



Distr.  
GENERAL

A/51/6 (Prog. 24)  
3 June 1996  
RUSSIAN  
ORIGINAL: ENGLISH

Пятьдесят первая сессия

ПРЕДЛАГАЕМЫЙ СРЕДНЕСРОЧНЫЙ ПЛАН НА ПЕРИОД 1998-2001 ГОДОВ

Программа 24. Административное обслуживание

СОДЕРЖАНИЕ

	<u>Пункты</u>	<u>Стр.</u>
Программа 24. Административное обслуживание .....	24.1 - 24.30	2
Подпрограммы:		
24.1 Управленческое обслуживание .....	24.5 - 24.8	2
24.2 Планирование программ, бюджет и счета .....	24.9 - 24.10	4
24.3 Управление людскими ресурсами .....	24.11 - 24.12	5
24.4 Вспомогательное обслуживание .....	24.13 - 24.21	6
24.5 Конференционное обслуживание .....	24.22 - 24.29	8

24.1 Общими целями данной программы являются обеспечение эффективной административной структуры и услуг для поддержки основных программ Организации, а также повышение эффективности и действенности Организации в области оказания административной, финансовой и кадровой поддержки и в области конференционного обслуживания.

24.2 Секретариат добивается реализации этих целей посредством:

- a) обеспечения рационального финансового управления ресурсами Организации;
- b) эффективного управления людскими ресурсами Организации;
- c) обеспечения на непрерывной основе основных видов обслуживания в областях охраны и безопасности, информационно-технологической поддержки телекоммуникации, материально-технического и транспортного обеспечения и эксплуатации зданий, включая ведение архивов и документации; и
- d) координации и расширения деятельности по обеспечению конференционного обслуживания в глобальном масштабе.

24.3 Ответственность за осуществление этой программы и за реализацию ее целей несут Департамент по вопросам администрации и управления в Центральных учреждениях и Отделения Организации Объединенных Наций в Женеве, Вене и Найроби.

24.4 Мандат данной программы определяется обязанностями, возложенными на Генерального секретаря Уставом Организации Объединенных Наций, в частности статьей 97, в соответствии с которой Генеральный секретарь назначается главным административным должностным лицом Организации. Помимо этого, основу для реализации целей Программы обеспечивают Финансовые правила и положения, Правила и положения о персонале, Правила и положения, регулирующие планирование по программам, программные аспекты бюджета, контроль выполнения и методы оценки, а также резолюции Генеральной Ассамблеи 41/213, 42/211, 43/213, 44/200, 45/254, 46/232, 47/212, 48/218, касающиеся обзора эффективности административного и финансового функционирования Организации Объединенных Наций.

#### Подпрограмма 24.1      Управленческое обслуживание

##### Финансовое управление, взносы и казначейское обслуживание

24.5 Финансовое положение Организации по-прежнему будет требовать весьма пристального внимания. Задолженность по взносам и задержки с их выплатой в регулярный бюджет, в бюджеты операций по поддержанию мира и международных трибуналов ускорили приближение нынешнего финансового кризиса и существенно ограничили возможности Организации в плане осуществления ее деятельности. В то же время эффективное управление ограниченными финансовыми ресурсами, имеющимися в распоряжении Организации, требующее постоянного контроля за соблюдением утвержденной финансовой политики и процедур и пересмотра этой политики по мере необходимости, имеет в настоящее время более важное значение, чем когда-либо.

24.6 Этот компонент подпрограммы осуществляется Финансовым управлением и Секциями взносов и казначейских услуг, входящих в состав Канцелярии заместителя Генерального секретаря по вопросам администрации и управления. Целями этого компонента подпрограммы являются следующие:

- a) оказывать содействие правительствам в достижении договоренности в отношении мер по преодолению хронических финансовых проблем Организации Объединенных Наций, включая шкалу налогообложения;
- b) добиваться своевременной выплаты начисленных и добровольных взносов;
- c) повышать качество управленческой информации и содействовать максимальному ускорению выпуска периодических и специальных докладов о финансовом положении, представляемых государствам-членам;
- d) совершенствовать потенциал по контролю и прогнозированию движения наличности и разработке стратегий для решения потенциальных проблем;
- e) совершенствовать и укреплять финансовое управление и внутренний контроль и поддерживать тесные связи с Комиссией ревизоров и Управлением служб внутреннего надзора, с тем чтобы при необходимости обеспечить принятие мер по устранению выявленных ими недостатков;
- f) обеспечивать своевременное получение и сохранность денежной наличности;
- g) повышать отдачу фондов, находящихся под управлением подпрограммы;
- h) совершенствовать системы платежей в целях ускорения их обработки, сокращения издержек и повышения степени безопасности;
- i) укреплять механизмы контроля, обеспечивающие защиту систем платежей, балансы банковских счетов и инвестиций Организации;
- j) принимать меры к тому, чтобы использовать преимущества, которые дает концентрация денежной наличности.

