



**Junta Ejecutiva  
del Programa de las  
Naciones Unidas para  
el Desarrollo y del  
Fondo de Población de  
las Naciones Unidas**

Distr.  
GENERAL

DP/1997/16/Add.1 (Part I)  
3 de marzo de 1997

ESPAÑOL  
ORIGINAL: INGLÉS

Período de sesiones anual de 1997  
Nueva York, 12 a 23 de mayo de 1997  
Tema 8 del programa provisional  
PNUD

INFORME ANUAL DEL ADMINISTRADOR CORRESPONDIENTE A 1996  
Y ASUNTOS CONEXOS

Adición

EVALUACIÓN DE LOS PROGRAMAS PRINCIPALES

DIRECCIÓN REGIONAL DE ÁFRICA

ÍNDICE

	<u>Párrafos</u>	<u>Página</u>
I. INTRODUCCIÓN . . . . .	1 - 7	2
II. PUESTA EN PRÁCTICA DEL DESARROLLO HUMANO SOSTENIBLE Y FORTALECIMIENTO DE LAS OFICINAS EN LOS PAÍSES Y DE LA SEDE . . . . .	8 - 32	3
III. NUEVOS ARREGLOS SOBRE PROGRAMACIÓN Y EJECUCIÓN DE LOS PROGRAMAS . . . . .	33 - 39	8
IV. ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN, FOMENTO DE ENTIDADES DE APOYO Y MOVILIZACIÓN DE RECURSOS PARA EL DESARROLLO HUMANO SOSTENIBLE . . . . .	40 - 44	9
V. FORTALECIMIENTO DE LOS MECANISMOS DE COLABORACIÓN DEL PNUD EN EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS . .	45 - 53	10
VI. ACTUACIÓN DEL PNUD EN PAÍSES EN CRISIS Y EN OTRAS CIRCUNSTANCIAS ESPECIALES . . . . .	54 - 60	12
VII. HACIA UNA ORGANIZACIÓN MÁS REDUCIDA, MÁS RESPONSABLE Y EN CONTINUO APRENDIZAJE . . . . .	61 - 63	14

## I. INTRODUCCIÓN

1. El crecimiento económico en el África al sur del Sáhara registra ahora una tendencia ascendente que alcanzó un nivel anual medio del 4,2% en 1996 y es reflejo de que más de 40 países han iniciado programas de reforma económica. El producto interno bruto (PIB) anual real aumentó de una tasa de crecimiento anual media del 1,9% en el decenio de 1980 a una del 2,5% como promedio desde 1990. La inflación se mantiene elevada ya que, en general, sigue siendo de más del 20% en toda la región. Las proporciones de inversión y ahorros son todavía muy bajas.

2. La Dirección Regional de África está apoyando actualmente programas para el desarrollo de la capacidad de gestión económica en unos 36 países. Ese apoyo ha sido fundamental para elaborar y ejecutar políticas macroeconómicas racionales y estables. Utilizando modelos macroeconómicos y modelos de inversiones en proyectos financiados por el PNUD, los funcionarios nacionales han podido preparar documentos de marcos normativos para su examen con el Fondo Monetario Internacional (FMI). Esos modelos se utilizan también para preparar exámenes de gastos públicos y programas de inversiones públicas para mesas redondas y reuniones de grupos consultivos.

3. En la esfera política, la región realiza una transición más firme hacia democracias representativas. Más de 30 países han iniciado el proceso para pasar a sistemas pluralistas y democráticos, aprovechando la experiencia de unos pocos países con largas tradiciones democráticas. El apoyo de la Dirección Regional a esos países se ha centrado en la gestión de los procesos electorales, el fortalecimiento de los sistemas judiciales y el fomento de capacidades para la prevención, la gestión y la solución de conflictos. Ese apoyo ha contribuido a la paz y a la elaboración y ejecución de programas de rehabilitación y reconstrucción en países como Sierra Leona, Malí y Mozambique.

4. Pese a los prometedores logros alcanzados en 1996 y las tendencias positivas de desarrollo en general, quedan dos problemas por resolver: habrá que mantener las políticas y prácticas que permitan consolidar los logros económicos y políticos en los países africanos que muestran una tendencia ascendente y comenzar el progreso hacia la estabilidad y el progreso económico en otros países, y habrá que movilizar mayor apoyo financiero de diversas fuentes, incluidos un alivio de la deuda de mayor alcance, mejores condiciones comerciales mediante el acceso a mercados externos, planes elaborados para mejorar el nivel de corrientes privadas, reprogramación de los recursos disponibles y, lo que es más importante aún, recursos de ayuda adicionales para África.

5. Esos retos son consecuentes con los que encara la Iniciativa especial para África del sistema de las Naciones Unidas, que se puso en marcha en marzo de 1996. A fin de resolverlos, la Dirección Regional de África ha establecido varias metas regionales concretas para lograr el desarrollo humano sostenible. Sus programas y asesoramiento en materia de políticas están encaminados a:

- a) fomentar el buen gobierno, incluido el desarrollo de capacidades que puedan, en última instancia, conducir a reformas económicas y políticas sostenidas, la paz, la democracia y la eliminación de la pobreza;
- b) reducir la pobreza y la exclusión social y fomentar el desarrollo sostenible, generador de empleos, equitativo y ecológicamente racional;
- c) hallar una solución concreta para

aliviar la carga de la deuda de los países más pobres y endeudados; d) mejorar el acceso a los mercados internacionales con miras a integrar a África en la economía mundial y mitigar los posibles efectos negativos a corto plazo de la Ronda Uruguay; e) invertir la tendencia decreciente de la asistencia oficial para el desarrollo (AOD) y, al mismo tiempo, garantizar que la asistencia externa se utilice con mayor eficiencia y eficacia para el desarrollo de los sectores sociales y la infraestructura básica; f) promover mayores corrientes privadas mediante inversiones extranjeras directas; g) promover la integración y cooperación activas a nivel regional; y h) mejorar la coordinación de la ayuda de los donantes y velar por que la asistencia externa esté en consonancia con las prioridades de desarrollo de África.

6. Durante 1996, la Dirección Regional defendió con éxito en los foros regionales e internacionales la idea de que la nueva asociación para el desarrollo entre donantes y países africanos debería tomar en cuenta las muchas y diversas iniciativas y planes que ya están en marcha, entre los que figuran el Programa de Acción de El Cairo aprobado por la Cumbre de la Organización de la Unidad Africana (OUA) en junio de 1995, el Nuevo Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo de África en el Decenio de 1990, y la Iniciativa especial para África del sistema de las Naciones Unidas, como marcos para definir la imagen de África según la conciben los dirigentes africanos.

