

Distr.  
GENERAL

A/48/935  
6 May 1994  
ARABIC  
ORIGINAL: ARABIC/CHINESE/ENGLISH/  
FRENCH/RUSSIAN/SPANISH

## الجمعية العامة



الدورة الثامنة والأربعون  
البند ١١ من جدول الأعمال

### التنمية والتعاون الاقتصادي الدولي

#### خطة التنمية

#### 报 告 文 件

#### المحتويات

الصفحة	الفقرات	تصدير
٢	٢ - ١	.....
٤	١٥ - ٢	أولاً - مقدمة: خطة التنمية، لماذا؟
٥	١٣٨ - ١٦	ثانياً - أبعاد التنمية
٥	٤٠ - ١٦	ألف - السلام كأساس للتنمية
١٠	٦٧ - ٤١	باء - الاقتصاد كمحرك للتقدم
١٥	٩٣ - ٦٨	جيم - البنية كأساس لاستدامة التنمية
١٩	١١٧ - ٩٤	DAL - العدالة كدعاة للمجتمع
٢٤	١٣٨ - ١١٨	هاء - الديمقراطية كأسلوب حكم جيد
٢٩	٢٢٠ - ١٢٩	ثالثاً - الأمم المتحدة في مجال التنمية
٢٩	١٥١ - ١٢٩	ألف - التعرف على العناصر الفاعلة
٢٢	١٧١ - ١٥٢	باء - المعلومات والوعي وتوافق الآراء
٣٦	١٩٢ - ١٧٢	جيم - القواعد والمعايير والمعاهدات

### المحتويات (تابع)

<u>الصفحة</u>	<u>الفقرات</u>
٤١	٢٠٩ - ١٩٣ ..... دال - العمليات والالتزام والتغيير
٤٤	٢٢٠ - ٢١٠ ..... هاء - تحديد الأولويات والتنسيق
٤٨	٢٤٥ - ٢٢١ ..... رابعا - خاتمة: أمل التنمية

### المرفقات

٥٢	الأول - النفقات المقدرة للأمم المتحدة موزعة حسب المنظمات والقطاعات للفترة ١٩٩٢ - ١٩٩٣، جميع مصادر الأموال .....
٥٤	الثاني - نفقات الأنشطة التنفيذية للأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها، ١٩٩٢ .....
٥٥	الثالث - الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء الرئيسية التابعة للأمم المتحدة في الميدانين الاقتصادي والاجتماعي وميدان حقوق الإنسان .....

تصدير

١ - طلبت إلى الجمعية العامة في قرارها ١٨١/٤٧ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٢ أن أقدم إليها، بالتشاور مع الدول الأعضاء، تقريرا بشأن "خطة للتنمية". وفي محاولة لتجميع أكبر قدر من الأفكار ووجهات النظر حول موضوع التنمية، طلبت إلى الدول الأعضاء ووكالات منظومة الأمم المتحدة وبرامجها مواقفها بآرائها، كما شجعت تقديم الأفكار في هذا الموضوع من المصادر العامة والخاصة على نطاق العالم. وقد تمت الاستفادة من الإسهامات التي وردت خلال هذه العملية في إعداد هذا التقرير.

٢ - ووفقا لما طلبته الجمعية العامة في الفقرة ٥ من قرارها ١٦٦/٤٨ المؤرخ ٢١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٣، سأقدم استنتاجاتي وتوصياتي بشأن 'خطة للتنمية' في دورة الجمعية العامة التاسعة والأربعين، آخذًا في الحسبان المناقشات التي دارت في الدورة الموضوعية للمجلس الاقتصادي والاجتماعي لعام ١٩٩٤ وكذلك الآراء المعرفة عنها أثناء المناقشات التي سوف يرعاها رئيس الجمعية العامة.

## أولاً - مقدمة: خطة للتنمية، لماذا؟

- ٢ - التنمية حق أساسي من حقوق الإنسان. وهي صمام الأمان للسلام.
- ٤ - وانطلاقاً من هذين المبدأين، واتساقاً مع ما أشعر به شخصياً من التزام قوي إزاء أهمية التنمية والاحتياجات المسلم بها للأمم المتحدة في هذه المرحلة من التاريخ، خرجت فكرة "خطة للتنمية" إلى الوجود.
- ٥ - إن مفهوم التنمية، وعشرات السنين التي بذلت فيها الجهد للحد من الفقر والأمية والمرض ومعدلات الوفاة، إنما هي إنجازات عظيمة لهذا القرن. ولكن التنمية كقضية مشتركة تواجه خطر التراجع عن مكان الصدارة الذي تمثله في قائمة اهتماماتنا. فالتنافس على النفوذ أثناء الحرب الباردة حفز على الاهتمام بالتنمية، وإن لم يكن ذلك دافع الإثارة. ولكن البلدان التي كانت تسعى إلى تحقيق التنمية استطاعت الاستفادة من ذلك الاهتمام. أما اليوم فقد انتهى التنافس على تحقيق التنمية في أشد الدول فقراً. وأصبح كثيرون من المانحين يضيقون بهذه المهمة، بينما ألمَّ اليأس بكثير من الفقراء . إن التنمية تواجه أزمة.
- ٦ - إن الدول الأشد فقراً تزداد تخلقاً، والدول التي تمر بمرحلة الانتقال من الاقتصاد الموجه إلى الاقتصاد الحر تواجه صعوبات هائلة. كما أن الدول التي حققت الازدهار تجد نجاحها مقوياً بمجموعة جديدة من المشاكل الاجتماعية والبيئية والثقافية والاقتصادية، مما جعل كثيراً منها تتردد حتى في مواصلة سياساتها في المساعدة على المستويات السابقة.
- ٧ - وتستدعي الحالة الراهنة تفهمها فكريًا أوسع والتزاماً أخلاقياً أعمق وتدابير أكثر فعالية في مجال تحديد السياسات، وإلا تقوض التقدم الكبير الذي أحرز في نصف قرن، وعاشت شعوب العالم قاطبة في كوكب متدهور فاقدة للتقدمة بصورة متزايدة على تكيف مصيرها بشكل متجلان.
- ٨ - وقد قدّم الكثير من الاقتراحات المحددة والمقترحات التفصيلية للتنمية، وهي جديرة بالدراسة الجادة. وأصدرت منظومة الأمم المتحدة فيضاً من الدراسات والتقارير عن مختلف جوانب التنمية، تعتبر مصدرًا بالغ القيمة.
- ٩ - واستناداً إلى هذه الجهد، يسعى هذا التقرير إلى إحياء رؤية التنمية وتشجيع المناقشة المكثفة لكافة جوانبها.
- ١٠ - إن ميثاق الأمم المتحدة يجعل من الممكن تطوير فكرة التنمية الأساسية بشكل أكثر نضجاً، إلا أنه أوكلت إلينا، في العقود الأخيرة من القرن العشرين، مهمة محاولة تحقيق مفهوم التنمية.

١١ - فهناك مخاوف من أن الأمم المتحدة تركز على حفظ السلام أكثر من تركيزها على قضايا التنمية. وهذه المخاوف لا تؤيدها الميزانيات العادلة ولا عدد الموظفين العاملين في كل من هـ الي السلام والتنمية. ولكن، مع تزايد طلب الأموال لأغراض حفظ السلام، تجد بعض الدول الأعضاء من الصعب عليها زيادة مساعمتها في الأنشطة الإنمائية التي تضطلع بها الأمم المتحدة. إلا أنه بدون التنمية لن تكون هناك احتمالات لإقرار سلام دائم.

١٢ - وفي حين تتحمل الحكومات الوطنية المسئولية الرئيسية عن التنمية، أوكلت للأمم المتحدة ولايات هامة للمساعدة في هذه المهمة. وتمتد مشاركة الأمم المتحدة في التنمية عبر أربعة عقود إنمائية وتشمل المشاكل العالمية ذات الطبيعة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والإنسانية. وتقوم الأمم المتحدة بالعمل في كل مجالات التنمية وعلى كل مستوى من مستوياتها.

١٣ - ومن هنا فإن "خطة للتنمية" تستند إلى خبرة الأمم المتحدة الفريدة. فالفصل الأول يبين الأبعاد الخمسة الرئيسية والمتدخلة للتنمية. ويشير الفصل الثاني إلى تعددية العناصر الفاعلة في التنمية وإلى العملية التي يمكن من خلالها للأمم المتحدة المساعدة في ربط هذه العناصر الفاعلة بمختلف أبعاد التنمية. ويبين المرفق الأول لهذا التقرير نطاق مشاركة الأمم المتحدة في التنمية. وفي طرحي لمشاركة الأمم المتحدة في التنمية اكتفيت بالعرض إلى أنشطة الأمم المتحدة ذاتها بما فيها صناديقها وبرامجها. أما عمل الوكالات المتخصصة التابعة للمنظمة الدولية، على أهميته، فليس هو محور التركيز في هذه الوثيقة.

١٤ - وفي ضوء الرؤية الجديدة للتنمية التي لا تزال في مرحلة التبلور، لا يوجد قطعاً أي بديل للأمم المتحدة في مجال التنمية. فال الأمم المتحدة محل يسمع فيه صوت جميع الدول، كبيرها وصغيرها، بنفس الوضوح، ويمكن فيه للعناصر الفاعلة من غير الدول أن تبدي آراءها أمام أكبر جمهور ممكن. ولا تزال هناك فرصة للمضي معاً إلى الأمام، لكن هناك ضرورة لمزيد من الاستعجال. فمع مرور كل يوم من التأخير يزداد العمل كلفة وصعوبة.

١٥ - وما دامت هناك حرب، فلن تنعم أي دولة بالسلام. وما دامت هناك حاجة، فلا يمكن لأي شعب أن يحقق تنمية دائمة.

## ثانياً - أبعاد التنمية

### ألف - السلام كأساس للتنمية

١٦ - تفترض النهج التقليدية للتنمية مسبقاً أنها تتحقق في ظل ظروف من السلم. ولكن نادراً ما يكون ذلك هو الحال. فغياب السلام وقع سائد في أجزاء كثيرة من العالم. ولا بد لمعظم الشعوب من أن تكافح

لتحقيق التنمية في ظل صراع ماض أو حاضر أو يتهدّها في المستقبل. ويحمل الكثير من هذه الشعوب عبّ دمار قریب العهد وصراع عرقي مستمر. ولا يمكن لأي شعب أن يتفادى واقع الحال في عالم يستمر فيه انتشار الأسلحة والحروب الإقليمية وإمكانية العودة إلى مناطق تنوز عدائية. وينبغي أن يضاف إلى تقسيم الدول إلى فئات بحسب مستوى التنمية تقسيمها إلى فئات كدول في صراع. ولأن الأمم المتحدة تقود مجهودات المعاونة الإنسانية ومساعدة اللاجئين وعمليات السلام المختلفة، فهي معنية بشكل أساسي لا مناص منه بالسلام كبعد أساسي للتنمية.

١٧ - ولا يمكن للتنمية أن تتقدم بسهولة في المجتمعات التي تكون فيها الشواغل العسكرية في مركز الصدارة أو تكاد. فالمجتمعات التي تخصص جزءاً كبيراً من جهدها الاقتصادي للإنتاج العسكري تقلل بالضرورة من فرص شعوبها في التنمية. وغياب السلام يدفع المجتمعات غالباً إلى تخصيص نسبة من ميزانيتها للإنفاق العسكري أعلى مما تخصصه لاحتياجات التنمية في مجالات الصحة والتعليم والإسكان. فالاستعداد للحرب يستهلك موارد ضخمة للغاية ويعوق تنمية المؤسسات الاجتماعية.

١٨ - ويساهم غياب التنمية في التوتر الدولي وفي الإحساس بال الحاجة إلى القوة العسكرية، وهذا بدوره يزيد من حدة التوتر. والمجتمعات التي تقع في هذه الدوامة تجد من الصعب دائماً تفادي الانزلاق إلى مواجهة أو صراع أو حرب شاملة.

١٩ - وإذا كانت الخدمة العسكرية في بعض الدول هي أهم السبل التي يعول عليها للحصول على التعليم وعلى المهارات الضرورية للعمل في الحياة المدنية، فإن هناك حالات يمكن فيها للإنتاج العربي نشر تقنيات متقدمة تستخدم في نهاية المطاف للأغراض المدنية. إلا أن الميزانيات الوطنية التي تركز مباشرة على التنمية تخدم قضية السلام وأمن الإنسانية بشكل أفضل.

٢٠ - إن حالات الصراع تتطلب استراتيجية للتنمية تختلف عن تلك التي توجد في ظروف السلام. فخصائص التنمية تختلف تبعاً لطبيعة الحالة. فالتنمية في إطار حرب دولية لا تواجه نفس المشاكل التي تواجهها التنمية في ظل حرب عصابات، أو عندما تكون المؤسسات الحكومية تحت السيطرة العسكرية.

٢١ - ورغم أن الأنشطة الإنمائية تعطي أفضل نتائجها في ظروف السلام، فإنه ينبغي لهذه الأنشطة أن تبدأ قبل انتهاء القتال. ولا ينبغي النظر إلى الإغاثة الطارئة والتنمية كبدلين، إذ تمثل إحداهما نقطة انطلاق وأساساً للأخرى. ويجب تلبية متطلبات الإغاثة بشكل يوفر، منذ البداية، أساساً للتنمية دائمة. ومخيمات اللاجئين والمشريدين يجب أن تكون أكثر من مجرد مكان لجتماع الضحايا. فحملات التطعيم ومحو الأمية وإيلاً اهتمام خاص لحالة النساء هي أمور هامة في مثل هذه الأوقات. وهذه كلها يمكن أن تضع الأساس لتنمية المجتمع المحلي حتى في الوقت الذي يجري فيه تقديم الإغاثة الطارئة. ولا يجوز الترخيص في اتخاذ الخطوات المتعلقة ببناء القدرات انتهاً للقتال بشكل رسمي، بل يجب أن يبدأ القيام

بها جنباً إلى جنب مع الخدمات العاجلة وقت الحرب. إن الصراع، على فظاعته، قد يوفر فرصاً للقيام بإصلاح رئيسي بل ولتعزيز هذا الإصلاح. ويمكن للمثل الديمقراطية واحترام حقوق الإنسان والتدابير الرامية إلى تحقيق العدل الاجتماعي أن تبدأ في التشكيل في هذه المرحلة.

