



**Junta Ejecutiva
del Programa de las
Naciones Unidas para
el Desarrollo y del
Fondo de Población de
las Naciones Unidas**

Distr.
GENERAL

DP/CP/RUS/1
27 de junio de 1995
ESPAÑOL
ORIGINAL: INGLÉS

Tercer período ordinario de sesiones de 1995
Nueva York, 11 a 15 de septiembre de 1995
Tema 3 del programa provisional
PNUD

PNUD: PROGRAMAS POR PAÍSES Y ASUNTOS CONEXOS

PRIMER PROGRAMA DEL PAÍS PARA LA FEDERACIÓN DE RUSIA*

<u>Período del programa</u>	<u>Recursos reales programados</u>	<u>Dólares EE.UU.</u>
1994-1996	CIP neta	2 238 000
	Estimación de la participación en los gastos	<u>2 500 000</u>
	Total	<u>4 738 000</u>

ÍNDICE

	<u>Párrafos</u>	<u>Página</u>
I. SITUACIÓN, OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS DEL DESARROLLO	1 - 13	3
A. Situación socioeconómica actual	1 - 9	3
B. Objetivos y estrategias nacionales de desarrollo	10 - 13	4
II. COOPERACIÓN EXTERNA	14 - 17	5

* El primer programa del país para la Federación de Rusia se preparó antes de que la Junta Ejecutiva aprobara la decisión 95/23 sobre nuevos arreglos sobre programación.

ÍNDICE (continuación)

	<u>Párrafos</u>	<u>Página</u>
III. EL PROGRAMA DEL PAÍS	18 - 37	6
A. Propuestas para la cooperación del PNUD . . .	18 - 33	6
B. La asistencia fuera de los principales sectores del programa del país	34	9
C. Disposiciones relativas a la ejecución y la gestión	35 - 37	9
IV. MEDIDA RECOMENDADA A LA JUNTA EJECUTIVA	38	10
<u>Anexos</u>		
I. Resumen financiero		11
II. Matriz del Programa		13

/...

I. SITUACIÓN, OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS DEL DESARROLLO

A. Situación socioeconómica actual

1. La Federación de Rusia, un país con un gran potencial político, económico y tecnológico, está pasando por reformas socioeconómicas radicales. El proceso de transición de una economía de planificación central regida por el Estado a una economía orientada hacia el mercado es el principal elemento de las transformaciones actuales, llevadas simultáneamente a cabo mediante medidas de ajuste macroeconómico, estabilización financiera y reforma estructural. El Gobierno ha formulado directrices socioeconómicas para el período 1995-1997. La situación socioeconómica actual y los objetivos y estrategias nacionales de desarrollo son la base sobre la que se ha elaborado el primer programa del país para Rusia.

2. Los problemas y las dificultades planteadas por el proceso de transición son enormes. La evolución negativa de la economía produjo una declinación de 40% del producto interno bruto (PIB) en 1994 respecto de 1991. La inflación siguió siendo sumamente elevada, 324% anual en 1994, 17,8% mensual en enero de 1995. La producción industrial y agrícola continuó reduciéndose y la corriente de entrada de inversiones extranjeras no ha estado a la altura de las esperanzas.

3. La población de Rusia es de 148 millones de habitantes, de los cuales 54% son mujeres. La esperanza de vida es de 60 años para los varones y de 71,7 años para las mujeres. En consecuencia, 70% de las personas de edad son del sexo femenino. Debido a la reducción constante en el nivel de vida la tasa de crecimiento demográfico actual de Rusia es negativa, de -7,2%. Las tasas de mortalidad, incluidas la tasa de mortalidad infantil, están en aumento y alcanza su valor máximo entre los hombres en edad productiva. El deterioro de las condiciones de trabajo y condiciones ambientales, unidas al tabaquismo y a los desequilibrios nutricionales, son importantes factores contribuyentes de este empeoramiento.

4. Se calcula que la fuerza de trabajo es de 70 millones de personas. Sin embargo, la mujer constituye la mayoría abrumadora del elevado número de desempleados que no se han registrado. El número de desempleados registrados es de 5,3 millones, 7,1% de la población económicamente activa. Aproximadamente 50% de los desempleados son mujeres. Un 80% de las familias tiene ingresos inferiores a la línea de pobreza y 24,4% de población no está en condiciones de satisfacer sus necesidades básicas. En 1994 el ingreso mensual per cápita era 203,00 rublos (90 dólares). El ingreso del sector más rico de la población (20% del total de habitantes) fue 16 veces superior al del sector más pobre (20% de dicho total) y esta brecha continúa ensanchándose.

