



联合国

经济及社会理事会



Distr.
LIMITED

E/ICEF/1994/AB/L.4
30 March 1994
CHINESE
ORIGINAL: ENGLISH

联合国儿童基金会

供参考

执行局

1994年第二届常会

1994年4月25日至29日

贺卡和有关业务

1993年5月1日至1994年4月30日期间的临时报告

摘要

本文件载列儿童基金会贺卡业务和有关贺卡业务(贺卡业务)(1994年4月30日终了年度的暂定收支情况。

图一和图二按销售区域开列了1993年预测销售量和收入总额同1992年实数和1993年预算的比较数据。

表1比较了1993年暂定财务情况与1993年预算和1992年实数的数据。

1993年贺卡销售量预计为15 650万张(比1992年多640万张),收入总额预计\$14 020万(比1992年少\$1 080万,这些都是汇率不利造成的)。

贺卡业务产品的业务收入净额预计达\$6 000万,私营部门筹款达\$4 300万。在计入中欧和东欧国家委员会发展方案的支出\$100万后,综合业务收入净额预计为\$10 200万。

汇率调整额共计\$900万,用于支付非美元资产和债务(主要是应收未收账款)因汇率变动而造成的实际和预计损失。计入这项调整额以及前几年的调整额\$200万后,贺卡业务向儿童基金会一般资源的捐款总额(收入净额-综合)估计为\$9 100万,比1992年实数少\$1 620万,比1993年预算少\$960万。

目 录

	<u>段 次</u>	<u>页 次</u>
一、导言	1 - 4	3
二、贺卡和其他产品	5 - 13	5
三、私营部门筹款	14 - 17	9
四、暂定总业绩	18 - 20	11

附 表

1. 1992年收益表,1993年预算和1993年暂定数	4
2. 私营部门筹款:1992年收益表,1993年预算和1993年暂定数	10

附 图

一、按区域分列的1993年销售额:暂定额与1992年实际额相比	6
二、按区域分列1993年销售额:暂定额与1993年预算相比	7
附件: 筹款发展方案:1991年5月1日至1993年12月31日进度报告	12

一、导 言

1. 贺卡和有关业务的授权任务由两个生财领域组成,它们的目的是尽量从一般大众为儿童基金会赚取收入。这两个领域是:(a) 贺卡和其他产品; 以及(b) 私营部门筹款,包括特别筹款活动。

2. 1993年5月1日至1994年4月30日期间贺卡业务临时报告是根据截至1994年1月31日止从六个市场区域的儿童基金会各国家委员会和儿童基金会外地办事处收到的收入估计数编写的。支出是以截至1994年4月30日止的12个月期间的估计数为准。

3. 本报告分别列出每一项生财活动领域的收支情况,而表1则载列综合收支情况,列明贺卡业务的1993年暂定收支情况,与1992年实数和1993年核定工作计划和预算的比较数据。

4. 私营部门筹款的预计收入净额和支出列于表2。

表1. 1992年收益表,1993年预算和1993年暂定数

	1992年实数 ^a		1993年预算		1993年暂定数		差 额	
							1993年暂定数 对1992年实数	1993年暂定数 对1993年预算
贺卡张数(百万)	150.1		162.0		156.5		6.4	- 5.5
	百万美元	占收入总额的 百分比	百万美元	占收入总额的 百分比	百万美元	占收入总额的 百分比	百万美元	百万美元
收入总额—贺卡业务产品	151.0	100.0	154.0	100.0	140.2	100.0	- 10.8	- 13.8
减: 佣金和外地办事处 直接开支	38.3	25.4	38.2	24.8	35.2	25.1	- 3.1	- 3.0
销售净额	112.7	74.6	115.8	75.2	105.0	74.9	- 7.7	- 10.8
减: 发出的商品成本总 额	29.5	19.5	29.5	19.2	29.5	21.0	0.0	0.0
减: 业务费用	17.7	11.7	23.8	15.5	23.0	16.4	5.3	- 0.8
呆账款额	0.8	0.5					- 0.8	0.0
加: 其他收入	7.3	4.8	7.8	5.1	7.5	5.3	0.2	- 0.3
业务收入净额—贺卡业务 产品	72.0	47.7	70.3	50.1	60.0	42.8	- 12.0	- 10.3
业务收入净额—私营 部门筹款—净额(表2)	40.6		31.3		43.0		2.4	11.7
中欧和东欧国家委员会 发展方案	- 1.2		- 1.0		- 1.0		0.2	0.0
业务收入净额—综合	111.4		100.6		102.0		- 9.4	1.4
减: 汇率调整额	4.3				9.0		4.7	9.0
前一年调整额	- 0.1				2.0		2.1	2.0
收入净额—综合	107.2		100.6		91.0		- 16.2	- 9.6