٢٢ - إن بناء السلام يعني العمل على تحديد ودعم الهياكل التي تؤدي إلى تقوية وتعزيز السلام لتجنب الانزلاق في الصراع مرة أخرى. وكما أن الدبلوماسية الوقائية تهدف إلى منع وقوع الصراع، ببدأ بناء السلام في أثناء الصراع لمنع تكراره. والعمل التعاوني الدؤوب على حل المشاكل الأساسية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والإنسانية هو وحده القادر على تحقيق السلام على أساس صلب ودائم. وإذا لم يكن هناك تعمير وتنمية في أعقاب الصراع، فلن يكون ثمة أمل يذكر في بناء السلام.

٢٣ - إن بناء السلام أمر مهم الدول في كل مراحل التنمية. وبالنسبة للدول التي تخرج من أتون الصراع، يوفر بناء السلام الفرصة لإنشاء مؤسسات اجتماعية وسياسية وقضائية جديدة يمكن أن تعطي دفعة قوية للتنمية. ويمكن القيام بإصلاح زراعي واتخاذ تدابير أخرى لتحقيق العدالة الاجتماعية. كذلك يمكن للدول التي تمر بمرحلة انتقالية أن تستعمل تدابير بناء السلام كفرصة لوضع أنظمتها الوطنية على طريق التنمية المستدامة. أما الدول الأكثر غنى وقوة فيجب أن تعدل بعملية التسريح الجزئي للجيش وتحويل الصناعات الدفاعية إلى صناعات مدنية. والقرارات التي تتخذ في هذه المرحلة يمكن أن يكون لها أثر كبير للغاية على مسار مجتمعاتها والمجتمع الدولي لأجيال قادمة.

٢٤ - إن أكثر المهام إلحاحاً بالنسبة لبناء السلام هي تخفيف آثار الحرب على السكان. وتتمثل أولى مهام بناء السلام في توفير المعونة الغذائية ودعم نظم الصحة والمرافق الصحية وإزالة الألغام والدعم الميداني للمؤسسات الرئيسية في المواقع المختلفة.

٢٥ - وفي هذه المرحلة، فإنه من الأهمية بمكان أن تتم الجهد المبذولة لتلبية الاحتياجات الماسة بطرق تعزز أهداف التنمية الطويلة الأجل ولا تضر بها. وفي نفس الوقت الذي يوفر فيه الغذاء، يجب التركيز على استعادة القدرة على الانتاج الغذائي. وفي الوقت الذي يتم فيه توفير إمدادات الإغاثة، ينبغي الاهتمام ببناء الطرق وترميم وتحسين المنشآت في الموانئ وتحقيق مخزون إقليمي ومرانك للتوزيع.

٢٦ - إن إزالة الألغام عمل فريد في مرحلة ما بعد الصراع. وقد بدأ العالم يعي حقيقة أن انتشار الألغام الأرضية يشكل عقبة رئيسية على طريق التنمية ومن ثم يجب وضع حد له. فالألغام تمنع استعمال مساحات كبيرة من الأرض لأنها تبقى مدفونة لفترات طويلة بعد انتهاء أعمال القتال - تقتل وتصيب الأفراد بعاهات خطيرة بلا تمييز - وتلقي، في الوقت نفسه، عبئاً هائلاً على كاهل الأسر وعلى الهياكل الأساسية الصحية في الدول التي تمر بمرحلة ما بعد الصراع. وفي حالات كثيرة، تعتبر إزالة الألغام والذخائر الحربية التي لم تنفجر شرطاً ضرورياً لجميع أنشطة بناء السلام الأخرى في مرحلة ما بعد الصراع. والتقنيات المطبقة في الظروف السائدة في معظم الدول بطيئة وتحتاج إلى جهد كبير. وتستمر عملية إزالة الألغام أعواماً

طويلة، ولذلك يجب أن يكون مدريوها والقائمون بها من مواطنى الدول المعنية. ومن الضروري إنشاء القدرة على الإضطلاع بعملية إزالة الألغام ورصدتها وتقييمها ووضع معايير وطنية وفقاً للمعايير الدولية.

٢٧ - إن إعادة الادماج للمحاربين في الحياة المدنية أمر صعب ولكنه ذو أهمية بالغة للاستقرار في فترة ما بعد الصراع. ففي صراعات كثيرة يجند الجنود وهم في سن صغيرة للغاية. ونتيجة لذلك تضعف كثيراً قدرة المحاربين السابقين على العودة إلى المجتمع وكسب العيش في فترة السلام، مما يؤثر سلباً على إمكانات المجتمع في مجال التنمية.

٢٨ - وإعادة إدماج المحاربين في الحياة المدنية بصورة فعالة أمر هام لاستدامه السلام. ومن الضروري جداً توفير برامج اجتماعية ومشاريع صغيرة إذا أريد للمحاربين السابقين أن يحصلوا على عمل منتج. ويعتبر التعليم الأساسي للتأهيل للعودة إلى المجتمع المدني وبرامج التدريب المهني الخاصة وكذلك التدريب أثناء العمل وتعليم التقنيات الزراعية والمهارات الإدارية من الأمور الأساسية لبناء السلام في مرحلة ما بعد الصراع. ويمكن لبعض المهارات التقنية التي اكتسبها الجنود أن تكون إلى حد ما مهمة للتعزيز الوطني.

٢٩ - وبما أن الصراع يؤثر، في العادة، تأثيراً سلبياً كبيراً على آليات الحكم، فإنه ينبغي أن تولي جهود ما بعد الصراع اهتماماً خاصاً لإصلاح هذه الآليات. وقد يلزم تعزيز المؤسسات الرئيسية للمجتمع المدني ، فالنظم القضائية - على سبيل المثال - قد تحتاج إلى دعم أو حتى إلى إنشائها من جديد. وهذا يعني تقديم المساعدة لمجموعة متنوعة من الأنشطة الحكومية، كإقامة نظام عادل يولد إيرادات للقطاع العام، وأساس تشريع لحماية حقوق الإنسان، وقواعد لتشغيل المشاريع الخاصة.

٣٠ - إن استئصال شافة الصراع يتعدى المتطلبات الآنية لفترة ما بعد الصراع وإصلاح المجتمعات التي مزقتها الحرب، إذ لا بد من مواجهة الأوضاع التي أدت إلى الصراع. وكما أن أسباب الصراع متنوعة كذلك لا بد من تنوع وسائل التصدي لها. وبناء السلام يعني إنشاء ثقافة سلام. فالإصلاح الزراعي ومشاريع اقتسام المياه، وإنشاء مناطق للمشاريع الاقتصادية المشتركة، ومشاريع السياحة المشتركة، والتبادل الثقافي يمكن أن تحدث فرقاً هائلاً. كما أن استعادة وتحقيق نمو العمالة سيكون حافزاً قوياً للشباب على هجرة مهنة الحرب.

٣١ - ويمثل تخفيض الإنفاق العسكري حلقة أساسية في سلسلة الوصل بين التنمية والسلام. ومع أن الإنفاق العسكري على نطاق العالم لا يزال يستهلك قدرًا هائلاً من الموارد والقدرات الإنتاجية، فقد تحقق بعض التقدم في السنوات الأخيرة. وعلى نطاق العالم، فقد تم في السنوات من ١٩٨٧ إلى ١٩٩٢، الحصول على عائد تراكمي للسلام بلغ ٥٠٠ بليون دولار - منها ٤٢٥ بليوناً من الدولارات في الدول الصناعية والدول

التي تمر بمرحلة انتقالية، و ٧٥ بليونا من الدولارات في الدول النامية. ويبدو أنه لم يوجه إلى التنمية سوى نسبة ضئيلة من هذا العائد.

٢٢ - وفي حين ظهر انخفاض كبير في أرقام صادرات الأسلحة بالقيمة الحقيقة، في السنوات الأولى من هذا العقد، لا تزال هناك مخاوف كبيرة، فمخزون الأسلحة التقليدية المستوردة من الدول التي تخفيض منشآتها العسكرية سرعان ما تجد طريقها إلى دول ثالثة. فالأسلحة غير المتطورة نسبياً، مثل مدفع الهاون والمدافع الرشاشة وقاذفات الصواريخ، حتى في أيدي أشخاص لم يحصلوا إلا على تدريب عسكري أولي، تسببت في قدر هائل من الفتوك والدمار. ومن المفارقات أن الذين يعبرون عن قلقهم العظيم حول المخزون المتزايد من الأسلحة في العالم بأسره هم أنفسهم مصدر هذه الظاهرة. إن الأعضاء الخمسة الدائمين في مجلس الأمن مستولون عن ٨٦ في المائة من إمدادات الأسلحة التي تتدفق إلى دول العالم الآن.

٢٣ - وغالباً ما تشتري الواردات من الأسلحة على حساب السلع الإنتاجية أو الاستهلاكية. ويوفر تخفيض النفقات العسكرية المزيد من الأرصدة لتمويل التنمية وتلبية مطالب المستهلكين وسد الاحتياجات الأساسية للرفاه الاجتماعي. وقد يدعم التخفيض في النفقات العسكرية إصلاح الميزانية ويعزز استقرار الاقتصاد الكلي. ويمكن أن يعاد توجيه الجهود الوطنية بعيداً عن الأولويات العسكرية وفي اتجاه أهداف سلمية وانتاجية بشكل مطرد، كما يمكن خفض حالات التوتر والتنافس في العالم. وبالتالي فإن ذلك أثر عميق على التنمية.

٢٤ - إن القوات المسلحة تجذب البعض منهن من أكثر أفراد المجتمع تمتعاً بالمواهب، ومن تزيد تكلفة تدريبهم على المتوسط الاجتماعي وتوجه طاقاتهم لتشغيل معدات حربية في تطور متزايد. فإنما الأسلحة يستغل مهارات وقدرات صناعية يمكن استثمارها لأغراض أخرى.

٢٥ - لقد انهارت مشتريات منظومات الأسلحة الجديدة لدى كثير من الدول التي تمر بمرحلة انتقالية، ويفذهب الجزء الأكبر من الإنفاق العسكري الآن إلى تكاليف الأفراد، بما فيها المعاشات التقاعدية. وهناك مجتمعات محلية، كانت تعتمد بأكملها على الصناعات الدفاعية، أصبحت الآن مهددة، ما لم تتكيف مع المتغيرات المتغيرة. والخوف من الزيادات في معدلات البطالة قد أدى إلى الإبطاء في خفض حجم القوات المسلحة، بينما تحول عمليات الدعم الهائلة دون إفلاس الصناعات العسكرية حالياً وذلك بالقطع على حساب الأهداف العامة للاقتصاد الكلي.

٢٦ - وقد أحدث الحد من النفقات العسكرية في الدول الصناعية القائمة على اقتصاد السوق أيضاً ضغوطاً مؤلمة وإن تكون أقل حدة من تلك التي تواجهها الدول التي تمر بمرحلة انتقالية. وقد تأثرت أماكن وشركات بعضها بشكل حاد فالحياة السوق سهلت امتصاص الموارد في قطاعات أخرى من الاقتصاد. ومع ذلك كان من الصعب على العمال في كثير من الأحيان أن يجدوا فرصاً بديلة للعمل، كما أن شاطط إعادة التدريب ما زال غير منتظمًا.

٢٧ - ومع ذلك فإن هذه المشاكل لا ينفي أن تمنع الدول من تشجيع تحويل مؤسساتها العسكرية إلى مؤسسات أصغر. فتخفيض الإنفاق العسكري لا يؤدي فقط إلى تحرير النفقات العامة لتنفق في الأغراض الاجتماعية، بل يسمح أيضاً بتدفق الائتمانات اللازمة للاستثمارات الاقتصادية. وعلى الأجل الطويل ستثبت هذه التحولات جدواها حتى ولو كانت ألمة على المدى القصير.

٢٨ - وبينما كان المأمول أن تؤدي نهاية الحرب الباردة إلى تخفيض هائل في الإنفاق العسكري، إلا أنه كان من الصعب تحقيق تقدم في هذا المجال في جو يتسم بزيادة التزاع العرقي وفقدان الأمن الاقتصادي. فالإحساس بالارتياح الذي نتج عن انتهاء سباق التسلح بين القطبين حل محله إحساس بالذعر من إمكانية تكثيس الأسلحة التقليدية وأسلحة الدمار الشامل في عدد من المناطق الإقليمية. وقد استمر الإنفاق العسكري في الازدياد في عدد من الدول، وبخاصة في الشرق الأوسط وآسيا، لأسباب كثيرة: الخوف من المواجهة حول الموارد المشتركة، وعدم الاستقرار الداخلي، والخوف من الجيران المسلمين تسلیحاً ثقیلاً. وفي بعض الحالات، أدى تقلص إمكانية تدخل قوى عظمى إلى زيادة احتمال تفجر الأزمات الإقليمية. ولا بد أيضاً أن تأخذ في الاعتبار جوانب الربح في تجارة الأسلحة. وفي هذا السياق، أُوْيد النداءات لفرض حظر عالمي على إنتاج ونقل الألغام الأرضية ومكوناتها.

٢٩ - إن الرقابة على التسلح ونزع السلاح تقلل من خطر الدمار والتدبر الاقتصادي والتوترات التي تؤدي إلى الحرب. فالعالم الذي ينخفض فيه الإنفاق العسكري وتقل فيه المنشآت العسكرية ويتساءل فيه حجم المخزون من الأسلحة، ويقل فيه تدمير البيئة بواسطة الأنشطة المرتبطة بالعمل العسكري ليس عالماً مرغوباً في حد ذاته فقط ولكنه يبشر بخير كثير للتنمية أيضاً.

٤٠ - واليوم فإنه حتى الصراعات النائية قد تثير مخاوف تتعلق بالأمن والتنمية أبعد من حدود الدولة المعنية بكثير. وهذا الوعي الجديد يعطي معنى أوسع للسلام والأمن الدوليين ويطلب تدابير تدفع عجلة التنمية إلى الأمام حتى في أثناء الصراع ويثبت أن التنمية، عندما تطبق بنجاح، تكون وسيلة أخرى للتعرف على السلام.

#### باء - الاقتصاد كمحرك للتقدم

٤١ - إن النمو الاقتصادي هو محرك التنمية بكل. وبدون النمو الاقتصادي لا يمكن أن تحدث زيادة متواصلة ومستدامة في استهلاك الأسر المعيشية أو الاستهلاك الحكومي، في تكوين رأس المال الخاص أو العام، وفي مستويات الصحة والرفاهية والأمن. وأيا كانت العمليات الاجتماعية التي تجري بها اختيارات التوزيع، فإن القدرة على عمل هذه الاختيارات تكون محدودة بشدة في المجتمعات الفقيرة، بينما يعززها النمو الاقتصادي. وسيكون للتقدم في الجوانب الأخرى للتنمية التي ترد مناقشتها في هذا التقرير، السلام والبيئة والمجتمع والديمقراطية، أثر إيجابي على النمو الاقتصادي.