5. Durante el período actual de transición la mujer se enfrenta a problemas particularmente difíciles. Las cuestiones principales que requieren atención son las siguientes:

a) El reducido nivel de participación de la mujer en la toma de decisiones;

/...

b) La documentación, las estadísticas y el análisis de los efectos de la transición sobre la mujer;

c) El desempleo de la mujer;

d) Los servicios de asesoramiento para las mujeres empleadas durante la reestructuración y la privatización;

e) Los servicios de guarderías diurnas y otros servicios conexos para la atención de los niños;

f) La reducción de los beneficios y servicios sociales, anteriormente parte considerable del ingreso de la mujer.

6. El desarrollo económico y social también se ha visto afectado por la falta de adecuación del sistema jurídico, ya que las leyes y las normas no siempre se ajustan a las nuevas condiciones económicas y sociales. Esto se siente particularmente en las instituciones económicas y de bienestar social y en la administración gubernamental en los diversos niveles. La cuestión del aumento de la delincuencia, que es causa de grave preocupación, requiere un refuerzo sustancial de los mecanismos encargados de mantener el orden público.

7. El funcionamiento de la administración y los servicios del Estado no está frecuentemente orientado hacia un sistema democrático de economía de mercado. Como ejemplo, los sistemas de control fiscal y de supervisión bancaria necesitan mejorarse para estar en condiciones de desempeñar el papel que les exige una economía de mercado.

8. La crisis económica ha sido también acompañada por serios desequilibrios de las finanzas del Estado. El déficit del presupuesto federal se ha convertido en la principal causa de la inflación. Durante el período 1993-1994 el déficit presupuestario varió de aproximadamente 8% a 10% del PIB y se financió principalmente mediante créditos del Banco Central de Rusia, vale decir, mediante la emisión de moneda. Los ingresos del Tesoro en concepto de impuestos a la venta y a la renta han caído también, mientras que los beneficios del bienestar social y el servicio de la deuda externa constituyen una carga cada vez mayor.

9. La capacidad y la infraestructura científicas y técnicas están, en su mayor parte, bien desarrolladas en la Federación de Rusia. Sin embargo, la falta de una educación administrativa adecuada y de programas para impartir nueva capacitación constituyen un franco obstáculo para la transición hacia una economía de mercado. Si bien las opciones disponibles son cada vez mayores, la educación y la capacitación disponibles relacionadas con las nuevas oportunidades siguen siendo inadecuadas, tanto en cantidad como en calidad. Los sistemas anteriores de protección social están desapareciendo, debido a la brusca reducción de los recursos disponibles. La seguridad social ha sido limitada a los pagos financieros y los subsidios para los jubilados, las personas de edad y los impedidos. La información disponible sugiere que esta tendencia descendente habrá de continuar.

/...

B. Objetivos y estrategias nacionales de desarrollo

10. Es necesario poner de relieve que, en general, las estrategias nacionales de desarrollo están orientadas hacia el logro de una estabilización social. Los objetivos prioritarios inmediatos del programa de desarrollo del Gobierno para 1995-1997 son estabilizar la situación económica general, reducir los desequilibrios financieros, llevar la inflación a un valor comprendido entre un 15% y un 20% anual y controlar el déficit presupuestario, para detener la declinación de la producción industrial y agrícola y aliviar el deterioro de las condiciones de vida de la población.

11. El Gobierno reconoce que para mantener la transición se requiere un consenso social. También se necesita una asistencia externa apropiada y pertinente a las actividades de adaptación de las estructuras administrativas y de gestión, las idoneidades y las capacidades del Gobierno central, los gobiernos regionales y los gobiernos locales al nuevo entorno orientado hacia el mercado. Se prestará especial atención al desarrollo de las formas modernas de educación y capacitación, al desarrollo de una capacidad administrativa acorde con los diversos niveles y a la promoción de los principios y mecanismos de la economía de mercado. Se están desarrollando estrategias y programas fundamentales de desarrollo nacional a largo plazo con el fin de poder completar la transición hacia una economía de mercado sostenible, ambientalmente correcta y socialmente orientada, dentro del marco de las prioridades nacionales. Estas prioridades son las siguientes: asegurar la transición hacia un sistema político democrático, crear un medio ambiente sostenible para una economía de mercado, modernizar las empresas, mejorar las condiciones ambientales, reducir el desempleo, fortalecer las capacidades de las estructuras administrativas a nivel central y regional y mejorar la gestión de los recursos humanos.

