



Экономический и Социальный Совет

Distr.
LIMITED

E/ICEF/1997/AB/L.5
11 November 1996
RUSSIAN
ORIGINAL: ENGLISH

НА РЕШЕНИЕ

ДЕТСКИЙ ФОНД ОРГАНИЗАЦИИ
ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ
Исполнительный совет
Первая очередная сессия 1997 года
20-24 января 1997 года
Пункт 12 предварительной повестки дня*

ПЕРЕСМОТРЕННЫЙ СВОДНЫЙ БЮДЖЕТ ДЛЯ ШТАБ-КВАРТИРЫ И РЕГИОНАЛЬНЫХ
ОТДЕЛЕНИЙ НА ДВУХГОДИЧНЫЙ ПЕРИОД 1996-1997 ГОДОВ

РЕЗЮМЕ

Директор-исполнитель представляет пересмотренный сводный бюджет для штаб-квартиры и региональных отделений на двухгодичный период 1996-1997 годов, подготовленный с учетом рекомендаций, вынесенных в рамках Программы повышения эффективности системы управления (ППЭУ).

В соответствии с пунктом 6 решения 1996/10 (E/ICEF/1996/12/Rev.1) секретариат обеспечил покрытие всех расходов, связанных с организационными изменениями, и затрат на ППЭУ в рамках утвержденного бюджета для штаб-квартиры и региональных отделений на 1996-1997 годы в размере 346 млн. долл. США.

В этой связи Директор-исполнитель обращается к Исполнительному совету только с одной просьбой: разрешить перевод 470 000 долл. США из утвержденного бюджета Отдела поздравительных открыток и связанных с ними операций (ОПО) и 945 000 долл. США из рассчитанного на период с мая по декабрь 1997 года бюджета ОПО для покрытия расходов на персонал и мероприятия ОПО, которые были предусмотрены в бюджете для штаб-квартиры и региональных отделений. Проект резолюции содержится в пункте 9.

* E/ICEF/1997/2.

СОДЕРЖАНИЕ

<u>Глава</u>	<u>Пункты</u>	<u>Стр.</u>
СОКРАЩЕНИЯ		3
ВВЕДЕНИЕ	1 - 4	6
I. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ О БЮДЖЕТЕ	5 - 8	6
II. ПРОЕКТ РЕЗОЛЮЦИИ	9	7
III. СВЯЗЬ С ПРОГРАММОЙ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ	10 - 25	8
A. Реорганизация штаб-квартиры	11 - 21	8
B. Финансовая система	22 - 25	11

Приложения

I. СВОДНАЯ ТАБЛИЦА ИЗМЕНЕНИЙ С РАЗБИВКОЙ ПО ОТДЕЛАМ/УПРАВЛЕНИЯМ: ПЕРЕСМОТРЕННЫЙ БЮДЖЕТ НА 1996-1997 ГОДЫ	13
II. СВОДНАЯ ТАБЛИЦА ИЗМЕНЕНИЙ С РАЗБИВКОЙ ПО СТАТЬЯМ И КАТЕГОРИЯМ РАСХОДОВ: ШТАБ-КВАРТИРА И РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОТДЕЛЕНИЯ, ПЕРЕСМОТРЕННЫЙ БЮДЖЕТ НА 1996-1997 ГОДЫ	16
III. ИЗМЕНЕНИЯ В ШТАТНОМ РАСПИСАНИИ: ШТАБ-КВАРТИРА	18
IV. СВОДНАЯ ТАБЛИЦА ИЗМЕНЕНИЙ КЛАССОВ ДОЛЖНОСТЕЙ КАТЕГОРИИ СПЕЦИАЛИСТОВ, НАБИРАЕМЫХ НА МЕЖДУНАРОДНОЙ ОСНОВЕ: ШТАБ-КВАРТИРА	20
V. СОПОСТАВЛЕНИЕ ДОЛЖНОСТЕЙ В ШТАБ-КВАРТИРЕ И РЕГИОНАЛЬНЫХ ОТДЕЛЕНИЯХ: УТВЕРЖДЕННЫЙ БЮДЖЕТ НА 1996-1997 ГОДЫ В СРАВНЕНИИ С ПЕРЕСМОТРЕННЫМ БЮДЖЕТОМ НА 1996-1997 ГОДЫ	23
VI. ОТДЕЛ КОММУНИКАЦИИ	27

Список диаграмм

I. ОТДЕЛ КОММУНИКАЦИИ	29
A. ГРУППЫ КОММУНИКАЦИИ (ДО РЕОРГАНИЗАЦИИ)	29
B. ОТДЕЛ КОММУНИКАЦИИ (ПОСЛЕ РЕОРГАНИЗАЦИИ)	30
II. УПРАВЛЕНИЕ ПО ДЕЛАМ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ И ВНЕШНИМ СНОШЕНИЯМ	31
III. ОТДЕЛЕНИЕ ДЛЯ ЕВРОПЫ, ЖЕНЕВА: ГРУППА ПО НАЦИОНАЛЬНЫМ КОМИТЕТАМ	32
IV. ОРГАНИЗАЦИЯ СЕКРЕТАРИАТА ЮНИСЕФ	33

СОКРАЩЕНИЯ

Админ.	административный
СПИД	синдром приобретенного иммунодефицита
ПГС	помощник Генерального секретаря
пмщ	помощник
ср.	средний
БАГ	"Буз-Аллен энд Гамильтон"
ГБ	Государства Балтии
ЦВЕ	Центральная и Восточная Европа
СНГ	Содружество Независимых Государств
ком.	коммуникация
разм.	размещение
ОФАУ	Отдел финансового и административного управления
ОФУ	Отдел финансового управления
отд.	отдел
ОК	Отдел коммуникации
ОИ	Отдел информации
ОСО	Отдел связей с общественностью
электр.	электронный
УЧП	Управление по чрезвычайным программам
СРПФ	Секция редакционного контроля, публикаций и фотоматериалов
ДИ	Директор-исполнитель
исп.	исполнительный
внешн.	внешний
ЗЖ	"Знания для жизни"
ОПО	Отдел поздравительных открыток и связанных с ними операций

ГФКП	Глобальный фонд коммуникационной поддержки
ГГУ	Глобальная группа по вопросам управления
ОО	общее обслуживание
ВИЧ	вирус иммунодефицита человека
ШК	штаб-квартира
МЦРР	Международный центр по проблемам развития ребенка
МС	международный специалист
КПМГ	Компания "КПМГ Пит-Марвик"
ур.	уровень
БВСА	Ближний Восток и Северная Африка
ППЭУ	Программа повышения эффективности системы управления
упр.	управление
НК	национальный комитет
НС	национальный сотрудник
НЙ	Нью-Йорк
отд.	отделение
орг.	организация
УШР	утвержденное штатное расписание
ГКПСМ	Группа по коммуникационному обеспечению программ и мобилизации общественности
PON	Progress of Nations ("Прогресс народов")
публ.	публикация
рекласс.	реклассификация
СРТК	Секция радио-, телевизионных и киноматериалов
ПДМ	"Положение детей в мире", доклад
ст.	старший

ЮНАИДС	Объединенная программа Организации Объединенных Наций в области ВИЧ/СПИД
ЗГС	заместитель Генерального секретаря
WWW	"World Wide Web" ("Уорлд уайд уэб")

ВВЕДЕНИЕ

1. В соответствии с решением 1995/6 Исполнительного совета (E/ICEF/1995/9/Rev.1) предлагаемый в этом документе бюджет на двухгодичный период 1996-1997 годов был пересмотрен с учетом рекомендаций, вынесенных в рамках Программы повышения эффективности системы управления (ППЭУ). Эти рекомендации основываются на выводах, содержащихся в исследовании по вопросам управления, проведенном компанией "Буз-Аллен энд Гамильтон" (БАГ), на работе, которую проектная группа ППЭУ проделала в ответ на вопросы, поставленные БАГ, и на рекомендациях, сделанных по итогам проведения компанией "КПМГ Пит-Марвик" исследования по вопросам финансового управления с привлечением консультантов со стороны.
2. В документе содержится информация об изменениях, касающихся должностей и затрат, путях обеспечения дополнительной экономики и о том, каким образом перераспределение ресурсов будет содействовать укреплению потенциала в приоритетных областях. В нем также отмечается приверженность секретариата делу осуществления преобразований в рамках общего объема средств утвержденного бюджета. Предполагается, что будут обеспечены определенные выгоды как в количественном, так и качественном плане, что позволит добиться улучшения отчетности и повышения эффективности.
3. В этом документе не содержится предложений, касающихся перестройки Отдела поздравительных открыток и связанных с ними операций (ОПО), за исключением тех разделов, которые касаются вопросов коммуникации, с тем чтобы не предрешать результаты проводимого в настоящее время фирмой "Куперс энд Либрэнд" исследования. В нем не содержится каких-либо предложений о перестройке деятельности по снабжению или управлению информационными ресурсами. Они будут отражены в документе о бюджете на 1998-1999 годы.
4. ППЭУ, которая позволила мобилизовать сотрудников ЮНИСЕФ, работающих по всему миру, национальных партнеров, национальные комитеты содействия ЮНИСЕФ и членов Исполнительного совета, предоставила секретариату возможность выполнить многие из рекомендаций БАГ. В тех случаях, когда предложения ППЭУ отличались от других предложений, они выдвигались на основе консенсуса, достигнутого в ходе проведения большого числа консультаций на протяжении прошлого года.

I. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ О БЮДЖЕТЕ

5. На своей состоявшейся в сентябре 1995 года сессии Исполнительный совет утвердил бюджет административной и программной поддержки отделений на местах на двухгодичный период 1996-1997 годов в размере 174 820 301 долл. США (решение 1995/31), а на своей сессии в апреле 1996 года он утвердил сводный бюджет для штаб-квартиры и региональных отделений на 1996-1997 годы в размере 346 000 000 долл. США (E/ICEF/1996/12/Rev.1, решение 1996/10).
6. В соответствии с пунктом 6 решения 1996/10 секретариат покрыл все расходы на организационные изменения и затраты, связанные с ППЭУ, в рамках установленной для штаб-квартиры и региональных отделений предельной суммы в 346 000 000 долл. США.

7. В результате создания нового Отдела коммуникации (ОК) было выдвинуто предложение о включении Группы по связям с видными деятелями и организации мероприятий и Секции специальных проектов из ОПО в этот новый отдел. С учетом этого секретариат готов в настоящее время передать часть уже утвержденного бюджета ОПО на период с 1 мая 1996 года по 30 апреля 1997 года (решение 1996/22) в бюджет штаб-квартиры и региональных отделений. В расчете на весь 1997 год эта доля бюджета ОПО составляет 1 415 000 долл. США, из которых 470 000 долл. США уже утверждено в решении 1996/22 на период с января по апрель 1997 года, а выделение 945 000 долл. США запланировано на период с мая по декабрь 1997 года.

8. В этой связи Директор-исполнитель обращается к Исполнительному совету лишь с одной просьбой: разрешить перевод 470 000 долл. США из утвержденного бюджета ОПО и 945 000 долл. США из проекта бюджета ОПО на период с мая по декабрь 1997 года в бюджет штаб-квартиры и региональных отделений. Сумма в размере 1 415 000 долл. США будет добавлена в раздел III - "Управление и административное обеспечение" бюджета штаб-квартиры и региональных отделений на двухгодичный период 1996-1997 годов.

II. ПРОЕКТ РЕЗОЛЮЦИИ

9. Решение, которое вынесет Исполнительный совет на основе настоящего документа, предусматривает принятие следующего проекта резолюции по вопросу бюджета:

Проект резолюции

Бюджет штаб-квартиры и региональных отделений на двухгодичный период 1996-1997 годов

Исполнительный совет

постановляет:

а) перевести 470 000 долл. США из утвержденного бюджета ОПО на период 1 мая 1996 года-30 апреля 1997 года в бюджет штаб-квартиры и региональных отделений на двухгодичный период 1996-1997 годов и включить в него дополнительную сумму в размере 945 000 долл. США. Общие ассигнования в размере 1 415 000 долл. США позволяют покрыть расходы на финансирование должностей и общие оперативные расходы, связанные с осуществлением тех мероприятий, которые были переданы из ОПО;

б) с учетом этого утверждается следующий бюджет штаб-квартиры и региональных отделений на 1996-1997 годы:

		(В тыс. долл. США)
Раздел I	Помощь по программам	5 707
Раздел II	Оперативно-вспомогательное обслуживание программ	168 946
	Управленческое и административное обеспечение	172 762
Раздел III	Общий объем расходов	<u>347 415</u>

/...

с) утвердить ассигнования по бюджету на двухгодичный период 1996-1997 годов в размере 347 415 000 долл. США;

д) уполномочить Директора-исполнителя использовать наиболее эффективным образом ассигнования по каждому из разделов I, II и III. Директор-исполнитель может без дополнительной санкции Исполнительного совета переводить, в случае необходимости, в любой из разделов I, II и III сумму, не превышающую 5 процентов, из любого из этих разделов, либо переводить в раздел I любые суммы из разделов II или III. Сумма в разделе II может корректироваться в сторону увеличения или уменьшения в зависимости от возмещения расходов по упаковке и комплектованию (решение 1996/11). В исключительных случаях консультации Исполнительного совета могут проводиться путем опроса по почте.

III. СВЯЗЬ С ПРОГРАММОЙ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

10. В приводимых ниже пунктах содержится информация об основных изменениях в рамках бюджета в 1997 году, связанных с осуществлением рекомендаций ППЭУ, о которых до этого сообщалось в докладах о ходе работы ППЭУ (E/ICEF/1996/AB/L.9 и E/ICEF/1996/AB/L.13) и в докладе ППЭУ, представляемом на нынешней сессии Совета (E/ICEF/1997/AB/L.1), в котором содержится обновленная информация о последующей деятельности по выполнению рекомендаций БАГ. В результате объединения число подразделений штаб-квартиры было сокращено с 18 до 15 по сравнению с периодом 1994-1995 годов. После принятия на состоявшейся в апреле 1996 года сессии Совета сводного бюджета на 1996-1997 годы (решение 1996/10) было сокращено 27 должностей и бюджет штаб-квартиры был сокращен на 12,8 млн. долл. США нетто. Рассматриваемые ниже проходившие в самое последнее время процессы объединения и реорганизации в рамках штаб-квартиры позволили дополнительно сократить 9 должностей, в результате чего число должностей, сокращенных в штаб-квартире, увеличилось с 27 до 36, а экономия составила 1 158 000 долл. США. В процентном выражении число должностей в штаб-квартире по сравнению с двухгодичным периодом 1994-1995 годов сократилось на 4,4 процента. Кроме того, средний уровень должностей для набираемых на международной основе сотрудников категории специалистов в местах расположения штаб-квартир сократился с 4,30 в период 1994-1995 годов до 4,25 в 1996 году, и этот показатель будет дополнительно сокращен до 4,19 в 1997 году. Средства, сэкономленные в рамках нынешнего пересмотренного бюджета, используются для финансирования деятельности новой финансовой системы.

A. Реорганизация штаб-квартиры

Реорганизация Отдела по программам

11. В настоящее время в Отделе по программам упраздняются две должности класса Д-1, одна должность класса С-5 и одна должность класса С-4 (подробная информация содержится в приложении IV). Одна должность класса С-5 была переведена из Отдела связей с общественностью (ОСО) в Отдел по программам в целях создания и управления деятельностью информационного центра по вопросам прав ребенка для страновых программ. По всей видимости, в рамках бюджета на двухгодичный период 1998-1999 годов будут предложены дополнительные изменения с учетом результатов реорганизации работы Отдела по программам в целях выполнения новых функций в

контексте четко определенных обязанностей и требований по обеспечению отчетности в штаб-квартире, региональных и страновых отделениях.

Консолидация и реорганизация внешних связей

Создание Отдела коммуникации

12. В соответствии с рекомендациями, содержащимися в исследовании БАГ, ряд функций бывшего Отдела информации (ОИ), ОСО и ОПО был передан новому ОК. Эти меры были также приняты во исполнение неоднократных просьб Исполнительного совета и Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам относительно объединения различных видов информационно-пропагандистской деятельности, до этого осуществлявшейся как ОИ, так и ОПО.

13. Создание ОК позволит сформировать единую и эффективную структуру для выполнения новых задач ЮНИСЕФ в области коммуникации: поддержка процесса создания глобальной системы ухода за детьми и мобилизация необходимых ресурсов; содействие осуществлению положений Конвенции о правах ребенка; и использование коммуникации в качестве эффективной стратегии для поддержки деятельности ЮНИСЕФ в глобальном масштабе. Выполнение этих задач в рамках предусматривающего нулевой рост расходов бюджета связано с большими трудностями. Информация о процессе структурной перестройки и новом отделе содержится в приложении VI.

14. Ранее должности не учреждались до завершения процесса реорганизации и консолидации функций в области письменного перевода, распространения документации и радиовещания; вместо этого использовалась временная помощь. В настоящее время в этих функциональных областях будут учреждены три должности разряда М-3. Расходы на финансирование этих должностей будут покрываться за счет сокращения затрат на временную помощь. Просьбы о выделении дополнительных средств направляться не будут. Научно-исследовательская деятельность будет также укреплена в результате преобразования одной существующей административной должности в ОСО. Данные, содержащиеся в разделах I.A и I.B, свидетельствуют о результатах процесса консолидации и структурной перестройки этих функций, касающихся внешних связей.

15. В результате процесса консолидации в бывшем ОСО были упразднены одна должность класса Д-2, директор, одна должность класса Д-1, заместитель директора, и три должности категории общего обслуживания.