#### Отправление правосудия

24.7 Решения, касающиеся контрактов, обязательств и прав на получение пособий всех международных гражданских служащих, определяются Правилами и положениями о персонале. С учетом того, что сотрудники Организации имеют различный уровень образования, подготовки и т.д. их эффективность и высокие моральные качества в первую очередь зависят от транспарентности процедур и равенства всех сотрудников перед органами правосудия. Помимо этого, юрисдикционный иммунитет Организации юридически обязывает ее обеспечить справедливый и эффективный характер внутренних процессов отправления правосудия.

24.8 Эта часть подпрограммы осуществляется секретариатом Объединенной апелляционной коллегии и Объединенного дисциплинарного комитета, Группой консультантов и Группой по рассмотрению случаев дискриминационного обращения и других жалоб, входящими в состав Канцелярии заместителя Генерального секретаря. Целями деятельности в рамках этой подпрограммы являются следующие:

- a) обеспечение и облегчение функционирования эффективной внутренней системы правосудия в Секретариате;

b) предоставление Генеральному секретарю консультаций в отношении окончательного решения по любой апелляции сотрудников на административное решение или дисциплинарные меры;

c) обеспечение административной поддержки органам, уполномоченным заниматься дисциплинарными вопросами и вопросами правовой защиты: Объединенной апелляционной коллегии, Объединенному дисциплинарному комитету, Группе по рассмотрению жалоб и Группе консультантов;

d) рассмотрение заявлений, касающихся дискриминационного обращения, и других жалоб сотрудников и урегулирование споров посредством примирения сторон;

e) обеспечение административной поддержки Группам консультантов, консультирующих и представляющих сотрудников в органах, занимающихся арбитражными и дисциплинарными вопросами.

#### Подпрограмма 24.2      Планирование программ, бюджет и счета

24.9 Мандат данной подпрограммы вытекает из статьи 17 Устава Организации Объединенных Наций и из ее Финансовых правил и положений, регулирующих планирование по программам, программные аспекты бюджета, контроль выполнения и методы оценки и, в частности, резолюции 41/213, 42/211 и 49/233 Генеральной Ассамблеи и ее резолюций о непредвиденных и чрезвычайных расходах, принимаемых на двухгодичной основе. Данная подпрограмма осуществляется Управлением по планированию программ, бюджету и счетам.

24.10 Целями данной подпрограммы являются следующие:

a) обеспечение рационального финансового управления регулярным бюджетом, бюджетом операций по поддержанию мира и внебюджетными ресурсами Организации и эффективного контроля и управления потоками наличности;

b) облегчение обсуждений и принятия на межправительственном уровне решений, касающихся соответствующих аспектов планирования, программирования, составления бюджета и ведения счетов Организации в рамках регулярного бюджета, бюджета миротворческих операций и использования внебюджетных ресурсов;

c) совершенствование процесса преобразования мандатов директивных органов в планы и бюджеты по программам, облегчающие эффективное руководство, осуществление и контроль за деятельностью и расходами Организации в целях реализации целей программ;

d) укрепление и более эффективное применение и соблюдение Финансовых правил и положений, Правил и положений, регулирующих планирование по программам, программные аспекты бюджета, и другой политики и директив для обеспечения надлежащего и экономного использования ресурсов Организации;

e) обеспечение аккуратного и своевременного ведения всех счетов Организации Объединенных Наций;

f) укрепление и совершенствование административных и бюджетных аспектов операций по поддержанию мира в целях обеспечения эффективного и экономного использования ресурсов;

g) совершенствование использования методики, процедур и руководящих принципов, касающихся составления регулярного бюджета, бюджета миротворческих операций и внебюджетных ресурсов;

h) обеспечение своевременности сбора и повышение точности финансовой информации и совершенствование системы ее учета, представления финансовых докладов, порядка платежей, компенсаций правительствам, операторам торговых точек и другим подрядчикам и персоналу;

i) оказание содействия Консультативной группе Генерального секретаря по вопросам управления и финансов в обсуждении вопросов и принятии решений;

j) совершенствование методов управления программой группового медицинского страхования и страхования жизни и процедур урегулирования требований о выплате компенсаций за утрату имущества или нанесенный ему ущерб и компенсаций за телесные повреждения, заболевания или гибель, которые повлекло за собой выполнение служебных обязанностей на службе Организации.

