИЙ В СТРАНАХ И ШТАБ-КВАРТИРЫ	8—32	3
III. НОВЫЕ ПРОЦЕДУРЫ ПРОГРАММИРОВАНИЯ И ИХ ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ	33—39	7
IV. ПРОПАГАНДИСТСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, НАЛАЖИВАНИЕ ПАРТНЕРСКИХ ОТНОШЕНИЙ И МОБИЛИЗАЦИЯ СРЕДСТВ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЛЮДСКИХ РЕСУРСОВ	40—44	8
V. УКРЕПЛЕНИЕ ПАРТНЕРСКИХ ОТНОШЕНИЙ ПРООН В СИСТЕМЕ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ	45—53	9
VI. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРООН В СТРАНАХ, НАХОДЯЩИХСЯ В КРИЗИСНОЙ СИТУАЦИИ И В ДРУГИХ ОСОБЫХ УСЛОВИЯХ	54—60	11
VII. СОЗДАНИЕ БОЛЕЕ КОМПАКТНОЙ И ПОДОТЧЕТНОЙ САМОСОВЕРШЕНСТВУЮЩЕЙСЯ ОРГАНИЗАЦИИ	61—63	13

I. ВВЕДЕНИЕ

1. В регионе Африки к югу от Сахары наблюдается тенденция к увеличению темпов экономического роста, которые достигли в 1996 году среднего годового роста в 4,2 процента, что является отражением того, что более 40 стран начали осуществление программ экономической реформы. По сравнению со среднегодовыми темпами роста в 1,9 процента в 80-х годах с 90-х годов темпы реального годового роста ВВП составляли в среднем 2,5 процента. Инфляция остается высокой, и по-прежнему в масштабах всего региона превышает среднюю цифру в 20 процентов. По-прежнему очень низки показатели инвестиций и сбережений.

2. Региональное бюро для Африки (РБА) в настоящее время поддерживает программы развития потенциала управления экономикой примерно в 36 странах. Эта поддержка играет важную роль при разработке и проведении разумной и стабильной макроэкономической политики. Пользуясь поддерживаемыми ПРООН макроэкономическими моделями и моделями инвестиций по проектам национальные должностные лица смогли подготовить для своего обсуждения с Международным валютным фондом (МВФ) документы по основам своей политики. Эти модели используются также для подготовки обзоров государственных расходов и программ государственных инвестиций для совещаний за круглым столом и консультативной группы.

3. С политической точки зрения регион более активно переходит к представительной демократии. Свыше 30 стран начали процесс движения к плюралистическим, демократическим системам, базируясь при этом на опыте ряда стран с давними демократическими традициями. Поддержка РБА этих стран сосредоточена на управлении процессами выборов, укреплении судебных систем и наращивании потенциала для предотвращения конфликтов, управления ими и их разрешения. Эта поддержка способствовала миру и разработке и осуществлению программ восстановления и реконструкции, например в Мали, Мозамбике и Сьерра-Леоне.

4. Несмотря на многообещающие достижения 1996 года и общие позитивные тенденции развития по-прежнему остаются две трудности. Необходимо будет продолжать политику и практику, которые дадут возможность африканским странам, в которых наблюдается тенденция к увеличению темпов экономического роста, закрепить экономические и политические достижения и позволить другим странам начать процесс движения к стабильности и экономическому прогрессу; и необходимо будет привлечь большую финансовую помощь из различных источников, включая более широкие меры по облегчению бремени задолженности, создание лучших условий для торговли за счет доступа к внешним рынкам, разработку схем совершенствования объема потоков частных инвестиций, изменение программирования в отношении имеющихся ресурсов и, что самое важное, поиск дополнительных ресурсов для помощи Африке.

5. Эти трудности перекликаются с трудностями, решаемыми Общесистемной специальной инициативой Организации Объединенных Наций для Африки, осуществление которой было начато в марте 1996 года. Чтобы разрешить их, РБА определило ряд конкретных региональных целей для достижения устойчивого развития людских ресурсов. Его рекомендации по программам и политике направлены на следующее: а) содействие эффективному управлению, включая развитие потенциала, которое может в конечном счете привести к устойчивым экономическим и политическим реформам, миру, демократии и ликвидации нищеты; б) снижение уровня нищеты и социального отчуждения изоляции и содействие устойчивому, способствующему созданию рабочих мест, справедливому и благоприятному с экологической точки зрения развитию; в) поиск конкретного решения для облегчения долгового бремени самых бедных и имеющих самую большую задолженность стран; г) улучшение доступа к международным рынкам с целью интегрирования Африки в глобальную экономику и смягчение возможных отрицательных краткосрочных последствий Уругвайского раунда; е) обращение вспять понижательной тенденции в рамках официальной помощи в целях развития

(ОПР) и в то же время обеспечение более эффективного и оперативного использования внешней помощи для развития социальных секторов и базовой инфраструктуры; f) содействие росту частных потоков инвестиций путем прямых иностранных инвестиций; g) содействие активной региональной интеграции и сотрудничеству; и h) улучшение координации помощи от доноров и обеспечение того, чтобы внешняя помощь была совместима с приоритетами Африки в области развития.

6. В течение 1996 года РБА успешно пропагандировало на региональных и международных форумах идею о том, что новое партнерство в области развития между донорами и африканскими странами должно учитывать многочисленные и разнообразные инициативы и планы, которые уже осуществляются в настоящее время. Среди них можно назвать Каирскую программу действий, принятую совещанием на высшем уровне Организации африканского единства (ОАЕ) в июне 1995 года, Новую программу Организации Объединенных Наций по обеспечению развития в Африке на 90-е годы (НПОРА) и Общесистемную специальную инициативу Организации Объединенных Наций для Африки, которые могут служить в качестве рамок для определения взглядов на Африку с учетом точки зрения африканских лидеров.

7. В рамках системы Организации Объединенных Наций РБА играет активную роль в содействии и укреплении партнерства с ПРООН в осуществлении Специальной инициативы Организации Объединенных Наций для Африки и изменении ориентации Новой программы по обеспечению развития в Африке.

II. ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЛЮДСКИХ РЕСУРСОВ И УКРЕПЛЕНИЕ ОТДЕЛЕНИЙ В СТРАНАХ И ШТАБ-КВАРТИРЫ

8. Поиск созидательных решений для борьбы с нищетой является одной из самых больших задач, стоящих перед континентом. Если сохранятся нынешние тенденции, то к 2000 году число людей, живущих в нищете, как ожидается, возрастет до 304 млн., или примерно 50 процентов населения региона.