Отношения с правительствами и межправительственными организациями

16. В соответствии с обязательством ЮНИСЕФ содействовать формированию действенной и эффективной Организации Объединенных Наций и надлежащему осуществлению наших собственных мероприятий в рамках общей системы было создано Управление по делам Организации Объединенных Наций и внешним связям, в обязанности которого входит руководство деятельностью по налаживанию глобальных связей с системой Организации Объединенных Наций, ее фондами, программами и специализированными учреждениями. Это управление также будет поддерживать связи с неправительственными организациями, учреждениями бреттон-вудской системы и базирующимися в Женеве договорными органами, занимающимися вопросами прав человека/ребенка, в глобальном масштабе. В состав этого управления входят функционирующая в настоящее время группа Управления по делам Организации Объединенных Наций, которая до настоящего времени входила в

состав Канцелярии Директора-исполнителя, Группа по правам ребенка и Группа по связям с межправительственными организациями, ОСО (предлагаемые изменения в связи с созданием этого управления отражены на диаграмме II). При этом не испрашивается никаких дополнительных должностей или средств. В результате расширения функций класс должности директора этого управления был повышен с С-5 до Д-1 в соответствии с общими стандартами классификации, применяемыми Комиссией по международной гражданской службе.

Отношения с национальными комитетами содействия ЮНИСЕФ

17. В целях совершенствования системы отчетности и содействия подготовке комплексной стратегии управления отношениями с национальными комитетами (решение 1996/33) Отделение ЮНИСЕФ для Европы (Женевское отделение) будет преобразовано в координирующий центр, который будет следить за развитием отношений с национальными комитетами. В соответствии с этой стратегией Группу по национальным комитетам, до этого входившую в состав ОСО, предлагается перевести в январе 1997 года в Европейское отделение. На диаграмме III показана новая организационная структура, руководящая деятельностью национальных комитетов в Женеве.

Отношения с неправительственными организациями

18. Группа по неправительственным организациям переводится из состава бывшего ОСО в Отдел по программам, что свидетельствует о том, что секретариат стал вновь уделять особое внимание налаживанию надлежащих практических связей с группами гражданского общества и укреплению их роли в процессе разработки политики и стратегий в интересах детей и женщин; соответствующие предложения секретариат представляет на рассмотрение Исполнительного совета. Эти перемены не повлекут никаких изменений в том, что касается числа должностей в этой группе.

Поддержка процесса управления изменениями

19. В целях продолжения работы по контролю и оценке хода осуществления ППЭУ и оказанию поддержки деятельности ГГУ в интересах обеспечения надлежащего внутреннего управления секретариатом в Канцелярии Директора-исполнителя учреждается одна должность класса М-6 для директора по вопросам управления перестройкой и создается секретариат Глобальной группы по вопросам управления. Должность заместителя Директора-исполнителя уровня Д-2 преобразуется в должность специального помощника Директора-исполнителя. Второй старший сотрудник на этой должности будет заниматься вопросами управления деятельностью по межучрежденческой координации. Также предлагается учредить должность класса М-4, с тем чтобы занимающий ее сотрудник оказывал помощь заместителю Директора-исполнителя, осуществляющему контроль за выполнением программ и поддержанием внешних связей. В декабре 1996 года будет упразднена Целевая группа по вопросам управления (одна должность класса Д-2, одна должность Д-1, одна должность класса С-3 и одна должность категории общего обслуживания).

Функции по финансовому управлению

20. В результате учреждения шести должностей для сотрудников категории общего обслуживания в мае 1996 года была выполнена рекомендация БАГ о том, чтобы функции по контролю за выполнением бюджета по программам, осуществляемые Секцией по

статистике программ Отдела по программам, были переданы Отделу финансового управления (ОФУ). Эта консолидация позволила упразднить одну должность класса С-4 в Отделе по программам. Административное управление было объединено с ОФУ, в результате чего был создан Отдел финансового и административного управления. Должность младшего сотрудника по административным вопросам была преобразована в должность младшего сотрудника по финансовым вопросам в целях повышения эффективности деятельности в области управления пенсионным фондом и личными финансовыми средствами.

Реклассификация в сторону понижения других должностей

21. В нынешнем бюджете предусмотрена реклассификация в сторону понижения четырех должностей. Класс должности заместителя директора Отдела по программам и секретаря Исполнительного совета понижается с Д-2 до Д-1. Класс должности начальника Отдела публикаций о программах понижается с С-5 до С-4 (класс должности редактора публикаций о программах). Класс должности для сотрудника по вопросам коммуникаций понижается с М-3 до М-2 (класс должности младшего сотрудника по проектам).

В. Финансовая система

22. Директор-исполнитель воспользовался услугами фирмы "КПМГ Пит-Морвик" для проведения обзора и анализа структуры финансового управления и финансовых систем ЮНИСЕФ. В частности, к КПМГ была обращена просьба провести обзор финансовой деятельности и финансовых систем и вынести рекомендации в отношении совершенствования процедур. К ней также была обращена просьба провести оценку и рекомендовать ЮНИСЕФ программное обеспечение по вопросам финансовой отчетности.

23. В последние годы было разработано много компьютеризированных систем с целью автоматизации действующих ручных процессов. Так, действующие системы, функционирующие на нескольких платформах, используют многочисленные машинные языки и требуют самых различных интерфейсов. После тщательного анализа КПМГ сделала в качестве одной из своих рекомендаций заключение о том, что ЮНИСЕФ следует объединить в единую комплексную финансовую систему все свои разрозненные автоматизированные финансовые системы, используемые в штаб-квартире в Нью-Йорке, Отделе снабжения в Копенгагене и Отделении для Европы в Женеве, с целью обеспечения программ, руководства, поставок, продажи открыток ОПО и сбора средств.

24. Совместно с сотрудниками ЮНИСЕФ КПМГ подготовила 70-страничный документ, в котором четко определила требования к пользователям комплексной центральной системы, включающей следующие модули: общий бухгалтерский учет; ограниченный бухгалтерский учет; бюджет и планирование; управление в финансовой/валютной области; поступления наличных средств и дебиторская задолженность; отчетность по вопросам управления; выдача наличных средств/кредиторская задолженность; и закупки. Бюджетные ассигнования в размере 5,2 млн. долл. США покрывают расходы на закупку и изменение программного обеспечения, вычислительной техники, коммуникационных сетей, профессиональную подготовку и т.д. с целью завершения разработки новой системы. Ниже приводятся данные по бюджету:

СМЕТА РАСХОДОВ НА НОВУЮ ФИНАНСОВУЮ СИСТЕМУ
1996-1997 ГОДЫ

	(В тыс. долл. США)
Профессиональная подготовка	620,5
Консультативные услуги по проектам	500,0
Путевые расходы	46,0
Связь и материально-техническое обеспечение	724,2
Приобретение вычислительной техники	1 248,1
Канцелярские принадлежности и вычислительные услуги	2 109,2
Итого	<u>5 248,0</u>
финансируется за счет ОПО	760,0
финансируется за счет бюджета на 1996-1997 годы	4 488,0

Поскольку эта комплексная система разрабатывается для использования во всех подразделениях ЮНИСЕФ, ОПО будет участвовать в покрытии части расходов, связанных с разработкой и материально-техническим обеспечением системы; объем финансирования за счет ОПО составит 760 000 долл. США. Оставшаяся сумма в размере 4,5 млн. долл. США будет покрываться из средств по утвержденной статье сводного бюджета для штаб-квартиры и региональных отделений. Практическое осуществление и развертывание системы запланированы на начало 1998 года.

25. Интеграция системы управления программами, используемой в отделениях на местах, новой центральной финансовой системы и Комплексной системы управленческой информации Организации Объединенных Наций (в отношении людских ресурсов/выплаты заработной платы) требуют тесной координации в рамках деятельности по разработке системы. В этой связи рекомендуется учредить в Отделе информационного обеспечения должность заместителя директора класса М-6.

Приложение I

**СВОДНАЯ ТАБЛИЦА ИЗМЕНЕНИЙ С РАЗБИВКОЙ ПО ОТДЕЛАМ/УПРАВЛЕНИЯМ:
ПЕРЕСМОТРЕННЫЙ БЮДЖЕТ НА 1996-1997 ГОДЫ**

Отдел/управление	Утвержденный бюджет на 1996-1997 годы	Изменения	Пересмотренный бюджет на 1996-1997 годы	Переводы из ОПО	Общий бюджет на 1996-1997 годы
Региональные отделения					
I. Помощь по программам ЦВЕ, СНГ и государства Балтии	5 707,0	0,0	5 707,0		5 707,0
Итого, помощь по программам	5 707,0	0,0	5 707,0	0,0	5 707,0
II. А. Поддержка программ - региональные отделения					
Западная и Центральная Африка	11 512,4	(118,8)	11 393,6		11 393,6
Восточная и южная части Африки	9 849,0	(76,3)	9 772,7		9 772,7
Восточная Азия и Тихий океан	8 747,4	(80,3)	8 667,1		8 667,1
Южная Азия	5 012,9	(58,3)	4 954,6		4 954,6
Ближний Восток и Северная Африка	7 213,7	(84,9)	7 128,8		7 128,8
ЦВЕ, СНГ и государства Балтии	6 280,0	(55,8)	6 224,2		6 224,2
Северная и Южная Америка и Карибский бассейн	8 149,2	(90,5)	8 058,7		8 058,7
Вакансии, налоги, прекращение службы	(476,5)	0,0	(476,5)		(476,5)
Итого, поддержка программ - региональные отделения	56 288,1	(564,9)	55 723,2	0,0	55 723,2
Всего, региональные отделения	61 995,1	(564,9)	61 430,2	0,0	61 430,2
Штаб-квартира					
В. Поддержка программ - штаб-квартира					
Отдел по программам	39 110,9	(497,2)	38 613,7		38 613,7
Управление по чрезвычайным программам	6 351,6	(154,1)	6 397,5		6 397,5
Управление оценки, политики и планирования*	1 011,6	(51,8)	959,8		959,8