^a 1992年数字重列在此是为了反映1993年预算和工作计划的编制情况。

二、贺卡和其他产品

5. 由于其伙伴在销售方面作出很大努力,贺卡业务在1993年活动中所销售的贺卡预计比1992年实际销售量多640万张。但是,由于全球经济继续衰退,中欧和东欧国家经济困难以及美元强劲,这些对贺卡业务的收支都有不利影响。不利的汇率对1993年收入总额的影响估计达\$1 700万。为了应付强劲美元及其对贺卡业务非美元资产的重新估算的影响所引起的预计损失(见下文第19段),必须计入汇率调整额\$900万,因此,受无法控制的货币波动所限制的贺卡业务的表现(见E/ICEF/1993/AB/L.6,第18段),所受影响也就更大了。

A. 销售量

6. 六个市场区域的销售报告表明,同1992年实际结果相比,估计增加了640万张。按区域分列的1993年销售额与1992年实际销售额(E/ICEF/1994/AB/L.5)相比预计六个区域中五个区域有所增加,现在下面图一中列出。

图一、按区域分列的1993年销售额:暂定额与1992年实际额相比
(以百万张贺卡和百万美元计)

区 域	1992年实数		1993年暂定额		差额增加/(减少)	
	售出贺卡	金 额	售出贺卡	金 额	售出贺卡	金 额
一、北美	14.5	13.4	15.4	13.8	0.9	0.4
二、拉丁美洲	9.3	7.8	10.8	7.9	1.5	0.1
三、亚洲	10.0	7.9	10.4	9.2	0.4	1.3
四、太平洋、印度 和巴基斯坦	7.6	3.3	8.3	3.1	0.7	(0.2)
五、欧洲	103.9	113.5	106.9	102.3	3.0	(11.2)
六、非洲和中东	4.8	5.1	4.7	3.9	(0.1)	(1.2)
所有区域共计	150.1	151.0	156.5	140.2	6.4	(10.8)

7. 下面图二比较了1993年六个市场区域暂定销售额和1993年预算(见E/ICEF/1993/AB/L.6),表明贺卡销售量减少570万张。

图二、按区域分列1993年销售额:暂定额与1993年预算相比
(以百万张贺卡和百万美元计)

区 域	1993年预算		1993年临时结果		差额增加/(减少)	
	售出贺卡	金 额	售出贺卡	金 额	售出贺卡	金 额
一、北美	17.2	14.0	15.4	13.8	(1.8)	(0.2)
二、拉丁美洲	11.2	8.5	10.8	7.9	(0.4)	(0.6)
三、亚洲	10.1	9.3	10.4	9.2	0.3	(0.1)
四、太平洋、印度 和巴基斯坦	9.0	3.2	8.3	3.1	(0.7)	(0.1)
五、欧洲	109.5	113.9	106.9	102.3	(2.6)	(11.6)
六、非洲和中东	5.2	5.1	4.7	3.9	(0.5)	(1.2)
所有区域共计	162.2	154.0	156.5	140.2	(5.7)	(13.8)

B. 收入总额

8. 1993年收入总额估计为\$14 020万,比1992年实际收入少\$1 080万,比1993年预算少\$1 380万。造成收入减少的主要原因是较强劲美元所造成的影响(见上文第5段)。汇率波动对主要市场的收入总额的影响估计达\$1 700万,占10.8%。

C. 佣金和外地办事处的直接开支

9. 佣金估计为\$3 520万,包括国家委员会为儿童基金会和其他销售伙伴保留的款项,外地办事处支出的开支和付给承销商的佣金。佣金和外地办事处的直接开支在收入总额中估计占25.1%,比1992年实际比额少0.3%,但比1993年预算比额则多0.3%。

D. 支 出

发出的商品、运输、关税/税务和宣传材料的费用

10. 这项支出估计为\$2 950万,与1993年预算和1992年实数相同。发出的商品运输、关税/税务和宣传材料的费用在收益毛额中估计占21%,比1992年实数高1.5%,比1993年预算多1.8%。百分比增加的原因是收入总额因汇率不利而减少(估计为\$1 700万,见上文第5段)。