12. Los objetivos estratégicos del Gobierno de la Federación de Rusia están también orientados hacia el apoyo del desarrollo de empresas de base industrial y agrícola y hacia la asistencia a dichas empresas en sus actividades en los mercados nacionales y mundiales, hacia el mejoramiento general de las capacidades de las instituciones y los servicios financieros y hacia la continuación de la reestructuración y privatización de las empresas estatales y, en última instancia, hacia su integración en la economía mundial. A este respecto el objetivo principal es contrarrestar la recesión y mantener la inflación tan reducida como sea posible. Las políticas monetarias y fiscales se ajustarán para estimular adicionalmente las inversiones.

13. Se están perfeccionando constantemente las estrategias y políticas orientadas hacia la promoción del comercio y las inversiones exteriores y fomentando la cooperación con las instituciones comerciales y financieras multilaterales y los organismos de cooperación técnica internacional.

II. COOPERACIÓN EXTERNA

14. En el pasado la ex Unión Soviética ha prestado asistencia técnica a un gran número de países en desarrollo. Como resultado se construyeron instalaciones industriales, centros de capacitación y redes de infraestructura y se capacitaron localmente a especialistas. El Gobierno de la Federación de Rusia necesita fortalecer su capacidad administrativa para proporcionar, mediante la

/...

modalidad de cooperación técnica entre países en desarrollo (CTPD) asistencia técnica y oportunidades para dar acceso a sus tremendas capacidades científicas y técnicas a otros países del programa del PNUD.

15. El Gobierno también considera que la cooperación económica externa es un instrumento importante para apoyar la política nacional de transformación socioeconómica. El acceso a la experiencia internacional adquirida contribuye a mejorar la integración de los métodos de desarrollo sostenible dentro de las reformas sistémicas, para establecer mecanismos eficaces de gestión de los recursos externos, mejorar la capacidad en materia de recursos humanos y desarrollo del sector privado, y promover la inversión extranjera.

16. Desde 1992 Rusia ha recibido asistencia técnica mediante canales bilaterales y multilaterales, en particular por intermedio del Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial (principalmente en cuestiones macroeconómicas) y en la actualidad procura fortalecer la cooperación técnica con el PNUD y otros organismos de las Naciones Unidas para complementar su colaboración con otros asociados bilaterales y multilaterales en este sector. Además, el Gobierno también procura fortalecer las actividades de mejoramiento de la capacidad para dar apoyo al papel de Rusia como un país donante en vías de surgimiento y como fuente de idoneidad técnica.

17. Otro objetivo de la cooperación multilateral es facilitar el diálogo entre el Gobierno y los organismos de las Naciones Unidas, así como con la posible comunidad donante, para el desarrollo de programas y para asegurar la coordinación y la complementariedad de la cooperación técnica de las Naciones Unidas con la asistencia de otros donantes.

III. EL PROGRAMA DEL PAÍS

A. Propuestas para la cooperación del PNUD

1. Proceso preparatorio

18. Desde que la Federación de Rusia obtuvo su condición de receptor de ayuda en febrero de 1992 el país ha estado procurando ampliar los alcances de la asistencia del sistema de las Naciones Unidas. La Federación de Rusia se ha unido a varios proyectos regionales del PNUD, entre ellos "Red de Privatización Comparativa (IEWS)", "Política comercial y apoyo al comercio interior de la Comunidad de Estados Independientes y al comercio con los Estados bálticos" (RER/94/002), "Apoyo al informe sobre el desarrollo humano en 1995 en Europa central y oriental y los países de la Comunidad de Estados Independientes" (RER/95/009) y "Democracia, buen gobierno y participación" (RER/94/001). La participación del país en estos proyectos regionales ha permitido a varias instituciones rusas familiarizarse con la red internacional e intercambiar experiencias.