9. В 1996 году РБА активно поддержало 23 страны, где осуществляются программы, при реализации ими политики и программ, способствующих ликвидации нищеты. Для этого использовалось несколько политических и программных методов.

10. Совместно со Всемирным банком для Буркина-Фасо и Того были подготовлены обзоры информации о нищете и обзоры государственных расходов, где приводятся подробные статистические данные о масштабах нищеты.

11. В Бенине была разработана информационная система для подготовки национальных показателей развития людских ресурсов и оценки и контроля за влиянием политики и программ на снижение уровня нищеты.

12. В ходе совещаний за круглым столом для Конго, Намибии и Сьерра-Леоне, где донорам на предмет финансирования представлялись программы по борьбе с нищетой, были мобилизованы ресурсы для поддержки осуществления программ искоренения нищеты.

13. Для усиления влияния поддержки ПРООН делу искоренения нищеты эти мероприятия будут осуществляться в рамках Общесистемной специальной инициативы Организации Объединенных Наций для Африки, главные задачи которой лежат в таких областях, как начальное образование, первичное

медико-санитарное обслуживание, вопросы управления, продовольственная безопасность, водоснабжение и санитария, а также миростроительство, которые имеют ключевое значение для состояния дел в отношении нищеты.

14. РБА оказывает содействие в создании рабочих мест в основном через развитие частного сектора и базирующиеся в общинах программы. Работающий в настоящее время Африканский фонд разработки проектов (АФРП) был создан в 1986 году совместно с Африканским банком развития (АБР) и Международной финансовой корпорацией (МФК). Руководство программой осуществляется из субрегиональных отделений в Абиджане, Найроби и Хараре, и в ее рамках оказывается содействие определению и подготовке мелких и средних проектов на сумму от 500 000 до 5 млн. долл. США. Помимо организаторов финансирование обеспечивается Данией, Италией, Соединенным Королевством, Соединенными Штатами Америки, Нидерландами, Финляндией, Францией и Швецией. Со времени его учреждения, по оценкам, в Фонд была инвестирована общая сумма в 271 млн. долл. США, были завершены работы по более чем 160 проектам и было создано свыше 14 000 рабочих мест. Услугами программы воспользовались предприниматели в 29 странах.

15. Программа "Эмпресас Текнолохикас" (ЭМПРЕТЕК), разработанная в Аргентине для поддержки мелких и средних предприятий путем предоставления технической помощи, консультаций по финансовым вопросам, профессиональной подготовки и содействия связям между странами-участницами, была учреждена в Гане, Зимбабве, Нигерии и Эфиопии. С ее помощью было создано более 250 новых предприятий в Африке в таких областях, как агро-промышленный комплекс, производство пластмасс, химикатов и текстильной промышленности, а более чем 300 предприятиям было оказано содействие в переориентации, расширении и модернизации своего производства. Между использующими программу ЭМПРЕТЕК предприятиями было установлено более 70 каналов деловых связей, и теперь с предпринимателями программы ЭМПРЕТЕК имеют связь свыше 100 национальных и международных фирм. Кроме того, ЭМПРЕТЕК продолжает сотрудничество с многонациональными корпорациями для разработки системы субподрядчиков ЭМПРЕТЕК, приоритетность в которой будет отдаваться субподрядчикам-женщинам. Это уже имеет место в Эфиопии. Как ожидается, в ближайшем будущем программа ЭМПРЕТЕК будет принята Ботсваной и Южной Африкой.

16. ПРООН вместе с МФК и Советом промышленного сотрудничества в целях развития основала Африканскую компанию по управленческому обслуживанию (АКУО) для укрепления управленческого потенциала в Африке. Среди других поддерживающих эту инициативу доноров числятся Бельгия, Германия, Дания, Италия, Нидерланды, Португалия, Соединенные Штаты Америки, Финляндия, Швейцария, Швеция и Африканский банк развития. При поддержке свыше 40 транснациональных корпораций АКУО создала 10 000 рабочих мест, существующих и в настоящее время. Она обеспечивает возможности для профессиональной подготовки для групп африканских руководителей и подготовила 104 местных ведущих руководителя. Она помогает финансово жизнеспособным предприятиям получить доступ к финансам, капиталу, зарубежным рынкам и услугам экспертов. Со времени ее создания она оказала помощь более чем 200 фирмам. По выводам недавней оценки этих фирм, 66 процентов из них увеличили свою прибыль после оказания поддержки со стороны АКУО.

17. В 1996 году РБА провело консультации с представителями частного сектора на совещаниях за круглым столом в Конго и Сьерра-Леоне. Кроме того, в ноябре совещание за круглым столом с представителями частного сектора этой страны состоялось в Мали.

18. В 1996 году успешно завершилось 20-летняя кампания по искоренению онхоцеркоза ("речной слепоты"). ПРООН оказала поддержку на сумму более чем 2,8 млн. долл. США в 1996 году и в сотрудничестве со Всемирным банком, Соединенными Штатами Америки и другими двусторонними

донорами помогла фактически искоренить это заболевание в бассейнах рек Нигер и Вольта. В результате около 1 млн. человек из 10 стран смогли возвратиться в этот регион и вновь воспользоваться богатыми сельскохозяйственными угодьями для поддержания своего жизнеобеспечения.

19. РБА осуществило в 1996 году программу сети "Африка 2000 года" с объемом финансирования свыше 1 млн. долл. США. Эта направленная на поддержание устойчивого жизнеобеспечения программа была осуществлена в короткие сроки и быстро принесла плоды. Главнейшая цель развития, которая ставилась в рамках сети, заключалась в улучшении жизнеобеспечения жителей сельских общин в регионе Африки к югу от Сахары. Предпринимаются попытки содействия частным лицам в расширении контроля над своими ресурсами для воплощения в жизнь их чаяний. Это достигается путем усиления роли женщин, создания потенциала для начала реализации аналогичных проектов и расширения возможностей для мобилизации ресурсов общин устойчивым с точки зрения экологии образом. Сеть поощряет сельские населенные пункты, базирующиеся в Африке местные группы и неправительственные организации (НПО) путем выделения небольших субсидий до 50 000 долл. США для реализации мероприятий на уровне общин с целью содействия улучшению жизнеобеспечения на местном уровне и поддержания существующего состояния окружающей среды. В 1996 году в 15 странах было профинансировано свыше 500 проектов.