Отдел/управление	Утвержденный бюджет на 1996-1997 годы	Изменения	Пересмотренный бюджет на 1996-1997 годы	Переводы из ОПО	Общий бюджет на 1996-1997 годы
Управление по делам Организации Объединенных Наций и внешним сношениям ^a	0,0	223,8	223,8		223,8
Отдел информации ^{a b}	2 911,8	(1506,5)	1 405,3		1 405,3
Отдел по связям с общественностью ^{a b}	340,7	(141,6)	199,1		199,1
Отдел коммуникации ^a	0,0	1 554,0	1 554,0		1 554,0
Управление информационными ресурсами ^c	0,0	4 471,0	4 471,0		4 471,0
Отдел снабжения	1 390,7	(5,3)	1 385,4		1 385,4
Копенгаген	44 702,4	(743,5)	43 958,9		43 958,9
Совместные общие оперативные расходы - Нью-Йорк	9 296,1	(444,2)	8 851,9		8 851,9
Европейское отделение, Женева	1 061,8	961,4	2 023,2		2 023,2
Вакансии, налоги, прекращение службы, профессиональная подготовка	3 150,8	28,0	3 178,8		3 178,8
Итого, поддержка программ - штаб-квартира	109 528,4	3 694,0	113 222,4	0,0	113 222,4
Всего, поддержка программ	165 816,5	3 129,1	168 945,6	0,0	168 945,6
III. Управление и руководство					
Канцелярия Директора-исполнителя	5 454,7	(392,9)	5 061,8		5 061,8
Управление по делам Организации Объединенных Наций и внешним сношениям	0,0	1 438,1	1 438,1		1 438,1
Канцелярия секретаря Исполнительного совета	2 466,9	(33,2)	2 433,7		2 433,7
Управление внутренней ревизии	5 797,2	(82,3)	5 714,9		5 714,9
Целевая группа по вопросам управления	2 503,6	(482,8)	2 020,8		2 020,8
Управление оценки, политики и планирования	8 319,6	(108,2)	8 211,4		8 211,4
Отдел по финансовому и административному управлению ^d	24 300,8	388,5	24 689,3		24 689,3
Новая финансовая система	0,0	4 488,0	4 488,0		4 488,0
Отдел людских ресурсов	15 130,4	(59,5)	15 070,9		15 070,9

Отдел/управление	Утвержденный бюджет на 1996-1997 годы	Изменения	Пересмотренный бюджет на 1996-1997 годы	Переводы из ОПО	Общий бюджет на 1996-1997 годы
Управление информационными ресурсами	26 412,2	(4 637,2)	21 775,0		21 775,0
Управление по финансированию программ	5 794,6	(33,9)	5 760,7		5 760,7
Отдел информации ^b	16 278,5	(8 289,2)	7 989,3		7 989,3
Отдел по связям с общественностью ^b	7 717,6	(3 909,8)	3 807,8		3 807,8
Отдел коммуникации	0	9 022,8	9 022,8	1 306,0	10 328,8
Совместные общие оперативные расходы - Нью-Йорк	27 002,7	444,3	27 446,9		27 446,9
Европейское отделение, Женева	17 849,9	(819,9)	17 030,0	109,0	17 139,0
Токио	3 863,4	(33,8)	3 829,6		3 829,6
Вакансии, налоги, прекращение службы, профессиональная подготовка	5 584,4	(28,0)	5 556,4		5 556,4
Итого, управление и руководство	174 476,5	(3 129,1)	171 347,4	1 415,0	172 762,4
Всего, штаб-квартира	284 004,9	564,9	284 569,8	1 415,0	285 984,8
ВСЕГО	346 000,0	(0,0)	346 000,0	1 415,0	347 415,0

I. Помощь по программам	5 707,0	0,0	5 707,0	0,0	5 707,0
II. Поддержка программ	165 816,5	3 129,1	168 945,6	0,0	168 945,6
III. Управление и руководство	174 476,5	(3 129,1)	171 347,4	1 415,0	172 762,4
ВСЕГО	346 000,0	(0,0)	346 000,0	1 415,0	347 415,0

^a Расходы по категории 4 "Пропаганда и разработка программ" включены в категорию "Поддержка программ".

^b Суммы по бюджету на 1996 год.

^c Бюджет по системе управления программами перенесен из категории "Управление и руководство" в категорию "Поддержка программ".

^d Включая секции, переведенные из Отдела административного управления.

Приложение II

**СВОДНАЯ ТАБЛИЦА ИЗМЕНЕНИЙ С РАЗБИВКОЙ ПО СТАТЬЯМ И КАТЕГОРИЯМ РАСХОДОВ:
ШТАБ-КВАРТИРА И РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОТДЕЛЕНИЯ
ПЕРЕСМОТРЕННЫЙ БЮДЖЕТ НА 1996-1997 ГОДЫ**

Статья/категория расходов	Утвержденный бюджет на 1996-1997 годы	Изменения	Пересмотрен- ный бюджет на 1996-1997 годы	Переводы из ОПО	Общий бюджет на 1996-1997 годы
Региональные отделения					
I. Помощь по программам					
Информационно-пропагандистская деятельность и разработка программ	5 707,0	0,0	5 707,0		5 707,0
Итого, помощь по программам	5 707,0	0,0	5 707,0	0,0	5 707,0
II. А. Поддержка программ - региональные отделения					
Расходы по персоналу	41 658,5	(108,3)	41 550,2		41 550,2
Общие оперативные расходы	11 686,4	(456,6)	11 229,8		11 229,8
Расходы на упаковку и комплектование	0,0	0,0	0,0		0,0
Информационно-пропаган- дистская деятельность и разработка программ	2 943,2	0,0	2 943,2		2 943,2
Итого, поддержка программ - региональные отделения	56 288,1	(564,9)	55 723,2	0,0	55 723,2
Всего, региональные отделения	61 995,1	(564,9)	61 430,2	0,0	61 430,2
Штаб-квартира					
В. Поддержка программ - штаб-квартира					
Расходы по персоналу	58 748,9	91,1	58 840,0		58 840,0
Общие оперативные расходы	24 331,2	3 551,6	27 882,8		27 882,8
Расходы на упаковку и комплектование	11 628,9	0,0	11 628,9		11 628,9
Информационно-пропаган- дистская деятельность и разработка программ	14 819,4	51,3	14 870,7		14 870,7
Итого, поддержка программ - штаб-квартира	109 528,4	3 694,0	113 222,4	0,0	113 222,4
Всего, поддержка программ	165 816,5	3 129,1	168 945,6	0,0	168 945,6
III. Управление и руководство					
Расходы по персоналу	106 683,9	(943,0)	105 740,9	1 010,0	106 750,9

/...

Статья/категория расходов	Утвержденный бюджет на 1996-1997 годы	Изменения	Пересмотрен- ный бюджет на 1996-1997 годы	Переводы из ОПО	Общий бюджет на 1996-1997 годы
Общие оперативные расходы	67 792,6	(2 186,1)	65 606,5	405,0	66 011,5
Расходы на упаковку и комплектование	0,0	0,0	0,0		0,0
Информационно-пропагандистская деятельность и разработка программ	0,0	0,0	0,0		0,0
Итого, управление и руководство	174 476,5	(3 129,1)	171 347,4	1 415,0	172 762,4
Всего, штаб-квартира	284 004,9	584,9	284 569,8	1 415,0	285 984,8
ВСЕГО	346 000,0	(0,0)	346 000,0	1 415,0	347 415,0

Расходы по персоналу	207 091,3	(960,2)	206 131,1	1 010,0	207 141,1
Общие оперативные расходы	103 810,2	908,9	104 719,1	405,0	105 124,1
Расходы на упаковку и комплектование	11 628,9	0,0	11 628,9	0,0	11 628,9
Информационно-пропагандистская деятельность и разработка программ	23 469,6	51,3	23 520,9	0,0	23 520,9
ВСЕГО	346 000,0	(0,0)	346 000,0	1 415,0	347 415,0

Приложение III

ИЗМЕНЕНИЯ В ШТАТНОМ РАСПИСАНИИ: ШТАБ-КВАРТИРА

Детализация	Классы должностей								Итого МС	НС	ОО	Всего	МС/Сред- ний класс должности
	ЗГС	ПГС	Д2/М7	Д1/М6	С5/М5	С4/М4	С3/М3	С2/1/ М2/1					
Базовое ШР на 1996-1997 годы	1	2	16	25	96	106	65	26	337	2	454	793	4,25
Пересмотренное расписание на 1996-1997 годы													
Созданные и упраздненные должности													
Канцелярия Директора-исполнителя				1		1			2		(1)	1	
Отдел по связям с общественностью			(1)	(1)					(2)		(3)	(5)	
Отдел коммуникации							3		3		1	4	
Отдел по программам				(2)	(1)	(2)			(5)		(2)	(7)	
Управление информационными ресурсами				1					1		1	2	
Целевая группа по вопросам управления			(1)	(1)			(1)		(3)		(1)	(4)	
Итого изменения, штаб-квартира	0	0	(2)	(2)	(1)	(1)	2	0	(4)	0	(5)	(9)	
Реклассификация													
Канцелярия Секретаря Исполнительного совета			(1)	1									
Отдел коммуникации					(1)	1	(1)	1	0				
Управление по делам Организации Объединенных Наций и внешним сношениям				1	(1)				0				
Отдел по программам			(1)	1					0				
Итого реклассификация, штаб-квартира	0	0	(2)	3	(2)	1	(1)	1	0	0	0	0	
Назначение													
Канцелярия Директора-исполнителя				1	(2)		(2)		(3)		(3)	(6)	

