

Distr.  
GENERAL

E/CN.7/1997/9  
31 December 1996  
ARABIC  
ORIGINAL: ENGLISH

## المجلس الاقتصادي والاجتماعي



لجنة المخدرات

الدورة الأربعون

فيينا ، ١٨ - ٢٧ آذار/مارس ١٩٩٧

البند ١١ من جدول الأعمال المؤقت\*

### شؤون الادارة والميزانية

الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٧-١٩٩٦ والمخطط الأولي المقترح لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات وتكاليف الدعم البرنامجي

### تقرير المدير التنفيذي

### المحتويات

الصفحة	الفقرات	
٥	٢٤-١	الجزء الأول - لمحة عامة
٥	٦-١	أولا - خلاصة وافية
٥	٤-٣	ألف - الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٧-١٩٩٦ والمخطط الأولي المقترح لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩
٦	٦-٥	باء - الوضع المالي ١٩٩٧-١٩٩٦ و ١٩٩٨-١٩٩٩
٨	٧	ثانيا - مشروع قرار معروض على لجنة المخدرات لاعتماده
١١	٢٤-٨	ثالثا - طريقة العرض
١٢	١٤-١٢	ألف - لجنة المخدرات

## المحتويات (تابع)

الصفحة	الفقرات
١٣	٢٠-١٥ . . . . . بء - اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية . . . . .
١٥	٢٤-٢١ . . . . . جيم - مجلس مراجعي الحسابات . . . . .
١٧	٧٧-٢٥ . . . . . الجزء الثاني - الميزانية المنقحة المقترحة والوضع المالي لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ . . . . .
٢١	٤٢-٣٣ . . . . . رابعا - المقر: ميزانية الصندوق وميزانية تكاليف الدعم البرنامجي . . . . .
٢٤	٣٤ . . . . . ألف - التسويات الخاصة بإعادة تقدير التكاليف . . . . .
٢٤	٤٠-٣٥ . . . . . بء - التسويات في حجم الموارد . . . . .
٢٧	٤١ . . . . . جيم - ادراج التسويات في حجم الموارد ضمن ميزانية الصندوق وميزانية تكاليف الدعم البرنامجي . . . . .
٢٧	٤٢ . . . . . دال - آثار التسويات في حجم الموارد على برنامج العمل . . . . .
٢٨	٥٢-٤٣ . . . . . خامسا - العمليات الميدانية: ميزانية الصندوق وميزانية تكاليف الدعم البرنامجي . . . . .
٢٨	٤٤ . . . . . ألف - التسويات الخاصة بإعادة تقدير التكاليف . . . . .
٢٨	٥٠-٤٥ . . . . . بء - التسويات في حجم الموارد . . . . .
٣٢	٥١ . . . . . جيم - ادراج التسويات في حجم الموارد ضمن ميزانية الصندوق وميزانية تكاليف الدعم البرنامجي . . . . .
٣٣	٥٢ . . . . . دال - آثار التسويات في حجم الموارد على برنامج العمل . . . . .
٣٤	٥٦-٥٣ . . . . . سادسا - أنشطة المشاريع: ميزانية الصندوق . . . . .
٣٤	٥٤ . . . . . ألف - التسويات الخاصة بإعادة تقدير التكاليف . . . . .
٣٩	٥٦-٥٥ . . . . . بء - تعديلات الحساب في حجم الموارد . . . . .
٤١	٧٧-٥٧ . . . . . سابعا - الحالة المالية، ١٩٩٦-١٩٩٧ . . . . .
٤٣	٦٣-٥٩ . . . . . ألف - الجهود المبذولة لتعبئة الموارد . . . . .
٤٥	٧٤-٦٤ . . . . . بء - صندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات . . . . .
٤٩	٧٧-٧٥ . . . . . جيم - الدعم البرنامجي . . . . .
٥٣	١٢٥-٧٨ . . . . . الجزء الثالث - المخطط الأولي المقترح لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ . . . . .

## المحتويات (تابع)

الصفحة	الفقرات
٥٥	١٠٩-٨١ ..... أولويات المخطط الأولي - ثامنا
٥٦	٨٩-٨٣ ..... ألف - المقر
٥٨	٩٤-٩٠ ..... باء - العمليات الميدانية
٥٩	١٠٩-٩٥ ..... جيم - أنشطة المشاريع والبرامج
٦٣	١٢٥-١١٠ ..... التاسع - الوضع المالي ، ١٩٩٨ - ١٩٩٩
	ألف - صندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية
٦٣	١٢٢-١١٢ ..... للمخدرات
٦٨	١٢٥-١٢٣ ..... باء - الدعم البرنامجي

## المرفقات

٧٠	..... الأول - الهيكل التنظيمي لبرنامج الأمم المتحدة للمكافحة الدولية للمخدرات
٧٦	..... الثاني - مسرد المصطلحات
٧٨	..... الثالث - منهجية الميزانية

## الجداول

٧	١ - ملخص الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ والمخطط الأولي المقترح لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات وتكاليف الدعم البرنامجي
٨	٢ - الوضع المالي ، ١٩٩٦-١٩٩٧ و ١٩٩٨-١٩٩٩
١٨	٣ - ملخص الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات وتكاليف الدعم البرنامجي ، حسب الشريحة
١٩	٤ - ملخص الميزانية المنقحة الأولية لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات وتكاليف الدعم البرنامجي ، حسب الاحتياجات الى الوظائف
٢٢	٥ - الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات وتكاليف الدعم البرنامجي فيما يخص المقر ، حسب البرنامج

المحتويات (تابع)

الصفحة

٢٣	٦	- الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات وتكاليف الدعم البرنامجي فيما يخص المقر ، حسب أوجه الانفاق .....
٢٩	٧	- الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات وتكاليف الدعم البرنامجي ، فيما يخص العمليات الميدانية ، حسب المناطق .....
٣٠	٨	- الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات وتكاليف الدعم البرنامجي ، فيما يخص العمليات الميدانية ، حسب أوجه الانفاق .....
٣٥	٩	- الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات ، فيما يخص أنشطة المشاريع ، حسب المناطق والقطاعات .....
٣٦	١٠	- الميزانية المقترحة لفترة السنتين لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات ، فيما يخص أنشطة المشاريع ، حسب المناطق والقطاعات .....
٣٨	١١	- الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات ، فيما يخص أنشطة المشاريع ، حسب القطاعات والمناطق .....
٤١	١٢	- الوضع المالي ، ١٩٩٧ - ١٩٩٨ .....
٤٧	١٣	- عدد البلدان المقدمة للتبرعات ، ١٩٩٦ - ١٩٩٧ .....
٥٠	١٤	- تكاليف الدعم البرنامجي ، ١٩٩٦ - ١٩٩٧ .....
٥٤	١٥	- المخطط الأولي المقترح لفترة السنتين لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات وتكاليف الدعم البرنامجي .....
٦٤	١٦	- الوضع المالي ، ١٩٩٨ - ١٩٩٩ .....

## الجزء الأول - لمحة عامة

### أولا - خلاصة وافية

١ - يتضمن هذا التقرير المقدم من المدير التنفيذي الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٧-١٩٩٦ والمخطط الأولي المقترح لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ الممول من موارد خارجة عن ميزانية برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات (اليونديسيب) ، بما في ذلك صندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات وتكاليف الدعم البرنامجي . وهذا التقرير مقدم وفقا لقرار لجنة المخدرات ١٣ (د-٣٦) .

٢ - وقد أنشأت الجمعية العامة اليونديسيب ، في قرارها ١٧٩/٤٥ ليكون الهيئة الوحيدة المسؤولة عن اتخاذ تدابير دولية متضافرة في مجال مكافحة تعاطي المخدرات . وتتولى اللجنة مهام الاشراف التشريعي على اليونديسيب واسداء المشورة اليه في مجال السياسة العامة ، كما أنها ، وفقا للفقرة ٢ من الفرع السادس عشر من الباب جيم من قرار الجمعية العامة ١٨٥/٤٦ ، تتولى اعتماد ميزانية صندوق اليونديسيب وتكاليف الدعم البرنامجي . وتشكل الأنشطة جزءا لا يتجزأ من اليونديسيب الذي يضطلع أيضا بأعمال في اطار الميزانية العادية للأمم المتحدة . وقد اعتمدت الجمعية العامة الميزانية البرنامجية العادية لليونديسيب لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ في الباب ألف من قرارها ٢١٥/٥٠ استنادا الى اقتراح الأمين العام .<sup>(١)</sup> وعلاوة على ذلك ، تشكل المكافحة الدولية للمخدرات برنامجا ذا أولوية في الخطتين المتوسطتي الأجل اللتين تغطيان فترتي السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ و ١٩٩٨-١٩٩٩ . ويرد في المرفق الأول بهذا التقرير وصف مفصل للهيكل التنظيمي لليونديسيب .

### ألف - الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ والمخطط الأولي المقترح لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩

٣ - نقح حجم الميزانية الأولية لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ ليصبح ١٠٠ ٢٣٥ ١٤١ دولار\* بعد أن كان ١٥٢ ٤٤٨ ٥٠٠ دولار\* ، ورسدت موارد تبلغ ١٦٢ ٢٩٨ ٠٠٠ دولار للفترة التي يغطيها المخطط الأولي ، وهي الفترة ١٩٩٨-١٩٩٩ ، مثلما هو مبين في الجدول ١ . ويجسد التنقيح زيادة قدرها ٢ ٦٦٤ ٠٠٠ دولار ناتجة عن اعادة تقدير التكاليف ونقصانا قدره ١٣ ٨٧٧ ٤٠٠ دولار بسبب التعديلات التي أدخلت على حجم الموارد . وقد استبقيت التقديرات الأولية لميزانيتي المقر والعمليات الميدانية ، باستثناء بعض الزيادات الناتجة على التعديلات التي استبقيتها اعادة تقدير التكاليف . وقد استوعبت المتطلبات الاضافية ذات الأولوية وجرت موازنتها تماما بوفورات مقابلة ، منها تعزيز عمليات التخطيط لمراجعة الحسابات والتحضير لها ومتابعتها في المقر وانشاء مكتب اقليمي في القاهرة . وقلص حجم

\* الدولارات المشار اليها هنا هي دولارات الولايات المتحدة .

الميزانية من خلال تعديل في حجم الموارد بمبلغ قدره ٤٠٠ ٨٧٧ ١٣ دولار فيما يتعلق بأنشطة المشاريع ، وذلك وفقا للتقديرات المتعلقة بتنفيذ الأنشطة ، مما يعكس تباطؤا في عملية البرمجة وتأخرا في تنفيذ المشاريع فيما يتعلق بعدد قليل من المشاريع الرئيسية .

٤ - ويجسد المخطط الأولي المقترح لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ وقدره ٢٩٨ ٠٠٠ ١٦٢ دولار نموا في الموارد قدره ١٠ ٠٠٠ ٠٠٠ دولار أو ٧ في المائة وزيادة قدرها ٩٠٠ ٦٢ ١١ دولار بسبب إعادة تقدير التكاليف . وستظل الأولوية الرئيسية متمثلة في مساعدة حكومات على مكافحة تعاطي المخدرات ونتاجها والاتجار بها . وهذا سيتطلب التركيز من جديد على تعزيز قدرات اليونديسيب في مجال مكافحة الدولية للمخدرات ، ودعم الانضمام الى الاتفاقيات المتعلقة بمكافحة المخدرات وتنفيذها ، وترويج التعاون دون الاقليمي في سياق نهج متوازن يتبع ازاء مكافحة الدولية للمخدرات . وسوف يعتمد نهج برنامجي ، بدلا من دعم المشاريع ، فيما يتعلق بالتعاون التقني ، وسوف توزع المهام التشغيلية على شبكة المكاتب الميدانية بدلا من تركيزها في المقر .

#### باء - الوضع المالي ، ١٩٩٦-١٩٩٧ و ١٩٩٨-١٩٩٩

٥ - يمكن القول ان الوضع المالي في فترة الأعوام الستة ١٩٩٤-١٩٩٩ تميز باستقرار الإيرادات وتكاليف الدعم البرنامجي على مستوى ٨٠٠ ٠٩٢ ١٣٧ دولار في فترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ ، وعلى مستوى ٨٠٠ ٨٢٣ ١٣٠ دولار في فترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ ، وعلى مستوى ٠٣٠ ٠٣٤ ١٣٤ دولار في فترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ (انظر الجدول ٢) . وشرع في تنفيذ مبادرات جديدة لجمع الأموال في فترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ ، تذكر منها بوجه خاص الجهود التي استهدفت جمع الأموال استنادا الى الورقة التي عنوانها "نظام اليونديسيب للتمويل ومبادئ الامتلاك" . وعلاوة على ذلك ، أبرم اليونديسيب للمرة الأولى عام ١٩٩٦ اتفاقا يخول التبرع الى اليونديسيب بمبالغ متأتية من أصول صودرت من المتجرين بالمخدرات . وقد تمثلت النتائج الأولية للجهود الجديدة المبذولة لجمع الأموال في الحيلولة دون حصول مزيد من الانخفاض في الإيرادات فيما يخص فترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ . وبفضل فائض في رصيد الأموال وقدره ٩٠٠ ٣٣٧ ٦٣ دولار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٥ أي في بداية فترة السنتين ، سيحتفظ بالنفقات على مستوى يسمح بخفض رصيد الأموال ليصل الى ٩٠٠ ٩٥٠ ٥٠ دولار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧ والى ٩٠٠ ٦٨٢ ٢٢ دولار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٩ . وهذا سيسجل أيضا نهاية عملية تعديل أجريت على نحو منسق ، وخصصت خلالها الموارد المتوفرة لغرض مكافحة الدولية للمخدرات على نحو رشيد . ويرد في الفقرات ٥٧ - ٧٧ أدناه مزيد من التفاصيل عن الوضع المالي في فترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ .

الجدول ١ - ملخص الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٧-١٩٩٦  
والمخطط الأولي المقترح لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ لصندوق برنامج الأمم  
المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات وتكاليف الدعم البرنامجي

(بالآلاف دولار الولايات المتحدة)

صندوق المورد سبب وتكاليف الدعم البرنامجي																			
المخطط	الأولي المقترح	لمترة السنتين	١٩٩٩-١٩٩٨	المجموع قبل	اعادة تقدير	التكاليف	المجموع قبل	اعادة تقدير	التكاليف	النمو في الموارد	النسبة	المبلغ	المتوقعة لفترة	المتوقعة لفترة	النسبة	المبلغ	المعدل	١٩٩٧-١٩٩٦	١٩٩٧-١٩٩٦
										(في المائة)		(في المائة)							
	١٨٥٥٨	١٣٦١	١٧١٩٦	١٧١٩٦	١٧١٩٦	١٧١٩٦	١٧١٩٦	١٧١٩٦	١٧١٩٦	-	-	-	١٦٦٥٠	١٦٦٥٠	١٦٦٥٠	١٦٦٥٠	١٦٦٥٠	١٦٦٥٠	١٦٦٥٠
	١٦٥٥٤	١٦٦٩	١٤٩٢٥	١٤٩٢٥	١٤٩٢٥	١٤٩٢٥	١٤٩٢٥	١٤٩٢٥	١٤٩٢٥	-	-	-	١٤٤٧٥	١٤٤٧٥	١٤٤٧٥	١٤٤٧٥	١٤٤٧٥	١٤٤٧٥	١٤٤٧٥
	١٣٧١٨٤	٨٠٧٢	١١٩١١٢	١٠٩١١٢	١٠٩١١٢	١٠٩١١٢	١٠٩١١٢	١٠٩١١٢	١٠٩١١٢	٩٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	(١١٦)	(١٣٨٧٤)	١٣٨٧٤	١٣٨٧٤	١٣٨٧٤	١٣٨٧٤	١٣٨٧٤
	١٣٧٢٩٨	١١٠٦٢	١٥١٢٣٥	١٤١٢٣٥	١٤١٢٣٥	١٤١٢٣٥	١٤١٢٣٥	١٤١٢٣٥	١٤١٢٣٥	٧٢	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	(٨٦)	(١٣٨٧٤)	١٥٥١١٢	١٥٥١١٢	١٥٥١١٢	١٥٥١١٢	١٥٥١١٢

الجدول ٢ - الوضع المالي ، ١٩٩٦-١٩٩٧ و ١٩٩٨-١٩٩٩

صندوق اليوندسب و تكاليف الدعم البرنامجي					
٣١ كانون الأول / ديسمبر ١٩٩٩		٣١ كانون الأول / ديسمبر ١٩٩٧		٣١ كانون الأول / ديسمبر ١٩٩٥	
١٩٩٩-١٩٩٨		١٩٩٧-١٩٩٦			
		الاحتياطي		الايادات/تكاليف	
١٢ ٠٠٠ ٠		١٢ ٠٠٠ ٠		١٣٠ ٨٢٣ ٨	
		التشغيلي		الدعم البرنامجي	
١٠ ٠٢٤ ٣		١٣٤ ٠٣٠ ٠			
		رصيد			
٢٢ ٦٨٢ ٩		٥٠ ٩٥٠ ٩		١٦٢ ٢٩٨ ٠	
		الصندوق		النفقات	
٦٣ ٢٣٧ ٩		١٤١ ٢٣٥ ١			
		المحصلة (+/-)			
		التشغيلية			
		(٢٨ ٢٦٨ ٠)		(١٠ ٤١١ ٣)	

٦ - ويمكن ملاحظة عدد من حالات التحسن بالرغم من ركود الإيرادات . ومن ذلك أولاً أن المبادرات الجديدة لجمع الأموال أثمرت نتائج مشجعة ، ويتوقع منها أن تساهم في تحسين قاعدة التمويل في فترات السنتين القادمة . كما أن قاعدة الجهات المانحة توسعت نوعاً ما ويتوقع أن يتواصل ذلك في الأعوام القادمة . أخيراً ، فقد ازدادت المساهمات على شكل اقتسام التكاليف ازدياداً كبيراً . وبالرغم من هذه التطورات الإيجابية ، ما زالت قاعدة التمويل متقلبة وصغيرة ؛ وعلاوة على ذلك ، فإن امتلاك هذا القدر الكبير من المبالغ المرصودة لأغراض خاصة يحد من مرونة المدير التنفيذي في الوفاء بالمتطلبات ذات الأولوية . وعلاوة على ذلك ، فإن الأنشطة التي ستنفذ حتى عام ١٩٩٩ ممولة جزئياً من خلال تعديل رصيد الصندوق . فالحفاظ على مستوى الأنشطة أو حتى رفع هذا المستوى ما بعد عام ١٩٩٩ سيتطلب إيرادات إضافية ، وبوجه خاص أموالاً مرصودة لأغراض عامة ، تكون فائضة على مستوى التمويل المتوقع حالياً . ويرد في الفقرات ١١٠-١٢٥ أدناه مزيد من التفاصيل عن الوضع المالي في فترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ .

ثانياً - مشروع قرار معروض على لجنة المخدرات لاعتماده

٧ - يلخص مشروع القرار التالي ، الذي توصى لجنة المخدرات باعتماده ، المسائل الرئيسية الواردة في هذا التقرير .



### مشروع قرار

الميزانية المنقحة لفترة السنتين ١٩٩٧-١٩٩٦ والمخطط الأولي لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات وتكاليف الدعم البرنامجي

ان لجنة المخدرات ،

اذ تضع في اعتبارها المهام الادارية والمالية الموكلة اليها من الجمعية العامة في الفقرة ٢ من الفرع السادس عشر من الباب جيم من قرارها ١٨٥/٤٦ ، المؤرخ ٢٠ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩١ ،

وقد نظرت في تقرير المدير التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات الذي يتضمن الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٧-١٩٩٦ والمخطط الأولي المقترح لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات وتكاليف الدعم البرنامجي، (١)

واذ تأخذ في اعتبارها تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية بشأن الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٧-١٩٩٦ والمخطط الأولي المقترح لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات وتكاليف الدعم البرنامجي، (٢)

١ - تقر استراتيجية البرنامج والميزانية لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ ؛

٢ - توافق فيما يخص المقر والعمليات الميدانية على تقديرات الميزانية المنقحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ ، البالغ مجموعها ... دولار من دولارات الولايات المتحدة ، لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات ، وفقا للمجالات التالية :

---

(١) E/CN.7/1997/9 .

(٢) E/CN.7/1997/10 .

**بدولارات الولايات المتحدة**

**المقرر**

...	أجهزة تقرير السياسة
...	التوجيه التنفيذي والادارة
...	برنامج العمل
...	الدعم البرنامجي
...	العمليات الميدانية

٣ - توافق أيضا فيما يخص المقرر والعمليات الميدانية ، على تقديرات الميزانية المنقحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ ، البالغ مجموعها ... دولار من دولارات الولايات المتحدة ، لتكاليف الدعم البرنامجي وفقا للمجالات التالية :

**بدولارات الولايات المتحدة**

**المقرر**

...	التوجيه التنفيذي والادارة
...	برنامج العمل
...	الدعم البرنامجي
...	العمليات الميدانية

٤ - تحيط علما بتقديرات الميزانية المنقحة بشأن أنشطة المشاريع في فترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ ، البالغ مجموعها ... دولار من دولارات الولايات المتحدة ، لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات ؛

٥ - تحيط علما أيضا بالمخطط الأولي المقترح لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ ، والبالغ مجموعه ... دولار من دولارات الولايات المتحدة ، لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات وتكاليف الدعم البرنامجي ؛

٦ - ترى أن المخطط الأولي المقترح يوفر أساسا يستند اليه المدير التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات لتقديم الميزانية الأولية المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ .

### ثالثا - طريقة العرض

٨ - تتبع طريقة العرض نموذج الميزانية المستخدم في تقرير المدير التنفيذي عن الميزانية النهائية المقترحة وتقرير الأداء لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات والميزانية الأولية المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ للصندوق وتكاليف الدعم البرنامجي (E/CN.7/1995/21). كما ان نموذج ميزانية اليونديسيب يتمشى مع طريقة عرض الميزانية العادية للأمم المتحدة تيسيرا لطريقة عرض متكاملة للميزانية. ويرد في الجزء الثاني من هذا التقرير وصف الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧، وفي الجزء الثالث وصف للمخطط الأولي المقترح لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩. وتتضمن ورقة غرفة الاجتماعات (E/CN.7/1997/CRP.1) خلاصة وافية فيها معلومات اضافية عن أنشطة المشاريع لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧. ويرد في المرفق الثاني بهذا التقرير مسرد بالمصطلحات.

٩ - وقد أدخلت تحسينات على طريقة عرض الميزانية المنقحة والمخطط الأولي استنادا الى توجيهات من لجنة المخدرات ومن اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية، وبمبادرة من المدير التنفيذي. وتشمل التحسينات التغييرات الرئيسية التالية:

(أ) ادخال مفهوم جديد في الميزانية المنقحة يتعلق بابانة التعديلات في حجم الموارد لتجسيد التعديلات الرئيسية المدخلة على البرنامج والميزانية؛

(ب) التوسع في عرض الوضع المالي واستخدام نهج منهجي ازاء وضع تقديرات الايرادات وادخال سياسة جديدة بشأن الاحتياطي؛

(ج) تعديل مفهوم المخطط الأولي، بالتشديد على استخدامه أداة للتخطيط المالي واستخدامه في تحديد الأولويات؛

(د) ترشيد طريقة العرض وادجازها، ونلك بادراج التفاصيل المتعلقة بمنهجية الميزانية والهيكلة التنظيمي لليونديسيب في مرفقات.

١٠ - وثمة عدد من التحسينات الاضافية يرد ذكرها بالتفصيل في تقرير المدير التنفيذي عن الاستجابة لطلبات لجنة المخدرات الواردة في قرارها ١٥ (د-٣٨) والمسائل ذات الصلة (E/CN.7/1997/8)، الذي سيحال مع هذا التقرير الى لجنة المخدرات في دورتها الأربعين. وسوف تدخل التعديلات حال موافقة اللجنة عليها، اعتبارا من الميزانية الأولية لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩. وسوف تشمل هذه التعديلات ما يلي:

- (أ) التمييز بين الميزانية الأساسية وميزانية الدعم البرنامجي للمقر وللعمليات الميدانية ، الذي يحل محل التمييز الحالي بين صندوق اليونديسب وتكاليف الدعم البرنامجي ؛
- (ب) جعل الموافقة على الميزانية من قبل لجنة المخدرات مقصورا على الميزانية الأساسية وميزانية الدعم البرنامجي ، مع الاستمرار في تقديم معلومات مفصلة عن أنشطة المشاريع في سياق عملية الميزانية ؛
- (ج) تحديد ميزانية الدعم البرنامجي على أساس المقترضات الفعلية لا على أساس موارد الدعم البرنامجي المتوفرة كما هو الحال في الوقت الراهن ؛
- (د) ائحال تعديلات على الترتيب المتعلق بتكاليف الدعم البرنامجي لزيادة إيرادات الدعم البرنامجي لليونديسب .

١١ - والذي له صلة وثيقة بطريقة عرض هذا التقرير هو قرار اللجنة ١٤ (د-٣٨) وتقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية عن التقديرات المنقحة لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ والمخطط الأولي المقترح لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ (E/CN.7/1995/18) . كما تطرق هذا التقرير الى التوصيات الصادرة عن اللجنة في قرارها ١٥ (د-٣٨) وعن اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية في التقرير عن الميزانية البرنامجية المنقحة وتقرير الأداء لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ والميزانية المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ (E/CN.7/1995/22) بقدر ما تنطبق هذه التوصيات على المسائل المعالجة في هذا التقرير . وأخيرا ، يقدم رد على توصيات مجلس مراجعي الحسابات فيما يتعلق بمسار الميزانية .

#### ألف - لجنة المخدرات

١٢ - طلبت اللجنة الى المدير التنفيذي ، في الفقرة ٧ من قرارها ١٤ (د-٣٨) ، أن يضمن مخططاته الأولية في المستقبل وصفا للافتراضات والمعايير الخاصة باليرادات المتوقعة ، وكذلك توضيحا عاما للنفقات المتوقعة وعلاقتها بالأولويات التي حددتها الهيئات الدولية - الحكومية المعنية . واستجابة لذلك الطلب ، يرد في الفقرات ١١٠-١٢٥ أدناه وصف مفصل للوضع المالي في فترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ ، يشمل الافتراضات والمعايير والتوضيحات العامة . وقد أقيمت علاقة واضحة بين الموارد والأولويات الخاصة بالمخطط الأولي وذلك بالتوسع في ذكر الأولويات البرنامجية داخل البرامج الفرعية للخطة المتوسطة الأجل للفترة ١٩٩٨-٢٠٠١ التي اعتمت في الآونة الأخيرة .

١٣ - وطلبت اللجنة الى الأمين العام في الفقرة ١٥ من قرارها ١٥ (د-٣٨) أن يحيط علما بالتوصيات الواردة في تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية (E/CN.7/1995/22) وأن يعيد النظر في

الجوانب المالية لعمل اليونديسيب فيما يتعلق بالحاجة الى اصدار قواعد مالية منفصلة . ويتضمن تقرير المدير التنفيذي (E/CN.7/1997/8) ، الفقرات ٤٣-٦١ والمرفقان الأول والثاني) استعراضا للجوانب المالية لعمل اليونديسيب ومشروع قواعد مالية لصندوق اليونديسيب . وفي حال قبول التوصية ، سيكون الأمين العام في موضع يخول له اصدار القواعد المالية في عام ١٩٩٧ .

١٤ - وطلبت اللجنة الى المدير التنفيذي في الفقرة ١٧ من قرارها ١٥ (د-٣٨) أن يقيّم مدى قدرة الترتيبات الخاصة بتكاليف الدعم البرنامجي على تغطية نفقات المساندة الادارية والفنية لمشاريع التعاون التقني . ويتضمن تقرير المدير التنفيذي (E/CN.7/1997/8) ، الفقرات ٤-٢١) اقتراحا بشأن ترتيب جديد يتعلق بالدعم البرنامجي لصندوق اليونديسيب . ويتضمن هذا الترتيب الجديد ميزانية للدعم البرنامجي تقوم على المتطلبات الفعلية لا على موارد الدعم البرنامجي المتوفرة . وبما أن من المتوقع أن تتجاوز ميزانية الدعم البرنامجي الموارد المتوفرة للدعم البرنامجي ، فسيمول الفارق من موارد عامة الغرض . وهذا المفهوم الجديد ، في حالة الموافقة عليه ، سيدرج في الميزانية الأولية لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ ، التي يعتزم لحالتها الى اللجنة في دورتها الأربعين المستأنفة في كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧ .

#### باء - اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية

١٥ - أوصت اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية في تقريرها عن التقديرات المنقحة لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ والمخطط الأولي المقترح لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ (E/CN.7/1995/18) ، الفقرة ٧) ، باتباع نهج أقل آلية للتوصل الى تقديرات منقحة وبحث أوجه الانفاق بالأحرى من حيث الاحتياجات الفعلية والأداء في الماضي . وتنفيذا لهذه التوصية ، اعتمد مفهوم جديد في تنقيح الميزانية ، مثلما يرد وصفه في المرفق الثالث بهذا التقرير وفي تقرير المدير التنفيذي (E/CN.7/1997/8) ، الفقرات ٣٣-٣٨) . ففي الماضي لم تكن الميزانية الأولية لفترة السنتين تنقح الا لاندخال تعديلات على تقديرات التكاليف وفقا لطابع فترة السنتين من عملية الميزانية . وتشمل تعديلات التكاليف التغيرات التي تلحق بتكاليف نمونجية كأسعار الصرف أو معدلات التضخم أو تكاليف الأجور النمونجية . وقد تم توسيع هذا المفهوم بالنص على تنقيحات اضافية تكون على شكل تعديلات في الحجم . وتشمل التعديلات في الحجم الابتعاد بقدر كبير عن برنامج العمل المعتمد ، بما في ذلك ما يترتب عن الابتعاد من الآثار البرنامجية والميزانية ، فضلا عن التغيرات الكبيرة في الميزانية التي تحصل نتيجة لتدابير الفعالية . والنتيجة المترتبة على كل من التعديلات في التكاليف والتعديلات في الحجم تجعل الميزانية متمشية مع النفقات المقدرة ، وهذا يعالج فيما يبدو القلق الذي أعربت عنه اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية . وللحفاظ على هذا الطابع الثنائي الأعوام لمسار الميزانية ، لا تجرى التعديلات في الحجم إلا اذا شكلت ابتعادا كبيرا عن برنامج العمل المعتمد و/أو المخصصات في الميزانية .

١٦ - واقترحت اللجنة الاستشارية في تقريرها (E/CN.7/1995/18، الفقرات ٩-١٣ و ١٦) أن يعتبر المخطط الأولي للميزانية أساسا أداة للتخطيط المالي يتيح للدول الأعضاء أن تعرف مسبقا ماهية المؤشرات الرئيسية للإيرادات والنفقات لفترة السنتين التالية. ولاحظت اللجنة الاستشارية أن المخطط الأولي ينبغي له أن يشمل وصفا واضحا للافتراضات والمعايير الخاصة بالإيرادات المتوقعة. وذكرت بتعليقها الذي مفاده أنه ينبغي للمخطط الأولي أن يكون وثيقة وجيزة ولا ينبغي تقديمه كما لو كان مقترحا مفصلا بشأن الميزانية. وأشارت اللجنة الاستشارية إلى أن المخطط الأولي ينبغي أن يذكر التدابير المعتمدة لتنفيذ البرامج تنفيذًا فعالًا وكذلك لزيادة الانتاجية وأنه ينبغي أيضا اتخاذ بعض الترتيبات لمراعاة حالات التأخر أو الصعوبات التي يمكن أن تعترض انجاز جميع المشاريع في الوقت المقرر. وأشارت أيضا إلى أنه ينبغي أن يكون هناك تحليل مقارن أعمق نوعا ما لاستراتيجية المخطط الأولي وللإستراتيجية التي اتبعت في فترة السنتين السابقة.

