



**Junta Ejecutiva
del Programa de las
Naciones Unidas para
el Desarrollo y del
Fondo de Población de
las Naciones Unidas**

Distr.
GENERAL

DP/CP/BAR/5
1º de febrero de 1995
ESPAÑOL
ORIGINAL: INGLÉS

Segundo período ordinario de sesiones de 1995
Nueva York, 3 a 7 de abril de 1995
Tema 3 del programa provisional
PNUD

PNUD: PROGRAMAS POR PAÍSES Y ASUNTOS CONEXOS

Quinto programa para Barbados

<u>Período del programa</u>	<u>Recursos estimados</u>	<u>Dólares EE.UU.</u>
1995 - 1996	CIP	417 000
	Participación en la financiación de los gastos (programas y proyectos)	<u>1 200 000</u>
	Total	<u>1 617 000</u>

ÍNDICE

	<u>Párrafos</u>	<u>Página</u>
I. SITUACIÓN, OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS DE DESARROLLO	1 - 9	3
A. Situación socioeconómica actual	1 - 5	3
B. Objetivos y estrategias nacionales de desarrollo	6 - 9	4

/...

ÍNDICE (continuación)

	<u>Párrafos</u>	<u>Página</u>
II. COOPERACIÓN EXTERNA	10 - 12	5
A. Papel de la cooperación externa	10 - 11	5
B. Disposiciones para la coordinación de la ayuda	12	6
III. EL PROGRAMA DEL PAÍS	13 - 35	6
A. Evaluación del programa nacional en curso	13 - 21	6
B. Propuestas para la cooperación del PNUD .	22 - 32	8
C. Cooperación fuera de las principales esferas del programa del país	33 - 34	11
D. Modalidades de ejecución y gestión . . .	35	12

Anexos

I. Resumen financiero	13
II. Matriz del Programa	15

I. SITUACIÓN, OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS DE DESARROLLO

A. Situación socioeconómica actual

1. En el período de 1966 a 1989, después de la independencia, Barbados logró un notable desarrollo nacional transformando su economía y mejorando el nivel de vida de su población. Con una población total de 250.000 habitantes en una superficie de 431 kilómetros cuadrados y una base de recursos relativamente estrecha, Barbados registró un crecimiento anual real del 3,2% entre 1966 y 1989. El producto nacional bruto (PNB) per cápita creció a una tasa comparativamente rápida del 2,7% anual y alcanzó una cifra nominal de 6.500 dólares a fines de 1990. Junto con ese crecimiento de los ingresos se registró un mejoramiento continuo de la distribución de los ingresos y del bienestar social - en los logros educativos, la vivienda y los niveles de salud y nutrición. El barbadense medio tiene una esperanza de vida de 75,1 años y un promedio de 8,9 años de educación escolar. La alfabetización de adultos es superior al 98%. Toda la población de la isla tiene acceso a servicios de salud, agua potable y saneamiento. En el Desarrollo Humano, Informe 1994, el índice de desarrollo humano correspondiente a Barbados fue de 0,894, lo cual ubicó a la isla en la mejor posición entre los países en desarrollo y en el puesto número 20 entre todos los países en el logro del desarrollo humano. Barbados tiene una de las tasa de participación de la mujer en la fuerza de trabajo más elevadas de los países en desarrollo: 62,5%, mientras que la de los hombres a fines de 1992 era del 75,2%.

2. Sin embargo, desde fines del decenio de 1980, la competitividad económica del país se fue deteriorando debido a factores internos y externos vinculados a las distorsiones del mercado. En 1990-1991, la economía debió enfrentar graves desequilibrios internos y externos. El déficit fiscal, como porcentaje del producto interno bruto (PIB) para 1990-1991 fue del 8,3%, mientras que la balanza de pagos registró un déficit sin precedentes de 59 millones de dólares. Ambos déficit contribuyeron a una rápida disminución de las reservas de divisas, que pasaron de 152 millones de dólares a fines de 1988 a 60 millones de dólares a fines de 1990 y a 18,7 millones de dólares a fines de 1991.