Детализация	Классы должностей								Итого МС	НС	ОО	Всего	МС/Сред- ний класс должности
	ЗГС	ПГС	Д2/М7	Д1/М6	С5/М5	С4/М4	С3/М3	С2/1/ М2/1					
Управление по делам Организации Объединенных Наций и внешним сношениям					3	2	2		7		6	13	
Отдел по связям с общественностью					(5)	(5)	(3)		(13)		(10)	(23)	
Отдел информации			(1)	(1)	(5)	(6)	(6)		(19)		(33)	(52)	
Отдел коммуникации			1	1	6	8	9		25		36	61	
Отдел по программам					2		1		3		(3)	0	
Отдел финансового и административного управления				(1)					(1)		6	5	
Итого назначения, Нью-Йорк	0	0	0	0	(1)	(1)	1	0	(1)	0	(1)	(2)	
Европейское отделение, Женева					1	1	(1)		1		1	2	
Итого назначения, штаб-квартира	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Общие изменения, штаб-квартира	0	0	(4)	1	(3)	0	1	1	(4)	0	(5)	(9)	

Переводы из ОПО													
Отдел коммуникации					1	1	2	2	6		4	10	
Европейское отделение, Женева									0		1	1	
Итого, переводы из ОПО	0	0	0	0	1	1	2	2	6	0	5	11	
Итого, изменения, реклассификация, назначения, переводы	0	0	(4)	1	(2)	1	3	3	2	0	0	2	
Итого, предлагаемое штатное расписание на 1996-1997 годы	1	2	12	26	94	107	68	29	339	2	454	795	4,19

Приложение IVСВОДНАЯ ТАБЛИЦА ИЗМЕНЕНИЙ КЛАССОВ ДОЛЖНОСТЕЙ КАТЕГОРИИ СПЕЦИАЛИСТОВ,
НАБИРАЕМЫХ НА МЕЖДУНАРОДНОЙ ОСНОВЕ: ШТАБ-КВАРТИРА

Место службы	Название должности	Номер пункта	Класс должности	Изменение	Тип должности
Канцелярия Директора-исполнителя	Специальный помощник Директора-исполнителя	19	ДМ02	0	Изменение названия
Канцелярия Директора-исполнителя	Директор по вопросам руководства процессом преобразований	19	МШ06	1	Штатная
Канцелярия Директора-Исполнителя	Помощник заместителя Директора-исполнителя	19	МШ04	1	Штатная
Отдел по связям с общественностью	Директор по связям с общественностью	13	ДМ02	-1	Упразднена
Отдел по связям с общественностью	Заместитель Директора	13	ДМ01	-1	Упразднена
Отдел коммуникации	Сотрудник по вопросам коммуникации	15	МШ03	1	Штатная
Отдел коммуникации	Сотрудник по проектам, письменный перевод	15	МШ03	1	Штатная
Отдел коммуникации	Сотрудник по проектам, распространение	15	МШ03	1	Штатная
Отдел по программам	Начальник, Азия	12	ДМ01	-1	Упразднена
Отдел по программам	Начальник, БВСА	12	ДМ01	-1	Упразднена
Отдел по программам	Начальник, ЦВЕ	12	СП05	-1	Упразднена
Отдел по программам	Сотрудник по программам	12	СП04	-1	Упразднена
Отдел по программам	Сотрудник по проектам, контроль	20	ЛШ04	-1	Упразднена
Отдел финансового и административного управления	Помощник сотрудника по финансовым вопросам	20	ЛШ02	1	Штатная
Отдел финансового и административного управления	Помощник сотрудника по административным вопросам	20	СП02	-1	Упразднена
Управление информационными ресурсами	Заместитель Директора	24	ЛШ06	1	Штатная
Целевая группа по вопросам управления	Директор	19	ДМ02	-1	Упразднена
Целевая группа по вопросам управления	Заместитель Директора	19	ДМ01	-1	Упразднена
Целевая группа по вопросам управления	Сотрудник по программам	19	СП03	-1	Упразднена
Итого, нетто				-4	

Место службы	Название должности	Номер пункта	Класс должности	Изменение	Тип должности
Назначение из ОСО в ОК	Начальник по вопросам участия общественности	Приложение VII	ЛШ05		
	Сотрудник по связям с общественностью		ЛШ04		
	Сотрудник по связям с общественностью		ЛШ04		
	Помощник сотрудника по проектам, исследования ^a		ЛШ02		
Назначение из ОПО в ОК	Начальник, сбор средств в частном секторе	Приложение VII	ЛШ05		
	Сотрудник по организации специальных мероприятий		ЛШ03		
	Сотрудник по вопросам дизайна		ЛШ03		
	Помощник сотрудника по организации специальных мероприятий		ЛШ02		
	Помощник сотрудника по проектам		ЛШ01		
	Сотрудник по вопросам информации, секция средств массовой информации ^b		ЛШ04		
Назначение из Женевы в ОК	Сотрудник по программам, секция образования в целях развития	Приложение VII	СП03		
Назначение из Канцелярии Директора-исполнителя в ОК	Составитель выступлений	Приложение VII	СП03		
Назначение из ОСО в Управление по делам ООН		16			
	Старший сотрудник по программам		СП05		
	Сотрудник по проектам		ЛШ04		
	Сотрудник по проектам		ЛШ04		
	Сотрудник по проектам		ЛШ03		
Назначение из Канцелярии Директора-исполнителя в Управление по делам ООН		16			
	Директор по делам ООН		ДМ01 ^c		

Место службы	Название должности	Номер пункта	Класс должности	Изменение	Тип должности
Назначение из ОСО в Отдел по программам	Старший сотрудник по делам ООН	18	СП05		
	Сотрудник по делам ООН		СП03		
	Начальник		СП05		
Назначение из ОСО в Отделение в Женеве	Сотрудник по проектам	17	ЛШ03		
	Старший сотрудник по проектам ^d		ЛШ05		
	Старший сотрудник по программам		ЛШ05		
Назначение из ОФАУ в Канцелярию Директора-исполнителя	Сотрудник по проектам	20	ЛШ04		
	Старший советник по юридическим вопросам		ЛШ06		

**СВОДНАЯ ТАБЛИЦА РЕКЛАССИФИКАЦИИ ДОЛЖНОСТЕЙ КАТЕГОРИИ СПЕЦИАЛИСТОВ, НАБИРАЕМЫХ
НА МЕЖДУНАРОДНОЙ ОСНОВЕ, В РАЗБИВКЕ ПО КЛАССАМ И КАНЦЕЛЯРИЯМ/УПРАВЛЕНИЯМ:
ПЕРЕСМОТРЕННОЕ РАСПИСАНИЕ НА 1996-1997 ГОДЫ**

Место службы	Название должности	Номер пункта	1997 год Утвержденный разряд	1997 год Пересмотренный класс должностей	Номер по ШР
Канцелярия секретаря Исполнительного совета	Секретарь, Исполнительный совет		Д-2	Д-1	00301
Отдел коммуникации	Редактор		С-5	С-4	93421
Отдел коммуникации	Помощник сотрудника по проектам		М-3	М-2	89738
Управление по делам ООН	Директор по делам ООН	16	С-5	Д-1	83354
Отдел по программам	Заместитель Директора		Д-2	Д-1	02393
Итого должностей	5				

^a Преобразованная должность помощника сотрудника по административным вопросам.

^b Преобразованная должность сотрудника по организации специальных мероприятий.

^c Повышена с С-5 до Д-1.

^d Преобразованная должность старшего сотрудника по связям с общественностью.