#### Подпрограмма 24.3      Управление людскими ресурсами

24.11 Мандат этой подпрограммы вытекает из статей 8, 100 и 101 Устава Организации Объединенных Наций и ряда резолюций Генеральной Ассамблеи.

24.12 Главной целью этой подпрограммы является дальнейшая разработка, внедрение и обеспечение функционирования современной системы управления людскими ресурсами, которая обеспечивает глобальному Секретариату возможность оперативно удовлетворять потребности государств-членов. Управление людских ресурсов, осуществляющее сотрудничество с управленческим звеном системы во всех регионах мира, отвечает за реализацию следующих целей данной подпрограммы:

a) разработка политики в области управления людскими ресурсами для поддержки управленческой культуры, обеспечивающей персоналу возможность полностью реализовать свой потенциал в глобальном Секретариате, ориентированном на достижение конкретных результатов на основе полностью развернутой системы управления и служебной аттестации, основывающейся на показателях производственной деятельности; благоприятные условия работы и отсутствие какого бы то ни было притеснения; управленческий персонал, наделенный делегированными полномочиями, в оперативной системе отчетности, ответственности и признания; и усовершенствованные и четкие положения, правила и процедуры, направленные на повышение эффективности, транспарентности, соответствия и коммуникации в их применении;

b) осуществление стратегического планирования в области людских ресурсов с использованием Комплексной системы управленческой информации (ИМИС) на основе разработки и внедрения более совершенных организационных структур, учета кадровых потребностей и квалификационных параметров сотрудников, эффективных систем замещения вакансий и кадрового планирования на случай непредвиденных ситуаций и системы плановой замены сотрудников;

c) изучение методов найма и совершенствование возможностей реагирования на глобальные потребности Секретариата и обеспечение оперативного заполнения вакансий при условии выявления наиболее подготовленных кандидатов и обеспечения максимальной представленности государств-членов;

d) дальнейшее укрепление потенциала по оказанию комплексных оперативных услуг посредством интегрированного оказания услуг, отвечающих потребностям управленческого звена и персонала в глобальном Секретариате, и создание групп реагирования на чрезвычайные ситуации для совершенствования потенциала по реагированию на чрезвычайные ситуации;

e) обеспечение функционирования медицинских и профилактических программ оперативного реагирования для обеспечения физического и психического здоровья персонала в целях улучшения его морального состояния и повышения производительности труда;

f) разработка, пропаганда и контроль за осуществлением политики и стратегий по достижению гендерного баланса и обеспечению равных возможностей для всех сотрудников;

g) улучшение условий службы посредством обеспечения конкурентоспособных размеров вознаграждения, соответствующих выплат за мобильность и трудные условия службы и других компенсационных элементов, а также посредством принятия эффективных мер по вопросам, касающимся условий работы/жизни, в целях привлечения и удержания компетентного и высококвалифицированного персонала;

h) разработка и осуществление учебных программ по развитию и совершенствованию способностей и квалификации персонала, позволяющих глобальному Секретариату приспосабливаться к изменяющимся организационным потребностям и добиваться осуществления поставленных целей посредством использования всесторонне подготовленного персонала, обладающего современными знаниями и высоким уровнем профессиональной подготовки, в том числе посредством профессиональной подготовки по смежным специальностям; обеспечения наличия персонала, готового к выезду в миссии, включая сотрудников, подготовленных для работы в условиях острых конфликтов, включая их урегулирование; сотрудников с развитыми организационными, управленческими (включая управление кадрами) и административными навыками;

i) продолжение разработки эффективной внутренней системы правосудия, направленной на быстрое и профессиональное урегулирование споров и эффективное рассмотрение апелляций и случаев применения дисциплинарных мер.