20. В течение 1996 года в рамках программы РБА по гендерному вопросу по-прежнему уделялось первостепенное внимание разработке комплексной стратегии учета обеспокоенности в связи с гендерным фактором в анализе политики и планирования в области развития в Африке, тематике научных исследований и развитии и управлении НПО. В частности, была оказана поддержка таким региональным учреждениям, как Совет по развитию социально-экономических исследований в Африке, Африканский институт экономического развития и планирования и Панафриканский институт развития, в содействии наращиванию потенциала для включения гендерного фактора в свои исследовательские и учебные мероприятия. Был назначен региональный консультант по гендерным вопросам для оказания содействия в ускорении процесса исправления положения по гендерному аспекту в странах, переживающих кризис и период восстановления.

21. В рамках своего проекта сети "Африка 2000 года" РБА оказывало техническую помощь с целью обеспечения сельским женщинам возможностей для воссоздания своей экологической среды, создания жизнеспособных небольших предприятий и внесения значительного вклада в развитие.

22. РБА наладило также прочное сотрудничество со Всемирной женской банковской организацией (ВЖБО) и ведущими африканскими спонсорами, занимающимися финансированием в небольших масштабах. В результате этого сотрудничества ПРООН и ВЖБО был проведен семинар по изучению наиболее эффективной практики африканских учреждений, занимающихся финансированием в небольших масштабах, который состоялся в июне в Бамако, Мали, и была подготовлена региональная программа создания и укрепления руководимых женщинами учреждений и сети по вопросам финансирования в небольших масштабах в Африке.

23. В ходе нового цикла будут активизированы усилия по исправлению положения в рамках обязательства по поощрению и поддержке усилий стран в деле осуществления Платформы действий четвертой Всемирной конференции по положению женщин. Инициативы по наращиванию потенциала будут предприниматься в более широких масштабах с использованием опыта, накопленного в течение последних пяти лет. Главная цель заключается в улучшении учета гендерных факторов при составлении программ РБА как на уровне политики, так и на оперативном уровне, с целью обеспечения того, чтобы инициативы по секторам выигрывали от перспективы учета гендерного фактора и стимулировали это.

DP/1997/16/Add.1 (Part I)

Russian

Page 6

24. ПРООН, особенно через Бюро Организации Объединенных Наций по вопросам Судано-сахелианского района (ЮНСО), оказывает поддержку в деле начала осуществления Национальной программы действий (НПД) в 16 африканских странах. Оказывается также поддержка субрегиональным организациям. С учетом страны и в соответствии с гибким характером поддержки ПРООН мероприятия в рамках первоначальных НПД различаются от страны к стране. Вместе с Добровольцами Организации Объединенных Наций (ДООН) РБА начало осуществление двухлетней программы, в рамках которой добровольцы Организации Объединенных Наций будут прикрепляться к национальным координирующим органам в 15 африканских странах. Добровольцы будут оказывать содействие в начале и официальном оформлении процессов планирования участия в духе Конвенции по борьбе с опустыниванием и содействовать наращиванию потенциала гражданских общественных организаций для осуществления Конвенции и создания национальных фондов для борьбы с опустыниванием.

25. Активизировалась работа РБА по оказанию поддержки усилиям стран по созданию национальных фондов для борьбы с опустыниванием, причем 18 странам в Африке оказывается поддержка в ускорении процесса создания целевых групп для руководства процессом разработки. Ожидается, что в 1997 году примерно 10 стран достигнут консенсуса по вопросу о путях создания и функционировании фондов.

26. В портфель Глобального экологического фонда (ГЭФ) в Африке в 1996 году входили 23 проекта, 16 предынвестиционных технико-экономических обоснований и 16 фондов для разработки проектов (ФРП) на сумму порядка 85 млн. долл. США. Эти усилия были направлены на содействие борьбе с экологическими проблемами при сохранении биологического многообразия, предотвращении глобального потепления и защите международных водных ресурсов.

27. В течение 1996 года была разработана и утверждена 4 проекта, 16 предынвестиционных технико-экономических обоснований и 5 ФРП на сумму в 21,7 млн. долл. США для деятельности ГЭФ в Африке. Есть целый ряд существенных предложений по проектам создания трубопроводов, работы по которым будут активизированы благодаря предоставлению основного финансирования или совместного финансирования за счет средств базового целевого показателя распределения ресурсов из основных фондов (ПРОФ) ПРООН.

28. ПРООН вместе с Экономической комиссией для Африки (ЭКА) является одним из руководителей работы по вопросам управления в рамках Специальной инициативы для Африки. РБА от имени ПРООН разработало в консультации с другими учреждениями Организации Объединенных Наций стратегические рамки под названием Специальная инициатива по вопросам управления в Африке (СИВУА), в рамках которой было выявлено пять категорий, по которым можно было бы рационально распределить вклады учреждений системы Организации Объединенных Наций в вопросы управления. Это подготовка руководителей, отчетность, создание гражданского общества, переходный политический период и содействие миру и стабильности.

29. РБА поддерживало некоторые из этих приоритетных управленческих вопросов в Африке еще до разработки СИВУА. С существованием же СИВУА помощь РБА стала более целенаправленной и существенной. Правительство Норвегии внесло 10 млн. долл. США в Целевой фонд ПРООН, который используется для поддержки национальных программ в области управления, разработанных в Камеруне, Мали, Свазиленде, Сенегале, Сьерра-Леоне и Эфиопии.

30. Для успешного развития этого опыта и расширения осознания донорами управленческой проблематики в качестве одного из приоритетных вопросов развития для Африки ПРООН организует в Африке форум по управленческой тематике, который будет проведен в Аддис-Абебе в июле

1997 года, а присутствовать на нем будут министры африканских стран и представители доноров.
Было также

достигнуто согласие с правительством Японии о том, что одной из главных тем второй Токийской международной конференции по развитию Африки, запланированной на 1998 год, будет управление.