7. Dentro del sistema de las Naciones Unidas, la Dirección ha asumido un papel activo en la promoción y el fortalecimiento de la asociación con el PNUD en la ejecución de la Iniciativa especial para África del sistema de las Naciones Unidas y la reorientación del Nuevo Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo de África.

## II. PUESTA EN PRÁCTICA DEL DESARROLLO HUMANO SOSTENIBLE Y FORTALECIMIENTO DE LAS OFICINAS EN LOS PAÍSES Y DE LA SEDE

8. Uno de los desafíos más grandes que encara el continente consiste en hallar soluciones creativas para hacer frente a la pobreza. De mantenerse las tendencias actuales, se prevé que para el año 2000 el número de personas que vive en la pobreza se incrementará a 304 millones, es decir, aproximadamente el 50% de la población de la región.

9. En 1996, la Dirección Regional de África apoyó a 23 países con programas en la aplicación de programas y políticas fundamentales para la lucha contra la pobreza. Se emplearon diversos instrumentos de política y programas en ese empeño.

10. Conjuntamente con el Banco Mundial, se prepararon para Burkina Faso y el Togo reseñas sobre la pobreza y exámenes de gastos públicos que proporcionan una panorámica estadística del alcance de la pobreza.

11. En Benin, se elaboró un sistema de información para preparar índices nacionales de desarrollo humano y evaluar y vigilar la repercusión de las políticas y los programas en la reducción de la pobreza.

12. Se movilizaron recursos para apoyar la ejecución de programas de erradicación de la pobreza durante las mesas redondas para el Congo, Namibia y Sierra Leona en las que se presentaron a los donantes programas relativos a la pobreza para su financiación.

13. A fin de incrementar el impacto del apoyo del PNUD a la erradicación de la pobreza, esas actividades se ejecutarán en el marco de la Iniciativa especial para África del sistema de las Naciones Unidas, que se centra en esferas fundamentales relacionadas con la pobreza como son la educación básica, la salud básica, la gestión pública, la seguridad alimentaria, el agua y las condiciones sanitarias y el establecimiento de la paz.

14. La Dirección Regional apoya la creación de empleos, fundamentalmente mediante el desarrollo del sector privado y los programas basados en la comunidad. El actual Mecanismo de Preparación de Proyectos de África se creó en 1986 conjuntamente con el Banco Africano de Desarrollo (BAD) y la Corporación Financiera Internacional (CFI). El programa es administrado por equipos en las oficinas subregionales de Abidján, Nairobi y Harare, y ayuda a determinar y preparar proyectos pequeños y medianos cuyo valor oscila entre 500.000 dólares y 5 millones de dólares. Además de los fundadores, proporcionan fondos Dinamarca, los Estados Unidos de América, Finlandia, Francia, Italia, los Países Bajos, el Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte y Suecia. Se calcula que desde su creación, se ha invertido un total de 271 millones de dólares en el Mecanismo, se han concluido más de 160 proyectos y se han generado más de 14.000 empleos. Los empresarios de 29 países se han beneficiado del programa.

15. El servicio denominado Empresas Tecnológicas (EMPRETEC) se desarrolló en la Argentina para apoyar empresas de pequeño y mediano tamaño mediante la prestación de asistencia técnica, asesoramiento financiero, capacitación y el establecimiento de vínculos entre los países participantes, y se ha adoptado en Etiopía, Ghana, Nigeria y Zimbabwe. EMPRETEC ha contribuido a poner en marcha más de 250 nuevas empresas africanas en esferas tales como la agroindustria, los plásticos, los productos químicos y los textiles y ha prestado asistencia a más de 300 empresas para reorientar, ampliar y modernizar sus operaciones. Se han establecido más de 70 vínculos comerciales entre empresas que utilizan el servicio de EMPRETEC y más de 100 empresas nacionales e internacionales están actualmente vinculadas con empresarios de ese servicio. Por otra parte, EMPRETEC está colaborando con empresas multinacionales para crear un sistema de subcontratistas del servicio que dará prioridad a las mujeres subcontratistas, como ya se hace en Etiopía. Se prevé que el programa de EMPRETEC será adoptado por Botswana y Sudáfrica en un futuro próximo.

16. El PNUD, junto con la CFI y el Consejo de Cooperación Industrial para el Desarrollo, fundó la Empresa de Servicios de Gestión de África (AMSCO) para reforzar la capacidad de gestión en África. Otros donantes que apoyan la iniciativa son Alemania, Bélgica, Dinamarca, los Estados Unidos de América, Finlandia, Italia, los Países Bajos, Portugal, Suecia, Suiza y el Banco Africano de Desarrollo. Con el respaldo de más de 40 empresas transnacionales, la AMSCO ha creado y mantenido 10.000 empleos. Además, proporciona servicios de capacitación para equipos africanos de gestión y ha capacitado 104 administradores principales locales. La AMSCO ayuda a las empresas viables desde el punto de vista financiero a obtener acceso a los recursos financieros, el capital, los mercados extranjeros y los servicios de expertos. Desde su

creación, la AMSCO ha proporcionado asistencia a más de 200 empresas. En una evaluación reciente se llegó a la conclusión de que el 66% de esas empresas había logrado incrementar sus ganancias tras el apoyo de la AMSCO.

17. En 1996, la Dirección Regional incorporó un módulo de consulta con el sector privado en las conferencias de mesa redonda para el Congo y Sierra Leona. Además, en noviembre se celebró en Malí una mesa redonda nacional del sector privado.

18. En 1996 concluyó felizmente una campaña de 20 años para erradicar la oncocercosis. Durante ese año el PNUD proporcionó más de 2,8 millones de dólares de apoyo y, en colaboración con el Banco Mundial, los Estados Unidos y otros donantes bilaterales, contribuyó a eliminar virtualmente la enfermedad de las cuencas de los ríos Níger y Volta. Como resultado de ello, cerca de 1 millón de personas de 10 países pudieron regresar a la región, y ganarse la vida poniendo en cultivo las ricas tierras agrícolas.