3. El Gobierno respondió a esta situación adoptando una estrategia amplia de mediano plazo destinada, en primer lugar, a restablecer la estabilidad financiera y, luego, a mejorar las condiciones macroeconómicas del país, requisito previo para la competitividad económica. En octubre de 1991, se comenzó un programa de estabilización de 18 meses de duración junto con el Fondo Monetario Internacional (FMI). Como parte del programa, el FMI suministró fondos en virtud de un acuerdo de derecho de giro por valor de 28,4 millones de dólares y 29,7 millones de dólares de su servicio de financiamiento compensatorio y para contingencias. Sin embargo, el grueso de las medidas destinadas a la estabilización se concentró en una restricción masiva de la demanda interna agregada.

4. A fines de diciembre de 1992, las reservas internacionales netas habían aumentado a 49 millones de dólares y el déficit fiscal había disminuido a un 1,7% del PIB. No obstante, el desempleo aumentó al 23% como resultado de la estricta restricción de la demanda agregada. El desafío principal a que se enfrenta el Gobierno es aplicar un conjunto coordinado de medidas normativas para solucionar los problemas constantes de bajo crecimiento y alto desempleo. Las opciones de Barbados para obtener financiación externa en

condiciones favorables se han limitado considerablemente debido a que el país pasó a formar parte de la categoría de países que han alcanzado niveles avanzados de desarrollo económico y el principal desafío del Gobierno será mantener y ampliar el programa de inversiones del sector público recurriendo cada vez más a la financiación interna. Esta situación se plantea en un momento en que la carga impositiva en la comunidad ya es muy elevada y debe reducirse. Se prevé que los ingresos del Gobierno por concepto de impuestos pasarán del 37% al 33% del PIB en 1998. En el Plan de Desarrollo (1993-2000) se dispone que el déficit fiscal no debe superar el 1% del PNB para evitar un exceso de crédito y de demanda de importaciones sin un aumento compensatorio de la producción.

5. La protección, conservación y mejoramiento del medio ambiente se reconocen como requisitos previos para el desarrollo sostenible del país. Sin embargo, en los últimos años ha habido una degradación del medio ambiente, manifiesta en la erosión del suelo, la erosión de las zonas costeras, la contaminación marina y de los cursos de agua dulce, la destrucción de los arrecifes de coral, los problemas de la eliminación de desechos sólidos y la desaparición de flora y fauna exóticas de la isla y de sus mares.

B. Objetivos y estrategias nacionales de desarrollo

6. El Gobierno seguirá modernizando su infraestructura, mejorando el transporte y las comunicaciones y actualizando los sistemas de información para asegurar un medio atractivo para la inversión local e internacional. No obstante, el objetivo principal del Gobierno es lograr un crecimiento sostenible haciendo que la economía vuelva a ocupar un lugar competitivo.

7. El Gobierno, que ya ha impuesto límites al aumento de los salarios en un protocolo de precios e ingresos y reducido algunas operaciones del sector público, seguirá realizando esfuerzos para mejorar su capacidad para una planificación juiciosa y una gestión eficiente de los recursos, así como para lograr una mayor productividad en la economía.

8. El Gobierno mantiene su adhesión a la elaboración y mejoramiento de programas de desarrollo social, el fomento de las actividades de autoayuda y la racionalización y mayor eficiencia de los servicios. Estos últimos revisten una importancia particular como apoyo a los grupos vulnerables y en la promoción del desarrollo humano sostenible como medida preventiva de un desfase de la producción derivado de las medidas de ajuste estructural adoptadas.

9. En mayo de 1994, Barbados ofició de país anfitrión de la Conferencia Mundial de las Naciones Unidas sobre el Desarrollo Sostenible de los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo, que ayudó a crear una mayor conciencia de los vínculos entre el medio ambiente y el desarrollo.