31. ПРООН начала также осуществление серии программ по укреплению потенциала управления развитием в Африке. Эти программы, такие, как проект Национальных исследований долгосрочных перспектив (НИДП), базирующийся в Кот-д'Ивуаре, и Фонд укрепления африканского потенциала, базирующийся в Зимбабве, помогли повысить экспертный уровень гражданских служащих старшего и среднего звена в вопросах управления развитием.

32. РБА намерено и впредь предоставлять руководителям самого высокого уровня из стран Африки возможности для улучшения их информированности о главной проблематике в области развития и применения своих знаний в управлении экономикой. В сентябре ПРООН в партнерстве с Гарвардским институтом международного развития организовала семинар на тему управления экономикой для министров финансов из примерно 22 стран. Семинар преследовал цель улучшения информированности министров о проявляющихся тенденциях в области развития и главной проблематике в области макроэкономики, а также расширения их общих возможностей по ведению политического диалога с их международными партнерами в области развития и в вопросах координации внутренней политики с другими министерствами.

III. НОВЫЕ ПРОЦЕДУРЫ ПРОГРАММИРОВАНИЯ И ИХ ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ

33. РБА оказывало полную поддержку отделениям в странах в подготовке, представлении и рассмотрении документов по программам, в которые входят консультативные записки, документы о рамках сотрудничества по странам и просьбы о выделении ресурсов для заблаговременного составления программ (в приложении II дается исчерпывающая картина в отношении ситуации с программными документами в Африке).

34. К концу 1996 года Комитетом по надзору за управлением программами было утверждено 12 консультативных записок. Шесть документов о рамках сотрудничества по странам были подготовлены и окончательно оформлены для Кении (расширенный документ), Мавритании, Намибии, Уганды, Эритреи и Эфиопии. Полные или частичные полномочия по утверждению ПРОФ 1 были делегированы представителям-резидентам.

35. Из общей суммы выделенных средств в 1 257 649 000 долл. США по ОПЗ пятого цикла 68 процентов было израсходовано по состоянию на декабрь 1995 года, 23 процента было ассигновано на 1996 год и 9 процентов будет перенесено на следующий цикл. Фактическая сумма освоенных средств за полный цикл оценивается в 84 процента. Неосновные ресурсы РБА на пятый цикл составили 478 797 000 долл. США, которые были почти равномерно распределены между целевыми фондами, а также в рамках договоренностей о совместном несении расходов и управленческих услугах.

36. В течение большей части пятого цикла наблюдалась понижательная тенденция в освоении средств. Был выявлен ряд сдерживающих факторов. Одна из проблем заключается в многообразии координирующих центров на правительственном уровне по осуществляемым в странах проектам. Другая трудность состоит в слабости программного и технического потенциала на национальном уровне. Правительство не всегда имеет четкий план или основу для работы по программам; таким образом, многие программы функционируют в "политическом вакууме". В рамках подхода к программам не всегда с готовностью предоставлялась донорская помощь. Процедуры ПРООН в отношении подхода к

программам и их национального осуществления считаются громоздкими как правительствами, так и донорами. И наконец, задержки в представлении докладов и финансовых отчетов по осуществляемым в странах программам ведут к задержкам в регистрации фактического освоения средств.

37. Отделения в странах и штаб-квартира сотрудничали в рассмотрении вопроса освоения средств в ходе серии совещаний представителей-резидентов и заместителей представителей-резидентов, состоявшихся в июне и июле. На этих совещаниях и в штаб-квартире было проведено обучение новым методам программирования. В результате диалога между штаб-квартирой и отделениями в странах было достигнуто согласие о ряде мероприятий по улучшению освоения средств. Одно из соглашений заключалось в использовании возможностей содействия в подготовке для облегчения разработки документов о программной поддержке (ДПП) и соглашений об осуществлении программной поддержки (СОПП) одновременно с ДПП. Другой подход заключается в использовании возможностей полученной заблаговременно санкции для как можно более быстрого начала осуществления мероприятий по программам/проектам. Было достигнуто согласие о том, что следует устанавливать тесные контакты с должностными лицами ключевых министерств для обеспечения решающей поддержки мероприятий ПРООН по программам/проектам. И наконец, ввиду растущего использования национального потенциала осуществления программ следует создать отделы поддержки программ и организовать систематическое обучение отвечающих за соответствующие вопросы должностных лиц правительства и персонала ПРООН. В результате РБА зарегистрировало в 1996 году значительный прогресс, когда объем освоения средств оценивался в 205 млн. долл. США, что на 31 процент больше по сравнению с объемом за 1995 год.

38. Для ускорения выделения 273 млн. долл. США из средств ПРОФ на заблаговременное составление программ в Африке РБА направило всем отделениям в странах "Руководящие принципы заблаговременного составления программ" и планы действий для улучшения освоения средств по программам. Ряд стран разработал и начал осуществление программ с использованием этого пособия по заблаговременному составлению программ, включая Анголу, Коморские Острова и Малави.

39. В соответствии с ПРОФ 1.1.3 в 1996 году было утверждено девять программ: Ангола получила 2,5 млн. долл. США на демобилизацию; Либерия — 500 000 долл. США на восстановление; Мали — 200 000 долл. США на реинтеграцию; Руанда — 2,5 млн. долл. США на создание потенциала и восстановление; Сьерра-Леоне — 1 млн. долл. США на восстановление и реконструкцию, район Великих озер — 700 000 долл. США на координацию информации в местах нахождения беженцев; и Африканский Рог — 250 000 долл. США на разработку стратегических рамок восстановления. Бурунди и Мозамбику было выделено 500 000 долл. США и 1 млн. долл. США, соответственно.

IV. ПРОПАГАНДИСТСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, НАЛАЖИВАНИЕ ПАРТНЕРСКИХ ОТНОШЕНИЙ И МОБИЛИЗАЦИЯ СРЕДСТВ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЛЮДСКИХ РЕСУРСОВ

40. В течение 1996 года РБА проводило обсуждения, лекции и совещания и публиковало доклады и документы по вопросам африканского развития с уделением особого внимания областям развития людских ресурсов. В 1996 году было проведено 10 обсуждений с приглашением докладчиков из известных африканских и международных учреждений и при участии ПРООН и других органов и учреждений Организации Объединенных Наций. От имени ПРООН старший руководящий состав РБА выступил примерно с 36 лекциями по вопросам африканского развития на основных международных и межрегиональных конференциях и форумах.