19. En 1996, la Dirección Regional de África ejecutó el programa Red de África 2000, por valor de más de 1 millón de dólares. Se trata de un programa de medios de vida sostenible de acción rápida y gran impacto. El objetivo fundamental de desarrollo de la Red es mejorar los medios de vida de las personas que viven en comunidades rurales en el África al sur del Sáhara. Se trata de ofrecer a los individuos mayor control sobre sus recursos a fin de que puedan realizar sus aspiraciones, lo que se logra mediante el fomento del papel de la mujer, la creación de capacidades para iniciar proyectos similares y la ampliación de oportunidades para la movilización de recursos comunitarios de una forma ecológicamente sostenible. La Red alienta a las aldeas, las organizaciones no gubernamentales y los grupos comunitarios africanos, mediante pequeñas donaciones de hasta 50.000 dólares, a iniciar actividades de base comunitaria encaminadas a promover medios de vida locales y mantener el medio ambiente. En 1996, fueron financiados más de 500 proyectos en 15 países.

20. Durante 1996, el programa de la Dirección Regional sobre el género continuó dando prioridad al desarrollo de una estrategia integrada para incorporar los intereses de género en la planificación para el desarrollo y los análisis de política de África, los programas de investigación, y el desarrollo y la gestión de las organizaciones no gubernamentales. Se dio apoyo, en particular, a las instituciones regionales Consejo para el Desarrollo de Investigaciones Económicas y Sociales en África, Instituto Africano de Desarrollo Económico y Planificación, e Instituto Panafricano de Desarrollo, a fin de ayudar en la creación de capacidades para integrar las cuestiones de género en sus actividades de investigación y capacitación. Se destacó un Asesor Regional en cuestiones de género para prestar asistencia en la aceleración del proceso de incorporación de las cuestiones de género de los países en crisis y en recuperación.

21. Mediante su proyecto Red de África 2000, la Dirección Regional proporcionó asistencia técnica para que las mujeres de las aldeas pudieran regenerar su medio ambiente, establecer pequeñas industrias viables y hacer contribuciones significativas al desarrollo.

22. La Dirección también desarrolló una fuerte colaboración con la Banca Internacional de Mujeres y destacados microfinanciadores africanos. Como

resultado de esa colaboración, el PNUD y la Banca Internacional de Mujeres organizaron un curso práctico sobre mejores prácticas de las instituciones africanas de microfinanciación, que se celebró en Bamako (Malí) en junio, y prepararon un programa regional para crear y fortalecer instituciones y redes de microfinanciación en África dirigidas por mujeres.

23. En el nuevo ciclo, se intensificarán los esfuerzos para incorporar las cuestiones de género en el compromiso de alentar y apoyar las iniciativas de los países para aplicar la Plataforma de Acción de la Cuarta Conferencia Mundial sobre la Mujer. Las iniciativas de creación de capacidades se llevarán a cabo a escala más amplia, utilizando la experiencia de los últimos cinco años. El objetivo fundamental es mejorar la incorporación de las consideraciones de género en la programación de la Dirección Regional, tanto a nivel normativo como operativo, para garantizar que las iniciativas sectoriales promuevan una perspectiva de género y se aprovechen de su aplicación.

24. El PNUD, particularmente mediante la Oficina de Lucha contra la Desertificación y la Sequía (ONURS), está proporcionando apoyo para el inicio de los procesos de elaboración de programas nacionales de acción en 16 países africanos. También se presta apoyo a las organizaciones subregionales. En consonancia con el carácter flexible y orientado a los países de apoyo del PNUD, las actividades iniciales de apoyo al programa nacional de acción difieren de un país a otro. Con los Voluntarios de las Naciones Unidas, la Dirección Regional ha iniciado un programa de dos años que vinculará Voluntarios de las Naciones Unidas a los órganos nacionales de coordinación en 15 países africanos. Los Voluntarios prestarán asistencia en el inicio y la institucionalización de los procesos de planificación participatoria siguiendo el espíritu de la Convención de Lucha contra la Desertificación y promoverán la creación de capacidades en las organizaciones de la sociedad civil para la aplicación de la Convención y el establecimiento de fondos nacionales contra la desertificación.

25. La labor de la Dirección Regional en apoyo de las actividades de los países para establecer fondos nacionales contra la desertificación se ha intensificado y se ha proporcionado un apoyo catalizador a 18 países de África para la creación de grupos de tareas que inicien el proceso de preparación. Se espera que en 1997 alrededor de 10 países llegarán a un consenso sobre la forma de establecer y operar esos fondos.

26. La cartera del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) en África comprende 23 proyectos, 16 actividades facilitadoras, y 16 fondos de desarrollo de proyectos que se elevaron a un total de cerca de 85 millones de dólares en 1996. Esas actividades tenían por objeto ayudar a combatir los problemas ambientales en la preservación de la biodiversidad, la prevención del calentamiento mundial y la protección de las aguas internacionales.

27. De las actividades del FMAM en África, en 1996 se elaboraron y aprobaron un total de cuatro proyectos, 16 actividades facilitadoras y cinco fondos de desarrollo de proyectos para un total de 21,7 millones de dólares. Un número importante de propuestas de proyectos está en vías de tramitación, y su desarrollo se facilitará con la financiación inicial o la cofinanciación mediante las consignaciones con cargo a los recursos básicos (TRAC) del PNUD.

28. El PNUD es el organismo principal, junto con la Comisión Económica para África (CEPA), del componente sobre gestión pública de la Iniciativa especial para África. La Dirección Regional de África, en nombre del PNUD, ha elaborado, en consulta con otros organismos de las Naciones Unidas, un marco estratégico denominado Iniciativa especial sobre gestión pública en África (SIGA), que ha identificado cinco categorías en relación con las cuales podrían racionalizarse las intervenciones de los organismos del sistema de las Naciones Unidas en esa esfera: desarrollo de la capacidad de dirección, responsabilidad, potenciación de la sociedad civil, transición política, y paz y estabilidad.

29. La Dirección Regional ha apoyado algunas de esas esferas prioritarias en materia de gestión pública en África desde antes del desarrollo de la SIGA. Al existir la SIGA, la asistencia de la Dirección se ha centrado y fortalecido. El Gobierno de Noruega ha aportado 10 millones de dólares a un fondo fiduciario del PNUD que se utiliza para apoyar los programas nacionales de gestión pública que se están elaborando en el Camerún, Etiopía, Malí, el Senegal, Sierra Leona y Swazilandia.

30. Para aprovechar esas experiencias positivas e incrementar la toma de conciencia de los donantes sobre la función de gobierno como cuestión prioritaria para el desarrollo de África, el PNUD está organizando un Foro sobre la gestión pública en África, que se celebrará en Addis Abeba en julio de 1997, y al que asistirán ministros africanos y representantes de los donantes. También se ha convenido con el Gobierno del Japón que en la segunda Conferencia Internacional de Tokio sobre el Desarrollo Africano, programada para 1998, el tema de la gestión pública se examinará como cuestión fundamental.