Приложение V

СОПОСТАВЛЕНИЕ ДОЛЖНОСТЕЙ В ШТАБ-КВАРТИРЕ И РЕГИОНАЛЬНЫХ ОТДЕЛЕНИЯХ:
УТВЕРЖДЕННЫЙ БЮДЖЕТ НА 1996-1997 ГОДЫ В СРАВНЕНИИ С ПЕРЕСМОТРЕННЫМ
БЮДЖЕТОМ НА 1996-1997 ГОДЫ

	Уровень должностей										Итого МС	НС	ОО	Всего
	ЗГС	ПГС	Д-2/М-7	Д-1/М-6	С-5/М-5	С-4/М-4	С-3/М-3	С-2/1/М-2/1						
Канцелярия Директора-исполнителя Утверждено на 1996-1997 годы Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	1	2	1		3	1	2	1		11		12	23	
	1	2	1		1	2		1		10		8	18	
	0	0	0	2	(2)	1	(2)	0		(1)	0	(4)	(5)	
Канцелярия секретаря Исполнительного совета Утверждено на 1996-1997 годы Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	1	1	0	0	0	0		4		6	10	
			0	1	1	2				4		6	10	
			(1)	1	0	0	0	0		0	0	0	0	
Управление внутренней ревизии Утверждено на 1996-1997 годы Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения			1	1	6	3	2	2		15		4	19	
			1	1	6	3	2	2		15		4	19	
	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	
Целевая группа по вопросам управления Утверждено на 1996-1997 годы Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения			1	1		1				3		1	4	
			0	0			0			0		0	0	
	0	0	(1)	(1)	0	0	(1)	0		(3)	0	(1)	(4)	
Отдел коммуникации Утверждено на 1996-1997 годы Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения										0			0	
			1	1	6	10	12	4		34		41	75	
	0	0	1	1	6	10	12	4		34	0	41	75	
Управление оценки, политики и планирования Утверждено на 1996-1997 годы Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения			1		8	5	3	2		19		14	33	
			1		8	5	3	2		19		14	33	
	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	
Отдел по программам Утверждено на 1996-1997 годы Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения			2	10	32	23	1	2		70		59	129	
			1	9	33	21	2	2		68		54	122	
	0	0	(1)	(1)	1	(2)	1	6		(2)	0	(5)	(7)	
Управление по программам чрезвычайной помощи Утверждено на 1996-1997 годы														
			1		3	3	2	1		10		10	20	

	Уровень должностей												Итого МС	НС	ОО	Всего
	ЗГС	ПГС	Д-2/М-7	Д-1/М-6	С-5/М-5	С-4/М-4	С-3/М-3	С-2/1/М-2/1								
Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	1	0	0	3	2	1	0	0	0	10	0	10	20	
Отдел финансового и административного управления																
Утверждено на 1996-1997 годы			1	3	5	8	12	2				31		61	92	
Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	0	0	1	2	2	2				7	0	33	40	
Отдел по людским ресурсам																
Утверждено на 1996-1997 годы			1	2	5	11	7	4				30		54	84	
Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	0	0	0	0	0	0				0	0	0	0	
Управление информационными ресурсами																
Утверждено на 1996-1997 годы			1	2	8	9						20		28	48	
Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	0	1	0	0	0	0				21	0	29	50	
Канцелярия по вопросам административного управления																
Утверждено на 1996-1997 годы			1	2	2	2	2	2				8		27	35	
Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	0	(1)	(1)	(2)	(2)	(2)				0	0	(27)	(35)	
Отдел снабжения, Нью-Йорк																
Утверждено на 1996-1997 годы			1	1	1	1	0	0				2		6	8	
Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	0	0	0	0	0	0				2	0	6	8	
Управление по финансированию программ																
Утверждено на 1996-1997 годы			1	1	6	1	3	5				17		12	29	
Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	0	0	0	0	0	0				0	0	0	0	
Отдел информации																
Утверждено на 1996-1997 годы			1	1	5	6	6					19		33	52	
Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	(1)	(1)	(5)	(6)	(6)	0				(19)	0	(33)	(52)	
Отдел по связям с общественностью																
Утверждено на 1996-1997 годы			1	1	5	5	2	1				15		12	27	
Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	0	0	0	0	0	0				0	0	0	0	

	Уровень должностей										Итого MC	HC	OO	Всего
	ЗГС	ПГС	Д-2/М-7	Д-1/М-6	С-5/М-5	С-4/М-4	С-3/М-3	С-2/1/М-2/1						
Управление по делам ООН и внешним сношениям Утверждено на 1996-1997 годы Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	0	1	2	2	2	2	0	0	7	0	5	12
	1	2	14	21	83	79	52	22	274	0	339	0	339	613
	1	2	10	22	80	79	56	25	275	0	337	0	337	612
Итого, Нью-Йорк Утверждено на 1996-1997 годы Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	(4)	1	(3)	0	4	3	1	0	(2)	0	(2)	(1)
	1	2	1	2	2	9	6	1	21	0	30	0	30	51
	1	2	1	2	3	10	5	1	22	0	32	0	32	54
Женева Утверждено на 1996-1997 годы Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	0	0	1	1	(1)	0	1	0	2	0	2	3
	1	1	1	1	11	17	7	3	40	0	82	0	82	122
	1	1	1	1	11	17	7	3	40	0	82	0	82	122
Колонгаген Утверждено на 1996-1997 годы Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1	1	1	1	11	17	7	3	40	0	82	0	82	122
	1	1	1	1	11	17	7	3	40	0	82	0	82	122
Токио Утверждено на 1996-1997 годы Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1	1	1	1	1	1	0	0	2	2	3	2	3	7
	1	1	1	1	1	1	0	0	2	2	3	2	3	7
Итого, штаб-квартира Утверждено на 1996-1997 годы Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1	2	16	25	96	106	65	26	337	2	454	2	454	793
	1	2	12	26	94	107	68	29	339	2	454	2	454	795
Региональное отделение для Западной и Центральной Африки Утверждено на 1996-1997 годы Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	(4)	1	(2)	1	3	3	2	0	0	0	0	2
	1	1	1	1	13	4	0	0	19	2	33	2	33	54
	1	1	1	1	13	4	0	0	19	2	33	2	33	54
Региональное отделение для восточной и южной части Африки Утверждено на 1996-1997 годы Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1	1	1	1	14	3	3	0	22	7	37	7	37	66
	1	1	1	1	14	3	3	0	22	7	37	7	37	66
Региональное отделение для Восточной Азии и Тихого океана Утверждено на 1996-1997 годы	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1	1	1	1	7	2	2	2	13	5	36	5	36	54
	1	1	1	1	7	2	2	2	13	5	36	5	36	54

	Уровень должностей											Итого MC	HC	OO	Всего
	ЗГС	ПГС	Д-2/М-7	Д-1/М-6	С-5/М-5	С-4/М-4	С-3/М-3	С-2/1/М-2/1							
Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	1	1	7	2	2	0	0	0	13	5	36	54	0
Региональное отделение для Южной Азии Утверждено на 1996-1997 годы			1	1	6	1					9	2	16	27	
Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	1	1	6	1					9	2	16	27	
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Региональное отделение для Южной и Северной Америки и Карибского бассейна Утверждено на 1996-1997 годы			1	2	9	1					13	4	22	39	
Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	1	2	9	1					13	4	22	39	
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Региональное отделение для Ближнего Востока и Северной Африки Утверждено на 1996-1997 годы			1	1	5	4					11	6	27	44	
Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	1	1	5	4					11	6	27	44	
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Региональное отделение для ЦВЕ, СНГ и государств Балтии Утверждено на 1996-1997 годы			1	1	6		1	1			10		7	17	
Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	1	1	6		1	1			10		7	17	
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Итого, региональные отделения Утверждено на 1996-1997 годы	0	0	7	8	60	15	6	1			97	26	178	301	
Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	0	0	7	8	60	15	6	1			97	26	178	301	
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Итого, штаб-квартира и региональные отделения Утверждено на 1996-1997 годы	1	2	23	33	156	121	71	27			434	28	632	1 094	
Пересмотрено на 1996-1997 годы Изменения	1	2	19	34	154	122	74	30			436	28	632	1 096	
	0	0	(4)	1	(2)	1	3	3			2	0	0	0	2

Приложение VI

ОТДЕЛ КОММУНИКАЦИИ

1. Задачи Отдела коммуникации (ОК), которые будут полностью определены в директивном документе по вопросу о коммуникации, представляемом Исполнительному совету на его ежегодной сессии в 1997 году, заключаются в следующем:

- a) разработка в глобальном масштабе на основе информационно-пропагандистской деятельности нравственных принципов "Главное - дети" в соответствии с мандатом, определенным в Конвенции о правах ребенка и заявлении о задачах ЮНИСЕФ;
- b) мобилизация ресурсов в интересах детей в условиях изменения состава доноров;
- c) содействие изменению отношения и поведения на основе коммуникации;
- d) поддержка усилий по сбору средств в интересах ЮНИСЕФ.

2. ОК будет выполнять эти задачи на основе создания глобальных союзов и установления партнерских связей между средствами массовой информации, активизации своей деятельности на телевидении и более широкого использования новых электронных средств массовой информации, проведения обоснованной и хорошо спланированной программы публикаций и мобилизации на базе инициатив в области коммуникации и образования в целях развития. ЮНИСЕФ должен располагать необходимым опытом, знаниями и средствами для использования коммуникационных технологий XXI века в целях обеспечения благосостояния детей. К ОК уже предъявляются повышенные требования в связи с тем, что фактор коммуникации приобретает все более решающее значение для достижения целей организации. Таким образом, структурная перестройка осуществляется в период расширения возможностей и повышения требований, однако ее цели должны быть достигнуты в рамках утвержденного бюджета. Ниже приводятся организационные подразделения, которые вошли в состав нового ОК:

- a) Отдел информации: сотрудники и бюджеты всех четырех секций: средств массовой информации и чрезвычайных операций; редакционного контроля, публикаций и фотоматериалов (СРКПФ); радио-, телевизионных и киноматериалов (СРТК); и образования в целях развития, а также Канцелярия Директора;
- b) Отдел по связям с общественностью: сотрудники и бюджеты Секции глобальной информационно-пропагандистской деятельности и мероприятий, две должности и часть бюджета Секции по правам ребенка и одна административная должность из Канцелярии Директора, Отдел по связям с общественностью (ОСО);
- c) Отдел поздравительных открыток и связанных с ним операций: сотрудники и бюджеты Секции по связям с известными людьми и организации мероприятий в Нью-Йорке и Женеве и Секции специальных проектов;
- d) Отдел по программам: одна должность и бюджет Группы "Знания для жизни" Секции коммуникационного обеспечения программ и мобилизации общественности (СКОГМО);

е) Управление оценки: сотрудники и бюджеты Секции по вопросам публикаций по программам;

ф) Канцелярия Директора-исполнителя: должность составителя выступлений.

