

Distr.
GENERAL

A/51/128
6 May 1996
ARABIC
ORIGINAL: ENGLISH

الجمعية العامة



الدورة الحادية والخمسون
البند ١١٧ من القائمة الأولية*

تخطيط البرامج

أداء برنامج الأمم المتحدة لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥

تقرير الأمين العام

المحتويات (تابع)الفقرات الصفحة

٣	٣ - ١	أولا - مقدمة
٤	٢٤ - ٤	ثانيا - استعراض عام لأداء البرنامج
١٠	٢٥-٣٠	ثالثا - استغلال الموارد
١٣	٣١-٤٦	رابعا - النتائج والاستنتاجات
		خامسا - الأداء البرنامجي حسب أبواب الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥**

المرفقات

١٩	الأول - موجز أداء البرنامج لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ بحسب أبواب الميزانية البرنامجية والفئات الرئيسية للأنشطة
٢٦	الثاني - موجز أداء البرنامج لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ بحسب أبواب الميزانية البرنامجية والبرامج الفرعية المحددة بوصفها ذات أولوية عالية في الخطة المتوسطة الأجل
٢٨	الثالث - موجز أداء البرنامج المحدد بوصفه ذا أولوية عليا لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥، حسب أبواب الميزانية البرنامجية والفئات الرئيسية للأنشطة
٣٣	الرابع - موجز أداء البرنامج المحدد بوصفه ذا أولوية دنيا لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥، حسب أبواب الميزانية البرنامجية والفئات الرئيسية للأنشطة

.A/51/50 *

.A/51/128/Add.1 سوف يصدر الفرع الخامس فيما بعد بوصفه الوثيقة **

../..

170596 160596 96-11606

المحتويات (تابع)

الفقرات الصفحة

٣٨	الخامس- قائمة النواتج المؤجلة إلى فترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ والتوضيحات ذات الصلة، حسب الأبواب والفئات الرئيسية للأنشطة
٤٢	السادس- قائمة النواتج المنهاة لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ والتوضيحات ذات الصلة، حسب أبواب الميزانية البرنامجية والفئات الرئيسية للأنشطة
٤٦	السابع - النواتج الاضافية التي أدخلتها الأمانة العامة لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ والتوضيحات ذات الصلة، حسب أبواب الميزانية البرنامجية والفئات الرئيسية للأنشطة
٥١	الثامن - حالة النواتج المبرمجة للتنفيذ في فترة السنتين ١٩٩٢-١٩٩٣ والمرحلة إلى فترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ حسب الباب والفئات الرئيسية للأنشطة
٥٤	التاسع - الأنشطة التي لا تنتج عنها "نواتج نهائية" في الميزانية البرنامجية للفترة ١٩٩٤-١٩٩٥ حسب الباب والفئة الرئيسية للنشاط
٥٧	العاشر - الخدمات الاستشارية المقدمة خلال فترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ حسب أبواب الميزانية البرنامجية
٥٩	الحادي عشر - الدورات التدريبية والحلقات الدراسية وحلقات العمل المضطلع بها خلال فترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ حسب أبواب الميزانية البرنامجية
٦١	الثاني عشر - المشاريع الميدانية المضطلع بها خلال فترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ حسب أبواب الميزانية البرنامجية

أولا - مقدمة

١ - يتناول هذا التقرير أداء برنامج منظمة الأمم المتحدة لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥. وعملا بقرار الجمعية العامة ٢١٨/٤٨ بآء المؤرخ ٢٩ تموز/يوليه ١٩٩٤، أءء هذا التقرير مكتب المراقبة الداخلية وفقا لأحكام المادة الخامسة من الأنظمة التي تحكم تخطيط البرامج، والجوابب البرنامجية للميزانية، ورصد تنفيذ وأساليب التقييم ((ST/SGB/PPBME Rules/1 (1987)). والمادة الخامسة تشتمل على ثلاثة أنظمة، من ١-٥ إلى ٣-٥، وقاعدتين، ١-١٠٥ و ٢-١٠٥. وتم إعداد هذا التقرير في إطار تلك الأنظمة والقواعد. وهذا هو التقرير الثاني الذي يتم إعداده وفقا للاقتراحات التي قدمها الأمين العام في تقريره المعنون "منهجية رصد أداء برنامج الأمم المتحدة والإبلاغ عنه" (A/46/173). وقد قدم التقرير الأول الذي يغطي فترة السنتين ١٩٩٢ - ١٩٩٣ (A/49/135 و Corr.1 و Add.1) إلى الجمعية العامة في دورتها التاسعة والأربعين، عن طريق لجنة البرنامج والتنسيق. وأعربت لجنة البرنامج والتنسيق، لءى نظرها في التقرير في دورتها الرابعة والثلاثين^(١)، عن تقديرها للتحسين الذي طرأ على شكله وبنيته.

٢ - ويتناول هذا التقرير، من حيث المضمون، النطاق الواسع من الأنشطة التي تنتجها المنظمة وتظهر فيه درجة تنفيذ الأنشطة المحددة في الميزانية البرنامجية. كما يدل على مدى ما أجري على الأنشطة المبرمجة من تعديل في أثناء التنفيذ، جنبا إلى جنب مع شروح للتعديلات وبيان بالموارد الملازمة لها. ولا يحاول التقرير تقييم جودة النواتج والخدمات المقدمة. وكما جاء في التقرير الذي يغطي فترة السنتين ١٩٩٢-١٩٩٣، تميز المعلومات المقدمة بين أربعة أشكال من الأنشطة. فالشكل الأول يغطي النواتج والخدمات التي ترد بصورة محددة وتعطى كمية محددة في الميزانية البرنامجية. والشكل الثاني يقابل الأنشطة التي يرد وصفها في الميزانية بلغة عامة دون إشارة تذكر أو دون إشارة على الإطلاق إلى الكميات التي يتعين أداءها. أما الأنشطة التنفيذية فهي موضوع شكل ثالث من الإبلاغ، بينما يتم الإبلاغ عن خدمات المؤتمرات والدعم الإداري من خلال مؤشرات حجم العمل ذات الصلة.

٣ - ويحتوي التقرير على نظرة عامة لأداء البرنامج، وموجز لاستخدام الموارد، وعلى النتائج والاستنتاجات ومجموعة من الجداول المرفقة التي تلخص التنفيذ وتقدم تفسيرات للتغييرات التي أجريت خلال فترة السنتين. وتوفر هذه النتائج تغذية ارتجاعية لتحسين صياغة البرامج وتعزيز التنفيذ. أما الوثيقة A/51/128/Add.1، التي تشكل الفرع الخامس من التقرير الحالي، فتبرز العوامل التي أثرت في أداء البرنامج خلال فترة السنتين حسب باب الميزانية البرنامجية، كما تحتوي على إبلاغ موجز عن الأنشطة التي اضطلع بها مكتب مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين ووكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا) التي لا تندرج تحت العرض الموحد للأبواب الأءرى في الميزانية البرنامجية.

ثانيا - استعراض عام لأداء البرنامج

٤ - اعتمدت الجمعية العامة، بموجب القرار ٢٣١/٤٨ ألف المؤرخ ٢٣ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٣، ميزانية برنامجية لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ تشتمل على ٤٩٧ ٦ ناتجا نهائيا مذكورا على وجه التحديد وعلى أنشطة متنوعة أخرى لا تندرج ضمن فئات النتائج الموحدة المذكورة في القاعدة ٤-١٠٤. وتشكل تلك الأنشطة الأخرى أنشطة غير ذات نواتج/خدمات وأنشطة تنفيذية.

٥ - و "الأنشطة غير ذات النواتج/الخدمات" هي تلك التي لا توضع لها كمية محددة في الميزانية البرنامجية وهي أقل قابلية لـ "القياس". غير أنها أساسية لعمل المنظمة وتنطوي على استعمال للموارد. ومن الأمثلة على هذا النوع من النشاط الدعم المقدم الى المفاوضات الحكومية الدولية، والمساعي الحميدة، وتعزيز الصكوك القانونية، والتنسيق والتشاور مع المنظمات الحكومية وغير الحكومية. وتظهر هذه الأنشطة في الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥^(٣) مصنفة في إطار فئتين رئيسيتين، هما التعاون الدولي، والتنسيق والمواءمة والاتصال. أما الأنشطة التنفيذية فتشتمل على الخدمات الاستشارية والحلقات الدراسية التدريبية وحلقات العمل التدريبية والمشاريع الميدانية.

٦ - أما النواتج المذكورة بالتحديد فتقع بصورة رئيسية تحت الفئات الرئيسية لخدمات الهيئات التداولية، والمواد المنشورة، والمواد والخدمات الإعلامية. ويعود الى هذه الفئات الجزء الأعظم من أعمال المنظمة، لا سيما في القطاعين الاقتصادي والاجتماعي. وفي فترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥، استفادت هذه الفئات من ٦٢ في المائة من الأشهر المتاحة من عمل موظفي الفئة الفنية لتنفيذ برنامج عمل المنظمة. وكان تحليل هذا الإجمالي حسب الفئة الرئيسية على النحو التالي:

النسبة المئوية	العدد	
٤١	٢ ٦٩٩	خدمات الهيئات التداولية
٤٧	٣ ٠٣٩	المواد المنشورة
١٢	٧٥٩	المواد والخدمات الإعلامية
١٠٠	٦ ٤٩٧	المجموع

٧ - ومن هذه النواتج ال ٦ ٤٩٧، نفذ منها بالفعل خلال فترة السنتين ٨٨٨ ٤ ناتجا، أي ٧٥,٢ في المائة. وكان المعدل الإجمالي للتنفيذ حسب فئة النشاط على النحو التالي:

النسبة المئوية

٧٨	خدمات الهيئات التداولية
٧٤	المواد المنشورة
٧٠	المواد والخدمات الإعلامية

٨ - وسيللاحظ أن فئة "خدمات الهيئات التداولية" تنضوي تحتها جميع وثائق الهيئات التداولية والخدمة الفنية للهيئات الحكومية الدولية، بما في ذلك التقارير وورقات المعلومات الأساسية التي يتم إنتاجها لخدمة الاجتماعات. وتشتمل فئة "المواد المنشورة" على المنشورات المتكررة وغير المتكررة كما تشتمل على مواد تقنية منشورة أخرى لا ترد في برنامج الأمم المتحدة للنشر. ومعظم النواتج في إطار المواد والخدمات الإعلامية هي نواتج إدارة شؤون الإعلام.

٩ - يقدم المرفق الأول بهذا التقرير موجزا لحالة تنفيذ النواتج النهائية وحالات الخروج عن الالتزامات المبرمجة حسب باب الميزانية البرنامجية، مع إشارة إلى أشهر عمل موظفي الفئة الفنية المستخدمة في إطار كل فئة رئيسية من النواتج. ويبين المرفق أن عدد النواتج المنفذة والمعدلة بالمقارنة مع عدد النواتج المبرمجة يتفاوت بالنسبة لمختلف أبواب الميزانية. وكان أعلى عدد من النواتج (١٠٠ في المائة) في إطار إدارة عمليات حفظ السلام، و ٩٧ في المائة في إطار إدارة الشؤون الإنسانية، و ٩٠ في المائة في إطار برنامج مكافحة الجريمة، وكان أدنى عدد من النواتج (٤٢ في المائة) في اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، و ٥٢ في المائة في إطار إدارة الشؤون السياسية، و ٦٠ في المائة في إطار مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، و ٦٥ في المائة في إطار إدارة خدمات الدعم والإدارة من أجل التنمية. وتقلب معدل التنفيذ في جميع الأبواب الأخرى بين ٧٠ و ٨٠ في المائة. ويرجع ارتفاع معدل التنفيذ في إطار أنشطة حفظ السلام وبرنامج منع الجريمة والعدالة الجنائية إلى أن لنواتجها في إطار "خدمات الهيئات التداولية" وزنا قويا في برنامج العمل. فتنفيذ هذه الأنشطة، حسب تحديدها، ليس متروكا لحرية تصرف الأمانة العامة. وفي حالة إدارة الشؤون الإنسانية، حدث تخفيض كبير في عدد الأنشطة المبرمجة في إطار "المواد المنشورة" في فترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥، بالمقارنة مع الفترة ١٩٩٢-١٩٩٣، فأسهم ذلك في ارتفاع معدل التنفيذ.

١٠ - أما انخفاض معدلات التنفيذ في اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا وإدارة الشؤون السياسية فيمكن تفسيره بإعادة التنظيم الجذرية وإعادة التشكيل اللتين أجريتا خلال فترة السنتين في هذين المكتبين. وهكذا كانت اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، خلال الأشهر التسعة الأولى من عام ١٩٩٤، تعمل جادة على إجراء تنقيح رئيسي لبرنامج عملها وهيكلها التنظيمي. وفضلا عن ذلك، فقد وجد في اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، طيلة فترة السنتين، أعلى معدل للشواغر في المنظمة، إذ بلغ وسطه ٢٠ في المائة من الوظائف الفنية في الشعب الفنية. وفي حالة إدارة الشؤون السياسية، فإن دمج جزئي الإدارة في آذار/مارس ١٩٩٤ وما تبعه من تبسيط وتوحيد للوظائف، أثر إلى حد بعيد في الأداء خلال السنة الأولى من فترة السنتين. ومما يجدر ذكره أنه نظرا لأهمية المواد المنشورة في أعمال

القطاعين الاقتصادي والاجتماعي، أثر الأداء الفعلي للمنشورات على الأداء الإجمالي للأبواب ذات الصلة. ويرد تفسير للنتائج حسب باب الميزانية البرنامجية في الفرع الخامس من هذا التقرير (A/51/178/Add.1).

١١ - وكما جرى في التقارير السابقة، هناك تمييز بين النواتج المنفذة على النحو المبرمج - العمود ٢ - والنواتج المنفذة التي جرى "تعديلها" - العمود ٣. ويعتبر الناتج "معدلاً" عندما يجري تعديل أوصافه، بالمقارنة مع السرد في الميزانية البرنامجية، ما دام مستمرا في معالجة مادة الناتج المبرمج نفسها. ومن المنطقي أن يكون ما يقارب نصف النواتج المعدلة مواد منشورة. وقد حدث التعديل بصورة أساسية في مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ، حيث يرجع إليهما معا أكثر من ثلثي المواد المنشورة التي أدخل عليها التعديل.

١٢ - أما النواتج المبرمجة التي بلغ عددها ١ ٦٠٩ ناتجا والتي لم تنفذ أثناء فترة السنتين فقد تم تأجيلها (٥٩٠ أو ٩,١ في المائة) أو إنهاؤها (١٠١٩ أو ١٥,٧ في المائة). ويعتبر الناتج مؤجلا إذا لم يتم أدائه إلى مستعمليه الرئيسيين أثناء فترة السنتين بغض النظر عن مرحلة إنجازها. والنواتج المؤجلة هي أساسا مواد منشورة (٤٢٠ أو ٧١ في المائة). ومن هذا المجموع، هناك نسبة ١٥ في المائة نشأت في إطار الأنشطة القانونية وحدها ونسبة أخرى قدرها ٣٤ في المائة في مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) واللجان الإقليمية الخمسة مجتمعة. وليس هذا بالأمر غير المعتاد، وقد لا يكون مدعاة للقلق تماما، وخاصة إذا اعتبرنا أن معظم المواد المنشورة المؤجلة في إطار الأنشطة القانونية منجزة فعليا. وتم تأخير تسليمها لأسباب تتعلق بالسوقيات. وفيما يتعلق بحالات التأجيل في إطار الأونكتاد واللجان الإقليمية، فقد تم تعويضها عن طريق المنشورات الإضافية التي حض عليها ضرورة معالجة الولايات الجديدة ومنها إعداد مؤتمرات هامة في عام ١٩٩٦. وقد أدى هذا حتما إلى وقف تنفيذ برنامج عمل فترة السنتين ١٩٩٥-١٩٩٤ في الوقت المحدد.