31. El PNUD también ha puesto en marcha un conjunto de programas para fomentar el desarrollo de las capacidades de gestión en África. Esos programas, como el proyecto de estudios sobre las perspectivas nacionales a largo plazo, con base en Côte d'Ivoire, y la Fundación para el fomento de capacidades en África, con base en Zimbabwe, han incrementado los conocimientos técnicos de los funcionarios públicos de nivel superior y medio en materia de gestión para el desarrollo.

32. La Dirección Regional de África se propone seguir dando oportunidades a los dirigentes africanos de más alto nivel para incrementar su nivel de información sobre importantes cuestiones temáticas del desarrollo y perfeccionar sus conocimientos en gestión económica. El PNUD, en colaboración con el Instituto para el Desarrollo Internacional de Harvard, organizó en septiembre un seminario de alto nivel en gestión económica para ministros de finanzas de unos 22 países. El objetivo del seminario era informar en mayor medida a los ministros de las tendencias emergentes del desarrollo y de importantes cuestiones temáticas macroeconómicas y reforzar sus capacidades generales en materia de diálogo sobre políticas con sus asociados internacionales para el desarrollo, y de coordinación interna de políticas con otros ministerios.

### III. NUEVOS ARREGLOS SOBRE PROGRAMACIÓN Y EJECUCIÓN DE LOS PROGRAMAS

33. La Dirección Regional de África proporcionó pleno apoyo a las oficinas de los países en la preparación, presentación y examen de los instrumentos de programación consistentes en notas de orientación, marcos de cooperación por países y solicitudes de liberación de recursos para la programación anticipada (en el anexo II se presenta una imagen general del catálogo de instrumentos de programación en África).

34. Para fines de 1996, el Comité de Supervisión de la Gestión de Programas había aprobado 12 notas de orientación. Se prepararon y concluyeron seis marcos de cooperación por países para Eritrea, Etiopía, Kenya (extensión), Mauritania, Namibia y Uganda. Se delegó en los Representantes Residentes la autoridad total o parcial para la aprobación de recursos TRAC 1.

35. Del total de 1.257.649.000 dólares de las cifras indicativas de planificación correspondientes al quinto ciclo, el 68% se había gastado en diciembre de 1995, el 23% se había comprometido para 1996 y el 9% se imputará al ciclo siguiente. La ejecución real del ciclo completo se calcula en el 84%. Los recursos no básicos de la Dirección Regional para el quinto ciclo se elevaron a 478.797.000 dólares, distribuidos casi por igual entre fondos fiduciarios, acuerdos de participación en la financiación de los gastos y de servicios de gestión.

36. La ejecución siguió una tendencia descendente durante la mayor parte del quinto ciclo, y se identificaron algunos impedimentos. Un problema es la diversidad de centros de coordinación a nivel de gobierno en los proyectos de ejecución nacional. Otro consiste en la insuficiencia de la capacidad programática y técnica a nivel nacional. El gobierno no siempre tiene un plan o marco programático coherente, de ahí que muchos programas se ejecutan en un "vacío normativo". No siempre se recibió el apoyo de los donantes en el marco del enfoque programático. Los procedimientos del PNUD sobre enfoque programático y ejecución nacional son considerados engorrosos tanto por los gobiernos como por los donantes. Por último, los retrasos en la elaboración de informes y en la presentación de informes de auditoría sobre los programas de ejecución nacional producen un desfase en el registro de la ejecución real.

37. Las oficinas exteriores y la sede colaboraron para abordar las cuestiones de ejecución durante las reuniones de los grupos de Representantes Residentes y Representantes Residentes Adjuntos celebradas en junio y julio. En esas reuniones y en la sede también se llevaron a cabo reuniones de capacitación sobre los nuevos acuerdos de programación. Como resultado del diálogo entre la sede y las oficinas exteriores, se convino en algunas medidas para mejorar la ejecución. Una fue el acuerdo de utilizar la modalidad de asistencia preparatoria para facilitar la elaboración de los documentos de apoyo a los programas y el mecanismo de prestación de apoyo a los programas simultáneamente con los documentos de apoyo. Otro método es utilizar la modalidad de autorización anticipada para permitir la pronta puesta en marcha de las actividades de proyectos y programas. Se convino en cultivar fuertes vínculos con los funcionarios de los principales ministerios a fin de proporcionar apoyo decisivo a las actividades de los proyectos y programas del PNUD. Por último, habida cuenta del uso creciente de la modalidad de ejecución nacional, se

debería iniciar la creación de dependencias de apoyo a los programas y la capacitación sistemática de los homólogos gubernamentales y del personal del PNUD. En consecuencia, la Dirección Regional registró una mejora significativa en 1996, con un nivel de ejecución estimado en 205 millones de dólares, lo que representa un aumento del 31% en comparación con el nivel de 1995.

38. A fin de acelerar la liberación de los 273 millones de dólares en recursos TRAC para la programación anticipada en África, la Dirección Regional de África envió a todas las oficinas exteriores "Directrices sobre la programación anticipada" y planes de acción para fomentar la ejecución de los programas. Algunos países, entre ellos Angola, las Comoras y Malawi, elaboraron y comenzaron a ejecutar programas utilizando la modalidad de programación anticipada.

39. Con arreglo a los fondos TRAC 1.1.3., se aprobaron nueve programas en 1996: Angola recibió 2,5 millones de dólares para desmovilización; Liberia, 500.000 dólares para rehabilitación; Malí, 200.000 dólares para reintegración; Rwanda, 2,5 millones de dólares para creación de capacidades y rehabilitación; Sierra Leona, 1 millón de dólares para rehabilitación y reconstrucción; la región de los Grandes Lagos, 700.000 dólares para la coordinación de información en zonas de refugiados; y el Cuerno de África, 250.000 dólares para elaborar un marco estratégico de rehabilitación. Se han habilitado 500.000 dólares y 1 millón de dólares para Burundi y Mozambique, respectivamente.

#### IV. ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN, FOMENTO DE ENTIDADES DE APOYO Y MOVILIZACIÓN DE RECURSOS PARA EL DESARROLLO HUMANO SOSTENIBLE

40. Durante 1996, la Dirección Regional de África organizó debates, conferencias y reuniones, y publicó informes y documentos sobre cuestiones del desarrollo en África, centrados especialmente en las esferas relativas al desarrollo humano sostenible. Se organizaron 10 series de conferencias y debates en 1996 con oradores invitados de instituciones internacionales y africanas de renombre y con la participación del PNUD y otros órganos y organismos de las Naciones Unidas. En nombre del PNUD, el personal directivo superior de la Dirección Regional formuló unas 36 declaraciones sobre cuestiones del desarrollo de África durante importantes conferencias y foros internacionales e interregionales.