19. Se iniciaron varios proyectos nacionales para la Federación de Rusia con el objeto de proporcionar, a nivel central y regional, especialistas externos y nacionales para prestar servicios de asesoramiento y servicios técnicos para la formación de recursos humanos y para fortalecer la capacidad y mejorar las instituciones, en apoyo de la transformación socioeconómica en Rusia.

/...

20. Se estableció un diálogo continuo, sustantivo y sistemático y se celebraron consultas sobre estrategias y prioridades de la cooperación técnica entre el Gobierno, el PNUD y diversos organismos de las Naciones Unidas, incluido el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia, la Organización Internacional del Trabajo, la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, el Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas, el Fondo de Población de las Naciones Unidas, la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados y el Centro de Derechos Humanos de las Naciones Unidas, otras instituciones multilaterales y regionales, entre ellas el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional, el Banco Europeo de Reconstrucción y Fomento, la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos, la Organización para la Seguridad y la Cooperación en Europa, la Unión Europea y el Consejo de Europa, y donantes bilaterales. En marzo de 1994 se firmaron con los ministerios y administraciones competentes memorandos de entendimiento que tratan de las prioridades y modalidades específicas de la asistencia técnica del PNUD.

21. Los procesos mencionados han facilitado la determinación de esferas de concentración sectoriales y temáticas para las actividades del PNUD en el país, según se especifican más adelante, que han asegurado su complementariedad con las estrategias y programas nacionales, así como con las estrategias y programas de otros asociados externos.

22. Se organizaron cursos prácticos y seminarios sobre diversas cuestiones de asistencia económica y técnica para proseguir el diálogo y las consultas sobre las estrategias y las prioridades de cooperación técnica.

2. Estrategia para la cooperación del PNUD

23. La asistencia del PNUD a la Federación de Rusia tiene por finalidad lograr un "efecto multiplicador" aprovechando recursos financieros limitados para estimular la expansión de las actividades del programa. A pedido de la Federación de Rusia, el PNUD ha realizado varias misiones para la determinación y formulación de programas y proyectos. Participaron en dichas misiones, a costo propio, expertos de varios países y organismos y órganos de las Naciones Unidas. Se determinaron las esferas prioritarias de cooperación teniendo en cuenta las políticas y prioridades del PNUD y los diversos mandatos de las Naciones Unidas relacionados con los países en transición. La experiencia adquirida durante la prestación de asistencia técnica por el PNUD a los países de Europa central y oriental con programas por países ya en curso ha sido también tenida en cuenta.

24. Teniendo presentes los enormes problemas transicionales a los que se enfrenta el país y la limitación de los recursos básicos disponibles para el PNUD, se considera que la asistencia actúa principalmente como catalizador, con el objeto de movilizar, fortalecer y crear, donde sea necesario, capacidades administrativas e institucionales nacionales para resolver las diversas transformaciones económicas, sociales y democráticas de la actualidad. En este contexto el PNUD se concentra en las políticas estatales y en el asesoramiento y apoyo técnico, sobre una base experimental, en las esferas de concentración de gran prioridad, con miras a proporcionar una asistencia efectiva y eficiente a la Federación de Rusia en sus esfuerzos para alcanzar los objetivos de la reforma económica y social.

/...

25. También se prestará apoyo al fortalecimiento de la capacidad de gestión nacional para la cooperación técnica dentro del marco de la cooperación internacional para el desarrollo en un medio ambiente económico cambiante.

3. Cooperación del PNUD propuesta en algunas esferas de concentración

26. Se han determinado para la cooperación técnica del PNUD dos importantes esferas de concentración interrelacionadas:

- a) El buen gobierno, capacidad para el perfeccionamiento de la administración y fortalecimiento de instituciones para la economía de mercado;
- b) El desarrollo humano, el fortalecimiento de las instituciones democráticas y la participación de la ciudadanía.

Desarrollo de la administración y de las instituciones para una economía de mercado

27. Se prestará asistencia al desarrollo de la capacidad administrativa regional y local a nivel descentralizado en unas pocas regiones y en algunas empresas seleccionadas de pequeña y mediana escala del sector privado, incluidas empresas del sector agrícola, mediante la prestación de asesoramiento político y técnico y la organización de reuniones de mesa redonda y cursos prácticos. Los proyectos se llevarán a cabo sobre una base experimental para asegurar la eficacia de esas actividades generadoras, haciendo especialmente hincapié en la posibilidad de reproducir los proyectos.