١٣ - ويقدم المرفق الخامس بهذا التقرير تفسيرات للأسباب الرئيسية التي دعت إلى تأجيل النواتج حسب أبواب الميزانية البرنامجية. فقد سببت حالات التأخير التي حدثت نظرا لاعتبارات سوقية في مجال الطباعة والنشر نسبة ٢٢ في المائة من مجموع حالات التأجيل. وعلى العموم، تعطي خدمات المؤتمرات الأفضلية لتجهيز تقارير الهيئات التداولية لا للمواد المنشورة. وسيلاحظ أنه تم إبلاغ أن نسبة ٣٩ في المائة من النواتج مؤجلة لأسباب "أخرى". وهذه النسبة كبيرة جدا وتتكون بصورة رئيسية من النواتج التي لم يتم التحقق من حالة تنفيذها، ومن النواتج التي لم يعط بشأنها سبب معين. وفي هذه الحالات، اعتبرت النواتج مؤجلة.

١٤ - أما إذا لم تكن النواتج غير المنفذة مؤجلة، فتكون مناهة إما بموجب مقررات تشريعية - ٥٢ في المائة - أو بناء على تقدير مديري البرامج وفقا للقاعدة ١٠٥,٢ من الأنظمة والقواعد. أما النواتج التي يبلغ عددها ١٠١٩ أثناء فترة السنتين ١٩٩٥-١٩٩٤ فتمثل ١٥,٦ في المائة من النواتج المبرمجة، وهي في الفئات الرئيسية التالية:

<u>النسبة المئوية</u>	<u>العدد</u>	
٤٧	٤٧٤	خدمات الهيئات التداولية
٣٥	٣٥٩	المواد المنشورة
١٨	١٨٦	المواد والخدمات الإعلامية

١٥ - وتبين الأرقام الواردة في المرفق الأول أن النواتج المنهارة كانت تتركز بشدة في بضعة أبواب وبرامج من الميزانية البرنامجية. فقد حدث أكثر من ٨٠ في المائة منها في إدارة الشؤون السياسية، وإدارة تنسيق السياسات والتنمية المستدامة، والأونكتاد واللجان الإقليمية الخمس مجتمعة.

١٦ - ويمكن أن يشعر إنهاء أحد النواتج المبرمجة خلال فترة السنتين بإدارة برنامج معقد ومتطور أو وجود نقاط ضعف وقت وضع البرامج، أو الافتقار إلى موارد طوعية كانت متوقعة، أو اجتماع عدد من هذه العوامل. وفي المعتاد، تؤجل النواتج التي لا يمكن إنتاجها لكنها لا تنهى. غير أن التأجيل قد لا يكون مناسباً في بعض الحالات لأن الناتج يفقد أهميته وفعاليتها. وفي هذه الحالات، أنهيت النواتج. ويعرض المرفق السادس موجزا للأسباب التي دعت إلى إنهاء النواتج، حسب باب الميزانية البرنامجية. ويبين أن أكثر من ٥٠ في المائة قد أنهى بموجب تشريع أو أنه لم تطلبه هيئة حكومية دولية ما على نحو ما كان منتظرا في الميزانية البرنامجية. كما يبين أن الاعتبار البرنامجي يمثل ١١ في المائة من مجموع النواتج المنهارة في حين أن ١٦ في المائة تعزى إلى الافتقار إلى الموارد المنتظرة. وتتجلى حالات النقص في الموارد بصورة خاصة في إنهاء النواتج التي تعتمد على تمويل مختلط. والأساليب الحالية التي يتم فيها إسقاط الموارد الخارجة عن الميزانية تولد بالفعل في بعض الحالات إفراطا في البرمجة وبالتالي انخفاضاً في مستوى تنفيذ البرامج نتيجة لحالات الإنهاء.

١٧ - وبالإضافة إلى النواتج التي يبلغ عددها ٤٩٧ ٦ التي كانت مبرمجة ثم نفذت أو أجلت أو أنهيت، أضيف عدد كبير من النواتج إلى الميزانية البرنامجية أثناء فترة السنتين وتم تنفيذها. وقد أضيفت هذه النواتج - التي يبلغ مجموعها ٢٢٦ ١ - إما من قبل الهيئات الحكومية الدولية أو بمبادرة من الأمانة العامة. ومثلت هذه النواتج نسبة ١٩ في المائة من مجموع النواتج التي تمت برمجتها مبدئياً لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥. وفيما يلي توزيعها حسب الفئة الرئيسية:

<u>المجموع</u>	<u>بمبادرة من الأمانة العامة</u>	<u>بموجب تشريع</u>	
٦١٤	١٤٧	٤٦٧	خدمات الهيئات التداولية
٥١٩	٢٧٦	٢٤٣	المواد المنشورة
٩٣	٤٢	٥١	المواد والخدمات الإعلامية

١٨ - والتوزيع حسب الفئة الرئيسية للنواتج التي تضيفها الهيئات الحكومية الدولية يختلف عن توزيع النواتج التي تضيفها الأمانة العامة. وتمثل خدمات الهيئات التداولية نسبة ٦١ في المائة من جميع النواتج التي أضيفت بموجب تشريع. ومن البديهي، أن هذه السمة هي من السمات الطبيعية لأي عملية تشريعية حية. غير أنه سيلاحظ أن نسبة ٦٤ في المائة من النواتج التكميلية وعددها ٧٦١ التي أضيفت بموجب تشريع تقع في إطار الأونكتاد وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ واللجنة الاقتصادية لأوروبا التي قامت بدورها ببرمجة ٤٤ في المائة من النواتج المبدئية المدرجة في الميزانية البرنامجية. ويقدم المرفق السابع موجزا للأسباب التي دعت إلى إضافة ٤٦٥ ناتجا من جانب الأمانة العامة. ويبين أنه تم إدخال النواتج، في حوالي ٩٠ في المائة من الحالات، لاعتبارات برنامجية، أي لتحل محل نواتج مؤجلة أو منتهية ولتعزيز بلوغ أهداف البرنامج.

١٩ - ويرد في المرفق الثاني المعدل الإجمالي لتنفيذ البرامج الفرعية ذات الأولوية العليا حسب باب الميزانية البرنامجية. وتدل النسب المئوية الواردة في العمود الأخير أن المعدل الوسطي لتنفيذ البرامج الفرعية ذات الأولوية العليا مجتمعة يماثل المعدل الإجمالي لتنفيذ جميع أبواب الميزانية البرنامجية (٧٦ في المائة). غير أنه سيلاحظ، أن معدل تنفيذ البرامج الفرعية ذات الأولوية العليا، في كثير من الأبواب، أقل من معدل التنفيذ الإجمالي للأبواب ذات الصلة. كما سيلاحظ أن البرامج الفرعية ذات الأولوية العليا تشكل نسبة ٣٦ في المائة من النواتج التكميلية التي يبلغ عددها ٢٢٦ ١ التي أضيفت أثناء فترة السنتين بموجب تشريع ومن جانب الأمانة العامة، وأنها تمثل نسبة ٣٦ في المائة من مجموع النواتج المؤجلة والمنهية.

٢٠ - وترد في المرفقين الثالث والرابع على التوالي، معلومات حسب باب الميزانية البرنامجية عن تنفيذ النواتج النهائية التي حددت بأنها ذات أولوية عليا ودنيا. وتدل الأرقام الواردة في المرفق الثالث على معدل التنفيذ الإجمالي الذي يبلغ ٦٦ في المائة، ويرجع ذلك في المقام الأول إلى إنهاء خدمات الهيئات التداولية ومواد الإعلام بموجب تشريع في إدارة الشؤون السياسية. وقد أذن بعقد الاجتماعات لكنها لم تعقد لأسباب تتعلق بالتقييم الشامل لأنشطة المنظمة في ذلك المجال. وتبين الأرقام الواردة في المرفق الرابع أنه تم تنفيذ نسبة ٦٨ في المائة من النواتج المحددة بأنها ذات أولوية دنيا، ويرجع ذلك في المقام الأول إلى حالات الإنهاء والتأجيل للمواد المنشورة. وسيلاحظ أن النواتج ذات الأولوية العليا والدنيا التي تمثل ١٨ و ٦ في المائة على التوالي من مجموع النواتج المبرمجة لفترة السنتين، تمثل ٢٥ و ٨ في المائة على التوالي من مجموع النواتج المؤجلة والمنهية.

٢١ - ويرد في المرفق الثامن معلومات عن حالة تنفيذ النواتج المرحلة من فترات السنتين السابقة والتي أبلغ أنها مؤجلة الى فترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ في تقرير الأمين العام عن أداء البرامج لفترة السنتين ١٩٩٢-١٩٩٣ (A/49/135). وكانت هذه النواتج واجبة التنفيذ في فترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥. وتدل الأرقام الواردة في المرفق الثامن أن ٨٨٤ ناتجا مرحلا، أكثر من النصف (٥٦ في المائة) قد نفذ، في حين أنه تم إنهاء نسبة ٢٣ في المائة لأنها قد تجاوزها الزمن، وطراً مزيد من التأجيل على حوالي ١٨١ ناتجا تتألف

بصورة رئيسية من مواد منشورة. ويعتبر استمرار أهمية هذه النواتج في سياق برنامج الفترة ١٩٩٦-١٩٩٧ موضع تساؤل. وفي حال عدم وجود مبررات أخرى تستدعي مواصلتها، يوصى بإنهائها.

٢٢ - وتعرض في الجدول ١ أدناه مقارنة لمستويات التنفيذ بين الفترة ١٩٩٢-١٩٩٣ والفترة ١٩٩٤-١٩٩٥. وتحقيقا لسلامة المقارنة، أدرجت النواتج الـ ٨٨٤ التي تم ترحيلها من فترة السنتين السابقة في مجموع النواتج المبرمجة والواجبة التنفيذ في فترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥. ويبين الجدول أن المستوى العام للتنفيذ كان أقل قليلا في الفترة ١٩٩٤-١٩٩٥ (٧٣ في المائة) مما كان عليه في الفترة ١٩٩٢-١٩٩٣ (٧٤ في المائة). ويعزى هذا أساسا الى ارتفاع نسبة حالات إنهاء البرامج (١٦,٦ في المائة في الفترة ١٩٩٤-١٩٩٥ مقابل ١١,٧ في المائة في الفترة ١٩٩٢-١٩٩٣). غير أن تنفيذ النواتج ذات الأولوية العليا كان أدنى بكثير في الفترة ١٩٩٤-١٩٩٥ (٦٦,٤ في المائة) من فترة السنتين السابقة (٨٧,١ في المائة). وكان عدد النواتج التي أضيفت بموجب تشريعات في الفترة ١٩٩٤-١٩٩٥ أقل من عددها في الفترة ١٩٩٢-١٩٩٣. بينما كان العدد المضاف بمبادرة من الأمانة العامة أكبر بكثير.

الجدول ١ - مقارنة موجزة لتنفيذ البرامج بين فترتي

السنتين ١٩٩٢-١٩٩٣ و ١٩٩٤-١٩٩٥

١٩٩٥ - ١٩٩٤		١٩٩٢ - ١٩٩٣		
النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد	
١٠٠,٠	٧ ٣٨١	١٠٠,٠	٧ ٣٠٧	مبرمجة (بما فيها المرحلة)
٦٨,٥	٥ ٠٥٩	٧٠,٦	٥ ١٦٠	منفذة على النحو المبرمج
٤,٤	٣٢٤	٣,٢	٢٣٣	معدلة
٧٢,٩	٥ ٣٨٣	٧٣,٨	٥ ٣٩٣	مجموع المنفذ
١٠,٥	٧٧١	١٤,٥	١ ٠٥٧	مؤجلة
١٦,٦	١ ٢٢٧	١١,٧	٨٥٧	منهاة
٢٧,١	١ ٩٩٨	٢٦,٢	١ ٩١٤	مجموع غير المنفذ
				الإضافات
١٠,٣	٧٦١	١٢,٤	٩٠٥	بموجب تشريعات
٦,٣	٤٦٥	٣,٦	٢٦٤	من قبل مديري البرامج
١٦,٦	١ ٢٢٦	١٦,٠	١ ١٦٩	مجموع الإضافات
٦٦,٤		٨٧,١		تنفيذ البرامج ذات الأولوية العليا
٦٧,٨		٦٢,٠		تنفيذ البرامج ذات الأولوية الدنيا

٢٣ - ويتضمن المرفق التاسع معلومات موزعة حسب أبواب الميزانية البرنامجية بشأن الوزن النسبي المرجح، فيما يتعلق باستغلال أشهر العمل، للأنشطة الداخلة في إطار الفئتين الرئيسيتين للتعاون الدولي، والتنسيق والمواءمة والاتصال. وجدير بالذكر أن معظم العمل المنجز في إطار هاتين الفئتين لا يؤدي إلى توليد "نواتج نهائية". ومن الأمثلة على هذا النوع من النشاط دعم المفاوضات الحكومية الدولية، والمساعي الحميدة، والترويج لللكوك القانونية، فضلا عن التنسيق مع المنظمات الحكومية وغير الحكومية.

٢٤ - ويشير المرفق العاشر والحادي عشر والثاني عشر إلى الأنشطة التنفيذية المتنوعة التي اضطلعت بها المنظمة خلال فترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥. وهذه الأنشطة هي الخدمات الاستشارية (المرفق العاشر)، والتدريب والحلقات الدراسية وحلقات العمل (المرفق الحادي عشر)، والمشاريع الميدانية (المرفق الثاني عشر). ويلاحظ أن نسبة مرتفعة نسبيا من الخدمات الاستشارية والحلقات الدراسية التدريبية يضطلع بها مقترنة بالأعمال الفنية لمختلف وحدات الأمانة العامة، بالإضافة إلى ما يقدم في إطار البرنامج العادي للتعاون التقني. وهي تمويل أساسا من موارد الميزانية العادية ومن الموارد الخارجة عن الميزانية المتعلقة بالصناديق الاستئمانية للتعاون التقني.

ثالثا - استغلال الموارد

٢٥ - أفيد بأن ما مجموعه ٥٢ ٠٢٩ شهر - عمل لموظفي الفئة الفنية (بما في ذلك خدمات الخبراء الاستشاريين) كان متاحا لمديري البرامج لتنفيذ برنامج العمل في الفترة ١٩٩٤-١٩٩٥. ومن أشهر العمل هذه، مَوَّل ما يقدر بـ ١٣ ٧٣٠، أي ٢٦ في المائة، من موارد خارجة عن الميزانية. وفيما يلي توزيع لأشهر العمل المستخدمة حسب الأنشطة الرئيسية ومصدر التمويل.

الجدول ٢ - توزيع أشهر العمل المستخدمة لموظفي الفئة الفنية حسب
فئات الأنشطة الرئيسية في فترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥

النسبة المئوية	المجموع	النسبة المئوية	الموارد الخارجة عن الميزانية	النسبة المئوية	الميزانية العادية	
٢٣	١٢ ١١٠	١٠	١ ٤٣٠	٢٨	١٠ ٦٨٠	خدمات الهيئات التداولية
٢٧	١٤ ١٣٨	٢٢	٢ ٩٨٠	٢٩	١١ ١٥٨	المواد المنشورة
١٢	٦ ٢٣٥	٦	٧٦٩	١٤	٥ ٤٦٦	المواد والخدمات الإعلامية
٩	٤ ٨٨٣	١٠	١ ٣٤٥	٩	٣ ٥٣٨	التعاون الدولي
٥	٢ ٦٢٢	٤	٦١١	٥	٢ ٠١١	التنسيق والمواءمة والاتصال
٢٣	١٢ ٠٤١	٤٨	٦ ٥٩٥	١٤	٥ ٤٤٦	الأنشطة التنفيذية:
٨	٣ ٩٤٥	١٣	١ ٨٤١	٥	٢ ١٠٤	(أ) الخدمات الاستشارية
٧	٣ ٦٣٦	١٣	١ ٧٦٤	٥	١ ٨٧٢	(ب) التدريب، والحلقات الدراسية، وحلقات العمل
٨	٤ ٤٦٠	٢٢	٢ ٩٩٠	٤	١ ٤٧٠	(ج) المشاريع الميدانية
١٠٠	٥٢ ٠٢٩	١٠٠	١٣ ٧٣٠	١٠٠	٣٨ ٢٩٩	المجموع

٢٦ - ويبيّن الجدول ٢ أن ٤٨٣ ٢٢ شهر - عمل، أي ٦٢ في المائة من مجموع أشهر العمل المستخدمة، قد خصصت لتنفيذ أنشطة تولد نواتج نهائية تدخل في إطار الفئات الرئيسية، وهي خدمات الهيئات التداولية، والمواد المنشورة، والخدمات الإعلامية. وهذه هي الأنشطة المبينة في المرفق الأول. ومن هذا المجموع، استغل ٧ في المائة لإنتاج ٧٩٦ من النواتج ذات الأولوية العالية، و ٣ في المائة لإنتاج ٢٨٨ من النواتج ذات الأولوية المنخفضة. ويتوافق هذان الرقمان مع نسبيتي النواتج ذات الأولوية العالية وذات الأولوية المنخفضة من مجموع الأنشطة المبرمجة وهما ١٨ و ٦ في المائة على التوالي.