41. С целью улучшения информирования общественности о приоритетах и вопросах африканского развития члены высшего руководства РБА дали интервью "Радио Франс Интернасьональ", радиостанциям "Голос Америки", "Африка № 1", а также радио Организации Объединенных Наций и средствам информации на уровне стран. Они были посвящены началу осуществления Специальной инициативы Организации Объединенных Наций для Африки, докладу о развитии людских ресурсов за 1996 год и Десятилетию борьбы за ликвидацию нищеты.

42. В 1996 году РБА создало активную страницу информации в сети Интернет для освещения Специальной инициативы Организации Объединенных Наций для Африки, программ РБА, Инициативы по Великим озерам, информационных бюллетеней, обновленной информации по странам и связей с другими сетями. РБА организовало два субрегиональных семинара-практикума с правительственными должностными лицами и представителями общественности и частного сектора для расширения использования сети Интернет в интересах пропагандирования устойчивого развития людских ресурсов.

43. По оценке, общие неосновные ресурсы, привлеченные в 1996 году, составили 153 млн. долл. США, что на 20 процентов больше по сравнению с 1995 годом. Это подтверждает рост динамики РБА в привлечении неосновных ресурсов и устойчивый прогресс, достигнутый в этой области в течение цикла. По сравнению с 1993 годом неосновные ресурсы, привлеченные в 1996 году, увеличились на 200 процентов. В 1996 году 22 африканские страны объявили о взносах в ПРООН на общую сумму в 728 391 долл. США, в то время как в 1995 году было 17 объявленных взносов на общую сумму в 621 555 долл. США.

44. РБА сыграло роль катализатора, особенно в странах с особыми условиями развития, в поддержке усилий в гуманитарной области, демилитаризации и восстановлении. В 1996 году было создано три новых целевых фонда: для Анголы (8 млн. долл. США), Мали (10 млн. долл. США) и Сьерра-Леоне (3 млн. долл. США). Было организовано четыре совещания за круглым столом для Конго (618 млн. долл. США), Руанды (617 млн. долл. США), Сьерра-Леоне (230 млн. долл. США) и региона Великих озер (70 млн. долл. США). Кроме того, была оказана поддержка проведению восьми консультаций в странах по секторам.

V. УКРЕПЛЕНИЕ ПАРТНЕРСКИХ ОТНОШЕНИЙ ПРООН В СИСТЕМЕ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ

45. Три поддерживаемых ПРООН механизма сыграли важную роль в объединении партнеров по развитию и национальных участников для разрешения проблем развития. Высококачественными инструментами политического диалога стали национальные исследования долгосрочных перспектив (НИДП), национальные доклады по развитию людских ресурсов и записки о национальной стратегии (ЗНС).

46. ПРООН оказывала содействие в проведении НИДП Габону, Гвинее-Биссау, Замбии, Кот-д'Ивуару, Маврикию, Мадагаскару, Малави и Сан-Томе и Принсипи с целью разработки долгосрочных стратегий развития с учетом национальной точки зрения и согласованными целями в области развития, отражающими коллективные предпочтения общества. В странах, где уже осуществлены НИДП, были выработаны макроэкономическая политика, программы инвестиций по секторам и проекты развития в согласованных рамках долгосрочного развития. Это помогло их принятию внутренними и внешними заинтересованными инстанциями. Программа НИДП была оценена внешними экспертами и сочтена успешной.

47. Документ "Перспективы Кот-д'Ивуара к 2025 году" был подготовлен при участии правительственных чиновников, а также представителей общественности, научных кругов, частного сектора и местных общин. Страна находится в процессе реализации результатов этого мероприятия по НИДП. Она создала отдел стратегического планирования и перспективных исследований в канцелярии президента. В его полномочия входит воплощение национальных перспектив в конкретные цели и осуществимые стратегии для выявления и реализации планов действий и для объединения всех заинтересованных участников и руководства процессом стратегического планирования.

48. Для достижения этих целей отдел стратегического планирования создает Национальный стратегический совет. Его главной задачей будет воплощение в жизнь выводов "Перспектив Кот-д'Ивуара к 2025 году" и воплощение целей в стратегии и планы действий на периоды 5-10 лет. В плане внутреннего вклада и влияния этот процесс помог создать национальный потенциал для будущих исследований. В качестве экспертов, содействовавших работе национальной группы, ей оказывала содействие межучрежденческая группа в количестве 30 человек из университета, национальных исследовательских институтов, НПО, частного и государственного секторов и армии. Другим имеющим потенциально важное значение фактором является открытость администрации для исследователей, представителей научных кругов и частного сектора. Кроме того, в рамках этого процесса объединились видные представители различной политической направленности для достижения общих целей и ценностей на основе коллективных усилий в национальных интересах.

49. Подготовленные Бенином, Мавританией, Намибией, Сьерра-Леоне, Того, Угандой и Центральноафриканской Республикой НДРЛР содействовали улучшению диалога по вопросам внутренней политики и привлечению к участию внешних партнеров. НДРЛР Того помог начать диалог по вопросам внутренней политики между представителями общественности, частного сектора, средств информации, научных кругов, местных общин, гражданских служащих, политических партий, парламентариев и представителей правительства. Это мероприятие привело к установлению национальных приоритетов, разработке программ и политики в области развития, которые затем были обсуждены на национальном форуме с участием доноров. Форум согласился поддержать приоритеты в области развития путем осуществления двух основных программ: искоренения нищеты и наращивания потенциала управления экономикой. По просьбе правительства ПРООН возглавила оказание помощи донорами при подготовке двух программ, которые были утверждены и подписаны премьер-министром в ходе официального визита региональных директоров РБА. В рамках НДРЛР правительство, ПРООН и Всемирный банк подготовили программу государственных расходов (ПГР) для оценки влияния политики, программ и бюджета на социальное развитие и выработки эффективных мер для достижения устойчивого развития людских ресурсов. Такое трехстороннее мероприятие было высоко оценено высшим руководством Банка и правительством. В ходе этого процесса был укреплен потенциал национальных кадров по подготовке НДРЛР и ПГР. В настоящее время группа национальных экспертов готовит следующие ПГР и региональный доклад о развитии людских ресурсов для доведения диалога о политике до местного уровня. В результате этого и другого успешного опыта все страны, где осуществляются программы РБА, планируют подготовить НДРЛР за 1997 год.