٤٢ - وزيادة معدل النمو الاقتصادي شرط لتوسيع قاعدة الموارد، وهي وبالتالي شرط للتحول الاقتصادي والتكنولوجي والاجتماعي. وبالرغم من أن النمو الاقتصادي لا يكفل توزيع المنافع بشكل منصف أو حماية البيئة المادية، فإنه بغير النمو الاقتصادي لن توجد الموارد المادية اللازمة لمعالجة التدهور البيئي، كما أنه لن يتسعن الأضطلاع بالبرامج الاجتماعية بشكل فعال في الأجل الطويل. وميزة النمو الاقتصادي أنه يوسع مجال الخيار أمام الإنسان.

٤٣ - غير أنه لا يكفي أن تنشد النمو الاقتصادي في حد ذاته. فمن المهم أن يكون النمو متواصلاً ومستداماً. وينبغي للنمو أن يعمل على توفير العمالة الكاملة وتحقيق حدة الفقر، وأن يهدف إلى تحسين نماذج توزيع الدخل عن طريق زيادة تساوي الفرص.

٤٤ - وإذا استمر الفقر أو زاد، وكان هناك إهمال لأوضاع الأفراد، فإن الضغوط السياسية والاجتماعية ستهدد الاستقرار بمرور الزمن. ويطلب خفض الفقر تنمية يكون فيها الحصول على منافع التقدم الاقتصادي متاحاً على أوسع نطاق ممكناً وليس مركزاً بشكل مفرط في مناطق معينة أو قطاعات أو فئات معينة من السكان.

٤٥ - إن تحسين التعليم والصحة والمأوى مع تحقيق الزيادة في فرص العمالة الحقيقة سيساهم بشكل مباشر في خفض الفقر وآثاره. فالتعليم والصحة والمأوى، علاوة على كونها أهدافاً مرغوبة في حد ذاتها، فهي ضرورية لوجود قوة عمل منتجة وبالتالي فإنها ضرورية للنمو الاقتصادي. وينبغي أن يكون التضامن على الجوع وسوء التغذية هدفين مستقلين بذاتهما.

٤٦ - ولكي يحدث النمو المتواصل، هناك شرطان ضروريان: وجود بيئة وطنية داعمة، ومناخ دولي مواتٍ. فما لم توجد سياسات وطنية ملائمة، لن يؤدي أي قدر من المساعدة، سواء كانت ثنائية أو متعددة الأطراف إلى نمو متواصل. بل على العكس من ذلك، يمكن للمساعدة المقدمة بهذه الطريقة أن تزيد الاعتماد على العالم الخارجي. دون المناخ الدولي المواتي، سيكون من الصعب تحقيق سياسات الإصلاح المحلي، مما يهدد نجاح الإصلاحات ويزيد من معاناة السكان.

٤٧ - ويجب أن تستند التجارب الاقتصادية الوطنية الناجحة إلى سياسات واقعية. وال الحاجة إلى الاستفادة من كفاءة الأسواق يجب أن يحد منها التسلیم بضرورة تدخل الحكومات حيثما لا يمكن للأسوق أن توفر جميع الحلول.

٤٨ - ولا يمكن بعد الآن الاعتماد على أن الحكومات أجهزة اقتصادية عليها. ومع ذلك تبقى عليها مسؤولية توفير إطار تنظيمي يكفل عمل النظام السوق التنافسي على نحو فعال. ويتعين على الحكومات التدخل حيثما كان ذلك ملائماً: للاستثمار في الهيكل الأساسي وتنمية القطاع الإنتاجي، وتوفير بيئه مساعدة على تعزيز المؤسسات التجارية الخاصة، ولضمان وجود سياسات الضمان الاجتماعي الصحيحة.

وللاستثمار في رأس المال البشري، ولحماية البيئة. فالحكومات توفر الإطار الذي يمكن فيه للأفراد تخطيط إمكانياتهم على المدى البعيد.

٤٩ - وليس هناك وصفات محددة لتقسيم الأدوار. إن الانفاق العام والخاص ليسا بديلين يحل أحدهما بشكل ثابت محل الآخر. والعلاقة بينهما غالباً ما تكون ذات طابع تكاملي لا طابع تنافسي. والسياسات الحكومية الرامية إلى تعزيز إطار عمل سليم للاقتصاد الكلي ضرورية للنمو الاقتصادي المتواصل. ومع ذلك فهذه السياسات الاقتصادية الكلية يجب أن تبني على أساس اقتصاد جزئي متين تتضمن التوزيع الفعال للموارد ذات الندرة. وإذا فشلت الأسواق في أداء وظائفها أو في معالجة الاعتبارات الأساسية للرفاهية، فهناك مجال للتدخل الحكومي. ومع ذلك فالسياسات والبرامج الحكومية عرضة للفشل أيضاً؛ وفي هذه الظروف فإن وجود قطاع خاص معزز يمكن أن يكون ضرورياً.

٥٠ - والوصول إلى المزاج الصحيح من التوجيه الحكومي للاقتصاد وتشجيع المبادرة الخاصة ربما يكون هو أكثر التحديات الحاكمة في التنمية الاقتصادية وهذه ليست مشكلة قاصرة على الاقتصادات النامية أو التي تمر بمرحلة انتقالية. فالباحث عن المسار الصعب الذي يقع بين الاقتصاد الموجه والاقتصاد الحر أمر يعني جميع الدول. فالدول الكبيرة ذات اقتصاد السوق، التي تعاني من الكساد المتكرر واستمرار ارتفاع معدلات البطالة، تواجه هذا التحدي أيضاً.

٥١ - وقد عجلَّ تزايد الترابط فيما بين الدول من نقل كل من نبضات النمو الإيجابية والصدمات السلبية. ونتيجة لذلك، فالمشاكل الاقتصادية حتى على الصعيد الوطني يتعمّن أن ينظر إليها حالياً في سياقها العالمي. والتمييز بين السياسات العامة الاقتصادية الوطنية وتلك الدولية يتضاءل. ولا يمكن لأي دولة، أياً كان مدى نجاحها، أن تعزل نفسها عن المشاكل الديموغرافية والبيئية والاقتصادية والاجتماعية والعسكرية التي تحدث في العالم. وآثار العرمان والمرض والمجاعة في أي جزء من العالم يشعر بها العالم كله. ولن يمكن معالجتها بنجاح حتى تبدأ التنمية العالمية.

٥٢ - وجميع الدول هي جزء من نظام اقتصادي دولي، ولكن بينما تبقى دول كثيرة غير منتعمة إليه بشكل كامل، فهناك دول أخرى ضعيفة تبقى عرضة للآثار السلبية لعدم استقراره. والتنمية تعوقها مشاكل الدين الخارجي، ونقص تدفقات الموارد الخارجية، والانخراط الحاد في معدلات التبادل التجاري، وتزايد الهواجر أمام الوصول إلى الأسواق. وقد منع عدم كفاية التعاون الفني والتقني كثيراً من الدول من تحسين كفاءة استخدام الموارد، مما أضر بقدرتها على المنافسة الدولية وزاد من عدم قدرتها على الاندماج في الاقتصاد العالمي.

٥٢ - وتوسيع التجارة الدولية أمر ضروري للنمو الاقتصادي، وجزء لا يتجزأ من بعد الاقتصادي للتنمية. ومنافع زيادة التجارة والتبادل التجاري لا شك فيها – فمنها خفض تكاليف المعاملات التجارية، وزيادة الفرص الاقتصادية، وتعزيز الثقة والاستثمار والأمن على الصعيد الدولي.

٥٤ - وتشكل صعوبة الوصول إلى نظام التجارة العالمي عقبة هائلة أمام التنمية. وفي الوقت الحالي، فإن هذا النظام غالباً ما يميز ضد العالم النامي بالحد من ميزته المتمثلة في انخفاض تكاليف اليد العاملة، في الوقت الذي يميل فيه سعر الكثير من السلع الأساسية الأولية إلى الانخفاض.

٥٥ - إن تدوين النشاط الاقتصادي وتزايد الاعتماد على قوى السوق والتسليم على نطاق واسع بأن المبادرة الخاصة هي قوة فعالة للنمو الاقتصادي والجهود الضخمة التي تبذلها الدول النامية وتلك التي تمر بمرحلة انتقالية من أجل تحرير التجارة تدعوا إلى نظام تجاري عالمي يتسم بالانفتاح والشفافية ويحترم فيه الجميع القواعد والنظم. وعندما تجد الدول أن لها ميزة مقارنة واضحة في نشاط اقتصادي معين وتستثمر بناءً على ذلك في هذا النشاط، فإنه لا ينبغي مواجهتها بعد ذلك بتدابير حمائية جديدة عندما يكون استثمارها قد بدأ يؤتي ثماره وبدأت منتجاتها تدخل الأسواق الأخرى.

٥٦ - غير أن الترابط الاقتصادي قد أخذ يتحول وبشكل سريع إلى أكثر كثيراً من مجرد مسألة تجارة وتمويل، وهناك أيضاً اتجاهات قوية نحو زيادة الانفتاح في حركة الأموال والأفراد والأفكار حول العالم. وقد شجع هذا الحكومات على إيجاد بيئه وطنية تجذب الاستثمارات الخارجية.

٥٧ - إن اتباع سياسات اقتصادية كلية تتسم بالمسؤولية على الصعيد العالمي من جانب الدول التي تشكل قوتها الاقتصادية البيئة الاقتصادية الدولية أمر ضروري لجميع الجهد الإنمائي، ودور الاقتصادات الرئيسية في الشؤون المالية العالمية ما زال هو الدور المؤثر، فلسياساتها العامة بشأن سعر الفائدة والتضخم واستقرار سعر الصرف أهمية كبيرة. فتقلب سعر الصرف يضاعف من تعقيد مشكلة الديون عن طريق أثره على أسعار الفائدة وإيرادات واحتياطيات العملة الصعبة وخدمة الديون. ولذلك فإن للسياسات التي تتبعها الاقتصادات الرئيسية في شؤونها الداخلية أهمية حاسمة في عالم يتصف بشكل متزايد بأسواق رأس المال العالمية.

٥٨ - إن التعاون الدولي الفعال من أجل التنمية لا يمكن أن ينجح إلا إذا اتخذته الدول الاقتصادية الكبرى هدفاً خاصاً لها. ولا توجد آلية يمكن بواسطتها دفع هذه الدول إلى إجراء تغيير هيكلية مفید دولياً في اقتصادها، أو اتباع سياسات اقتصادية وضربيّة ونقدية تتسم بدرجة أكبر من المسؤولية على المستوى الدولي.

٥٩ - وفي الوقت الحالي، يتركز تنسيق السياسات العامة الاقتصادية فيما بين الاقتصادات الرئيسية على مجموعة البلدان الصناعية السبعة. وقد فشلت الجهود المتكررة من جانب العالم النامي، لا يجاد صلة بين مجموعة السبعة ومجموعة الخمسة عشر (فريق التشاور والتعاون فيما بين بلدان الجنوب على مستوى ..../..

القمة. ومع التسلیم بأن النمو في الدول الصناعية الكبرى لم يعد المحرك الوحید للتنمية العالمية، فالتفییر مطلوب لكي تصبح عملية تنسيق السياسات الاقتصادية مستندة إلى قاعدة أوسع.

٦٠ - إن الآکیات الازمة لتكامل السياسات الاقتصادية المسئولة على المستوى الدولي مع النمو على المستوى الوطني لم تتطور بالشكل الكافی بعد. وعلى رأس قائمة الأولويات اتخاذ تدابير ملائمة لخض العبء المعمق للديون الدولية المعجز، وسياسات عامة للحد من الاتجاه نحو الحماية، وضمان مشاركة العالم النامي في منافع النظام الجديد للمنظمة العالمية للتجارة.

٦١ - إن أزمة الديون تزيد من حدة نقص الموارد المالية الضرورية للتنمية الاقتصادية مما يزيد الوضع صعوبة على صعوبته. ففي العقد الأخير تعین على الدول النامية المديونة أن تحول في المتوسط بين ٢ و ٣ في المائة من ناتجها المحلي الإجمالي إلى الخارج؛ وفي بعض الحالات بلغت الأموال المحولة ٦ في المائة أو أكثر من الناتج المحلي الإجمالي. ومن الغریب أن بعض الدول النامية قد أصبحت الآن مصدرة صافية للموارد المالية.

٦٢ - ولمشكلة الديون جوانب كثيرة. فبعض الدول مدینة ببالغ كبریة للمصارف التجارية. وكثير من الدول المنخفضة الدخل مدینة ببالغ كبریة للدائنين الرسميين سواء على المستوىين الثنائي أو متعدد الأطراف. وقد بذلت جهود لإعادة هيكلة الديون التجارية، وفي بعض الحالات للإعفاء من الديون الرسمية الثانية. هذا ولم يبذل جهداً كافياً لتخفيف عبء الديون المتعددة الأطراف أو لمساعدة الدول التي لم تتوقف عن الدفع بالرغم من عبء خدمة الديون الكبير.

٦٣ - ولا توجد صيغة وحيدة لتحقيق النمو الاقتصادي، ولكن بعد نصف قرن من ظهور التنمية كميدان مستقل من ميادين البحث هناك بعض الشروط الأساسية المسلم بأهميتها مقدماً. وفي مقدمة تلك الشروط الحاجة إلى اتخاذ قرار استراتيجي من أجل التنمية. ويجب أن يكون لدى الدولة الإرادة السياسية اللازمة للعمل.

٦٤ - وقرارات التنمية لا تتخذ في فراغ. ويجب أن تأخذ جميع المجتمعات في اعتبارها الخيارات الإنمائية السابقة والدوائر السياسية وهيكل الإنتاج وال العلاقات مع المحيط الخارجي والقيم الثقافية والتوقعات. ويتوقف نمط النمو إلى حد كبير على تأثير هذه العوامل والحلول التوفيقية التي تستتبعها.

٦٥ - ويمكن النظر إلى تجربة الدول التي حققت تنمية سريعة في السنوات القليلة الماضية على أنها نتيجة اختيار واع من جانب الدولة لإعطاء أولوية استراتيجية للنمو. إن تأثير السياسات العامة للدولة، على سبيل المثال، في تشجيع البحث والتطوير أو توفير دعم الهيكل الأساسي والتعليم لأمر جوهري. إلا أن هذا

لا يعني أن النمو يحدث من خلال مؤسسات الدولة. فالدولة تعطي قوة دافعة للنمو؛ ولكن الاقتصاد هو الذي يحتاج إلى أن ينمو وليس الدولة نفسها.