٢٧ - وبلغت نسبة الموارد المكرسة للأنشطة التي لا تولد "نواتج نهائية" في ميداني التعاون الدولي، والتنسيق والمواءمة والاتصال، ١٤ في المائة، أي ٥٠٥ ٧ أشهر- عمل. ومن أشهر العمل هذه، استخدم ٦٢ في المائة لتنفيذ أنشطة مركز حقوق الإنسان، وإدارة الشؤون السياسية، ومكتب الشؤون القانونية، وإدارة الشؤون الإنسانية، وإدارة عمليات حفظ السلام.

٢٨ - واستأثرت الأنشطة التنفيذية بالجزء المتبقى من مجموع أشهر العمل المستخدمة خلال فترة السنتين، وهو ١٢ ٠٤١ شهر - عمل، أي ٢٣ في المائة. وتركزت هذه الأنشطة في القطاعين الاقتصادي والاجتماعي المؤلفين من ست جهات، وهي مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)، ولجنة حقوق الإنسان، واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ، ومركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل) وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة، وإدارة خدمات الدعم والإدارة من أجل التنمية، وقد استخدمت مجتمعة ٦٥ في المائة من مجموع أشهر العمل.

٢٩ - وفيما يلي حصة الموارد الخارجة عن الميزانية في تمويل الأنشطة المتنوعة للمنظمة، موزعة حسب الفئة الرئيسية للنواتج:

النسبة المئوية

١٢	خدمات الهيئات التداولية
٢١	المواد المنشورة
١٢	المواد والخدمات الإعلامية
٢٧	التعاون الدولي
٢٣	التنسيق والمواءمة والاتصال
٥٥	الأنشطة التنفيذية
٢٦	المجموع

٣٠ - وتشير الأرقام الواردة في الجدول ٢ إلى أن ٥٢ في المائة من أشهر العمل الممولة من الموارد الخارجة عن الميزانية قد استخدمت في دعم الأنشطة الفنية، أي غير التنفيذية. وفي هذا الصدد، يبين المرفقان الثالث والرابع أن أشهر العمل الممولة من الموارد الخارجة عن الميزانية تمثل ١٣ في المائة من

أشهر العمل المستغلة في إنتاج النواتج ذات الأولوية العليا و٢٤ في المائة من النواتج ذات الأولوية الدنيا على التوالي. وفيما يتعلق بالنواتج التكميلية التي أضيفت الى برنامج العمل بمبادرة من الأمانة العامة (المرفق السابع) بلغت حصة الموارد الخارجة عن الميزانية ٣٦ في المائة من أشهر العمل المستخدمة في إنتاجها.

رابعاً - النتائج والاستنتاجات

٣١ - يحتاج الإبلاغ عن الأداء البرنامجي إلى تناوله من ناحيتين، تتعلق الناحية الأولى بالأنظمة التي تنظم تخطيط البرامج والجوانب البرنامجية للميزانية ومراقبة التنفيذ وأساليب التقييم، ولا سيما ما يتصل منها بتفاصيل الإبلاغ التي ترد في الفقرة الفرعية (د) من القاعدة ١٠٥ - ١، وتتعلق الناحية الثانية بالقيود التي تنجم عن درجة التفصيل البرنامجي في وثيقة الميزانية البرنامجية، وعن ضرورة الاستجابة إلى المطالب المتعددة الجديدة واحتياجات الإنجاز التي يكتنفها كثير من التحدي، مع الاضطلاع في الوقت ذاته بإصلاح الهياكل وأساليب العمل من خلال مباشرة عملية جارية لتصحيح المسار وإعادة التنظيم. ورغم تعدد القيود، يبدو كشف حساب التنفيذ إيجابي للغاية من ناحية كمية النواتج والخدمات المنتجة. لكن الصورة لا تلبث أن تهتز عندما تضاف إليها جوانب تتعلق بعدم لزوم كثير من الأنشطة المبلغ عن تنفيذها والازدواج الحاصل بينها.

٣٢ - وهكذا، تشير النتائج التي توصلت إليها عملية رصد فترة السنتين ١٩٩٤ - ١٩٩٥ إلى أن الهيئات التشريعية وجدت نفسها في أغلب الأحيان وقد استحوذت عليها مجموعة كبيرة من الوثائق والتقارير ذات الأغراض المطموسة التي لا يبين منها إلا غرض تقديم معلومات ذات طبيعة عامة. وفي أحوال كثيرة، قدمت الى الهيئات الحكومية الدولية تقارير قطرية من إعداد مستشارين إقليميين، ووقائع أعمال اجتماعات عقدتها أفرقة عمل مخصصة غير حكومية، وتقارير عن مؤتمرات عالمية سبق الإفادة عنها في مواضع أخرى... وما إلى ذلك.

٣٣ - إن أحد المواضيع ذات الصلة في هذا المقام هو موضوع المنشورات. وقد ظلت تلك الجوانب من برنامج منشورات الأمم المتحدة المتعلقة بوثيقة صلة المنشورات بالمواضيع المثارة وإمكانية حدوث الازدواج بينها، مبعثاً لقلق اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية لفترة طويلة. وفي التقرير الأول الذي قدمته اللجنة عن الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧^(٣)، أشارت إلى هذا الموضوع ولاحظت أن الشواغل نفسها التي أبدت قلقها إزاءها منذ ١٠ سنوات لا تزال قائمة حتى اليوم. وتوضح نتائج برنامج الأداء للفترة ١٩٩٤ - ١٩٩٥ حجم المشكلة التي تنبه إليها اللجنة الاستشارية، خاصة في جانبها المتصل بمسألة الازدواجية. فقد كشف استعراض على نطاق الإدارة، شمل مختلف المواد المنشورة خلال فترة الرصد، عن حالات كثيرة اقتبست فيها المعلومات نفسها بشكل ركيك وأعيد نشرها في صور مختلفة تحت مسميات متنوعة للنواتج. وهكذا، جرى الإبلاغ عن اجتماعات فريق الخبراء باعتبارها أنشطة منفذة. وفي أحوال كثيرة كانت التقارير التي تسفر عنها هذه الاجتماعات تقدم مجدداً إلى هيئة حكومية دولية، ويعاد الإبلاغ عنها باعتبارها نشاطاً قائماً بذاته. ثم يعاد في وقت لاحق إصدار التقارير نفسها كمنشورات.

وتشمل حالات الازدواج الأخرى نشر دراسات قطاعية أو مواضيعية، ثم دمجها في دراسة جديدة، أو مسح آخر أكثر عمومية تقوم ذات الإدارة بإصدارها.

٣٤ - وتنشأ الحالة المشار إليها أعلاه نتيجة لقيام كل شعبة فنية داخلية في إطار الوحدة التنظيمية (مكتب أو إدارة) بإنتاج مجموعتها الخاصة من المنشورات والوثائق التي تعدها من أجل تقديمها إلى الهيئات التشريعية، فيما يبدو أنه جهد لا مركزي يخلو من التنسيق. وتتفاقم المشكلة حدة بعدم وجود سياسة للتوزيع معدة في صياغات واضحة، أو معايير تطبقها الوحدات المختلفة في الأمانة العامة عند إقرار المواد للنشر أو للاستخدام في وثائق المعلومات الأساسية التي تقدم إلى الهيئات الحكومية الدولية.

٣٥ - إن التقرير الذي يرفع إلى هيئة حكومية دولية يصدر إما بناء على طلب تلك الهيئة، أو بمبادرة من الأمانة العامة لغرض عرض مسألة ما على المشرع، وكسب تأييده لإجراء متابعة تقترحه الأمانة العامة. أما وثائق المعلومات الأساسية فتنشأ الحاجة إليها إذا كانت تقدم إيضاحات متعمقة محددة للقضايا التي تجري المداولات بشأنها. كذلك، يتعين بالنسبة لأي مادة تصدر كمطبوعة للأمم المتحدة وجود توقع مقبول بأن هذه المطبوعة تحقق ميزة إيجابية عائدة إلى الأمم المتحدة من ناحية زيادة الوعي العام بأعمال المنظمة أو تقديم مساعدة عملية إلى أعضاء المنظمة. وعلى أي حال، يتعين ألا يكرر أي تقرير أو مطبوعة مادة يكون قد سبق نشر فحواها، أو يمكن الحصول عليها بطريقة ميسورة. وفي هذا الصدد، تجدر الإشارة إلى تقرير الأمين العام الذي قدمه إلى الجمعية العامة في دورتها الثامنة والأربعين بشأن سياسة المنشورات في الأمم المتحدة (A/C.5/48/10)، والذي يَفصّل فيه للأمانة العامة عددا من المعايير لتطبيقها عند إصدار موافقاتها على المواد المعدة لأغراض النشر. وثمة دليل على ضعف الالتزام بهذه المعايير بالنسبة لعدد كبير من المنشورات التي يجري إصدارها.

٣٦ - وثمة دليل ضعيف أيضا على قيام مديري البرامج ببذل أي جهود متضافرة من ناحيتهم لاستخدام عملية البرمجة والميزنة بقدر أكبر من الفعالية في التصدي لمسألة الولايات المزيدة. فالطلبات المتغيرة والاحتياجات الناشئة تدفع مديري البرامج إلى تعديل برنامج العمل باستمرار خلال فترة السنتين. وترجم هذه التعديلات عادة إلى أنشطة جديدة تضاف إلى الأنشطة الجارية المنوطة بالبرامج، وهو ما ينعكس بصورة ملموسة بشكل خاص في كبر نسبة التقارير والمنشورات التي أفيد عن إضافتها إلى برنامج الفترة ١٩٩٤ - ١٩٩٥. ويكشف استعراض انتقائي لبعض الوثائق التي أصدرتها إدارات مختلفة عن حالات كثيرة أتاحت فيها فرصة ومرونة كافيتان لاستيعاب المواضيع الجديدة في البرامج القائمة، عن طريق إعادة صياغة محتوى النشاط الجاري ذي الصلة و/أو إعادة تركيزه. وينسحب هذا الوضع بوجه خاص على الأحوال التي تكون فيها الأهداف الموضوعية على مستوى البرامج الفرعية ذات طبيعة رغبة.

٣٧ - ويشير التقرير إلى وجود نواتج مَرَحَلَة من فترة السنتين ١٩٩٢ - ١٩٩٣ عددها ١٨١ ناتجا لا تزال تحظى بمزيد من التأجيل. ومن جملة هذه النواتج يتألف حوالي ٧٣ في المائة من منشورات. أما باقي النواتج فيتألف من وثائق ومواد للمعلومات الأساسية جرت برمجتها في إطار الخدمات التي تقدم إلى الهيئات

التداولية، وبعض المواد الإعلامية. ونظرا لانعدام الأسباب التي تسوغ مواصلة هذه النواتج، يوصى بوقف إصدارها.

٣٨ - وتستدعي القيود المالية قدرا أكبر من التركيز في البرنامج، ودرجة أعلى من تكامل الأعمال في أنشطة متداعمة أقل عددا. وتحمل هذه القيود أيضا إلى التصدي، في مرحلة صياغة البرنامج لمسائل تجنب الازدواج وتأكيد علاقات التكامل داخل نفس البرنامج، ومع البرامج الأخرى للمنظمة. وهو ما يتوقف إلى حد بعيد على قدرة مديري البرامج على ترشيد المساعي الرامية إلى ترجمة الأهداف المحددة في الخطة المتوسطة الأجل إلى أنشطة برنامجية. وتبدو الحاجة أشد ما يكون إلى هذا الترشيح في ضوء النتائج المتصلة بنسبة التقارير والمنشورات في مجمل أشهر العمل المستخدمة (٥٠ في المائة).

٣٩ - وفي كثير من الحالات أشارت التقارير المتصلة بأشهر العمل المستخدمة إلى أن الموارد توزع بشكل متناثر على مجموعة مختلفة من المنشورات والتقارير. ووجدت حالات أفيد فيها عن إنفاق يومين أو أسبوع واحد في المتوسط لإعداد منشور وإصداره. ويمكن أن يكون ذلك مؤشرا على أن هذه المنشورات كان ينبغي ألا تبرمج أصلا باعتبارها ناتجا منفصلا. كما يمكن أن يعني أن الناتج كان في الأساس مدخلا في نشاط آخر. وفي حالات أخرى جرى تفتيت أنشطة برنامج العمل للفترة ١٩٩٤ - ١٩٩٥ إلى جزئيات صغيرة تبدو وكأنها وصفا لعملية مفضية إلى ناتج أو خدمة قابلة للتحديد. ونتيجة لذلك، لم يكن من غير المألوف الإبلاغ عن استخدام كم صغير نسبيا من أشهر العمل لإنتاج عدد كبير من النواتج والخدمات.

٤٠ - وأسفر هذا الموقف عن زيادة الغموض الذي يكتنف العملية، وبالتالي قلة من القدرة على رصد التغييرات بشكل واف. واشتدت هذه الحالة حدة من جراء عدم الوضوح في وصف الأنشطة المبرمجة تحت بند "التعاون الدولي"، و "التنسيق والمواءمة والاتصال" الذي يستوعب مجموعة كبيرة من الأنشطة تبدو منبته الصلة بهذه المسميات، منها مثلا، الأنشطة الوسيطة، والعمل الجاري، والتعاون المشترك بين الشعب داخل الإدارات... وما إلى ذلك. كما أن اجتماعات الخبراء التي تعقد أساسا لتقديم مشورة جماعية إلى الأمانة العامة، تخلط في أغلب الأحيان باجتماعات فريق الخبراء المخصص ذي الطابع الحكومي الدولي مما يؤدي إلى تضخيم عدد الأنشطة المبرمجة في إطار الفئة الرئيسية المعنونة "خدمات الهيئات التداولية".

٤١ - ومن الممكن تجاوز كثير من القيود المذكورة عاليه عن طريق توثيق الرابطة بين أهداف الخطة والميزانية من ناحية البرامج والهيكل التنظيمي. وقد تأكد ذلك في الشكل المنقح للخطة المتوسطة الأجل وفي علاقاتها بالميزانية البرنامجية للفترة ١٩٩٨ - ١٩٩٩، وفي التوجيهات ذات الصلة لإعداد الميزانية. ومن الضروري أن تتناول تلك التوجيهات مسألة تفتت الأنشطة المبرمجة وازدواجيتها. ومن الأمور المهمة التصدي لمسألة وضوح الاقتباسات بالنسبة للأهداف البرنامجية الفرعية المطلوب إنجازها خلال فترة السنتين قيد النظر. فكفالة أكبر قدر من الوضوح في هذا المجال يفيد بشكل أفضل في تأكيد وثاقه صلة العمل المنفذ بالأهداف الموضوعية للبرنامج الفرعي، ويمكن من الحكم على مدى صلاحية التغييرات التي يجري إدخالها في سياق التنفيذ. ومع ذلك فهناك حل أكثر مدعاة للارتياح يتمثل في تحسين تعاريف مسميات الأنشطة الرئيسية ونوع النواتج/الخدمات المندرجة في إطارها.

٤٢ - وعلى الرغم من كل هذه المحددات، فإن هذا التقرير يعكس التنوع الحاصل في الأنشطة التي اضطلعت المنظمة بتنفيذها على مدى فترة السنتين ١٩٩٤ - ١٩٩٥. وقد كان ممكنا بالنسبة لبعض هذه الأنشطة بيان درجة ما تحقق من التنفيذ، أي عدد النواتج/الخدمات المنتجة، بالمقارنة بالنواتج والخدمات المبرمجة في الميزانية. في حين لم يمكن بالنسبة لبعضها الآخر إلا إيراد إشارة عامة عن طبيعة النواتج المتحققة أو الخدمات المسداة والموارد المناظرة الداخلة في إنتاجها.