١٧ - وقد نقح مفهوم المخطط الأولي عملا بتوصية اللجنة الاستشارية. وهو يتضمن جزأين رئيسيين. فأولا، نظرا لكون المخطط الأولي أداة للتخطيط المالي، فهو يتضمن قدرا كبيرا من التحليل والتفاصيل بشأن المخطط الافتراضي المالي للفترة التي يشملها المخطط الأولي. وجرى التركيز بشكل متزايد على اعداد طريقة العرض المالي عملا بالفقرة ١٢ من قرار اللجنة ١٥ (د-٣٨). وثانيا، يتمثل الغرض من المخطط الأولي في تحديد الأولويات البرنامجية، لا في تقديم اقتراح مفصل بشأن الميزانية. وهكذا حصر نطاق المعلومات عن تخصيص الموارد ويركز الوصف على الأولويات البرنامجية الجديدة وفقا للبرامج الفرعية الواردة في الخطة المتوسطة الأجل للفترة ١٩٩٨-٢٠٠١. وانصب التركيز على ما هو جديد في الفترة التي يشملها المخطط الأولي مقارنة بفترة السنتين السابقة. وازدادة إلى ذلك، أشير إلى مسائل رئيسية تتعلق بالإدارة، منها الانتقال من نهج مشاريعي إلى نهج برنامجي، وبنية شبكة المكاتب الميدانية وعلاقتها بالمقر. وباختصار، فإن المخطط الأولي يعرض رؤيا إستراتيجية يمكن أن تصلح قاعدة لاعداد اقتراح مفصل بشأن الميزانية.

١٨ - وكانت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، قد اقترحت في تقريرها عن الميزانية البرنامجية المنقحة وتقرير الأداء لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ والميزانية المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ (E/CN.7/1995/22، الفقرة ٣)، تبسيط وثيقة الميزانية وجعلها أكثر ايجازا مع الاتسام بالشفافية، وذلك عن طريق ملافاة الوصف المطول للبيانات الواردة في الجداول والايجاز في سرد للوقائع، وملافاة التكرار الذي لا لزوم له في مختلف أجزاء الوثيقة وتعزيز بعض الجداول. ومنذ ذلك الحين والوثيقة تخضع لتبسيط عملا بتلك التوصيات، ولا سيما بملافاة الوصف المطول للبيانات الواردة في الجداول وملافاة التكرار في النص قدر الامكان. وازدادة إلى ذلك، نقلت التفاصيل عن المهام المسندة والتنظيم إلى مرفق الوثيقة.

١٩ - وفي التقرير ذاته (E/CN.7/1995/22، الفقرة ٢٠)، رأت اللجنة أن طريقة عرض تقديرات الميزانية لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ طريقة مضللة وبنبغي وقف العمل بها. ولاحظت أن المنهجية المتبعة لاعادة تقدير حسابات الميزانية خاطئة وتؤدي الى افراط كبير في التقدير. وأوصت اللجنة بوجه خاص بأن ينظر في تقديرات الميزانية للفترة القادمة بالاستناد الى تقديرات النفقات المتعلقة بفترة السنتين السابقة. ونوقشت هذه التوصية بالتفصيل في تقرير المدير التنفيذي عن الاستجابة لطلبات اللجنة الواردة في قرارها ١٥ (د-٣٨) (E/CN.7/1997/8، الفقرات ٣٢ - ٣٧). ويذكر أساسا، أن ميزانية الفترة القادمة قد قورنت سابقا بالميزانية المنقحة للفترة السابقة. وبما أن الميزانية المنقحة لم تعدل الا لافتراضات تتعلق بالتكاليف، فان النفقات المقدرة يمكن أن تختلف اختلافا كبيرا عما هي في الميزانية المنقحة. ونتيجة لذلك، فان المقارنة بين الفترة القادمة والفترة السابقة لم تأخذ في الحسبان المعلومات عن النفقات. وكما ذكر أعلاه، عدلت منهجية الميزانية باسخال التعديلات في الحجم فيما يتعلق بالميزانيات المنقحة بحيث تكون التقديرات في الميزانية متنسقة مع النفقات المقدرة. لذلك فان اجراء مقارنة بين تقديرات الميزانية للفترة القادمة سيكون على أساس التقديرات القائمة على النفقات فيما يتعلق بالفترة السابقة. ونتيجة لذلك، يبدو أن توصية اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية، على النحو الوارد في الفقرة ٢٠ من تقريرها (E/CN.7/1995/22)، قد استوفيت فعلا بواسطة اسخال التعديلات في الحجم في الميزانية المنقحة.

٢٠ - وأعربت اللجنة الاستشارية في تقريرها (E/CN.7/1995/22، الفقرة ٣٤)، عن اعتقادها أنه، بالنظر الى ضخامة موارد اليونديسيب الخارجة عن الميزانية وعن السمات المميزة لبرنامج اليونديسيب، فانه ينبغي للأمين العام أن يستعرض التجربة المكتسبة من عمليات صندوق اليونديسيب، بما في ذلك المستلزمات الخاصة بائتشاء احتياطي تشغيلي، وأن يعتمد، بناء على ذلك وحسب الاقتضاء، قواعد مالية لصندوق اليونديسيب وفقا للنظام المالي للأمم المتحدة. وطلبت لجنة المخدرات، في قرارها ١٥ (د-٣٨)، الى الأمين العام أن يحيط علما بتوصيات اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية. واستجابة لذلك، استعرضت تجربة عمليات صندوق اليونديسيب، وأدرجت في تقرير المدير التنفيذي (E/CN.7/1997/8) قواعد مالية منفصلة يوصى باعتمادها.

#### جيم - مجلس مراجعي الحسابات

٢١ - كان التخطيط والابلاغ فيما يتعلق بميزانية صندوق اليونديسيب في فترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ موضع اعادة نظر أيضا من قبل مجلس مراجعي الحسابات. وأعرب المجلس في تقريره (٢) عن ابتهاجه لملاحظة عدد من التحسينات التي أدخلت على طريقة عرض ميزانية اليونديسيب لفترة السنتين ١٩٩٦، وكان من أهم هذه التحسينات استخدام مخططات عمل قائمة على تقدير التكاليف لاعداد الميزانية، والعلاقة الواضحة بين مقترحات الميزانية والمهام المسندة.

٢٢ - وفيما يتعلق بتقارير الإبلاغ عن الأداء ، أوصى المجلس في تقريره<sup>(٣)</sup> بأن ينظر اليونديسيب في استحداث سبل جديدة لعرض التنفيذ الفعلي للبرنامج الخاص بفترة السنتين . ويرد مقترح مفصل لتعديل الإبلاغ عن الأداء في تقرير المدير التنفيذي (E/CN.7/1997/8 ، الفقرات ٣٨-٤٢) . وهو يشمل أساسا مواصلة الاتجاه الحالي المتمثل في تقديم تقرير عن الأداء لفترة السنتين بصفته جزءا من الميزانية النهائية ، وهو يعد قبل ٦ أشهر تقريبا من نهاية فترة السنتين . ويكون هذا متبوعا بتقديم تقرير عن الأداء بشأن التنفيذ الفعلي للبرنامج في الشهور الستة المتبقية باعتبار ذلك جزءا من تقرير المدير التنفيذي الذي يقدم في البيانات المالية التي روجعت حساباتها . وهذا النهج كفيل بالحفاظ على ميزة تقديم تقييمات للأداء في عملية الميزانية مع تجنب ازدواجية الإبلاغ . وعلاوة على ذلك ، فإن تقديم تقرير الأداء النهائي عن تنفيذ البرنامج مشفوعا بالمعلومات المالية التي روجعت حساباتها ، سيشكل تقريرا شاملا وموثوقا فيه لأداء الميزانية والبرنامج في فترة السنتين .

٢٣ - وأبدي في مراجعة حسابات فترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ تحفظ شكلي . فقد لوحظ أنه ، في تاريخ وضع الصيغة الأخيرة للبيان المالي لليونديسيب ، لم تكن نفقات البرنامج التي بلغت ٦٠٧٧ ٧٧٥ دولارا من مبلغ إجمالي قدره ١٠٢ ٨٧٦ ٧١٠ دولارات تكبدتها الوكالات المنفذة ، مدعومة ببيانات روجعت حساباتها . وقد أوصى مجلس مراجعي الحسابات في تقريره<sup>(٤)</sup> بأن يتخذ اليونديسيب الاجراءات الكفيلة بتلقي شهادات مراجعة الحسابات في أوانها من الوكالات المنفذة . وقد أبديت ملاحظات مماثلة لدى مراجعة حسابات صناديق وبرامج أخرى للأمم المتحدة منها برنامج الأمم المتحدة للبيئة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (اليونديسيب) وصندوق الأمم المتحدة للسكان .

٢٤ - واضطلع اليونديسيب بعدد من التدابير لتحسين الوضع . فكما سلم مجلس مراجعي الحسابات بذلك ، أدرج اليونديسيب اشتراطا رسميا في اتفاقاته مع الوكالات التنفيذية يقضي بتقديم البيانات التي روجعت حساباتها في نهاية الفترة . فاذا لم تف الوكالات التنفيذية بهذا الاشتراط في الوقت المناسب ، أرسلت رسائل تذكيرية بانتظام . وقد تقرر في الآونة الأخيرة استبعاد الوكالة التنفيذية من تمويل أي مشروع آخر اذا لم تقدم ردا شافيا . وبصرف النظر عن ضرورة امتثال الوكالات التنفيذية لمتطلبات مراجعة الحسابات ، من الواضح أن هنالك مشكلة تتعلق بالتوقيت . وحتى اذا توافرت للوكالة التنفيذية الفترة المالية ذاتها التي هي لليونديسيب ، فلن يكون لعدد من المنظمات غير الحكومية بيانات روجعت حساباتها متوفرة في الوقت المناسب قبل انتهاء مراجعة حسابات اليونديسيب . وبالتالي فإنه لا يمكن توفير هذه البيانات الا في مرحلة لاحقة . وهذه المشكلة تمس جميع صناديق الأمم المتحدة وبرامجها . لذلك فإن اليونديسيب يؤيد تماما رأي اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية الذي عبرت عنه في تقريرها (A/51/533 ، الفقرة ٢٤) ، ومفاده أنه ينبغي للرؤساء التنفيذيين للصناديق والبرامج أن يجتمعوا ويتبادلوا الآراء ، ويفضل أن يكون ذلك في سياق لجنة التنسيق الادارية ، لمعالجة هذه المسألة .



## الجزء الثاني - الميزانية المنقحة المقترحة والوضع المالي

لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧

٢٥ - تبلغ الميزانية المنقحة ١٠٠ ٢٣٥ ١٤١ دولار فيما يتعلق بفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ ، وهذا يمثل نقصانا قدره ١١ ٢١٣ ٤٠٠ دولار مقارنة بالميزانية الأولية التي كانت تبلغ ١٥٢ ٤٤٨ ٥٠٠ دولار . وقد احتفظ بميزانية المقر والعمليات الميدانية على مستوى الميزانية الأولية ، باستثناء بعض الزيادات الناتجة عن تعديلات تتعلق باعادة تقدير التكاليف . وقد استوعبت المتطلبات الاضافية ذات الأولوية التي تخص المقر والعمليات الميدانية وتمت موازنتها تماما بوفورات مقابلة لها . وعدلت أنشطة المشاريع لغرض اعادة تقدير التكاليف وخفضت وفقا لتوقعات تنفيذ المشاريع . ويرد تلخيص للميزانية المنقحة في الجدول ٣ حسب الشريحة والجدول ٤ حسب الاحتياجات الى الوظائف .

٢٦ - ويشمل تنقيح الميزانية مفهوم التعديلات المتعلقة باعادة تقدير التكاليف والتعديلات في الحجم ، كما هو مبين في المرفق الثالث بهذا التقرير . وعلاوة على ذلك فان العرض مقصور على الزيادات ويسلط الضوء على مجالات التغيير فقط . ولا يرد تقديم للميزانية والأنشطة المعتمدة في سياق الميزانية الأولية والتي لم تتأثر بالتنقيح .

٢٧ - فالتعديلات المتعلقة باعادة تقدير التكاليف ، والتي أفضت الى زيادة قدرها ٢ ٦٦٤ ٠٠٠ دولار ، تشمل ما يلي : زيادة بسبب تغيرات في التضخم بلغت ٣ ٢٤١ ٧٠٠ دولار ، تمت موازنتها جزئيا بانخفاض بسبب تغيرات في أسعار الصرف بلغ ١ ٦٧٠ ٧٠٠ دولار ؛ وزيادة لانخفاض معدلات الشغور المتعلقة بالوظائف في المقر والعمليات الميدانية بلغت ١ ٠٩٣ ٠٠٠ دولار .

٢٨ - وأسّلت تعديلات في الحجم ، أفضت الى انخفاض صاف قدره ١٣ ٨٧٧ ٤٠٠ دولار ، على أقسام الميزانية الثلاثة الرئيسية على النحو التالي :

(أ) المقر : تعزيز التخطيط لمراجعة الحسابات والتحضير لها ومتابعتها ، بما في ذلك انشاء وظيفة برتبة ف-٤/٣ ، فضلا عن الدعم بموظفين مؤقتين اضافيين ، وقد تمت موازنة ذلك تماما بالوفورات المتوقعة في تكاليف الخبراء الاستشاريين والسفر ونفقات التشغيل العامة ؛

(ب) العمليات الميدانية : انشاء مكتب اقليمي في القاهرة ، وقد تمت موازنته تماما بواسطة الوفورات المتوقعة من ميزانيات المكاتب الميدانية وضمن الجدول المعتمد للتزويد بالموظفين ؛

(ج) أنشطة المشاريع : انخفاض في حجم المشاريع بمبلغ قدره ١٣ ٨٧٧ ٤٠٠ دولار ليصبح ١٠٩ ١١٢ ٤٠٠ دولار ، وهذا يوافق انخفاضا في تقدير تنفيذ المشاريع .

الجدول ٣ - ملخص الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين  
١٩٩٦-١٩٩٧ لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة  
الدولية للمخدرات وتكاليف الدعم البرنامجي ، حسب الشريحة  
(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

صندوق اليونسيف وتكاليف الدعم البرنامجي		صندوق اليونسيف		صندوق اليونسيف		صندوق اليونسيف	
تعديل الحجم		المجموع بعد		إعادة تقدير		إعادة تقدير	
الميزانية المنقحة المقترحة	النسبة (في المائة)	المبلغ	التكاليف	التكاليف	الميزانية الأولية	الشريحة	الميزانية الأولية
١٤١٥١ر٦	(١ر٢)	(١٧٥ر٨)	١٤٣٢٧ر٤	٢٩١ر١	١٣٩٣٦ر٣	المقر	١٦٥٤٠ر٢
١٣٧٦٦ر٦	(٣ر٤)	(٤٨٨ر٤)	١٤٢٥٥ر٠	٤٣٦ر١	١٣٨١٨ر٩	العمليات الميدانية	--
١٠٩١١٢ر٤	(١١ر٢)	(١٣٨٧٧ر٤)	١٢٢٩٨٩ر٨	١٦٢٧ر١	١٢١٣٦٢ر٧	أنشطة المشاريع	--
١٣٧٠٣٠ر٦	(٩ر٥)	(١٤٥٤١ر٦)	١٥١٥٧٢ر٢	٢٤٥٤ر٣	١٤٩١١٧ر٩	المجموع ألف	١٦٥٤٠ر٢
باء - تكاليف الدعم البرنامجي							
٣٠٤٥ر٢	٦ر١	١٧٥ر٨	٢٨٦٩ر٤	١٥٤ر٩	٢٧١٤ر٥	المقر	--
١١٥٩ر٣	٧٢ر٨	٤٨٨ر٤	٦٧٠ر٩	٥٤ر٨	٦١٦ر١	العمليات الميدانية	--
٤٢٠٤ر٥	١٨ر٧	٦٦٤ر٢	٣٥٤٠ر٣	٢٠٩ر٧	٣٣٠ر٦	المجموع بقاء	--
جيم - صندوق اليونسيف وتكاليف الدعم البرنامجي							
١٧١٩٦ر٨	--	--	١٧١٩٦ر٨	٥٤٦ر٠	١٦٦٥٠ر٨	المقر	١٦٥٤٠ر٢
١٤٩٢٥ر٩	--	--	١٤٩٢٥ر٩	٤٩٠ر٩	١٤٤٣٥ر٠	العمليات الميدانية	--
١٠٩١١٢ر٤	(١١ر٢)	(١٣٨٧٧ر٤)	١٢٢٩٨٩ر٨	١٦٢٧ر١	١٢١٣٦٢ر٧	أنشطة المشاريع	--
١٤١٢٣٥ر١	(٨ر٩)	(١٣٨٧٧ر٤)	١٥٥١١٢ر٥	٢٦٦٤ر٠	١٥٢٤٤٨ر٥	المجموع الكلي ألف وبقاء	١٦٥٤٠ر٢

الجدول ٤ - ملخص الميزانية المنقحة الأولية لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧  
لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات  
وتكاليف الدعم البرنامجي ، حسب الاحتياجات الى الوظائف

الميزانية العادية		تكاليف الدعم البرنامجي		صندوق اليونديسيب		رتبة الوظيفة	الميزانية الأولى
الميزانية العادية	الميزانية المنقحة المقترحة	الميزانية المنقحة المقترحة	الميزانية الأولى	الميزانية المنقحة المقترحة	الميزانية الأولى		
ألف - الفئة الفنية وما فوقها							
--	--	--	--	--	--	نائب المدير العام	١
٢	٢	--	--	٢	٢	٢-د	١
٥	٥	--	--	٥	٥	١-د	٢
٧	٧	--	--	٧	٧	٥-ف	٦
١٧	١٦	٨	٧	٩	٩	٣/٤-ف	٢٦
٦	٦	١	١	٥	٥	١/٢-ف	٩
٢٧	٢٦	٩	٨	٢٨	٢٨	المجموع ألف	٤٥
باء - فئة الخدمات العامة							
٢	٢	--	--	٢	٢	الرتبة الرئيسية	٣
٢٣	٢٣	٨	٨	٢٥	٢٥	الرتب الأخرى	٢٥
٢٥	٢٥	٨	٨	٢٧	٢٧	المجموع باء	٢٨
٧٢	٧١	١٧	١٦	٥٥	٥٥	المجموع ألف وباء	٧٣
العمليات الميدانية							
جيم - الفئة الفنية وما فوقها							
١	١	--	--	١	١	٢-د	--
٣	٣	--	--	٣	٣	١-د	--
١٤	١٤	--	--	١٤	١٤	٥-ف	--
١٥	١٥	٤	٣	١١	١٢	٣/٤-ف	--

الميزانية العادية		تكاليف الدعم البرنامجي		صندوق اليونديسيب		الميزانية العادية
الميزانية المنقحة المقترحة	الميزانية الأولية	الميزانية المنقحة المقترحة	الميزانية الأولية	الميزانية المنقحة المقترحة	الميزانية الأولية	رتبة الوظيفة
١	١	--	--	١	٢١	ف-١/٢
٢٤	٢٤	٤	٣	٣٠	٢١	المجموع جيم
دال - الفئة المحلية						
٢٠	٢٠	٢	١	١٨	١٩	مسؤول برامج وطنية
٦٨	٦٨	٥	٣	٦٣	٦٥	رتبة موظف محلي
٨٨	٨٨	٧	٤	٨١	٨٤	المجموع دال
١٢٢	١٢٢	١١	٧	١١١	١١٥	المجموع جيم ودال
١٩٤	١٩٣	٢٨	٢٣	١٦٦	١٧٠	المجموع الكلي ألف وبياء وجيم ودال

٢٩ - وتتكون الميزانية المنقحة البالغ قدرها ١٠٠ ٢٣٥ ١٤١ دولار والتعديلات البالغ قدرها ٤٠٠ ٢١٣ ١١ دولار مما يلي : ميزانية للمقر قدرها ٨٠٠ ١٩٦ ١٧ دولار ، تجسد زيادة بسبب اعادة تقدير التكاليف قدرها ٥٤٦ ٠٠٠ دولار ؛ وميزانية للعمليات الميدانية قدرها ٩٠٠ ٩٢٥ ١٤ دولار ، وهي تجسد زيادة بسبب اعادة تقدير التكاليف قدرها ٤٩٠ ٠٠٠ دولار ؛ وميزانية لأنشطة المشاريع بمبلغ ٤٠٠ ١١٢ ١٠٩ دولار ، وهي تجسد زيادة بسبب اعادة تقدير التكاليف قدرها ١٠٠ ٦٢٧ ١ دولار وانخفاضا بسبب التعديلات في الحجم قدره ٤٠٠ ٨٧٧ ١٣ دولار .

٣٠ - وتلبي احتياجات المقر والعمليات الميدانية من ميزانية صندوق اليونديسيب (ميزانية الصندوق) ومن ميزانية لتكاليف الدعم البرنامجي ؛ أما أنشطة المشاريع فتغطي تكاليفها من ميزانية الصندوق . ونتيجة لتنفيذ التعديلات المتعلقة بالحجم وبإعادة تقدير التكاليف ، تبلغ ميزانية الصندوق المنقحة ٦٠٠ ١٣٧ ٠٣٠ دولار ، مجسدة بذلك انخفاضا قدره ٣٠٠ ٨٧ ١٢ دولار مقارنة بالميزانية الأولية التي قدرها ٩٠٠ ١١٧ ١٤٩ دولار . وتبلغ ميزانية تكاليف الدعم البرنامجي المنقحة ٥٠٠ ٢٠٤ ٤ دولار وتنطوي على زيادة قدرها ٩٠٠ ٨٧٣ ٨٧٣ دولار مقارنة بالميزانية الأولية التي قدرها ٦٠٠ ٣٣٠ ٣ دولار .

٣١ - أما التعديلات المتعلقة بإعادة تقدير التكاليف فيما يخص ميزانية الصندوق وميزانية تكاليف الدعم البرنامجي ، فهي مذكورة في اطار كل من الميزانيتين على انفراد . وينطبق الشيء ذاته على التعديلات في الحجم ذات الصلة بأنشطة المشاريع التي هي مجسدة تجسيدا تماما في اطار الميزانية الأولية . وقد

نفذت التعديلات في الحجم بشكل مختلف فيما يخص كلا من المقر والعمليات الميدانية . ونقلت الاحتياجات من ميزانية الصندوق الى ميزانية تكاليف الدعم البرنامجي ، مع الحفاظ على المستوى العام للميزانية . وكانت الزيادة في ميزانية تكاليف الدعم البرنامجي ممكنة من خلال ايرادات اضافية للدعم البرنامجي قدرها ٧٤٧ ٨٠٠ دولار نتيجة لتنفيذ سياسة الدعم البرنامجي الوارد وصفها في مذكرة المدير التنفيذي عن ترتيب تكاليف الدعم البرنامجي لصندوق اليونسيف (E/CN.7/1993/15) . وأفضى التخفيض في ميزانية الصندوق الى التقليل من الاحتياجات الى الأموال المرصودة للأغراض العامة . وترد في الفقرات ٧٥-٧٧ أدناه تفاصيل اضافية عن ايرادات الدعم البرنامجي . وعلاوة على ذلك ، فان ادراج أنشطة في اطار ميزانية تكاليف الدعم البرنامجي يتمشى مع التعريف المقترح لمجموعات الأنشطة التي تميز بين الأنشطة الجوهرية وأنشطة الدعم البرنامجي والتي يرد الحديث عنها بالتفصيل في تقرير المدير التنفيذي (E/CN.7/1997/8) . وهذا التصنيف الجديد ، حالما يعتمد ، سينفذ بالكامل في الميزانية الأولية لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ .

٣٢ - وتوضع ميزانية أنشطة الدعم البرنامجي وفقا لتكاليف الدعم البرنامجي المتوافرة . ومتطلبات الدعم البرنامجي الفعلية أعلى بكثير ، وقد عرض في تقرير المدير التنفيذي (E/CN.7/1997/8) ، الفقرات ٤-٢١) ترتيب جديد لحساب وتمويل ميزانية تكاليف الدعم البرنامجي . وهذا الترتيب الجديد ، حالما تقره اللجنة ، يمكن تنفيذه في الميزانية الأولية لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ . وتعرض أدناه الميزانية المنقحة فيما يتعلق بالمقر والعمليات الميدانية وأنشطة المشاريع ، بما في ذلك ميزانية الصندوق وميزانية تكاليف الدعم البرنامجي .

#### رابعا - المقر : ميزانية الصندوق وميزانية تكاليف الدعم البرنامجي

٣٣ - تبلغ الميزانية المنقحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ بشأن المقر ١٧ ١٩٦ ٨٠٠ دولار مقارنة بالميزانية الأولية المعتمدة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ التي كان قدرها ١٦ ٦٥٠ ٨٠٠ دولار . وهذا يجسد زيادة بسبب اعادة تقدير التكاليف قدرها ٥٤٦ ٠٠٠ دولار . وازافة الى ذلك ، أسخلت تعديلات في الحجم لمراعاة المتطلبات الاضافية ذات الأولوية دون أن يترتب على ذلك أثر في المستوى العام للميزانية . وترد تفاصيل عن الميزانية المنقحة بشأن المقر حسب البرنامج في الجدول ٥ وحسب أوجه الانفاق في الجدول ٦ .

الجدول ٥ - الميزانية المتقنة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧  
 لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات  
 وتكاليف الدعم البرنامجي فيما يخص المقر ، حسب البرنامج  
 (بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية العادية		صندوق اليونسيف وتكاليف الدعم البرنامجي		تعداد الحجم		الميزانية الأولية		الميزانية الأولية	
الميزانية العادية	الميزانية الأولية	النسبة (في المائة)	المبلغ	المجموع بعد إعادة تقدير التكاليف	اعادة تقدير التكاليف	صندوق اليونسيف ألف	الميزانية الأولية	البرنامج	الميزانية الأولية
٩٣٣٨	٩٣٣٨	(١٦,٨)	(١٦,٥)	٩٨١	(١,٥)	٩٩٦	٩٩٦	أجهزة تقرير السياسة	٩٣٣٨
١٥٢٣	١٥٢٣	(٣,٣)	(١٠,٨٧)	٣٢٤٦٨	١٠٠,٥	٣١٤٦٣	٣١٤٦٣	التوجيه التنفيذي والادارة	١٥٢٣
١٤٠٨٣	١٤٠٨٣	(٥,٨)	(١١,٦)	٧٧٢٤٠	١٩٢,٣	٧٥٣١٧	٧٥٣١٧	برنامج العمل	١٤٠٨٣
--	--	٠,٣	١١,٠	٣٢٥٨٥	٩٩,٨	٣١٥٨٧	٣١٥٨٧	الدعم البرنامجي	--
١٦٥٤٠	١٦٥٤٠	(١,٢)	(١٧٥,٨)	١٤٣٢٧	٣٩١,١	١٣٩٢٦	١٣٩٢٦	المجموع ألف	١٦٥٤٠
باء - تكاليف الدعم البرنامجي									
--	--	--	--	١٩٥٨	١٩,٣	١٧٦٥	١٧٦٥	التوجيه التنفيذي والادارة	--
--	--	--	--	١٨٣٨٠	١٠٩,٤	١٧٢٨٦	١٧٢٨٦	برنامج العمل	--
--	--	٢١,٠	١٧٥,٨	٨٣٥٠٦	٢٦,٢	٨٠٩٤	٨٠٩٤	الدعم البرنامجي	--
--	--	٦,١	١٧٥,٨	٢٨٦٩٤	١٥٤,٩	٢٧١٤	٢٧١٤	المجموع بقاء	--
جيم - صندوق اليونسيف وتكاليف الدعم البرنامجي									
٩٣٣٨	٩٣٣٨	(١,٦٨)	(١,٦٥)	٩٨١	(١,٥)	٩٩٦	٩٩٦	أجهزة تقرير السياسة	٩٣٣٨
١٥٢٣	١٥٢٣	(٣,١)	(١٠,٨٧)	٣٤٤٢٦	١١٩,٨	٣٣٢٢٨	٣٣٢٢٨	التوجيه التنفيذي والادارة	١٥٢٣
١٤٠٨٣	١٤٠٨٣	(٥,٦)	(١١,٦)	٩٥٦٢٠	٣٠١,٧	٩٢٦٠٣	٩٢٦٠٣	برنامج العمل	١٤٠٨٣
--	--	٤,٥	١٨٦,٨	٤٠٩٤٠	١٢٦,٠	٣٩٦٨٠	٣٩٦٨٠	الدعم البرنامجي	--
١٦٥٤٠	١٦٥٤٠	--	--	١٧١٩٦٨	٥٤٦,٠	١٦٦٥٠	١٦٦٥٠	المجموع الكلي ألف وباء	١٦٥٤٠

الجدول ٦ - الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧  
لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات  
وتكاليف الدعم البرنامجي فيما يخص المقر، حسب أوجه الانفاق  
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

صندوق اليونديسيب وميزانية تكاليف الدعم البرنامجي							الميزانية العادية
الميزانية المنقحة المقترحة	تعديل الحجم		المجموع بعد اعادة تقدير التكاليف	اعادة تقدير التكاليف	الميزانية الأولية	أوجه الانفاق	الميزانية الأولية
	النسبة (في المائة)	المبلغ					
<b>ألف - صندوق اليونديسيب</b>							
٩ ٩٥١٫٧	--	--	٩ ٩٥١٫٧	٤٤١٫١	٩ ٥١٠٫٦	الوظائف	١٣ ٧٢٤٫٧
٣٠٥٫٤	٩٦٫٥	١٥٠٫٠	١٥٥٫٤	(٤٫٣)	١٥٩٫٧	سائر تكاليف الموظفين	٢٥٨٫٧
٥٣٣٫٩	(١٥٫٧)	(١٠٠٫٠)	٦٣٣٫٩	(١٫٢)	٦٣٥٫١	المستشارون والخبراء	٥٤٨٫٠
٨٢٥٫٣	(١٧٫٠)	(١٧٠٫٠)	٩٩٥٫٣	(١٥٫٧)	١ ٠١١٫٠	السفر	١ ١٥٢٫٩
١١٦٫٩	--	--	١١٦٫٩	(١٫٣)	١١٨٫٢	الخدمات التعاقدية	٤٨٠٫٤
٧٩٩٫٤	(٦٫٥)	(٥٥٫٨)	٨٥٥٫٢	(١٩٫٩)	٨٧٥٫١	نفقات التشغيل العامة	٧١٫٣
٩٢٫٧	--	--	٩٢٫٧	(٢٫٣)	٩٥٫٠	اللوازم والمواد	١٩٠٫٦
٢١١٫٥	--	--	٢١١٫٥	(٥٫٣)	٢١٦٫٨	الأثاث والمعدات	١١٣٫٦
١ ٣١٤٫٨	--	--	١ ٣١٤٫٨	--	١ ٣١٤٫٨	نفقات أخرى	--
١٤ ١٥١٫٦	(١٫٢)	(١٧٥٫٨)	١٤ ٣٢٧٫٤	٣٩١٫١	١٣ ٩٣٦٫٣	المجموع ألف	١٦ ٥٤٠٫٢
<b>باء - تكاليف الدعم البرنامجي</b>							
٢ ٦٢٥٫٢	٧٫١	١٧٥٫٨	٢ ٤٤٩٫٤	١٥٤٫٩	٢ ٢٩٤٫٥	الوظائف	--
٤٢٠٫٠	--	--	٤٢٠٫٠	٠٫٠	٤٢٠٫٠	سائر التكاليف	--
٣٠٤٥٫٢	٦٫١	١٧٥٫٨	٢ ٨٦٩٫٤	١٥٤٫٩	٢ ٧١٤٫٥	المجموع باء	--
<b>جيم - صندوق اليونديسيب وتكاليف الدعم البرنامجي</b>							
١٢ ٥٧٦٫٩	١٫٤	١٧٥٫٨	١٢ ٤٠١٫١	٥٩٦٫٠	١١ ٨٠٥٫١	الوظائف	١٣ ٧٢٤٫٧
٣٠٥٫٤	٩٦٫٥	١٥٠٫٠	١٥٥٫٤	٤٫٣	١٥٩٫٧	سائر تكاليف الموظفين	٢٥٨٫٧
٥٣٣٫٩	(١٥٫٧)	(١٠٠٫٠)	٦٣٣٫٩	(١٫٢)	٦٣٥٫١	المستشارون والخبراء	٥٤٨٫٠
٨٢٥٫٣	(١٧٫٠)	(١٧٠٫٠)	٩٩٥٫٣	(١٥٫٧)	١ ٠١١٫٠	السفر	١ ١٥٢٫٩

صندوق اليونديسيب وميزانية تكاليف الدعم البرنامجي							الميزانية العادية
تعديل الحجم							
الميزانية المنقحة المقترحة	النسبة (في المائة)	المبلغ	المجموع بعد اعادة تقدير التكاليف	اعادة تقدير التكاليف	الميزانية الأولية	أوجه الانفاق	الميزانية الأولية
١١٦ر٩	--	--	١١٦ر٩	(١ر٣)	١١٨ر٢	الخدمات التعاقدية	٤٨٠ر٤
٧٩٩ر٤	(٦ر٥)	(٥٥ر٨)	٨٥٥ر٢	(١٩ر٩)	٨٧٥ر١	نفقات التشغيل العامة	٧١ر٣
٩٢ر٧	--	--	٩٢ر٧	(٢ر٣)	٩٥ر٠	اللوازم والمواد	١٩٠ر٦
٢١١ر٥	--	--	٢١١ر٥	(٥ر٣)	٢١٦ر٨	الأثاث والمعدات	١١٣ر٦
١٧٣٤ر٨	--	--	١٧٣٤ر٨	٠ر٠	١٧٣٤ر٨	نفقات أخرى	--
١٧١٩٦ر٨	--	--	١٧١٩٦ر٨	٥٤٦ر٠	١٦٦٥٠ر٨	المجموع الكلي ألف وبياء	١٦٥٤٠ر٢

#### ألف - التسويات الخاصة باعادة تقدير التكاليف

٣٤ - ان الزيادة في اعادة تقدير التكاليف ، البالغة ٥٤٦ ٠٠٠ دولار تشمل زيادات تتعلق بالوظائف وقدرها ٥٩٦ ٠٠٠ دولار وتخفيضات في بنود انفاق أخرى تبلغ ٥٠ ٠٠٠ دولار . وتعزى الزيادات المتعلقة بالوظائف والبالغة ٥٩٦ ٠٠٠ دولار الى تدني عدد الوظائف الشاغرة في الفئة الفنية والفئات العليا ، وكذلك في الوظائف من فئة الخدمات العامة . وتعكس التخفيضات في غير ذلك من بنود الانفاق ، البالغة ٥٠ ٠٠٠ دولار التخفيضات الناجمة عن تغييرات في أسعار الصرف ، بمبلغ ٤٥ ٢٠٠ دولار وتغييرات في معدلات التضخم قدرها ٤ ٨٠٠ دولار . وتعكس التخفيضات في أسعار الصرف ارتفاع قيمة دولار الولايات المتحدة مقابل الشلن النمساوي .