业务费用

11. 1993年业务费用预计为\$2 300万,比1993年预算少\$80万,但比1992年实数高\$530万。造成增加的主要原因是在潜力很大的市场进行的市场研究的费用,研制新产品的费用以及与转到新的电脑台初期工作有关的费用。

E. 其他收入

12. 1993年其他收入主要来自特许产品的使用费以及国家委员会产品销售所得收入,估计共达\$750万,比1993年预算减少\$30万,比1992年实数高\$20万。

F. 业务收入净额--贺卡业务产品

13. 1993年贺卡业务产品的业务收入净额预计为\$6 000万,比1992年实数少\$

1 200万,比1993年预算少\$1 030万。如上文第8段所解释,这项减少是1993年汇率不利所造成。

三、私营部门筹款

A. 收 入

14. 按执行局的要求,私营部门筹款所得收入和有关支出与贺卡业务产品有关收入分开列出(表2)。特别筹款活动所得收入也列入私营部门筹款里。

15. 1993年收益净额估计为\$5 480万,比1992年实数多\$450万,比1993年预算多\$1 170万。

B. 支 出

16. 业务费用估计为\$450万,研究与发展费为 \$140万(两项都与预算所列相同)。筹款发展方案的费用估计为\$590万,与预算相同。筹款发展方案投资与1992年实数相比有所增加,有利地影响1993年私营部门筹款收入,为今后各年收入的增加打下良好的基础。筹款发展方案的现况报告列于本报告附件。

C. 业务收入净额

17. 业务收入净额估计为\$4 300万,比1992年实数多\$240万,比1993年预算多\$1 170万。造成这项增加的主要原因各国家委员会和儿童基金会外地办事处更多地参与贺卡业务处支助的私营部门筹款活动。从1991年开始执行为期三年的筹款发展方案,结果是扩大了国家委员会和外地办事处的捐助基础,为1993/1994年赚得更多收入,为今后数年可持续增加打下良好的基础。

表2. 私营部门筹款：
1992年收益表, 1993年预算和1993年暂定数

(千美元)					
	1992年 实 数	1993年 预 算	1993年 暂定数	差 额	
				1993年暂定数 对1991年实数	1993年暂定数 对1993年预算
收入净额	50 252	43 050	54 757	4 505	11 707
减：					
业务费用	3 168	4 574	4 538	1 370	-36
研究和发展费	388	1 350	1 350	962	0
筹款发展方案	3 575	5 851	5 851	2 276	0
开支					
生产活动和组	2 502			-2 502	0
织费用					
支出共计	9 633	11 775	11 739	2 106	-36
业务收入净额	40 619a	31 275	43 018	2 399	11 743

* 1992年数字重列于此是为了与1993年预算的编制格式一致。

四、暂定总业绩

A. 业务收入净额, 综合性数字

18. 考虑到中欧和东欧全国委员会发展方案支出100万美元后, 将贺卡业务处的总业务收入净额估计为10 200万美元(参看表1), 比1992年的实数减少了940万美元, 但是比1993年预算增加了140万美元。

B. 汇率和前几年的调整数

19. 由于汇兑不利而作出了调整(900万美元), 以弥补预期因美元坚挺及其对贺卡业务处不以美元计值资产和负债的重新估价的影响而造成的损失。这种损失主要是贺卡业务处应从销售合伙人收取而尚未付清的帐款由于汇率的变动而带来的损失, 但是也包括1994年1月31日以前的几年所承付债务应收帐款的实际汇率损失。前几年的调整数估计为200万美元。

C. 收入净额, 综合性数字

20. 据估计贺卡业务处综合性收入净额减去汇率变动的影响(900万美元)和前几年业务收入净额调整数(200万美元)后计为9 100万美元, 比1992年实数减少了1 620万美元, 比1993年预算减少了960万美元。

附 件

筹款发展方案:1991年5月1日至1993年12月31日进度报告

1. 筹款发展方案至今已实施了预计的三年中的32个月的期间。已支助了14个国家共计34项方案。到目前为止,共有十一个儿童基金会全国委员会和三个外地办事处从该方案得到惠益。已承付了共计980万美元,并支付了510万美元。目前正在实施的方案费用估计为470万美元。将向1995年执行局报告这些情况。