٤٣ - وكما كان الحال في الماضي، يقدم التقرير تفسيرات وتفاصيل كمية بشأن التغييرات التي طرأت على تنفيذ برنامج العمل والأدوار الخاصة للهيئات الحكومية الدولية والأمانة العامة في تحديد شكل هذه التغييرات. وفي حالات عديدة، كانت هذه التغييرات ضرورية بسبب التعديلات الناجمة عن عمليات إعادة التشكيل وبسبب الحاجة الى التعامل مع تكاليفات جديدة. وبرزت هذه الحاجة بشكل خاص في حالي إدارة الشؤون السياسية واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا. ويتبقى مع ذلك عدد من حالات عدم الوفاء بالالتزامات المبرمجة وغيرها من النتائج التي من الصعب تبريرها. ويمكن أن يشير هذا الى وجود أوجه قصور وقت وضع البرامج المعنية أو وجود ضعف في إدارة وتنفيذ هذه البرامج. والأهم من ذلك، أنه يمكن أن يشير الى رقابة داخلية وإشراف على البرامج بقدر أقل مما هو كاف، أو تشكيلة من هذه العوامل. ويرد فيما يلي هذه التغييرات، التي تمثل مشاكل من وجهة نظر الرقابة المركزية على تنفيذ البرامج:

(أ) معدل التنفيذ - هناك حدود لرسم صورة كمية كمؤشر للأداء لحالة التنفيذ على أساس المقارنة بين النواتج المنفذة والالتزامات المحددة في الميزانية البرنامجية، ومع ذلك فإن انخفاض المعدل العام للتنفيذ عن ٧٠ في المائة يشير الى احتمال وجود مشاكل إذا لم يوجد مبرر مشروع لذلك. والبرنامجان اللذان يقعان في هذه الفئة هما إدارة خدمات الدعم والإدارة من أجل التنمية ومركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية:

(ب) الأولوية العليا - لم يتسن في كل حالة فهم السبب الذي يحول دون تنفيذ بعض التعديلات في برنامج العمل لضمان تنفيذ النواتج المحددة بأنها ذات أولوية عليا. ومن المسائل ذات الصلة في هذا الصدد، مسألة البرامج الفرعية المحددة بأنها ذات أولوية عليا. وهنا مرة أخرى لم يتسن تفسير لماذا لم يتح، في عدد من الحالات، أن يكون تنفيذ الأنشطة الداخلة في إطار هذه البرامج الفرعية بمعدل أعلى. والبرنامجان اللذان يبلغ معدل تنفيذهما في البرامج الفرعية ذات الأولوية العليا أقل من ٧٠ في المائة هما مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية وإدارة تنسيق السياسات والتنمية المستدامة. أما البرامج التي تقل معدلات تنفيذ النواتج المحددة بأنها ذات أولوية عليا، عن ٧٠ في المائة فهي مركز التجارة الدولية المشترك بين الأونكتاد ومجموعة "غات"، والأونكتاد وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة ومركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية:

(ج) النواتج المضافة - أضيف في بعض البرامج عدد كبير نسبيا من النواتج الى برنامج العمل، إما بمبادرة من الأمانة العامة أو بموجب سند تشريعي. وبالنسبة الى النواتج المضافة بطلب من الهيئات الحكومية الدولية، لا توجد إشارة الى تقديم الآثار المترتبة في الميزانية البرنامجية. وعند جمعها أصبح معدل

التنفيذ الإجمالي أعلى من ١٠٠ في المائة دون الإشارة الى موارد إضافية. والبرامج التي حققت معدل تنفيذ أعلى من ١١٥ في المائة هي برنامج الأمم المتحدة للبيئة ومنع الجريمة واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ وإدارة الشؤون الإنسانية؛

(د) النواتج المؤجلة أو المنهارة - هناك أيضا حالات تم فيها تأجيل أو إنهاء عدد كبير من النواتج دون إيراد أسباب كافية لمثل هذه المفارقات والبرامج التي مثلت فيها هذه الحالة ٧٠ في المائة أو أكثر من مجموع التأجيلات أو الإنهائات هي برنامج الأمم المتحدة للبيئة وبرنامج منع الجريمة؛

(هـ) استخدام الموارد - كان من الصعب في عدة برامج التوفيق بين أشهر - العمل المستخدمة وبين الأشهر المأذون بها في إطار الميزانية العادية مع المراعاة الواجبة للشواغر وللمتطلبات الدعم الإداري. فإذا كانت أشهر - العمل الإجمالية المُفاد عن استخدامها أكثر من تلك التي أتاحت لإدارة معينة، فإن ذلك قد يدل على مجرد قصور في الإشراف الإداري مما أدى الى إبلاغ غير دقيق. والإدارتان كان فيهما معدل استخدام أشهر العمل أكثر من ١٠٠ في المائة هما منع الجريمة وإدارة الشؤون الإنسانية. وفي حالة برنامج الأمم المتحدة للبيئة، كانت الموارد المستخدمة تمثل أقل من ٥٠ في المائة من أشهر العمل المتاحة، مما قد يدل أيضا على عدم الدقة في الإبلاغ مقترنا بضعف في إدارة البرنامج. كما قد يعني قصورا في استخدام الموارد المتاحة.

٤٤ - وفي ضوء الاعتبارات المذكورة، تدل النتائج الواردة في الفقرات الفرعية (أ) الى (هـ) من الفقرة ٤٣ على وجود ما يبرر إجراء استعراضات تفتيشية لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة ومركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية ومنع الجريمة واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ وإدارة تنسيق السياسات والتنمية المستدامة، وإدارة خدمات الدعم والإدارة من أجل التنمية وإدارة الشؤون الإنسانية. وجدير بالملاحظة أنه باستثناء اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ، اتضح أن جميع الإدارات الأخرى التي تناولها تقرير أداء البرنامج للفترة ١٩٩٢-١٩٩٣ تعاني من مشاكل في التنفيذ و/أو الإبلاغ.

٤٥ - وبشكل عام تدل النتائج الواردة في التقرير على أن التحسن الملموس في نوعية ممارسة الرصد والإبلاغ سيتوقف دائما على مدى التزام مديري البرامج بترسيخ ممارسات الرصد والتقييم باعتبارها جزءا لا يتجزأ من ممارساتهم الإدارية. وتدل نوعية التقارير المقدمة من الإدارات خلال ممارسة أداء البرامج للفترة ١٩٩٤-١٩٩٥ بوضوح على عدم كفاية الالتزام بالإشراف في العديد من الإدارات والمكاتب، ولهذا السبب لا توجد آلية تنسيقية أو إدارية لجمع وتحليل المعلومات على أساس منتظم عما أحرز من تقدم وتحقق من نتائج في إطار مختلف الأنشطة والبرامج. ولا تشمل دوائر كثيرة محورا على مستوى عال يضطلع بمهمة التخطيط والتنسيق ويقع في إطار مكتب رئيس الإدارة أو المكتب ويتولى تقديم تعليقات منسقة عن أوجه النجاح والقصور، مما يكفل اتباع استراتيجيات منسقة والإقلال الى الحد الأدنى من ازدواجية الجهود، ويؤدي من ثم الى تحسين التسيير العام للإدارة.

٤٦ - وسيواصل مكتب المراقبة الداخلية، من خلال أعماله في مجال المراجعة والتفتيش والتقييم، التأكيد على ضرورة وجود آليات ونظم كافية للإشراف على البرامج ومراقبتها على مستوى الإدارات. وتحقيقا لهذا الهدف سيكفل المكتب إنشاء مثل هذه الآليات في الوحدات التنظيمية المختلفة واستخدامها كأداة من أدوات الإدارة. وقد عولجت هذه المسألة بمزيد من التفصيل في تقرير مكتب المراقبة الداخلية عن: "تعزيز دور نتائج التقييم فيما يتعلق بتصميم البرامج وإنجازها والتوجيهات المتعلقة بالسياسة العامة" (A/51/88، المرفق).

الحواشي

- (١) الوثائق الرسمية للجمعية العامة، الدورة التاسعة والأربعون، الملحق رقم ١٦ (A/49/16).
- (٢) المرجع نفسه، الدورة الثامنة والأربعون، الملحق رقم ٦ (A/48/6/Rev.1)، المجلدان الأول والثاني.
- (٣) المرجع نفسه، الدورة الخمسون، الملحق رقم ٧ (A/50/7).

حالات الخروج عن الالتزامات المبرمجة

أشهر العمل المستخدمة

إضافات

المجموع ^(١)	الموارد الخارجة عن الميزانية العادية	الميزانية العادية	بموجب تشريع الإمارة العامة		المنتهية المنهاية	المؤجلة (٤)	المعدلة (٣)	المنتهية (٢)	البرمجة (١)	الباب	
			(٧)	(١)							
٥٠١	١٩	٤١٠	٥	١	٩	٩١	١	٢٥	٤٥	المواد المنشورة	
١٤٤											
١٦١	٣١	١٢٩	١١	١	١٠	٤	٣	٢٨	٤٥	المواد والخدمات الإعلامية	
٧٠	٧٠									مجموع الباب	
٧٦٨	٦٦٨	٧٦٨	٧١	٦	٣٠	٦٨	٥	١٧	١٦١	مجموع الباب	
١٢										مكافحة الجريمة	
٢١	٩	١١١	٢٣	١	١	٥	٣	٣٣	٤٦	خدمات الهيئات التداولية	
٢٠	٣	٦٥	٤			٨	٢١	٦١	٣٠	المواد المنشورة	
١٠	٨	٧	١	١	١	٨	٢	٨	٩	المواد والخدمات الإعلامية	
٩١	٥١	٥٧١	٧١	٢٨	١	٨	٨١	٦٥	١٧	مجموع الباب	
١٤										المراقبة الدولية للمخدرات	
١٣	٣٨	٤٩٨	٣٨	٨	٥	٨	١	٧٦	٨٨	خدمات الهيئات التداولية	
١١	٦١	١٠١١	٨١	٨	٣١	٥	٣	٣٥	١٧	المواد المنشورة	
١١٣	٣٨	١٤٧٨	٣٨	٨	٥	٨	١	٧٦	٨٨	المواد والخدمات الإعلامية	
١٥										مجموع الباب	
١٥٨	٤٣	٧٠٨	٣٨	٧	٧	٨١	٥	٣١	٨٨١	مجموع الباب	
١٤٣	٨٨	٨٨٨	٨٨	٧	٧	٨١	٥	٣١	٨٨١	اللجنة الاقتصادية لأفريقيا	
١٥٨	٤٣	٧٠٨	٣٨	٧	٧	٨١	٥	٣١	٨٨١	خدمات الهيئات التداولية	

حالات الخروج عن الاتزامات المبرمجة

أشهر العمل المستخدمة

إضافات

بموجب ببادرة من
تتبع الأمانة العامة
الميزانية العادية
عن الميزانية الخارجه
المجموع (أ)

الباب	البرمجة (١)	المنفذ (٢)	المعدل (٣)	المؤجل (٤)	المنها (٥)	تتبع (١)	ببادرة من (٧)	الميزانية العادية (ب)	عن الميزانية الخارجه (ج)	المجموع (د)
١٨ - اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي										
خدمات الهيئات التداولية	٧٧	٥٤	٨	٨	٢٠	٢٠٠	١١	١١	١١	٢٢١ (ف)
المواد المنشورة	١٥١	٢٢٥	٧	٧	٧١	١	٨	٨٦٢	١١١	٥١١٢ (ف)
المواد والخدمات الإعلامية	٦٠	٧٥	٨	٨	٨	٧٥	٨	٨	١٦	١٦ (ف)
مجموع الباب	٧٧٨	٨٨٨	١١	١١	٠٣	١	٨	٨٥١	٦٣١	٧٦٨ (ف)
١٩ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا										
خدمات الهيئات التداولية	٦٦	٧١	٨	٣	٣٣	٨١	١	٣٠	٠١	١٥١ (ف)
المواد المنشورة	١٨١	١٥	٣١	٠١	٦٥	٨٨	٥	٧٦٣	٣٥	٨٥٥ (ف)
المواد والخدمات الإعلامية	٥	١	١	٣	٣	٥	٣	٨٣	٨١	١٥٥ (ف)
مجموع الباب	٥٠٨	٦٦	٧١	٣١	٣٠١	٣٣	٦	٨٣٦	٣٦	٧٠٨ (ف)
٢١ - حقوق الإنسان										
خدمات الهيئات التداولية	٣٨١	٠٠٠	٣	٨	٨٨	٠٨	٦	٧٠	٨٧	٧٤٨ (ف)
المواد المنشورة	٧٧	١٣	٣١	٢١	٢١	٨٨	٨	٢٠	١٨	٢٤٠ (ف)
المواد والخدمات الإعلامية	٣	٣	٣	٣	٣	٥١	٣	٢٤	١٨	١٨٠ (ف)
مجموع الباب	٤٦١	٤٣٦	٤٦	٥١	١١٣	١٧٦	١٤	١٧٠	١١٦	٤٦١ (ف)

المرفق الثاني

موجز أداء البرنامج لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ بحسب أبواب الميزانية البرنامجية والبرامج الفرعية المحددة بوصفها ذات أولوية عالية في الخطة المتوسطة الأجل

حالات الخروج عن الالتزامات المبرمجة							
إضافات							
الباب	المبرمجة (١)	المنفذة (٢)	المعدلة (٣)	المؤجلة المنهية (٤)	تشریح الامانة العامة (٥)	بموجب تشريع الامانة العامة (٦)	النسبة المئوية المتوقعة للتنفيذ (٧)
٢ - الشؤون السياسية	١٨٩	٣٢		١٥٧			١٦,٩
أولوية عالية							
مجموع الباب	٧٥٨	٣٧٤	٢٦	٤٤	٣١٤	١٠	٥٢,٧
٨ - إدارة تنسيق السياسات والتنمية المستدامة	٤٣	٢٤	٢	٢	١٥		٦٠,٤
أولوية عالية							
مجموع الباب	٤٣	٣٨٠	١٤	٧٠	٦٤	٣١	٧٤,٦
٩ - إدارة المعلومات الاقتصادية والاجتماعية وتحليل السياسات	١٢٨	٩٤	٦	١١	١٧	١١	٧٨,١
أولوية عالية							
مجموع الباب	٢٦٢	٢١٠	١٤	١٥	٢٣	١٣	٨٥,٤
١١ ألف - مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية	٣٨١	٢٥٢	٥٨	٣٩	٣٢	٥٧	٨١,٣
أولوية عالية							
مجموع الباب	٧٠٣	٤٧٦	٨٥	٧٠	٧٢	٨٠	٧٩,٨
١٢ باء - مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل)	١٧	٩		٥	٣		٥٢,٩
أولوية عالية							
مجموع الباب	١٤٢	٨١	٥	٢٦	٣٠	٦	٦٠,٥
١٣ - مكافحة الجريمة	٣٤	١٩	١٢	٣		١٧	٩١,١
أولوية عالية							
مجموع الباب	٨١	٥٦	١٧	٧	١	٢٤	٩٠,١
١٤ - المراقبة الدولية للمخدرات	٥٣	٤٩	١	٣			٩٤,٣
أولوية عالية							
مجموع الباب	١٧٧	١٤٠	٥	١٣	١٩	٥	٨١,٩
١٥ - اللجنة الاقتصادية لافريقيا	٢٤٨	٢٠٦	٣	٣٢	٧	٨	٨٤,٢
أولوية عالية							
مجموع الباب	٤٧٢	٤٠٥	٧	٤٢	١٨	١٨	٨٧,٢
١٦ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ	٣٩٢	٢٢٩	٧٣	٣١	٥٩	١٣٣	٧٧,٠
أولوية عالية							
مجموع الباب	٤٩٠	٣٠٨	٧٩	٣٧	٦٦	١٤٤	٧٨,٩

حالات الخروج عن الالتزامات المبرمجة							
إضافات							
الباب	المبرمجة (١)	المنفذة (٢)	المعدلة (٣)	المؤجلة (٤)	المنتهية (٥)	بموجب تشريع الأمانة العامة (٦)	بمبادرة من النسبة المتوية للتنفيذ (٧)
١٧ - اللجنة الاقتصادية لأوروبا	٤٧٩	٣٣٧	١٠	١٥	١١٧	٣٧	١٣
أولوية عالية							٧٢,٤
مجموع الباب	٧٢٨	٥٢٧	٢١	٣١	١٤٩	٥٣	٧٥,٢
١٨ - اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي							
أولوية عالية	١٧	١٤			٣		٨٢,٣
مجموع الباب	٣٨٨	٣٣٧		١١	٤٠	١	٨٦,٨
٢١ - حقوق الإنسان							
أولوية عالية	١٩٩	١٩١		٨		٦	٩٥,٩
مجموع الباب	٣٢٦	٢٤٦	٤	٢٧	٤٩	٧٠	٧٦,٦
٢٣ - إدارة الشؤون الإنسانية							
أولوية عالية	١٥	١٥				١٦	١٠٠,٠
مجموع الباب	٤٣	٤٢			١	١٦	٩٧,٦
٢٤ - الاعلام							
أولوية عالية	١٩٩	١٦٠	١٢	١٤	١٣		١٢
مجموع الباب	٢٨١	٢٣٦	١٣	١٧	١٥	٤	١٥
مجموع البرامج الفرعية ذات الأولوية العالية	٢ ٣٩٤	١ ٦٣١	١٧٧	١٦٣	٤٢٣	٢٨٥	١٥٨

المرفق الثالث

موجز أداء البرنامج المحدد بوصفه ذا أولوية عليا لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥.