#### باء - التسويات في حجم الموارد

٣٥ - تتضمن ميزانية المقر التسويات التالية في حجم الموارد دون أي آثار على مستوى الموارد الاجمالي الموافق عليه :

(أ) زيادة قدرها ١٧٥ ٨٠٠ دولار لتعزيز تخطيط مراجعة الحسابات واعدادها ومتابعتها ، بما في ذلك وظيفة اضافية من رتبة ف - ٤/٣ ؛

(ب) زيادة قدرها ١٥٠ ٠٠٠ دولار عن استقدام موظفين اضافيين في اطار الدعم المؤقت ؛



(ج) تخفيض قدره ٨٠٠ ٣٢٥ دولار يتعلق بالوفورات المتوقعة من نفقات الخبراء الاستشاريين والأسفار ونفقات التشغيل العامة .

٣٦ - وتسفر التسويات في حجم الموارد عن إعادة نقل الموارد من باب المكونات البرنامجية الى باب الدعم البرنامجي ، وفقا لما يتبين من الجدول ٥ ، وبين أوجه الانفاق حسبا يتبين من الجدول ٦ . كما يبرز الجدولان ، بصفة خاصة ، نقل الاحتياجات من ميزانية الصندوق الى ميزانية تكاليف الدعم البرنامجي . وترد أدناه تفاصيل التسويات :

#### ١ - تعزيز تخطيط مراجعة الحسابات واعدادها ومتابعتها

٣٧ - يقترح تعزيز القدرة في مجال تخطيط مراجعة الحسابات واعدادها ومتابعتها عن طريق انشاء وظيفة من فئة ف - ٤/٣ بتكلفة قدرها ٨٠٠ ١٧٥ دولار ، في باب الدعم البرنامجي في اليونديسيب .

٣٨ - ويتولى مراجعة الحسابات الخاصة بصندوق اليونديسيب وبتكاليف الدعم البرنامجي مكتب خدمات الاشراف الداخلي بالأمانة ومجلس مراجعي الحسابات . واعترافا بأهمية تلك الوظيفة ، أقرت لجنة المخدرات ، لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ ، رصيذا جديدا قدره ٨٠٠ ٣١٤ دولار لتسديد تكاليف خدمات مراجعة الحسابات التي يقدمها مكتب خدمات الاشراف الداخلي . ويستخدم المكتب المبالغ المسددة في تمويل وظيفة مراجع حسابات من فئة ف - ٤ بقسم أوروبا في شعبة مراجعة الحسابات والرقابة الادارية في جنيف ، مع ما يتصل بذلك من موارد الدعم . والمسؤول المالي هو الذي يقوم ، في الوقت الراهن ، بتنسيق جميع شؤون مراجعة الحسابات داخل اليونديسيب ، فضلا عن الاضطلاع بالوظيفة الأساسية للمحاسبة وادارة الصندوق . وتم التوصل ، خلال المناقشات التي أجريت مع وكيل الأمين العام لخدمات الاشراف الداخلي ، الى استنتاج مفاده أنه ينبغي لليونديسيب أن يعزز ، في أقرب وقت ممكن ، قدرته في مجال تخطيط مراجعة الحسابات واعدادها ومتابعتها . وستنأط مسؤولية هذه العملية بالشخص الذي سيشغل وظيفة ف - ٤/٣ المقترحة ؛ كما سيشارك ذلك الشخص في حوار مع مكتب خدمات الاشراف الداخلي ومجلس مراجعي الحسابات بخصوص جميع المسائل المتعلقة بمراجعة الحسابات . وسوف تلحق الوظيفة بقسم الدعم البرنامجي في اليونديسيب . كما ان الطلب المتعلق بتعزيز قدرة اليونديسيب في هذا المجال يستجيب للملاحظة التي أبدتها مؤخرا اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية (A/51/533) ، الفقرة ١٩) ومفادها أن وظيفة مراجعة الحسابات تحتاج الى مزيد من الاهتمام وينبغي تزويدها بالموارد اللازمة من الموظفين .

## ٢ - استخدام موظفين اضافيين في اطار الدعم المؤقت

٣٩ - يقترح زيادة المبالغ المرصودة للمساعدة العامة المؤقتة بما قدره ١٥٠ ٠٠٠ دولار الى جانب مبلغ ١٥٥ ٤٠٠ دولار المرصود في الميزانية الأولية التي أعيد تقديرها . ولمواجهة الذروة في حجم العمل ، يعتبر أن اللجوء الى الدعم من موظفين مؤقتين أقل تكلفة من الاستعانة بموظفين ممولين في اطار وظائف ثابتة . واعتبر ، بصفة خاصة ، أن الحاجة الى الاستجابة للاحتياجات التشغيلية المخصصة الغرض يستدعي التحلي بالمرونة في توزيع الموارد البشرية . وتستند الزيادة المطلوبة في موارد المساعدة العامة المؤقتة الى الحاجة التي طرحت مؤخرا في مجال الاحتياجات وستفضي على سبيل المثال الى تقليل الوقت اللازم لفرص برمجة الموارد البشرية .

## ٣ - الوفورات المتوقعة في نفقات الخبراء الاستشاريين والأسفار ونفقات التشغيل العامة

٤٠ - يقترح خفض الموارد الخاصة بالخبراء الاستشاريين بمبلغ ١٠٠ ٠٠٠ دولار ، وبأسفار بمبلغ ١٧٠ ٠٠٠ دولار وبنفقات التشغيل العامة بمبلغ ٥٥ ٨٠٠ دولار . وتيسر تخفيض الموارد المتعلقة بالخبراء الاستشاريين بفضل ترشيد توزيع الاحتياجات بين ميزانية الصندوق وميزانية المشاريع ، كل على حدة . وعلاوة على ذلك ، كلما اكتسب الیونديسيب مزيدا من الخبرة الفنية في ميدان مكافحة المخدرات ، تولى موظفوه ، بشكل متزايد ، اعداد التقارير التقنية ومقترحات المشاريع بما يقلل من الحاجة الى الخبراء الاستشاريين . وأمكن تقليص موارد السفر بفضل تطبيق ترتيب جديد في ميدان التخطيط ييسر تحقيق المستوى الأمثل في تلبية جميع احتياجات الیونديسيب من المهمات وتنسيقها . وقد أمكن تخفيض المبالغ المرصودة للأسفار بمبلغ ١٧٠ ٠٠٠ دولار بفضل استحداث نظام تطلعي جديد للتخطيط للأسفار . ويفوض النظام مسؤولية التخطيط الى المستوى الإداري الأدنى ويكفل برمجة المهمات زمانيا بشكل يتيح اتخاذ ترتيبات السفر الأكثر اقتصادا في النفقات . وفضلا عن ذلك ، قلت الحاجة الى موارد السفر ، نتيجة لاقامة شبكة فعالة من المكاتب الميدانية ، حيث أصبحت الخدمات الاستشارية ومساندة المشاريع الميدانية تقدم مباشرة من طرف موظفي المكاتب الميدانية عوض موظفي المقر . وأخيرا ، فإن التخفيض المقترح في موارد نفقات التشغيل العامة ، بمبلغ ٥٥ ٨٠٠ دولار يجسد آخر التقديرات الخاصة بالاحتياجات الفعلية . ولا تعتبر هذه الوفورات ذات أثر على برنامج العمل الموافق عليه .

**جيم - ادراج التسويات في حجم الموارد ضمن ميزانية الصندوق  
وميزانية تكاليف الدعم البرنامجي**

٤١ - ليس للتسويات في حجم الموارد أي أثر على مستوى الميزانية الاجمالية المعتمدة : فالاحتياجات الاضافية تقابلها وتعوضها الوفورات . وقد تحقق ذلك بفضل استيعاب بعض الاحتياجات ضمن ميزانية الصندوق واعادة توزيع الموارد من ميزانية الصندوق الى ميزانية تكاليف الدعم البرنامجي ، على النحو الآتي :

(أ) ميزانية الصندوق : تخفيض قدره ٨٠٠ ١٧٥ دولار يعكس انخفاضا في نفقات الخبراء الاستشاريين بمبلغ ١٠٠ ٠٠٠ دولار ، وفي نفقات السفر بمبلغ ١٧٠ ٠٠٠ دولار ، وفي نفقات التشغيل العامة بمبلغ ٨٠٠ ٥٥ دولار ، "تعوضه جزئيا زيادة في تكاليف الموظفين الأخرى (المساعدة العامة المؤقتة) بمبلغ ١٥٠ ٠٠٠ دولار :

(ب) ميزانية تكاليف الدعم البرنامجي : زيادة قدرها ٨٠٠ ١٧٥ دولار تغطي تكاليف انشاء وظيفة برتبة ف - ٤/٣ .

**دال - آثار التسويات في حجم الموارد على برنامج العمل**

٤٢ - يتم اظهار الآثار البرنامجية وفقا لطريقة العرض التي استحدثت فيما يخص الميزانية الأولية لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ . وبناء على ذلك ، فان توفير موظفين اضافيين في اطار الدعم المؤقت والوفورات المتوقعة لا يؤديان الى تنقيح برنامج العمل الموافق عليه . وفيما يلي الآثار المترتبة على برنامج العمل من جراء تعزيز عملية تخطيط مراجعة الحسابات واعدادها ومتابعتها :

**ميزانية تكاليف الدعم البرنامجي**

الخدمات الداخلية : اعداد خطط مراجعة الحسابات بغرض مناقشتها مع مراجعي الحسابات الداخليين والخارجيين (خطتان في عام ١٩٩٧) : التحضير لايفاد بعثات من مراجعي الحسابات الداخليين والخارجيين (٤ بعثات في عام ١٩٩٧) : متابعة وتيسير تنفيذ التوصيات المتعلقة بمراجعة الحسابات (٣ عمليات متابعة في عام ١٩٩٧) .

**خامسا - العمليات الميدانية : ميزانية الصندوق وميزانية  
تكاليف الدعم البرنامجي**

٤٣ - تبلغ الميزانية المقترح رصدها للعمليات الميدانية لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ ما مقداره ٩٠٠ ٩٢٥ ١٤ دولار ، مقابل ٤٣٥ ٠٠٠ ١٤ دولار وهو مبلغ الميزانية الأصلية المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ ، أي بزيادة قدرها ٩٠٠ ٩٠٠ دولار تتعلق باعادة تقدير التكاليف . وعلاوة على ذلك ، تم تسوية حجم الموارد لاستيعاب الاحتياجات الاضافية ذات الأولوية دون أن يخلف ذلك أي أثر على المستوى العام للميزانية . وترد تفاصيل الميزانية المنقحة المقترحة للعمليات الميدانية ، موزعة حسب المناطق في الجدول ٧ وحسب أوجه الانفاق في الجدول ٨ .

**ألف - التسويات الخاصة باعادة تقدير التكاليف**

٤٤ - تشمل الزيادة في اعادة تقدير التكاليف ، البالغة ٩٠٠ ٩٠٠ دولار ، الزيادات الخاصة بالوظائف والبالغة ٤٩٧ ٠٠٠ دولار ، وتخفيضات في أوجه انفاق أخرى بمبلغ ٦ ١٠٠ دولار . وتعزى الزيادات الخاصة بالوظائف بمبلغ ٤٩٧ ٠٠٠ دولار الى انخفاض عدد الوظائف الشاغرة في الفئة الفنية والفئات العليا وكذلك في الفئة المحلية ، عما كان عن التوقعات الأصلية . وتعكس التخفيضات في أوجه الانفاق الأخرى بمبلغ ٦ ١٠٠ دولار تخفيضات ناجمة عن تغييرات في أسعار الصرف وقدرها ١٥١ ٧٠٠ دولار تم تعويضها جزئيا بزيادات ناجمة عن تغييرات في معدلات التضخم وقدرها ١٤٥ ٦٠٠ دولار . ولأغراض الميزانية العادية يبين الجدول ٤ وظائف تنضوي ضمن المجموعة ١٠٠ من قواعد النظام الاداري للموظفين (وظائف مد - ف) لأجل شبكات المكاتب الميدانية مقابل الوظائف المنضوية ضمن المجموعة ٢٠٠ من قواعد النظام الاداري للموظفين (وظائف م) . ويجسد التغيير تحويل المجموعات التي تنضوي ضمنها الوظائف وفقا لسياسات اليونديسيب المعتمدة فيما يتعلق بشؤون الموظفين ، وليست له أي آثار مالية .

**باء - التسويات في حجم الموارد**

٤٥ - تتضمن الميزانية الخاصة بالعمليات الميدانية التسويات التالية في حجم الموارد دون أن يحدث ذلك أي آثار على مستوى الموارد الاجمالية الموافق عليه :

(أ) زيادة قدرها ٧٥٦ ٤٠٠ دولار لانشاء مكتب اقليمي في القاهرة ؛

(ب) انخفاض قدره ٧٥٦ ٤٠٠ دولار يتعلق بالوفورات المتوقعة من ميزانيات المكاتب الميدانية وضمن ملاك الموظفين ، الموافق عليه .

الجدول ٧ - الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات وتكاليف الدعم البرنامجي ، فيما يخص العمليات الميدانية ، حسب المناطق

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

صندوق اليونديسيب وتكاليف الدعم البرنامجي						الميزانية العادية
الميزانية المنقحة المقترحة	تسوية حجم الموارد النسبة %	المبلغ	المجموع بعد		الميزانية الأولية	الميزانية الأولية
			اعادة تقدير التكاليف	اعادة تقدير التكاليف		
ألف - صندوق اليونديسيب						
٢ ٤٤٣ر٥	٢ر٨	٦٧ر٥	٢ ٣٧٦ر٠	٣٦٧	٢ ٣٣٩ر٣	أفريقيا -
٥ ٢٣٩ر٧	(٤ر٤)	(٢٤٢ر٦)	٥ ٤٧٢ر٣	١٤١ر٢	٥ ٣٣١ر١	آسيا والمحيط الهادئ -
١ ١٢٣ر٧	(١ر٧)	(٢٠ر٥)	١ ١٤٤ر٢	١١ر٨	١ ١٣٢ر٤	أوروبا والشرق الأوسط -
٤ ٩٦٩ر٧	(٥ر٥)	(٢٩٢ر٨)	٥ ٢٦٢ر٥	٢٤٦ر٤	٥ ٠١٦ر١	أمريكا اللاتينية والكاريبي -
١٣ ٧٦٦ر٦	(٣ر٤)	(٤٨٨ر٤)	١٤ ٢٥٥ر٠	٤٣٦ر١	١٣ ٨١٨ر٩	المجموع ، ألف -
باء - تكاليف الدعم البرنامجي						
٥١٥ر١	١ ٨٢٨ر٢	٤٨٨ر٤	٢٦ر٧	٤ر٠	٢٢ر٧	أفريقيا -
٢٥١ر٦	-	-	٢٥١ر٦	١٥ر١	٢٣٦ر٥	آسيا والمحيط الهادئ -
٣٩٢ر٦	-	-	٣٩٢ر٦	٣٥ر٧	٣٥٦ر٩	أمريكا اللاتينية والكاريبي -
١ ١٥٩ر٣	٧٢ر٨	٤٨٨ر٤	٦٧٠ر٩	٥٤ر٨	٦١٦ر١	المجموع ، بباء -
جيم - صندوق اليونديسيب وتكاليف الدعم البرنامجي						
٢ ٩٥٨ر٦	٢٣ر١	٥٥٥ر٩	٢ ٤٠٢ر٧	٤٠ر٧	٢ ٣٦٢ر٠	أفريقيا -
٥ ٤٨١ر٣	(٤ر٢)	(٢٤٢ر٦)	٥ ٧٢٣ر٩	١٥٦ر٣	٥ ٥٦٧ر٦	آسيا والمحيط الهادئ -
١ ١٢٣ر٧	(١ر٧)	(٢٠ر٥)	١ ١٤٤ر٢	١١ر٨	١ ١٣٢ر٤	أوروبا والشرق الأوسط -
٥ ٣٦٢ر٣	(٥ر١)	(٢٩٢ر٨)	٥ ٦٥٥ر١	٢٨٢ر١	٥ ٣٧٣ر٠	أمريكا اللاتينية والكاريبي -
١٤ ٩٢٥ر٩	-	-	١٤ ٩٢٥ر٩	٤٩٠ر٩	١٤ ٤٣٥ر٠	المجموع الكلي ، ألف وباء -

الجدول ٨ - الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات وتكاليف الدعم البرنامجي ، فيما يخص العمليات الميدانية ، حسب أوجه الانفاق

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

صندوق اليونديسيب وتكاليف الدعم البرنامجي							الميزانية العادية
الميزانية المنقحة المقترحة	تسوية حجم الموارد	المبلغ	المجموع بعد		وجه الانفاق	الميزانية الأولية	الميزانية الأولية
			اعادة تقدير التكاليف	اعادة تقدير التكاليف			
النسبة %							
<b>ألف - صندوق اليونديسيب</b>							
١٠ ٠٤٨٠٥	(٢٧)	(٢٨٢٧)	١٠ ٣٣١٢	٤٤٢٢	٩ ٨٨٩٠	الوظائف	--
٧٧٥٠٥	(٣١)	(٢٥٠)	٨٠٠٥	(٢٤)	٨٠٢٩	السفر	--
٢ ٢٠٠٠٩	(٥٣)	(١٢٤٦)	٢ ٢٢٥٥	(١٣)	٢ ٢٢٦٨	نفقات التشغيل العامة	--
٣٦٤٠٩	(٢٩)	(١١٠)	٣٧٥٠٩	(١٢)	٣٧٧٠١	اللوازم والمواد	--
٦٠٩	(١٣٧)	(١٠)	٨٠	٠	٨٠	الأثاث	--
٣٦٩٠٩	(١٠٦)	(٤٤٠)	٤١٣٠٩	(١٢)	٤١٥٠١	المعدات	--
١٣ ٧٦٦٠٦	(٣٤)	(٤٨٨٤)	١٤ ٢٥٥٠٠	٤٣٦٠١	١٣ ٨١٨٠٩	المجموع ، ألف	--
<b>باء - تكاليف الدعم البرنامجي</b>							
١ ٠٠٩٠٣	٥٠٤	٣٣٨٤	٦٧٠٠٩	٥٤٠٨	٦١٦٠١	الوظائف	--
٢٥٠	--	٢٥٠	--	--	--	السفر	--
٥٢٠	--	٥٢٠	--	--	--	نفقات التشغيل العامة	--
١١٠	--	١١٠	--	--	--	اللوازم والأدوات	--
١٨٠	--	١٨٠	--	--	--	الأثاث	--
٤٤٠	--	٤٤٠	--	--	--	المعدات	--
١ ١٥٩٠٣	٧٢٨	٤٨٨٤	٦٧٠٠٩	٥٤٠٨	٦١٦٠١	المجموع ، باء	--
<b>جيم - صندوق اليونديسيب وتكاليف الدعم البرنامجي</b>							
١١ ٠٥٧٠٨	٠	٥٥٧	١١ ٠٠٢٠١	٤٩٧٠	١٠ ٥٠٥٠١	الوظائف	--
٨٠٠٥	--	--	٨٠٠٥	(٢٤)	٨٠٢٩	السفر	--
٢ ٢٥٢٠٩	(٣١)	(٧٢٦)	٢ ٢٢٥٥	(١٣)	٢ ٢٢٦٨	نفقات التشغيل العامة	--
٣٧٥٠٩	--	--	٣٧٥٠٩	(١٢)	٣٧٧٠١	اللوازم والأدوات	--
٢٤٠٩	٢١١٢	١٦٠٩	٨٠	٠	٨٠	الأثاث	--
٤١٣٠٩	--	--	٤١٣٠٩	(١٢)	٤١٥٠١	المعدات	--
١٤ ٩٢٥٠٩	--	--	١٤ ٩٢٥٠٩	٤٩٠٠٩	١٤ ٤٣٥٠٠	المجموع الكلي ، ألف وباء	--

٤٦ - وتفضي التسويات في حجم الموارد الى اعادة توزيع الموارد بين المناطق ، وبين أوجه الانفاق ، وبين ميزانية الصندوق وميزانية تكاليف الدعم البرنامجي على النحو المبين في الجدولين ٧ و ٨ . وتسفر اعادة التوزيع بين المناطق عن زيادة صافية قدرها ٩٠٠ ٥٥٥ دولار بالنسبة لافريقيا ، توازنها كلها تخفيضات في النفقات الخاصة بالمناطق الأخرى . وتسفر اعادة التوزيع بين أوجه الانفاق عن زيادة صافية قدرها ٧٠٠ ٥٥ دولار بالنسبة للوظائف و ٩٠٠ ١٦ دولار بالنسبة للأثاث ، تقابل في مجملها بتخفيض في نفقات التشغيل العامة وقدره ٦٠٠ ٧٢ دولار . وتعزى الزيادة فيما يتعلق بالوظائف الى تباين التكاليف القياسية في مختلف مراكز العمل . وتستوعب التسويات في حجم الموارد بتخفيض في ميزانية الصندوق قدره ٤٠٠ ٤٨٨ دولار وبزيادة في ميزانية تكاليف الدعم البرنامجي بنفس المبلغ . وترد أدناه تفاصيل التسويات .

#### ١ - المكتب الاقليمي في القاهرة

٤٧ - يقترح انشاء مكتب اقليمي في القاهرة بتكلفة اجمالية قدرها ٤٠٠ ٧٥٦ دولار تشمل تكاليف الموظفين وقدرها ٤٠٠ ٦٠٦ دولار عن وظيفة مد - ١ واحدة (مدير المكتب الاقليمي) ووظيفة واحدة ف-٣ (الموظف المعني بمكافحة المخدرات) ووظيفة واحدة لموظف برامج وطني ووظيفتان من الفئة المحلية ؛ وموارد قدرها ١٥٠ ٠٠٠ دولار خاصة لأوجه انفاق أخرى ، بما في ذلك السفر ٠٠٠ ٢٥ دولار ، ونفقات التشغيل العامة ٥٢ ٠٠٠ دولار واللوازم والمعدات ١١ ٠٠٠ دولار والأثاث ١٨ ٠٠٠ دولار والمعدات ٤٤ ٠٠٠ دولار .

٤٨ - وقد قدم الاقتراح بالنظر الى تنامي حافظة المشاريع والأنشطة الخاصة بمكافحة المخدرات وتطور الحالة فيما يخص تعاطي المواد المخدرة في الشرق الأوسط وشمال افريقيا والدول الأعضاء في مجلس التعاون لدول الخليج العربية . ووفقا للخطة الأولية بشأن تنمية شبكات المكاتب الميدانية ، فان فتح مكتب القاهرة سوف يسبقه اغلاق مكتب اليونديسيب في لبنان ابتداء من ٢١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٦ . وكما كان متوقعا ، فان تطور برنامج مكافحة المخدرات في لبنان لم يعد يبرر بقاء المكتب . وسوف تناط بمكتب القاهرة المسؤولية عن جميع اهتمامات اليونديسيب في المنطقة ، والتي تشمل السياسة العامة والمسائل البرنامجية وشؤون التنسيق . وسيتولى المكتب ، بصفة خاصة ، صوغ وتنفيذ برامج المساعدة ؛ ورصد الأنشطة ومساندتها في المنطقة ؛ واعداد الأنشطة في اطار برنامج المساعدة دون الاقليمي للشرق الأوسط ؛ وتنمية التعاون بين الدول الأعضاء في مجلس التعاون لدول الخليج العربية وبقية دول الشرق الأوسط وبلدان شمال افريقيا . وسوف يقوم المكتب بجمع وتحليل المعلومات بشأن التطورات الاجتماعية والاقتصادية وما يقترن بذلك من معلومات ذات صلة بقضايا وسياسات وبرامج مكافحة المخدرات ، كما سيعد تقارير بشأن أنشطة مكافحة المخدرات . وقد اختيرت القاهرة لتحتضن المكتب الاقليمي المقترح لأسباب مختلفة منها توافر تسهيلات ممتازة للسفر والاتصال في المنطقة وقرب

المدينة من المنظمات الرئيسية التابعة للأمم المتحدة والمنظمات الشريكة ، بما في ذلك مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع واليونديب .

## ٢ - الوفورات المتوقعة

٤٩ - يقترح استبانة وفورات بما قيمتها ٧٥٦ ٤٠٠ دولار ، وهو مبلغ يقابل احتياجات انشاء مكتب القاهرة المقترح . وسوف يتيسر انشاء الوظائف اللازمة لمكتب القاهرة عن طريق انتقاص عدد مماثل من الوظائف في نفس المستويات من جدول الوظائف الخاص بالمكاتب الميدانية القائمة . ونتيجة لتباين التكاليف القياسية في مختلف مراكز العمل ، فان اعادة التوزيع سوف تتمخض عن تكاليف اضافية قدرها ٥٥ ٧٠٠ دولار . فضلا عن ذلك ، سوف تبلغ قيمة احتياجات مكتب القاهرة من حيث السفر ونفقات التشغيل العامة واللوازم والمواد والأثاث والمعدات ١٥٠ ٠٠٠ دولار . وسوف تعوض الزيادة البالغة ٢٠٥ ٧٠٠ دولار ، بأكملها ، بالوفورات . أما صافي الأثر الناجم عن اعادة التوزيع ، فسوف يتمثل في زيادة قدرها ٥٥ ٧٠٠ دولار فيما يخص الوظائف و ١٦ ٩٠٠ دولار فيما يخص الأثاث ، تعوض كلها بنقصان في نفقات التشغيل العامة قدره ٧٢ ٦٠٠ دولار .

٥٠ - وقد أمكن توخي المرونة في تحديد مبالغ الوفورات بفضل الخبرة الأولية المكتسبة من اعادة هيكلة العمليات الميدانية ، التي أقرتها لجنة المخدرات في اطار الميزانية الأولية لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ . وقد تم ترشيد شبكة المكاتب ، مع التركيز على الخبرة المحلية وذلك من خلال تحويل الوظائف الدولية الى وظائف موظفي برامج وطنيين ، وإيلاء قدر أكبر من العناية لاضفاء اللامركزية على الاهتمامات التنفيذية وتفويض السلطة فيما يتعلق بتصميم البرامج وادارتها . واثرتطبيق هذا المفهوم ، صار من الممكن تحديد مبالغ الوفورات ، على نطاق شبكة المكاتب القائمة ، وهي وفورات يمكن استخدامها في انشاء مكتب اقليمي بالقاهرة .