50. По состоянию на декабрь 1996 года 20 стран, где осуществляются программы РБА, разработали записки о национальной стратегии (ЗНС), а 13 стран подготовили общие страновые оценки (ОСО) под руководством координаторов-резидентов. Все отделения в странах создали отделы или координационные пункты для поддержки последующих мероприятий, предусмотренных конференциями Организации Объединенных Наций.

51. Все координаторы-резиденты Организации Объединенных Наций в Африке получили инструкции тесно сотрудничать с группами Организации Объединенных Наций по странам в начале и поддержании

диалога с правительствами и общественностью. Находящиеся в Гане, Мозамбике, Намибии и Эфиопии координаторы-резиденты согласились возглавить свои группы Организации Объединенных Наций по странам заочно, в ряде случаев с участием представителей правительства.

52. Высказав общую обеспокоенность тем, что поддержка стран Африки уменьшается тогда, когда эти страны прилагают огромные усилия для закладывания основ для устойчивого экономического роста, Генеральный секретарь Организации Объединенных Наций объявил 15 марта 1996 года об Общесистемной специальной инициативе Организации Объединенных Наций для Африки, предусматривающей беспрецедентные скоординированные мероприятия с целью максимальной поддержки усилий африканских стран в области развития путем использования комбинированных ресурсов системы Организации Объединенных Наций. Впервые вся система Организации Объединенных Наций, включая Всемирный банк и МВФ, заявила о своей приверженности совместной работе для поддержки устойчивого развития народов континента.

53. Правительства Ганы, Кот-д'Ивуара, Мозамбика, Сенегала, Сьерра-Леоне и Эфиопии тесно сотрудничают с Всемирной организацией здравоохранения (ВОЗ) и Всемирным банком в деле реформы здравоохранения. Аналогичным образом, при поддержке Всемирного банка и Организации Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО) правительства Ганы, Замбии, Коморских Островов, Мавритании, Малави, Мали, Мозамбика и Эфиопии находятся на различных стадиях подготовки программ в области образования. Правительства Намибии и Эфиопии попросили о поддержке в секторе водоснабжения, а Камерун, Сенегал, Того и Эфиопия высказали заинтересованность в программах в сфере управления. Такой спектр мероприятий показывает все более широкое привлечение нескольких стран, планирующих использовать Специальную инициативу в качестве рамок для программ инвестиций по секторам, поддерживаемых Всемирным банком и соответствующими учреждениями Организации Объединенных Наций. Уже существуют механизмы для привлечения полной донорской поддержки, по мере того, как хорошо подготовленные программы инвестиций по секторам будут утверждаться или в ряде случаев уже были утверждены консультативной группой или совещаниями за круглым столом. Можно назвать еще один аспект, которым является включение программ инвестиций по секторам в финансируемые Всемирным банком дискуссии по Специальной программе для Африки (СПА).

VI. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРООН В СТРАНАХ, НАХОДЯЩИХСЯ В КРИЗИСНОЙ СИТУАЦИИ И В ДРУГИХ ОСОБЫХ УСЛОВИЯХ

54. В 1996 году ряд африканских стран столкнулись с особым развитием ситуации, когда была разрушена система государственной службы и социальных услуг, нарушена экономическая деятельность, отсутствовала безопасность и имели место вооруженные конфликты, рушился закон и порядок, имели место массовые перемещения населения и широкое распространение получили страдания людей. Восемь из 46 стран, где РБА осуществляет программы, характеризуются как страны, переживающие кризис или выходящие из этого положения, это: Ангола, Бурунди, Заир, Либерия, Мозамбик, Руанда, Сьерра-Леоне и Центральноафриканская Республика.

55. Бюро оказывает поддержку предотвращению конфликта в Центральноафриканской Республике, разрешению конфликта в Мали и Сьерра-Леоне, миростроительству в Либерии и постконфликтным программам возрождения и восстановления в Анголе, Мозамбике и Сьерра-Леоне. В Руанде РБА разработало в сотрудничестве с другими учреждениями стратегические рамки для согласованного осуществления операций от оказания помощи до развития.

56. РБА работает в тесном сотрудничестве с Отделом по вопросам мер реагирования в чрезвычайных ситуациях ПРООН, Департаментом по политическим вопросам Организации Объединенных Наций и Департаментом по гуманитарным вопросам Организации Объединенных Наций для реагирования на кризисные ситуации с соответствующим учетом политических и гуманитарных вопросов и аспектов поддержания мира и развития. В переживающих кризис странах страновая группа Организации Объединенных Наций (Группа управления операциями в случае стихийных бедствий) под руководством координатора-резидента обычно отвечает за определение масштабов чрезвычайного положения и степени готовности страны и потенциала, а также за подтверждение требований в ресурсах для скоординированного и организованного реагирования Организации Объединенных Наций. Это делается путем представления докладов с анализом ситуации Организации Объединенных Наций и ПРООН.

57. Существуют три этапа реагирования РБА на кризисные ситуации. Первый сводится к попытке предусмотреть и предотвратить кризис или его более широкое распространение. Это имело место в Центральноафриканской Республике, где ПРООН успешно поддержала посреднические усилия. Второй этап заключается в поддержке местных, общинных и национальных инициатив, направленных на спасение жизни людей и защиту их жизнедеятельности в ходе кризиса. В Гамбии и Сьерра-Леоне ПРООН поддержала программы облегчения участи нищих на низовом уровне. Третий этап, после сдерживания кризиса, заключается в содействии возрождению, воссозданию подотчетных систем правления, возрождению коммерческой и экономической деятельности, содействию социальному согласию, воссозданию инфраструктуры, восстановлению систем здравоохранения и образования и поощрению частных предприятий. Эта деятельность имела место в Анголе, Мозамбике, Руанде и Сьерра-Леоне.

58. В 1996 году РБА расширило свои возможности по реагированию на кризисы, начав и возглавив многоучрежденческую оценку стран и миссии по оценке потребностей в помощи в чрезвычайных ситуациях. Такой подход применялся в Руанде и привел к разработке стратегических рамок, в которых оказывается вся помощь в чрезвычайной ситуации. Начало применения такого подхода имеет место в Центральноафриканской Республике и он же будет применен в Заире.