٦٦ - والدولة هي التي يجب أن تترجم النمو إلى أشكال مقبولة لدى دوائرها السياسية. وأيا كانت طريقة الإنتاج المتبع، فإن النمو المتواصل الذي يعتمد على تراكم رأس المال، المادي والبشري والمؤسسي، سيستتبع بعض التضحيات من الاستهلاك الحالي. وقرار تأجيل الاستهلاك لصالح العائدات المتوقعة في المستقبل هو خيار سياسي، بقدر ما هو قرار ادخار يتخذه الأفراد.

٦٧ - إن الدرس الأساسي المستفاد من العقود الأخيرة يبقى صالحاً: فنظروا لاختلاف الأحوال والظروف والقدرات، يجب أن تختلف أيضاً الآليات الازمة لتحقيق النمو. والنمو يتطلب التزاماً ورؤى سياسيين. ويمكن للأمم المتحدة أن تقوم بدور مساعد للتيسير والاتصال، ولكنها لا يمكن أن تحل محل التزام الدول وشركائها المحليين والدوليين.

#### جيم - البيئة كأساس لاستدامة التنمية

٦٨ - البيئة، مثلها في ذلك مثل السلام والاقتصاد والمجتمع والديمقراطية، تتخلل جميع أوجه التنمية، وتؤثر في الدول على جميع المستويات الإنمائية. وفي العالم النامي، فإن الضغوط على البيئة تهدد بإعاقة التنمية طويلة الأجل. وفي كثير من الدول التي تمر بمرحلة انتقالية نجد أن إهمال البيئة طيلة عقود ترك مناطق كبيرة مسورة وغير قادرة على دعم النشاط الاقتصادي في الأجل الطويل. وفي الدول الغنية جداً تؤدي أنماط الاستهلاك إلى استنفاد موارد العالم بشكل يهدد مستقبل التنمية العالمية.

٦٩ - والتنمية والبيئة ليسا مفهومين منفصلين، ولا يمكن معالجة أحد هما بنجاح دون التعامل مع الآخر. فالبيئة مورد للتنمية. وحالتها مقياس هام، وحفظها شغل شاغل للتنمية. والتنمية الناجحة تتطلب سياسات عامة تشمل الاعتبارات البيئية. وقد أقرت هذه الصلة في مؤتمر الأمم المتحدة المعنى بالبيئة والتنمية الذي انعقد في عام ١٩٩٢، والذي وفر نموذجاً للجهود الأخرى الرامية إلى زيادة التماسك في مجال التنمية.

٧٠ - إن حفظ توافر الموارد الطبيعية للأرض وترشيد استخدامها هما من أهم القضايا التي يجب أن يواجهها الأفراد والمجتمعات والدول. والموارد الطبيعية لأي دولة هي غالباً أسهل أصولها الإنمائية متاحة وأكثرها قابلية للاستغلال. ولحسن إدارة هذه الموارد الطبيعية وحمايتها أثر هام على التنمية وعلى إمكانيات تقدم المجتمع.

٧١ - وفي إطار التنمية، فإنه يجب على كل مجتمع مواجهة التحديات الصعبة المرتبطة بحماية الإمكانيات طويلة الأجل لموارده الطبيعية. ويجب أن توازن الاحتياجات والمصالح المتنافسة. ويجب تلبية الاحتياجات الاجتماعية والاقتصادية الحالية بطرق لا تضعف توافر الموارد في الأجل الطويل أو سلامة النظم البيئية التي نعتمد عليها نحن والأجيال القادمة.

٧٢ - والتدور البيئي يخفي نوعية وكمية الكثير من الموارد التي يستخدمها الناس بشكل مباشر. إن عدم إيلاء اهتمام كاف لمواجهة مشكلة تدمير الموارد الطبيعية يمكن أن يكون له نتائج وخيمة. فتلويث المياه يضر بمحاصن الأسماك. وتزايد الملوحة وتأكل الطبقة السطحية من التربة يقللان غلة المحاصيل. وقد أدى تدهور الزراعة وإزالة الغابات إلى زيادة الجفاف وتحات التربة بحيث أصبح سوء التغذية والمجاعة أحداثاً مأولة بشكل متزايد في بعض المناطق. وقد أدى الإفراط في صيد الأسماك واستنفاد الموارد البحرية إلى تعريض مجتمعات قديمة للخطر. وأدى الإفراط في قطع الأخشاب وتدمير الغابات المطيرة إلى تدمير مواطن طبيعية هامة وتقويض التنوع الأحيائي الشامل. وتركت الممارسات غير السليمة بيئياً المستخدمة في استخراج الموارد الطبيعية مناطق واسعة جرداً وملوثة.

٧٣ - وأكثر ما يدعوا إلى القلق أن التدور يمكن في بعض الحالات أن يكون غير قابل للإصلاح. ولذا يجب أن تحدد على وجه السرعة الممارسات التي يمكن أن تؤدي إلى إلحاق ضرر دائم بصحة الكوكب. ويجب إيقاف هذه الممارسات.

٧٤ - وبالرغم من أن كفالة حفظ الموارد الطبيعية تتضمن بعض القيود، فإنها توفر أيضاً كثيراً من الحواجز والفرص القيمة لتفكير جديد. ويمكن للعلم والتكنولوجيا أن يؤديا دوراً هاماً. وسيكون من الضروري زيادة كفاءة الطاقة واستحداث مصادر جديدة ومتعددة للطاقة. إن تغيير أساليب حياة الناس الأيسر حالاً وموافقهم المتعلقة باستهلاك الطاقة، إلى جانب زيادة كفاءة عمليات الإنتاج، سيؤدي إلى نمط للتنمية العالمية أكثر استدامة.

٧٥ - إن دمج إدارة الموارد الطبيعية وحفظها في التنمية الوطنية يمكن أن يكون له كثير من النتائج النافعة على نطاق واسع. والسياحة التي تعتمد عليها دول كثيرة يمكن أن تنتج منافع هامة، بما فيها خلق الهيكل الأساسي الحيوي، وزيادة العمالة المباشرة وغير المباشرة، وزيادة الإيرادات من العملة الصعبة، وزيادة الوعي البيئي، وزيادة الاتصال فيما بين الدول، وتهيئة فرص فريدة لبناء هوية وطنية أقوى. فمن المهم وضع استراتيجيات سياحية مستدامة تحفظ البيئة الطبيعية.

٧٦ - إن المبادرات التي يضطلع بها حالياً الرواد في عدة دول أيضاً أهمية اشتراك المجتمعات المحلية في جميع الجهود الإنمائية. فجعل السكان المحليين شركاء محفزين بدلاً من أن يظلوا مجرد منتفعين ثانويين، أحرزت هذه البرامج تقدماً لم يسبق لها مثيل. وكانت النتائج هامة في أماكن كثيرة إلى حد أدى معه إلى زيادة التقدير للمنافع الناجمة عن الحفاظ على الموارد الطبيعية وزيادة تعاون المجتمعات المحلية في حفظ الموارد السياحية وارتفاع الإيرادات الريفية. وهي أمثلة هامة يمكن أن يتعلم ويستفيد منها آخرون كثيرون.

٧٧ - غير أن الصلة بين البيئة والتنمية تتضمن ما هو أكثر بكثير من الاستغلال السليم للموارد الطبيعية. فحفظ التوازن البيئي وحمايته عنصر حيوي لا في التنمية البشرية فحسب بل أيضاً فيبقاء الإنسان.

٧٨ - إن الرفاهية الاجتماعية تنخفض نتيجة لاعتلال الصحة والوفيات المبكرة التي يسببها تدهور نوعية الهواء والمياه وغير ذلك من الأخطار البيئية. فالمواد الملوثة يمكن أن تسبب مشاكل صحية عن طريق التعرض المباشر أو غير المباشر من خلال تغيرات البيئة المادية. وتتراوح الأخطار على الصحة من زيادة التعرض للأشعة فوق البنفسجية إلى التدهور في نوعية الغذاء والمياه.

٧٩ - إن الكيميائيات السامة والمعادن الثقيلة يمكن أن تلوث الأنهر وغيرها من مصادر المياه. ويمكن أن تصعب إزالة كثير من هذه الملوثات من مياه الشرب باستخدام تقنيات التقنية المعتادة. كما يمكن أن يمتص هذه الملوثات الأفراد الذين لا يدركون أن الغذاء ملوث. فالposure للمواد الخطرة وخطر التلوث نتيجة للحوادث الصناعية هما أيضاً مسألتان تربطان بين البيئة والتنمية.

٨٠ - وبالرغم من أن مناقشة النواحي الملموسة والمادية للبيئة غالباً ما تطفى على المنافع الأخرى، فقدر الطبيعة ذاتها وقيمتها المتأصلان ينبغي احترامهما وينبغي الاعتراف بالارتباط غير الملموس المستمد من التمتع بالبيئة الطبيعية.

٨١ - إن الكوارث الطبيعية يمكن أن يكون لها أثر هائل وشديد على جهود التنمية. وبنظرة لأن الكوارث الطبيعية يمكن أن تلتزم بسرعة إنجازات لم تتحقق إلا بصعوبة، فإنه ينبغي أن يركز التخطيط على السبل اللازمة لامتصاص الصدمات التي لا يمكن تجنبها بحيث لا تضار الهياكل الاجتماعية بشكل لا يمكن إصلاحه، ولا تنتكس المبادرات الاقتصادية إلى الأبد، ولا يحكم على ضحايا الكوارث الطبيعية بالاعتماد الدائم على المساعدة الخارجية.

٨٢ - إن تحسين الإدارة البيئية يتطلب أن تقوم الشركات التجارية والأسر والمزارعون والمجتمع الدولي والحكومات بتغيير نمط سلوكهم. وتلزم وبالتالي سياسات عامة ذات أهداف محددة لضمان انعكاس القيم البيئية على الوجه الصحيح في النشاط الاقتصادي. ويجب أن تحاسب المؤسسات العامة والخاصة على السواء على الأثر البيئي لأنشطتها، كما يجب أن تقوم الحكومات بدور رائد في صياغة السياسات العامة واتباع الاستراتيجيات الإنمائية التي تشجع التنمية السليمة بيئياً.

٨٣ - وفي كثير من الدول، يتبيّن أن عدم كفاية المؤسسات يشكل عقبات رئيسية أمام تصميم وتنفيذ مشاريع إنمائية تتسم بالسلامة والمسؤولية من الناحية البيئية. وعلى ذلك، يجب أن تعزز القدرات الوطنية في مجال تصميم السياسات البيئية وتنفيذها وإنفاذها.

٨٤ - إن الصلات المتبادلة بين البيئة والمجتمع والاقتصاد والمشاركة السياسية تبرز أهمية معالجة الجانب البيئي للتنمية في إطار وطني. والصلة بين الفقر والاستدامة البيئية قوية للغاية. وبالرغم من أن المجتمعات المحلية الفقيرة غالباً ما يكون لديها مبدأ أخلاقي راسخ فيما يتعلق بالرقابة على إدارة أراضيها التقليدية، فإن الضغوط السكانية المتزايدة ونقص الموارد غالباً ما يجعلان من الصعب عليها تفادي تدهور بيئتها. إن الأفراد الذين يعانون من الفقر المدقع ويعيشون عيش الكفاف يكون شغلهم الشاغل هو البقاء من يوم إلى آخر. غالباً ما يكون هؤلاء ضحايا وسبباً للتدهور البيئي في آن واحد. إن السياسات العامة التي تحسن البيئة، بتخفيف تلوث المياه، على سبيل المثال، غالباً ما تنتج أكبر المنافع الإيجابية لأفراد المجتمع. إن السياسات العامة الفعلة في تخفيف حدة الفقر ستساعد في خفض النمو السكاني وإنقاص الضغط على البيئة.

٨٥ - إن السياسات العامة التي تعزز التعاون التكنولوجي وكفاءة استخدام الموارد يمكن أيضاً أن تساعدها في إيجاد حلول للتحديات البيئية. كما أن العلاقات بين المدخلات والخرجات والأثار الجمالية للنشاط الاقتصادي على البيئة تتغير باستمرار. ومفتاح زيادة الاستدامة ليس بالضرورة تخفيف الانتاج، ولكنه الانتاج بشكل مختلف. إن ارتفاع الإيرادات يمكن أن يدفع تكاليف الاستثمارات في تحسين البيئة، كما أن منع استهلاك أو تدهور الطبيعة أقل كلفة بكثير من محاولة إصلاح الأضرار.

٨٦ - غالباً ما يفتقر الأفراد والمجتمعات المحلية إلى المعلومات عن الآثار البيئية أو السبل منخفضة التكلفة لتفادي الأضرار. ولذلك يجب على الحكومات وغيرها العمل بنشاط على تعزيز الوعي البيئي. ويمكن أن يكون الوعي أهم عامل في حفظ العمل البيئي.

٨٧ - وإذا أريد نجاح التنمية المستدامة، فإنها يجب أن تصبح شغلاً شاغلاً وواجباً لا للحكومات فحسب بل أيضاً لجميع شرائح المجتمع. إن التنمية المستدامة تعني التزاماً باستخدام موارد متتجدة وتفادي الإفراط في استهلاك الموارد غير المتتجدة. كما أنها تعني اختيار المنتجات وعمليات الانتاج التي يكون لها أقل أثر سبيئ على البيئة. وفي الزراعة، فإنها تعني تفادي الإفراط في استخدام الكيميائيات الضارة وكثافة الطاقة وحفظ التنوع الأحيائي. وفي جميع مجالات الحياة العامة والخاصة، فهي تعني التزاماً بالمحافظة على الموارد الطبيعية وحماية التوازن البيئي.

٨٨ - إن تحديد أولويات السياسة العامة البيئية الدولية أمر معقد جداً. فتكاليف القعود عن فعل أي شيء قد تتحملها دول أخرى؛ والمكاسب قد لا تكون من نصيب أولئك الذين يتذمرون أصعب القرارات.

٨٩ - وينبغي ايلاء الاعتبار للمشاكل على كل المستويات. فبعض المشاكل ذات أثر عالمي، كالآثار اللاحقة بطبقية الأوزون، مثلاً. وقد يكون التلوث الصناعي عبر الحدود ذات أثر إقليمي. وقد يكون تلوث مياه الشرب ذات أثر محلي. ودور كل من التنظيم والحوافز على مختلف الصعد يمكن أن يكون حاسماً. ولذا فإنه يتلزم قواعد ونظم مباشرة، ولكن استخدام الضرائب والترخيص أيضاً يمكن أن يحقق نتائج.

٩٠ - وقد أحدثت نتائج إزالة الغابات والتدور البيئي ضغوطاً تسببت في صراعات مربحة. وفي عدد متزايد من المناطق الأقلية سيصبح الفقر وتدور الموارد والصراع ثالوثاً مأولاً تماماً. وفي جميع أنحاء العالم، فإن اللاجئين الفارين من آثار الدمار والنضوب البيئيين يلقون عبئاً إضافياً على المناطق الحضرية المثلثة بالفعل.