## جيم - ادراج التسويات في حجم الموارد ضمن ميزانية الصندوق وميزانية تكاليف الدعم البرنامجي

٥١ - ليس للتسويات في حجم الموارد أي أثر على مستوى الميزانية الاجمالية المعتمدة : فالاحتياجات الاضافية تغطيها الوفورات . ويتحقق ذلك عن طريق استيعاب بعض الاحتياجات ضمن ميزانية الصندوق واعادة نقل الموارد الأخرى من ميزانية الصندوق الى ميزانية تكاليف الدعم البرنامجي . ووظيفة مد - ١ هي أساسا الوظيفة الوحيدة الباقية ضمن ميزانية الصندوق ؛ في حين أدرجت جميع الاحتياجات الأخرى ضمن ميزانية تكاليف الدعم البرنامجي . وان عملية التوزيع ما بين ميزانية الصندوق وميزانية تكاليف الدعم البرنامجي ، بما في ذلك الزيادة الكبيرة في هذه الميزانية ، تتوافق مع التعريف المقترح لمجموعات الأنشطة والذي يميز بين الأنشطة الرئيسية وأنشطة الدعم البرنامجي ، وهو تعريف يرد في



تقرير المدير التنفيذي (E/CN.7/1997/8) . وسوف يطبق التصنيف الجديد ، حال اقراره ، تطبيقا كاملا على الميزانية الدولية لفترة السنتين ١٩٩٨ - ١٩٩٩ . وترد أدناه تفاصيل التسويات :

(أ) ميزانية الصندوق : نقصان قدره ٤٨٨ ٤٠٠ دولار ، ويعكس نقصانا بمبلغ ٢٨٢ ٧٠٠ دولار خاصا بالموظفين ، بما في ذلك مبلغ ٣١٨ ٨٠٠ دولار عن الغاء وظيفة ف - ٣ واحدة ووظيفة موظف برامج وطني واحدة ووظيفتين من الفئة المحلية ، وهذا المبلغ عوض جزئيا بزيادة قدرها ٣٦ ١٠٠ دولار تتعلق بنقل وظيفة مد - ١ الى المكتب الاقليمي في القاهرة ، وبانخفاض قدره ٢٠٥ ٧٠٠ دولار في أوجه انفاق أخرى بما في ذلك السفر (٢٥ ٠٠٠ دولار) ومصروفات التشغيل العامة (١٢٤ ٦٠٠ دولار) واللوازم والمواد (١١ ٠٠٠ دولار) والأثاث (١ ١٠٠ دولار) والمعدات (٤٤ ٠٠٠ دولار) ؛

(ب) ميزانية تكاليف الدعم البرنامجي : زيادة قدرها ٤٨٨ ٤٠٠ دولار ، تتضمن زيادة قدرها ٣٣٨ ٤٠٠ دولار تتعلق بوظيفة ف - ٣ واحدة ، ووظيفة موظف برامج وطني واحدة ووظيفتين من الفئة المحلية ، وزيادة قدرها ١٥٠ ٠٠٠ دولار تتعلق بالسفر (٢٥ ٠٠٠ دولار) ومصروفات التشغيل العامة (٥٢ ٠٠٠ دولار) واللوازم والمواد (١١ ٠٠٠ دولار) والأثاث (١٨ ٠٠٠ دولار) والمعدات (٤٤ ٠٠٠ دولار) .

#### دال - آثار التسويات في حجم الموارد على برنامج العمل

٥٢ - تم استيعاب مبالغ التخفيضات التي تم تحديدها دون اللجوء الى تنقيح برنامج العمل الموافق عليه . وفيما يلي الآثار المترتبة على انشاء المكتب الاقليمي المقترح في القاهرة بالنسبة لبرنامج عمل سنة ١٩٩٧ :

#### (أ) ميزانية الصندوق :

١٠ الخدمات الاستشارية : ممارسة وظيفة مستشار رئيسي بشأن قضايا مكافحة المخدرات بالنسبة للحكومات في المنطقة (١٩٩٧) :

٢٠ تعبئة الموارد : اتخاذ مبادرات لتعبئة الموارد ولا سيما لدى الدول الأعضاء بمجلس التعاون لدول الخليج العربية (١٩٩٧) ؛ وتنظيم اجتماعات الجهات المانحة والمشاركة في تلك الاجتماعات (١٩٩٧) ؛

٣٠ التنسيق والمواثمة والاتصال المتبادل : حضور الاجتماعات المشتركة بين الوكالات (١٩٩٧) : ويوفر الدعم من أجل تنسيق المساعدة في مجال مكافحة المخدرات مع وكالات المعونة الثنائية والمنظمات غير الحكومية (١٩٩٧) :

(ب) ميزانية تكاليف الدعم البرنامجي

المساعدة التقنية للمشاريع : رصد المشاريع الجارية (١٩٩٧) : صوغ وتحديد مشاريع مكافحة المخدرات التي ينبغي صوغها في اطار البرامج القطرية والتوصية بها (١٩٩٧) : التفاوض بشأن أساليب تنفيذ المشاريع وتمويلها وتحديد تلك الأساليب (٣ أساليب في عام ١٩٩٧) .

سادسا - أنشطة المشاريع : ميزانية الصندوق

٥٣ - تبلغ الميزانية المنقحة لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ والخاصة بأنشطة المشاريع ١٠٩ ١١٢ ٤٠٠ دولار مقابل ١٢١ ٣٦٢ ٧٠٠ دولار وهو مبلغ الميزانية الأولية المعتمدة لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ ، وتعكس الميزانية المنقحة زيادة بمبلغ ١٠٠ ٦٢٧ ١٠٠ دولار عن اعادة تقدير التكاليف ونقصانا قدره ١٣ ٨٧٧ ٤٠٠ دولار متأتيا من التسويات في حجم الموارد . ويتضمن الجدول ٩ معلومات بشأن الميزانية المنقحة لأنشطة المشاريع حسب القطاعات والمناطق وبنود الانفاق . وعلاوة على ذلك ، يتضمن الجدولان ١٠ و ١١ توزيعا مفصلا لمخصصات الميزانية حسب المناطق والقطاعات . وأخيرا تعرض ورقة غرفة الاجتماعات (E/CN.7/1995/CRP.1) خلاصة وافية للمشاريع الجارية خلال الفترة ١٩٩٦ - ١٩٩٧ ، مبينة حالتها حتى ١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٦ ؛ وهي تستكمل تلك الخلاصة الوافية للمشاريع الجارية خلال فترتي السنتين ١٩٩٤ - ١٩٩٥ و ١٩٩٦ - ١٩٩٧ (A/CN.7/1995/21/Add.1) ، التي قدمت في اطار الميزانية الأولية المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ .

ألف - التسويات الخاصة باعادة تقدير التكاليف

٥٤ - ان الزيادة في اعادة تقدير التكاليف ، البالغة ١٠٠ ٦٢٧ ١٠٠ دولار تتضمن زيادات في معدلات التضخم بمبلغ ٩٠٠ ١٠٠ ٣٠٠ دولار ، تقابلها جزئيا تخفيضات ناجمة عن التغييرات في أسعار الصرف ، قدرها ٨٠٠ ٤٧٣ ١٠٠ دولار . وقد كانت معدلات التضخم في العملات المحلية أعلى كثيرا بالمقارنة مع التقديرات الأولية . وقد عوض ذلك جزئيا بتدني قيمة العملات المحلية مقابل دولار الولايات المتحدة . وتختلف هذه الصورة العامة الى حد ما من منطقة الى أخرى ، حيث كانت نسبة اعادة تقدير التكاليف مرتفعة بصفة خاصة فيما يتعلق بأوروبا والشرق الأوسط . وقد كانت عملية احتساب التكاليف المعاد تقديرها لأنشطة المشاريع محدودة بسبب اتسام بارامترات تحديد التكلفة بعدم الوثوقية أو بشدة التقلب بالنسبة لعدد من البلدان .

الجدول ٩ - الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات ، فيما يخص أنشطة المشاريع ، حسب المناطق والقطاعات

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية المنقحة المقترحة	التسويات في حجم الموارد		المجموع بعد		الميزانية الأولية	المنطقة أو القطاع أو بند الانفاق
	النسبة %	المبلغ	اعادة تقدير التكاليف	اعادة تقدير التكاليف		
<b>ألف - المنطقة</b>						
٨ ٥٨٢٫٧	(١٩٫٨)	(٢ ١٢٢٫٩)	١٠ ٧٠٥٫٦	١٦٠٫٨	١٠ ٥٤٤٫٨	افريقيا
٣٦ ٨١٧٫١	(١٣٫٠)	(٥ ٥٤٣٫١)	٤٢ ٣٦٠٫٢	٥٦٦٫٩	٤١ ٧٩٣٫٣	آسيا والمحيط الهادئ
١٠ ٦٥٩٫٤	(٨٫٠)	(٩٣٠٫٩)	١١ ٥٩٠٫٣	٤٦٤٫٧	١١ ١٢٥٫٦	أوروبا والشرق الأوسط
٤١ ١٨٣٫٦	(١٥٫٩)	(٧ ٨٢٢٫٠)	٤٩ ٠٠٥٫٦	٤٠٧٫٨	٤٨ ٥٩٧٫٨	أمريكا اللاتينية والكاريبي
١١ ٨٦٩٫٦	٢٧٫٢	٢ ٥٤١٫٥	٩ ٣٢٨٫١	٢٦٫٩	٩ ٣٠١٫٢	المشاريع العالمية
١٠٩ ١١٢٫٤	(١١٫٢)	(١٣ ٨٧٧٫٤)	١٢٢ ٩٨٩٫٨	١ ٦٢٧٫١	١٢١ ٣٦٢٫٧	المجموع ، ألف
<b>باء - القطاع</b>						
٢٦ ١٧٦٫٢	(١٩٫٠)	(٦ ١٦٨٫٤)	٣٢ ٣٤٤٫٦	٣٩٧٫٤	٣١ ٩٤٧٫٢	تدابير المكافحة
٣٤ ٢٧٩٫٧	(٦٫٩)	(٢ ٥٥٨٫١)	٣٦ ٨٣٧٫٨	٤٧٤٫٦	٣٦ ٣٦٣٫٢	خفض الطلب
٢٧ ٠٦٨٫٩	(٥٫٥)	(١ ٦٠٠٫٩)	٢٨ ٦٦٩٫٨	٣٩٧٫٢	٢٨ ٢٧٢٫٦	خفض العرض
٢١ ٥٨٧٫٦	(١٤٫٩)	(٣ ٥٥٠٫٠)	٢٥ ١٣٧٫٦	٣٥٧٫٩	٢٤ ٧٧٩٫٧	المشاريع المتعددة القطاعات
١٠٩ ١١٢٫٤	(١١٫٢)	(١٣ ٨٧٧٫٤)	١٢٢ ٩٨٩٫٨	١ ٦٢٧٫١	١٢١ ٣٦٢٫٧	المجموع ، باء
<b>جيم - بند الانفاق</b>						
٢٥ ٠١٧٫٣	٩٫٧	٢ ٢٢٩٫٣	٢٢ ٧٨٨٫٠	٣٧٤٫٢	٢٢ ٤١٣٫٨	موظفو المشاريع
٤ ٩٠٤٫١	٥٨٫٩	١ ٨١٨٫٥	٣ ٠٨٥٫٦	٢٤٫٧	٣ ٠٦٠٫٩	الخبراء الاستشاريون والخبراء
٢ ٩٩٣٫٤	١٫١	٣٢٫٦	٢ ٩٦٠٫٨	٣٩٫٤	٢ ٩٢١٫٤	السفر
٢٤ ٩٦٣٫٨	١٦٫٥	٣ ٥٤١٫٨	٢١ ٤٢٢٫٠	٢٥٦٫٢	٢١ ١٦٥٫٨	الخدمات التعاقدية
٣ ٨٧٦٫٠	(١٩٫٩)	(٩٦٤٫٧)	٤ ٨٤٠٫٧	٩١٫٠	٤ ٧٤٩٫٧	نفقات التشغيل العامة
٣ ٧٦٠٫٨	١٫٨	٦٨٫٨	٣ ٦٩٢٫٠	٦٤٫٨	٣ ٦٢٧٫٢	اللوازم والأدوات
٣ ٠١٤٫٧	(٥٠٫٠)	(٣ ٠١٦٫٢)	٦ ٠٣٠٫٩	٦٨٫١	٥ ٩٦٢٫٨	الأثاث
١٢ ٥٥٦٫١	(٦٢٫٢)	(٢٠ ٧٣٣٫٣)	٣٣ ٢٨٩٫٤	٣٦٩٫٦	٣٢ ٩١٩٫٨	المعدات
٢ ٠٨٢٫١	٥٩٫٥	٧٧٦٫٧	١ ٣٠٥٫٤	٣١٫٩	١ ٢٧٣٫٥	انسخال تحسينات على المباني
١٨ ٥٦٦٫٣	٢٢٫٥	٣ ٤١٠٫٣	١٥ ١٥٦٫٠	٣٠٫٤	١٥ ١٢٥٫٦	الزمالات والمنع
٣ ٠٠٧٫٧	(٣٥٫٤)	(١ ٦٥٣٫٤)	٤ ٦٦١٫١	١٤١٫٢	٤ ٥١٩٫٩	الدعم البرنامجي (الوكالات)
١٠٤ ٧٤٢٫٣	(١٢٫١)	(١٤ ٤٨٩٫٦)	١١٩ ٤٣١٫٩	١ ٤٩١٫٥	١١٧ ٧٤٠٫٤	المجموع
٤ ٣٧٠٫١	١٦٫٢	٦١٢٫٢	٣ ٧٥٧٫٩	١٣٥٫٦	٣ ٦٢٢٫٣	الدعم البرنامجي (اليونسيف)
١٠٩ ١١٢٫٤	(١١٫٢)	(١٣ ٨٧٧٫٤)	١٢٢ ٩٨٩٫٨	١ ٦٢٧٫١	١٢١ ٣٦٢٫٧	المجموع ، جيم

الجدول ١٠ - الميزانية المقترحة لفترة السنتين لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات ، فيما يخص أنشطة المشاريع ، حسب المناطق والقطاعات

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية المقترحة	التسويات في حجم الموارد		المجموع بعد اعادة تقدير التكاليف	اعادة تقدير التكاليف	الميزانية الأولية	المنطقة والقطاع
	النسبة %	المبلغ				
<b>افريقيا</b>						
٢ ٩٦٩,٥	٨٧,٢	١ ٣٨٣,٦	١ ٥٨٥,٩	٢٤,٦	١ ٥٦١,٣	تدابير المكافحة
١ ٥٢٣,٦	(٦٨,٧)	(٣ ٣٥٧,٣)	٤ ٨٨٠,٩	٧٥,٢	٤ ٨٠٥,٧	خفض الطلب
٤ ٠٨٩,٦	(٣,٥)	(١٤٩,٢)	٤ ٢٣٨,٨	٦١,٠	٤ ١٧٧,٨	المشاريع المتعددة القطاعات
٨ ٥٨٢,٧	(١٩,٨)	(٢ ١٢٢,٩)	١٠ ٧٠٥,٦	١٦٠,٨	١٠ ٥٤٤,٨	المجموع
<b>آسيا والمحيط الهادىء</b>						
٥ ٤١١,٥	(٤٤,٢)	(٤ ٢٩٥,٥)	٩ ٧٠٧,٠	١١٧,٠	٩ ٥٩٠,٠	تدابير المكافحة
٦ ٨٧٧,٢	(٣٩,٦)	(٤ ٥١٣,٧)	١١ ٣٩٠,٩	١٤٣,٠	١١ ٢٤٧,٩	خفض الطلب
١٥ ٨٥٣,٣	٦٩,٨	٦ ٥٢٠,٥	٩ ٣٣٢,٨	١٣٨,٩	٩ ١٩٣,٩	خفض العرض
٨ ٦٧٥,١	(٢٧,٢)	(٣ ٢٥٤,٤)	١١ ٩٢٩,٥	١٦٨,٠	١١ ٧٦١,٥	المشاريع المتعددة القطاعات
٣٦ ٨١٧,١	(١٣,٠)	(٥ ٥٤٣,١)	٤٢ ٣٦٠,٢	٥٦٦,٩	٤١ ٧٩٣,٣	المجموع
<b>أوروبا والشرق الأوسط</b>						
٥ ٧١٦,٤	٦٣,٣	٢ ٢١٧,٢	٣ ٤٩٩,٢	١٣٢,٠	٣ ٣٦٧,٢	تدابير المراقبة
١ ٠٠٧,٥	(٦٤,٠)	(١ ٧٩٤,٦)	٢ ٨٠٢,١	١١٧,١	٢ ٦٨٥,٠	خفض الطلب
٧٤٠,١	(٧١,٥)	(١ ٨٥٧,٢)	٢ ٥٩٧,٣	١٢٠,٨	٢ ٤٧٦,٥	خفض العرض
٣ ١٩٥,٤	١٨,٧	٥٠٣,٧	٢ ٦٩١,٧	٩٤,٨	٢ ٥٩٦,٩	المشاريع المتعددة القطاعات
١٠ ٦٥٩,٤	(٨,٠)	(٩٣٠,٩)	١١ ٥٩٠,٣	٤٦٤,٧	١١ ١٢٥,٦	المجموع
<b>أمريكا اللاتينية والكاريبي</b>						
٦ ٤٨٣,٤	(٦٠,٨)	(١٠ ٠٨٤,٨)	١٦ ٥٦٨,٢	١٢١,٢	١٦ ٤٤٧,٠	تدابير المراقبة
٢٢ ١٩٣,١	٣٢,٣	٥ ٤٢٠,٦	١٦ ٧٧٢,٥	١٣٦,٦	١٦ ٦٣٥,٩	خفض الطلب
١٠ ٢٢٤,١	(٢٢,٩)	(٣ ٠٤٩,٠)	١٣ ٢٧٣,١	١٢٧,٥	١٣ ١٤٥,٦	خفض العرض
٢ ٢٨٣,٠	(٤,٥)	(١٠٨,٨)	٢ ٣٩١,٨	٢٢,٥	٢ ٣٦٩,٣	المشاريع المتعددة القطاعات
٤١ ١٨٣,٦	(١٥,٩)	(٧ ٨٢٢,٠)	٤٩ ٠٠٥,٦	٤٠٧,٨	٤٨ ٥٩٧,٨	المجموع
<b>المشاريع العالمية</b>						
٥ ٥٩٥,٤	٤٦٨,٤	٤ ٦١١,١	٩٨٤,٣	٢,٦	٩٨١,٧	تدابير المراقبة
٢ ٦٧٨,٣	١٧٠,١	١ ٦٨٦,٩	٩٩١,٤	٢,٧	٩٨٨,٧	خفض الطلب

الميزانية المنقحة المقترحة	التسويات في حجم الموارد		المجموع بعد اعادة تقدير التكاليف	اعادة تقدير التكاليف	الميزانية الأولية	المنطقة والقطاع
	النسبة %	المبلغ				
٢٥١ر٤	(٩٢ر٧)	(٣ ٢١٥ر٢)	٣ ٤٦٦ر٦	١٠ر٠	٣ ٤٥٦ر٦	خفض العرض
٣ ٣٤٤ر٥	(١٣ر٩)	(٥٤١ر٣)	٣ ٨٨٥ر٨	١١ر٦	٣ ٨٧٤ر٢	المشاريع المتعددة القطاعات
١١ ٨٦٩ر٦	٢٧ر٢	٢ ٥٤١ر٥	٩ ٣٢٨ر١	٢٦ر٩	٩ ٣٠١ر٢	المجموع
						جميع القطاعات
٢٦ ١٧٦ر٢	(١٩ر٠)	(٦ ١٦٨ر٤)	٣٢ ٣٤٤ر٦	٣٩٧ر٤	٣١ ٩٤٧ر٢	تدابير المراقبة
٢٤ ٢٧٩ر٧	(٦ر٩)	(٢ ٥٥٨ر١)	٣٦ ٨٣٧ر٨	٤٧٤ر٦	٣٦ ٣٦٣ر٢	خفض الطلب
٢٧ ٠٦٨ر٩	(٥ر٥)	(١ ٦٠٠ر٩)	٢٨ ٦٦٩ر٨	٣٩٧ر٢	٢٨ ٢٧٢ر٦	خفض العرض
٢١ ٥٨٧ر٦	(١٤ر١)	(٣ ٥٥٠ر٠)	٢٥ ١٣٧ر٦	٣٥٧ر٩	٢٤ ٧٧٩ر٧	المشاريع المتعددة القطاعات
١٠٩ ١١٢ر٤	(١١ر٢)	(١٣ ٨٧٧ر٤)	١٢٢ ٩٨٩ر٨	١ ٦٢٧ر١	١٢١ ٣٦٢ر٧	المجموع الكلي

الجدول ١١ - الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٧-١٩٩٦ لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات ، فيما يخص أنشطة المشاريع ، حسب القطاعات والمناطق

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية المنقحة المقترحة	التسويات في حجم الموارد		المجموع بعد إعادة تقدير التكاليف	إعادة تقدير التكاليف	الميزانية الأولية	القطاع والمنطقة
	النسبة %	المبلغ				
<b>تدابير المراقبة</b>						
٢ ٩٦٩,٥	٨٧,٢	١ ٣٨٣,٦	١ ٥٨٥,٩	٢٤,٦	١ ٥٦١,٣	أفريقيا
٥ ٤١١,٥	(٤٤,٢)	(٤ ٢٩٥,٥)	٩ ٧٠٧,٠	١١٧,٠	٩ ٥٩٠,٠	آسيا والمحيط الهادئ
٥ ٧١٦,٤	٦٣,٣	٢ ٢١٧,٢	٣ ٤٩٩,٢	١٣٢,٠	٣ ٣٦٧,٢	أوروبا والشرق الأوسط
٦ ٤٨٣,٤	(٦٠,٨)	(١٠ ٠٨٤,٨)	١٦ ٥٦٨,٢	١٢١,٢	١٦ ٤٤٧,٠	أمريكا اللاتينية والكاريبي
٥ ٥٩٥,٤	٤٦٨,٤	٤ ٦١١,١	٩٨٤,٣	٢,٦	٩٨١,٧	المشاريع العالمية
٢٦ ١٧٦,٢	(١٩,٠)	(٦ ١٦٨,٤)	٢٢ ٣٤٤,٦	٣٩٧,٤	٢١ ٩٤٧,٢	المجموع
<b>خفض الطلب</b>						
١ ٥٢٣,٦	(٦٨,٧)	(٣ ٣٥٧,٣)	٤ ٨٨٠,٩	٧٥,٢	٤ ٨٠٥,٧	أفريقيا
٦ ٨٧٧,٢	(٣٩,٦)	(٤ ٥١٣,٧)	١١ ٣٩٠,٩	١٤٣,٠	١١ ٢٤٧,٩	آسيا والمحيط الهادئ
١ ٠٠٧,٥	(٦٤,٠)	(١ ٧٩٤,٦)	٢ ٨٠٢,١	١١٧,١	٢ ٦٨٥,٠	أوروبا والشرق الأوسط
٢٢ ١٩٣,١	٣٢,٣	٥ ٤٢٠,٦	١٦ ٧٧٢,٥	١٣٦,٦	١٦ ٦٣٥,٩	أمريكا اللاتينية والكاريبي
٢ ٦٧٨,٣	١٧٠,١	١ ٦٨٦,٩	٩٩١,٤	٢,٧	٩٨٨,٧	المشاريع العالمية
٣٤ ٢٧٩,٧	(٦,٩)	(٢ ٥٥٨,١)	٣٦ ٨٣٧,٨	٤٧٤,٦	٣٦ ٣٦٣,٢	المجموع
<b>خفض العرض</b>						
١٥ ٨٥٣,٣	٦٩,٨	٦ ٥٢٠,٥	٩ ٣٣٢,٨	١٣٨,٩	٩ ١٩٣,٩	آسيا والمحيط الهادئ
٧٤٠,١	(٧١,٥)	(١ ٨٥٧,٢)	٢ ٥٩٧,٣	١٢٠,٨	٢ ٤٧٦,٥	أوروبا والشرق الأوسط
١٠ ٢٢٤,١	(٢٢,٩)	(٣ ٠٤٩,٠)	١٣ ٢٧٣,١	١٢٧,٥	١٣ ١٤٥,٦	أمريكا اللاتينية والكاريبي
٢٥١,٤	(٩٢,٧)	(٣ ٢١٥,٢)	٣ ٤٦٦,٦	١٠,٠	٣ ٤٥٦,٦	المشاريع العالمية
٢٧ ٠٦٨,٩	(٥,٥)	(١ ٦٠٠,٩)	٢٨ ٦٦٩,٨	٣٩٧,٢	٢٨ ٢٧٢,٦	المجموع
<b>المشاريع المتعددة القطاعات</b>						
٤ ٠٨٩,٦	(٣,٥)	(١٤٩,٢)	٤ ٢٣٨,٨	٦١,٠	٤ ١٧٧,٨	أفريقيا
٨ ٦٧٥,١	(٢٧,٢)	(٣ ٢٥٤,٤)	١١ ٩٢٩,٥	١٦٨,٠	١١ ٧٦١,٥	آسيا والمحيط الهادئ

الميزانية المنقحة المقترحة	التسويات في حجم الموارد		المجموع بعد اعادة تقدير التكاليف	اعادة تقدير التكاليف	الميزانية الأولية	القطاع والمنطقة
	النسبة %	المبلغ				
٣ ١٩٥٠٤	١٨٠٧	٥٠٣٠٧	٢ ٦٩١٠٧	٩٤٠٨	٢ ٥٩٦٠٩	أوروبا والشرق الأوسط
٢ ٢٨٣٠٠	(٤٠٥)	(١٠٨٠٨)	٢ ٣٩١٠٨	٢٢٠٥	٢ ٣٦٩٠٣	أمريكا اللاتينية والكاربيبي
٣ ٣٤٤٠٥	(١٣٠٩)	(٥٤١٠٣)	٣ ٨٨٥٠٨	١١٠٦	٣ ٨٧٤٠٢	المشاريع العالمية
٢١ ٥٨٧٠٦	(١٤٠١)	(٣ ٥٥٠٠٠)	٢٥ ١٣٧٠٦	٣٥٧٠٩	٢٤ ٧٧٩٠٧	المجموع
<b>جميع المناطق</b>						
٨ ٥٨٢٠٧	(١٩٠٨)	(٢ ١٢٢٠٩)	١٠ ٧٠٥٠٦	١٦٠٠٨	١٠ ٥٤٤٠٨	افريقيا
٣٦ ٨١٧٠١	(١٣٠٠)	(٥ ٥٤٣٠١)	٤٢ ٣٦٠٠٢	٥٦٦٠٩	٤١ ٧٩٣٠٣	آسيا والمحيط الهادئ
١٠ ٦٥٩٠٤	(٨٠٠)	(٩٣٠٠٩)	١١ ٥٩٠٠٣	٤٦٤٠٧	١١ ١٢٥٠٦	أوروبا والشرق الأوسط
٤١ ١٨٣٠٦	(١٥٠٩)	(٧ ٨٢٢٠٠)	٤٩ ٠٠٥٠٦	٤٠٧٠٨	٤٨ ٥٩٧٠٨	أمريكا اللاتينية والكاربيبي
١١ ٨٦٩٠٦	٢٧٠٢	٢ ٥٤١٠٥	٩ ٣٢٨٠١	٢٦٠٩	٩ ٣٠١٠٢	المشاريع العالمية
١٠٩ ١١٢٠٤	(١١٠٢)	(١٣ ٨٧٧٠٤)	١٢٢ ٩٨٩٠٨	١ ٦٢٧٠١	١٢١ ٣٦٢٠٧	المجموع الكلي

#### باء - تعديلات الحساب في حجم الموارد

٥٥ - تتطلب التقديرات الأولية الحالية للانفاق النهائي فيما يتعلق بفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ تعديل الحد الأقصى في الميزانية بالنسبة لأنشطة المشاريع بمقدار ١٣ ٨٧٧ ٤٠٠ دولار . وفي حين أنه من السابق لأوانه في فترة السنتين اعطاء تقدير دقيق حسب المناطق ، أو القطاعات أو أوجه الانفاق ، فان الجدول ٩ يبين التقديرات الحالية . وعلى وجه الخصوص ، برزت التعديلات التالية :

(أ) حسب المنطقة : حدثت تخفيضات بنسبة ١٩٠٨ في المائة فيما يتعلق بافريقيا ، وبنسبة ١٣ في المائة فيما يتعلق بآسيا والمحيط الهادئ ، وبنسبة ٨ في المائة فيما يتعلق بأوروبا والشرق الأوسط ، وبنسبة ١٥٠٩ فيما يتعلق بأمريكا اللاتينية والكاربيبي ، يقابلها جزئيا زيادة بنسبة ٢٧٠٢ في المائة فيما يتعلق بالأنشطة العالمية :

(ب) حسب القطاع : حدثت تخفيضات بنسبة ١٩ في المائة فيما يتعلق بتدابير المراقبة ، وبنسبة ٦٠٩ في المائة فيما يتعلق بتقليل الطلب ، وبنسبة ٥٠٥ في المائة فيما يتعلق بتقليل العرض ، وبنسبة ١٤٠١ في المائة فيما يتعلق بالقطاع المتعدد .

٥٦ - ويمكن أن تعزى التخفيضات الى تباطؤ في عملية البرمجة والى التأخير في تنفيذ المشاريع . فأولا ، تباطأت عملية البرمجة والموافقة على المشاريع بسبب نقص مخصصات التمويل . وبشكل متزايد صارت المشاريع تدعم بما يخص لها من تبرعات فقط ، مما يحد من المرونة المتاحة للمدير التنفيذي في اطلاق مبادرات جديدة استجابة لما يطرأ من مستلزمات ذات أولوية . وهذه هي مشكلة تؤثر على الأنشطة في جميع المناطق . وثانيا ، في حين يتم تنفيذ غالبية المشاريع ووفقا للخطة ، فان تنفيذ بضعة مشاريع كبرى قد تباطأ ، وخصوصا المشاريع المنفذة على الصعيد الوطني . وفيما يلي مثالان لمثل هذا للتباطؤ من هذا النوع في تنفيذ المشاريع :

(أ) المشروع البرازيلي (منع اساءة استعمال المخدرات مع التركيز الخاص على توقي الاصابة بفيروس القصور المناعي البشري بين متعاطي المخدرات عن طريق الحقن في الوريد (BRA/851) : التنفيذ تضطلع به الحكومة : اجمالي الميزانية : ٣٠٠ ٢٠ ١٠٠ دولار : التقديرات الأولية لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ : ٩ ١٠٧ ٩٠٠ دولار : التقديرات المنقحة لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ : ٥ ٨٠١ ٥٠٠ دولار) . أما التأخير المتوقع في التنفيذ بما قيمته ٣ ٣٠٣ ٤٠٠ دولار فقد أسفر عن اعادة الجدولة الزمنية للمشروع لفترة السنتين ١٩٩٨ - ١٩٩٩ . ويستهدف المشروع فئات معرضة لخطر الاصابة ، عن طريق تعاطي المخدرات بالحقن في الوريد ، بعدوى فيروس القصور المناعي البشري ، ثم ظهور متلازمة نقص المناعة المكتسب (الايدز) . وهذا المشروع عنصر من العناصر المكونة لبرنامج الوقاية من الايدز تنفذه وزارة الصحة في البرازيل بتكلفة تبلغ ٤٠٠ مليون دولار . ويعد التأخير في مشروع برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات (اليونديسيب) ناتجا أساسا من عراقيل شهدتها برنامج الوقاية من الايدز . وعلى وجه الخصوص ، لقد مر البرنامج بصعوبات في جميع البيانات الرئيسية ، واعداد الشبكة الوطنية الخاصة بالايدز واستنفار ما يلزم لهذا من موظفين . ونتيجة لهذا ، فان كثيرا من العناصر البرنامجية التي يدعمها برنامج اليونديسيب ، مثل أنشطة توفير الخدمات للمرضى ، كان لا بد من اعادة التخطيط لتنفيذها . وكان من بين المشاكل التي ظهرت في مشروع اليونديسيب استبدال المدير الوطني ، مما تطلب وقتا طويلا :

(ب) المشروع الباكستاني (مشروع تنمية مقاطعة "دير" ، المرحلة الثانية (PAK/840) : التنفيذ تضطلع به الحكومة : اجمالي الميزانية : ١٤ ٤٩٩ ٥٠٠ دولار : التقديرات الأولية لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ : ٩ ٦٣٨ ٥٠٠ دولار : التقديرات المنقحة لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ : ٨ ٥٠٣ ٢٠٠ دولار) . وقد أسفر التأخير المتوقع في تنفيذ المشروع بمبلغ ١ ١٣٥ ٣٠٠ دولار لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ في اعادة جدولة المشروع لفترة السنتين ١٩٩٨ - ١٩٩٩ . ويستهدف المشروع القضاء على الاعتماد على السكان الريفيين في مقاطعة دير في باكستان على زراعة خشخاش الأفيون . ويستكمل هذا بفرض حظر على زراعة الأفيون ، وهو ما تنفذه الحكومة بشكل تدريجي . ويشمل المشروع عنصرا كبيرا من عناصر الهياكل الأساسية ، بما في ذلك انشاء الطرق . ويعزى التأخير في تنفيذ المشروع أساسا الى عدم قدرة الحكومة



على تعيين شركة استشارية مشرفة لمراقبة انشاء القناطر والطرق والتصديق على صحتها . وفي الوقت نفسه ، توقف العمل في انشاء الطرق . وقد تواجد الآن نوع من آلية الرقابة واستؤنفت الأنشطة .