3. Таким образом, сюда вошли почти все рабочие подразделения, занимающиеся вопросами коммуникации, которые были рекомендованы в состав ОК в исследовании компании "Буз-Ален энд Хэмилтон"; вне новой структуры остались лишь Группа по подготовке материалов для сбора средств ОПО и Секция КОГМО Отдела по программам.

4. Были объединены 75 должностей и оперативные бюджеты этих подразделений. Наиболее логичной является структура нового отдела в составе шести новых секций, показанная на диаграмме I.B:

а) Секция средств массовой информации включает Секцию по связям со средствами массовой информации и чрезвычайным ситуациям Отдела информации (ОИ), должности сотрудников по правам ребенка из ОСО и должность составителя выступлений из Канцелярии Директора-исполнителя;

б) Секция телерадиовещания и электронной связи состоит из ОИ/СРТК, а также Группы электронных публикаций ОИ/СРКПФ;

с) Секция по вопросам участия общественности объединяет Секцию по организации глобальных информационно-пропагандистских мероприятий и связи с официальными представителями ОСО и Секцию по связи с известными лицами и организации мероприятий ОПО (в Нью-Йорке и Женеве);

д) Секция публикаций включает Группу редакционного контроля и выпуска документов ОИ/СРКПФ, Группу по подготовке доклада "State of the World's Children"/публикации "Progress of Nations", Секцию публикаций по программам и вновь созданную Группу письменных переводов;

е) Секция дизайна и фотоматериалов состоит из Секции специальных проектов ОПО и Группы фотоматериалов ОИ/СРКПФ;

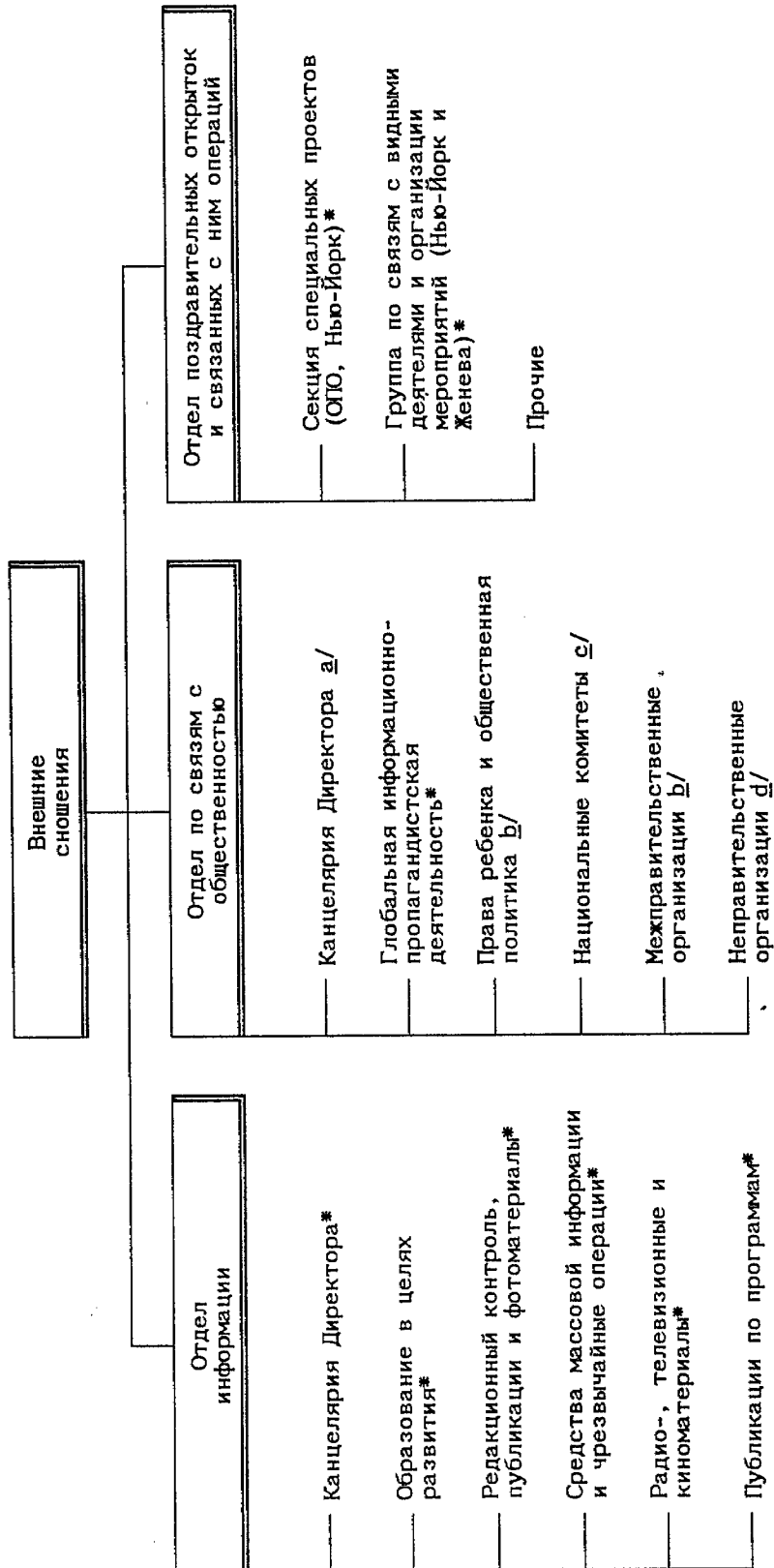
ф) Секция коммуникации в целях развития включает Секцию ОИ по вопросам образования в целях развития, Глобальный фонд коммуникационной поддержки ОИ, Группу "Знания для жизни" СКОГМО, а также должность старшего советника по вопросам коммуникации, которая финансируется за счет Объединенной программы Организации Объединенных Наций в области ВИЧ/СПИДа;

г) Канцелярия Директора включает Канцелярию Директора ОИ, Группу вспомогательного обслуживания ОИ, должности сотрудников по вопросам распространения из СРКК и СРКПФ и одну должность, переданную из Канцелярии Директора ОСО.

Диаграмма I

А. ГРУППЫ КОММУНИКАЦИИ

(До реорганизации)



* Включены в состав Отдела коммуникации.

a/ Упразднены.

b/ Переведены в Управление по делам Организации Объединенных Наций.

c/ Отделение для Европы.

d/ Переведены в Отдел по программам.

Диаграмма I

В. ОТДЕЛ КОММУНИКАЦИИ

(После реорганизации)