٩١ - ولكن بالرغم من أن الاحتمال المتمثل في قيام صراع بسبب الموارد يبرز المصلحة المشتركة لجميع الدول في معالجة تحدي البيئة والتنمية، فإن التعاون الدولي لازم لكي يتسع معالجة مجموعة كبيرة من المصالح البيئية والإنسانية المشتركة معالجة فعالة. وعندما تتحطى آثار التدور البيئي الحدود الوطنية لا يكون من الممكن الاعتماد، كما في حالة دولة بعينها، على إطار قانوني مشترك أو ضوابط تنظيمية موحدة أو حواجز اقتصادية مشتركة أو السلطات القسرية لحكومة وطنية.

٩٢ - إن حلول المشاكل البيئية الدولية يجب أن تستند إلى مبادئ وقواعد مشتركة للتعاون فيما بين دول ذات سيادة، يدعمها الاقناع والمقاييس. ويمكن أن تنشأ مشاكل إقليمية، وقد تكون لها عواقب سياسية، عندما تتقاسم الدول المجاورة مورداً مشتركاً، كأنهار الدول أو البحار الإقليمية. وهناك أيضاً موارد بيئية عالمية، كالغلاف الجوي والمحيطات، يجب أن تتخذ بشأنها إجراءات متعددة الأطراف. وفي حالة الموارد التي تخص دولة واحدة، ولكن لها قيمة للمجتمع الدولي، كالموائل البيئية والأنواع النادرة على سبيل المثال، من حق الدول منفردة الحصول على التعاون الدولي لحفظ التراث المشترك.

٩٣ - ومن الضروري تعزيز الاستدامة كمبدأ استرشادي للتنمية. والمشاركة لازمة على جميع مستويات الجهد الإنساني، فيما بين مختلف الدوائر ومستويات الإدارة داخل الدول، وكذلك بين المنظمات الدولية والحكومات والعاملين من غير الدول. وخلاصة القول هو أن التفاعل الحقيقي بين البشرية والطبيعة أمر مطلوب.

#### دال - العدالة كدعاة للمجتمع

٩٤ - إن التنمية لا تحدث في فراغ ولا تبني على أساس مجرد. التنمية تحدث ضمن مضمون محدد للمجتمع واستجابة لظروف مجتمع بعينه. وهي تؤثر على جميع جوانب المجتمع، كما أن جميع جوانب المجتمع تسهم في التنمية أو تنتقص منها. ويؤثر النمو الاقتصادي والتحول التكنولوجي على العلاقات الإنسانية والهيكل المجتمعية والقيم وأساليب الحياة في المجتمع. كما أن تنمية الموارد الاجتماعية والبشرية تجعل العلاقات الاجتماعية والاقتصادية أكثر تواهماً وتسهل التدامج والتجانس الاجتماعي وتتوفر أساساً صلباً ومن أجل تحقيق التقدم طويلاً الأجل.

٩٥ - والظروف الاجتماعية القائمة هي نقطة البداية لجهود التنمية. فهي تحدد الى درجة كبيرة اولوياتها واتجاهها. وفي كثير من أنحاء العالم النامي، يعد الفقر والمرض والافتقار الى التعليم والى أسباب العيش المستدامة بمثابة الأولويات الأكثـر ضرورة والأشد الحاحـا. وفي كثير من الدول التي تمر بمرحلة انتقالية يتبـغي للتنمية التـصـدي بـسرعة للمشاكل الانـمـائية الخاصة بهذه الدول والتي تمثل في الصعوبـات الاقتصادية المـنـاجـة والصناعـات والـهـيـاـكـل الأساسية المتـنـادـعـة والـمـشـاـكـل الـاجـتـمـاعـية النـاتـجـة عن شـعـور بالـضـيـاع الـاجـتـمـاعـي. وفي الدول الأكـثـر غـنـى، فإن نـمو طـبـقـة مـطـحـوـنة باـسـتـمـار وـنـزـوح أـعـدـاد مـتـزاـيدـة من المـهـاجـرـين لـأـسـبـاب اـقـتصـاديـة وـزيـادـة اـتـجـاهـات كـراـهـيـة الـأـجـنبـيـ والـمـواـقـفـ الـقـائـمـة عـلـى اـسـتـبعـادـ الغـيرـ، كلـها حـقـائق يـنـبـغـي مـوـاجـهـتها بيـنـما توـاصـلـ تلكـ المـجـتمـعـاتـ تـقـدـمـهاـ وـتـنـمـيـتهاـ.

٩٦ - إن البشر هـم الرـصـيد الأسـاسـي لـأـي بلدـ. وـرـفـاهـتـهمـ هـيـ الـتيـ تـحدـدـ تعـرـيفـ التـنـمـيـةـ، وـمـنـ طـاقـتهمـ وـمـبـادـراتـهمـ تـسـتـمـدـ التـنـمـيـةـ قـوـةـ اـنـدـفـاعـهاـ. وـخـصـائـصـهـمـ هـيـ الـتيـ تـحدـدـ طـابـعـ وـاتـجـاهـ التـنـمـيـةـ الـبـشـرـيـةـ الـمـسـتـدـامـةـ. عـلـىـ أـنـ فـوـادـ الـاستـثـمارـ فـيـ الـبـشـرـ تـتـجـاـوزـ زـيـادـةـ اـنـتـاجـيـةـ الـيـدـ الـعـالـمـةـ وـتـيـسـيرـ سـبـلـ الـوـصـولـ إـلـىـ الـفـرـصـ الـعـالـمـيـةـ. فـالـمـوـاطـنـونـ الـأـصـحـاءـ، الـمـتـعـلـمـونـ تـعـلـيـمـاـ جـيـداـ يـسـمـونـ وـلـاشـكـ فـيـ التـمـاسـكـ الـاجـتـمـاعـيـ لـأـيـ بلدـ وـيـضـمـنـونـ الـدـيـنـامـيـةـ عـلـىـ جـمـيعـ جـوـانـبـ الـحـيـاةـ وـالـثـقـافـةـ.

٩٧ - ومن نـاحـيـةـ أـخـرىـ، فإنـ الفـقـرـ المـدـقـعـ وـالـجـوـعـ وـالـمـرـضـ وـالـأـمـيـةـ هـيـ قـدـرـ خـمـسـ سـكـانـ الـعـالـمـ. وـلـاـ يـمـكـنـ أـنـ يـكـوـنـ هـنـاكـ مـهـمـةـ أـشـدـ الـحـاـحاـ لـلـتـنـمـيـةـ مـنـ التـصـدـيـ لـأـسـبـابـ وـأـعـرـاضـ هـذـهـ العـلـلـ. وـتـلـكـ مـهـمـةـ تـتـطـلـبـ عـمـلاـ وـالـتـزـاماـ. وـهـيـ بـرـنـامـجـ عـمـلـ يـتـطـلـبـ أـكـبـرـ قـدـرـ مـمـكـنـ مـنـ تـوزـيعـ جـهـودـ الـجـهـودـ الـأـنـمـائـيـةـ وـتـنـفـيـذـ اـسـتـرـاتـيـجـيـاتـ شـامـلـةـ الـقـوـاءـ وـتـوجـيهـ جـهـودـ الـتـنـمـيـةـ نـحـوـ مـشـارـيعـ تـعـزـزـ طـاقـاتـ وـقـدـرـاتـ الـبـشـرـ قـبـلـ تـعـزـيزـ الـزـهـوـ الـوـطـنـيـ.

٩٨ - وـتـؤـثـرـ مـعـدـلاتـ النـمـوـ الـدـيمـغـرـافـيـ عـلـىـ أـنـمـاطـ الـاـسـتـهـلـاكـ وـالـاـنـتـاجـ فـيـ الـمـجـتمـعـاتـ. إـلـاـ أـنـ نـمـوـ السـكـانـ الـذـيـ لـاـ سـبـيلـ إـلـىـ رـعـایـتـهـ أـوـ تـحـمـلـهـ قـدـ تـنـجـمـ عـنـهـ، بـعـدـ حدـ معـينـ، آثارـ سـلـبـيـةـ عـلـىـ جـهـودـ الـتـنـمـيـةـ عـلـىـ الـمـسـتـوىـ الـعـالـمـيـ. وـهـذـهـ الـآـثـارـ يـتـرـتـبـ عـلـيـهـاـ آـثـارـ أـعـقـمـ بـالـنـسـبةـ لـاـسـتـخـدـامـ الـمـوـارـدـ الـطـبـيـعـيـةـ، كـالـعـيـاهـ وـالـأـخـشـابـ وـالـوـقـودـ وـالـهـوـاءـ. وـهـيـ تـؤـثـرـ عـلـىـ قـدـرـةـ الـحـكـومـاتـ عـلـىـ تـهـيـئـةـ الـخـدـمـاتـ الـأـسـاسـيـةـ الـتـيـ يـحـتـاجـهاـ الـبـشـرـ، بـمـاـ فـيـ ذـلـكـ الـتـعـلـيمـ وـالـرـعـایـةـ الـصـحـيـةـ.

٩٩ - وـتـنـجـمـ عـنـ مـعـدـلاتـ الـخـصـوبـةـ وـالـوـفـاةـ آـثـارـ اـجـتـمـاعـيـةـ تـتـعـدـىـ مـجـرـدـ تـعـدـادـ السـكـانـ. إـنـ خـفـضـ نـسـبةـ الـخـصـوبـةـ مـثـلاـ يـعـنيـ أـسـرـاـ ذاتـ حـجـمـ أـصـفـرـ وـيـعـنيـ تـخـصـيـصـ وـقـتـ أـقـلـ لـعـمـلـيـاتـ حـمـلـ وـتـرـبـيـةـ الـأـطـفـالـ. وـهـذـهـ التـغـيـيرـاتـ تـتـبـعـ لـأـعـدـادـ مـتـزاـيدـةـ مـنـ النـسـاءـ مـوـاـصـلـةـ تـعـلـيـمـهـنـ النـظـامـيـ وـالـعـمـلـ خـارـجـ الـمـنـزـلـ. فـالـتـعـلـيمـ يـزـيدـ مـنـ فـرـصـهـنـ فـيـ الـعـمـلـ وـيـعـزـزـ قـدرـتـهـنـ عـلـىـ الـاـخـتـيـارـ فـيـ كـلـ جـوـانـبـ الـحـيـاةـ. وـيـؤـدـيـ اـنـخـفـاضـ نـسـبـ الـوـفـيـاتـ وـالـخـصـوبـةـ أـيـضاـ إـلـىـ اـرـتـفـاعـ نـسـبـةـ كـيـارـ السـنـ بـيـنـ السـكـانـ -- وـهـيـ ظـاهـرـةـ لـهـ آـثـارـ هـامـةـ عـلـىـ قـوـةـ الـعـمـلـ وـمـعـدـلاتـ الـإـعـالـةـ وـخـدـمـاتـ الـرـعـایـةـ الـاجـتـمـاعـيـةـ وـنـظـمـ الـرـعـایـةـ الـصـحـيـةـ.

١٠٠ - ومن شأن الصراعات المطولة أن ينجم عنها أثر مأساوي على أوضاع السكان؛ إذ يزداد عدد الإناث المستولات عن إعالة أسر بأكملها، وكذلك يزداد عدد اليتامي والمعوقين. ولهذا فإن الاهتمام الخاص بهذه الفئات السكانية المستضعفة يعد أولوية فورية كبيرة، فبدون هذه الفئات لا يمكن للمجتمع ذاته أن ينجح. وحالما أعيد تشكيل وحدة الأسرة وتلقي الضعفاء والأكثر تضررا الرعاية الازمة، فإنهم يصبحون قادرين على أن يشكلوا الدعامة لجهود التنمية على نطاق أوسع.

١٠١ - إن أهمية التكامل الاجتماعي، بوصفه أولوية اجتماعية، أصبحت واضحة على نطاق العالم كله. وكذلك فيما بين الدول عبر منظور التنمية. أما مظاهر الافتقار إلى التكامل الاجتماعي فقد أصبحت مألوفة: التمييز والتتعصب وعدم التسامح والاضطهاد. كما أن نتائجها مألوفة أيضا: السخط الاجتماعي والانفصالية والتزاumas القومية والصراع.

١٠٢ - لقد أخذ تحدي التكامل الاجتماعي طابعا دوليا. فحركة الأفراد الواسعة عبر الحدود الدولية، التماسا لحياة جديدة أفضل، تؤثر تأثيرا حاسما سوءا على البرامج الوطنية أو الدولية. وبينما ينجو ملايين من البشر بأنفسهم من الحرروب والمجاعات والكوارث الطبيعية، فإن هناك ملايين آخرين يهاجرون بحثا عن العمل. ولذلك، أصبح تنظيم الهجرة مسألة سياسية خلافية في كثير من الدول المستقبلة للمهاجرين، بينما أضافت الضغوط السياسية للهجرة مزيدا من التوترات الاجتماعية والاقتصادية في الكثير من الدول المرسلة للمهاجرين. وقد يكون المهاجرون من بين أعلى العناصر مهارة وأفضلها تعليما، وهو ما يمثل خسارة فادحة في الموارد والاستثمارات الوطنية.

١٠٣ - وحتى يتسمى تحسين التنمية على نطاق عالمي، سوف تظل أعداد كبيرة من السكان تنتقل عبر الحدود برغم الجهود الرامية إلى السيطرة على هذا التدفق أو إلى اعاقته. وفي بعض المجتمعات أدت مشاعر الاستياء من المهاجرين إلى إذكاء نيران البغض والتعصب، وكثيرا ما بدت السياسات الرسمية وكأنها تتفاوض عن نزعزة الانفصالية بدلا من العمل على تعزيز الاندماج الاجتماعي. وفي أماكن أخرى فإن جماعات المهاجرين قاومت الاندماج الاجتماعي. وقد أصبحت مسألة معاملة المهاجرين موضع توتر كبير في الكثير من العلاقات الثنائية.

١٠٤ - إن التحدي الهائل للتنمية لا يمكن أن يضطلع به البشر الذين تتركز كل اهتماماتهم على مجرد الحصول على لقمة العيش أو الشفاء من الأمراض السقية. كما أنه لا يمكن للسكان الأميين وغير المتعلمين أن يروادهم الأمل في القدرة على المنافسة في اقتصاد عالمي يزداد تعقيدا وتطورا. كذلك فإن المجتمع الذي يشهد التمييز ضد المرأة أو يحرمنها من تساوي الفرص لا يستطيع تحقيق كل إمكاناته البشرية كاملة.