41. A fin de incrementar la toma de conciencia sobre las cuestiones y prioridades del desarrollo en África, los miembros del personal directivo superior de la Dirección Regional fueron entrevistados en la Radio France International, la Voz de las Américas, África # 1 y la Radio de las Naciones Unidas y los medios de prensa a nivel nacional. Los debates se centraron en la puesta en marcha de la Iniciativa especial para África del sistema de las Naciones Unidas, el Informe sobre el Desarrollo Humano 1996 y el Decenio para la Erradicación de la Pobreza.

42. En 1996, la Dirección Regional estableció una página de presentación en la Internet con información sobre la Iniciativa especial para África del sistema de las Naciones Unidas, los programas de la Dirección, la Iniciativa de los Grandes Lagos, últimas noticias, información actualizada de los países, y vínculos con

otros sitios informáticos de la Internet. También organizó dos cursos prácticos subregionales con funcionarios gubernamentales y representantes de la sociedad civil y del sector privado para promover el uso de la Internet en favor del desarrollo humano sostenible.

43. El total estimado de recursos no básicos movilizados en 1996 se elevó a 153 millones de dólares, lo que representa un aumento del 20% en relación con 1995. Ello confirma el creciente dinamismo de la Dirección Regional en la movilización de recursos no básicos y los firmes progresos alcanzados en esa esfera durante el ciclo. En comparación con 1993, los recursos no básicos movilizados en 1996 representaron un aumento del 200%. En 1996, 22 países africanos prometieron contribuciones al PNUD por un total de 728.391 dólares, en comparación con 17 promesas de contribución formuladas en 1995 para un total de 621.555 dólares.

44. La Dirección Regional de África desempeñó un papel catalítico, particularmente en países en circunstancias especiales de desarrollo, en apoyo de los esfuerzos humanitarios, de desmilitarización y rehabilitación. Se crearon tres fondos fiduciarios nuevos en 1996, para Angola (8 millones de dólares), Malí (10 millones de dólares) y Sierra Leona (3 millones de dólares). Se organizaron cuatro mesas redondas, para el Congo (618 millones de dólares), Rwanda (617 millones de dólares), Sierra Leona (230 millones de dólares) y la región de los Grandes Lagos (70 millones de dólares). También se apoyaron ocho consultas sectoriales nacionales.

#### V. FORTALECIMIENTO DE LOS MECANISMOS DE COLABORACIÓN DEL PNUD EN EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS

45. Tres mecanismos financiados por el PNUD han sido claves para unir a los asociados en el desarrollo y a los agentes internos con miras a resolver los problemas del desarrollo. Los estudios sobre las perspectivas nacionales a largo plazo, los informes sobre el desarrollo humano nacional y las notas sobre la estrategia del país han resultado instrumentos de gran calidad para el diálogo político.

46. Con los estudios sobre las perspectivas nacionales a largo plazo, el PNUD ha ayudado a Côte d'Ivoire, Mauricio, Gabón, Guinea-Bissau, Madagascar, Malawi, Santo Tomé y Príncipe y Zambia a elaborar estrategias de desarrollo a largo plazo, con una visión nacional y objetivos de desarrollo convenidos que reflejan las preferencias de toda la sociedad. En los países en que se han efectuado estudios sobre las perspectivas nacionales a largo plazo, se han trazado políticas macroeconómicas y programas de inversiones y proyectos de desarrollo sectoriales en un marco acordado de desarrollo a largo plazo, lo que ha coadyuvado a una mayor aceptación por parte de los agentes internos y externos. El programa de estudios sobre las perspectivas nacionales a largo plazo se evaluó externamente y se consideró un éxito.

47. El estudio Visión 2025 de Côte d'Ivoire se elaboró con la participación de funcionarios del Gobierno, la sociedad civil, círculos académicos, el sector privado y las comunidades locales. El país está poniendo en práctica los resultados de este ejercicio de los estudios sobre las perspectivas nacionales a largo plazo. En la oficina del Presidente, Côte d'Ivoire creó una Dependencia

de planificación estratégica y estudios futuros encargada de traducir la visión nacional en objetivos concretos y estrategias de ejecución con miras a seleccionar y aplicar los planes de acción, reunir a todos los agentes pertinentes y dirigir el proceso de planificación estratégica.

48. Para lograr esos objetivos, la Dependencia de planificación estratégica está formando un consejo nacional estratégico, cuya tarea fundamental consistirá en validar los resultados de Visión 2025 y traducir los objetivos en estrategias y planes de acción para períodos de cinco y 10 años. En cuanto al valor añadido y el efecto, el proceso ha coadyuvado a crear una capacidad nacional para estudios futuros. Con miras a ayudar al grupo nacional en el ejercicio participó un grupo multidisciplinario integrado por 30 expertos procedentes de la Universidad, institutos nacionales de investigación, organizaciones no gubernamentales, los sectores público y privado y el ejército. Otra repercusión que podría ser significativa es la apertura de la administración a investigadores, académicos y el sector privado. Además, el proceso reunió a personalidades de diferentes tendencias políticas para tratar objetivos y valores comunes en un esfuerzo colectivo en interés nacional.

49. Los informes sobre el desarrollo humano nacional elaborados por Benin, Mauritania, Namibia, la República Centroafricana, Sierra Leona, el Togo y Uganda fomentaron el diálogo político interno y la participación de asociados externos. Los informes sobre el desarrollo humano nacional del Togo coadyuvaron a establecer un diálogo político interno entre la sociedad civil, el sector privado, los medios de difusión, los círculos académicos, las comunidades locales, los funcionarios públicos, los partidos políticos, los miembros del Parlamento y el Gobierno. El ejercicio permitió establecer prioridades, políticas y programas nacionales de desarrollo, que posteriormente se analizaron en un foro nacional con la participación de donantes. En el foro se acordó apoyar las prioridades de desarrollo por conducto de dos grandes programas: la erradicación de la pobreza y el fomento de la capacidad de gestión económica. A solicitud del Gobierno, el PNUD encabezó la asistencia de la comunidad de donantes en la preparación de dos programas, aprobados y firmados por el Primer Ministro durante una visita oficial de directores generales de la Dirección Regional de África. En el marco de los informes sobre el desarrollo humano nacional, el Gobierno, el PNUD y el Banco Mundial prepararon exámenes de gastos públicos con miras a evaluar la repercusión de las políticas, los programas y el presupuesto para el desarrollo social y destacar las medidas eficaces para lograr el desarrollo humano sostenible. La alta dirección del Banco y del Gobierno encomiaron este ejercicio tripartito. A lo largo del proceso aumentó la capacidad de los nacionales para elaborar los informes sobre el desarrollo humano nacional y los exámenes de gastos públicos. En estos momentos, un grupo nacional está elaborando el próximo examen de gastos públicos y los informes nacionales de desarrollo humano con miras a llevar el diálogo de política al nivel local. Como resultado de ésta y otras experiencias de éxito, todos los países con programas de la Dirección Regional de África tienen previsto elaborar un informe sobre el desarrollo humano nacional para 1997.

