



第四十八届会议  
议程项目121和123

审查联合国行政和财政业务效率

1994-1995两年期方案概算

行政和管理事务部的重组

行政和预算问题咨询委员会第十四次报告

1. 行政和预算问题咨询委员会审议了秘书长关于行政和管理事务部的重组的报告(A/C.5/48/72)。委员会在审议该报告期间,会晤了主管行政和管理事务部的副秘书长,并获得应要求提供的进一步资源。

2. 第1至第5段阐述提交本报告的背景情况。秘书长在其报告第5段提及咨询委员会关于高级员额的报告(A/C.5/48/9和Corr.1和Add.1),特别是如下建议:请秘书长重新提出他对行政和管理部高级结构的两项提议,同时考虑到大会有关的意见和决定以及必须详细及充分说明这些提议及其理由。

3. 秘书长的报告第6至第9段叙述该部的战略目标;第10至第15段叙述其职务责任。该报告第16至第30段提出秘书长关于修订管理结构的建议。

\* 为了技术原因重新印发。

4. 秘书长的代表在回答问题时,向委员会解释说,改组该部主要是考虑到以下四点:

- 使联合国具有稳固的财政基础;
- 完成综合管理信息系统;
- 调整预算过程,以确保预算符合会员国的需求,并能及时提出;
- 改善人力资源的管理。

咨询委员会相信大家将考虑到这些要点,以帮助确保全面执行所授权的活动,落实会员国核可的目标。委员会指出,一些其他领域也需要予以探讨,包括确保以高效率 and 注重成本效益的方式为会员国提供最合适的会议服务,以及建立一个有效的采购制度。

5. 咨询委员会注意到,关于行政和管理事务部重组的提议已考虑到秘书长以前的各项提议以及咨询委员会和大会对这些提议的反应。委员会相信准备作出的安排将带来组织上的稳定,并将使有关官员能集中精力实际履行职责。

6. 另外,委员会相信,在这项重组的执行中,需要注意确保《联合国财务条例和细则》所列举的控制职责能得到明确的分配。

7. 秘书长在其报告第22和第23段中指出:

“副秘书长作为最后的官方负责人,将积极参与到每一项职能的工作,担任集合的领导人,而非仅只是该部的首长”;

并指出:

“为了加强这些职责与责任,又委派三名助理秘书长,他们除在总体决策上协助副秘书长外,还在其各领域内担任业务的管理人。”

8. 秘书长向委员会解释了“前台办公室”的构想,根据该构想,他将与助理秘书长密切合作,并共同参与决策。咨询委员会同意,这种管理风格可能成为一种新的办法,以便创造性地解决问题。然而,委员会希望仍将维持权力与责任的明确界线。

9. 秘书长报告附件二第5段提议,正式核准从行政和管理事务部暂时调给检查

和调查厅的一个助理秘书长员额。鉴于第五委员会目前正在进行的讨论可能会对检查和调查厅的未来产生影响,咨询委员会建议,暂时不要对该建议采取任何行动。

10. 附件二第5段还建议将两名D-2员额调给行政和管理事务部,其中一名调自政治事务部(日内瓦),另一名调自发展支助和管理事务部。委员会的理解是,这两个员额将用于会议和支助事务,一名为主任兼主管会议和支助事务助理秘书长,另一名为建筑物和商务司司长。委员会不反对这项调动建议。然而,它指出,由于增加了一名主管会议事务的帮办,主管会议和支助事务助理秘书长便出现两名帮办,因此,在该领域便产生三级监督管理(在方案规划、预算及帐务领域和人力资源领域中,只有两级监督管理)。委员会指出,这项安排的一个替代办法本来可以是设立一个主管支助事务助理秘书长,而不调动两个D-2员额,这样也许能更好地界定会议事务和支助事务司的权力和方向的界线。委员会打算在审议1996-1997年方案概算时,继续审查这些及其他事项。