١٠٥ - وبينما يمثل الاستثمار في رأس المال المادي جانبا مهما لحفظ النمو الاقتصادي، فإن الاستثمار في التنمية البشرية هو استثمار في القدرة على المنافسة في الأجل الطويل، وهو أيضا عنصر مهم في احراز التقدم المستقر والمتوافق. ومن ثم ينبغي التنظر إلى الاستثمار في الموارد البشرية لا على أنه مجرد ناتج

فرعي من نواعي النمو الاقتصادي ولكن بوصفه قوة دفع فعالة ولازمة لجمعى نواحي التنمية. إن المجتمع الذى يفتقر إلى الاستقرار لا يمكن أن يبني اقتصاداً مستقراً ولا نظاماً سياسياً مستتراً . ولابد في هذا الصدد من وجود نسيج اجتماعي قوي كشرط أساسى لاستدامة التنمية.

١٠٦ - إن خلق بيئه تتبع الوصول الى الامكانيات والفرص على نطاق واسع قد يتطلب اتخاذ اجراءات حكومية. ومن الضروري كذلك اتاحة الظروف السياسية التي تعطى الشكل الكافى للتنمية الاجتماعية وتنمية سياسات التنمية الاجتماعية. وهذه كلها مسؤوليات جسام تتحملاها الحكومات وكافة مؤسسات المجتمع. وعلى الحكومات التأكد من إيلاء الاهتمام الكافى بالعوامل الاجتماعية والبيئية ضمن إطار اقتصاد السوق، مع التركيز على الأنشطة التي تعزز التنمية البشرية في المجتمع بأسره. فالتعليم والخدمات الصحية والإسكان والرعاية الاجتماعية مجالات خاصة تتطلب غالباً اجراءات حكومية.

١٠٧ - إن وجود مجتمع مدنى فعال ونشط أمر لا غنى عنه من أجل قيام تنمية اجتماعية دائمة وناجحة. وإذا ما كان للتنمية الاجتماعية أن تترسخ، فإنها ينبغي أن تنبىء من واقع المجتمع ذاته. وعلى الحكومات أن تقود المسيرة وتيسّر الأمور. غير أن الحكومات لا تستطيع، ولا ينبغي لها، أن تكون القوة الوحيدة التي تعمل من أجل التقدم الاجتماعي. فالمنظمات غير الحكومية ومنظمات المجتمع المحلي والمشاريع الخاصة ومنظمات العمال وغير ذلك من الفئات ينبغي لها أن تشارك مشاركة فعالة. وبوسع المنظمات غير الحكومية المحلية بالذات أن تقوم بدور الوسطاء وأن توفر للأفراد منبراً لسماع صوتهم وعرض مطالبهم واحتياجاتهم ورؤيتهم لمجتمع أفضل. وبينما لصانعي السياسة أن ينظروا إلى تلك المنظمات لا بوصفها منافسة للحكومة بل بوصفها شريك لها. وفي هذا الصدد فإنه في الدول التي لا يزال المجتمع المدني فيها ضعيفاً ينبغي أن يصبح دعم وتقوية هذا المجتمع هدف أساسى من أهداف السياسة العامة.

١٠٨ - إن للمشاركة الشعبية على جميع مستويات المجتمع أهمية حيوية في المساعدة على خلق الظروف الملائمة لتحقيق التنمية الاجتماعية. فإذا ما أريد للبشر أن يستغلوا كل طاقاتهم وإمكانياتهم فلابد لهم أن يشاركون بفاعلية في صياغة أهدافهم، وأن تسمع أصواتهم في هيئات اتخاذ القرار بينما يسعون إلى اتباع أكثر ما يناسبهم من الأساليب من أجل تحقيق التنمية.

١٠٩ - إن الديمقراطية والمجتمع المدني الفعال أمران حيويان للغاية للمساعدة على ضمان أن تظل الحكومات مدركة للآثار الاجتماعية الناجمة عن سياساتها. وفي كثير من الدول، كان لعملية التكيف الهيكلي الاقتصادي، وهي عملية ضرورية، نتائج اجتماعية فاسدة. فغالباً ما كان ارتفاع أسعار السلع الاستهلاكية وانكماس فرص العمالة وانخفاض الدخول هي أبرز الآثار الناجمة عن التكيف والتحول. ولقد كان الأثر غير المناسب لهذه النتائج على المتراء والمستضعفين بحصة خاصة مدمراً للغاية. ثم تزايدت معاناة الكثيرين من جراء ما ظرّاً من انخفاض عام في أوجه الإنفاق الحكومي على القطاع الاجتماعي، تعبيراً للمزيد من سياسات التقشف في الموارد العامة.

١١٠ - على أن التكيف البيكلي يظل علاجا ضروريا لاحتلال التوازن الاقتصادي الحاد. ولكن ينبغي أن يكون واضحا أنه لا سبيل إلى اهتمام الاحتياجات والأولويات الإنسانية وأن التكيف والتحول ينبغي أن يركزا تركيزا واضحا على الإنسان، وإن كان من الصعب تغيير قوانين الاقتصاد فإنه يمكن تخفيف حدة الآثار الاجتماعية الناجمة عنها. والأمر يقتضي المرونة. وفي مواجهة مثل هذه التحديات، ينبغي تشجيع الحكومات على مواصلة المسيرة، مع إيلاء المزيد من الاهتمام لمساعدة الحكومات على معالجة الآثار القاسية التي يعاني منها الأفراد نتيجة لمثل هذه الإصلاحات.

١١١ - إن التوسيع في العمالة المنتجة أمر أساسي لتخفيف حدة الفقر وتعزيز التكامل الاجتماعي، إلا أن مستويات البطالة المتزايدة أصبحت ظاهرة في العالم كله. وفي كثير من الدول اقترن مستويات البطالة المرتفعة، بالنسبة لما كانت عليه في الماضي، بانخفاضات كبيرة في الأجور الحقيقة للعاملين. وفي الدول التي كانت العمالة الكاملة فيها هي القاعدة الرسمية في السابق، ترتب على الارتفاع المطرد في نسبة البطالة نتائج سيكولوجية عميقة، بالإضافة إلى آثارها القاسية في المجالين الاقتصادي والاجتماعي. وفي بعض الدول، أدت فترات طويلة من التقشف الاقتصادي إلى ظاهرة "نمو البطالة" وإلى شعور أكثر شيوعا بعدم الأمان في العمل. ومن بين قوة العمل العالمية البالغة ٢,٥ بليون نسمة، يقدر أن هناك نسبة ٣٠ في المائة ليست مستخدمة على نحو منتج.

١١٢ - ولا توجد صيغة وحيدة لعلاج البطالة أو زيادة العمالة المنتجة. فمن شأن تدابير سوق العمل وبرامج التدريب وإعادة التدريب والبرامج التنظيمية الهادفة لايجاد فرص العمل وسياسة الاقتصاد الكلي ، من شأن ذلك كله أن يؤثر على مستويات العمالة. وبما أن معظم الوظائف في المستقبل القريب يرجح وجودها في القطاع الخاص، فإن لها باكل الحوافز الجيدة التصميم دورا مهما في جذب وتوجيه الاستثمارات الخاصة لصالح نمو العمالة. ومن مهام الدولة في هذا الصدد توفير البيئة المواتية أمام القطاع الخاص لخلق وظائف أكثر عددا وأفضل نوعية. ومن الضروري وجود إطار قانوني عادل وموثوق به وبيئة استثمارية مستقرة مع استمرار صيانة البنى الأساسية.

١١٣ - ولأن الزراعة تستأثر بالحجم الأكبر من قوة العمل في العالم النامي، فإن التدابير الرامية إلى تعزيز الإنتاجية الزراعية وتوسيع وتنويع نطاق الأنشطة التي تتم في المزارع وخارجها لابد أن ينظر إليها على أنها أولوية ائمانية. وتشمل العناصر الأساسية لدعم القطاع الريفي سياسات تسعير الأغذية والتقنيات الزراعية والأنشطة الريفية خارج المزرعة التي لها روابط مع العمالة والبني الأساسية الريفية وبرامج الحفظ الملائمة بيئيا. وينبغي الاستثمار في دعم البحث الزراعي الذي يهدف إلى زيادة المحصول.

١١٤ - وتتأثر إمكانيات العمالة كذلك بالظروف السائدة في الاقتصاد الدولي وهيكل البيئة الاقتصادية الدولية. وقد نجم عن الحواجز التجارية أثر سلبي وعميق لأنه حرم الدول المنتجة من الوظائف الانتاجية وسبل العيش، كما أدى إلى إعاقة إمكانيات النمو الاقتصادي.

١١٥ - ولابد من تدارس قضايا العمالة في إطار دولي. ففي الدول التي تمر بمرحلة انتقالية، حدث تحرك ضروري نحو مبادئ اقتصاد السوق، وتلك عملية أدت مؤقتاً إلى ارتفاع مستويات البطالة عما كانت عليه في السابق. وفي أغلب الدول الصناعية، زادت البطالة الهيكيلية. وبالإضافة إلى ذلك، أدت زيادة التنافس الدولي إلى أن أصبحت الكثير من الصناعات، مع مرور الزمن، غير صالحة فضلاً عن اختفاء الآلاف من الوظائف في مجال الصناعات الدفاعية. وتطلب هذه التحولات العمل على إعادة تدريب الملايين من العمال. وفي كل من النظمتين الاقتصاديةين - الذي يمر بمرحلة انتقالية واقتصاد السوق - فإن ديناميكية شغل الوظائف تعني جزءاً هاماً من خلق الوظائف. وبينما يمكن للحرك المهني أن يتسم بكفاءة اقتصادية، فإنه يمكن أن يصبح كذلك مصدراً لاضطراب سيكولوجي واجتماعي. وتحمل الحكومات والمشاريع والنقابات مسؤولية متزايدة أولاً تسهيل التكيف للعمال والانتقال من طبقة لأخرى وتهيئة سبل التدريب والحماية الاجتماعية خلال الفترات الانتقالية.

١١٦ - ومن شأن تعليم عام جيد على المستويين الابتدائي والثانوي ألا يوفر قاعدة معرفية واسعة فحسب، ولكنه يرسى أيضاً الأساس لاكتساب المزيد من المهارات الدقيقة ومن ثم لتجديده أو تكييف أو تغيير هذه المهارات حتى تتلاءم على نحو أفضل مع الاحتياجات الناشئة والمتطورة للأفراد والمجتمعات. إن التعليم يسهل تكافؤ الفرص، ومن ثم يسهم في تحقيق المزيد من العدالة. والتعليم الذي يقوم على قاعدة واسعة ومرنة يمكن أن يشكل قوة دافعة لتحقيق التقدم في مجال التنمية بكافة أبعادها السياسية والاقتصادية والبيئية والاجتماعية.

١١٧ - ولا يكفي الاعتراف بأهمية البعد الاجتماعي للتنمية، بل ينبغي العمل من أجله. إن الشكل السياسي لقضايا التنمية الاجتماعية ينبغي إبرازه سواءً على الصعيد الوطني أو الدولي. وعلى كل دولة يقع واجب التصدي لتحديات التنمية الاجتماعية في إطار مجتمعها، كما أن من واجب كل دولة أيضاً المساهمة في التقدم نحو إيجاد حل أشمل لتلك التحديات. وتتوفر المرحلة الراهنة فرصة تاريخية للقيام بذلك في ظل بيئة متحركة نسبياً من التوترات العقائدية الزائدة عن الحد. وتلك فرصة يجب اغتنامها وتحويلها إلى ميزة.

#### هـ - الديمقراطية كأسلوب حكم جيد

١١٨ - الصلة بين التنمية والديمقراطية صلة بدائية، ولكن لا يزال من الصعب بلورتها. وفي حين يبدو أن الديمقراطية والتنمية مفهومان يرتبط كل منهما بالآخر إلا أن الأحداث في أغلب الأحيان لم تبرز العلاقة السببية بينهما . فمثلاً نجد أن بعض الدول حققت مستوى معين من التنمية، ثم أعقب ذلك في مرحلة لاحقة اتجاه نحو التحول الديمقراطي، بينما أدى التحول الديمقراطي في دول أخرى إلى تمهد الطريق نحو ثورة اقتصادية.

١١٩ - وعند النظر إلى الديمقراطية في سياق التنمية، فإن تركيزنا ينبغي أن يكون على العمليات والاتجاهات لا على الوقائع والأحداث. ومن هذا المنظور، تصبح الصلة الطبيعية بين التنمية والديمقراطية أكثر وضوحاً. وكما أن التنمية عملية شاملة ومستمرة أكثر من كونها مجرد حدثاً من الأحداث، فإن الديمقراطية ينبغي النظر إليها بوصفها عملية تنمو وتزدهر ويتعين الحفاظ عليها على مدار الزمن. وقد أكد المؤتمر العالمي لحقوق الإنسان الذي عقد فيينا عام ١٩٩٣ علاقة التعزيز المتبادل بين الديمقراطية والتنمية واحترام حقوق الإنسان.

١٢٠ - إن هناك ارتباطاً أساسياً بين الديمقراطية والتنمية. فهما مرتبطان باعتبار أن الديمقراطية تشكل الأساس طويلاً الأجل الوحيد لاحتواء المصالح المتنافسة، العرقية والدينية والثقافية، بطريقة تجعل خطر نشوب صراع داخلي عنيف أقل ما يمكن. وهما مرتبطان لأن الديمقراطية وثيقة الصلة بمسألة أسلوب الحكم التي تؤثر بدورها على كافة جهود التنمية. وهما مرتبطان لأن الديمقراطية حق أساسي من حقوق الإنسان، والنهاوض بهذا الحق في حد ذاته يعتبر اجراً هاماً من اجراءات التنمية. وهما مرتبطان لأن المشاركة الشعبية في عمليات صنع القرار التي تؤثر على حياة الأفراد مبدأً أساسي من المبادئ التي تقوم عليها التنمية.

١٢١ - غير أن تزايد اليأس الاقتصادي وغياب السبل الديمقراطية التي تكفل حدوث التغيير أدياً إلى إشعال أو تأجيجه النازع العنيفة والمدمرة حتى داخل المجتمعات المتخاصمة نسبياً. وأصبح النزاع والصراع الأهليان يشكلان بصورة متزايدة تهديداً للسلم الدولي وعقبة عسيرة في طريق التنمية. إن العداء العرقي ونزاع التبعض الديني والانفصالية الثقافية تهدد تماسك المجتمعات وسلامة الدول في كافة أنحاء العالم. إن الأقليات، بل حتى الأغلبيات، المهملة والمنفقرة إلى الشعور بالأمن باتت تلجم بصورة متزايدة إلى النزاع المسلح وسيلة للتصدي لما تعانيه من مظالم اجتماعية وسياسية.