سابعاً - الحالة المالية ، ١٩٩٦ - ١٩٩٧

٥٧ - فيما يتعلق بفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ يرد في الجدول ١٢ الوضع المالي لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات وتكاليف دعم البرنامج ، ويبين الجدول المحصلة الاجمالية واحتياطات التشغيل ورصيد الصندوق . وسوف يعمل برنامج اليونديسيب ، مع مراعاة الانخفاض في الإيرادات ونفقات دعم البرنامج من مبلغ ٨٠٠ ١٣٧ ٠٩٢ دولار لفترة السنتين ١٩٩٤ - ١٩٩٥ الى مبلغ ٨٠٠ ٨٢٣ ١٣٠ دولار لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ ، على انقاص رصيد الصندوق بطريقة منتظمة وفقاً للتوجيهات التي يتلقاها من اللجنة . وسوف يتأتى هذا أساساً بالحفاظ على الاتفاق بما في ذلك دعم البرنامج ، عند مبلغ ١٠٠ ٢٣٥ ١٤١ دولار لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ مقابل مبلغ ٣٠٠ ٠٤٠ ١٤٤ دولار لفترة السنتين ١٩٩٤ - ١٩٩٥ . ونتيجة لذلك ، من المنتظر أن ينخفض رصيد الصندوق من مبلغ ٩٠٠ ٣٣٧ ٦٣ دولار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٥ الى مبلغ ٩٠٠ ٩٥٠ ٥٠ دولار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧ . وقد دعا الانخفاض الذي حدث مؤخراً في الإيرادات الى اتخاذ موقف قوي ازاء جمع الأموال ، ويشهد بذلك اطلاق عدد من المبادرات الجديدة . وقد تحققت نتائج أولية أثناء فترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ وبدونها كان يمكن ملاحظة الانخفاض في الإيرادات بدرجة أكبر . وازضافة الى ذلك ، فان قاعدة الجهات المتبرعة لبرنامج اليونديسيب قد اتسعت بالمقارنة بالسنوات السابقة ، وان كانت لا تزال صغيرة ومتقلبة ، مع التمويل المقيد .

الجدول ١٢ - الوضع المالي ، ١٩٩٧ - ١٩٩٨  
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

البند	الإيرادات	الأموال العامة الغرض	الأموال الخاصة الغرض	المجموع
ألف - صندوق اليونديسيب				
المحصلة الاجمالية				
	(+)			
التبرعات		٣١ ٣١٠ ٢	٨٥ ٨٥٩ ١	١١٧ ١٦٩ ٣
الهيئات العامة		--	١ ٤٢٨ ٤	١ ٤٢٨ ٤
إيرادات الفائدة		٣ ٦٠٨ ٠	٣ ٤٩٨ ٠	٧ ١٠٦ ٠
إيرادات متنوعة		٧٥٠ ٠	--	٧٥٠ ٠

المجموع	الأموال الخاصة الغرض	الأموال العامة الغرض	البند
١٢٦ ٤٥٣٧	٩٠ ٧٨٥٥	٣٥ ٦٦٨٢	المجموع
(-) النفقات			
١٤ ١٥١٦	--	١٤ ١٥١٦	المقر
١٣ ٧٦٦٦	--	١٣ ٧٦٦٦	العمليات الميدانية
١٠٩ ١١٢٤	٨٧ ٨١١٣	٢١ ٣٠١١	أنشطة المشاريع
١٣٧ ٠٣٠٦	٨٧ ٨١١٣	٤٩ ٢١٩٣	المجموع
(١٠ ٥٧٦٩)	٢ ٩٧٤٢	(١٣ ٥٥١١)	المحصلة الاجمالية (-)/+
احتياطي التشغيل			
٩ ٤٨٦٧	٦ ٠٤٠٥	٣ ٤٤٦٢	في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٥ (+)
١١ ٤٠٠٠	--	١١ ٤٠٠٠	في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧ (-)
(١ ٩١٣٣)	٦ ٠٤٠٥	٧ ٩٥٣٨	التغيير في احتياطي التشغيل (-)/+
رصيد الصندوق			
٦٣ ٣٣٧٩	٢٣ ٥٣٣٥	٣٩ ٨٠٤٤	في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٥
(١٠ ٥٧٦٩)	٢ ٩٧٤٢	(١٣ ٥٥١١)	المحصلة الاجمالية (-)/+
(١ ٩١٣٣)	٦ ٠٤٠٥	(٧ ٩٥٣٨)	التغيير في احتياطي التشغيل (-)/+
٥٠ ٨٤٧٧	٣٢ ٥٤٨٢	١٨ ٢٩٩٥	في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧
باء - الدعم البرنامجي			
المحصلة التشغيلية			
٤ ٣٧٠١			تغييرات في الدعم البرنامجي (+)
			النفقات (-)
٣٠ ٤٥٥٢			المقر
١ ١٥٩٣			العمليات الميدانية
٤ ٢٠٤٥			المجموع
١٦٥٦			المحصلة التشغيلية (-)/+
احتياطي التشغيل			
٥٣٧٦			في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٥ (+)
٦٠٠٠			في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧ (-)
٦٢٤			التغيير في احتياطي التشغيل (-)/+

المجموع	الأموال الخاصة الغرض	الأموال العامة الغرض	البند
<b>رصيد الصندوق</b>			
--			في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٥
١٦٥٠٦			المحصلة التشغيلية (-)/+
(٦٢٠٤)			التغيير في احتياطي التشغيل (-)/+
١٠٣٠٢			في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧
<b>جيم - ملخص اجمالي</b>			
<b>المحصلة الاجمالية</b>			
١٣٠ ٨٢٣٠٨			التغيير في الإيرادات/الدعم البرنامجي (+)
١٤١ ٢٣٥٠١			النفقات (-)
(١٠ ٤١١٠٣)			المحصلة التشغيلية (-)/+
<b>احتياطي التشغيل</b>			
١٠ ٠٢٤٠٣			في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٥
١٢ ٠٠٠٠٠			في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧
<b>رصيد الصندوق</b>			
٦٣ ٢٣٧٠٩			في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٥
٥٠ ٩٥٠٠٩			في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧

٥٨ - ويرد أدناه وصف موجز للجهود الجديدة المبذولة في مجال تعبئة الموارد . ويتبع ذلك تفاصيل عن الحالة المالية لصندوق اليونديسيب وتكاليف دعم البرنامج .

#### ألف - الجهود المبذولة لتعبئة الموارد

٥٩ - ان حالة الموارد الخاصة بصندوق اليونديسيب تعتمد الى حد كبير على نجاح الجهود في تعبئة الموارد . وقد أطلقت أنشطة جديدة لتعبئة الموارد في عام ١٩٩٦ . وكانت هذه الجهود تتكون من عنصرين أساسيين . الأول ، الجهود التي استهلكت وكانت تهدف الى زيادة الوضوح والمعالم المميزة لليونديسيب بهدف استدراج المجتمع المدني في النضال العالمي لمكافحة اساءة استخدام المخدرات . وثانيا ، أطلقت الجهود الخاصة بجمع الأموال وكانت تستهدف البلدان المانحة ، وذلك لادرار مزيد من الأموال الاضافية العامة الغرض .

٦٠ - ولا ينتظر من الجهود الرامية الى زيادة الوضوح وتحسين المعالم المميزة لليونديسب أن تؤدي الى زيادة فورية في التبرعات ؛ بيد أنه من المتوقع أن يكون لها أثر طويل الأجل وأن توفر الأساس اللازم لشن جهود محددة بخصوص جمع الأموال . وعلى سبيل المثال ، فإن اليونديسب ، بالتعاون مع اللجنة الأولمبية الدولية ، شن حملة عالمية تحت عنوان "الرياضة تكافح المخدرات" وذلك للتشجيع على اكتساب أساليب حياة صحية خالية من المخدرات بين الشباب على وجه الخصوص . وكان يدعم هذه الحملة حتى الآن نحو ٦٠٠ رياضي أولمبي ينتمون الى ١٢١ بلدا واقليما ، ومن بينهم أكثر من ٢٤ شخصا حائزين على ميداليات أولمبية وبالإضافة الى شخصيات رياضية معروفة أخرى . وفي مجال توفير خدمات المجتمع المدني بالمساعدة وفي إيصال المساعدة من سفراء النوايا الطيبة مثل سومو غراند بطل التاكانوهانا في اليابان ومثل ثلاثي شونغ من جمهورية كوريا وأكاديمية تاهويشي اغيليرا لكرة القدم في بوليفيا ، فإن برنامج اليونديسب ينقف الشباب بشأن أخطار اساءة استعمال المخدرات ويروج رسائل مكافحة المخدرات .

٦١ - وقد نبعت فكرة شن جهود تستهدف جمع التبرعات من ورقة بحث قدمها المدير التنفيذي بعنوان "نظام التمويل ومبادئ الملكية في اليونديسب" . وعلاوة على ذكر مفاهيم التفويض الجماعي والملكية والحاجة الى تطوير نظام التمويل ، اقترح المدير التنفيذي مبادرة لجمع الأموال تستهدف تجميع ١٥ مليون دولار في الموارد الاضافية العامة الغرض ، لكي تقاسمها البلدان المتبرعة الحالية والجديدة بمعدل مبلغ ٣٠٠ ٠٠٠ دولار لكل منها . وقد شرحت المبادرة استنادا الى تقدير الاحتياجات لتدعيم اختصاص برنامج اليونديسب في مكافحة الدولية للمخدرات .

٦٢ - وكانت لجنة المخدرات ، قد أيدت في قرارها ١٠ (د - ٤٩) مقترحات المدير التنفيذي الرامية الى صون وتدعيم قدرات برنامج اليونديسب ، استهل برنامج اليونديسب عملية متابعة قوية مع ٦٠ بلدا تقريبا عرفت كجهات متبرعة حاليا أو كجهات محتملة للتبرع . وقد فوتحت هذه البلدان مباشرة عن طريق رسائل موجهة من المدير التنفيذي الى الوزراء المعنيين ، وعن طريق الاجتماعات مع البعثات المحلية التابعة لها . وفي الوقت نفسه ، فإن حكومات البلدان التي عرفت بأنها ستتبرع ، جرت مفاتحتها أيضا عن طريق شبكة المكاتب الميدانية التابعة لليونديسب ، وعن طريق شبكة الممثل المقيم التابع للأمم المتحدة . وأخيرا ، فإن اليونديسب أوفد بعثات لجمع الأموال الى بلدان مختارة . وفي حين لا يمكن تقدير نجاح هذه المبادرات بالكامل في هذه المرحلة ، تم في عام ١٩٩٦ تلقي عدد من التبرعات بلغت قيمتها ١٨ مليون دولار . وهذه المساهمات تشمل ما يلي :

(١) أعلن أربعة بلدان متبرعة على المدى الطويل عزمها على الاستجابة لنداء المدير التنفيذي لتوفير موارد اضافية عامة الغرض ؛

(ب) عمل بلد من البلدان التي تتلقى مساعدة اليونديسيب على زيادة تبرعه بنسبة ٥٠ في المائة عما كان عليه في السنتين الماضيتين ، وبذلك بلغ الاجمالي ١٥٠ ٠٠٠ دولار عن عام ١٩٩٧ . ومن المتوقع أن يعمل هذا البلد على زيادة تبرعه تدريجيا في السنوات القادمة ؛

(ج) أعلن بلدان ممن لم يكونا من قبل من الجهات المتبرعة القديمة العهد عزمهما على زيادة تبرعاتهما الى مبلغ ١٥٣ ٨٠٠ دولار و ٢٣٠ ٠٠٠ دولار ، على التوالي ؛

(د) ألمح عدد من البلدان في آسيا وأوروبا وأمريكا اللاتينية الى أنها تعيد النظر في امكانية زيادة تبرعاتها الى برنامج اليونديسيب في ضوء المجهودات المبذولة لتجميع الأموال . وقد بلغت المفاوضات التي تهدف الى زيادة الدعم المالي من بعض هذه البلدان مرحلة متقدمة .

٦٣ - وقد حدث تطوران هامان آخران . فان البلدان الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الاتجار غير المشروع بالمخدرات والمؤثرات العقلية لعام ١٩٨٨<sup>(٥)</sup> قد تتبرع اذا كان ذلك ممكنا بنصيب من قيمة المتحصلات المصادرة المتأتية من المخدرات الى الهيئات الحكومية الدولية مثل اليونديسيب . ولأول مرة ، أبرم اليونديسيب اتفاقا ينص على أن يتم التبرع الى اليونديسيب بالأموال المتأتية من أموال أو ممتلكات مصادرة من المتاجرين بالمخدرات . وهذا الاتفاق الذي تم مع صندوق مكافحة الاتجار في المخدرات وهو مؤسسة تقع في لكسمبرغ ، يشمل مبلغ ٢٠٠ ٠٠٠ دولار . وعقب اجراء المناقشات مع البلدان المتلقية ، تم ابرام اتفاقات رئيسية بشأن تقاسم التكاليف . ومن المنتظر أن تزداد التبرعات الخاصة بتقاسم التكاليف من ثلاث حكومات في أمريكا اللاتينية من مبلغ ٣ ٤٨٨ ٠٠٠ دولار في عام ١٩٩٦ الى مبلغ ١٠ ٤١٧ ٠٠٠ دولار في عام ١٩٩٧ .

#### باء - صندوق برنامج الأمم المتحدة المعني

##### بالمكافحة الدولية للمخدرات

٦٤ - فيما يتعلق بصندوق اليونديسيب ، فان اجمالي النفقات المقدرة خلال فترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ بمبلغ ١٣٧ ٠٣٠ ٦٠٠ دولار ، متجاوزة اجمالي الايرادات المقدرة وقيمتها ١٢٦ ٤٥٣ ٧٠٠ دولار بمبلغ ١٠ ٥٧٦ ٩٠٠ دولار . ومن المتوقع أن يزداد الاحتياطي التشغيلي بمبلغ ١ ٩١٣ ٣٠٠ دولار ليصل الى ١١ ٤٠٠ ٠٠٠ دولار وفقا للسياسة الجديدة المجملية في الفقرة ٧٣ أدناه . ولهذا من المتوقع أن ينخفض رصيد الصندوق وقدره ٦٣ ٣٣٧ ٩٠٠ دولار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٥ بمبلغ ٤٩٠ ٢٠٠ ١٢ دولار ليصل الى ٥٠ ٨٤٧ ٧٠٠ دولار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧ . وترد أدناه توضيحات لهذه التقديرات .

٦٥ - يقدر اجمالي الانفاق بمبلغ ٦٠٠ ٣٠ ١٣٧ دولار لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ ، وهو مبلغ يماثل ميزانية الصندوق المنقحة المقترحة ، مقارنة بمبلغ ٥٠٠ ٣٥٤ ١٣٨ دولار لفترة السنتين ١٩٩٤ - ١٩٩٥ . وتمول عمليات المقر الرئيسي والعمليات الميدانية كلية من أموال عامة الغرض . وفيما يتعلق بأنشطة المشاريع ، فان نحو ١٩٥ في المائة من اجمالي الانفاق تغطيه أموال عامة الغرض ونسبة ٨٠ في المائة تغطيها أموال خاصة الغرض .

٦٦ - ومن المتوقع أن ينخفض اجمالي الإيرادات الى مبلغ ٧٠٠ ٤٥٣ ١٢٦ دولار في فترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ ، مقارنة بمبلغ ٧٠٠ ٤٠٧ ١٣١ دولار في فترة السنتين ١٩٩٤ - ١٩٩٥ . ومن المتوقع أن يحدث الانخفاض بالنسبة لمصادر الإيرادات والأموال العامة الغرض حيث قدرت بمبلغ ٢٠٠ ٦٦٨ ٣٥ دولار لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ مقارنة بمبلغ ٢٠٠ ٢٦ ٣٨ دولار لفترة السنتين ١٩٩٤ - ١٩٩٥ . و قدرت الإيرادات الخاصة الغرض بمبلغ ٥٠٠ ٧٨٥ ٩٠ دولار لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ مقارنة بمبلغ ٨٠٠ ٣٨٠ ٩٣ دولار لفترة السنتين ١٩٩٤ - ١٩٩٥ .

٦٧ - ويقدر اجمالي التبرعات بمبلغ ٣٠٠ ١٦٩ ١١٧ دولار لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ ، وهو يشمل الأموال المقننة من الجهات المتبرعة وتبلغ ٣٠٠ ٢٦٤ ١٠٣ دولار والأموال المقدمة عن طريق ترتيبات تقاسم التكاليف وتبلغ ١٣ ٩٠٥ ٠٠٠ دولار مقارنة بتبرعات بلغت ٦٠٠ ٦١٩ ١١٩ دولار لفترة السنتين ١٩٩٤ - ١٩٩٥ ، بما في ذلك تمويل من الجهات المتبرعة بمبلغ ٦٠٠ ١٨١ ١١٧ دولار وتبرعات بشأن تقاسم التكاليف بمبلغ ٤٣٨ ٠٠٠ ٢ دولار . ومن المتوقع أن تزداد التبرعات العامة الغرض لتبلغ ٢٠٠ ٣١٠ ٣١ دولار في فترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ ، مقارنة بمبلغ ١٠٠ ٩٢٣ ٣٠ دولار في فترة السنتين ١٩٩٤ - ١٩٩٥ ، ومن المتوقع أن تنخفض التبرعات الخاصة الغرض الى مبلغ ٨٥ ٨٥٩ ٨٥ دولار في فترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ مقارنة بمبلغ ٤٠٠ ٦٩٦ ٨٨ دولار في فترة السنتين ١٩٩٤ - ١٩٩٥ .

٦٨ - أما التقديرات الخاصة بالتبرعات ، وهي تبلغ ٣٠٠ ١٦٩ ١١٧ دولار لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ ، فتشمل مبلغ ٥٢ ٣٩٠ ٠٠٠ دولار لسنة ١٩٩٦ ومبلغ ٦٤ ٧٧٩ ٣٠٠ دولار لسنة ١٩٩٧ . وتعزى الزيادة الى الاستجابات الأولية الى المبادرات الجديدة الخاصة بتجميع الأموال الى الزيادة الكبيرة في التبرعات الخاصة بتقاسم التكاليف ، حيث ارتفعت من مبلغ ٣٥ مليون دولار في سنة ١٩٩٦ الى مبلغ ٤٦ ١٠ مليون دولار في سنة ١٩٩٧ . ويستند المبلغ الخاص بسنة ١٩٩٦ الى تبرعات فعلية وردت من ٤٧ بلدا ومن اللجنة الأوروبية . أما التقدير الخاص بسنة ١٩٩٧ فانه يستند الى تبرعات معقودة أعلن عنها أو تلميحات أكيدة من الجهات المتبرعة . وفي تقدير صحة وسلامة من المؤشرات الخاصة بالتبرعات ، أولي اهتمام الى اعادة النظر في سجل التطورات الخاصة بالتبرعات بالنسبة لكل جهة متبرعة من حيث حجم التبرع ومدى انتظام الدفع . وقد ألمح عدد كبير من البلدان المتبرعة كتابة الى مستويات الدعم المقدم منها لسنة ١٩٩٧ وقد أعلنت هذه البلدان عن مواصلة مستويات تبرعها عن سنة ١٩٩٦ ،

وفي بعض الحالات بزيادة طفيفة . ويرد في الجدول ١٣ عدد البلدان المقدمة للتبرعات خلال فترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ .

٦٩ - وقد حالت المبادرات الجديدة الخاصة بجمع التبرعات دون حدوث نقص أكبر في التبرعات . ومن بين التطورات الايجابية الزيادة في التبرعات الخاصة بتقاسم التكاليف وتوسع قاعدة الجهات المتبرعة لبرنامج اليونديسيب . وهناك عدد أكبر من البلدان يؤيد أنشطة برنامج اليونديسيب وقامت البلدان الواقعة في النطاق المتوسط من التبرعات بزيادة ما تقدمه من تمويل . وبالرغم من التوسع الطفيف في قاعدة الجهات المتبرعة ، يواصل برنامج اليونديسيب الاعتماد على عدد صغير من الجهات المتبرعة .

#### الجدول ١٣ - عدد البلدان المقدمة للتبرعات ، ١٩٩٦-١٩٩٧

النسبة المئوية من اجمالي التبرعات		عدد البلدان		المبلغ (بآلاف الدولارات الأمريكية)
١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٧	١٩٩٦	
١٢ر٥	٨ر٣	٦	٤	ما يزيد على ٥ ٠٠٠
١٠ر٤	١٢ر٥	٥	٦	٥ ٠٠٠ - ٢ ٠٠٠
١٢ر٥	١٤ر٦	٦	٧	١ ٩٩٩ - ٥٥٠
١٤ر٦	٨ر٣	٧	٤	٤٩٩ - ١٠٠
٨ر٣	٤ر٢	٤	٢	٩٩ - ٥٠
٤١ر٧	٥٢ر١	٢٠	٢٥	٤٩ أو أقل
١٠٠ر٠	١٠٠ر٠	٤٨	٤٨	المجموع

٧٠ - وتقدر الهيئات العامة بمبلغ ١ ٤٢٨ ٤٠٠ دولار لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ بالمقارنة بمبلغ ١ ٣٣٨ ١٠٠ دولار لفترة السنتين ١٩٩٤ - ١٩٩٥ . وفيما يتعلق بسنة ١٩٩٦ ، ورد مبلغ ٧٨٤ ٥٠٠ دولار ، من بينها مبلغ ٥٠٠ ٠٠٠ دولار من مركز الوقاية من اساءة استعمال المخدرات . وهو منظمة يابانية غير حكومية ، ومبلغ ١٦٠ ٠٠٠ دولار من جمعية الأقربانيين (دستور الأدوية) اليابانية ، ومبلغ ١٠٠ ٠٠٠ دولار من صندوق مكافحة الاتجار بالمخدرات في لكسمبرغ ومبلغ ٢٤ ٥٠٠ دولار من أمانة الكومنولث في لندن . وفيما يتعلق بسنة ١٩٩٧ ، من المتوقع تسلم مبلغ ٥٠٠ ٠٠٠ دولار من مركز الوقاية من اساءة استعمال المخدرات ومبلغ ٢٠٠ ٠٠٠ دولار من مصادر أخرى . وقد تزايد الدعم من مركز الوقاية من اساءة استعمال المخدرات عن طريق حملاته السنوية ، وهي ما تسفر عن تمويل كبير لبرنامج اليونديسيب ، كما تسهم أيضا في انكفاء الوعي العام في اليابان بأخطار اساءة استعمال

المخدرات . وتعتبر الجهود المبذولة من برنامج اليونديسيب لتحسين رؤيته أمرا أساسيا للحفاظ على مستوى الهبات العامة أو زيادتها .

٧١ - وتقدر إيرادات الفائدة بمبلغ ٧ ١٠٦ ٠٠٠ دولار لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ ومبلغ ٣ ٦٠٨ ٠٠٠ دولار يجري استجماعها من أموال عامة الغرض ومبلغ ٣ ٤٩٨ ٠٠٠ من أموال خاصة الغرض ، بالمقارنة بمبلغ ٩ ٢٩٥ ١٠٠ دولار لفترة السنتين ١٩٩٤ - ١٩٩٥ ، وهو يشمل ٥ ٩٤٨ ٩٠٠ دولار من أموال عامة الغرض ومبلغ ٣ ٣٤٦ ٢٠٠ دولار من أموال خاصة الغرض . ويتم تلقي إيرادات الفائدة من الفوائض المؤقتة واحتياطي التشغيل ، وهو ما تقوم باستثماره خزانة الأمم المتحدة وفقا للقواعد المالية للأمم المتحدة ووفقا للتوجيهات التي يصدرها برنامج اليونديسيب . وتتحدد إيرادات الفائدة بأسعار الفائدة على ما يوجد بالدولار الأمريكي من الودائع تحت الطلب والودائع القصيرة الأجل والأرصدة النقدية التي يحتفظ بها برنامج اليونديسيب . وفيما يتعلق بسنة ١٩٩٦ ، تقدر إيرادات الفائدة بمبلغ ٣ ٧٢٦ ٠٠٠ دولار وهي تشمل ١ ٩٤٤ ٠٠٠ دولار للأموال العامة الغرض ومبلغ ١ ٧٨٢ ٠٠٠ دولار للأموال الخاصة الغرض . وهذه هي نتيجة سعر فائدة في المتوسط لسنة ١٩٩٦ قدره ٥٫٤ في المائة على متوسط الرصيد النقدي لمبلغ ٣٦ مليون دولار للأموال عامة الغرض ومبلغ ٣٣ مليون دولار للأموال الخاصة الغرض . وفيما يتعلق بسنة ١٩٩٧ ، تقدر إيرادات الفائدة بمبلغ ٣ ٣٨٠ ٠٠٠ دولار ، وهي تشمل ١ ٦٦٤ ٠٠٠ دولار للأموال عامة الغرض ومبلغ ١ ٧١٦ ٠٠٠ دولار للأموال خاصة الغرض . وتستند هذه التقديرات الى افتراض أن أسعار الفائدة لسنة ١٩٩٧ سوف تظل على سعر شهر تشرين الأول/أكتوبر ١٩٩٦ وقدره ٥٫٢ في المائة ، مع متوسط الرصيد النقدي وقدره ٣٢ مليون دولار للأموال عامة الغرض ومبلغ ٣٣ مليون دولار للأموال الخاصة الغرض . وبالنسبة لإيرادات الفائدة للأموال الخاصة الغرض ، فهي بوجه عام اما أن يعاد رصدها لتمويل الأنشطة وفقا للتخصيص الأولي أو تقدم لتنفيذ أنشطة جديدة وفقا للمؤشرات الواردة من مساهمات الجهات المتبرعة .

٧٢ - وتقدر الإيرادات المتفرقة بمبلغ ٧٥٠ ٠٠٠ دولار لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ ، مقارنة بمبلغ ١ ٥٤ ٢٠٠ دولار لفترة السنتين ١٩٩٤ - ١٩٩٥ . وهذه الإيرادات تقابل مبالغ مستردة من نفقات السنوات السابقة ومكاسب من عملية تحويل العملات . وفيما يتعلق بسنة ١٩٩٦ ، فإن الإيرادات المتفرقة تقدر بمبلغ ٣٧٥ ٠٠٠ دولار مع مبلغ ٢٧٠ ٠٠٠ دولار يتصل بمبالغ مستردة من نفقات عن سنوات سابقة ومبلغ ١٠٥ ٠٠٠ دولار عن مكاسب من تحويل العملات . وفيما يتعلق بسنة ١٩٩٧ ، يتوقع مبلغ ٣٧٥ ٠٠٠ دولار ، وهو مبلغ مماثل لذلك الخاص بسنة ١٩٩٦ .

٧٣ - ويعكس الاحتياطي التشغيلي الأخذ بسياسة جديدة على النحو المذكور في تقرير المدير التنفيذي (E/CN.7/1997/8 ، الفقرتان ٥٦ و ٥٧) . ومن قبل كان الاحتياطي التشغيلي للصندوق يتحدد وفقا للتعليمات الإدارية ST/AI/284 ، بشأن الصناديق الاستثنائية العامة . ووفقا لذلك أنشئ احتياطي تشغيلي بنسبة ١٥ في المائة من النفقات السنوية وذلك تحسبا لأية جوانب عجز غير منتظرة ولمواجهة



النفقات النهائية ، بما في ذلك التزامات التصفية . وقد بلغ هذا الاحتياطي الى مبلغ ٢ ٤٤٦ ٢٠٠ دولار تحت بند الأموال العامة الغرض ومبلغ ٦ ٠٤٠ ٥٠٠ دولار تحت بند الأموال الخاصة الغرض في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٥ . ولم تعتبر اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية هذا الترتيب مرضيا حيث أنه لا يتماشى مع احتياجات الاحتياطي الفعلي لعملية تشغيل يدعمها صندوق اليونديسيب . فالاحتياطي التشغيلي المناسب يكفل الجدوى والسلامة المالية للصندوق بتغطية التقلبات الهابطة أو أوجه النقص في الموارد ؛ والتدفقات النقدية غير المنتظمة ؛ والزيادات في التكاليف الفعلية مقارنة بتقديرات التخطيط أو التقلبات في الانجاز ؛ والحالات الطارئة مثل النفقات النهائية ، بما في ذلك التزامات التصفية . كما أن عمليات الحساب وفقا للمعايير المحددة ومقارنة مع الممارسة المعمول بها في هيئات أخرى تابعة للأمم المتحدة تشير الى وجوب انشاء احتياطي تشغيلي بحوالي ١٢ مليون دولار ، يدعمه مبلغ ٤ ١١ مليون دولار من أموال عامة الغرض ومبلغ ٠ ٦٦ مليون دولار من أموال الدعم البرنامجي . ووفقا للمادة ٩ - ٢ من مشروع القواعد المالية لصندوق اليونديسيب (E/CN.7/1997/8 ، المرفق الأول) ، فإن مستوى الاحتياطي التشغيلي لا بد أن تحده من وقت لآخر لجنة المخدرات ، بناء على توصية من المدير التنفيذي . وقد تم فعلا في اطار الميزانية المنحقة لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ ادراج سياسة جديدة بشأن احتياطي التشغيل ، الذي قام وكيل الأمين العام لشؤون الادارة والتنظيم باعادة النظر فيها وقام مجلس مراجعي الحسابات الخارجيين بمراجعتها .

٧٤ - ووفقا للمحصلة التشغيلية لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ والأخذ بسياسة جديدة بشأن احتياطي التشغيل ، من المتوقع أن ينخفض رصيد الصندوق بمبلغ ٢٠٠ ٤٩٠ ١٢ دولار من مبلغ ٩٠٠ ٣٣٧ ٦٣ دولار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٥ الى مبلغ ٧٠٠ ٨٤٧ ٥٠ دولار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧ . ويوافق الانخفاض في الأموال العامة الغرض والتي تبلغ ٩٠٠ ٥٠٤ ٢١ دولار تسوية منتظمة تتماشى مع التوقعات . وعلى النقيض من النقصان العام ، فإن رصيد الصندوق من الأموال الخاصة الغرض ينتظر أن يزداد بمبلغ ٧٠٠ ١٤ ٩٠ دولار ، نتيجة للأخذ بالسياسة الجديدة الخاصة بالاحتياطي ، وبانخفاض النفقات بالمقارنة مع الإيرادات .

#### جيم - الدعم البرنامجي

٧٥ - فيما يتعلق بالدعم البرنامجي ، من المتوقع أن تتجاوز النفقات المقدرة بمبلغ ١٠٠ ٣٧٠ ٤ دولار إجمالي النفقات المقدرة ومقدارها ٥٠٠ ٢٠٤ ٤ دولار وذلك بمبلغ ٦٠٠ ١٦٥ ٦٠٠ دولار أثناء فترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ . ومن المتوقع أن يزداد احتياطي التشغيل بمبلغ ٤٠٠ ٦٢ ٦٠٠ دولار الى مبلغ ٠٠٠ ٦٠٠ ٠٠٠ دولار وفقا للسياسة الجديدة المبينة أعلاه في الفقرة ٧٣ . ومن المتوقع أن يبلغ رصيد الصندوق ٢٠٠ ١٠٣ ٢٠٠ دولار في تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧ . وترد التقديرات التفصيلية أدناه . وقد أخذ بالترتيب الخاص بتكاليف الدعم البرنامجي لأول مرة فيما يتعلق بفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ .

٧٦ - ويقدر اجمالي النفقات بمبلغ ٥٠٠ ٢٠٤ ٤ دولار لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ وهو مبلغ يعادل الميزانية المنقحة المقترحة لتكاليف الدعم البرنامجي ، مقارنة بمبلغ ٨٠٠ ٦٨٥ ٥ دولار لفترة السنتين ١٩٩٤ - ١٩٩٥ . ومن هذا خصص مبلغ ٢٠٠ ٤٥ ٣ دولار أو ما نسبته ٧٢٤ في المائة للمقر ومبلغ ٣٠٠ ١٥٩ ١ دولار أو نسبته ٢٧٦ في المائة للعمليات الميدانية .

٧٧ - ويبلغ تقدير نفقات الدعم البرنامجي ١٠٠ ٣٧٠ ٤ دولار لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ ، مقارنة بمبلغ ٨٠٠ ٦٨٥ ٥ دولار لفترة السنتين ١٩٩٤ - ١٩٩٥ . ويستند تقدير حساب نفقات الدعم البرنامجي الى ما هو مقدر من انجاز المشاريع ، حيث أن فئة التنفيذ تحدد معدل النفقات التي يحتفظ بها اليونديسيب . وترد في مذكرة مقدمة من المدير التنفيذي (E/CN.7/1993/15) تفاصيل بشأن هذا الترتيب . ووفقا لهذا الترتيب ، تتوقف نفقات الدعم البرنامجي على طريقة التنفيذ : فاذا نفذ اليونديسيب مشروعاً من المشاريع ، يحتفظ اليونديسيب بنسبة ١٣ في المائة ؛ واذا كان هناك مشروع منفذ من اليونديسيب وتدعمه في تلك وكالة معاونة ، فان اليونديسيب والوكالة المعاونة تتقاسمان نسبة ١٣ في المائة ؛ واذا أوكل اليونديسيب تنفيذ المشروع الى وكالة أخرى ، فان هذه الوكالة يقدم لها نسبة ١٣ في المائة ولا يحتفظ اليونديسيب بشيء من الأموال ؛ وفي حالة التنفيذ على المستوى الوطني ، يقدم الى اليونديسيب ما نسبته ٣٥ في المائة ولا يحتفظ البرنامج الانمائي (اليوندييب) بأية أموال . ومع أخذ الانجاز في المشاريع المتوقعة في الاعتبار ، فانه من المقدر أن يتسلم اليونديسيب مبلغ ١٠٠ ٩٨١ ٢ دولار من الدعم البرنامجي من أجل التنفيذ الذي يضطلع به اليونديسيب ومبلغ ٣٨٩ ٠٠٠ ١ دولار من أجل التنفيذ الذي يضطلع به اليونديسيب مع وكالات معاونة . ويعادل اجمالي المبلغ نسبة ٤ في المائة من اجمالي ما ينجزه اليونديسيب من مشاريع . وترد في الجدول ١٤ تفاصيل النسب ونفقات الدعم البرنامجي حسب الوكالة المنفذة .

#### الجدول ١٤ - تكاليف الدعم البرنامجي ١٩٩٦-١٩٩٧

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الدعم البرنامجي			الانفاق على المشاريع	نوع التنفيذ والجهة المنفذة
المجموع	النسبة المئوية	المبلغ		
<b>ألف - تنفيذ من اليونديسيب أو تنفيذ مع وكالة معاونة</b>				
٢٥ ٩١٢٦	١٣٠	٢ ٩٨١	٢٢ ٩٣١	اليونديسيب
٨٩٩٨	٥	٨٩٩٨		اليونديسيب مع مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
٤٨٩٢	٨٠	٤٨٩٢		اليونديسيب مع اليونيدو <sup>(١)</sup>
٢٧ ٣٠١٦		٤ ٣٧٠	٢٢ ٩٣١	المجموع - ألف

الدعم البرنامجي			الاتفاق على المشاريع	نوع التنفيذ والجهة المنفذة
المجموع	النسبة المئوية	المبلغ		
<b>باء - تنفيذ من الوكالات</b>				
<b>الهيئات التابعة للأمم المتحدة</b>				
١١٠ر٤	١٣ر٠	١٢ر٧	٩٧ر٧	ادارة الدعم الانمائي والخدمات الادارية التابعة للأمانة العامة
٦٥٩ر٢	١٣ر٠	٧٥ر٩	٥٨٣ر٣	اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ (الاسكاب) (ب)
٤٠١ر٥	١٢ر٠	٤٣ر٠	٣٥٨ر٥	معهد أمريكا اللاتينية لمنع الجريمة ومعاملة المجرمين
٥٥٥ر٩	٣ر٥	٥٥٥ر٩	—	اليونديب (ج) مع الحكومة
٥٦ر٥	١٣ر٠	٦ر٥	٥٠ر٠	صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية (الأونفبا) (د)
١٩٤ر٥	١٣ر٠	٢٢ر٤	١٧٢ر١	اليونيسيف (هـ)
١٧٥٨٨ر٠	٧ر٥	١٢٢٧ر٠	١٦٣٦١ر٠	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع مع اليونديب
١٠٠ر٢	١٣ر٠	١١ر٥	٨٨ر٧	متطوعو الأمم المتحدة (الأونف) (و)
<b>الوكالات المتخصصة التابعة للأمم المتحدة</b>				
١١١٦ر٤	١٣ر٠	١٢٨ر٥	٩٨٧ر٩	منظمة الأغذية والزراعة (الفاو) (ز)
٣٠٣٧ر٧	١٣ر٠	٣٤٩ر٤	٢٦٨٨ر٣	منظمة العمل الدولية (الأيلو) (ح)
١٠٦ر٧	١٢ر٩	١٢ر٢	٩٤ر٥	اليونسكو (ط)
٦٤٢٠ر٨	٥ر٠	٣٠٥ر٧	٦١١٥ر١	اليونيدو مع اليونديب
١٠١٨ر٩	١٣ر٠	١١٧ر٢	٩٠١ر٧	منظمة الصحة العالمية (ي)
<b>المنظمات الدولية الحكومية</b>				
٢٢٢ر١	—	—	٢٢٢ر١	المجلس الكاريبي لانقاذ قوانين الجمارك
٢٩٦ر٤	٧ر٠	١٩ر٤	٢٧٧ر٠	فريق التنسيق لمحاربة اساءة استعمال المخدرات والاتجار غير المشروع بها (فريق بومبيدو)
١٦ر٧	١٢ر٨	١ر٩	١٤ر٨	المركز الأوروبي لسياسة وبحوث الرعاية الاجتماعية
٧٢٥ر٠	—	—	٧٢٥ر٠	المنظمة الدولية للشرطة الجنائية/الانتربول (ك)
٣٦٧ر١	—	—	٣٦٧ر١	مجلس التعاون الجمركي (ل)
<b>المنظمات غير الحكومية</b>				

الدعم البرنامجي			الانفاق على المشاريع	نوع التنفيذ والجهة المنفذة
المجموع	النسبة المئوية	المبلغ		
٦٨٤٢	١٣٠	٧٨٧	٦٠٥٥	مؤسسة بحوث الامان مع جامعة جزر الهند الغربية
٣٦١٥	٢٧	٩٥	٣٥٢٠	المركز الايطالي للتضامن
٩١١			٩١١	الخدمة الصحفية الدولية
١٣٢٠٩			١٣٢٠٩	معمونة الكنيسة النرويجية
١١٧٣	٥٠	٥٦	١١١٧	الرابطة السويدية للمعمونة والمساعدة المقدمة الى متعاطي المخدرات
٢٠٨	١٠١	١٩	١٨٩	جامعة جزر الهند الغربية
٣٥٥٨٩٨		٢٩٨٤٩	٣٢٦٠٤٩	المجموع - باء
<b>جيم التنفيذ على المستوى الوطني</b>				
<b>الحكومة</b>				
٢٨٨٨٣٤			٢٨٨٨٣٤	وكالات حكومية
١٥٥٩٥٠			١٥٥٩٥٠	وكالات حكومية مع اليونديب(ج)
<b>منظمات غير حكومية</b>				
١٣٦١	٧٠	٨٩	١٢٧٢	المركز الاكوانوري للتدريب والتكوين في كالي
٨٦٨	٧٠	٥٧	٨١١	مركز التوعية بمشاكل المخدرات
١٢٤٨	٧٠	٨٢	١١٦٦	العمل الانمائي البيئي (بوليفيا)
١١٦٠٥			١١٦٠٥	الخدمة الاجتماعية للصناعة (البرازيل)
٢٣٤٠			٢٣٤٠	أمانة منتدى جنوب المحيط الهادىء
٤٦٢٢٠٦		٢٢٨	٤٦١٩٧٨	المجموع
١٠٩١١٢٠		٧٣٧٧٨	١٠١٧٣٤٢	المجموع الكلي ألف وباء وجيم

- (أ) اليونيدو هي منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية .  
 (ب) الاسكاب هي اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادىء .  
 (ج) اليونديب هو برنامج الأمم المتحدة الانمائي .  
 (د) الأونفبا : صندوق الأمم المتحدة للسكان .  
 (هـ) اليونيسيف هي منظمة الأمم المتحدة للطفولة .  
 (و) الأونف هي منظمة متطوعي الأمم المتحدة .  
 (ز) الفاو هي منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة .  
 (ح) الأيلو هي منظمة العمل الدولية .

- (ط) اليونسكو منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة .  
(ي) "هو" منظمة الصحة العالمية .  
(ك) الانتربول هي المنظمة العالمية للشرطة الجنائية .  
(ل) مجلس التعاون الجمركي ويسمى المنظمة العالمية للجمارك .

### الجزء الثالث - المخطط الأولي المقترح لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩

٧٨ - سوف تظل مسألة مساعدة الحكومات على مكافحة اساءة استعمال المخدرات ونتاجها والاتجار بها موضع الأولوية الرئيسية في الفترة ١٩٩٨ - ١٩٩٩ ، ومن أجل القيام بذلك ، سوف يولى الاهتمام من جديد الى تطوير اليوندسيب كمركز من مراكز الاختصاص في مكافحة الدولية للمخدرات ، وتأييد الانضمام الى المعاهدات الدولية لمكافحة المخدرات وتنفيذها ، والنهوض بالتعاون دون الاقليمي في اطار منهج متوازن ازاء مكافحة الدولية للمخدرات . وسوف يؤخذ في مجال التعاون التقني بالمفهوم البرنامجي بدلا من مفهوم دعم المشروع . وهذا سوف يتيح للأنشطة التنفيذية أن تتسم بطابع أكثر من اللامركزية حيث تنتقل مراقبتها من المقر الى شبكة المكاتب الميدانية . وهذا سوف يزيد القدرة على انجاز المشاريع والفعالية من حيث التكلفة في برنامج اليوندسيب ، ومن حيث الأولويات ، سوف يعمل اليوندسيب على وجه الخصوص على ما يلي :

- (أ) ضمان المزيد من وحدة الهدف وتماسك العمل في مكافحة المخدرات من قبل المجتمع الدولي ؛
- (ب) انكاء الوعي بين صانعي القرار وموجهي الآراء وعامة الجمهور بمشكلة اساءة استعمال المخدرات وعواقبها ؛
- (ج) زيادة فعالية الجهود المبذولة على الصعيد الوطني للوقاية من اساءة استعمال المخدرات والحد منها ؛
- (د) زيادة فعالية البرامج الوطنية الخاصة بالحد من المحاصيل غير المشروعة ؛
- (هـ) زيادة فعالية الاجراءات الدولية لمكافحة الاتجار غير المشروع بالمخدرات ؛
- (و) تحسين القدرات الوطنية لتنسيق أنشطة مكافحة المخدرات ولوضع وتنفيذ سياسات واستراتيجيات شاملة ومتوازنة لمكافحة المخدرات ؛

(ز) العمل على أن تتوفر للحكومات بيانات وتحليلات مفيدة وموثوقة بشأن مسائل مكافحة المخدرات ؛

(ح) أن توجد في الموضع الملائم ترتيبات للتعاون مع البلدان المعنية ، بحيث تجسد على نحو مشترك تفهما وموقفا ازاء مكافحة المخدرات .

٧٩ - ويندرج المخطط الأولي المقترح لفترة السنتين ١٩٩٨ - ١٩٩٩ في المخطط الافتراضي المالي المقترح . وسوف تخصص لفترة السنتين ١٩٩٨ - ١٩٩٩ موارد قيمتها ٢٩٨ ٠٠٠ ١٦٢ دولار ، مقابل مبلغ ٢٣٥ ١٠٠ ١٤١ دولار لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ ، على النحو المبين في الجدول ١٥ . وهذا يعكس زيادة قدرها ١٠ ٠٠٠ ٠٠٠ دولار أو نسبة ٧ في المائة بالأرقام الحقيقية والتعديلات الخاصة باعادة تقدير التكاليف وقدرها ١١ ٠٦٢ ٩٠٠ دولار . وعلى سبيل دعم البرنامج ، من المقدر أن تتوافر ايرادات ونفقات الدعم البرنامجي بمبلغ ١٣٤ ٠٣٠ ٠٠٠ دولار لفترة السنتين ١٩٩٨ - ١٩٩٩ ، بالاضافة الى تخصيص مبلغ ٢٨ ٢٦٨ ٠٠٠ دولار من رصيد الصندوق .

**الجدول ١٥ - المخطط الأولي المقترح لفترة السنتين  
لصندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة  
الدولية للمخدرات وتكاليف الدعم البرنامجي**

صندوق اليونسيف وتكاليف الدعم البرنامجي							
ميزانية المخطط الأولي للفترة ١٩٩٩ - ١٩٩٨	اعادة تقدير التكاليف	المجموع قبل اعادة تقدير التكاليف	نمو الموارد في الفترة ١٩٩٩-١٩٩٨		ميزانية ١٩٩٦ المنقحة ١٩٩٧	الشريحة	الميزانية المعادية
			النسبة المئوية	المقدار			
١٨ ٥٥٨ر٣	١ ٣٦١ر٥	١٧ ١٩٦ر٨	-	-	١٧ ١٩٦ر٨	المقر	١٦ ٦٥٠ر٢
١٦٥٥٤ر٩	١ ٦٢٩ر٠	١٤ ٩٢٥ر٩	-	-	١٤ ٩٢٥ر٩	العمليات الميدانية	-
١٢٧ ١٨٤ر٨	٨ ٠٧٢ر٤	١١٩ ١١٢ر٤	٩ر١	١٠ ٠٠٠ر٠	١٠٩ ١١٢ر٤	أنشطة المشاريع	-
١٦٢ ٢٩٨ر٠	١١ ٠٦٢ر٩	١٥١ ٢٣٥ر١	٧ر٠	١٠ ٠٠٠ر٠	١٤١ ٢٣٥ر١	المجموع	١٦ ٦٥٠ر٢

٨٠ - ووفقاً لتوصية اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية ، جرى تنقيح مفهوم المخطط الأولي (أنظر الفقرة ١٧ أعلاه) . ويتضمن هذا المفهوم جزأين رئيسيين . أولاً ، حيث أن المفهوم أداة للتخطيط المالي ، فإن التفاصيل ترد طيه بشأن المخطط الافتراضي المالي فيما يتعلق بفترة المخطط الأولي . وثانياً ، أن الغرض من المخطط الأولي هو تبيان الأولويات البرنامجية ، وليس عرض اقتراح تفصيلي عن الميزانية . وهكذا ، فإن المعلومات عن تخصيص الموارد كانت محدودة ، ويركز الوصف على الأولويات البرنامجية الجديدة وفقاً للبرامج الفرعية في الخطة المتوسطة الأجل للفترة ١٩٩٨ - ٢٠٠١ .

### ثامناً - أولويات المخطط الأولي

٨١ - يرد في الخطة المتوسطة الأجل للفترة ١٩٩٨ - ٢٠٠١ (A/51/6) (البرنامج ١٣)) برنامج الأولويات البرنامجية الرئيسية لفترة المخطط الأولي . وفيما يلي الأنشطة ذات الأولوية في إطار البرامج الفرعية الثلاثة التالية من الخطة المتوسطة الأجل :

- ١ - البرنامج الفرعي ١ - تنسيق وتعزيز المراقبة الدولية للمخدرات ؛
- ٢ - البرنامج الفرعي ٢ - الرصد ووضع السياسات في مجال مكافحة الدولية للمخدرات ؛
- ٣ - البرنامج الفرعي ٣ - منع وتقليل اساءة استعمال المخدرات والقضاء على المحاصيل غير المشروعة ومكافحة الاتجار غير المشروع بالمخدرات .

ومعظم الموارد المتأتية من صندوق اليونديسيب ومن تكاليف الدعم البرنامجي مخصص للبرنامج الفرعي ٣ . أما الميزانية العامة للأمم المتحدة فتمول أساساً الأنشطة المدرجة في إطار البرنامجين الفرعيين ١ و ٢ .

٨٢ - وسيوزع مخصص الموارد الكلي البالغ ٢٩٨ ٠٠٠ ١٦٢ دولار لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ على النحو التالي : المقر : ٣٠٠ ١٨ ٥٥٨ دولار ؛ العمليات الميدانية : ٩٠٠ ١٦ ٥٥٤ دولار ؛ أنشطة المشاريع : ٨٠٠ ١٢٧ ١٨٤ دولار . وكان المتوقع أساساً هو ابقاء مخصصي المقر والعمليات الميدانية على نفس مستواهما السابق بالقيمة الحقيقية ، وأن تكون الزيادات مناظرة للتعديلات الناجمة عن إعادة تقدير التكاليف وحسب . وعلى خلاف ذلك ، توجد خطط لزيادة أنشطة المشاريع بالقيمة الحقيقية بمبلغ ١٠ ٠٠٠ ٠٠٠ دولار أو ٩١ في المائة . ويبدو أن بالوسع زيادة تنفيذ المشاريع وذلك بالنظر الى البدء في عدد من المشاريع الرئيسية يمول جزئياً عن طريق مساهمات اقتسام التكاليف . وترد أدناه التفاصيل البرنامجية فيما يتعلق بالمقر والعمليات الميدانية وأنشطة المشاريع والبرامج .

### ألف - المقرر

٨٣ - سيعطي اليونسيف أولوية أكبر لتطوير كفاءته في مكافحة المخدرات . وستشمل أنشطته في هذا الصدد كفاءة أن تكون برامج التعاون التقني رفيعة النوعية . وستشكل هذه الأنشطة أيضا الأساس للاضطلاع بوظيفة اليونسيف التنسيقية ؛ ولدعم تنفيذ أحكام المعاهدات الدولية الرئيسية الثلاث لمكافحة المخدرات ؛ ولدعم وضع المعايير ؛ وصوغ تدابير مكافحة ؛ ولجمع المعلومات وتحليلها وتعميمها ؛ ولتقديم الدراية الفنية العالية المستوى . وسيقدم أيضا الدعم للتحضيرات للدورة الاستثنائية للجمعية العامة التي ستعقد في عام ١٩٩٨ وستركز لموضوع مكافحة إنتاج المخدرات والمؤثرات العقلية وبيعها وطلبها والاتجار فيها وتوزيعها غير المشروع وما يتصل بذلك من أنشطة . وسيستفاد في هذه الأنشطة من صلات اليونسيف بجهات الدراية الفنية الدولية ، من خلال عمليات اليونسيف الميدانية وشبكاته المتخصصة ، بحيث تتسنى له الاستعانة بالدراية الفنية الموجودة في مؤسسات البحوث والمنظمات غير الحكومية والمنظمات الشريكة الأخرى . وسيزيد اليونسيف تركيزه على تطوير وتطبيق المنهجية والتكنولوجيا اللازمتين لإدارة المعلومات ، بما في ذلك تجميع المعلومات في بوتقة واحدة والربط بينها . وسيعمم اليونسيف أيضا على المتخصصين وعامة الجمهور معلومات وتحليلات جديدة عن مسائل مكافحة المخدرات .

٨٤ - وفي إطار البرنامج الفرعي ١ ، سيعد اليونسيف تحليلات للاتجاهات وبيانات احصائية لكي يتسنى للحكومات أن تنظر في شواغل المنطقة الفرعية على نحو جماعي . وسيقدم اليونسيف إعداد مذكرات تفاهم بين الحكومات تنص على تبادل المعلومات وصوغ خطط عمل مشتركة وتبادل الدعم في المسائل ذات الاهتمام المشترك في مجال مكافحة المخدرات . كما سيدعم اليونسيف ، بتقديم المساعدة التقنية ، صوغ وتنفيذ خطط عمل دون اقليمية لمكافحة المخدرات ، وسيشجع اشراك المنظمات دون الاقليمية في المبادرات الدولية الحكومية لمكافحة المخدرات ، وسيساعد الحكومات على تنفيذ الاتفاقات دون الاقليمية لمكافحة المخدرات وعلى تحديد مبادرات جديدة .

٨٥ - وفي إطار البرنامج الفرعي ٢ ، سيقدم دعم تحليلي الى لجنة المخدرات وهيئاتها الفرعية من خلال تقارير منتظمة عن الاتجاهات والأنماط في إنتاج المخدرات والاتجار فيها وتعاطيها بصفة غير مشروعة ومن خلال تقارير أخرى تقدم حسب الطلب ، بما في ذلك التقارير التي يلزم تقديمها بمناسبة الدورة الاستثنائية للجمعية العامة التي ستعقد في عام ١٩٩٨ . وسيقدم أيضا دعم تحليلي الى الهيئة الدولية لمراقبة المخدرات . وسيضطلع اليونسيف بتدريب موظفي السلطات الوطنية على تنفيذ التشريعات واللوائح الوطنية لمكافحة عرض المخدرات غير المشروع . وسيساعد اليونسيف الحكومات على تنظيم حلقات دراسية تدريبية لاداريي مكافحة المخدرات المعهد اليهم بمكافحة الأنشطة غير المشروعة المتعلقة بالمخدرات والسلائف ، وعلى تقديم مدخل فني في تلك الحلقات ، بغية تعزيز تنفيذ أحكام المعاهدات .



٨٦ - وفي إطار البرنامج الفرعي ٣ ، سيزود اليونديسيب الحكومات ببيانات عن اساءة استعمال المخدرات ومشورة حول السياسات والنهوج الفعالة لمنع اساءة استعمال المخدرات وعلاج مدمنيها واعادة تأهيلهم . وسيعمل اليونديسيب في تعاون وثيق مع الخبراء الدوليين والدول الأعضاء على صوغ صك دولي بشأن المبادئ التوجيهية لخفض الطلب . وستعطى أولوية لتقديم المشورة والمساعدة التقنيتين بشأن برامج الوقاية والعلاج واعادة التأهيل المترابطة التي يرى أنها فعالة ، ولا سيما الأنشطة الاسترشادية والايضاحية . وستنفذ هذه البرامج في سياق برامج أكثر عمومية في مجال الصحة والتثقيف وغير ذلك من المجالات ، في إطار التنمية الاجتماعية ، بهدف تحقيق الاستدامة . وسيعقد اليونديسيب اجتماعات لترويج وتنسيق الأنشطة الدولية الهادفة الى تخفيض الطلب غير المشروع على المخدرات .

٨٧ - وستكيف - لتلائم الظروف المحلية - المنهجية المستخدمة في تقدير مدى زراعة المحاصيل غير المشروعة . ولا تزال التطورات التكنولوجية الجارية في مجال تقدير المحاصيل غير المشروعة تعتمد اعتمادا كبيرا على البيانات الأرضية ، ولذلك ستظل المسوح الأرضية هي الأساس الرئيسي لتقدير الزراعة غير المشروعة في الأجلين القصير والمتوسط . وفي الوقت نفسه ، سيدرس اليونديسيب جدوى زيادة استخدام تكنولوجيا الاستشعار عن بعد المتقدمة . ويهدف وضع سياسة موحدة للجهات المانحة الثنائية والمتعددة الأطراف ، سيزيد اليونديسيب اهتمامه بالدعوة الى التنمية البديلة باعتبارها وسيلة لتخفيض زراعة المحاصيل غير المشروعة . وسيجري تحليل متعمق للخبرة المكتسبة في المشاريع الاسترشادية الخاصة بالتنمية البديلة . وسوف يستخدم ذلك التحليل لضمان أن تكون البرامج أفضل نوعية .

٨٨ - وسيعزز التعاون مع مجلس التعاون الجمركي ، المسمى أيضا المنظمة الجمركية العالمية ، ومع المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الانتربول) ، بهدف زيادة دقة ومعالجة البيانات الدولية عن الاتجار غير المشروع في المخدرات . وستقدم خدمات استشارية الى الدول الأعضاء ، مع تركيز جديد على تدابير مكافحة الاتجار في المخدرات وانتاجها بصفة غير مشروعة ، بما في ذلك اتخاذ تدابير فعالة لمكافحة الكيمياءات السليفة . وسيعزز اليونديسيب قدرته على تقديم المساعدة التقنية في مجال تدابير مكافحة غسل الأموال ، وذلك بالتعاون مع شعبة منع الجريمة والعدالة الجنائية ، التابعة للأمانة العامة ، ومع فرقة العمل للإجراءات المالية ، التي أنشأها رؤساء دول وحكومات مجموعة السبعة بلدان الصناعية الرئيسية ورئيس اللجنة الأوروبية .

٨٩ - وسيواصل اليونديسيب اعطاء أولوية لتحليل الاتجاهات والتطورات الجديدة في مشكلة المخدرات وإبلاغ المجتمع الدولي بما يتوصل اليه . كما ستعطى أولوية لتحليل انتاج المنشطات الأمفيتامينية والاتجار فيها وتعاطيها بصفة غير مشروعة ، وذلك بهدف صوغ تدابير المكافحة الملائمة . وفي هذا الصدد ، سيواصل اليونديسيب بحوثه حول استخدام تحليل بصمات المواد والمنتجات المخدرة التي تضبط وتحديد ملامحها ، باعتبار ذلك نهجا علميا لدعم ما تبثله أجهزة انفاذ القوانين من جهود في مجال استبانة دروب الاتجار غير المشروع وربما تحديد منشأ المخدرات التي تنتج بصفة غير شرعية .

وسيوصل اليونديسيب أيضا بحوثه حول الجوانب عبر القطاعية لمشكلة المخدرات ، بهدف موالفة البيانات في شكل معلومات ذات صلة بالسياسات .

#### باء - العمليات الميدانية

٩٠ - ستكون أنشطة العمليات الميدانية موجهة الى البرامج الفرعية الثلاثة كلها ، مع تركيز خاص على البرنامج الفرعي ٣ ، الخاص بمنع وتقليل اساءة استعمال المخدرات والقضاء على المحاصيل غير المشروعة ومكافحة الاتجار غير المشروع بالمخدرات .

٩١ - وسيعدل هيكل المكاتب الميدانية ، الذي كان يضم أثناء فترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ ١٠ مكاتب اقليمية و ٨ مكاتب قطرية ، وذلك وفقا لحالة مكافحة المخدرات في كل منطقة بعينها ، وحجم التمويل المقدم من اليونديسيب ، والحاجة الى دعم الامتثال الى المعاهدات الدولية لمكافحة المخدرات . وستعطى أولوية أكبر لتطبيق اللامركزية على الأنشطة التشغيلية وكذلك تفويض الميدان اتخاذ القرارات . ويجري النظر في تكوين قدرة انتشار سريع بغية التمكن من التصرف بسرعة أكبر في تقديم الدعم اللازم الى المكاتب الميدانية كلما دعت اليه الحاجة الملحة .

٩٢ - ويتوقع أن يتغير أثناء فترة المخطط الأولي دور مكاتب اليونديسيب الميدانية ، فيتزايد اشتراكها في عدد أكبر من الدراسات الميدانية وتقوم بجمع البيانات لتحليلها في المقر . وستشكل الأطر البرنامجية القطرية والاقليمية الاطار الرئيسي للأنشطة التي ستبدأ وتنفذ على الصعيد الميداني . وستحدد دواعي وفرص التعاون المتعدد الأطراف في مجال مكافحة المخدرات على الصعيد دون الاقليمي ، وستروج - من خلال الدعوة وتقديم الدعم التقني - ترتيبات تعاونية محددة . وعلى مكاتب اليونديسيب الميدانية ، في البلدان التي تتلقى مساعدة تقنية محدودة ولديها مشكلة متفاقمة في مكافحة المخدرات ، أن تقدم المساعدة في مجال صوغ مشاريع جديدة لمكافحة المخدرات بدلا من دعم المشاريع القائمة . وستواصل المكاتب الميدانية أداء دور معزز في حفز التعاون دون الاقليمي ، وهذه مهمة تتطلب من البلدان المعنية التزاما سياسيا رئيسيا .

٩٣ - وستقدم المكاتب الميدانية المساعدة الى الحكومات على صوغ وتنفيذ السياسات والخطط الوطنية لمكافحة المخدرات وعلى ترويج الامتثال الى المعاهدات الدولية لمكافحة المخدرات . وسيوصل اليونديسيب تقديم درايته الفنية ، من خلال خبرائه في المكاتب الميدانية مباشرة ، في مجال مكافحة المخدرات . وعلى وجه الخصوص ، سيروج اليونديسيب ادراج بعد خاص بالمخدرات في برامج أكبر للتنمية الريفية المتكاملة ، وتوسيع المشاريع الاسترشادية الناجمة وتكرارها في أماكن أخرى ، والتعاون الوثيق مع الحكومات وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والمؤسسات المالية الدولية .

٩٤ - وسينشئ اليونديسيب ، وفي الأماكن التي توجد له مكاتب ميدانية ، أفرقة مواضيعية مشتركة بين الوكالات أو آليات مكافئة لها ، لمكافحة المخدرات ، وذلك بهدف ترويج ادراج مكافحة المخدرات في برامج عمل الوكالات الأخرى واستبانة فرص التعاون العملي في المشاريع وغيرها من الأنشطة .

#### جيم - أنشطة المشاريع والبرامج

٩٥ - سيتحول اليونديسيب عن نهج أنشطة المشاريع الى نهج برنامجي . وسيكون الأساس الرئيسي لتدخلات اليونديسيب هو صوغ الأطر التشغيلية لمكافحة المخدرات . وسيوضع في الاعتبار في الأطر البرنامجية كامل نطاق أنشطة اليونديسيب على الصعيد الوطني والاقليمي ، وكذلك أنشطة المنظمات الأخرى التي تعمل في ميدان مكافحة المخدرات أو في المنطقة الفرعية المعنية . وسيتضمن النهج البرنامجي مسائل مثل الدعوة ، والتنسيق ، والاعلام العام ، ودعم أعمال الهيئة الدولية لمراقبة المخدرات ، وكذلك دعم تطوير مفهوم "مركز الكفاءة" .