II. COOPERACIÓN EXTERNA

A. Papel de la cooperación externa

10. Se prevé que los gastos del programa de inversiones del sector público para los ejercicios fiscales 1994/1995 y 1995/1996 serán de 166,3 millones de dólares y el Gobierno ha procurado o procurará obtener asistencia del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco de Desarrollo del Caribe (CARIBANK), el Banco Mundial, el Fondo Europeo de Desarrollo (FDE) y el Banco Europeo de Inversiones (BEI). También se espera recibir asistencia de China, el Fondo de Inversiones de Venezuela y el Fondo Kuwaití para el Desarrollo Económico Árabe.

11. Debido al alto PNB per cápita del país, Barbados ha alcanzado la condición de país contribuyente neto (PCN) y también, para el Banco Mundial y el BID, ha pasado a formar parte de la categoría de países que no pueden obtener financiación en condiciones favorables de esas instituciones. La condición de país contribuyente neto significa que el país debe reembolsar los recursos de la cifra indicativa de planificación (CIP) adelantadas por el PNUD para el programa del país. Por consiguiente, para aprovechar al máximo las corrientes de ayuda disponibles y contar con una base racional para la integración de las actividades de cooperación técnica en el proceso de desarrollo, se está utilizando la estrategia de ajuste estructural preparada por el Ministerio de Finanzas y Asuntos Económicos, el Banco Central de Barbados y el Ministerio de Comercio como marco de referencia para todas las aportaciones de cooperación externa. El PNUD asistirá al Gobierno en la movilización de recursos de donantes y organismos multilaterales y bilaterales para aumentar o cofinanciar proyectos incluidos en el programa del país. Esa asistencia será examinada anualmente.

B. Disposiciones para la coordinación de la ayuda

12. El Ministerio de Finanzas y Asuntos Económicos tiene a su cargo la coordinación de la cooperación del PNUD en Barbados. El Representante Residente también ocupa el cargo de Coordinador Residente de las organizaciones de las Naciones Unidas representadas en Barbados, a saber: la Organización Panamericana de la Salud, Organización Mundial de la Salud (OPS/OMS), la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), el Programa Mundial de Alimentos (PMA), el Programa de las Naciones Unidas para la Fiscalización Internacional de Drogas (PNUFID), la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT), el Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM) y el Centro de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (CNUAH)(Hábitat). Se celebran reuniones de coordinación periódicas de las organizaciones, así como consultas ad hoc cuando resulta necesario. Además, el Grupo del Caribe de Cooperación para el Desarrollo Económico, en el que participa Barbados, hace las veces de importante foro para la coordinación de proyectos de inversión y cooperación técnica y también para las consultas sobre cuestiones de política económica.

III. EL PROGRAMA DEL PAÍS

A. Evaluación del programa nacional en curso

13. La cooperación técnica del PNUD en Barbados en el cuarto programa del país estuvo dirigida a: a) la diversificación de la agricultura; b) la diversificación industrial; c) la ampliación, fortalecimiento y racionalización del sector de los servicios; d) el fortalecimiento institucional de los ministerios y organismos gubernamentales principales y e) la protección y la ordenación del medio ambiente natural.

14. Los proyectos que fueron surgiendo eran compatibles con los objetivos del programa del país y con los objetivos nacionales de desarrollo. La prórroga del programa en 1992 y 1993, años en que se dio prioridad a la estabilización de la balanza de pagos externa e interna, permitió al Gobierno aplicar los arreglos financieros necesarios para cumplir con sus obligaciones como país contribuyente neto.

15. Un proyecto de la FAO/PNUD destinado a apoyar el desarrollo de la industria de la floricultura ocupó un importante lugar en el programa de diversificación agrícola y sus vínculos con la diversificación industrial. El apoyo del PNUD y la asistencia técnica de la FAO facilitaron los esfuerzos del Gobierno para expandir la industria de la floricultura en Barbados. Un indicador del éxito de este proyecto es que varios agricultores de pequeña y gran escala aprovecharon las aportaciones técnicas suministradas y han aumentado el rendimiento de las tierras que dedican a la producción de flores.