حسب أبواب الميزانية البرنامجية والفئات الرئيسية للأنشطة

المرفق الثالث (تابع)

أشهر العمل المستخدمة		حالات الخروج عن الالتزامات المبرمجة						
المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الميزانية العادية	المنهاة (٥)	المؤجلة (٤)	المعدلة (٣)	المنفذة (٢)	المبرمجة (١)	الباب
								٣ - الشؤون السياسية
٧٩٦ (ف) (خ)		٧٩٦	١٣١	٢		٥٠	١٨٣	خدمات الهيئات التداولية
(ف) (خ)			١				١	المواد المنشورة
٩٠ (ف) (خ)		٩٠	١٤٣			٢٦	١٦٩	المواد والخدمات الإعلامية
٨٨٦ (ف) (خ)		٨٨٦	٢٧٥	٢		٧٦	٣٥٣	مجموع الباب
								٧ - الأنشطة القانونية
٦٧ (ف) (خ)		٦٧	٤	١		١٤	١٩	خدمات الهيئات التداولية
٢٤ (ف) (خ)		٢٤		١		٦	٧	المواد المنشورة
٩١ (ف) (خ)		٩١	٤	٢		٢٠	٢٦	مجموع الباب
								٨ - إدارة تنسيق السياسات والتنمية المستدامة
١٣٣ (ف) (خ) ١	٦ ١	١٢٧	٣	٢	٢	٢٥	٣٢	خدمات الهيئات التداولية
١٣ (ف) (خ) ٦		١٣	٧	٢		١٩	٢٨	المواد المنشورة
١٤٦ (ف) (خ) ٧	٦ ٧	١٤٠	١٠	٤	٢	٤٤	٦٠	مجموع الباب
								٩ - إدارة المعلومات الاقتصادية والاجتماعية وتحليل السياسات
٨٤ (ف) (خ) ٢		٨٤	١			٤	٥	خدمات الهيئات التداولية

المرفق الثالث (تابع)

أشهر العمل المستخدمة			حالات الخروج عن الالتزامات المبرمجة							
المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الميزانية العادية	المنهاة (٥)	المؤجلة (٤)	المعدلة (٣)	المنفذة (٢)	المبرمجة (١)	الباب		
(ف) ٥٦ (خ) ٢٤	٣٢ ٢٤	٢٤	١			١	٢	المواد المنشورة		
(ف) ١٤٠ (خ) ٢٦	٣٢ ٢٤	١٠٨ ٢	٢			٥	٧	مجموع الباب		
								١١ ألف - مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية		
(ف) ٦ (خ)		٦	١			١	٢	خدمات الهيئات التداولية		
(ف) ٣٧ (خ)	١	٣٦	٦		١	٩	١٦	المواد المنشورة		
(ف) ٤٣ (خ)	١	٤٢	٧		١	١٠	١٨	مجموع الباب		
								١١ باء - مركز التجارة الدولية المشترك بين الأونكتاد ومجموعة "غات"		
(ف) ٥٦ (خ)	٥	٥٠		٦		٦	١٢	المواد المنشورة		
(ف) ٥٦ (خ)	٥	٥٠		٦		٦	١٢	مجموع الباب		
								١٢ ألف - برنامج الأمم المتحدة للبيئة		
(ف) ٤٩ (خ) ٤٨	٤٩ ٤٨		٣	١٦	١	٢٢	٤٢	المواد المنشورة		
(ف) ٣٠ (خ) ٧	٣٠ ٧			٣	٤	١٣	٢٠	المواد والخدمات الإعلامية		
(ف) ٧٩ (خ) ٥٥	٧٩ ٥٥		٣	١٩	٥	٣٥	٦٢	مجموع الباب		
								١٢ باء - مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل)		
(ف) ٥٠ (خ) ٢	٢٠ ٢	٣٠				٤	٤	خدمات الهيئات التداولية		

المرفق الثالث (تابع)

أشهر العمل المستخدمة			حالات الخروج عن الالتزامات المبرمجة						
المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الميزانية العادية	المنهاة (٥)	المؤجلة (٤)	المعدلة (٣)	المنفذة (٢)	المبرمجة (١)	الباب	
(ف) ١٥٢ (خ) ٥٥	٢٠ ٥٥	١٣٢	١	٨	١	٤	١٤	المواد المنشورة	
(ف) ٢٠٢ (خ) ٥٧	٤٠ ٥٧	١٦٢	١	٨	١	٨	١٨	مجموع الباب	
								١٣ - مكافحة الجريمة	
(ف) ٤١ (خ) ٨	٤	٤١ ٤	١	٢		٢٠	٢٣	خدمات الهيئات التداولية	
(ف) ٤١ (خ) ٨	٤	٤١ ٤	١	٢		٢٠	٢٣	مجموع الباب	
								١٤ - المراقبة الدولية للمخدرات	
(ف) ١٣١ (خ) ٢	٦	١٢٥ ٢			١	٢٨	٢٩	خدمات الهيئات التداولية	
(ف) ١٣١ (خ) ٢	٦	١٢٥ ٢			١	٢٨	٢٩	مجموع الباب	
								١٥ - اللجنة الاقتصادية لأفريقيا	
(ف) ٣٦١ (خ) ٢٦	١٢	٣٦١ ١٣	٥	٤	١	٦٦	٧٦	خدمات الهيئات التداولية	
(ف) ٣٢٨ (خ) ٢٢	١٣ ٣	٣١٥ ١٩	١	٢		٤٧	٥٠	المواد المنشورة	
(ف) ٥ (خ)		٥	١			٤	٥	المواد والخدمات الإعلامية	
(ف) ٦٩٤ (خ) ٤٨	١٣ ١٥	٦٨١ ٣٢	٧	٦	١	١١٧	١٣١	مجموع الباب	
								١٦ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ	
(ف) ٣٥٣ (خ) ٦٣	٣٣ ٥٢	٣١٩ ١١	٢٤	١	٩	٤٢	٧٦	خدمات الهيئات التداولية	
(ف) ١٧٧ (خ) ٤٣	٣٣ ٤٣	١٤٤	٢	٣	٤٧	٤١	٩٣	المواد المنشورة	
(ف) ٥٣٠ (خ) ١٠٦	٦٧ ٩٥	٤٦٣ ١١	٢٦	٤	٥٦	٨٣	١٦٩	مجموع الباب	

المرفق الثالث (تابع)

أشهر العمل المستخدمة			حالات الخروج عن الالتزامات المبرمجة						
المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الميزانية العادية	المنهاة (٥)	المؤجلة (٤)	المعدلة (٣)	المنفذة (٢)	المبرمجة (١)	الباب	
								١٧ - اللجنة الاقتصادية لأوروبا	
(ف) ١٠٥ (خ) ٤	٤	١٠١		١	٢	٣٢	٣٥	خدمات الهيئات التداولية	
(ف) ٣٢ (خ) ٨	٦	٢٦ ٨				٦	٦	المواد المنشورة	
(ف) ١٣٧ (خ) ٨	١٠	١٢٧ ٨		١	٢	٣٨	٤١	مجموع الباب	
								١٨ - اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	
(ف) ٨ (خ) ٣	٣	٥				٢	٢	خدمات الهيئات التداولية	
(ف) ٣٦٠ (خ) ١٣	٢٩ ٥	٣٣١ ٨				٤٤	٤٤	المواد المنشورة	
(ف) ٣٦٨ (خ) ١٣	٣٢ ٥	٣٣٦ ٨				٤٦	٤٦	مجموع الباب	
								١٩ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا	
(ف) ١٢ (خ) ٩	٢ ٩	١٠	٤	١		١	٦	خدمات الهيئات التداولية	
(ف) ٨٩ (خ) ١١	٨ ١	٨١ ٩	٢		٢	١٠	١٤	المواد المنشورة	
(ف) ١٠٢ (خ) ٢٠	١٠ ١١	٩١ ٩	٦	١	٢	١١	٢٠	مجموع الباب	
								٢١ - حقوق الإنسان	
(ف) ١٧٠ (خ) ١	٢٧	١٤٣ ١				١٦٤	١٦٤	خدمات الهيئات التداولية	
(ف) ١٧٠ (خ) ١	٢٧	١٤٣ ١				١٦٤	١٦٤	مجموع الباب	

المرفق الثالث (تابع)

أشهر العمل المستخدمة		حالات الخروج عن الالتزامات المبرمجة							
المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الميزانية العادية	المنهاة (٥)	المؤجلة (٤)	المعدلة (٣)	المنفذة (٢)	المبرمجة (١)	الباب	
								٢٣ - إدارة الشؤون الإنسانية	
(ف) ١٥ (خ) ٦	٦	٩				٢	٢	المواد والخدمات الإعلامية	
(ف) ١٥ (خ) ٦	٦	٩				٢	٢	مجموع الباب	
								٢٤ - الإعلام	
(ف) ٢٠ (خ) ٤		٢٠ ٤	١	١	١	١	٤	المواد المنشورة	
(ف) ٢٩٢ (خ) ٩		٢٩٢ ٩	٣			١٠	١٣	المواد والخدمات الإعلامية	
(ف) ٣١٢ (خ) ١٣		٣١٢ ١٣	٤	١	١	١١	١٧	مجموع الباب	
								جميع الأبواب	
(ف) ٢ ٣٢٠ (خ) ١١٥	١٠٢ ٨١	٢ ٢١٧ ٣٣	١٧٤	١٤	١٥	٤٥٣	٦٥٦	خدمات الهيئات التداولية	
(ف) ١ ٣٩٤ (خ) ٢٣٤	١٩٧ ١٨٦	١ ١٩٦ ٤٨	٢٥	٣٩	٥٣	٢١٦	٣٣٣	المواد المنشورة	
(ف) ٤٢٣ (خ) ١٦	٣٦ ٧	٣٩٦ ٩	١٤٧	٣	٤	٥٥	٢٠٩	المواد والخدمات الإعلامية	
(ف) ٤ ١٤٧ (خ) ٣٦٥	٣٣٦ ٢٧٤	٣ ٨١٠ ٩١	٣٤٦	٥٦	٧٢	٧٢٤	١ ١٩٨	المجموع الكلي	

المرفق الرابع

موجز أداء البرنامج المحدد بوصفه ذا أولوية دنيا لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥.
حسب أبواب الميزانية البرنامجية والفئات الرئيسية للأنشطة

المرفق الرابع (تابع)

أشهر العمل المستخدمة		حالات الخروج عن الالتزامات المبرمجة							
المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الميزانية العادية	المنهاة (٥)	المؤجلة (٤)	المعدلة (٣)	المنفذة (٢)	المبرمجة (١)	الباب	
								٣ - الشؤون السياسية	
٩ (ف) ٩ (خ)		٩				١	١	المواد والخدمات الإعلامية	
٩ (ف) ٩ (خ)		٩				١	١	مجموع الباب	
								٧ - الأنشطة القانونية	
١٢٢ (ف) ١٢٢ (خ)		١٢٢	١	٣٩		٦٠	١٠٠	المواد المنشورة	
١٢٢ (ف) ١٢٢ (خ)		١٢٢	١	٣٩		٦٠	١٠٠	مجموع الباب	
								٨ - إدارة تنسيق السياسات والتنمية المستدامة	
١٦ (ف) ١٢ (خ)	١٢	٤			٣	١٠	١٣	المواد المنشورة	
٣ (ف) ٣ (خ)		٣		٥		١	٦	المواد والخدمات الإعلامية	
١٩ (ف) ١٢ (خ)	١٢	٧		٥	٣	١١	١٩	مجموع الباب	
								٩ - إدارة المعلومات الاقتصادية والاجتماعية وتحليل السياسات	
١١٨ (ف) ١٢ (خ)	٢٤	٩٤ ١٢	٢	١		١١	١٤	المواد المنشورة	
١١٨ (ف) ١٢ (خ)	٢٤	٩٤ ١٢	٢	١		١١	١٤	مجموع الباب	
								١١ ألف - مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية	
٢٥ (ف) ٣ (خ)	٣	٢٥	٣	١	١	٥	١٠	المواد المنشورة	

المرفق الرابع (تابع)

أشهر العمل المستخدمة		حالات الخروج عن الالتزامات المبرمجة							
المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الميزانية العادية	المنهاة (٥)	المؤجلة (٤)	المعدلة (٣)	المنفذة (٢)	المبرمجة (١)	الباب	
(ف) ٤ (خ)		٤				١	١	المواد والخدمات الإعلامية	
(ف) ٢٩ (خ) ٣	٣	٢٩	٣	١	١	٦	١١	مجموع الباب	
								١١ باء - مركز التجارة الدولية المشترك بين الأونكتاد ومجموعة "غات"	
(ف) ١٣ (خ) ٩	٦ ٩	٧	٥	٤		٢٣	٢٢	المواد المنشورة	
(ف) ١٣ (خ) ٩	٦ ٩	٧	٥	٤		٢٣	٢٢	مجموع الباب	
								١٢ ألف - برنامج الأمم المتحدة للبيئة	
(ف) ٤١ (خ) ٣٥	٤١ ٣٥		١	٥	١	١٨	٢٥	المواد المنشورة	
(ف) ٢٢ (خ) ١٣	٢٢ ١٣			٣		٧	١٠	المواد والخدمات الإعلامية	
(ف) ٦٣ (خ) ٤٨	٦٣ ٤٨		١	٨	١	٢٥	٢٥	مجموع الباب	
								١٢ باء - مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل)	
(ف) ٥٤ (خ) ٣٠	٣٠	٥٤	٢	٢		٣	٧	المواد المنشورة	
(ف) ٥٤ (خ) ٣٠	٣٠	٥٤	٢	٢		٣	٧	مجموع الباب	
								١٣ - مكافحة الجريمة	
(ف) ٣ (خ)		٣			٢	١	٣	المواد والخدمات الإعلامية	
(ف) ٣ (خ)		٣			٢	١	٣	مجموع الباب	

المرفق الرابع (تابع)