٩٦ - وتنفذ أنشطة اليونديسيب من خلال شبكة من المنظمات . وسيركز على زيادة التنفيذ الوطني من خلال الكيانات الحكومية والمنظمات غير الحكومية . وستظل منظمات مثل مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع ، واليونديب ، ومنظمة الصحة العالمية ، ومنظمة العمل الدولية ، هي شركات اليونديسيب الرئيسية . وسيكون اليونديسيب هو الوكالة التنفيذية في مجالات درايته الفنية . وعلاوة على الأولويات البرنامجية المبينة أدناه ، يسترشد في الموافقة على المشاريع بالمعايير التالية : (أ) حالة مكافحة المخدرات في أي بلد أو منطقة معينين ؛ (ب) استعداد الحكومة للامتثال للمعاهدات الدولية لمكافحة المخدرات ؛ (ج) الجهود التي تبذلها الحكومة لصوغ وتنفيذ خطة رئيسية لمكافحة المخدرات ؛ (د) جهود الحكومة لانشاء جهة محورية أو هيئة تنسيقية داخلية لمكافحة المخدرات ؛ (هـ) الأثر القابل للاستدامة وللتحقق منه ؛ (و) القدرة الاستيعابية للمؤسسات الوطنية ؛ (ز) تيسير المساعدات الخارجية الاضافية ؛ (ح) استخدام الموارد بطريقة كفؤة وقابلة للتحقق منها ؛ وفي بعض الحالات : (ط) العقوبات المالية التي تعاني منها الدول .

٩٧ - وتتصل أنشطة المشاريع بالبرامج الفرعية الثلاثة جميعها ، مع التركيز بوجه خاص على البرنامج الفرعي ٣ المبين أدناه .

#### ١ - منع وتقليل اساءة استعمال المخدرات

٩٨ - سيتحول التركيز الى حملات الوقاية والى صوغ مكونات أنموطية للمناهج الدراسية ، علاوة على برامج العلاج واعدادة التأهيل المكيفة ثقافيا . وسيبذل جهد أكبر لادراج تخفيض الطلب في البرامج

الصحية والتربوية العادية والبرامج الاجتماعية التي تستهدف الشباب وغيره من الفئات القابلة للتضرر ، مثل اللاجئين والسكان المتضررين من الصراعات .

٩٩ - وبسبب تزايد تعاطي الهيروين والمنشطات ، سيركز في باكستان وبنغلاديش وفييت نام وميانمار على الأنشطة الوقائية ، المجتمعية والمدرسية . فضلا عن ذلك ، سينفذ في فييت نام برنامج لتخفيض الطلب معد في اطار الخطة الرئيسية ، وسيدعم في ميانمار مشروع تثقيفي للوقاية من تعاطي المخدرات . وفي افريقيا ، ستعطي الأولوية لتقييم الحالة ، والوقاية الأولية ، وتخفيض الطلب ، وذلك في الأماكن التي أجريت فيها دراسات استقصائية تقييمية سريعة . وستقدم مساعدة لبناء المؤسسات .

١٠٠ - وستواصل في أوروبا الوسطى ، بالتعاون مع منظمة العمل الدولية ، الجهود الرامية الى تعبئة المنشآت والعاملين للوقاية من تعاطي مواد الامان في أوروبا الوسطى والشرقية . واستنادا الى الدراية الفنية الموجودة في بلدان في منطقة الخليج الفارسي ، سيصمم في قطاع تخفيض الطلب برنامج للمساعدة في مجال جمع البيانات وتحليلها ، وأنشطة الوقاية ، والتدريب الصحي ، والبرامج التثقيفية .

١٠١ - وفي أمريكا اللاتينية والكاريببي سينصب التركيز على جمع البيانات عن تعاطي المخدرات وعلى التثقيف الوقائي ، مع التركيز على الفئات الشديدة التعرض للخطر . وستكون الأولويات الرئيسية هي تحديث المناهج الدراسية المدرسية باستحداث التثقيف الوقائي بشأن تعاطي المخدرات ، واقامة تحالفات مع اتحادات العمال من أجل الوقاية من تعاطي المخدرات في أماكن العمل ، وتقديم الدعم الى الشباب في السياقات غير المدرسية والقطاعات غير الرسمية بالاستفادة من الطاقات الحكومية وغير الحكومية الموجودة . وستعزز هذه الأنشطة بحملات لتوعية الجمهور تشترك فيها وسائط الاعلام والآباء والأمهات وقادة المجتمع المحلي .

## ٢ - القضاء على المحاصيل غير المشروعة

١٠٢ - بدلا من التنمية البديلة التقليدية ، سيروج اليوندسيب ادراج بعد خاص بالمخدرات في برامج التنمية الريفية الوطنية العادية ، بهدف توسيع المخططات الاسترشادية والايضاحية الناجمة وتكرارها في أماكن أخرى . لذلك سيسعى اليوندسيب الى تعزيز الدور الذي يقوم به بصفة جهة دعوية ، وشريك تقني ، ومنسق للأموال ومصدر لجزء منها ، مع التركيز على رصد الزراعة غير المشروعة وزيادة التزام المجتمع المحلي بالقضاء عليها وإعداد مخططات للتنمية الجهوية المتكاملة تتعامل مع تعاطي المخدرات تعاملًا شاملاً وتكون صالحة لنيل التهويل بالمنح والقروض من الجهات المانحة الثنائية ومتعددة الأطراف .

١٠٣ - وسترکز الجهود الرامية الى القضاء على المحاصيل غير المشروعة على مناطق انتاج الأفيون الرئيسية ، أي أفغانستان وميانمار ، التي ينشأ عنها معظم الأفيون والهيروين الموجود في السوق العالمية ، وكذلك باكستان وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية . وفي أفغانستان ، ستنفذ أنشطة منها تقديم دعم ملموس للمجتمعات المحلية التي تزاوّل تخفيض زراعة الخشخاش . وفي باكستان ستواصل ، بدعم من جهود الحكومة لانفاذ القوانين ، أنشطة التنمية البديلة الشاملة في منطقة دير . وفي ميانمار ، سيبدأ تنفيذ برنامج مدته خمس سنوات لاستبدال مصادر الدخل للمجتمعات المحلية . وأخيرا ، ستواصل أنشطة التنمية البديلة في المجتمعات المحلية في المقاطعات الشمالية الغربية من جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية وفي مقاطعة نغيه آن في فييت نام ، على الحدود مع جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية .

١٠٤ - وستروج في بوليفيا وبيرو وكولومبيا تنمية بديلة تقودها الحكومة وتستند الى سياسات فعالة للقضاء على زراعة الكوكا غير المشروعة والى برامج سليمة للتنمية الريفية . واطافة الى ذلك ، سيدعم اليونديسيب ، من خلال التوجيه المتعلق بالسياسات ومن خلال دعم تخفيض زراعة شجيرة الكوكا غير المشروعة ، الكيانات الوطنية المكلفة بالتنمية البديلة . وفي البرازيل ، سيقدم اليونديسيب المساعدة في وضع ضوابط صارمة على انتاج المخدرات غير المشروعة والاتجار فيها . وسيقدم اليونديسيب المساعدة أيضا على البرامج الوطنية ودون الاقليمية لمراقبة السلانف ، مع التركيز على الاتجار غير المشروع الذي يجري في حوض الأمازون . وسيقدم الدعم الى برامج التنمية المتكاملة الريفية في لبنان ، وسيبدأ تقديم ذلك الدعم في المغرب .

### ٣ - قمع الاتجار غير المشروع في المخدرات

١٠٥ - سيركز بقدر أكبر على التعاون بين البلدان وعبر الحدود على مكافحة الاتجار غير المشروع في المخدرات . وسيجري ذلك أساسا في سياق نهوج التعاون دون الاقليمي . وسوف يستند التعاون في هذا المجال الى الاتفاقات التي تم التوصل اليها مع المنظمة الجمركية العالمية والمنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الانتربول) لتبادل المعلومات والاضطلاع بمبادرات مشتركة باستخدام منابر مثل اجتماعات رؤساء أجهزة انفاذ قوانين المخدرات (هولندا) وشبكة مكاتب الاتصال الاستخباراتية الاقليمية التابعة للمنظمة الجمركية العالمية .

١٠٦ - وفي جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية وفييت نام وكمبوديا ، سيقدم اليونديسيب المساعدة على بناء قدرات الشرطة والجمارك وذلك في مجال منع الاتجار غير المشروع في المخدرات وفتح دروب جديدة له . وسيكون العمل جاريا في مشاريع لبناء القدرات في مجال انفاذ القوانين في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية وفييت نام . وعلاوة على ذلك ، ستقدم مساعدة للمختبرات في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية . وقد يعد برنامج لانفاذ القوانين ليشكل جزءا من البرنامج القطري الجديد في

أفغانستان ، كما سيشرح التعاون عبر الحدود بين القضاة والمدعين العامين والمحققين وضباط انفاذ قوانين المخدرات في جنوب شرقي آسيا ، من خلال مذكرة تفاهم بهذا الشأن ، وفي الدول الأعضاء في رابطة جنوب آسيا للتعاون الاقليمي . وسيواصل تقديم المساعدة الاستشارية القانونية الى عدد من البلدان في المنطقة الى حين اعتماد قوانين جديدة واكتمال التدريب على تنفيذها .

١٠٧ - ويسبب تفاقم مشكلة المخدرات في عدد من البلدان الافريقية ، سيركز على تحسين التشريعات الوطنية وكذلك على تدريب العاملين في الجهاز القضائي ، في غرب افريقيا ووسطها وجنوبها الشرقي . وعلاوة على ذلك ، ستطور القدرات الأساسية لاعتراض سبيل التهريب وسيقدم الدعم في مجال تبادل المعلومات وفي مجال المعالجة المشتركة للقضايا المنطوية على الاتجار غير المشروع في المخدرات . وأخيرا ، سيروج التعاون عبر الحدود في غرب افريقيا ووسطها وجنوبها ، وستعزز آليات المراقبة بغية منع تسريب المنتجات الصيدلانية الى الأسواق غير المشروعة .

١٠٨ - وستشمل الأولويات في أوروبا الوسطى زيادة قدرات القضاء الجنائي وانفاذ القوانين ، وتعزيز المراقبة الحدودية ، وزيادة تبادل المعلومات بين الدول ، وصوغ مشاريع مراقبة استعمال المخدرات المشروع . وستنفذ مشاريع لانفاذ القوانين في الدول الأعضاء في مجموعة فيسغارد (بولندا والجمهورية التشيكية وسلوفاكيا وسلوفينيا) . وسيوسع اطار التعاون عبر الحدود الحالي الذي أنشئ بموجب مذكرة تفاهم براغ ليشمل بلدان على درب البلقان . وستوضع استراتيجية مشتركة بين الدول الأعضاء في منظمة التعاون الاقتصادي تهدف الى التصدي لتزايد الاتجار غير المشروع في السلائف والمخدرات . وسيدعم بناء المؤسسات وبناء الثقة في البلدان المنفكة من الصراعات ، وذلك من خلال تقديم المساعدة التقنية بهدف تضيق الفجوة في الأطر المؤسسية والقدرات الرقابية بين البلدان التي كانت تشكل سابقا جزءا من يوغوسلافيا وبلدان في أوروبا الوسطى . وستوسع آلية التعاون الرامية الى تعزيز دور اليونديسيب بصفته المنسق المركزي لبرامج المساعدة الثنائية والمتعددة الأطراف . وستصاغ برامج للتعاون دون الاقليمي بغية الرد على فتح دروب جديدة للاتجار غير المشروع تمس الشرقيين الأدنى والأوسط وشمالى افريقيا . وستحدد ، في تعاون وثيق مع الشركاء المعنيين في الشرقيين الأدنى والأوسط وشمالى افريقيا ، تدابير لانفاذ القوانين ، وستقدم وفقا لذلك المساعدة بأشكالها المختلفة .

١٠٩ - وتستمر المشاكل الحادة للاتجار غير المشروع في المخدرات في البرازيل وبيرو وفنزويلا وكولومبيا والمكسيك . واطافة الى ذلك ، يمكن أن يظل الاتجار غير المشروع في المخدرات وما يتأتى عنه من عائدات غير مشروعة عاملا هاما من عوامل عدم الاستقرار في بوليفيا وسورينام وغيانا ، وكذلك في بلدان حوض الكاريبي وأمريكا الوسطى . وستنفذ برامج لانفاذ القوانين عبر الحدود في المنطقة الأندية الفرعية وفي المخروط الجنوبي وحوض الأمازون وحوض الكاريبي . وسيعمل اليونديسيب على ايجاد تعاون نظامي بين لجان مكافحة المخدرات وذلك من خلال التدريب على الوظائف ومن خلال تبادل المعلومات والدراية الفنية . وعلاوة على ذلك ، سيجري التفاوض على اقامة أطر التعاون دون الاقليمي

أو توسيعها بغية القضاء على تدفق المخدرات غير المشروعة والسلائف والعائدات غير المشروعة عبر البلدان . وأخيرا ، ستسد الثغرات الموجودة في التشريعات الوطنية . وستعزز ، من خلال برامج التدريب الوطنية والاقليمية ، قدرات التحقيق والملاحقة القانونية . وسيظل تقديم الخدمات الاستشارية من أجل صوغ وتنفيذ التشريعات الفعالة هدفا رئيسيا .

#### تاسعا - الوضع المالي ، ١٩٩٨-١٩٩٩

١١٠ - يبين الجدول ١٦ الوضع المالي لصندوق اليونديسب وتكاليف الدعم البرنامجي لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ ، موضحا النتائج التشغيلية والاحتياطات التشغيلية ورصيد الصندوق . ويقدر أن الإيرادات والنفقات ستزداد شيئا ما . فيتوقع أن تبلغ الإيرادات ورسوم الدعم البرنامجي ١٣٤ ٠٣٠ ٠٠٠ دولار ، بزيادة ناجمة أساسا عن نتائج ما بدئ أثناء فترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ ، وما هو مبين في الفقرات ٥٩-٦٣ أعلاه ، من أنشطة جديدة لجمع الأموال . ويرجع الى هذه المبادرات أيضا التوسع المتوقع في قاعدة المانحين ، الذي لوحظ بالفعل في فترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ . وعلى الرغم من أن هذه علامات للتحسن فان القاعدة التمويلية لا تزال قابلة للتغير السريع وصغيرة ، كما ان وجود نسبة كبيرة من المساهمات المخصصة الغرض يحد من المرونة المتاحة للمدير التنفيذي في تلبية الاحتياجات ذات الأولوية .

١١١ - ومن أجل مواصلة الاستفادة من الموارد المتاحة لمكافحة المخدرات ، ستزيد النفقات ، البالغة ١٦٢ ٢٩٨ ٠٠٠ دولار ، على الإيرادات ورسوم الدعم البرنامجي ، البالغة ١٣٤ ٠٣٠ ٠٠٠ دولار ، ما سيؤدي الى انخفاض رصيد الصندوق من ٥٠ ٩٥٠ ٩٠٠ دولار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧ الى ٢٢ ٦٨٢ ٩٠٠ دولار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٩ . وسيشكل ذلك نهاية لعملية تكييف نظامية سيصبح البرنامج بعدها متكيفا مع الإيرادات المتاحة . وسيطلب الحفاظ على مستوى الأنشطة بعد فترة المخطط الأولي ، أو حتى رفع مستوى تلك الأنشطة ، إيرادات اضافية فوق التمويل المتوقع حاليا . وترد فيما يلي بيانات عن الصندوق وعن الدعم البرنامجي .

#### ألف - صندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات

١١٢ - يبلغ مجموع النفقات المقدره لصندوق اليونديسب أثناء فترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ ١٥٧ ٣٩٨ ٠٠٠ دولار متجاوزا مجموع الإيرادات المقدره البالغة ١٢٩ ١٣٠ ٠٠٠ دولار بمبلغ ٢٨ ٢٦٨ ٠٠٠ دولار . ويتوقع الحفاظ على الاحتياطي التشغيلي عند ١١ ٤٠٠ ٠٠٠ دولار وفقا للسياسة الجديدة المبينة في الفقرة ٧٣ أعلاه . لذلك يتوقع أن ينخفض رصيد الصندوق الذي كان ٥٠ ٨٤٧ ٧٠٠ دولار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧ بمبلغ ٢٨ ٢٦٨ ٠٠٠ دولار ليصبح ٢٢ ٥٧٩ ٧٠٠ دولار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٩ . وفيما يلي ايضاحات للتقديرات .

١١٣ - يقدر أن تكون النفقات لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ ١٥٧ ٣٩٨ ٠٠٠ دولار . وتمول عمليات المقر والميدان كلية من التبرعات العامة الغرض . أما الأنشطة التشغيلية فتغطي نسبة نحو ١٢ في المائة من مجموع نفقاتها من أموال عامة الغرض ونسبة ٨٨ في المائة من أموال مخصصة الغرض .

١١٤ - ويتوقع أن يكون مجموع الإيرادات لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ ١٢٩ ١٣٠ ٠٠٠ دولار ، مقابل ١٢٦ ٤٥٣ ٧٠٠ دولار في فترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ . ويتوقع أن تزداد الإيرادات العامة الغرض الى ٣٧ ٦٣٨ ٠٠٠ دولار في فترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ ، مقابل ٣٥ ٦٦٨ ٢٠٠ دولار في فترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ ، وأن تزداد الإيرادات المخصصة الغرض الى ٩١ ٤٩٢ ٠٠٠ دولار في فترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ مقابل ٩٠ ٧٨٥ ٥٠٠ دولار في فترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ .

١١٥ - ويتوقع أن يبلغ مجموع التبرعات في فترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ ١٢٢ ٢٠٠ ٠٠٠ دولار ، منها أموال مقدمة من المانحين تبلغ ١٠٧ ٢٠٠ ٠٠٠ دولار وأموال مقدمة من خلال ترتيبات اقتسام التكاليف تبلغ ١٥ ٠٠٠ ٠٠٠ دولار ، مقابل تبرعات تقدر بمبلغ ١١٧ ١٦٩ ٣٠٠ دولار لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ ، منها أموال من المانحين قدرها ١٠٣ ٢٦٤ ٣٠٠ دولار ومساهمات من خلال اقتسام التكاليف تبلغ ١٣ ١٦٩ ٣٠٠ دولار . ويتوقع أن تزداد التبرعات العامة الغرض في فترة السنتين ١٩٩٨ ١٩٩٩ الى ٣٤ ٦٠٠ ٠٠٠ دولار ، مقابل ٣١ ٣١٠ ٢٠٠ دولار في فترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ ، كما يتوقع أن تزداد التبرعات المخصصة الغرض في فترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ ٨٧ ٦٠٠ ٠٠٠ دولار ، مقابل ٨٥ ٨٥٩ ١٠٠ دولار في فترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ .

#### الجدول ١٦ - الوضع المالي ، ١٩٩٨-١٩٩٩

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

البند	صندوق اليونديسيب	أموال عامة الغرض	أموال مخصصة الغرض	المجموع
-------	---------------------	---------------------	----------------------	---------

#### ألف - صندوق اليونديسيب

#### النتائج التشغيلية

(+)	الإيرادات			
	التبرعات	٣٤ ٦٠٠,٠	٨٧ ٦٠٠,٠	١٢٢ ٢٠٠,٠
	الهبات العامة	--	١ ٥٠٠,٠	١ ٥٠٠,٠
	إيرادات الفائدة	٢ ٢٨٨,٠	٢ ٣٩٢,٠	٤ ٦٨٠,٠



المجموع	أموال مخصصة الغرض	أموال عامة الغرض	صندوق اليونديسيب	البند
٧٥٠,٠	--	٧٥٠,٠		الإيرادات المتنوعة
١٢٩ ١٣٠,٠	٩١ ٤٩٢,٠	٣٧ ٦٣٨,٠		المجموع
				(-) النفقات
١٥ ٠٥٨,٣	--	١٥ ٠٥٨,٣		المقر
١٥ ١٥٤,٩	--	١٥ ١٥٤,٩		العمليات الميدانية
١٣٧ ١٨٤,٨	١١١ ٩٥٠,٨	١٥ ٢٣٤,٠		أنشطة المشاريع
١٥٧ ٣٩٨,٠	١١١ ٩٥٠,٨	٤٥ ٤٤٧,٢		المجموع
(٢٨ ٢٦٨,٠)	(٢٠ ٤٥٨,٨)	(٧ ٨٠٩,٢)		(-)/+ النتائج التشغيلية
				الاحتياطيات التشغيلية
١١ ٤٠٠,٠	--	١١ ٤٠٠,٠		(+) في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧
١١ ٤٠٠,٠	--	١١ ٤٠٠,٠		(-) في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٩
--	--	--		(-)/+ التغير في الاحتياطيات التشغيلية
				رصيد الصندوق
٥٠ ٨٤٧,٧	٣٢ ٥٤٨,٢	١٨ ٢٩٩,٥		في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧
(٢٨ ٢٦٨,٠)	(٢٠ ٤٥٨,٨)	(٧ ٨٠٩,٢)		(-)/+ النتائج التشغيلية
--	--	--		(-)/+ التغير في الاحتياطيات التشغيلية
٢٢ ٥٧٩,٧	١٢ ٠٨٩,٤	١٠ ٤٩٠,٣		في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٩

باء - الدعم البرنامجي

النتائج التشغيلية	
٤ ٩٠٠,٠	(+) رسوم الدعم البرنامجي
	(-) النفقات
٣ ٥٠٠,٠	المقر
١ ٤٠٠,٠	العمليات الميدانية
٤ ٩٠٠,٠	المجموع
--	(-)/+ النتائج التشغيلية

البند	صندوق اليونديسيب	أموال عامة الغرض	أموال مخصصة الغرض	المجموع
<b>الاحتياطيات التشغيلية</b>				
	(+)	في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧	٦٠٠,٠	
	(-)	في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٩	٦٠٠,٠	
	+/-	التغير في الاحتياطيات التشغيلية	--	
<b>رصيد الصندوق</b>				
		في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧	١٠٣,٢	
	+/-	النتائج التشغيلية	--	
	+/-	التغير في الاحتياطيات التشغيلية	--	
		في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٩	١٠٣,٢	
<b>جيم - ملخص موحد</b>				
<b>النتائج التشغيلية</b>				
	(+)	الايرادات/رسوم الدعم البرنامجي	١٣٤ ٠٣٠,٠	
	(-)	النفقات	١٦٢ ٢٩٨,٠	
	+/-	النتائج التشغيلية	(٢٨ ٢٦٨,٠)	
<b>الاحتياطيات التشغيلية</b>				
		في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧	١٢ ٠٠٠,٠	
		في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٩	١٢ ٠٠٠,٠	
<b>رصيد الصندوق</b>				
		في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧	٥٠ ٩٥٠,٩	
		في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٩	٢٢ ٦٨٢,٩	

١١٦ - وتستند تقديرات التبرعات ، البالغة ١٢٢ ٢٠٠ ٠٠٠ دولار لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ ، الى اتجاهات التمويل الحالية ، باستخدام الاشارات الواردة من المانحين وباستخدام تقدير للنتائج المحتملة لجهود حشد الأموال التي شرع فيها اليونديسيب في عام ١٩٩٦ ، والتي سيواصل الاضطلاع بها . وتشمل هذه الجهود المبادرة المبينة في الفقرات ٥٩-٦٣ أعلاه ، المرتبطة ببناء زيادة الأموال العامة الغرض

بمقدار ١٥٠ مليون دولار سنويا على النحو المبين في الورقة المعنونة "نظام التمويل ومبادئ الملكية" في اليونديسيب". ومن أهداف جهود حشد الأموال أن يقدم كل من المانحين الحاليين والمقبلين مساهمة اضافية سنوية عامة الغرض بمبلغ نحو ٣٠٠ ٠٠٠ دولار. ويرتبط هذا النهج ارتباطا وثيقا بمفهوم الملكية والتفويض الجماعي للسلطات المبيين في الورقة المذكورة أعلاه. ويتوقع أن تؤدي جهود حشد الأموال التي شرع فيها في عام ١٩٩٦ الى الحصول على مساهمات بمبلغ ١٨ مليون دولار في فترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧. واستنادا الى الاشارات الواردة حتى الآن، يمكن توقع الحصول في فترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ على ما لا يقل عن ٤ ملايين دولار مساهمات عامة الغرض استجابة لهذه المبادرة.

١١٧ - والى جانب المبادرة المعينة المذكورة أعلاه، أقام اليونديسيب حوارا مع أوساط المانحين بشأن مسألة المساهمات المقبلة، بهدف تلقي اشارات عن مستوى الموارد الذي تعتزم تلك الأوساط المساهمة به في صندوق اليونديسيب في فترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩. غير أن مانحين كثيرين لا يسعون لتقديم التزام مالي، ولا سيما لعدة سنوات، قبل اكتمال عملية وضع الميزانية للسنة المالية لكل منهم. يضاف الى هذه العقبة تنوع مصادر التبرعات، التي تشمل في أحيان كثيرة تمويلا من ادارات ومكاتب وزارية مختلفة، منها وزارات الخارجية والصحة والرعاية الاجتماعية والداخلية. وقد وضعت، مع مراعاة الاتجاهات الحالية والجهود الجارية لحشد الأموال واستعراض المانحين كلا على حدة، تقديرات متحفظة لمساهمات المانحين. ويتوقع أن تواصل قاعدة المانحين اتساعها، حيث يتوقع أن يتبرع مانحون جدد لأنشطة اليونديسيب. وسيخفض الاعتماد على عدد قليل من المانحين الرئيسيين، حيث يتوقع تلقي حصة أكبر من المساهمات من مانحين يساهم كل منهم سنويا بما يتراوح بين ٥ مليون دولار ومليون دولار.

١١٨ - وتقدر الهيئات العامة لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ بمبلغ ١ ٥٠٠ ٠٠٠ دولار (مقارنة بمبلغ ٤٠٠ ٤٢٨ ٤٠٠ دولار لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧) يتوقع أن يساهم بمبلغ ١ ٠٠٠ ٠٠٠ دولار منها مركز الوقاية من تعاطي المخدرات، وهو منظمة يابانية غير حكومية. وتحشد الأموال من خلال حملات سنوية ينظمها المركز، ويستند مستوى الإيرادات الى التجارب السابقة والى الاشارات الواردة من المركز. ويتألف الباقي البالغ ٥٠٠ ٠٠٠ دولار من مساهمات مقدر الحصول عليها من منظمات غير حكومية.

١١٩ - وتقدر إيرادات الفائدة لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ بمبلغ ٤ ٦٨٠ ٠٠٠ دولار، منها ٢ ٢٨٨ ٠٠٠ دولار تنتج عن الأموال العامة الغرض و ٢ ٣٩٢ ٠٠٠ دولار تنتج عن الأموال المخصصة الغرض، مقابل ٧ ١٠٦ ٠٠٠ دولار مقدرة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧، منها ٣ ٦٠٨ ٠٠٠ دولار تنتج عن الأموال العامة الغرض و ٣ ٤٩٨ ٠٠٠ دولار تنتج عن الأموال المخصصة الغرض. وتتأتى إيرادات الفوائد من الفوائض المؤقتة والاحتياطيات التشغيلية، التي تستثمرها خزانة الأمم المتحدة وفقا للقواعد المالية للأمم المتحدة والارشادات الواردة من اليونديسيب. وتتحدد إيرادات الفوائد بمعدلات الفائدة على حسابات الطلب والودائع القصيرة الأجل والأرصدة النقدية التي يحتفظ بها اليونديسيب بدولارات الولايات المتحدة. وتستند التقديرات لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ الى افتراض أن معدلات الفائدة ستظل على المعدل الذي كانت عليه في تشرين الأول/أكتوبر ١٩٩٦ وهو ٥٫٢ في المائة، مع رصيد نقدي متوسط

لفترة السنتين قدره ٢٢ مليون دولار للأموال العامة الغرض و ٢٣ مليون دولار للأموال المخصصة الغرض . وعموما يعاد تخصيص ايرادات الفائدة على الأموال المخصصة الغرض لأنشطة الصندوق وفقا للتخصيصات الأصلية أو تتاح لأنشطة جديدة وفقا للإشارات الواردة من المانحين .

١٢٠ - وتقدر الإيرادات المتنوعة لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ بمبلغ ٧٥٠ ٠٠٠ دولار ، وهو نفس المبلغ لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ . وتشمل هذه الإيرادات رد نفقات من السنوات الماضية وتحويل عملات . وتستند تقديرات فترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ الى تجارب الآونة الأخيرة .

١٢١ - ويتجلى في الاحتياطي التشغيلي استحداث سياسة جديدة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ ، على النحو المذكور في تقرير المدير التنفيذي (E/CN.7/1997/8 ، الفقرتان ٥٦-٥٧) وفي الفقرة ٧٣ أعلاه . ويكفل الاحتياطي التشغيلي الصلاحية والسلامة الماليتين للصندوق بتغطية التذبذبات الهابطة أو مبالغ العجز في الموارد ؛ وتأرجح التدفقات النقدية ؛ وحالات زيادة التكاليف الفعلية على التقديرات التخطيطية أو تذبذب التنفيذ ؛ وطوارئ مثل النفقات النهائية بما في ذلك تصفية الالتزامات . وقد حسب هذا الاحتياطي بمبلغ ٤٠٠ ٠٠٠ ١١ دولار لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ . ولم يتضح من الحسابات التي أجريت وفقا للمعايير المحددة وجود حاجة الى اقتراح اجراء تغيير في الاحتياطي .

١٢٢ - وبسبب النتائج التشغيلية لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ ، يتوقع انخفاض رصيد الصندوق بمبلغ ٢٨ ٢٦٨ ٠٠٠ دولار ، أي من ٥٠ ٨٤٧ ٧٠٠ دولار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧ الى ٢٢ ٥٧٩ ٧٠٠ دولار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٩ . ويبلغ الانخفاض في الأموال العامة الغرض ٧ ٨٠٩ ٢٠٠ دولار والانخفاض في الأموال المخصصة الغرض ٤٥٨ ٨٠٠ ٢٠ دولار .

#### باء - الدعم البرنامجي

١٢٣ - يقدر أن مجموع رسوم الدعم البرنامجي لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ سيكون ٤ ٩٠٠ ٠٠٠ دولار ، وهذا مبلغ يساوي مجموع النفقات المقدرة . وسيحافظ على الاحتياطي التشغيلي عند مستوى ٦٠٠ ٠٠٠ دولار وفقا للسياسة الجديدة بشأنه التي استحدثت بالفعل لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ ، وهي مبينة في الفقرة ٧٣ أعلاه . وبذلك سيحافظ على رصيد الصندوق عند مستوى ١٠٣ ٢٠٠ دولار .

١٢٤ - ويقدر مجموع الموارد لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ بمبلغ ٤ ٩٠٠ ٠٠٠ دولار ، خصصت منها للمقر ٣ ٥٠٠ ٠٠٠ دولار أي ٧١ في المائة وللعمليات الميدانية ١ ٤٠٠ ٠٠٠ دولار أي ٢٨٫٦ في المائة .

١٢٥ - وتبلغ تقديرات رسوم الدعم البرنامجي لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ ٤ ٩٠٠ ٠٠٠ دولار مقابل ٤ ٣٧٠ ١٠٠ دولار لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ . ويستند حساب رسوم الدعم البرنامجي الى تقديرات

تنفيذ المشاريع . كما أن فئة التنفيذ تحدد معدل الرسوم التي يحتفظ بها اليونديسيب . وترد في الفقرات ٧٧-٧٥ أعلاه تفاصيل عن هذا الترتيب .

### الحواشي

- (١) انظر الوثائق الرسمية للجمعية العامة ، الدورة الخمسون ، الملحق رقم ٦ (A/50/6/Rev.1) ، المجلد الأول .
- (٢) الوثائق الرسمية للجمعية العامة ، الدورة الخمسون ، الملحق رقم ٥١ (A/51/5/Add.9) ، الفقرتان ٣٦-٣٧ .
- (٣) المصدر نفسه ، الفقرة ٣٣ .
- (٤) المصدر نفسه ، الفقرة ١٩ .
- (٥) الوثائق الرسمية لمؤتمر الأمم المتحدة لاعتماد اتفاقية لمكافحة الاتجار غير المشروع في المخدرات والمؤثرات العقلية ، فيينا ، ٢٥ تشرين الثاني/نوفمبر - ٢٠ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٨ ، المجلد الأول (منشورات الأمم المتحدة ، رقم المبيع A.94.XI.5) .