16. Se creó un sistema de información sobre tierras agrícolas que cuenta con mapas del uso de la tierra y nuevas fotografías aéreas para mantener el ímpetu de las actividades de diversificación agrícola y el énfasis puesto en la aplicación de tecnología avanzada para alentar la producción alimentaria y otras actividades económicas. El PNUD también colaboró en una demostración experimental de tecnología hidropónica para el cultivo de hortalizas.

17. El PNUD prestó apoyo a la Sociedad Paraestatal de Promoción de las Exportaciones de Barbados en la prestación de cooperación técnica a empresarios de pequeña escala del sector de la vestimenta en el diseño, confección de patrones, organización fabril y comercialización en Puerto Rico. También se dio cierta promoción a la Sociedad para el establecimiento del centro de diseño. Los recursos asignados a la ampliación, fortalecimiento y racionalización de los servicios de apoyo para el establecimiento de empresas de pequeña escala fueron limitados en proporción a la amplia gama de intervenciones posibles.

18. En el último decenio, el PNUD ha suministrado cooperación técnica en la planificación física del Departamento de Planificación Municipal y Estatal. En el cuarto programa del país, el sistema manual de tramitación de permisos de construcción se pasó a una base de datos ampliada y computadorizada que aumentó significativamente la eficiencia del Departamento de Planificación Municipal y Estatal y ahora también proporciona información de gestión en apoyo a la formulación de políticas, la investigación en materia de planificación y la ordenación ambiental. Con este sistema se consolidaron iniciativas anteriores, tales como el Plan Nacional de Desarrollo Físico y el Plan de Desarrollo del Gran Bridgetown.

19. En 1992, con la colaboración conjunta del PNUD, la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), el CARIBANK, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), la División

Británica de Desarrollo y la Unión Europea, se instaló en Barbados el ASYCUDA, un sistema computadorizado de procesamiento de datos aduaneros y de comercio. El sistema ha sido de provecho para la economía de Barbados ya que fortaleció la función de reunión de datos aduaneros para la administración fiscal y la adopción de decisiones macroeconómicas y también suministra información comercial actualizada al sector del comercio.

20. En julio de 1993 se llevó a cabo una misión de reconocimiento del programa de desarrollo de la capacidad de gestión/PNUD sobre el mejoramiento de la administración pública. La misión sentó las bases para la capacitación del personal del Ministerio de Administración Pública y el diseño de un sistema de información de gestión automatizado. Esas medidas ayudaron a preparar al Ministerio de Administración Pública a convertirse en un agente fundamental del cambio en el proceso de reforma de la administración pública. También sirvieron para crear un programa de apoyo de base más amplia destinado a aumentar la eficiencia del sector público y elaborar modelos de mediciones de la productividad que se podrían reproducir en toda la administración pública.

21. En general, el programa nacional en curso no tuvo el efecto esperado debido a la gran cantidad de pequeños proyectos que se llevaron a cabo sin un marco claramente definido para integrar sus resultados individuales. Por consiguiente, en el nuevo programa para Barbados, se aumentará el diálogo sobre políticas entre el Gobierno y el PNUD y se utilizará un criterio orientado en función de programas para aprovechar al máximo los vínculos y los beneficios de las intervenciones que reciben apoyo del PNUD.

B. Propuestas para la cooperación del PNUD

1. Proceso de preparación

22. Las esferas de concentración para la cooperación del PNUD en el quinto programa del país se formularon sobre la base de un examen amplio del cuarto programa del país, la nota de asesoramiento, la estrategia de ajuste estructural del Gobierno y un diálogo continuo sustantivo con el Ministerio de Asuntos Económicos sobre los objetivos de desarrollo, los objetivos de nivel estratégico y la asignación de recursos nacionales y el programa de acción de la Conferencia Mundial sobre el Desarrollo Sostenible de los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo. También se consultó a la FAO, el UNICEF, el CNUAH, el PNUFID, la CEPAL y el FNUAP.