أشهر العمل المستخدمة		حالات الخروج عن الالتزامات المبرمجة							
المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الميزانية العادية	المنهاة (٥)	المؤجلة (٤)	المعدلة (٣)	المنفذة (٢)	المبرمجة (١)	الباب	
								١٤ - المراقبة الدولية للمخدرات	
(ف) ١٢ (خ) ١٢	١	١٢				٦	٦	المواد والخدمات الإعلامية	
(ف) ١٢ (خ) ١٢	١	١٢				٦	٦	مجموع الباب	
								١٥ - اللجنة الاقتصادية لأفريقيا	
(ف) ٢ (خ) ٢		٢				١	١	خدمات الهيئات التداولية	
(ف) ١٠٧ (خ) ١٢	٥ ٢	١٠٢ ١٠	٤	٢	١	٢٣	٣٠	المواد المنشورة	
(ف) ٢ (خ) ٢		٢				١	١	المواد والخدمات الإعلامية	
(ف) ١١٢ (خ) ١٢	٥ ٢	١٠٨ ١٠	٤	٢	١	٢٥	٣٢	مجموع الباب	
								١٦ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ	
(ف) ١٢٢ (خ) ٢٦	١٨ ٢٠	١٠٣ ٦	١١	٥	٣	٣٣	٥٢	المواد المنشورة	
(ف) ٤ (خ) ٤	٢	٢	١	١		٢	٤	المواد والخدمات الإعلامية	
(ف) ١٢٦ (خ) ٢٧	٢٠ ٢٠	١٠٦ ٦	١٢	٦	٣	٣٥	٥٦	مجموع الباب	
								١٧ - اللجنة الاقتصادية لأوروبا	
(ف) ٢٩ (خ) ٢٩		٢٩			٢	١٢	١٤	خدمات الهيئات التداولية	
(ف) ١ (خ) ١		١		٢		٦	٨	المواد والخدمات الإعلامية	
(ف) ٣٠ (خ) ٣٠		٣٠		٢	٢	١٨	٢٢	مجموع الباب	

المرفق الرابع (تابع)

أشهر العمل المستخدمة		حالات الخروج عن الالتزامات المبرمجة							
المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الميزانية العادية	المنهاة (٥)	المؤجلة (٤)	المعدلة (٣)	المنفذة (٢)	المبرمجة (١)	الباب	
								١٨ - اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	
(ف) ١٨٤ (خ) ٩	١٢ ٩	١٧٢	٢	١		٢٣	٢٦	المواد المنشورة	
(ف) ١٨٤ (خ) ٩	١٢ ٩	١٧٢	٢	١		٢٣	٢٦	مجموع الباب	
								١٩ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا	
(ف) ٢ (خ)		٢				١	١	خدمات الهيئات التداولية	
(ف) ٤ (خ)	٢	٢	٤	١			٥	المواد المنشورة	
(ف) ٨ (خ)	٢	٥	٤	١		١	٦	مجموع الباب	
								٢١ - حقوق الإنسان	
(ف) ٩ (خ)	٢	٧	٢٠		١	١٣	٢٤	خدمات الهيئات التداولية	
(ف) (خ)			٦	٢		١	٩	المواد المنشورة	
(ف) ٩ (خ)	٢	٧	٢٦	٢	١	١٤	٤٣	مجموع الباب	
								٢٣ - إدارة الشؤون الإنسانية	
(ف) ٢ (خ)		٢				٢	٢	المواد والخدمات الإعلامية	
(ف) ٢ (خ)		٢				٢	٢	مجموع الباب	
								٢٤ - الإعلام	
(ف) ٣٤ (خ)		٣٤	١			٩	١٠	المواد والخدمات الإعلامية	
(ف) ٣٤ (خ)		٣٤	١			٩	١٠	مجموع الباب	

المرفق الرابع (تابع)

أشهر العمل المستخدمة			حالات الخروج عن الالتزامات المبرمجة						
المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الميزانية العادية	المنهاة (٥)	المؤجلة (٤)	المعدلة (٣)	المنفذة (٢)	المبرمجة (١)	الباب	
								جميع الأبواب	
(ف) ٤٥ (خ)	٢	٤٢	٢٠		٣	٢٧	٥٠	خدمات الهيئات التداولية	
(ف) ٨٠٨ (خ) ١٣٨	١٢٠ ١٠٩	٦٨٧ ٢٨	٤١	٦٣	٩	٢١٠	٣٢٣	المواد المنشورة	
(ف) ١٠٠ (خ) ١٣	٢٥ ١٣	٧٥	٢	١١	٢	٣٧	٥٢	المواد والخدمات الإعلامية	
(ف) ٩٥٣ (خ) ١٥١	١٤٨ ١٢٣	٨٠٤ ٢٨	٦٣	٧٤	١٤	٢٧٤	٤٢٥	المجموع الكلي	

المرفق الخامس

قائمة النواتج المؤجلة إلى فترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ والتوضيحات ذات الصلة،
حسب الأبواب والفئات الرئيسية للأنشطة

سبب التأجيل						
أسباب أخرى	أسباب سوقية ^(ب)	اعتبارات برنامجية ^(١)	عدم توفر الموارد المتوقعة	السند التشريعي	مجموع النواتج المؤجلة	الباب
						٣ - الشؤون السياسية
١٤					١٤	خدمات الهيئات التداولية
١٠	٦	٢	١٠		٢٨	المواد المنشورة
٢					٢	المواد والخدمات الإعلامية
٢٦	٦	٢	١٠		٤٤	مجموع الباب
						٧ - الأنشطة القانونية
		١	٢	١	٤	خدمات الهيئات التداولية
	٤٤	٣	١٦		٦٣	المواد المنشورة
	٤٤	٤	١٨	١	٦٧	مجموع الباب
						٨ - إدارة تنسيق السياسات والتنمية المستدامة
١٦		١		١٢	٢٩	خدمات الهيئات التداولية
٣	١٥	٣	٢	٣	٢٦	المواد المنشورة
١٣	٢				١٥	المواد والخدمات الإعلامية
٣٢	١٧	٤	٢	١٥	٧٠	مجموع الباب
						٩ - إدارة المعلومات الاقتصادية والاجتماعية وتحليل السياسات
			٣		٣	خدمات الهيئات التداولية
٢	٢	٣	٥		١٢	المواد المنشورة
٢	٢	٣	٨		١٥	مجموع الباب
						١٠ - إدارة خدمات الدعم والإدارة من أجل التنمية
١	١		١		٣	خدمات الهيئات التداولية

سبب التأجيل						
أسباب أخرى	أسباب سوقية ^(ب)	اعتبارات برنامجية ^(١)	عدم توفر الموارد المتوقعة	السند التشريعي	مجموع النواتج المؤجلة	الباب
٣	١٢	٢	٢		١٩	المواد المنشورة
٤	١٣	٢	٣		٢٢	مجموع الباب
						١١ ألف - مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية
٢١		٢	٢	٢	٢٧	خدمات الهيئات التداولية
٩	٦	٤	٢٢	٢	٤٣	المواد المنشورة
٣٠	٦	٦	٢٤	٤	٧٠	مجموع الباب
						١١ باء - مركز التجارة الدولية المشترك بين الأونكتاد ومجموعة "غات"
٣	١	٢	١١		١٧	المواد المنشورة
٣	١	٢	١١		١٧	مجموع الباب
						١٢ ألف - برنامج الأمم المتحدة للبيئة
		١			١	خدمات الهيئات التداولية
٤٤	١		٣		٤٨	المواد المنشورة
٦	٣		٢		١١	المواد والخدمات الإعلامية
٥٠	٤	١	٥		٦٠	مجموع الباب
						١٢ باء - مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل)
١		١	١		٣	خدمات الهيئات التداولية
٣	٥	٧	٤		١٩	المواد المنشورة
		١	٣		٤	المواد والخدمات الإعلامية
٤	٥	٩	٨		٢٦	مجموع الباب
						١٣- مكافحة الجريمة
٥					٥	خدمات الهيئات التداولية

سبب التأجيل						
أسباب أخرى	أسباب سوقية ^(ب)	اعتبارات برنامجية ^(١)	عدم توفر الموارد المتوقعة	السند التشريعي	مجموع النواتج المؤجلة	الباب
١			١		٢	المواد المنشورة
٦			١		٧	مجموع الباب
						١٤- المراقبة الدولية للمخدرات
	٢	١			٣	خدمات الهيئات التداولية
	٤	٥			٩	المواد المنشورة
١					١	المواد والخدمات الإعلامية
١	٦	٦			١٣	مجموع الباب
						١٥- اللجنة الاقتصادية لأفريقيا
١١		١	٥		١٧	خدمات الهيئات التداولية
١٥		١	٩		٢٥	المواد المنشورة
٢٦		٢	١٤		٤٢	مجموع الباب
						١٦- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ
٣		١			٤	خدمات الهيئات التداولية
١٠	٢	١٠	٩	١	٣٢	المواد المنشورة
١					١	المواد والخدمات الإعلامية
١٤	٢	١١	٩	١	٣٧	مجموع الباب
						١٧- اللجنة الاقتصادية لأوروبا
١	٢	٢	١		٦	خدمات الهيئات التداولية
٤	١٠		٥	٤	٢٣	المواد المنشورة
			٢		٢	المواد والخدمات الإعلامية
٥	١٢	٢	٨	٤	٣١	مجموع الباب
						١٨- اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي

سبب التأجيل						
أسباب أخرى	أسباب سوقية ^(ب)	اعتبارات برنامجية ^(أ)	عدم توفر الموارد المتوقعة	السند التشريعي	مجموع النواتج المؤجلة	الباب
٢	١				٣	خدمات الهيئات التداولية
١	٧				٨	المواد المنشورة
٣	٨				١١	مجموع الباب
						١٩- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا
١	١	١	١		٤	خدمات الهيئات التداولية
٤	٣	١	٢		١٠	المواد المنشورة
٥	٤	٢	٣		١٤	مجموع الباب
						٢١- حقوق الإنسان
٣					٣	خدمات الهيئات التداولية
١٠	٢	٣	٩		٢٤	المواد المنشورة
١٣	٢	٣	٩		٢٧	مجموع الباب
						٢٤- الإعلام
٧		٣	٢		١٢	المواد المنشورة
		٤	١		٥	المواد والخدمات الإعلامية
٧		٧	٣		١٧	مجموع الباب
						جميع الأبواب
٧٩	٧	١٢	١٦	١٥	١٢٩	خدمات الهيئات التداولية
١٢٩	١٢٠	٤٩	١١٢	١٠	٤٢٠	المواد المنشورة
٢٣	٥	٥	٨		٤١	المواد والخدمات الإعلامية
٢٢١	١٣٢	٦٦	١٣٦	٢٥	٥٩٠	المجموع الكلي

(أ) تطورات غير متوقعة تتطلب نقل الموارد إلى أنشطة أخرى.
(ب) تأخير في الطباعة و/أو التجهيز النهائي للنواتج التي استكملت من الناحية الفنية.

المرفق السادس

قائمة النواتج المنهية لفترة السنتين ١٩٩٥-١٩٩٤ والتوضيحات ذات الصلة،
حسب أبواب الميزانية البرنامجية والفئات الرئيسية للأنشطة

سبب الإنهاء				مجموع النواتج المنهية	الباب
أسباب أخرى	إنعدام الموارد ^(١)	التقادم أو الجدوى الحدية	التشريع		
					٣ - الشؤون السياسية
٤		٢٢	١٣٦	١٦٢	خدمات الهيئات التداولية
	٦		٢	٨	المواد المنشورة
		١	١٤٣	١٤٤	المواد والخدمات الإعلامية
٤	٦	٢٣	٢٨١	٣١٤	مجموع الباب
					٧ - الأنشطة القانونية
٥		١٠	٤	١٩	خدمات الهيئات التداولية
٧		١		٨	المواد المنشورة
١٢		١١	٤	٢٧	مجموع الباب
					٨ - إدارة تنسيق السياسات والتنمية المستدامة
٢	٥	٣	٩	٢٠	خدمات الهيئات التداولية
١٣	١٤	٨	١	٣٦	المواد المنشورة
٢	٥	١		٨	المواد والخدمات الإعلامية
١٨	٢٤	١٢	١٠	٦٤	مجموع الباب
					٩ - إدارة المعلومات الاقتصادية والاجتماعية وتحليل السياسات
٨	٢	٤	٢	١٦	خدمات الهيئات التداولية
٢	٢		٢	٧	المواد المنشورة
١١	٤	٤	٤	٢٣	مجموع الباب
					١٠ - إدارة خدمات الدعم والإدارة من أجل التنمية
	٢	١		٣	المواد المنشورة
	٢	١		٣	مجموع الباب

سبب الإنهاء				مجموع النواتج المنهية	الباب
أسباب أخرى	إنعدام الموارد ^(ب)	التقادم أو الجدوى الحدية	التشريع		
					١١ ألف - مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية
٢	٤	٢	١١	١٩	خدمات الهيئات التداولية
٧	٣١	١١	٤	٥٣	المواد المنشورة
٩	٣٥	١٣	١٥	٧٢	مجموع الباب
					١١ باء - مركز التجارة الدولية
	١٦	١		١٧	المواد المنشورة
	١٦	١		١٧	مجموع الباب
					١٢ ألف - برنامج الأمم المتحدة للبيئة
١	١	٣	٢	٧	المواد المنشورة
١	١	٣	٢	٧	مجموع الباب
					١٢ باء - مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل)
	١١			١١	خدمات الهيئات التداولية
	٩			٩	المواد المنشورة
٧	٣			١٠	المواد والخدمات الإعلامية
٧	٢٣			٣٠	مجموع الباب
					١٣- مكافحة الجريمة
			١	١	خدمات الهيئات التداولية
			١	١	مجموع الباب
					١٤- المراقبة الدولية للمخدرات
	٥			٥	خدمات الهيئات التداولية
٦	٥	٣		١٤	المواد المنشورة
٦	١٠	٣		١٩	مجموع الباب
					١٥- اللجنة الاقتصادية لأفريقيا
٣				٨	خدمات الهيئات التداولية
٥	١	٣		٩	المواد المنشورة

سبب الإنهاء				مجموع الناتج المنهاة	الباب
أسباب أخرى	إنعدام الموارد ^(ب)	التقادم أو الجدوى الحدية	التشريع		
١				١	المواد والخدمات الإعلامية
١٤	١	٣		١٨	مجموع الباب
					١٦- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ
			٢٤	٢٤	خدمات الهيئات التداولية
٢٨	٢		١١	٤١	المواد المنشورة
			١	١	المواد والخدمات الإعلامية
٢٨	٢		٣٦	٦٦	مجموع الباب
					١٧- اللجنة الاقتصادية لأوروبا
٣٥	٥	١٠	٤٨	٩٨	خدمات الهيئات التداولية
٢٥	٢	٢	٢٠	٤٩	المواد المنشورة
	١	١		٢	المواد والخدمات الإعلامية
٦٠	٨	١٣	٦٨	١٤٩	مجموع الباب
					١٨- اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاربيبي
١٤	٦			٢٠	خدمات الهيئات التداولية
٣	١٣	٢		١٨	المواد المنشورة
	١	١		٢	المواد والخدمات الإعلامية
١٧	٢٠	٣		٤٠	مجموع الباب
					١٩- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا
٢			٤٢	٤٤	خدمات الهيئات التداولية
٢	٢	١	٥٠	٥٦	المواد المنشورة
			٤	٤	المواد والخدمات الإعلامية
٥	٢	١	٩٦	١٠٤	مجموع الباب
					٢١- حقوق الإنسان
١٥		٤	٨	٢٧	خدمات الهيئات التداولية

سبب الإنهاء				مجموع النواتج المنهية	الباب
أسباب أخرى	إنعدام الموارد ^(ب)	التقادم أو الجدوى الحدية	التشريع		
٧		١٥		٢٢	المواد المنشورة
٢٢		١٩	٨	٤٩	مجموع الباب
					٢٣- إدارة الشؤون الإنسانية
	١			١	المواد والخدمات الإعلامية
	١			١	مجموع الباب
					٢٤- الإعلام
	٢			٢	المواد المنشورة
	٤	٦	٣	١٣	المواد والخدمات الإعلامية
	٦	٦	٣	١٥	مجموع الباب
					جميع الأبواب
٩٦	٣٨	٥٥	٢٨٥	٤٧٤	خدمات الهيئات التداولية
١٠٨	١٠٨	٥١	٩٢	٣٥٩	المواد المنشورة
١٠	١٥	١٠	١٥١	١٨٦	المواد والخدمات الإعلامية
٢١٤	١٦١	١١٦	٥٢٨	١٠١٩	المجموع الكلي

(أ) نتيجة وجود شواغر أو عدم توفر الموارد المتوقعة من خارج الميزانية.