١٢٢ - والديمقراطية هي الوسيلة الوحيدة على المدى الطويل سواء للفصل أو للسيطرة على الكثير من التوترات السياسية والاجتماعية والاقتصادية والعرقية باعتبارها تهديداً مستمراً بتفتيت المجتمعات وتدمیر الدول. وفي غياب الديمقراطية كمنبر للتنافس وأداة للتغيير، ستظل التنمية هشة وتبقى دوماً معرضة للخطر.

١٢٣ - إن الاضطراب والنزاع يمكن أن يؤديا في غضون أشهر قليلة إلى تدمير التقدم نحو التنمية الذي تحقق بجهد جهيد على مدار سنوات عديدة. وفي غمار الاندفاع نحو تسوية الحسابات القديمة، وتصور رفع الظلم، فإن أي مكاسب يمكن أن تكون قد تحقت ستُصبح من بين الخسائر الكثيرة نتيجة لمثل هذه الحالة.

١٢٤ - إن إجراء الانتخابات لا يمثل سوى عنصر واحد من عناصر عملية التحول الديمقراطي. ولقد التمست الدول الأعضاء وتلقت مساعدة من الأمم المتحدة في تسهيل عملية إنها الاستعمار وإعمال حق تقرير المصير ووضع الإجراءات الكفيلة بتسهيل وتبسيط عمليات التحول إلى الديمقراطية، وبناً بداخل ديمقراطية عن الصراع. كذلك قدمت الأمم المتحدة دعمها إلى أنشطة عديدة مثل صياغة الدساتير ووضع الإصلاحات الإدارية والمالية وتدعيم القوات المحلية لحقوق الإنسان وتعزيز الهياكل القضائية وتدريب مسئولي حقوق الإنسان، ومساعدة حركات المعارضة المسلحة في الماضي على التحول إلى أحزاب سياسية تتنافس ديمقراطيا.

١٢٥ - إن تحسين وتعزيز أسلوب الحكم شرط أساسي لنجاح أي خطة أو استراتيجية للتنمية. وقد يكون أسلوب الحكم هو المتغير الإنمائي الوحيد والأهم الذي يخضع لسيطرة الدول فرادى.

١٢٦ - وفي سياق التنمية، يكتسب تحسين أساليب الحكم معاني شتى. ولكنه يعني بصورة خاصة تصميم ومتابعة استراتيجية وطنية شاملة للتنمية. ويعني كفالة القدرة والمصداقية والتزاهة للمؤسسات الرئيسية في الدولة الحديثة. ويعني كذلك زيادة قدرة الحكومة على تنفيذ السياسات والمهام الحكومية، بما في ذلك إدارة أنظمة التنفيذ. ثم يعني أيضا المساعدة عن الإجراءات المتخذة والشفافية في صنع القرارات.

١٢٧ - وبصرف النظر عن الأيديولوجية أو الموقف الجغرافي أو درجة النمو، فإن المجتمعات التي تفتقر إلى الديمقراطية تتشابه فيما بينها، حيث تحوي طبقة وسطى عاجزة نسبيا، وسكانا مضطربون إلى الصمت، وطبقة أقلية حاكمة هي المستفيد الوحيد من نظام يقوم على فساد ضارب الجذور وكثيرا ما يكون فسادا مؤسسا. أما السكان في ظل حكم ديمقراطي فلديهم مزيد من حرية التعبير في وجه الابتزاز والفساد. إن تحسين أساليب الحكم يعني أن الإجراءات البيروقراطية تساعده على كفالة العدل بدلا من إثراء المستولين.

١٢٨ - وإذا كانت الديمقراطية لا تشكل الوسيلة الوحيدة التي يمكن من خلالها تحسين أساليب الحكم، فإنها الوسيلة الوحيدة الموثوقة. فالديمقراطية من خلال ضمان المزيد من المشاركة الشعبية تؤدي إلى زيادة احتمالات أن تعكس الأهداف الإنمائية الوطنية الطموحات والأولويات العريضة للمجتمع. ومن خلال توفير الآليات والقنوات الملائمة لتداول السلطة، توفر الديمقراطية الحافز الذي يدفع إلى حماية قدرة مؤسسات الدولة المحورية ومصداقيتها ونزاهتها، بما في ذلك مؤسسة الخدمة المدنية والنظام القانوني وعملية الديمقراطية ذاتها. وبإقرار الشرعية السياسية للحكومات، تدعم الديمقراطية قدرة الحكومات على تنفيذ سياساتها والقيام بوظائفها بكفاءة وفعالية. وحيث يجعل الديمقراطية الحكومات مسؤولة أمام مواطنيها، فهي تجعل هذه الحكومة أو تلك أكثر استجابة للقضايا والاهتمامات التي تشغله شعبها وتزيد من التشجيع على الشفافية في صنع القرارات.

١٢٩ - إن التفويض الشعبي بالحكم يكفل الشرعية؛ ولكنه لا يحمل معه بالضرورة ضماناً بإدارة دفة الحكم في مهارة أو حكمة. فالديمقراطية لا تؤدي إلى تحقيق أسلوب حكم جيد أو توماتيكياً، وليس بمقدور الحكم الديمقراطي أن يؤدي تلقائياً إلى تحسينات ملموسة في معدلات النمو أو الظروف الاجتماعية أو المساواة. وعندما تكفل الديمقراطية للناس قنوات المشاركة في القرارات التي تؤثر على حياتهم، فهي تجعل الحكومات أقرب إلى جماهير الشعب. ومن خلال اللامركزية وتدعم الهيكل المحلي، فإن العوامل المحلية التي تمس القرارات المتعلقة بالتنمية تؤخذ في الاعتبار بشكل أفضل.

١٣٠ - والديمقراطية ذاتها ليست بلا ثغرات؛ إذ يمكن التعرف على ممارسات غير ديمقراطية حتى في الدول التي تأصلت فيها جذور التقاليد الديمقراطية. فهناك مثلاً الانخفاض المزمن في إقبال الناخبين على الاقتراع وتمويل المرشحين من قبل جماعات المصالح الخاصة والافتقار إلى الشفافية في بعض مؤسسات الحكم. كذلك فإن وجود طبقة مطحونة بشكل دائم أصبح سمة من سمات الكثير من أعني المجتمعات. وأخيراً، فإن استمرار ارتفاع معدلات البطالة ووجود مهاجرين أجانب أديا إلى إحياء «روح بغض الأجنبي والتتعصب القومي الشديد» والحركات المتطرفة المناهضة للديمقراطية في بعض المجتمعات التي تتمتع بأعلى مستويات للمعيشة. وتوضح هذه الظواهر أن هناك حاجة إلى تعزيز التنمية السياسية حتى في المجتمعات التي طال اعتبار الديمقراطية فيها راسخة الجذور.

١٣١ - وفي أماكن أخرى، أدى إطلاق العنان لمشاعر الإحباط التي طال كيتها نتيجة لعقود طويلة من حكم الحزب الواحد إلى الخلط بين الانتخابات المتعددة للأحزاب والديمقراطية الدائمة. وإذا كانت المتعددية والبرلمانات أموراً لا غنى عنها للتحول نحو الحكم الديمقراطي، فإن زوال دولة الحزب الواحد لا يضمن انتصار الديمقراطية النهائي. بل لقد أدى تفتت المجتمعات المتعددة الأعراق وصعوبة بداية التحول إلى اقتصاد السوق إلى إحياء النزعات المعادية للديمقراطية التي تسعى إلى ممارسة السلطة السياسية.

١٣٢ - إن بروز القوى المعادية للديمقراطية التي أقامت دعواها على أساس خيبة أمل الشعب نتيجة سوء الأداء الاقتصادي لا يقتصر على المجتمعات العيسورة أو المجتمعات التي تمر بمرحلة انتقالية. فكثير من المجتمعات في مختلف أنحاء العالم النامي أصبحت تواجه المهمة الصعبة المتمثلة ليس فقط في مواجهة التحول نحو الديمقراطية بل مواجهة عملية الإصلاح الاقتصادي. وصعوبة الظروف الاقتصادية المتولدة في المراحل الأولى للإصلاح بالإضافة إلى الآمال المتوقعة من قبل الجماهير تشكلان بدورهما تحدياً أمام التحول الديمقراطي. وفي كثير من الحالات أدى الانقسام في الصراعات الأهلية أو الدولية إلى زيادة الأمور تعقيداً. وحيثما تندى الموارد، وحيثما لا يستطيع غالبية السكان تلبية احتياجاتهم الأساسية، يصبح تحقيق التنمية السياسية من الصعوبة بمكان. وغالباً ما يعوق الكفاح من أجل التقدم الاقتصادي والاجتماعي مسيرة التقدم السياسي.

١٣٣ - ويرتبط الحفاظ على الديمقراطية واستدامة التنمية داخل الدول ارتباطاً وثيقاً بتوسيع الدوائر الديمقراطية في العلاقات بين الدول وعلى كافة مستويات النظام الدولي. وتتوفر الديمقراطية في العلاقات الدولية

الأساس الوحيد لتحقيق الدعم والاحترام المتبادل فيما بين الدول. وبغير ديمقراطية حقيقة في العلاقات الدولية لا يمكن للسلام أن يدوم كما أنه لا يمكن خضمان معدل مرض للتنمية.

١٣٤ - إن الديمقراطية في إطار الأسرة الدولية مبدأً أصيل وجزء لا يتجزأ من نظام العلاقات الدولية الذي طرحته ميثاق الأمم المتحدة. وهو مبدأ من شأنه أن يكفل لجميع الدول، كبيرة وصغيرة، أكمل التردد للتشاور والمشاركة. وهو يعني تطبيق المبادئ الديمقراطية داخل الأمم المتحدة ذاتها. ويعني أن جميع أجهزة الأمم المتحدة يجب أن تُعطي - وأن تؤدي - دورها الصحيح كاملاً، وسوف يساعد ذلك على حفظ التوازن بين الأنشطة السياسية والاقتصادية والاجتماعية التي تقوم بها الأمم المتحدة، بحيث يمكن أن يعزز بعضها بعضاً.

١٣٥ - والديمقراطية في العلاقات الدولية تعني كذلك احترام المبادئ الديمقراطية في التفاعلات التي تتم خارج نطاق الأمم المتحدة. إنها تعني المحادثات الثنائية بدلاً من التهديدات الثنائية. وتعني احترام وحدة الدول الأخرى وسيادتها. كما تعني التشاور والتنسيق في معالجة المشاكل التي تهم الطرفين. ثم هي تعني التعاون من أجل التنمية.

١٣٦ - إن الحوار والمناقشة والاتفاق كلها أنشطة تتطلب الكثير من الجهد. لكنها تشكل جوهر الديمقراطية، سواء داخل الأمم أو في إطار أسرة الأمم. وهي فوق ذلك الوسيلة الرئيسية التي ينبغي لمجتمع الدول أن يسعى جاهداً من خلالها للتعبير عن إراداته المشتركة ولتحقيق التقدم.

١٣٧ - وفي هذه الحقبة الجديدة، حيث المعلومات والمعرفة والاتصالات والتفاعلات الثقافية أمور جوهرية للنجاح الاقتصادي والاجتماعي، لا ينبغي النظر إلى الديمقراطية باعتبارها فقط أحد المثل التي نسعى إليها أو أنها مجرد حدث من الأحداث، بل بوصفها أيضاً عملية مستمرة لازمة لتحقيق التقدم الملموس. ذلك لأن الديمقراطية توفر الطريق الوحيد المستدام وطويل الأجل الذي يؤدي إلى تنمية ناجحة. والتحول الديمقراطي في إطار النظام الدولي لا يتبع الفرصة فحسب لسماع الأصوات الداعية إلى التنمية، بل يسمح لها أيضاً بأن تكتسب وزناً سياسياً. ومن شأن عام عالم أكثر ديمقراطية أن يسهل العمل التعاوني من أجل تنفيذ خطة التنمية.

١٣٨ - إن ثمة ترابطًا وثيقاً بين أبعاد التنمية الخمسة التي يبرزها هذا التقرير وهي: السلام والاقتصاد والبيئة والمجتمع والديمقراطية. ولم تأت هذه الأبعاد اعتباطاً، وإنما نشأت من واقع نصف قرن من الجهود العملية والفعلية التي للأمم المتحدة وغيرها مع الحكومات والمنظمات والأفراد. ويرد في الفصل التالي عرض لكيفية تحقيق المزيد من التماستك والتوافق والتعاون من أجل التنمية.

### ثالثا - الأمم المتحدة في مجال التنمية

#### **ألف - التعرف على العناصر الفاعلة**

١٣٩ - بينما لم تعد الدولة بمفردها العنصر الفاعل الوحيد في مجال التنمية، فإن كل دولة لا تزال تحمل المسئولية الأساسية عن تنميتها. وسواء عبرنا عن التنمية بأنها مسئولية الدول أو بأنها حق من حقوق الشعوب، فإنها تحتاج إلى قيادة حكومية مؤهلة وسياسات وطنية متوجهة والتزام شعبي قوي.

١٤٠ - ولكن لا يمكن إلا لعدد قليل من المجتمعات، إن وجدت، أن تسعى إلى تحقيق جميع جوانب التنمية دون مساعدة خارجية. فالتنمية تحتاج إلى تعاون دولي وتحتاج إلى أن تساعد عناصر فاعلة أخرى الدول في جهودها. وفي هذا الصدد فإن المساعدة الثانية المقدمة من دولة إلى أخرى تبلغ في بعض الحالات نحو ٦٢ بليون دولار سنوياً. وكثيراً ما تمنح هذه المساعدة في صورة "معونة مشروطة".

١٤١ - وكل دولة تهتم خاص نحو التنمية. وحتى داخل الحكومة الواحدة، كثيرة ما تتناول إدارات مختلفة قضايا التنمية المتراكبة. وفي الوقت الحالي، قد يتم تمثيل حكومة ما في منظمة إقليمية دولية تمثيلاً متنوعاً عن طريق ممثلين لوزارات مختلفة كالزراعة والبيئة والمالية والاقتصاد والخارجية.