2. 到目前为止儿童基金会所投入的510万美元很快就为它带来了1 100万美元的收入。更重要是,儿童基金会已争取到共计22万多名新的捐助者--其中包括27 000名每个月都作出认捐的捐助者--还可争取到多得多的捐助者。到目前为止争取到的捐助者的捐助总额,按未来收入净额估计为5年期间共计3 600万美元,10年期间共计5 100万美元。

3. 本报告中的所有数字都是根据1993年12月31日为止贺卡业务处从各全国委员会和儿童基金会外地办事处收到的数据得出的。

4. “筹得款项”一词是指同筹款发展方案的投资直接有关的筹款运动所得收入。

5. “新捐助者”是指从外部来源争取到的首次向儿童基金会提供捐助者。新的“每月认捐者”是指儿童基金会现有或新争取到的捐助者中每月提供捐助者。

6. “未来收入净额”是根据儿童基金会从其一般民众筹款的某些国家已知捐助者一向捐助情况所作预测的结果预计的。

筹款发展方案

1991年5月至1993年12月进度报告

国家	方案	核准日期	核定目标	承付总额 (美元)	支付总额 (美元)	评 注	筹款发展方案 直接筹得款项 (美元)	筹款发展方案 直接供资争取 到的新捐助者 (美元)
澳大利亚	综合直接邮 寄方案	15/11/91	在1995年以前将现有内部名单所列捐助者从 17 000 名增加到 5 万名以上, 促使新捐助者和现有捐助者成为主要捐助者或每月认捐者。 将直接邮寄所得收入从每年 25 万美元增加到每年 150 万美元。	451 000	157 808	由于工作人员的变动而修订了原定目标。1992年筹款运动筹到 159 000 美元, 并争取到 4 928 名新捐助者。1993-1994年筹款运动目前正在进行中。	159 000	4 928
比利时	直接邮寄争 取重要捐助 者运动	20/8/92	将全国委员会内部邮寄名单所列捐助者增加 12 000 名。短期内使收入净额达到 190 万比利时法郎 (6 万美元)。	220 000	220 000	收入总额为 533 000 美元, 其中 57% 由筹款发展方案筹得。	305 000	15 886

筹款发展方案
1991年5月至1993年12月进度报告(续)

国 家	方 案	核可日期	核定目标	承付总额 (美元)	支付总额 (美元)	评 注	筹款发展方案 直接筹得款项 (美元)	筹款发展方案 直接供资争取 到的新捐助者 (美元)
巴西	生态基金' 92直接邮寄 争取重要捐 助者运动	20/8/92	将现有内部名单所 列住址从 4万个增 加到55 000个。使 直接邮寄收入毛额 于1992年达30万美 元。	135 000	135 000	运动争取到大笔收 入净额和 11 000 名捐助者	238 000	10 980
巴西	直接邮寄争 取重要捐助 者运动	20/8/92	将现有内部名单所 列住址增加到 75 000个。 奠定基础以期于19 93年实施一项每月 认捐方案。 使直接邮寄所得收 入毛额于1992年达 到45万美元。	175 000	175 000	运动超额完成指标 争取到大笔收入和 新捐助者	978 000	32 002
巴西	直接邮寄争 取捐助者	5/10/93	将内部名单所列住 址增加到12个。 今年收入净额达到 94万美元。	178 000		运动正在进行中		

筹款发展方案
1991年5月至1993年12月进度报告(续)

国 家	方 案	核可日期	核定目标	承付总额 (美元)	支付总额 (美元)	评 注	筹款发展方案 直接筹得款项 (美元)	筹款发展方案 直接筹资争取 到的新捐助者 (美元)
法国	多种媒体电 视和出版物 运动	15/11/91	以直接邮寄呼吁、 电视广告插播和电 视节目单广告等方 式增加内部名单上 的新捐助者。	60 000	60 000	将筹款发展方案经 费作为种子基金来 支助一项大型筹款 运动。该运动为法 国委员会争取到10 万多名新捐助者。	168 000	2 472
德国	直接邮寄方 案争取每月 认捐者	15/11/91	达到50万户的目标 增加 7 500名新捐 助者，四年期从 新捐助者所得收入 毛额估计为 1 871 000美元。	298 000	301 205	运动使内部名单上 新增加 7 160名认 捐者。	316 000	4 737
德国	年度报告直 接邮寄运动	15/11/91	促使内部名单上的 支持者继续提供更 多的支助，并减少 支持者缩减率。提 出高质量年度报告 来争取16万名最重 要的捐助者，并鼓 励提供更多的捐助	21 000	20 482	将筹款发展基金作 为种子基金来支助 年度报告 运 动 (20%)	175 000	