59. ПРООН сыграла ключевую роль в возврате к демократической системе правления в Сьерра-Леоне путем поддержки избирательного и мирного процессов. Когда демократически избранный президент приступил 29 марта 1996 года к исполнению своих обязанностей, был проложен путь к мирному переходу к гражданскому правлению. ПРООН оказала содействие правительству Сьерра-Леоне и Объединенному революционному фронту в проведении переговоров с целью достижения мирного соглашения, направленного на обеспечение прочного мира, на что направлена и правительственная программа в целях эффективного управления, где делается упор на децентрализации, транспарентности и отчетности.

60. ПРООН оказала также содействие вновь избранному правительству в разработке Национальной программы примирения, восстановления и реконструкции (НППВР). Это поможет мирному процессу, позволив перемещенным лицам внутри страны, беженцам и бывшим комбатантам возвратиться в свои жилища и вновь начать нормальную жизнь. Эта программа была представлена на обсуждение за круглым столом с донорами в сентябре 1996 года, после чего были проведены консультации с представителями частного сектора. Финансирование НППВР оценивалось в 211 млн. долл. США, а финансирование в ответ на последнюю совместную просьбу — в 28 млн. долл. США. Благоприятная реакция доноров на этот подход отражена в их заявлениях об ассигнованиях, сделанных на конференции и составляющих примерно 250 млн. долл. США, причем ожидается увеличение этой суммы после последующих консультаций с донорами, которые не смогли твердо заявить о своих ассигнованиях при проведении

консультаций. В связи с этим ведется интенсивная последующая работа. На запланированном на март 1997 года совещании Консультативной группы во главе со Всемирным банком будет обсуждена программа искоренения нищеты и программа в области управления, подготовленная при содействии ПРООН.

VII. СОЗДАНИЕ БОЛЕЕ КОМПАКТНОЙ И ПОДОТЧЕТНОЙ САМОСОВЕРШЕНСТВУЮЩЕЙСЯ ОРГАНИЗАЦИИ

61. В рамках осуществления бюджетной стратегии на 1996—1997 годы РБА сократило оперативный бюджет своей штаб-квартиры и своих местных отделений более чем на 10 процентов. Это привело к сокращению персонала. В плане структуры число отделов штаб-квартиры было сокращено с четырех до трех. Перестроили свою структуру и отделения в странах, укрепив оперативные подразделения.

62. В 1996 году РБА осуществляло стратегию развития людских ресурсов, в контексте которой было организовано проведение учебных сессий по таким темам, как управление программами, учет времени, управление операциями, административные и бюрократические процедуры и программное обеспечение компьютеров.

63. В Нигере и Эфиопии было проведено практическое занятие для группы управления надзором за программами и был проведен обмен национальными сотрудниками. РБА создало в Зимбабве, Камеруне и Мали экспериментальные центры, которые успешно реализуют концепцию систематизированного установления связей ПРООН с национальными и региональными учреждениями для оказания поддержки странам, в которых осуществляются программы.

ПРИЛОЖЕНИЕ I

ПОДДЕРЖКА ПРООН/РБА	Количество инициатив	Утвержденные ПРООН основные ресурсы (%)	Совместное финансирование: совместное несение расходов правительством и третьей стороной, целевые фонды (%)
A. ШИРОКИЕ СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ПРОГРАММАМ I. Искоренение нищеты II. Гендерный фактор III. Окружающая среда IV. Управление V. Управление оказанием гуманитарной помощи и помощи в случае стихийных бедствий VI. Межучрежденческая деятельность B. НЕ СВЯЗАННАЯ С СОСТАВЛЕНИЕМ ПРОГРАММ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ I. Национальные доклады о развитии людских ресурсов II. Рамки сотрудничества по странам III. Записки о национальной стратегии IV. Оценки по странам V. Совместное использование помещений VI. Прочие	x x x x x x -7 -6 -20 -13 -19 x	36,9 02,0 19,7 33,0 08,4 x	12,0 01,1 14,0 15,0 57,9 x

ПРИЛОЖЕНИЕ II

Региональное бюро для Африки

График подготовки политических и программных документов, имеющих отношение к последующему циклу составления программ (по состоянию на 24 февраля 1997 года)

Страна	Записка о национальной стратегии	Общая оценка по стране	Консультативная записка	Национальный доклад о развитии людских ресурсов	Рамки сотрудничества по стране	Затраты по ПРОФ			КОММЕНТАРИИ
						Запрошенная сумма в долл. США	Дата получения запроса	Дата утверждения ассигнований по запросу	
Ангола	3/97		Утверждена ЦУОП 2/97	12/97	Исполнительный совет 9/97				
Бенин	Представлена в штаб-квартиру 11/96	7/97	Утверждена ЦУОП 11/96	12/96 12/97	Исполнительный совет 9/97				
Ботсвана	Утверждена 11/96		Представление в штаб-квартиру 2/97	12/97	Исполнительный совет 9/97				
Буркина-Фасо	1/97		Представление в штаб-квартиру 1/97	3/97	Исполнительный совет 9/97				
Бурунди			Представление в штаб-квартиру 9/97	12/97	Исполнительный совет 1/98				В настоящее время отсутствует
Камерун		7/96	Представление в штаб-квартиру 2/97	3/97	Исполнительный совет 9/97				
Кабо-Верде			В настоящее время в штаб-квартире	1/97	Исполнительный совет 9/97				

Страна	Записка о национальной стратегии	Общая оценка по стране	Консультативная записка	Национальный доклад о развитии людских ресурсов	Рамки сотрудничества по стране	Затраты по ПРОФ			КОММЕНТАРИИ
						Запрошенная сумма в долл. США	Дата получения запроса	Дата утверждения ассигнований по запросу	
Центральноафриканская Республика	12/96		Представление в штаб-квартиру 5/97	4/96 7/97	Исполнительный совет 9/97				Новое правительство после второго мятежа, ведутся переговоры о гуманитарной помощи
Чад	9/96		Представление в штаб-квартиру 2/97	12/97	Исполнительный совет 9/97				Проект консультативной записки отправлен в штаб-квартиру в августе 1995 года
Коморские Острова	Утверждена правительством 6/95		Утверждена ЦУОП 11/96	7/79	Исполнительный совет 5/97				
Конго			Представление в штаб-квартиру 2/97	6/97	Исполнительный совет 9/97				Подготовка ЗНС начнется после РГ в ноябре 1996 года
Кот-д'Ивуар			Представление в штаб-квартиру 3/97	9/97	Исполнительный совет 9/97				
Экваториальная Гвинея			Представление в штаб-квартиру 2/97	1/97	Исполнительный совет 9/97				
Эритрея	7/97		Утверждена ЦУОП 11/96	5/97	Исполнительный совет 3/97				