28. A nivel sectorial se prestará particularmente atención al apoyo al desarrollo de un buen gobierno y una buena administración en el proceso de la conversión del complejo industrial militar y a la ordenación de la protección ambiental. En este contexto se han iniciado actividades piloto en la región de Murmansk, previendo su posible duplicación en otras regiones elegidas.

29. En esta oportunidad varios proyectos en esta esfera de concentración están en curso o entrando en la etapa final de tramitación: a) fortalecimiento de la capacidad de gestión financiera general en la región de Murmansk; b) capacidad de gestión ambiental en la región del Mar de Barents, y c) planificación de la infraestructura de transporte y de medio ambiente para la ciudad de Moscú.

Desarrollo humano, fortalecimiento de las instituciones democráticas y participación de la ciudadanía

30. Continuará haciéndose hincapié en el desarrollo y el mejoramiento de las instituciones y prácticas democráticas, la protección de los derechos humanos y las instituciones de asesoramiento, la promoción del imperio de la ley, el fortalecimiento de los mecanismos de la sociedad civil, incluso las organizaciones de base comunitaria y las organizaciones no gubernamentales, el aumento de la participación ciudadana y la toma de conciencia del público. En este contexto se han iniciado actividades piloto en varias esferas, en particular, de apoyo técnico en la esfera de la protección de los derechos humanos así como de asesoramiento administrativo del Parlamento de la Federación de Rusia, con

/...

auxilio de otros asociados extranjeros, mediante la prestación de asesoramiento técnico y jurídico y por intermedio de otros mecanismos.

31. Por tratarse de uno de los principales mecanismos de control y equilibrio de todo el sistema democrático, se hará hincapié también en el asesoramiento sobre políticas, en la idoneidad técnica y en la capacitación para mejorar la transparencia y la correcta rendición de cuentas en las actividades de administración y auditoría de las finanzas, y para adaptar la capacidad y los sistemas regionales y locales de fiscalización de cuentas a las exigencias de una economía de mercado y de la reforma de la administración pública que se está realizando.

32. Se prestará apoyo a la elaboración de estrategias y programas sobre el desarrollo humano y social con miras a aliviar los efectos negativos de la transición económica, en particular sobre las mujeres y los grupos más vulnerables. A partir de 1995 se prestará particular atención a la preparación de informes sobre el desarrollo humano nacional. Estos informes representan un instrumento sumamente útil para evaluar, desde el punto de vista estadístico y analítico, los efectos de la transición sobre la población en todos los órdenes de vida.

33. Entre los proyectos actuales en marcha y en trámite final se pueden mencionar: a) fortalecimiento de la capacidad administrativa del personal del Parlamento de Rusia, tanto en la Duma como en el Consejo de la Federación; b) apoyo a las instituciones democráticas en la esfera de derechos humanos; y c) el informe de 1995 sobre el desarrollo humano nacional.

B. La asistencia fuera de los principales sectores del programa del país

34. Puesto que los recursos disponibles con cargo a la cifra indicativa de planificación (CIP) son limitados, los esfuerzos se centrarán en las esferas principales de concentración del programa del país. El programa podrá ser fortalecido en esferas como la de la protección ambiental, la coordinación de la ayuda, la promoción de las inversiones, la reforma agrícola, la conversión de la producción militar y el desarrollo económico regional y local. Un importe porcentual moderado de los recursos de la CIP sin programar (7%) ha sido asignado para tener flexibilidad en el apoyo de nuevas esferas de cooperación, en la movilización de recursos y el desarrollo de programas.

C. Disposiciones relativas a la ejecución y la gestión

35. Si bien en la mayor parte de los proyectos se aplicará la modalidad de ejecución nacional, se aprovechará al máximo posible la idoneidad técnica de los organismos y órganos competentes de las Naciones Unidas. También continuarán aprovechándose, cuando se ofrezcan, los conocimientos de expertos y los medios de capacitación de otros asociados extranjeros, como ya se ha observado. Se procurará en la medida de lo posible obtener contribuciones de contraparte y de terceros, incluidas las de los arreglos de participación en los gastos y las contribuciones en especie, incluso para los gastos locales involucrados en las actividades del PNUD.