2. Estrategia para la cooperación del PNUD

23. La estrategia de Gobierno, ahora que Barbados ha pasado a ser un país contribuyente neto, es hacer participar al PNUD a nivel de políticas y en la creación de la capacidad institucional y, en segundo lugar, en el nivel de aplicaciones prácticas. En el primer nivel, el PNUD explorará, junto con el BID y el CARIBANK, dos importantes fuentes de financiación de préstamos, las oportunidades viables para movilizar sus recursos financieros y conocimientos técnicos especializados para actividades de programas conjuntos en apoyo al mejoramiento de la ordenación ambiental y la reforma de la administración pública. También se aplicarán criterios similares con el Banco Mundial y la Unión Europea. En cuanto al nivel práctico, el PNUD solicitará la

cooperación de esas instituciones así como de las organizaciones no gubernamentales, organizaciones basadas en la comunidad e instituciones y entidades del sector privado. Así pues, se espera aplicar la modalidad programática en las dos esferas seleccionadas y atender directamente a las necesidades planteadas en el documento de la estrategia de ajuste estructural de febrero de 1994.

3. Propuestas para la cooperación del PNUD

24. Ordenación ambiental (49,2% de la CIP). Tanto la vigilancia intensificada como varios estudios científicos ponen de manifiesto la destrucción de importantes hábitat naturales, la degradación del ecosistema marino, incluida una red interconectada de arrecifes, pesquerías de las zonas costeras, playas y la costa, y la calidad del abastecimiento de agua de la isla. Dado que las principales actividades económicas de Barbados dependen en gran medida de la explotación de los recursos naturales, el ritmo de la degradación ambiental actual podría poner en peligro los esfuerzos destinados a ampliar la producción y la capacidad de generación de empleo de la economía del país. Reviste una importancia vital que el Gobierno, el sector privado y la comunidad externa aúnen sus esfuerzos para tratar los problemas prioritarios de la degradación del medio ambiente. Por consiguiente, con la asistencia del PNUD se establecerá un comité integrado por representantes de los distintos sectores en los primeros seis meses del bienio en curso para realizar un examen amplio y definir esferas prioritarias claras en materia de cuestiones ambientales.

25. En la estrategia de conservación nacional se eligieron dos emplazamientos como núcleo de una red de zonas protegidas que harán las veces de servicios de investigación. Uno de ellos es la Reserva Marina de Barbados en Folkestone y el otro es el Parque Nacional de Barbados en el distrito de Escocia, desde Cuckhold Point, en la parroquia de Santa Lucía, hasta Bath Beach, en St. John. La cooperación técnica del PNUD propuesta para esta esfera del programa se basará en la cooperación que brindó en el pasado la Alianza Mundial para la Naturaleza para la aplicación de la estrategia de conservación nacional. Concretamente, durante el primer año el PNUD proporcionará asesoramiento normativo y prestará apoyo para el fortalecimiento institucional de la División del Medio Ambiente, con lo cual le permitirá aplicar con éxito un programa amplio de ordenación ambiental.

26. Se han destinado 205.000 dólares de la CIP para la cooperación del PNUD en esta esfera del programa. A esta cifra se sumarán aproximadamente 680.000 dólares por concepto de participación del Gobierno y de terceros en la financiación de los gastos. El BID está suministrando asistencia complementaria para la instalación de un sistema de información geográfica destinado a orientar las decisiones normativas sobre el uso de la tierra y las medidas de protección ambiental.

27. Se supone que con la asistencia del PNUD el programa amplio de ordenación ambiental estará funcionando a pleno a más tardar el 1º de enero de 1996. Se espera que el apoyo del PNUD ejerza una influencia en la valoración y ordenación del capital de recursos naturales y en la ampliación de las actividades ecoturísticas de Barbados. Al planificar y administrar la asignación de los recursos financieros, los sectores público y privado

seguirán un criterio holístico en el que se tendrán plenamente en cuenta los costos ambientales de la actividad humana.