50. En diciembre de 1996, 20 países con programas de la Dirección Regional de África habían elaborado notas sobre la estrategia del país y 13 países habían preparado evaluaciones comunes para los países, bajo la dirección de los coordinadores residentes. Todas las oficinas nacionales han creado dependencias

o centros de coordinación para apoyar el seguimiento de las conferencias de las Naciones Unidas.

51. A todos los Coordinadores Residentes de las Naciones Unidas en África se les ha dado instrucciones de que trabajen estrechamente con los equipos por países de las Naciones Unidas para iniciar y mantener el diálogo con los gobiernos y la sociedad civil. Los asignados a Etiopía, Ghana, Mozambique y Namibia han acordado dirigir a sus equipos por países de las Naciones Unidas en retiros, en algunos casos, con la participación del Gobierno.

52. En cuanto a la preocupación general de que está disminuyendo el apoyo a África en un momento en que los países están esforzándose enormemente por sentar las bases para el crecimiento económico sostenible, el 15 de marzo de 1996 el Secretario General de las Naciones Unidas dio a conocer la Iniciativa especial para África del sistema de las Naciones Unidas, que entraña un conjunto sin precedentes de actividades coordinadas encaminadas a apoyar al máximo los esfuerzos de desarrollo de África mediante los recursos combinados del sistema de las Naciones Unidas. Es la primera vez que todo el sistema de las Naciones Unidas, incluidos el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional, se ha comprometido a trabajar mancomunadamente para apoyar el desarrollo sostenible de la población de un continente.

53. Los Gobiernos de Côte d'Ivoire, Etiopía, Ghana, Mozambique, el Senegal y Sierra Leona están trabajando en estrecha coordinación con la Organización Mundial de la Salud (OMS) y el Banco Mundial en esferas de la reforma del sector de la salud. Análogamente, con el apoyo del Banco Mundial y de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), los Gobiernos de las Comoras, Etiopía, Ghana, Malawi, Malí, Mauritania, Mozambique y Zambia cuentan con programas de educación en diversas fases de preparación. Los Gobiernos de Etiopía y Namibia han pedido apoyo en el sector hídrico y los del Camerún, Etiopía, el Togo y el Senegal han manifestado interés en programas de buena administración pública. Este conjunto de actividades demuestra la creciente participación en diversos países que prevén aprovechar la Iniciativa especial como marco para programas de inversión sectorial, con el apoyo del Banco Mundial y de los organismos pertinentes de las Naciones Unidas. Ya se cuenta con los mecanismos para reunir el apoyo de todos los donantes y se aprobarán - o en algunos casos ya se han aprobado en reuniones de grupos consultivos o mesas redondas - programas de inversión sectorial bien preparados. Otro aspecto es la incorporación de los programas de inversión sectorial en los debates auspiciados por el Banco Mundial sobre el Programa Especial para África.

#### VI. ACTUACIÓN DEL PNUD EN PAÍSES EN CRISIS Y EN OTRAS CIRCUNSTANCIAS ESPECIALES

54. En 1996 algunos países africanos encararon situaciones especiales de desarrollo, debido al desplome de los servicios públicos y sociales, la interrupción de las actividades económicas, el clima de inseguridad y conflictos armados, el colapso de la ley y el orden, el desplazamiento de poblaciones en masa y la generalización del sufrimiento humano. Ocho de los 46 países en que la Dirección Regional de África cuenta con programas, a saber, Angola, Burundi, Liberia, Mozambique, la República Centroafricana, Rwanda, Sierra Leona y el

Zaire, están clasificados como países en crisis o que están saliendo de esa situación.

55. La Dirección apoyó la prevención de conflictos en la República Centroafricana, la solución de los conflictos en Malí y Sierra Leona, el fomento de la paz en Liberia y los programas de recuperación y rehabilitación después de los conflictos en Angola, Mozambique y Sierra Leona. En el caso de Rwanda, la Dirección Regional de África, conjuntamente con otros organismos, elaboró marcos estratégicos para la ejecución coherente de las operaciones de socorro orientadas al desarrollo.

56. La Dirección Regional de África trabaja en estrecha colaboración con la División de Respuesta de Emergencia del PNUD, el Departamento de Asuntos Políticos de las Naciones Unidas y el Departamento de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas a fin de responder a situaciones de crisis con intervenciones adecuadas de carácter político, humanitario, de mantenimiento de la paz y de desarrollo. En los países con crisis, el grupo por países de las Naciones Unidas (Grupo de gestión de desastres), dirigido por el Coordinador Residente, suele encargarse de determinar la magnitud de la emergencia y el grado de preparación y capacidad del país, y de certificar las necesidades de recursos para una respuesta coordinada y coherente de las Naciones Unidas. Esto se hace por conducto de los informes sobre el análisis de la situación presentados a las Naciones Unidas y al PNUD.

57. En situaciones de crisis, la respuesta de la Dirección Regional de África tiene tres etapas. La primera consiste en tratar de prever y prevenir la crisis o que se agrave, como en el caso de la República Centroafricana, en que el PNUD apoyó con éxito los esfuerzos de mediación. En la segunda etapa se apoyan las iniciativas locales, comunitarias y nacionales encaminadas a salvar vidas y se vela por la subsistencia de la población durante la crisis. En los casos de Gambia y Sierra Leona el PNUD apoyó los programas de base encaminados a aliviar la pobreza. La tercera etapa, una vez contenida la crisis, consiste en estimular la recuperación creando nuevamente sistemas confiables de administración pública, reactivando la actividad comercial y económica, promoviendo la cohesión social, reconstruyendo la infraestructura, restableciendo los servicios de salud y de educación y alentando las empresas individuales. Estas actividades se efectuaron en Angola, Mozambique, Rwanda y Sierra Leona.