筹款发展方案
1991年5月至1993年12月进度报告(续)

国 家	方 案	核可日期	核定目标	承付总额 (美元)	支付总额 (美元)	评 注	筹款发展方案 直接筹得款项 (美元)	筹款发展方案 直接供资者 直接到的新捐助者 (美元)
德国	1993年袖珍 日记本争取 捐助者运动	28/10/92	使全国委员会内部 邮寄名单所列捐助 者增加9万名以上。 做到在支付了运动 费用后还有55万美 元的净收入。	988 000	866 227	将筹款发展基金用 资助 300万美元的 争取捐助者运动， 该运动使委员会内 部邮寄名单上的捐 助者数目大增。	1 455 000	53 052
德国	1994年袖珍 日记本试销 运动	29/7/93	将委员会内部名单 所列地址数从98万 个增加到1 036 000 个。 使收入净额达到142 000美元。	1 000 000		运动正在进行中。		
香港	直接邮寄争 取重要捐助 者运动	20/8/92	使内部邮寄名单所 列人数增加1万名。	176 660	176 660	已超额完成运动指 标。 运动结果得到大量 收入、新捐助者和 有关现有邮寄名单 的有益资料。	922 000	16 000

筹款发展方案
1991年5月至1993年12月进度报告(续)

国 家	方 案	核可日期	核定目标	承付总额 (美元)	支付总额 (美元)	评 注	筹款发展方案 直接筹得款项 (美元)	筹款发展方案 直接供资争取 到的新捐助者 (美元)
香港	中国儿童周	9/12/93	为在1995年底以前 在中国消除小儿麻 痹症而筹款。 增进对中国儿童持 续的需求的认识。 将内部支持者人数 从3万名增加到 33 750名。	171 546		运动正在进行中。		
日本	直接邮寄争 取捐助者运 动	28/10/92	使内部邮寄名单所 列捐助者人数增加 2 750名,达到不盈 不亏。 试验在日本年度争 取捐助者方案中使 用袖珍日记本和其 他一揽子办法的相 对效力。	150 000	125 538	超额完成运动指标, 得到大量收入、新 捐助者和有关在日 本境内直接邮寄的 资料。	670 000	6 600

筹款发展方案
1991年6月至1993年12月进度报告(续)

国 家	方 案	核可日期	核定目标	承付总额 (美元)	支付总额 (美元)	评 注	筹款发展方案 直接筹得款项 (美元)	筹款发展方案 直接供资争取 到的新捐助者 (美元)
日本	1994年争取 新捐助者运 动	9/12/93	争取到65 000名新 个别捐助者使内部 名单所列捐助者增 加到20万名, 每争 取到 500家新捐助 公司和 1万名新捐 助者, 并从几家大 报社的报纸支助广 告得到50万美元的 额外收入。	900 000	320 300	运动正在进行中。		
墨西哥	直接邮寄争 取重要捐助 者运动	28/10/92	将内部邮寄名单所 列捐助者人数增加 2 250名, 达到不盈 不亏。将儿童基金 会袖珍日记作为年 度争取捐助者一揽 子办法来试验各种 可在市场上购得的 邮寄名单。	100 000	107 850	已达成运动指标, 争取到 2 000名新 捐助者。 提供了有关直接邮 寄可能性的有益资 料。	102 000	2 052

筹款发展方案
1991年5月至1993年12月进度报告(续)

国 家	方 案	核可日期	核定目标	承付总额 (美元)	支付总额 (美元)	评 注	筹款发展方案 直接筹得款项 (美元)	筹款发展方案 直接供资者 直接供资者 直接供资者 (美元)
墨西哥	直接邮寄争 取捐助者	5/10/93	将地址数从 800个 增加到 3 000个。 使收入净额达到 63 000美元。	70 000	80 754	运动正在进行中。		
荷兰	七种电视节 目以争求 “为儿童争 争取机会” 每月认捐方 案的赞助者	15/11/91	争取1万至2万名新 的每月认捐者, 年 度捐助毛额约为75 万至150万美元。	1 000 000	781 285	筹款发展方案资助 了争取捐助者方案 50%的费用, 争取到 共计46 679名新捐 助者, 到目前为 止已得 7 425 000 美元汇给儿童基金 会。	3 713 00	23 239
荷兰	为儿童争取 机会认捐方 案	18/11/93	见上文。	54 814	54 814	提供补充资金以补 偿 001号运动因汇 率变动而蒙受的损 失。		