/...

36. Desde mayo de 1995 se encuentra en marcha una Dependencia de gestión de programas del PNUD, que presta apoyo administrativo y logístico a los programas y proyectos del PNUD. La Dependencia concentrará también sus actividades en el apoyo a la ejecución nacional de los programas del PNUD.

37. Se continuará aprovechando al máximo la extensa reserva de expertos nacionales de la Federación de Rusia para alcanzar los objetivos establecidos para el primer programa del país. También se utilizarán en forma innovadora los recursos del sistema de las Naciones Unidas que contribuyan a prestar servicios de asesoramiento en esferas prioritarias, entre ellos el servicio de transferencia de conocimientos por intermedio de profesionales expatriados (COKTEN), el Servicio Internacional de Asesoramiento a Corto Plazo (UNISTAR) y el programa de Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU).

IV. MEDIDA RECOMENDADA A LA JUNTA EJECUTIVA

38. El Administrador recomienda que la Junta Ejecutiva:

Apruebe el primer programa del país para la Federación de Rusia.

/...

Anexo I

RESUMEN FINANCIERO

I. RECURSOS ESTIMADOS (CIP + PARTICIPACIÓN EN LOS GASTOS) TENIDOS EN CUENTA PARA LA PROGRAMACIÓN

	<u>En dólares EE.U.</u>	
CIP del quinto ciclo	<u>2 238 000</u>	
Total parcial de las CIP		2 238 000
Participación del Gobierno en los gastos	500 000	
Participación de terceras partes en los gastos ^a	<u>2 000 000</u>	
Total parcial de la participación en los gastos		<u>2 500 000</u>
Total		<u>4 738 000</u>

II. ASIGNACIÓN DE RECURSOS (CIP + PARTICIPACIÓN EN LOS GASTOS) POR ESFERAS DE CONCENTRACIÓN

Esfera de concentración	<u>En miles de dólares EE.UU.</u>			Porcentaje del total de recursos
	CIP	Participación en los gastos	Total	
Transición hacia una economía de mercado	895	1 000,0	1 895	40
Instituciones democráticas	1 119	1 500,0	2 619	55
Reservas no programadas	224		224	4
Total	<u>2 238</u>	<u>2 500,0</u>	<u>4 738</u>	<u>100</u>

^a Participación estimada de terceras partes en los gastos, contribuida por los países de la OCDE y otras fuentes.

III. ASISTENCIA COMPLEMENTARIA DE OTRAS FUENTES UTILIZADA
EN LAS ESFERAS DE CONCENTRACIÓN

Dólares EE.UU.

A.	<u>Fondos administrados por el PNUD</u>	
	Recursos Especiales del Programa	-
	FNUDC	-
	ONURS	-
	UNIFEM	-
	FRNUERN	-
	UNFSTD	-
B.	<u>Otros recursos de las Naciones Unidas</u>	
	Organismos que participan en el Grupo Consultivo Mixto de Políticas	
	FNUAP	-
	UNICEF	-
	PMA	-
	FIDA	-
	Otros organismos de las Naciones Unidas (no financiados por el PNUD)	-
	Fondo para el Medio Ambiente Mundial	-
C.	<u>Recursos no provenientes de las Naciones Unidas</u>	-
	Total	<u>-</u>

Nota: Se procura activamente lograr recursos de otros fondos administrados por el PNUD, como el programa Capacidad 21, el Fondo para el Medio Ambiente Mundial y el programa de cooperación técnica entre países en desarrollo para complementar los objetivos del primer programa para el país. En la actualidad se están formulando o examinando con dicha finalidad propuestas de proyectos.

/...

Anexo II

MATRIZ DEL PROGRAMA

Esfera de concentración del programa	Esfera de concentración ^a			
	Erradicación de la pobreza y participación de la comunidad en el desarrollo	Ordenación del medio ambiente y los recursos naturales	Desarrollo de la capacidad de gestión	Cooperación técnica entre países en desarrollo y adaptación de tecnología para el desarrollo
Buen gobierno, desarrollo de la capacidad administrativa y fortalecimiento de las instituciones para una economía de mercado		*	*	*
Desarrollo humano, fortalecimiento de las instituciones y participación de los ciudadanos	*		*	*

^a Los asteriscos indican únicamente el vínculo principal.