28. Desarrollo de la gestión del sector público (35,5% de la CIP). El Gobierno debe examinar todas las esferas del gasto público ya que se anticipa que en los próximos años habrá una reducción de los niveles impositivos reales. Al mismo tiempo, el Gobierno debe velar por que la administración pública se pueda adaptar a los cambios en las relaciones estructurales y a las nuevas técnicas en materia de gestión de organización para hacer más viable la existencia de un sector privado activo en una situación en que por la estrategia nacional se producirá una rápida transformación económica.

29. Con la cooperación propuesta para el PNUD se apoyará el programa de ajuste estructural del Gobierno que, en un principio, se centrará en convertir la administración pública en una estructura coordinada y eficiente, contribuyendo, así, a una utilización más eficiente de los recursos públicos. Se ha emprendido un estudio de la administración pública para orientar la elaboración de normas de trabajo mejoradas que se espera completar a fines de 1995. Los resultados y recomendaciones de ese estudio deberían aplicarse plenamente a mediados de 1996. Estas actividades también se coordinarán con los programas apoyados por el BID en materia de administración de las finanzas públicas y recaudación de ingresos.

30. Esta cooperación constituye una actividad complementaria de la misión de reconocimiento del programa de desarrollo de la capacidad de gestión que se llevó a cabo en 1993 para examinar las disposiciones institucionales para la reforma del sector público. Posteriormente se diseñó un sistema automatizado de información sobre la gestión de los recursos humanos y se capacitó a personal del Ministerio de Administración Pública para que pudiera desempeñar la función de importantes agentes de cambio en el proceso de reforma.

31. Se ha asignado una suma de 148.600 dólares de la CIP para retener a los expertos técnicos necesarios para aplicar las reformas a nivel operacional dentro de la administración pública, en especial con respecto a la reducción de la burocracia y el establecimiento de criterios para la medición de la productividad y la evaluación del desempeño profesional. Se elaborará una estrategia para el desarrollo de los recursos humanos y la planificación del personal y se pondrá totalmente en funcionamiento el sistema automatizado de información sobre la gestión en el Ministerio de Administración Pública, el Servicio de Estadística de Barbados y el Ministerio de Finanzas y Asuntos Económicos. Se espera que el Gobierno aporte 440.000 dólares como participación en la financiación de los gastos del programa. También se prevé contar con apoyo del programa de desarrollo de la capacidad de gestión.

32. El efecto en esta esfera del programa se evaluará a fines de 1996 a través del éxito obtenido por el Gobierno en el logro de un mayor nivel de eficiencia de la administración pública. En ese sentido, el objetivo del Gobierno es reducir el gasto público de un porcentaje estimado en el 38,2% del PIB, en 1993, al 35%, en 1996, sin menoscabar la calidad del servicio público prestado.

C. Cooperación fuera de las principales esferas del programa del país

33. Se propone destinar una reserva sin asignar de 64.000 dólares (15,3% de la CIP) para fortalecer las actividades nacionales de apoyo normativo en la gestión y coordinación de la cooperación técnica externa y la promoción de mesas redondas para atraer una mayor participación no gubernamental en los aspectos clave del desarrollo social, como la participación de las organizaciones populares y la transferencia de tecnología.

34. El Gobierno tiene previsto seguir aprovechando las oportunidades de que dispone por ser miembro de la OMS para obtener cooperación técnica en el sector de salud. La OPS/OMS han asignado una suma de 604.000 dólares para Barbados para el desarrollo de servicios de salud, salud ambiental, salud maternoinfantil, promoción de la salud y prevención y tratamiento de enfermedades, especialmente el SIDA. Paralelamente al nuevo programa del país se llevará a cabo un programa patrocinado por el UNICEF de educación, movilización social y creación de capacidad para el desarrollo de la comunidad que contará con fondos por valor de 150.000 dólares. Se seguirá llevando a cabo el proyecto ASYCUDA, ejecutado por la UNCTAD, para la automatización del Departamento de Aduanas. Este proyecto regional, que recibirá apoyo de diversos donantes, tiene un presupuesto propuesto de 4.074.000 dólares. También se procurará, por intermedio del PNUD y la FAO, obtener más apoyo para la promoción de cultivos hidropónicos populares y sistemas adecuados de agricultura para el cultivo de hortalizas y la cría de ganado para el mercado local. Por último, también se espera que el proyecto Capacidad 21 influya en el programa de ordenación sostenible de Barbados.