Страна	Записка о национальной стратегии	Общая оценка по стране	Консультативная записка	Национальный доклад о развитии людских ресурсов	Рамки сотрудничества по стране	Затраты по ПРОФ			КОММЕНТАРИИ
						Запрошенная сумма в долл. США	Дата получения запроса	Дата утверждения ассигнований по запросу	
Эфиопия		7/96	Утверждена ЦУОП 11/96	6/97	Исполнительный совет 3/97				Подготовка доклада о развитии людских ресурсов за 1995 год начата 17 августа 1995 года
Габон	1/97		Представление в штаб-квартиру в первом квартале 1997 года	7/97	Исполнительный совет 9/97				
Гамбия			Представление ЦУОП 3/97	3/97	Исполнительный совет 9/97				
Гана	5/95		Представление в штаб-квартиру 3/97	3/97	Исполнительный совет 9/97				
Гвинея	11/96		Представление в штаб-квартиру 3/97	4/97	Исполнительный совет 9/97				
Гвинея-Биссау			В настоящее время в штаб-квартире	3/97	Исполнительный совет 9/97				
Кения	Работа начата		Программа по стране бюджет продлена на один год	9/97	Исполнительный совет 3/97				Консультативная записка и рамки сотрудничества по стране будут закончены в конце 1997 года

Страна	Записка о национальной стратегии	Общая оценка по стране	Консультативная записка	Национальный доклад о развитии людских ресурсов	Рамки сотрудничества по стране	Затраты по ПРОФ			КОММЕНТАРИИ
						Запрошенная сумма в долл. США	Дата получения запроса	Дата утверждения ассигнований по запросу	
Лесото			Утверждена ЦУОП 12/96	12/97	Исполнительный совет 5/97				Правительство не проявило интереса к записке о стратегии по стране, вклад отсутствует
Либерия			отсутствует	1998 год					Невозможно предусмотреть сроки подготовки следующей программы по стране
Мадагаскар	3/97	1/97	Трехгодовой обзор 2/97	2/97					Программа по стране действует до конца 1998 года
Малави	8/96		В настоящее время в штаб-квартире	5/97	Исполнительный совет 9/97				
Мали	9/96	7/96	Представление в штаб-квартиру 3/97	12/95 9/97	Исполнительный совет 1/98				
Мавритания	12/96	июль 1996 года	Утверждена ЦУОП 12/96	12/96 12/97	Исполнительный совет 3/97				
Маврикий	6/95	9/96	Утверждена ЦУОП 2/97	7/97	Исполнительный совет 9/97				
Мозамбик	8/95	6/97	Представление в штаб-квартиру 9/97	12/97	Исполнительный совет 1/98				Программа по стране действует до конца 1997 года

Страна	Записка о национальной стратегии	Общая оценка по стране	Консультативная записка	Национальный доклад о развитии людских ресурсов	Рамки сотрудничества по стране	Затраты по ПРОФ			КОММЕНТАРИИ
						Запрошенная сумма в долл. США	Дата получения запроса	Дата утверждения ассигнований по запросу	
Намибия	8/96		Утверждена ЦУОП 9/96	9/96 9/97	Исполнительный совет 3/97				
Нигер	10/96	10/96	Представление в штаб-квартиру 6/97	6/97	Исполнительный совет 9/97				
Нигерия	5/96		Утверждена ЦУОП 9/96	1/97	Исполнительный совет 9/97				
Руанда	10/97	12/96	Представление в штаб-квартиру 7/97	6/97	Исполнительный совет 9/97				
Сан-Томе	отсутствует	первый квартал 1997 года	Утверждена ЦУОП 12/96	12/97	Исполнительный совет 9/97				
Сенегал	1/97		Представление в штаб-квартиру 3/97	12/97	Исполнительный совет 9/97				
Сейшельские Острова	отсутствует	9/96	В настоящее время в штаб-квартире	7/97	Исполнительный совет 9/97				
Сьерра-Леоне	10/96	Третий кв. 1996 года	Утверждение ЦУОП 12/96	9/96 12/97	Исполнительный совет 5/97				

Страна	Записка о национальной стратегии	Общая оценка по стране	Консультативная записка	Национальный доклад о развитии людских ресурсов	Рамки сотрудничества по стране	Затраты по ПРОФ			КОММЕНТАРИИ
						Запрошенная сумма в долл. США	Дата получения запроса	Дата утверждения ассигнований по запросу	
Южная Африка	3/97		Представление в штаб-квартиру 4/97	12/97	Исполнительный совет 9/97				Национальный план реконструкции и развития подготовлен в 1996 году, что приведет к подготовке национального доклада о людских ресурсах в 1997 году
Свазиленд	Вопрос в стадии решения	10/96	В настоящее время в штаб-квартире	7/97	Исполнительный совет 5/97				
Танзания	Проект 9/96		Утверждена ЦУОП 12/96	7/97	Исполнительный совет 5/97				
Того	Четвертый кв. 1996 года	Третий кв. 1996 года	В настоящее время в штаб-квартире	7/96 7/97	Исполнительный совет 9/97				
Уганда	На рассмотрении	На рассмот- трении	Утверждена ЦУОП 9/96	11/96 12/97	Исполнительный совет 3/97				
Заир	Январь 1998 года		Представление в штаб-квартиру 3/97	1998 год	Первый кв. 1998 года				Из-за нынешней ситуации в Заире разработка записки о стратегии по стране и MTR в настоящее время невозможна

Страна	Записка о национальной стратегии	Общая оценка по стране	Консультативная записка	Национальный доклад о развитии людских ресурсов	Рамки сотрудничества по стране	Затраты по ПРОФ			КОММЕНТАРИИ
						Запрошенная сумма в долл. США	Дата получения запроса	Дата утверждения ассигнований по запросу	
Замбия	9/95	Вопрос в стадии решения	Утверждена ЦУОП 10/96	Проект 2/97	Исполнительный совет 5/97				
Зимбабве		1995	Представление ЦУОП 2/97	12/97	Исполнительный совет 9/97				
Региональная программа			Рамки утверждены ЦУОП 12/96		Исполнительный совет 3/97				