#### Подпрограмма 24.4 Вспомогательное обслуживание

24.13 Общие цели этой подпрограммы заключаются в обеспечении на непрерывной основе необходимого обслуживания для основных программ и конференций в областях, касающихся охраны и безопасности, информационно-технологического обеспечения и электросвязи, закупок и транспортного обеспечения, эксплуатации зданий, включая ведение архивов и документации.

#### Обеспечение охраны и безопасности

24.14 В области охраны и безопасности цели заключаются в следующем:

a) обеспечение безопасности людей и сохранности имущества во всех местах службы;

b) совершенствование стратегий в области безопасности для создания безопасных условий, в которых Организация может осуществлять свою работу;

c) повышение качества программ профессиональной подготовки для сотрудников служб безопасности на местах;

d) осуществление контроля за проведением инспекций подразделений, расположенных вне Центральных учреждений.

#### Комплексные системы управленческой информации и информационно-технологическое обслуживание

24.15 В настоящее время ведется разработка стратегического технологического плана для Организации, который будет служить прочной и надежной глобальной основой для деятельности в области обработки данных, автоматизации производства и электросвязи и позволит получать экономию за счет применения установленных стандартов во всех областях. Этот стратегический план также обеспечит основу для деятельности Секретариата во всех областях и позволит применять скоординированный и последовательный подход в деле внедрения этих систем при сохранении гибкости, необходимой для конкретных видов деятельности в их рамках.

24.16 Инфраструктура, разработанная для внедрения КСУИ, обеспечит основу для создания общей информационно-технологической системы Организации. Для обеспечения использования системы другими подразделениями системы Организации Объединенных Наций также потребуются создать механизм для содействия согласованию политики и процедур между организациями и объединения ресурсов в целях поддержания функционирования и расширения системы.

24.17 Цели в этой области состоят в следующем:

- a) разработка стратегического технологического плана;
- b) завершение перехода к использованию современных технологий в областях обработки данных и электросвязи;
- c) укрепление процесса внедрения комплексных систем управленческой информации.

#### Здания и коммерческие услуги

24.18 Цели в области эксплуатации зданий заключаются в обеспечении эффективного и действенного планирования, управления, эксплуатации и функционирования применительно ко всем имеющимся помещениям, предоставления специальных услуг в вопросах, касающихся инфраструктуры, электронной передачи данных и инженерного обеспечения конференций, и обслуживания всех помещений и средств для проведения заседаний в местах размещения штаб-квартир.

24.19 Цель коммерческой деятельности состоит в обеспечении эффективного и действенного управления приносящей доход деятельностью Организации Объединенных Наций, включая работу служб питания и сувенирного магазина. В том, что касается Почтовой администрации, то ее цели заключаются в освещении работы Организации и ее специализированных учреждений посредством продажи почтовых марок и максимальном увеличении объема поступлений за счет совершенствования стратегий сбыта.

#### Материально-техническое и транспортное обеспечение

24.20 Деятельность по материально-техническому и транспортному обеспечению была реорганизована, с тем чтобы предоставить Организации возможность осуществлять более целенаправленные, своевременные и эффективные с финансовой точки зрения закупки товаров и услуг для Центральных учреждений, региональных отделений и миссий на местах. В рамках

усовершенствованных процедур процесс материально-технического обеспечения будет осуществляться на подлинно конкурентной, справедливой и транспарентной основе.

24.21 Цели в этой области заключаются в следующем:

а) обеспечение оптимального сочетания вводимых ресурсов и предоставляемых услуг за счет профессиональной подготовки, системы ротации персонала между Центральными учреждениями и миссиями на местах и участия в различных семинарах и конференциях по коммерческим вопросам, проводимым профессиональными ассоциациями с признанной репутацией;

б) обеспечение оптимального уровня эффективности за счет упразднения непродуктивных и ненужных видов деятельности;

с) подготовка и ведение базы данных о поставщиках с целью вывода из нее устаревшей информации;

д) ведение поиска новых поставщиков путем обращения к государствам-членам, а также рассмотрения прямых заявок от новых поставщиков;

е) разработка компьютерной программы, которая позволит получать выборочный список зарегистрированных поставщиков по видам товаров для его использования при проведении торгов.