58. En 1996, la Dirección Regional de África aumentó su nivel de respuesta a las crisis al iniciar y dirigir misiones de evaluación previa y posterior integradas por múltiples organismos para la asistencia de emergencia. Esta fórmula se aplicó en Rwanda, de donde surgió un marco estratégico dentro del cual se ejecutan todas las operaciones de apoyo y asistencia de emergencia. En la República Centroafricana se ha empezado a aplicar esta misma fórmula, y también se aplicará en el Zaire.

59. El PNUD desempeñó un papel fundamental en la restitución del gobierno democrático en Sierra Leona, gracias a su apoyo al proceso electoral y de paz. Cuando el 29 de marzo de 1996 el Presidente elegido democráticamente, asumió el poder, ya se había allanado el camino para una transición pacífica hacia el gobierno civil. El PNUD ayudó al Gobierno de Sierra Leona y al Frente Unido Revolucionario en sus negociaciones para lograr un acuerdo de paz que

garantizara una paz duradera, conjuntamente con el programa del gobierno de buena administración pública que hace hincapié en la descentralización, la transparencia y la rendición de cuentas.

60. El PNUD también prestó asistencia al Gobierno recientemente elegido en la formulación del Programa Nacional de Reconciliación, Rehabilitación y Reconstrucción, lo que apuntalará el proceso de paz permitiendo que la población, los refugiados y los excombatientes desplazados internamente regresen a sus hogares y restablezcan su vida normal. Este programa se presentó en septiembre de 1996 en una consulta de mesa redonda con donantes, seguida de consultas con el sector privado. La financiación para el Programa Nacional de Reconciliación, Rehabilitación y Reconstrucción se estimó en 211 millones de dólares y el llamamiento consolidado actualizado en 28 millones de dólares. La reacción favorable de los donantes ante esta fórmula se reflejó en sus anuncios de compromisos en la conferencia de aproximadamente 250 millones de dólares, con esperanzas de obtener más recursos tras consultar con los donantes que no pudieron hacer compromisos firmes en las consultas. Se está llevando a cabo un seguimiento intensivo. En una reunión del grupo consultivo dirigido por el Banco Mundial, que se celebrará en marzo de 1997, se examinará un programa de alivio de la pobreza y un programa de buena administración pública elaborados con asistencia del PNUD.

#### VII. HACIA UNA ORGANIZACIÓN MÁS REDUCIDA, MÁS RESPONSABLE Y EN CONTINUO APRENDIZAJE

61. En el marco de la ejecución de la estrategia presupuestaria 1996-1997, la Dirección Regional de África ha reducido en más del 10% el presupuesto de operaciones de la Sede y las oficinas exteriores, lo que condujo a una reducción del personal. En lo que respecta a las estructuras, el número de divisiones de la Sede se redujo de cuatro a tres. Las oficinas por países también reconfiguraron sus estructuras consolidando las dependencias operativas.

62. En 1996, la Dirección Regional de África puso en práctica una estrategia de desarrollo de recursos humanos, en cuyo marco se organizaron reuniones de capacitación sobre temas como la gestión de programas, la gestión de cronogramas, la gestión de operaciones, los procedimientos administrativos y de oficina y los programas de computación.

63. En Etiopía y el Níger el grupo de gestión de examen de programas llevó a cabo un ejercicio y se efectuó un intercambio de funcionarios nacionales. La Dirección Regional de África ha creado en el Camerún, Malí y Zimbabwe centros de experimentación en los que se está aplicando con éxito el concepto de establecimiento de redes del PNUD con las instituciones nacionales y regionales para apoyar a los países con programas.

Anexo I

PNUD/Apoyo de la Dirección Regional de África	Número de iniciativas	Recursos básicos aprobados por el PNUD (porcentaje)	Cofinanciación: participación del gobierno y terceras partes en la financiación de los gastos, fondos fiduciarios (porcentaje)
<b>A. ESFERAS PROGRAMÁTICAS GENERALES</b>			
I. Eliminación de la pobreza	X	36,9	12,0
II. Género	X	02,0	01,1
III. Medio ambiente	X	19,7	14,0
IV. Buena administración pública	X	33,0	15,0
V. Gestión de desastres y asuntos humanitarios	X	08,4	57,9
VI. Actividades interinstitucionales	X	X	X
<b>B. ACTIVIDADES NO PROGRAMÁTICAS</b>			
I. Informes sobre el desarrollo humano nacional	-7		
II. Marcos de cooperación actuales	-6		
III. Notas sobre la estrategia del país	-20		
IV. Evaluación del país	-13		
V. Locales comunes	-19		
VI. Otros	X		

## Anexo II

## Dirección Regional de África

## Cronograma de la elaboración de los instrumentos de política y programación relativos al nuevo ciclo de programación

(Al 24 de febrero de 1997)

Países	Nota sobre la estrategia del país	Evaluación común para los países	Nota de orientación	Informe sobre el desarrollo humano nacional	Marcos de cooperación actuales	Gastos respecto del objetivo de la consignación con cargo a los recursos básicos			Observaciones
						Cantidad solicitada (dólares EE.UU.)	Fecha de recepción de la solicitud	Fecha de aprobación de la solicitud	
Angola	3/97		Aprobada por el Comité de Supervisión de la Gestión de Programas el 2/97	12/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Benin	Presentada a la Sede 11/96	7/97	Aprobada por el Comité de Supervisión de la Gestión de Programas el 11/96	12/96 12/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Botswana	Aprobada 11/96		Presentada a la Sede el 2/97	12/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Burkina Faso	1/97		Presentada a la Sede el 1/97	3/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Burundi			Presentada a la Sede el 9/97	12/97	Junta Ejecutiva 1/98				N/D por el momento
Cabo Verde			Actualmente en la Sede	1/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Camerún		7/96	Presentada a la Sede el 2/97	3/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Chad	9/96		Presentada a la Sede el 2/97	12/97	Junta Ejecutiva 9/97				Proyecto de nota consultiva enviada a la Sede en agosto de 1995
Comoras	Adoptada por el Gobierno el 6/95		Aprobada por el Comité de Supervisión de la Gestión de Programas el 11/96	7/97	Junta Ejecutiva 5/97				