D. Modalidades de ejecución y gestión

35. En Barbados se utilizará la modalidad de ejecución nacional ya que existe una capacidad adecuada dentro del Ministerio de Finanzas y Asuntos Económicos para administrar el ciclo de proyectos, junto con un número de instituciones regionales. Entre éstas cabe citar al Centro del Caribe de Administración para el Desarrollo, la Asociación para la Conservación del Caribe, el Instituto de Higiene Ambiental del Caribe, el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícolas del Caribe y la Universidad de las Indias Occidentales.

Anexo I

RESUMEN FINANCIERO

I. RECURSOS ESTIMADOS (CIP + participación en la financiación de los gastos)
TENIDOS EN CUENTA PARA LA PROGRAMACIÓN

	<u>Dólares EE.UU.</u>	
Saldo arrastrado de la CIP del cuarto ciclo	468 000	
CIP del quinto ciclo (75%)	<u>449 000</u>	
Total parcial		917 000
Menos:		
Gastos efectivos 1992	415 000	
Gastos efectivos 1993	21 000	
Gastos estimados 1994	<u>64 000</u>	
Total parcial		<u>(500 000)</u>
Recursos disponibles de la CIP		417 000
Participación en la financiación de los gastos del proyecto (Gobierno)	300 000	
Participación en la financiación de los gastos del proyecto (terceros)	600 000	
Participación en la financiación de los gastos del programa	<u>300 000</u>	
Total parcial de la participación de los gastos		<u>1 200 000</u>
Total		<u>1 617 000</u>

II. ASIGNACIÓN DE RECURSOS (CIP + participación en la financiación de los
gastos) POR ESFERA DE CONCENTRACIÓN

(Miles de dólares EE.UU.)

<u>Esfera de concentración</u>	<u>CIP</u>	<u>Participa- ción en la financia- ción de los gastos</u>	<u>Total</u>	<u>Porcenta- je del total de recursos</u>
Ordenación ambiental	205	685	890	55
Desarrollo de la capacidad de gestión	148	515	663	41
Total parcial	<u>353</u>	<u>1 200</u>	<u>1 553</u>	<u>96</u>
Reserva no asignada	64	-	64	4
Total	<u>417</u>	<u>1 200</u>	<u>1 617</u>	<u>100</u>

III. ASISTENCIA COMPLEMENTARIA DE OTRAS FUENTES UTILIZADAS EN LAS ESFERAS DE
CONCENTRACIÓN DEL PNUD

Dólares EE.UU.

A. Fondos administrados por el PNUD

REP	75 000
FNUDC	-
ONURS	-

UNIFEM	-	
FRNUERN	-	
FNUCTD	-	
FMAM	-	
	<hr/>	
Total parcial		75 000
B. <u>Otros recursos de las Naciones Unidas</u>		
Organismos que participan en el Grupo Consultivo Mixto de Políticas		
FNUAP	-	
UNICEF	-	
PMA	-	
FIDA	-	
	<hr/>	
Otros organismos de las Naciones Unidas (no financiados por el PNUD)		
Total parcial		-
Total de recursos complementarios y otros recursos de las Naciones Unidas		<hr/>
		75 000
		<hr/>
C. <u>Recursos no provenientes de las Naciones Unidas</u>		
Total		<hr/>
		75 000
		<hr/>

Anexo II

MATRIZ DEL PROGRAMA

Esfera de concentración	Esfera de concentración					
	Erradicación de la pobreza y participación popular	Ordenación del medio ambiente y de los recursos naturales	Desarrollo de la capacidad de gestión	Cooperación técnica entre países en desarrollo	Transferencia y adaptación de tecnología	La mujer y el desarrollo
I. ORDENACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE		x	x		x	
II. DESARROLLO DE LA CAPACIDAD DE GESTIÓN DEL SECTOR PÚBLICO		x	x	x		x