المرفق السابع

النواتج الإضافية التي أدخلتها الأمانة العامة لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ والتوضيحات ذات الصلة، حسب أبواب الميزانية البرنامجية والفئات الرئيسية للأنشطة

شهور العمل المستخدمة		أسباب الإضافات				مجموع النواتج المضافة	الباب
المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الميزانية العادية	أسباب أخرى	موارد تكميلية ^(ب)	اعتبارات برنامجية ^(١)		
							٣ - الشؤون السياسية
(ف) (خ)				١		١	خدمات الهيئات التداولية
(ف)١ (خ)١	١	١			١	١	المواد المنشورة
(ف)٥ (خ)	٢	١		١		١	المواد والخدمات الإعلامية
(ف)٦ (خ)١	٢ ١	٢		٢	١	٣	مجموع الباب
							٨ - إدارة تنسيق السياسات والتنمية المستدامة
(ف)٤١ (خ) ٢	٢٦ ٢	١٥	١	٥	٧	١٣	خدمات الهيئات التداولية
(ف)٤٧ (خ)١٠	٩ ١	٢٨ ٩	٨	٤	١٤	٢٦	المواد المنشورة
(ف)٢٨ (خ)		٢٨	١		٦	٧	المواد والخدمات الإعلامية
(ف)١١٦ (خ) ١٢	٣٥ ٢	٨١ ٩	١٠	٩	٢٧	٤٦	مجموع الباب
							٩ - إدارة المعلومات الاقتصادية والاجتماعية وتحليل السياسات
(ف)٨ (خ)		٨		٢		٢	خدمات الهيئات التداولية
(ف)١٩ (خ) ٦		١٩ ٦		١	٤	٥	المواد المنشورة
(ف)٢٧ (خ) ٦		٢٧ ٦		٣	٤	٧	مجموع الباب

شهور العمل المستخدمة		أسباب الإضافات				مجموع النواتج المضافة	الباب
المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الميزانية العادية	أسباب أخرى	موارد تكميلية ^(ب)	اعتبارات برنامجية ^(أ)		
							١٠ - إدارة خدمات الدعم والإدارة من أجل التنمية
١٩(ف) ١٠(خ)	٣	١٦ ١٠		٧	١	٨	خدمات الهيئات التداولية
١٣(ف) ١٠(خ)		١٣ ١٠		٢	٢	٤	المواد المنشورة
٣٢(ف) ٢٠(خ)	٣	٢٩ ٢٠		٩	٣	١٢	مجموع الباب
							١١ ألف - مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية
٣٥(ف) ٢(خ)	٢	٣٥	٤	٢	٤	١٠	خدمات الهيئات التداولية
١١٤(ف) ٢١(خ)	١٦	١١٤ ٥	١٣	١٧	١٦	٤٦	المواد المنشورة
١٤٩(ف) ٢٣(خ)	١٨	١٤٩ ٥	١٧	١٩	٢٠	٥٦	مجموع الباب
							١١ باء - مركز التجارة الدولية المشترك بين الأونكتاد ومجموعة "غات"
٣٠(ف) ١٤(خ)	٢٠ ١٤	١٠		٢٣	١	٢٤	المواد المنشورة
١(ف) (خ)		١		١		١	المواد والخدمات الإعلامية
٣١(ف) ١٤(خ)	٢٠ ١٤	١١		٢٤	١	٢٥	مجموع الباب
							١٢ ألف - برنامج الأمم المتحدة للبيئة
٤٠(ف) ١(خ)	٤٠ ١			١٠	٣٦	٤٦	خدمات الهيئات التداولية
٥٥(ف) ١١١(خ)	٥١ ١١١	٤		١٨	٤١	٥٩	المواد المنشورة

شهور العمل المستخدمة		أسباب الإضافات				مجموع النواتج المضافة	الباب
المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الميزانية العادية	أسباب أخرى	موارد تكميلية ^(ب)	اعتبارات برنامجية ^(أ)		
١٧(ف) ٢(خ)	١٥ ٢	١		١١	٧	١٨	المواد والخدمات الإعلامية
١١٣(ف) ١١٤(خ)	١٠٧ ١١٤	٥		٣٩	٨٤	١٢٣	مجموع الباب
							١٢ باء - مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل)
١٤(ف) ٢(خ)	٢	١٤	١		١	٢	خدمات الهيئات التداولية
٤(ف) ٨(خ)	٨	٤		٥		٥	المواد المنشورة
١٣(ف) ٦(خ)	٦ ٦	٧	٢	٩		١١	المواد والخدمات الإعلامية
٣١(ف) ١٦(خ)	٦ ١٦	٢٥	٣	١٤	١	١٨	مجموع الباب
							١٤ - المراقبة الدولية للمخدرات
٧(ف) (خ)		٧			١٢	١٢	المواد المنشورة
١(ف) (خ)		١	٢			٢	المواد والخدمات الإعلامية
٨(ف) (خ)		٨	٢		١٢	١٤	مجموع الباب
							١٥ - اللجنة الاقتصادية لأفريقيا
٣٦(ف) ٢(خ)	٤ ٢	٣٢		٢٤		٢٤	خدمات الهيئات التداولية
١٠٠(ف) ١(خ)	١٠ ١	٩٠	٦	٢٦		٣٢	المواد المنشورة
١٣٧(ف) ٣(خ)	١٤ ٣	١٢٢	٦	٥٠		٥٦	مجموع الباب
							١٦ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ
(ف) (خ)				١٧	٥	٢٢	خدمات الهيئات التداولية

شهور العمل المستخدمة		أسباب الإضافات				مجموع النواتج المضافة	الباب
المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الميزانية العادية	أسباب أخرى	موارد تكميلية ^(ب)	اعتبارات برنامجية ^(أ)		
(ف) ٣٦ (خ) ٣٦			٥	٩	٢٢	٣٦	المواد المنشورة
(ف) ٥٨ (خ) ٥٨			٥	٢٦	٢٧	٥٨	مجموع الباب
							١٧ - اللجنة الاقتصادية لأوروبا
(ف) ٩ (خ) ٩		١٤ ١	١	١	٧	٩	خدمات الهيئات التداولية
(ف) ٦ (خ) ٦		٩ ٣		٤	٢	٦	المواد المنشورة
(ف) ١٥ (خ) ١٥		٢٣ ٤	١	٥	٩	١٥	مجموع الباب
							١٨ - اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي
(ف) ٢ (خ) ٢		٣	٢			٢	المواد المنشورة
(ف) ٢ (خ) ٢		٣	٢			٢	مجموع الباب
							١٩ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا
(ف) ١ (خ) ١	١ ١	١		١		١	خدمات الهيئات التداولية
(ف) ٥ (خ) ٥		١٢ ٢	١	٣	١	٥	المواد المنشورة
(ف) ٦ (خ) ٦	١ ٣	١٣ ٢	١	٤	١	٦	مجموع الباب
							٢١ - حقوق الإنسان
(ف) ٩ (خ) ٩		٩	١		٨	٩	خدمات الهيئات التداولية
(ف) ٩ (خ) ٩		٩	١		٨	٩	مجموع الباب

شهور العمل المستخدمة		أسباب الإضافات				مجموع النواتج المضافة	الباب
المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الميزانية العادية	أسباب أخرى	موارد تكميلية ^(ب)	اعتبارات برنامجية ^(أ)		
							٢٤ - الإعلام
٣٧(ف) ٣٩(خ)		٣٧ ٣٩		٢	١١	١٣	المواد المنشورة
٤(ف) ٤(خ)		٤			٢	٢	المواد والخدمات الإعلامية
٤١(ف) ٣٩(خ)		٤١ ٣٩		٢	١٣	١٥	مجموع الباب
							<u>جميع الأبواب</u>
٢١٩(ف) ٢١(خ)	٧٤ ١٠	١٤٥ ١١	٨	٧٠	٦٩	١٤٧	خدمات الهيئات التداولية
٤٥٢(ف) ٢٢٧(خ)	٩٠ ١٥٢	٣٦٢ ٧٤	٣٥	١١٤	١٢٧	٢٧٦	المواد المنشورة
٦٩(ف) ٨(خ)	٢٥ ٨	٤٤	٥	٢٢	١٥	٤٢	المواد والخدمات الإعلامية
٧٤٢(ف) ٢٥٦(خ)	١٩٠ ١٧١	٥٥١ ٨٥	٤٨	٢٠٦	٢١١	٤٦٥	المجموع الكلي

(أ) للاستعاضة عن النواتج المؤجلة أو المنهارة ولتعزيز بلوغ الأهداف.

(ب) نواتج إضافية أمكن تحقيقها من الموارد الخارجة عن الميزانية أو عن طريق وفورات متحققة من استخدام أكفأ للموارد الموجودة.

المرفق الثامن

حالة النواتج المبرمجة للتنفيذ في فترة السنتين ١٩٩٢-١٩٩٣ والمرحلة الى فترة
السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ حسب الباب والفئات الرئيسية للأنشطة

مؤجلة مرة أخرى	منهاة	نفذت في فترة السنتين الحالية	مرحلة من فترة السنتين السابقة	الباب
	١	١	٢	٤ - الشؤون السياسية خدمات الهيئات التداولية
٤	١٠	١	١٥	المواد المنشورة
	٥		٥	المواد والخدمات الإعلامية
٤	١٦	٢	٢٢	مجموع الباب
				٧ - الأنشطة القانونية خدمات الهيئات التداولية
١			١	المواد المنشورة
٢٠		٤٤	٦٤	مجموع الباب
٢١		٤٤	٦٥	
				٨ - إدارة تنسيق السياسات والتنمية المستدامة خدمات الهيئات التداولية
٦	٥	٣	١٤	المواد المنشورة
٧	٨	٦	٢١	المواد والخدمات الإعلامية
٦	٨		١٤	مجموع الباب
١٩	٢١	٩	٤٩	
				٩ - إدارة المعلومات الاقتصادية والاجتماعية وتحليل السياسات خدمات الهيئات التداولية
٧	٥	١٢	١٢	المواد المنشورة
		٣٠	٤٢	مجموع الباب
٧	٥	٤٢	٥٤	
				١٠ - إدارة خدمات الدعم والإدارة من أجل التنمية خدمات الهيئات التداولية
٢		٢	٤	المواد المنشورة
٧	٣	١٥	٢٥	مجموع الباب
٩	٣	١٧	٢٩	
				١١ ألف- مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية خدمات الهيئات التداولية
٢	٢٤	٥٢	٧٨	المواد المنشورة
٣	٢٩	٨٩	١٢١	المواد والخدمات الإعلامية
	٦	١٠	١٦	مجموع الباب
٥	٥٩	١٥١	٢١٥	

مؤجلة مرة أخرى	منهاة	نضدت في فترة السنتين الحالية	مرحلة من فترة السنتين السابقة	الباب
٤	١	٦	١١	١١ باء - مركز التجارة الدولية المشترك بين الأونكتاد ومجموعة "غات" المواد المنشورة
٤	١	٦	١١	مجموع الباب
٣	٢١	١٣	٣٧	١٢ ألف - برنامج الأمم المتحدة للبيئة
١٦	١٤	٨٠	١١٠	خدمات الهيئات التداولية
١	١		٢	المواد المنشورة
				المواد والخدمات الإعلامية
٢٠	٣٦	٩٣	١٤٩	مجموع الباب
١١		٢٣	٣٤	١٢ باء - مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل)
٢			٢	المواد المنشورة
				المواد والخدمات الإعلامية
١٣		٢٣	٣٦	مجموع الباب
	٢	١	٣	١٣ - مكافحة الجريمة
	١	٤	٥	خدمات الهيئات التداولية
		٢	٢	المواد المنشورة
				المواد والخدمات الإعلامية
	٣	٧	١٠	مجموع الباب
٤	٥	٥	١٤	١٤ - المراقبة الدولية للمخدرات
٥	٥	٦	١٦	خدمات الهيئات التداولية
	١		١	المواد المنشورة
				المواد والخدمات الإعلامية
٩	١١	١١	٣١	مجموع الباب
١	٢		٣	١٥ - اللجنة الاقتصادية لأفريقيا
٢	٣	٩	١٤	خدمات الهيئات التداولية
				المواد المنشورة
٣	٥	٩	١٧	مجموع الباب
	٢	١	٣	١٦ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ
٢	٢٧	٣٠	٥٩	خدمات الهيئات التداولية
				المواد المنشورة
٢	٢٩	٣١	٦٢	مجموع الباب

مؤجلة مرة أخرى	منهاة	نضدت في فترة السنتين الحالية	مرحلة من فترة السنتين السابقة	الباب
٤	١	٤	٩	١٧ - اللجنة الاقتصادية لأوروبا خدمات الهيئات التداولية المواد المنشورة المواد والخدمات الإعلامية
١٨	٤	٢	٢٤	
	١		١	
٢٢	٦	٦	٣٤	مجموع الباب
		١	١	١٨ - اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي خدمات الهيئات التداولية المواد المنشورة
		٧	٧	
		٨	٨	مجموع الباب
	٢	٦	٨	١٩ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا خدمات الهيئات التداولية المواد المنشورة المواد والخدمات الإعلامية
١	١	١٠	١٢	
	٢	١	٣	
١	٥	١٧	٢٣	مجموع الباب
١٤			١٤	٢١ - حقوق الإنسان خدمات الهيئات التداولية المواد المنشورة
٢٠		١	٢١	
٣٤		١	٣٥	مجموع الباب
٤	٢	١٥	٢١	٢٣ - إدارة الشؤون الإنسانية المواد المنشورة المواد والخدمات الإعلامية
	١		١	
٤	٣	١٥	٢٢	مجموع الباب
١			١	٢٤ - الإعلام المواد المنشورة المواد والخدمات الإعلامية
٣	٥	٣	١١	
٤	٥	٣	١٢	مجموع الباب
٣٧	٦٥	١٠١	٢٠٣	جميع الأبواب خدمات الهيئات التداولية المواد المنشورة المواد والخدمات الإعلامية
١٣٢	١١٣	٣٧٨	٦٢٣	
١٢	٣٠	١٦	٥٨	
١٨١	٢٠٨	٤٩٥	٨٨٤	المجموع الكلي

المرفق التاسع

الأنشطة التي لا تنتج عنها "خواتم نهائية" في الميزانية
البرنامجية للفترة ١٩٩٤-١٩٩٥ حسب الباب والفئة
الرئيسية للنشاط

أشهر العمل الفني المستخدمة			
المجموع	من الموارد الخارجة عن الميزانية	من الميزانية العادية	الباب
			٣ - الشؤون السياسية
٦٣٥		٦٣٤	التعاون الدولي
٣٦٠	١	٣٥٩	التنسيق والمواهمة والاتصال
٩٩٦	٢	٩٩٤	مجموع الباب
			٤ - عمليات حفظ السلام والبعثات الخاصة
٦٠٨	٣٠٠	٣٠٨	التعاون الدولي
٦٠٨	٣٠٠	٣٠٨	مجموع الباب
			٧ - الأنشطة القانونية
٦٦١	١٦٤	٤٩٧	التعاون الدولي
١٢		١٢	التنسيق والمواهمة والاتصال
٦٧٣	١٦٤	٥٠٩	مجموع الباب
			٨ - إدارة تنسيق السياسات والتنمية المستدامة
١٨٥	٧٠	١١٥	التعاون الدولي
٤٧٥	٨٤	٣٩١	التنسيق والمواهمة والاتصال
٦٦٠	١٥٤	٥٠٦	مجموع الباب
			٩ - إدارة المعلومات الاقتصادية والاجتماعية وتحليل السياسات
			التعاون الدولي
٨٧		٨٧	التنسيق والمواهمة والاتصال
٨٧		٨٧	مجموع الباب
			١٠ - إدارة خدمات الدعم والإدارة من أجل التنمية
١١١		١١١	التنسيق والمواهمة والاتصال
١١١		١١١	مجموع الباب