Países	Nota sobre la estrategia del país	Evaluación común para los países	Nota de orientación	Informe sobre el desarrollo humano nacional	Marcos de cooperación actuales	Gastos respecto del objetivo de la consignación con cargo a los recursos básicos			Observaciones
						Cantidad solicitada (dólares EE.UU.)	Fecha de recepción de la solicitud	Fecha de aprobación de la solicitud	
Congo			Presentada a la Sede el 2/97	6/97	Junta Ejecutiva 9/97				El proceso de la nota sobre la estrategia del país comenzará después del proceso de mesa redonda, en noviembre de 1996
Côte d'Ivoire			Presentada a la Sede el 3/97	9/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Eritrea	7/97		Aprobada por el Comité de Supervisión de la Gestión de Programas el 11/96	5/97	Junta Ejecutiva 3/97				
Etiopía		7/96	Aprobada por el Comité de Supervisión de la Gestión de Programas el 11/96	6/97	Junta Ejecutiva 3/97				El informe sobre el desarrollo humano de 1995 se publicó el 17 de agosto de 1995
Gabón	1/97		Presentada a la Sede durante el primer trimestre de 1997	7/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Gambia			Aprobada por el Comité de Supervisión de la Gestión de Programas el 3/97	3/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Ghana	5/95		Presentada a la Sede el 3/97	3/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Guinea	11/96		Presentada a la Sede el 3/97	4/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Guinea-Bissau			Actualmente en la Sede	3/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Guinea Ecuatorial			Presentada a la Sede el 2/97	1/97	Junta Ejecutiva 9/97				

Países	Nota sobre la estrategia del país	Evaluación común para los países	Nota de orientación	Informe sobre el desarrollo humano nacional	Marcos de cooperación actuales	Gastos respecto del objetivo de la consignación con cargo a los recursos básicos			Observaciones
						Cantidad solicitada (dólares EE.UU.)	Fecha de recepción de la solicitud	Fecha de aprobación de la solicitud	
Kenya	Publicada		El ciclo de programación se prorrogará un año	9/97	Junta Ejecutiva 3/97				La nota de orientación y el marco de cooperación actual concluirán a finales de 1997
Lesotho			Aprobada por el Comité de Supervisión de la Gestión de Programas el 12/96	12/97	Junta Ejecutiva 5/97				El Gobierno no tiene interés en la nota sobre la estrategia del país, no hay valor añadido
Liberia			N/D	1998					No se puede prever el calendario de elaboración del próximo ciclo de programación
Madagascar	3/97	1/97	Examen trienal 2/97	2/97					Ciclo de programación válido hasta finales de 1998
Malawi	8/96		Actualmente en la Sede	5/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Mali	9/96	7/96	Presentada a la Sede el 3/97	12/95 9/97	Junta Ejecutiva 1/98				
Mauricio	6/95	9/96	Aprobada por el Comité de Supervisión de la Gestión de Programas el 2/97	7/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Mauritania	12/96	Julio de 1996	Aprobada por el Comité de Supervisión de la Gestión de Programas el 12/96	12/96 12/97	Junta Ejecutiva 3/97				
Mozambique	8/95	6/97	Presentada a la Sede el 9/97	12/97	Junta Ejecutiva 1/98				Ciclo de programación válido hasta finales de 1997
Namibia	8/96		Aprobada por el Comité de Supervisión de la Gestión de Programas el 9/96	9/96 9/97	Junta Ejecutiva 3/97				

Países	Nota sobre la estrategia del país	Evaluación común para los países	Nota de orientación	Informe sobre el desarrollo humano nacional	Marcos de cooperación actuales	Gastos respecto del objetivo de la consignación con cargo a los recursos básicos			Observaciones
						Cantidad solicitada (dólares EE.UU.)	Fecha de recepción de la solicitud	Fecha de aprobación de la solicitud	
Níger	10/96	10/96	Presentada a la Sede el 6/97	6/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Nigeria	5/96		Aprobada por el Comité de Supervisión de la Gestión de Programas el 9/96	1/97	Junta Ejecutiva 9/97				
República Centroafricana	12/96		Presentada a la Sede el 5/97	4/96 7/97	Junta Ejecutiva 9/97				Nuevo Gobierno después del segundo motín, negociación de asistencia humanitaria en curso
Rwanda	10/97	12/96	Presentada a la Sede el 7/97	6/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Santo Tomé	N/D	Primer trimestre de 1997	Aprobada por el Comité de Supervisión de la Gestión de Programas el 12/96	12/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Senegal	1/97		Presentada a la Sede el 3/97	12/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Seychelles	N/D	9/96	Actualmente en la Sede	7/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Sierra Leona	10/96	Tercer trimestre de 1996	Aprobada por el Comité de Supervisión de la Gestión de Programas el 12/96	9/96 12/97	Junta Ejecutiva 5/97				
Sudáfrica	3/97		Presentada a la Sede el 4/97	12/97	Junta Ejecutiva 9/97				En 1996 se elaboró un plan nacional de reconstrucción y desarrollo que condujo a la elaboración de un informe sobre el desarrollo humano nacional en 1997
Swazilandia	TBD	10/96	Actualmente en la Sede	7/97	Junta Ejecutiva 5/97				

Países	Nota sobre la estrategia del país	Evaluación común para los países	Nota de orientación	Informe sobre el desarrollo humano nacional	Marcos de cooperación actuales	Gastos respecto del objetivo de la consignación con cargo a los recursos básicos			Observaciones
						Cantidad solicitada (dólares EE.UU.)	Fecha de recepción de la solicitud	Fecha de aprobación de la solicitud	
Tanzanía	Proyecto 9/96		Aprobada por el Comité de Supervisión de la Gestión de Programas el 12/96	7/97	Junta Ejecutiva 5/97				
Togo	Cuarto trimestre de 1996	Tercer trimestre de 96	Actualmente en la Sede	7/96 7/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Uganda	En examen	En examen	Aprobada por el Comité de Supervisión de la Gestión de Programas el 9/96	11/96 12/97	Junta Ejecutiva 3/97				
Zaire	Enero de 1998		Presentada a la Sede el 3/97	1998	Primer trimestre de 1998				Debido a la actual situación en el Zaire en este momento no es posible formular la nota sobre la estrategia del país ni el examen a mitad del período
Zambia	9/95	TBD	Aprobada por el Comité de Supervisión de la Gestión de Programas el 10/96	Proyecto 2/97	Junta Ejecutiva 5/97				
Zimbabwe		1995	Presentada al Comité de Supervisión de la Gestión de Programas el 2/97	12/97	Junta Ejecutiva 9/97				
Programa regional			Marco aprobado por el Comité de Supervisión de la Gestión de Programas el 12/96		Junta Ejecutiva 3/97				