## المرفق الأول

## الهيكل التنظيمي لبرنامج الأمم المتحدة لمكافحة المخدرات

١- أنشئ برنامج الأمم المتحدة للمراقبة الدولية للمخدرات (اليونديسيب) عملاً بقرار الجمعية العامة ١٧٩/٤٥ بوصفه الهيئة الوحيدة المسؤولة عن التدابير الدولية المنسقة لمكافحة اساءة استعمال المخدرات . وتستند التدابير الدولية المنسقة الى توافق آراء المجتمع الدولي ، المتجسد بدوره في المعاهدات الدولية لمراقبة المخدرات : الاتفاقية الوحيدة للمخدرات لسنة ١٩٦١<sup>(أ)</sup> ، وتلك الاتفاقية بصيغتها المعدلة ببروتوكول سنة ١٩٧٢<sup>(ب)</sup> واتفاقية المؤثرات العقلية لسنة ١٩٧١<sup>(ج)</sup> واتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الاتجار غير المشروع في المخدرات والمؤثرات العقلية لسنة ١٩٨٨<sup>(د)</sup> .

٢- لجنة المخدرات هي الهيئة الحكومية الدولية الرئيسية لتقرير السياسة في مجال مكافحة المخدرات ، وذلك بموجب نظام المراقبة الدولية للمخدرات ، الذي تعتبر الاتفاقيات المذكورة أنفا جزءاً أساسياً منه . وهذه اللجنة ، وهي لجنة فنية تابعة للمجلس الاقتصادي والاجتماعي ، تعمل بوصفها مجلس ادارة اليونديسيب . وتقوم الهيئة الدولية لمراقبة المخدرات برصد وفاء الحكومات لالتزاماتها بموجب هذه الاتفاقيات . ويقوم اليونديسيب بدعم أعمال اللجنة والهيئة ويساعد الحكومات على زيادة أثر الجهود المبذولة لمكافحة المخدرات . وترد ولاية اليونديسيب في المعاهدات الدولية لمراقبة المخدرات والمخطط الشامل المتعدد التخصصات للأنشطة المقبلة في ميدان مكافحة اساءة استعمال العقاقير المخدرة<sup>(هـ)</sup> وقرارات اللجنة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي والجمعية العامة ، ولاسيما قرار الجمعية ٢/١٧-د (المرفق به برنامج العمل العالمي الذي اعتمدته الجمعية في دورتها الاستثنائية السابعة عشرة) ، وقراري الجمعية ١٧٩/٤٥ و١٠٠/٤٧ وخطط الأمم المتحدة المتوسطة الأجل .

٣- ويمول اليونديسيب من الميزانية العادية للأمم المتحدة وكذلك من الموارد الخارجة عن الميزانية ، التي تتألف من ميزانية صندوق اليونديسيب (ميزانية الصندوق) وميزانية تكاليف الدعم البرنامجي . وتشمل الميزانية العادية لليونديسيب أساساً أنشطة تنفيذ المعاهدات والشؤون القانونية في رئاسة اليونديسيب ، ويقدمها الأمين العام ، وتستعرضها اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية ، وتعتمدها الجمعية العامة . وتمول ميزانية الصندوق وميزانية تكاليف الدعم البرنامجي من التبرعات ، وتوجه الى مساعدة البلدان النامية في الوفاء بالتزاماتها في تنفيذ أحكام المعاهدات الدولية لمراقبة المخدرات عن طريق اتخاذ تدابير معينة على الصعيد الوطني . وتقدم هذه المساعدة عن طريق رئاسة اليونديسيب وشبكة المكاتب الميدانية لليونديسيب ومشاريع في ميدان مكافحة المخدرات . ويقدم المدير التنفيذي الميزانيات ، وتستعرضها اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية ، وتعتمدها لجنة المخدرات . ويتاح نحو ١٠ في المائة من موارد اليونديسيب من الميزانية العادية ، وتأتي نسبة الـ ٩٠ في المائة الباقية من التبرعات .

٤ - يضم الهيكل التنظيمي لليونسيف ما يلي : المدير التنفيذي ومكتب المدير التنفيذي وشعبة تخطيط البرامج والدعم البرنامجي وشعبة تنفيذ المعاهدات وصوغ السياسات وشعبة العمليات والعلاقات الخارجية والمكاتب الميدانية الموجودة في ١٨ بلدا (انظر الشكل) . ويرد فيما يلي وصف للكيانات التنظيمية لليونسيف مع بيان المصادر الرئيسية لتمويلها .

#### أولا - الرئاسة

##### ألف - المدير التنفيذي ومكتب المدير التنفيذي

٥ - يتولى المدير التنفيذي التوجيه العام والاشراف والادارة من أجل تنفيذ الولايات التشريعية وبرنامج العمل المعتمد . كما يشارك المدير التنفيذي مشاركة تامة في أعمال لجنة التنسيق الادارية . ويمول مكتب المدير التنفيذي أساسا من الموارد الخارجة عن الميزانية ، وهو يقدم الدعم والمساعدة الى المدير التنفيذي . ويقدم مكتب الاتصال في نيويورك ، الممول أساسا من الميزانية العادية ، تقاريره الى مكتب المدير التنفيذي .

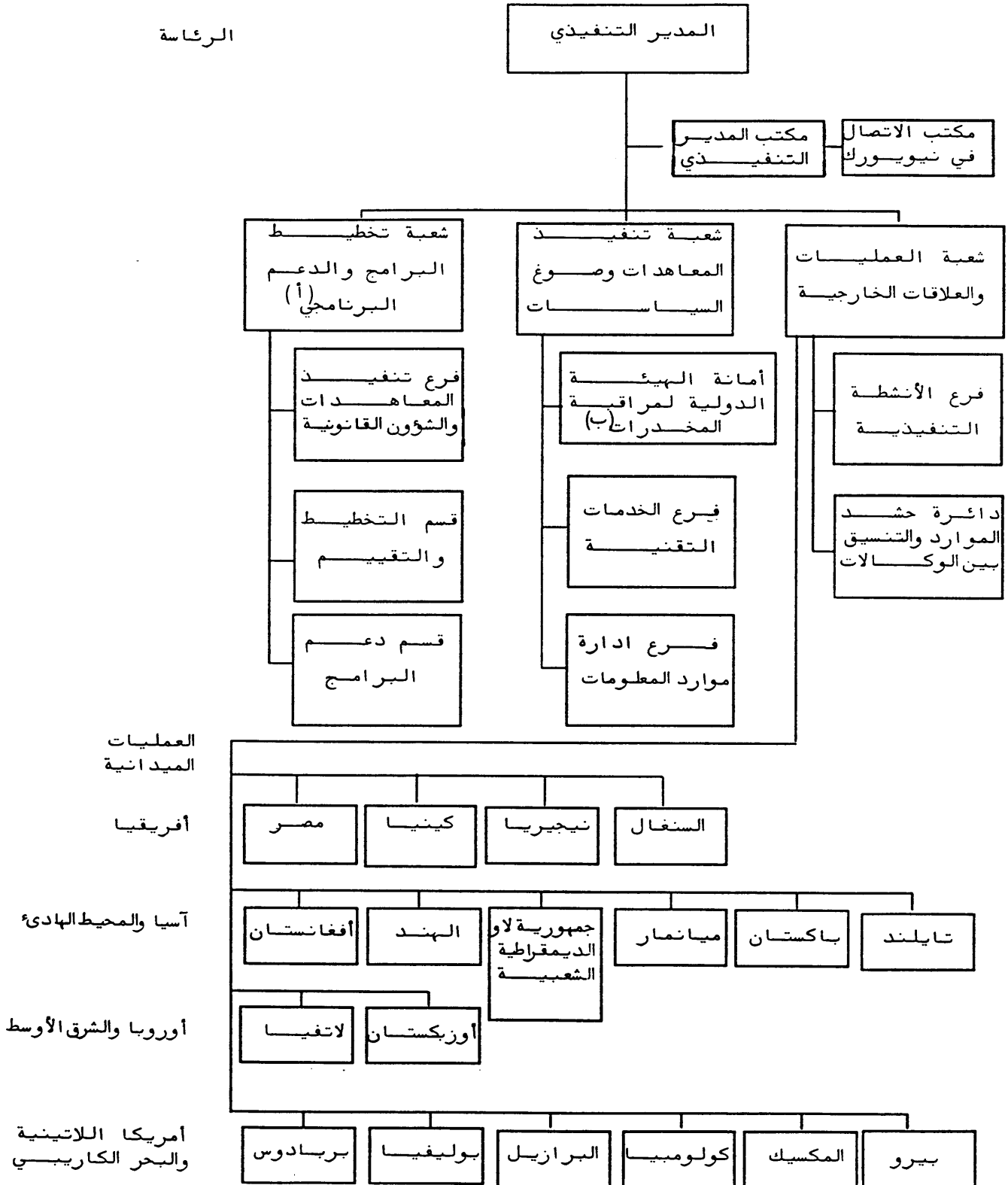
##### باء - شعبة تخطيط البرامج والدعم البرنامجي

٦ - تضم شعبة تخطيط البرامج والدعم البرنامجي مكتب نائب المدير التنفيذي . ويقوم نائب المدير التنفيذي بمساعدة المدير التنفيذي ، وينوب عنه أثناء غيابه ، ويضطلع بمهام معينة في مجالات السياسة العامة والتخطيط البرنامجي وادارة الموارد البشرية . ويؤدي نائب المدير التنفيذي هذه المهام علاوة على الاضطلاع بمسؤولياته بوصفه مدير هذه الشعبة .

٧ - يمول فرع تنفيذ المعاهدات والشؤون القانونية كلية من الميزانية العادية . ويقوم بالمهام التالية : (أ) تنسيق ودعم تنفيذ أنشطة اليونسيف القائمة على المعاهدات والمسؤوليات المسندة الى البرنامج بموجب الولايات الحكومية الدولية ، وتقديم التقارير بشأنها ، (ب) تقديم المشورة والمساعدة الى الدول الأعضاء ولجنة المخدرات وغيرها من الهيئات الحكومية الدولية عن المسائل المتعلقة بتنفيذ المعاهدات ، (ج) تقديم خدمات فنية الى هيئات حكومية دولية ، منها المجلس الاقتصادي والاجتماعي والجمعية العامة واللجان والمؤتمرات المعنية بشؤون مكافحة المخدرات .

٨ - يمول قسم التخطيط والتقييم أساسا من الميزانية العادية . ويضطلع بالمهام التالية : (أ) تحليل المسائل المتعلقة بالسياسات ، (ب) تقييم تنفيذ الأنشطة البرنامجية ، (ج) تنسيق أنشطة التخطيط ، (د) الاشراف على تقييم مشاريع التعاون التقني ، (هـ) تقديم الدعم المنهجي الى الدول الأعضاء في اعدادها للخطة الوطنية لمكافحة المخدرات .

المخطط التنظيمي لبرنامج الأمم المتحدة لمكافحة الدولية للمخدرات



(أ) بما في ذلك مكتب نائب المدير التنفيذي .

(ب) رئيس أمانة الهيئة الدولية لمراقبة المخدرات (الأمين) (أمين)

(المجلس) مسؤول أمام المجلس عن الشؤون الفنية .



٩ - يمول قسم الدعم البرنامجي كلية من موارد اليونسيف الخارجة عن الميزانية . وهو مسؤول عما يلي : (أ) اعداد المخططات العامة للميزانية والميزانيات وتقارير الأداء الممولة من الموارد الخارجة عن الميزانية ، (ب) اعداد البيانات المالية لتقديمها الى مجلس مراجعي الحسابات ولجنة المخدرات والجمعية العامة ، (ج) ضمان التقيد بالسياسات والاجراءات لمراقبة وادارة الموارد المالية ، (د) تحديد وادارة المخصصات ، (هـ) الاتصال بدائرة شؤون الموظفين في مكتب الأمم المتحدة في فيينا بشأن مسائل الموظفين .

### جيم - شعبة تنفيذ المعاهدات وصوغ السياسات

١٠ - تمول أمانة الهيئة الدولية لمراقبة المخدرات كلية من الميزانية العادية . وتضطلع بالمهام التالية : (أ) تقديم خدمات السكرتارية والخدمات الفنية الى المجلس كي يضطلع بمهامه بموجب المعاهدات الدولية لمراقبة المخدرات ، (ب) تنوب عن الهيئة فيما بين الدورات التي تحددها المعاهدات وذلك بالقيام برصد وتعزيز امتثال الحكومات للمعاهدات والمساعدة على ضمان تشغيل نظم المراقبة الدولية للمخدرات والمؤثرات العقلية والسلائف الكيميائية ، (ج) تنسيق واستعراض المدخلات الفنية الواردة من أجزاء أخرى من اليونسيف من أجل أعمال الهيئة .

١١ - يمول فرع الخدمات التقنية جزئيا من الموارد الخارجة عن الميزانية وجزئيا من الميزانية العادية ، ويضطلع بالمهام التالية : (أ) يعمل بوصفه وديع الخبرة التقنية لمنظومة الأمم المتحدة وكذلك للدول الأعضاء في مجال مكافحة الدولية للمخدرات ، (ب) يقدم المشورة الى الدول الأعضاء في مسائل مكافحة المخدرات على الصعيدين الدولي والوطني ، (ج) يقدم الخدمات والمشورة التقنية الى الدول وكذلك الى لجنة المخدرات وهيئاتها الفرعية والهيئة الدولية لمراقبة المخدرات وأفرقة الخبراء ، (د) يضطلع بالبحوث والأعمال التحليلية ، (هـ) يقدم المشورة التقنية للمساعدة على وضع وصياغة برامج ومشاريع وسياسات اليونسيف ، ولكفالة أن تكون من النوعية العلمية اللازمة وعلى المستوى التقني اللائق .

١٢ - يمول فرع ادارة موارد المعلومات أساسا من الميزانية العادية . ويضطلع بالمهام التالية : (أ) تصميم وتنفيذ وادارة وتقديم الدعم التقني لنظام معلومات متكاملة وضمان أمنه ، (ب) وضع وتحديث استراتيجية عالمية لتكنولوجيا المعلومات المتعلقة بالمخدرات ، (ج) العمل على وضع قواعد دولية للتبادل الالكتروني للبيانات والمعلومات المتعلقة بالمخدرات ، (د) تيسير تبادل هذه المعلومات فيما بين هيئات النظام المشترك للأمم المتحدة ، والدول الأعضاء .

### دال - شعبة العمليات والعلاقات الخارجية

١٣ - تمول دائرة حشد الموارد والتنسيق بين الوكالات أساسا من الموارد الخارجة عن الميزانية . وهي تضطلع بالمهام التالية : (أ) تضع استراتيجيات حشد الأموال لدعم اليونديسيب وتنسق تنفيذها ، (ب) تنسق التعاون مع الهيئات الأخرى في النظام المشترك للأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية ، (ج) تنسق جميع أنشطة الشؤون العامة لليونديسيب ، وذلك بالتعاون مع ادارة الاعلام بالأمانة العامة ، (د) تدير العلاقات بوسائط الاعلام وبالجماهير وتنسق الأنشطة المتعلقة بعقد الأمم المتحدة لمكافحة اساءة استعمال العقاقير المخدرة ، (هـ) تساعد المدير التنفيذي في اجتماعات لجنة التنسيق الادارية .

١٤ - يمول فرع الأنشطة التشغيلية كلية من الموارد الخارجة عن الميزانية . ويضطلع بالمهام التالية : (أ) ينسق جميع الأنشطة التقنية لليونديسيب وللمكاتب الميدانية ، (ب) يساعد الحكومات في وضع وتنفيذ برامج مكافحة المخدرات الرامية الى خفض زراعة المخدرات والمؤثرات العقلية ونتاجها وصنعها والاتجار بها وتعاطيها بصورة غير مشروعة . ويتألف الفرع من أربعة أقسام اقليمية (افريقيا وآسيا والمحيط الهادئ ، وأوروبا والشرق الأوسط ، وأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي) والبرنامج القانوني الاستشاري . ويقدم كل قسم اقليمي الى المكاتب الميدانية توجيهها عاما بشأن السياسة العامة ، ويكفل تنسيق وضع البرامج في المنطقة .

### ثانيا - العمليات الميدانية

١٥ - يقوم ممثل اليونديسيب ، وهو أيضا الممثل المقيم لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي (اليونديب) ، بتمثيل اليونديسيب على المستوى القطري . ولليونديسيب شبكة ميدانية تمول كلية من الموارد الخارجة عن الميزانية ، وهي تضم مكاتب قطرية واقليمية فضلا عن مركز اقليمي والمكاتب الاقليمية مسؤولة عن تقديم المشورة الى الحكومات في شؤون مكافحة المخدرات ، وعن تقديم المساعدة اليها في وضع وتنفيذ السياسات والبرامج الوطنية لمكافحة المخدرات . كما تضطلع المكاتب الميدانية بمهام تنفيذية مثل تعزيز التقيد بالمعاهدات الدولية لمراقبة المخدرات ومساعدة الحكومات على تنفيذ برنامج العمل العالمي . وتقوم المكاتب الاقليمية بتعزيز وتنسيق الأنشطة في البلدان وفيما بين عدة بلدان أو في منطقة ، ولاسيما حيثما لا يوجد مكتب قطري لليونديسيب .

١٦ - ويقدم ممثل اليونديسيب تقاريره الى المدير التنفيذي . ويرأس المكاتب الميدانية مديرون يعملون وفقا لتوجيهات ممثلي اليونديسيب ، وهم خاضعون لسلطة المدير التنفيذي ومسؤولون أمامه . ويقدم المديرون تقاريرهم الى مدير شعبة العمليات والعلاقات الخارجية . ويقوم اليونديب بدعم ادارة الشبكة الميدانية .

### الحواشي

- (أ) الأمم المتحدة ، مجموعة المعاهدات ، المجلد ٥٢٠ ، رقم ٧٥١٥ .
- (ب) المرجع نفسه ، المجلد ٩٧٦ ، رقم ١٤١٥٢ .
- (ج) المرجع نفسه ، المجلد ١٠١٩ ، رقم ١٤٩٥٦ .
- (د) الوثائق الرسمية لمؤتمر الأمم المتحدة المعني باعتماد اتفاقية لمكافحة الاتجار غير المشروع في المخدرات والمؤثرات العقلية ، فيينا ، ٢٥ تشرين الثاني/نوفمبر - ٢٠ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٨ ، المجلد الأول (منشورات الأمم المتحدة ، رقم المبيع E.94.XI.5) .
- (هـ) انظر تقرير المؤتمر الدولي المعني باساءة استعمال المخدرات والاتجار غير المشروع بها ، فيينا ، ١٧ - ٢٦ حزيران/يونيه ١٩٨٧ (منشورات الأمم المتحدة ، رقم المبيع E.87.I.18) ، الفصل الأول ، الفرع ألف .

## المرفق الثاني

### مسرد المصطلحات

**تكاليف الدعم المقدم من الوكالات :** هي التكاليف التي تتكبدها وكالة تنفيذية نتيجة لادارتها أنشطة مشروع ممول من صندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات .

**منظمة مشاركة :** هي هيئة يسميها المدير التنفيذي لليوندسيب للمشاركة ، مع منظمة منفذة ، في تنفيذ المشاريع .

**منظمة منفذة :** هي هيئة يسميها المدير التنفيذي لتنفيذ مشروع . والمنظمة المنفذة مسؤولة عن الإدارة العامة للمشروع ، وتكون مسؤولة أيضا عن انجاز النواتج وتحقيق أهداف المشروع واستعمال موارد اليوندسيب ومحاسبته على ذلك .

**الميزانية النهائية :** هي تقديرات الميزانية بعد عملية التنقيح الثانية والأخيرة لميزانية فترة السنتين المعتمدة أصلا خلال أواخر السنة الثانية من فترة السنتين .

**ميزانية الصندوق :** هي ميزانية تشمل الأنشطة التي يدعمها صندوق برنامج الأمم المتحدة المعني بالمكافحة الدولية للمخدرات ، لفترة سنتين تقويميتين .

**الأموال العامة الغرض :** هي الأموال التي يقبلها المدير التنفيذي لأغراض تتفق مع أغراض اليوندسيب ، دون فرض أن يكون استعمالها في غرض معين .

**الميزانية الأولية :** هي تقديرات الميزانية التي وافقت عليها لجنة المخدرات قبل بداية فترة السنتين .

**التنفيذ الوطني :** هو ترتيب تعهد فيه مسؤولية تنفيذ المشاريع المدعومة من اليوندسيب الى هيئة موجودة في البلد المتلقي .

**أنشطة الدعم البرنامجي :** هي أنشطة تقنية وإدارية يمكن اثبات وجود علاقة فيها بين النشاط الداعم وتنفيذ أنشطة المشاريع .

**أموال الدعم البرنامجي :** هي أموال تستمد من تنفيذ المشاريع وفقا لترتيب الدعم البرنامجي من أجل تمويل أنشطة الدعم البرنامجي ، وذلك على سبيل الحصر .

**ميزانية تكاليف الدعم البرنامجي :** هي ميزانية تشمل أنشطة الدعم البرنامجي ، وتمول من أموال الدعم البرنامجي لفترة سنتين تقويميتين .

**المشروع :** هو مشروع حدد على حدة يتعلق بشؤون مكافحة الدولية للمخدرات ، ويساعد مباشرة المنظمات المتلقية .

**اعادة تقدير التكاليف :** هي عملية تعديل تقديرات الميزانية لمراعاة عوامل التكلفة التي لا يكون للمدير التنفيذي سيطرة تذكر عليها ، ولكن يظل لها أثر في مجمل الاحتياجات من الموارد لميزانية فترة السنتين . وتشمل عوامل التكلفة هذه ، مثلا . القرارات المتعلقة باستحقاقات الموظفين وتغيرات أسعار الصرف ومعدلات التضخم .

**الاحتياطي :** هو مبلغ لضمان السلامة والسيولة المالية للأموال العامة الغرض والدعم البرنامجي والمخصصة الغرض لتعويض أي عدم انتظام في تدفق الأموال وتلبية الاحتياجات الأخرى المشابهة حسبما تقرر لجنة المخدرات .

**نمو الموارد :** هو زيادة أو نقصان حقيقي في الاحتياجات ، يمثل العناصر الخاضعة للسيطرة من تقديرات الميزانية .

**الميزانية المنقحة :** هي تقديرات الميزانية بعد اجراء أول عملية اعادة تقدير لنفقات الميزانية المعتمدة أصلا لفترة السنتين في أواخر السنة الأولى من فترة السنتين .

**الأموال المخصصة الغرض :** هي أموال يقبلها المدير التنفيذي للأغراض التي تحددها الجهة المانحة وتتفق مع سياسات وأهداف وأنشطة اليونديسيب .

**التعديلات الكبيرة :** هي تعديلات تدخل على الميزانية المعتمدة في سياق الميزانية المنقحة والنهائية ، تتضمن تغييرات كبيرة في البرنامج والميزانية .

### المرفق الثالث

#### منهجية الميزانية

١ - تتبع في حساب تقديرات ميزانية صندوق اليونسيف وتكاليف الدعم البرنامجي منهجية ترمي الى تعزيز شفافية الميزانية والمحافظة على التوافق مع المنهجية التي وضعت على اساسها تقديرات الميزانية العادية للأمم المتحدة . ويتبع اليونسيف دورة فترة السنتين في الميزانية . ويمكن التمييز بين نوعين أساسيين من العمليات الحسابية هما : تنقيح الميزانية المعتمدة لنفس فترة السنتين ووضع ميزانية لفترة السنتين التالية .

#### أولا - الميزانية المنقحة

٢ - تتضمن عملية حساب الميزانية المنقحة نوعين من التعديلات بالنسبة الى الميزانية المعتمدة هما : تعديلات حساب التكاليف والتعديلات الكبيرة . ونحن نميز بين هذين النوعين من التعديلات توخيا للشفافية في تنقيح الميزانية . أولا ، تحدد تعديلات حساب التكاليف تعديلات الموارد اللازمة لتنفيذ برنامج العمل المعتمد أصلا . وهذه التعديلات تعكس على وجه الخصوص تقلبات أسعار الصرف والتكاليف المعيارية بالمقارنة بالافتراضات المستند اليها في وضع الميزانية المعتمدة . وبإضافة الميزانية الأولية الى تعديلات حساب التكاليف نحصل على "المجموع بعد اعادة حساب التكاليف" . وثانيا ، تتضمن التعديلات الكبيرة التغييرات الرئيسية في برنامج العمل المعتمد بما في ذلك آثارها في البرنامج والميزانية فضلا عما ينشأ عن التدابير الرامية الى تحقيق الكفاءة من تغييرات كبيرة في الميزانية . وبإضافة "المجموع بعد اعادة حساب التكاليف" الى التعديلات الكبيرة نحصل على الميزانية المنقحة . ويجري اسخال التعديلات الكبيرة بالإضافة . فتظل تقديرات الميزانية الأولية والأنشطة البرنامجية غير المتأثرة بالتعديلات سارية ولا تعرض وذلك باعتبارها جزءا من الميزانية المنقحة . وعلاوة على ذلك لاتشمل التعديلات الكبيرة سوى التغييرات الكبيرة في الميزانية المعتمدة ، ولا تتضمن كل التفاصيل والتعديلات الممكنة . وتتعلق تنقيحات الميزانية المقيدة أساسا بتحديث خطة الميزانية المعتمدة . وحيث أنه لا يلزم تقديم عرض كامل للميزانية ولا عملية استعراض كاملة فإنه يمكن ابقاء مدة دورة الميزانية سنتين كما هي . وهذان النوعان من التعديلات يحققان أساسا الشفافية بشأن مسألتين .

#### ثانيا - المخطط الأولي

٣ - تشمل عملية وضع مخطط أولي نوعين من التعديلات بالمقارنة بميزانية الفترة السابقة هما : النمو في الموارد وتعديلات اعادة حساب التكاليف . والغرض من هذا التغيير هو تحقيق الشفافية لدى حساب المخطط الأولي . أولا ، يحدد النمو في الموارد التعديلات التي سيلزم اسخالها على الميزانية لو كان

المخطط الأولي قد نفذ خلال الفترة السابقة . وبعبارة أخرى يعبر عن الميزانية السابقة وعن النمو في الموارد عن نفس الفترة باستخدام نفس التكاليف المعيارية . وكثيرا ما يسمى النمو في الموارد النمو الحقيقي : فهو يحدد التغيرات في مستوى النشاط البرنامجي بين الميزانية السابقة والمخطط الأولي المقبل . ولو أضفنا الميزانية السابقة الى النمو في الموارد فاننا نحصل على "المجموع قبل اعادة حساب التكاليف" . وثانيا ، ترفع تعديلات اعادة حساب التكاليف الميزانية السابقة والنمو في الموارد الى الأسعار والتكاليف المعيارية السائدة خلال فترة المخطط الأولي المقبل . وهذا يتضمن على وجه الخصوص زيادة الميزانية نظرا للتضخم المتوقع . ولو أضفنا "المجموع قبل اعادة حساب التكاليف" الى "اعادة حساب التكاليف" فاننا نحصل على المخطط الأولي .

### ثالثا - المعلومات المتعلقة بالنفقات وبالتكاليف المعيارية

٤ - تتضمن الأسعار والتكاليف المعيارية المستخدمة في اعادة حساب التكاليف التضخم وأسعار الصرف وتكاليف المرتبات المعيارية والتكاليف العامة للموظفين ومعدلات الشغور . وتستند هذه البيانات الى المعلومات الواردة من ١٩ بلدا تمثل المناطق الرئيسية التي تنفذ فيها عمليات اليونديسيب والمقدمة من لجنة الخدمة المدنية الدولية وشعبة تخطيط البرامج والميزانية في الأمانة وقاعدة بيانات نفقات اليونديسيب وشبكة المكاتب الميدانية لليونديسيب . وحيث أنه يعبر عن ميزانية اليونديسيب بدولارات الولايات المتحدة فإن تغير أسعار صرف العملات بالنسبة الى الدولار يمكن أن يكون له أثر كبير في النفقات بالعملات الأخرى . وفي عملية اعادة حساب التكاليف تحث الافتراضات السابقة استنادا الى الأسعار التشغيلية الشهرية الفعلية في بلد التشغيل . ولا تبذل محاولة للتنبؤ بتغير أسعار صرف العملات بالنسبة الى دولار الولايات المتحدة بل تستند الاسقاطات حتى نهاية فترة الميزانية أو المخطط الأولي الى آخر سعر شهري متاح . وتستعمل نفس الطريقة بالنسبة الى التضخم لتحديث الافتراضات السابقة استنادا الى الأسعار القياسية الاستهلاكية الشهرية الفعلية السائدة في بلد التشغيل . وتستند الاسقاطات الى متوسط الاثني عشر شهرا السابقة . وبالنسبة للبلدان التي يتغير فيها التضخم بنفس سرعة تغير سعر الصرف فان عملية اعادة حساب التكاليف ستبالغ في قيمة الاحتياجات لو طبقت معدل التضخم المحلي المرتفع دون التنبؤ بتغيرات أسعار الصرف الموازية . ولذا تختار للاسقاطات في هذه الحالات زيادة معتدلة لسعر الصرف تعبر عن معدل التضخم العام بعد ائصال تعديلات من أجل التغيرات في سعر الصرف . وتستند تنقيحات التكاليف المعيارية للموظفين والتكاليف العامة للموظفين ومعدلات الشغور الى الخبرة الفعلية حسب الفئة والرتبة في مقر العمل في فيينا وفي كل منطقة من مناطق التشغيل الأربع . وتستند الاسقاطات الى المتوسط المتاح للأشهر الأخيرة من فترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ وتكاليف المرتبات الموحدة الصيغة ٠٧ ، المستعملة في الميزانية العادية للأمم المتحدة ، بعد تعديلها لمراعاة التغيرات الأخيرة في سعر الصرف .

٥ - تقدم بيانات النفقات معلومات مهمة للتحقق من أسعار الصرف والتكاليف الموحدة وكذلك المدخلات من أجل أنماط الانفاق المسقطة . وبالنسبة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ فإن النفقات الفعلية للرئاسة وتكاليف مرتبات الموظفين الدوليين في المكاتب الميدانية متاحة للفترة من كانون الثاني/يناير ١٩٩٦ إلى تشرين الأول/أكتوبر ١٩٩٦ . وعلاوة على ذلك فإن النفقات الفعلية متاحة فيما يتعلق بأوجه الانفاق الأخرى موزعة حسب المكاتب الميدانية وأنشطة المشاريع للفترة من كانون الثاني/يناير ١٩٩٦ إلى أيلول/سبتمبر ١٩٩٦ . وتقدر النفقات للفترات الباقية على أساس الخبرة السابقة وآخر المعلومات المتاحة والخطط المقبلة . ولا تقدم أي تفاصيل أو مبررات للأنشطة البرنامجية التي وافقت عليها اللجنة فعلا في سياق الميزانية الأولية . وتحدد التعديلات البرنامجية الرئيسية في الميزانية المعتمدة وما يترتب عليها من آثار مالية وتتدخل بوصفها تعديلات كبيرة . ونتيجة لذلك توضع تقديرات أكثر واقعية من أجل الميزانية المنقحة ، وفقا للاهتمام الذي أعربت عنه اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية .

-----