أشهر العمل الفني المستخدمة			
المجموع	من الموارد الخارجة عن الميزانية	من الميزانية العادية	الباب
			١١ ألف - مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية
٤٦		٤٦	التعاون الدولي
٤٠١	١٤	٣٨٦	التنسيق والمواءمة والاتصال
٤٤٧	١٤	٤٣٣	مجموع الباب
			١٢ ألف - برنامج الأمم المتحدة للبيئة
١٨٤	١٨٤		التنسيق والمواءمة والاتصال
١٨٤	١٨٤		مجموع الباب
			١٣ - مكافحة الجريمة
٥٥		٥٥	التعاون الدولي
٨١		٨١	التنسيق والمواءمة والاتصال
١٣٧		١٣٧	مجموع الباب
			١٤ - المراقبة الدولية للمخدرات
٢٦٤	٧٥	١٨٩	التعاون الدولي
١١٠	٤٢	٦٨	التنسيق والمواءمة والاتصال
٣٧٥	١١٧	٢٥٧	مجموع الباب
			١٥ - اللجنة الاقتصادية لأفريقيا
١٨٣	٦	١٧٧	التعاون الدولي
١٩٠		١٩٠	التنسيق والمواءمة والاتصال
٣٧٣	٦	٣٦٧	مجموع الباب
			١٦ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ
١١٠	٨	١٠١	التنسيق والمواءمة والاتصال
١١٠	٨	١٠١	مجموع الباب
			١٧ - اللجنة الاقتصادية لأوروبا
٩٢		٩١	التعاون الدولي
١٠٨	٧	١٠١	التنسيق والمواءمة والاتصال
٢٠٠	٧	١٩٢	مجموع الباب

أشهر العمل الفني المستخدمة			
المجموع	من الموارد الخارجة عن الميزانية	من الميزانية العادية	الباب
			١٨ - اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي
٤٦		٤٥	التنسيق والمواءمة والاتصال
٤٦		٤٥	مجموع الباب
			١٩ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا
٤١		٤١	التعاون الدولي
٤١		٤١	التنسيق والمواءمة والاتصال
٨٣		٨٣	مجموع الباب
			٢١ - حقوق الإنسان
٩٨٣	١٦٢	٨٢١	التعاون الدولي
١٨	٦	١١	التنسيق والمواءمة والاتصال
١٠٠١	١٦٩	٨٣٢	مجموع الباب
			٢٣ - إدارة الشؤون الإنسانية
١١٢٨	١٦٦	٥٦١	التعاون الدولي
٢٨٥	٢٦٣	٢٢	التنسيق والمواءمة والاتصال
١٤١٣	٨٢٩	٥٨٣	مجموع الباب
			جميع الأبواب
٤٨٨٤	١٣٤٥	٣٥٣٨	التعاون الدولي
٢٦٢٢	٦١١	٢٠١١	التنسيق والمواءمة والاتصال
٧٥٠٧	١٩٥٧	٥٥٥٠	المجموع الكلي

المرفق العاشر

الخدمات الاستشارية المقدمة خلال فترة السنتين
١٩٩٥-١٩٩٤

حسب أبواب الميزانية البرنامجية

أشهر العمل المستخدمة						
المجموع	من الموارد الخارجة عن الميزانية	من الميزانية العادية	عدد البعثات	عدد الطلبات المنفذة	عدد الطلبات الواردة	الباب
١٤٩(ف) ١٤٩(خ)		١٤٩	٦٩	٦١	٥٥	٣ - الشؤون السياسية
٤٧(ف) ٤٧(خ)		٤٧	٥	٤١	١٥	٧ - الأنشطة القانونية
٨(ف) ٨(خ)		٨	١٦	١٨	٢٧	٨ - إدارة تنسيق السياسات والتنمية المستدامة
١٦٠(ف) ٤٤(ف) ٤٤(خ)	٨٨	٧١ ٤٤	١١٩ ٤٣	١١٩ ٤٣	١٧٢ ٥٨	٩ - إدارة المعلومات الاقتصادية والاجتماعية وتحليل السياسات ومنه: برنامج التعاون التقني الإقليمي
٥٨٧(ف) ٣(خ) ٢١١(ف) ٣(خ)	١١٨	٤٦٩ ٣ ٢١١ ٣	٢٨٢ ١١٧	٢٩٧ ١٢٣	٣٦٢ ١٤٢	١٠ - إدارة خدمات الدعم والإدارة من أجل التنمية ومنه: برنامج التعاون التقني الإقليمي
٥٨٨(ف) ١١٩(خ) ٣٤(ف) ٣(خ)	١٢٣ ١١٢	٤٥٥ ٦ ٣٤	٦٠١ ٣٥	٦٩٢ ٥٧	٧٥٣ ٦٠	١١ ألف - مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية ومنه: برنامج التعاون التقني الإقليمي
٣٤٧(ف) ٣(خ)	٢٤٦	١٠١	٣٨٣	٤٩٨	٥٩٠	١١ باء - مركز التجارة الدولية المشترك بين الأونكتاد ومجموعة "غات"
٦١٩(ف) ٣١(خ)	٥٧٤ ٢٩	٤٥ ٢	٥٦٦	٧ ٤٨١	٨ ٢٥٢	١٢ ألف - برنامج الأمم المتحدة للبيئة
١٠٥(ف) ٢(خ) ٦٦(ف) ٢(خ)	٣٩	٦٦ ٢ ٦٦ ٢	٩٨ ٥٣	٩٦ ٥٣	١٢٣ ٦٤	١٢ باء - مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل) ومنه: برنامج التعاون التقني الإقليمي
٦٤(ف) ٢(خ) ٣٤(ف) ٣(خ)	١ ٢	٦٣ ٣٤	٧٢ ٦٦	١٨٠ ٦٦	٣١٠ ١١٩	١٣ - مكافحة الجريمة ومنه: برنامج التعاون التقني الإقليمي
٢١٢(ف) ٣(خ)		٢١٢	٣٠	٤٧٨	٤٧٨	١٤ - المراقبة الدولية للمخدرات

أشهر العمل المستخدمة						
المجموع	من الموارد الخارجة عن الميزانية	من الميزانية العادية	عدد البعثات	عدد الطلبات المنفذة	عدد الطلبات الواردة	الباب
٥٢٦(ف) ٩(خ) ٣٧٦(ف) ٥٢٦(خ)	٢ ٧	٥٢٤ ٢ ٣٧٦	٣٨١ ٢٩٤	٣٩٤ ٣٠٤	٥٠٦ ٣٩٩	١٥ - اللجنة الاقتصادية لأفريقيا <u>ومنه:</u> برنامج التعاون التقني الإقليمي
٤٧٢(ف) ٤٥(خ) ١٨٥(ف) ٤٧٢(خ)	١٠٤ ٤٠	٣٦٨ ٥ ١٨٥	٣٠٩ ١٧٦	٣٥٠ ١٨٢	٥١٣ ٢٨٧	١٦ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ <u>ومنه:</u> برنامج التعاون التقني الإقليمي
١٨٠(ف) ١٦(خ) ٤٤(ف) ١٨٠(خ)	٥٢ ١٦	١٢٨ ٤٤	١٠٧ ٢٨	١٢٠ ٢٨	١٤٤ ٣٩	١٧ - اللجنة الاقتصادية لأوروبا <u>ومنه:</u> برنامج التعاون التقني الإقليمي
٧٢٥(ف) ٢(خ) ٢٣١(ف) ٧٢٥(خ)	١٩٣	٥٣٢ ٢ ٢٣١	٦٢١ ٢٠٣	٧٢٣ ٢٥٩	٧٣٣ ٢٥٩	١٨ - اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي <u>ومنه:</u> برنامج التعاون التقني الإقليمي
٢٥٣(ف) ٢(خ) ٢١٠(ف) ٢٥٣(خ)	١٣ ١ ٤	٢٤٠ ١ ٢٠٥	٢١٤ ١٧٠	٢١٤ ١٧٠	٢٣٤ ١٨٥	١٩ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا <u>ومنه:</u> برنامج التعاون التقني الإقليمي
١٩(ف) ٤(خ)	٢	١٩ ١	١٢	١٢	١٢	٢١ - حقوق الإنسان
٧٣(ف) ٤٧(خ) ٢٢(ف) ٧٣(خ)	٣٦ ٣٤	٣٧ ١٣ ٢٢ ١٣	٤١ ١٠	٤١ ١٨	٤٣ ١٩	٢٣ - إدارة الشؤون الإنسانية <u>ومنه:</u> برنامج التعاون التقني الإقليمي
١٤٢(ف) ٢٨٤(خ)	١٦٠١ ٢٤٤	٣٥٤٠ ٣٩	٣٩٢٦	١١٨١٥	١٣٣٢٢	المجموع

(ف) = الفئة الفنية

(خ) = خبراء استشاريون

المرفق الحادي عشر

الدورات التدريبية والحلقات الدراسية وجلسات العمل المضطلع بها
خلال فترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ حسب أبواب الميزانية البرنامجية

أشهر العمل المستخدمة		عدد المشاركين/ الزملاء	عدد الدورات التدريبية	الباب	
المجموع	من الموارد الخارجة عن الميزانية				من الميزانية العادية
١٢٥(ف) (خ)	١٠	١١٥	٧٥٥	١٨	٣ - الشؤون السياسية
٣٩(ف) (خ)٢		٣٩ ٢	١ ٨٤٠	٢٣	٧ - الأنشطة القانونية
٣٤(ف) (خ)	٥	٢٩	٩٩١	١١	٨ - إدارة تنسيق السياسات والتنمية المستدامة
٢٢٤(ف) (خ)١	٨٠ ١	١٤٤		٤	٩ - إدارة المعلومات الاقتصادية والاجتماعية وتحليل السياسات
٢١٦(ف) (خ)١٥ ١٣٩(ف) (خ)١٢	٧٢ ٢ ٥٢ ٢	١٤٤ ١٣ ٨٧ ١٠	١ ٦٩٢ ٩١٨	٤٣ ٢٧	١٠ - إدارة خدمات الدعم والإدارة من أجل التنمية ومنه: برنامج التعاون التقني الإقليمي
٢٣٣(ف) (خ)١٤٣	٣٣ ١٤٣	٢٠٠	١١ ١٣٨	٢٥٤	١١ ألف - مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية
٢٣٤(ف) (خ)	١٤٤	٩٠	١١ ٨١٧	٣٣٦	١١ باء - مركز التجارة الدولية المشترك بين الأونكتاد ومجموعة "غات"
١٧١(ف) (خ)١٠٤	١٥٧ ١٠٠	١٤ ٤	٥ ٣٦٢	١٦١	١٢ ألف - برنامج الأمم المتحدة للبيئة
٣٥(ف) (خ)١٦	١٤ ١٦	٢١	٥١٠	٢١	١٢ باء - مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل)
٣٥(ف) (خ)١٥ (خ)	١٢ ٦	٢٢ ٩	١ ٢٦٠ ٥٣٠	٤١ ١٧	١٣ - مكافحة الجريمة ومنه: برنامج التعاون التقني الإقليمي
٤٤(ف) (خ)	١٦	٢٨	٧٥٥	٤٥	١٤ - المراقبة الدولية للمخدرات
١٥٣(ف) (خ)٦	٢٣ ٣	١٢٩ ٣	١ ٣٨٤	٤٦	١٥ - اللجنة الاقتصادية لأفريقيا
٨٧٢(ف) (خ)٥٣٩	٢٦٢ ٥٣٧	٦٠٩ ٢	١٠ ٨٤٥	٣٠٧	١٦ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ
١٤٣(ف) (خ)٣٥	١٧ ١	١٢٦ ٣٤	٦ ٤٩٥	٨٣	١٧ - اللجنة الاقتصادية لأوروبا
٢١٩(ف) (خ)	٨٦	١٣٣	١ ٤١٨	٥٠	١٨ - اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي

أشهر العمل المستخدمة			عدد المشتركين / الزملاء	عدد الدورات التدريبية	الباب
المجموع	من الموارد الخارجة عن الميزانية	من الميزانية العادية			
٧٥ (ف) ١٠ (خ)	١٣ ٧	٦٢ ٣	٨٥٦	٢٣	١٩ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا
١٥٧ (ف) ٥٢ (خ) ١٥٧ (ف) ٥٢ (خ)	١٥ ٤٠ ١٥ ٤٠	١٤٢ ١١ ١٤٢ ١١	٣ ٩٤٤ ٣ ٩٤٤	١١٦ ١١٦	٢١ - حقوق الإنسان ومنه: برنامج التعاون التقني الإقليمي
٧٥ (ف) ٤ (خ) ٣ (ف) ٣ (خ)	٦٣ ٤	١٢ ٣	١ ٧٤١ ٣٢٥	٤٧ ٥	٢٣ - إدارة الشؤون الإنسانية ومنه: برنامج التعاون التقني الإقليمي
٣٠٨٩ (ف) ٩٣٠ (خ)	١٠٢٥ ٨٥٦	٢٠٦٤ ٧٣	٦٢ ٨٠٣	١ ٦٢٩	المجموع

المرفق الثاني عشر

المشاريع الميدانية المضطلع بها خلال فترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥
حسب أبواب الميزانية البرنامجية

أشهر العمل المستخدمة ^(١)			المشاريع المنجزة	المشاريع التي ستبدأ في فترة السنتين	عدد المشاريع الجارية في بداية فترة السنتين	عدد المشاريع المبرمجة	الباب
المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الميزانية العادية					
١٢(ف) ١٢(خ)		١٢	٧				٣ - الشؤون السياسية
٦(ف) ٦(خ)		٦					٧ - الأنشطة القانونية
١٦(ف) ١٦(خ)		١٦	٢٥	٢٨	٢٣	٢٢	٨ - إدارة تنسيق السياسات والتنمية المستدامة
٦٣(ف) ٦٣(خ) ٢(ف) ٢(خ)	٤٨	١٥ ٣	٣٠	٢ ١	٧١ ٤	٩٦	٩ - إدارة المعلومات الاقتصادية والاجتماعية وتحليل السياسات ومنه: برنامج التعاون التقني الإقليمي
٩٥٠(ف) ٩٥٠(خ)	٥٣٨	٤١٢	١٦٨	٣٥٣	٤٨٤	٥١٩	١٠ - إدارة خدمات الدعم والإدارة من أجل التنمية
١١٣(ف) ٢(خ)	٩٨ ٢	١٥	٣٦	٢٢	٤٧	٥٨	١١ باء - مركز التجارة الدولية المشترك بين الأونكتاد ومجموعة "غات"
١٢(ف) ١٢(خ)	١٢					٣٨	١٢ ألف - برنامج الأمم المتحدة للبيئة
٧٢١(ف) ٧٢١(خ)	٧٢١		٩٨	٧٠	٢٥١	٦٠	١٢ باء - مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل)
١٠(ف) ١٠(خ)	٤	٦	٢	٤	٤	٦	١٣ - مكافحة الجريمة
٢٩(ف) ٢٩(خ)	١٨	١٠	١١٣	٧٢	٤٢	١١٤	١٤ - المراقبة الدولية للمخدرات
٢٥٢(ف) ٢٢(خ)	١٧٢ ١٥	٨٠ ٧	٩	١٠	١٧	١	١٥ - اللجنة الاقتصادية لأفريقيا
١١(ف) ١١(خ)		١١	١				١٦ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ
٣٦(ف) ٣٦(خ)	٤	٣٢	٤		٨		١٧ - اللجنة الاقتصادية لأوروبا

أشهر العمل المستخدمة ^(١)			المشاريع المنجزة	المشاريع التي ستبدأ في فترة السنتين	عدد المشاريع الجارية في بداية فترة السنتين	عدد المشاريع المبرمجة	الباب
المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الميزانية العادية					
٢٠٦ (ف) ٣٩ (خ)	١٤٥ ٣٩	٦٠	١	٦	٣	١٠	١٨ - اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي
٤٩ (ف) ٣ (خ)	١١ ٢	٣٨ ١	٤		٣	٤	١٩ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا
٧٩٩ (ف) ٥٩ (خ)	١٠٧٨ ٥٧	٧٢١ ٢	٥	٢٤	١٩	٣٨	٢١ - حقوق الإنسان
٤٥ (ف) ٥ (خ)	١٨ ٥	٢٦		٥	٨	١٣	٢٣ - إدارة الشؤون الإنسانية
٣٣٣ (ف) ١٣٠ (خ)	٢ ٨٧٠ ١٢٠	١ ٤٦٣ ١٠	٥٠٣	٦٠٦	٩٨٠	٩٧٩	المجموع