筹款发展方案
1991年5月至1993年12月进度报告(续)

国 家	方 案	核可日期	核定目标	承付总额 (美元)	支付总额 (美元)	评 注	筹款发展方案 直接筹得款项 (美元)	筹款发展方案 直接供资争取 到的新捐助者 (美元)
新西兰	直接邮寄争 取重要捐助 者运动	25/8/92	使内部邮寄名单上 的人数增加 3 500 名。 扩大直接邮寄方案, 以将袖珍日记试销 运动列为每年的特 别内容。	65 000	59 574	委员会从该运动习 取了经验。 提供了有关直接邮 寄的有益资料,并 增进了大大加强未 来运动的效果的可 能性。	28 000	1 893
大韩民国	儿童日直接 邮寄争取捐 助者运动	30/3/92	增加儿童基金会朝 鲜捐助者内部名单 上的人数。 根据向儿童基金会 提供捐助是纪念儿 童日的适当方式的 概念试验直接邮寄 一揽子办法。将内 部名单上所列地址 数增加5 000多个。	95 000	95 171	运动争取到新捐助 者,并提供了有关 大韩民国现有邮寄 名单的有益资料。	119 000	4 700

筹款发展方案
1991年5月至1993年12月进度报告(续)

国 家	方 案	核可日期	核定目标	承付总额 (美元)	支付总额 (美元)	评 注	筹款发展方案 直接筹得款项 (美元)	筹款发展方案 直接供资争取 到的新捐助者 (美元)
大 韩 民 国	感恩节争取 直接邮寄捐 助者运动	20/8/92	将内部邮寄名单的 捐助者人数增加 5 000名。 使赚取的收入高于 运动支出。 在感恩节运动范围 内试验一种费用较 低而就不复杂的一 揽子办法。 从新增加的 2万个 地址中争取新增捐 助者,以大大增进圣 诞节运动的效果。	140 000	133 399	已超额达成运动指 标,并提供了有关 大韩民国直接邮寄 筹款的有关资料。	190 000	7 414
大 韩 民 国	直接邮寄争 取重要捐助 者运动	28/10/92	向50万名有可能成 为捐助者的人和内 部名单上所列大约 11 000名已知捐助 者提出直接邮寄呼 吁。将内部邮寄名 单上的捐助者人数 增加8 750名。 使该运动不盈不亏	335 000	343 409	超额达成运动指标 争取到新捐助者并 提供了有关大韩民 国直接邮寄筹款的 有益资料。	464 000	20 180

筹款发展方案
1991年5月至1993年12月进度报告(续)

国 家	方 案	核可日期	核定目标	承付总额 (美元)	支付总额 (美元)	评 注	每款发展方案 直接筹得款项 (美元)	每款发展方案 直接供资争取 到的新捐助者 (美元)
大 神 民 国	1993年圣诞节 领袖珍日记 试销运动	18/11/93	争取 140万儿童基 金会名单所列人 士。 争取到25 000名新 捐助者。	560 000	28 875	运动正在进行中。		
瑞 士	年度审查 直接邮寄呼 吁	15/11/91	促使内部名单上的 支持者继续提供更 多的支助,并减少 支助者的缩减率。 提出高质量年度报 告来争取55万名最 重要的捐助者,并 鼓励提供更多的捐 助。	60 000	54 420	每款发展基金经费 支付了20%的运动 费用。	178 000	
联合王国	改革运动 英国航空公 司	18/11/93	继1993年11至12月 的试验阶段之后于 1994年1月在英国 航空公司全联络网 内展开改革运动。	373 500		运动正在进行中。		

筹款发展方案
1991年5月至1993年12月进度报告(续)