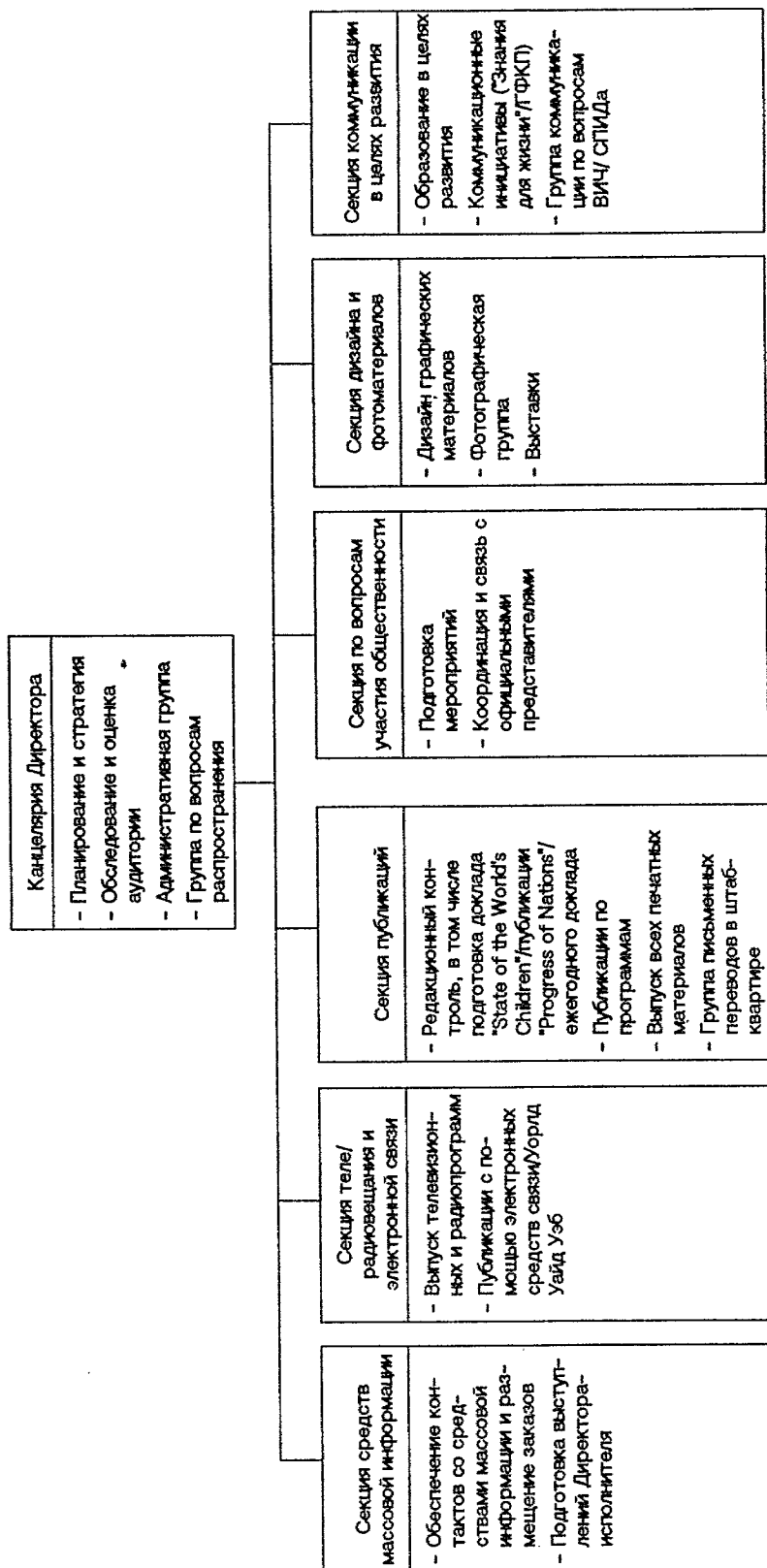


Диаграмма II

УПРАВЛЕНИЕ ПО ДЕЛАМ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ И ВНЕШНИМ СНОШЕНИЯМ

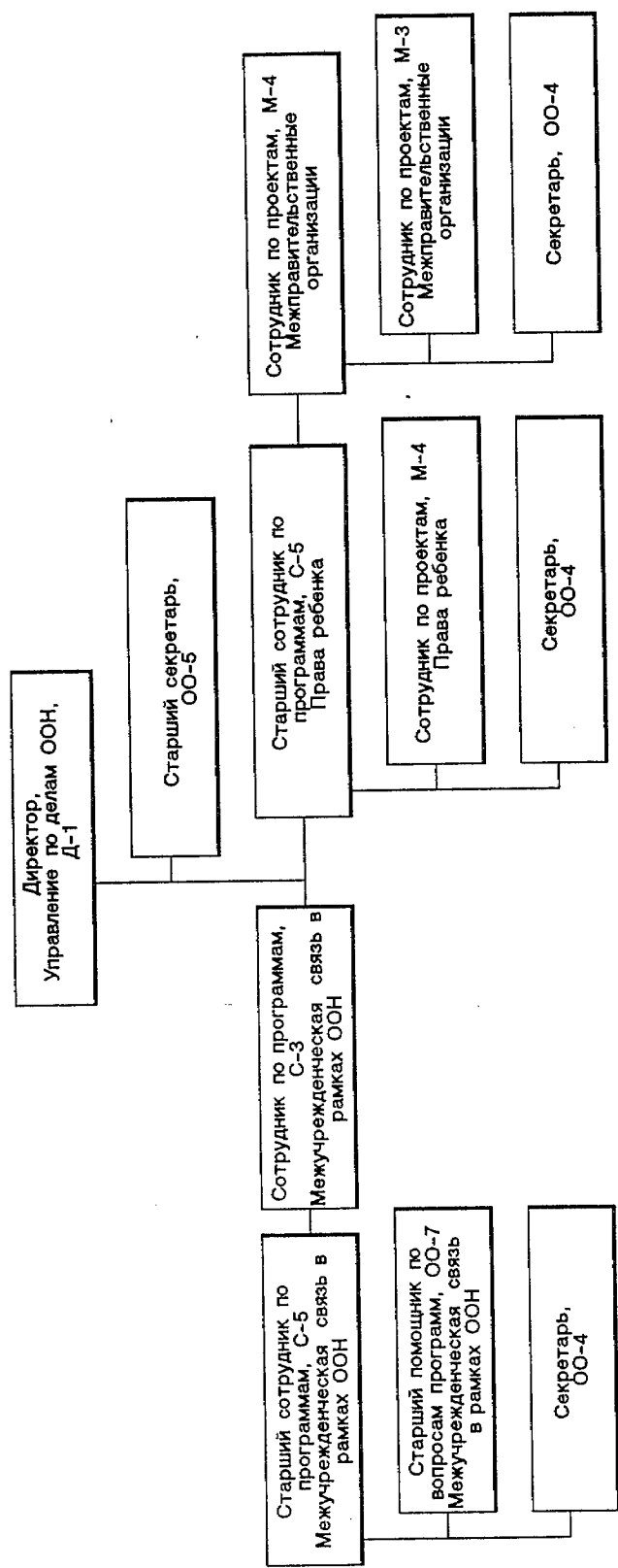


Диаграмма III

ОТДЕЛЕНИЕ ДЛЯ ЕВРОПЫ, ЖЕНЕВА: ГРУППА ПО НАЦИОНАЛЬНЫМ КОМИТЕТАМ

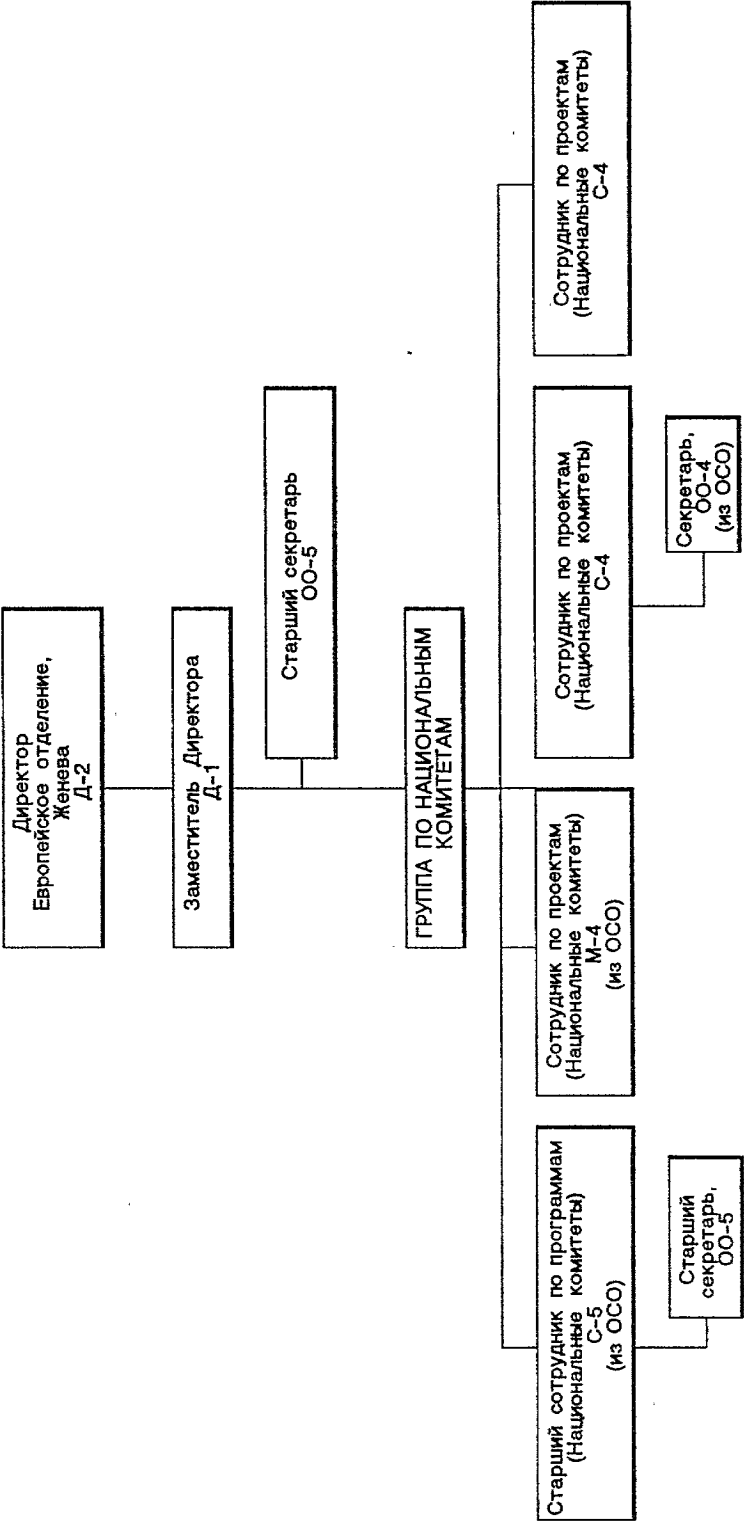


Диаграмма IV
Организация Секретариата ЮНИСЕФ
Январь 1997 года