#### Подпрограмма 24.5 Конференционное обслуживание

24.22 Основные мандаты в отношении обеспечения конференционного обслуживания предусмотрены в правилах процедуры главных органов Организации Объединенных Наций. Дополнительные мандаты предусмотрены в резолюциях, регулярно принимаемых Генеральной Ассамблеей и Экономическим и Социальным Советом в отношении плана и расписания конференций и контроля и ограничения объема документации.

24.23 Общее управление обеспечением конференционного обслуживания осуществляется на межправительственном уровне Генеральной Ассамблеей по рекомендации Комитета по конференциям в соответствии с резолюцией 43/222 В Ассамблеи от 21 декабря 1988 года, в которой был определен круг ведения Комитета.

24.24 В области планирования, разработки и координации деятельности по конференционному обслуживанию главные цели будут заключаться в следующем:

а) совершенствование глобального планирования и координации конференционного обслуживания;

б) разработка и осуществление таких новых мероприятий, процедур и методов в области конференционного обслуживания, которые могут потребоваться с учетом меняющейся деятельности и потребностей Организации;

с) обеспечение того, чтобы межправительственные органы, специальные конференции и государства-члены в целом имели доступ к конференционному-документационному обслуживанию в соответствии с резолюциями и правилами об обслуживании работы различных органов и подразделений Организации Объединенных Наций на соответствующих языках;

d) укрепление технологического потенциала конференционных служб с учетом новых достижений в области технологии.

24.25 Соответствующие инструменты для достижения этих целей включают подготовку проекта плана конференций, составление графиков проведения заседаний и подготовки документации, обеспечение основного обслуживания Комитета по конференциям и участие в миссиях по планированию конференций. Будет проводиться работа по совершенствованию и контролю статистических данных об объеме работы, показателей эффективности и информации о затратах. Также будут оказываться техническая консультативная помощь и поддержка для планирования и внедрения технологических новшеств в области конференционного обслуживания и совершенствования существующих систем.

24.26 В области письменного перевода и редакционного контроля главная цель будет состоять в следующем:

a) обеспечение надлежащего сочетания штатного, временного и работающего по контрактам персонала и соответствующих технологических ресурсов для подготовки высококачественной документации на всех шести официальных языках и ее своевременного выпуска при строгом соблюдении положений резолюций и правил об обслуживании работы различных органов и подразделений Организации Объединенных Наций на соответствующих языках;

b) повышение эффективности и качества письменного перевода и редакционного контроля.

24.27 В течение периода, охватываемого планом, саморедакция будет использоваться в разумных пределах при поддержании стандартов качества. В более широких масштабах будет применяться практика письменного перевода по контрактам при постепенном расширении списка лиц и организаций, выполняющих переводы на контрактной основе. К концу этого периода ожидается, что обеспечение широкого доступа к справочным и терминологическим базам данных и возможностей для электронной передачи текстов облегчит работу письменных переводчиков и редакторов и позволит применять более эффективные методы работы, включая более активное распределение рабочей нагрузки между конференционными центрами, и тем самым повысить качество, оперативность и финансовую эффективность.

24.28 В области устного перевода, обслуживания заседаний и документационного обеспечения, которая включает устный перевод, составление стенографических отчетов, текстопроцессорные работы, ведение переписки, техническое редактирование и корректуру, подготовку документации с помощью электронных средств, размножение и распространение документации, главные цели будут заключаться в следующем:

a) организация своевременного и эффективного обслуживания заседаний и документационного обеспечения при поддержании высоких стандартов качества;

b) обеспечение своевременной и эффективной подготовки, распространения и хранения документов и изданий на официальных языках Организации.

24.29 Для достижения этих целей будет по-прежнему применяться современная компьютерная и коммуникационная технология в целях обеспечения надлежащего баланса между печатными и электронными материалами, создания новых каналов электронной связи в рамках производственного процесса (от первоначального представления документов до их размножения, распространения и хранения) и внедрения дистанционного обеспечения услуг по письменному переводу и составлению стенографических отчетов. Масштабы использования внешних издательских услуг будут сокращены

за счет подготовки материалов с использованием настольных редакционно-издательских систем на всех официальных языках и, когда это будет эффективно с финансовой точки зрения, внутренних возможностей по размножению документации. Деятельность по размножению и распространению документации будет упорядочена за счет сокращения тиража печатных материалов при обеспечении широкого доступа к электронным документам, хранящимся на оптических дисках, и расширении возможностей в плане издания документов по конкретным просьбам.

-----