国 家	方 案	核可日期	核定目标	承付总额 (美元)	支付总额 (美元)	评 注	筹款发展方案 直接筹得款项 (美元)	筹款发展方案 直接供资争取 到的新捐助者 (美元)
美国	录像和电话 推销等多种 媒体运动	15/11/91	向 1 850 名重要捐 助才发出呼吁以大 幅度增加捐助额。 试向捐助额在 100 至 999 美元的捐助 者发出呼吁, 以推 测是否可能大量增 加捐助。	100 000	100 000	运动获得成功, 因 为它促使响应率提 高了40%以上, 并使 平均捐助额增加了 100 美元。 作出最大响应的是 捐助额较低 (250 美元以下) 的捐助 者, 但是捐助额要 低得多。	375 000	
美国	“儿童基金 募捐跑步” 学童募捐运 动	6/3/92	实施试验性方案, 征求 100 所小学进 行“儿童基金会募 捐跑步”运动。 将每所学校的平均 捐助额从 200 美元 增加到 1 000 美元。 将儿童基金会的宣 传材料和教育促进 发展材料介绍给学 校。	35 637		运动继续到1994年 美国委员会认识到 可以跑步运动方式 筹款, 现正在试验 如何寻求节省费用 的方式来征求学校		

筹款发展方案
1991年5月至1993年12月进度报告(续)

国 家	方 案	核可日期	核定目标	承付总额 (美元)	支付总额 (美元)	评 注	筹款发展方案 直接筹得款项 (美元)	筹款发展方案 直接提供资金 取得的新捐助者 (美元)
美国	全国儿童基金会日募捐运动(在改善中)	10/7/92	提高万圣节“不请客就捣乱”募捐运动的参与率,并增加为该运动所作投资的收益。 提高征求新捐助者运动的响应率,并增加为该运动所作投资的收益。增加新捐助者和既有捐助者的平均捐助额。	98 766	79 831	新订直接邮寄办法证明一向所采用的运动方式最能节省费用。但是采用电话推销方式的结果表明,如果由美国委员会和志愿人员来从事电话推销,也很有希望获得成功。		
美国	计划捐助推广方案	28/10/92	由美国委员会实施一项成功的计划捐助方案,以扩大可能的计划捐助基础,并增加实际所得捐助额。 促进计划捐助方案的推动工作。全面研究重要捐助者。	68 000	68 000	将重要捐助者俱乐部发展方案的结余结转至1994年。成果: 8项不可撤回的捐助,共计117 628美元;计有300人进行计划捐助查询,比前五年增加了230人;另有		

筹款发展方案
1991年5月至1993年12月进度报告(续)

国 家	方 案	核可日期	核定目标	承付总额 (美元)	支付总额 (美元)	评 注	筹款发展方案 直接筹得款项 (美元)	筹款发展方案 直接供竞争者 到的新捐助者 (美元)
						50人通知已将捐助 纳入遗嘱。		
美国	索马里直接 邮寄争取捐 助者运动	26/10/92	对儿童基金会援助 索马里紧急呼吁作 出响应,将1993年1 月的争取捐助者邮 寄运动邮寄信件增 加200万封。	404 000	404 000	运动争取到新的捐 助者和收入数同预 计数很相近。	472 000	17 556
美国	同国际基瓦 尼斯俱乐部 进行消除缺 碘症运动	16/12/92	筹款以供在2000年 以前消除缺碘症。 在1994年6月前: (a) 净得200万美 元, 并从五个地区 (其中包括三个美 国地区) 的基瓦尼 斯俱乐部得到 300 万至 500万美元的 认捐和(b) 得到800 个俱乐部的积极参 与。	248 300	131 600	运动正在进行中。		

筹款发展方案
1991年5月至1993年12月进度报告(续)

国 家	方 案	核可日期	核定目标	承付总额 (美元)	支付总额 (美元)	评 注	筹款发展方案 直接筹得款 (美元)	筹款发展方案 直接供资争取 到的新捐助者 (美元)
美国	援助波斯尼亚和苏丹黎 急呼吁	11/6/93	估计将美国委员会 捐助者增加39 600 名。 对儿童基金会援助 波斯尼亚和苏丹黎 急呼吁作出响应。	828 000		运动正在进行中。		
美国	直接邮寄争 取捐助者方 案	18/11/93	估计将美国委员会 的捐助者增加 9 480名。	250 000		运动正在进行中。		
共 计				9 788 222a	5 079 198a		11 024 00	223 691

· 费用计4 709 024美元的运动仍在进行中。