١٤٢ - ولقد برزت التنمية كمسعى عالمي حقيقي من حيث نطاق الأفكار والأرصدة والمشاريع والجماعات المشاركة في التنمية، ونجد أن العناصر الفاعلة في مجال التنمية، من القطاع العام والقطاع الخاص ومن الوطنيين والدوليين، تزداد عدداً وتتنوعاً. كما أن كثرة تعدد العناصر الفاعلة والوكلاً تهدد حالياً بارباباً جهود التنمية في بعض المجتمعات. ويطلب المسعى العام مزيداً من التجانس. وعلاوة على ذلك، لا يزال توزيع الموارد بين مختلف أبعاد التنمية غير متوازن، فكانت النتيجة أن عدداً كبيراً من الأنشطة، ولا سيما الأنشطة في مجال التنمية الاجتماعية، لا يزال يعاني نقصاً في التمويل. ولذلك يعد التنسيق وتحديد الأولويات أمرين حاسمين نظراً لأن كل من العناصر المختلفة المشاركة له أهدافه وخطته، ودوائره السياسية، وأسلوب عمله، ولذلك فهناك حاجة إلى إقامة نظام للتعاون الدولي لتسهيل تعبئة الموارد المحلية والمساعدة الخارجية (الفنية والمالية على السواء) من أجل السلام والاقتصاد والبيئة والمجتمع والديمقراطية.

١٤٣ - لقد حدد الميثاق لأجهزة الأمم المتحدة مجموعة من الأدوار في مجال التنمية تتطلب مستويات جديدة من التنسيق. فوفقاً لكل من الفصل الرابع والتاسع والعشر من الميثاق أوكلت إلى الجمعية العامة، مسؤولية أساسية في مجال التعاون الاقتصادي والاجتماعي الدولي. وقد برزت الجمعية العامة طوال نصف القرن الأول من حياتها، كمحفل عالمي للمناقشة واتخاذ إجراءات عملية بشأن قضايا التنمية التي تؤثر على جميع الدول. ويتحمل المجلس الاقتصادي والاجتماعي، من خلال الوظائف والسلطات الموكلة إليه بموجب الفصل العاشر من الميثاق، نطاقاً من المسؤوليات في مجال دراسة القضايا المتصلة بالتنمية والمبادرة بعرضها وتنسيقها. ويمكن لمجلس الأمن، عن طريق الأحكام الواردة في الفصل السابع، أن يؤثر على مسار التنمية في الدول التي تطبق عليها عقوبات وكذلك في دول مجاورة لها ودول أخرى. والأمانة العامة مصدر جوهرى للدعم بما في ذلك تقديم المشورة والمساعدة التقنيتين بشأن احتياجات التنمية في ميادين مثل

تخطيط التنمية وسياساتها والاحصاءات والطاقة والموارد الطبيعية والادارة العامة (يبين المرفق الأول لهذا التقرير النفقات التقديرية للأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها). ونظراً لتفرق المسؤوليات بين مختلف الأجهزة، فإن أهمية التنسيق والتماسك واضحة. وتقوم الأمانة العامة، عن طريق اللجان الإقليمية، بتعزيز تنسيق البرامج المشتركة بين القطاعات والتعاون التقني لصالح الدول الأعضاء.

١٤٤ - وتنفق برامج وصناديق الأمم المتحدة ٢,٦ بليون دولار سنوياً على الأنشطة التنفيذية (انظر المرفق الثاني). ومع تقدم عملها، تظهر اتجاهات جديدة. فالأتجاه نحو التمويل الموضعي والتمويل لأغراض محددة بالذات يشير تحديات وفرصاً جديدة أمام برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لدعم البرامج التي يمكن للحكومات المستفيدة أن تتصدى عن طريقها بصورة متماشة لجميع أبعاد التنمية البشرية المستدامة. وهناك اتجاه آخر يتمثل في تحول التركيز من التنمية إلى أنشطة الإغاثة. فبالنسبة لعمل برنامج الأغذية العالمي، على سبيل المثال، بينما يتم حالياً توزيع رقم قياسي من الأطنان لم يسبق له مثيل، فإن نحو ثلاثة أخماس هذا الرقم توجه بالضرورة إلى الإغاثة من حالات الطوارئ في الأجل القصير بدلاً من أن توجه من أجل التنمية في الأجل الطويل. وهناك الآن نحو ٢٠ مليون لاجئ و ٢٥ مليون شخص مشرد في داخلها مكرهين على ذلك بسبب العنف أو الأزمات الاجتماعية أو الحاجة الاقتصادية في حاجة ماسة للمساعدة. وفي عام ١٩٩٣ أنفقت مفوضية الأمم المتحدة لشئون اللاجئين نحو ١,١١٥ بليون دولار لهذا الغرض.

١٤٥ - وللوكالات المتخصصة التابعة لمنظمة الأمم المتحدة نظمها الأساسية وميزانياتها ومجالس ادارتها. وتقدم مجتمعة، كنفقات صافية، مبلغ ٦,٢ بليون دولار في تدفقات تساهلية و ٧,٨ بليون دولار في قروض غير تساهلية ذات صلة. وتستمد الوكلالات المتخصصة نحو ٤٠ في المائة من أرصادتها التشفيلية من برامج وصناديق الأمم المتحدة. وتزودها الدول الأعضاء أيضاً بالموارد من أجل مشاريع محددة. وقد أخذت اتجاهات جديدة في الظهور. فعلى مدى الأعوام كان ينظر إلى مؤسستي بريتون وودز (البنك الدولي وصندوق النقد الدولي) على أنهما ترتكزان أساساً على القضايا المباشرة المتعلقة باستقرار الاقتصاد الكلي والنمو الاقتصادي، تاركة الجوانب الاجتماعية الطويلة الأجل للتنمية لجهات أخرى داخل منظومة الأمم المتحدة. ولكن التغييرات في مسار وطابع التنمية العالمية دعت إلى إعادة تقييم هذا التفرع الثنائي. فأولاً أصبح التمييز بين القضايا "المستعصمية" و "الهيئية" غير واضح. ولذلك فإن مؤسستي بريتون وودز تشاركان حالياً في التنمية الاجتماعية ووضع شبكات للسلامة الاجتماعية بالاقتران ببرامج التكيف. ويشارك صندوق النقد الدولي مشاركة متزايدة في تقديم المشورة والموارد في الأجل المتوسط لتحقيق نمو مرتفع الجودة. والبنك الدولي الآن يأخذ الآثار البيئية في اعتباره عند تقديمها للقروض ويتجنب بعض الأرصدة لتمويل الأبعاد الاجتماعية لعملية التكيف. وثانياً، مع زيادة حجم الأقراض والاستثمار الدوليين، أصبحت قرارات الإقراض التي يتتخذها البنك الدولي أقل أهمية في تأثيرها المباشر على التنمية، وأكثر أهمية كمؤشرات للثقة الإنمائية تسترشد بها أسواق رأس المال الخاص. وثالثاً، قللت العشوائية من حرية الحركة في السياسات التي تتبعها الحكومات الوطنية. وبالتالي زادت من مخاطر عدم الاستقرار الداخلي. وإذا ما نظرنا إلى هذه الاتجاهات مجتمعة، فإنها تشير إلى ضرورة زيادة التفاعل بين المشورة وتقديم النصح في مجال

السياسة العامة والعمليات القطرية التي تنفذها مؤسستا بريتون وودز، والنهج والمعمارسات التي تتبعها العناصر الفاعلة الأخرى في مجال التنمية.

١٤٦ - وتشكل الترتيبات والمنظمات الإقليمية ظاهرة آخذه في النمو في العالم وتقدم مساعدة إنسانية تبلغ نحو ٥,٥ بليون دولار كل سنة. والإقليمية ليست متنافرة مع الدولية المعبر عنها من خلال الأمم المتحدة ولا هي بديل لها. فالتعاون الإقليمي ضروري للتنمية في كل مكان. وتتوفر تجمعات التجارة الإقليمية أسوأ ما موسعة أمام المؤسسات المحلية، وتشجع الاتفاقيات الإقليمية لتسهيل التجارة. ويمكن للمساعدة الإقليمية أن تتناول التنمية عبر الحدود السياسية وأن تلبي الاحتياجات العملية حيثما تنشأ. ويمكن لموارد المياه والكهرباء والنقل والاتصالات والأنظمة الصحية أن تستفيد جميعها من اتباع نهج على مستوى الإقليم. ويمكن للتنسيق الإقليمي أن يوزع عمليات التبادل عبر الوطنية ويسمو على المنافسات البيروقراطية الأدنى مستوى. ولكن الإقليمية تحمل في طياتها أيضاً أخطار الحماية وجود طبقات متراكمة من البيروقراطية. ويطلب الأمر إدارة حريصة تكفل أن تيسير الإقليمية قدر أكبر من التنسيق الذي تتطلبه التنمية الشاملة.

١٤٧ - وتنفذ المنظمات غير الحكومية مشاريع تجاوز قيمتها ٧ بلايين دولار سنوياً. وغالباً ما تكون المنظمات غير الحكومية، التي نشطت منذ زمن بعيد سعياً إلى تحقيق السلام، متواجدة في ساحات النزاع في مرحلة مبكرة حيث تقدم مساهمة هامة في الإغاثة الفورية للسكان المنكوبين وترسي أساساً لتعزيز المجتمعات التي مزقتها الحروب. والمنظمات غير الحكومية، ذات الهياكل المرنة والقدرة على تعبئة الأموال الخاصة والتي لديها موظفون ذوو هم عالي، تتمتع بإمكانية ضخمة في مجال تحقيق التنمية. وعلى مدى العقد الماضي، حدث ازدياد هائل في عدد المنظمات غير الحكومية وفي تأثيرها. وتقوم هذه المنظمات بإنشاء شبكات عالمية جديدة مثبتة بذلك أنها عنصر حيوي من عناصر المؤتمرات الدولية الكبرى في هذا العقد. وقد حان الوقت لإقامة علاقة مثمرة على نحو متزايد من المشاورات والتعاون بين أنشطة المنظمات غير الحكومية والأمم المتحدة.

١٤٨ - وقد بلغت تدفقات الاستثمار الدولي الخاص ١٠٠٠ بليون دولار سنوياً، موفرة إمكانية هائلة لا يجاد الوظائف ونقل التكنولوجيا وتوفير إمكانيات التدريب وتعزيز التجارة. ويمكن للدينامية الناتجة عن هذه العملية أن تنشط الاقتصادات الراسخة وتعزز الاندماج في النظام الاقتصادي العالمي. ويمكن للاستثمار الأجنبي المباشر أن يؤثر تأثيراً إيجابياً على المجتمع التكنولوجي المتاح للدول من أجل التنمية. وهناك اعتراف متزايد بأن المؤسسات الخاصة تشكل عاملاً إيجابياً في تقديم حلول لمشاكل كان من المعتقد سابقاً أنها مجال خاص للسلطات العامة. وفي بعض الدول يقوم مشغلون بالقطاع الخاص، على سبيل المثال، بتقديم خدمات عامة فعالة مثل الاتصالات السلكية واللاسلكية والنقل والطاقة وتدوير النفايات وإمدادات المياه. ويمكن في عدد كبير من الحالات الاستعاضة عن الاعانات المتقدمة إلى الشركات المملوكة للدولة باعانت تستهدف جماعات معينة بحيث يمكن تحويل بعض المستعملين التكلفة الحقيقة للخدمات ويمكن أن يعاد توجيه الأموال العامة لتلبية احتياجات أعم.

١٤٩ - وقد بدأت الأوساط الأكاديمية والعلمية منذ قرون مضت في غزل نسيج عالمي من الدراسة والبحوث المثمرة. وتوجد حالياً آلاف من هذه المراكز في كافة أنحاء العالم والتي تكون شبكة من الفكر والتجارب والإبداع والتبادل الفكري التلقائي ويتعدى نشاطها التخصصات والحدود السياسية، فيعيد تنظيم وإدماج الفئات القديمة أنماط جديدة من المنافع الاجتماعية. وتشكل الأوساط العلمية شبكة على نطاق العالم بأسره ذات اهتمامات أساسية وقيم ومعايير معينة مشتركة. وهذه الأوساط دور هام في التصدي لمشاكل التنمية الضخمة وتتصدى مراكز العلم والتكنولوجيا للقضايا ذات الأهمية العملية المتعلقة بالحياة اليومية للناس، ويحدث هذا وهي تسعي إلى استخدام المنظور الأطول أجلًا للإيجازات العلمية والانسانية المتراكمة كي يؤثر على القضايا الحالية. ويمكن للعلم أن يوسع نطاق الخيارات الانمائية عن طريق إيجاد طرق جديدة ومأمونة وبسيطة وفعالة لتنظيم الأسرة وإيجاد مصادر للطاقة لا تضر بالبيئة وتحسين تقنيات الزراعة وتحسين مكافحة الأمراض وبطرق عديدة أخرى. وثمة نقطنة أخرى تحظى باعتراف أقل ولكن لها أهمية بالغة، وهي البحث في العلوم الاجتماعية والانسانية والأداب والفنون فهي لا تشي الوجود البشري فحسب، كما هو معترف به منذ أجيال طويل، ولكنها تلقي ضوءاً جديداً على عدد كبير من الخصائص والاحتياجات الأساسية للحياة في المجتمع البشري بجميع أشكاله المتعددة.

١٥٠ - المنظمات الشعبية مثل الطوائف الدينية والرابطات المحلية، وجماعات العون الذاتي، تفهم العلاقة المتبادلة القائمة بين التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبشرية والتنمية المستدامة. وحيث أنها تتصدى لاحتياجات المجتمعات الصغيرة التي غالباً ما تهمل، فإن عملية التعلم في مجال التنمية لا تتدفق في اتجاهها فقط بل ومن هذا الاتجاه أيضاً. وتعاني الرابطات الشعبية والمحلية من انخفاض مستوى التمويل، وكثيراً ما تحتاج إلى مساعدة تقنية. وعلى الرغم من أن مثل هذا التمويل يجب أن يكون محلياً في الأساس، فإن الأمم المتحدة تتمكن من دعم الأنشطة على المستوى الجزئي عن طريق مساعدة المنظمات الشعبية.

١٥١ - إن العدد الهائل للعناصر الفاعلة في مجال التنمية اليوم، والاتجاهات العالمية التي تعكسها أنشطتها، والترابط القائم بين المشاكل وأليات حلها، تبرر جميعها الحاجة الملحة إلى درجة أكبر من الوعي والالتزام.

#### بـ٤ - المعلومات والوعي وتوافق الآراء

١٥٢ - إن مواجهة تحدي التنمية العالمي يتطلب إيجاد وعي مشترك بالأبعاد الكثيرة للتنمية، وتقديرها أفضل لأهمية العناصر المختلفة الفاعلة فيها. ومن شأن رفع مستويات الوعي وتحقيق توافق آراء عالمي أن يخلق ما يمكن وصفه، أدق وصف، بأنه "ثقافة التنمية". على أن تعريف ثقافة التنمية ينطوي على أكثر من مجرد إتاحة الفرصة - على المستوى العالمي - للوصول إلى شبكات المعلومات المشتركة. فثقافة التنمية تعني كما سبقت الملاحظة، النظر إلى جميع الإجراءات في إطار علاقتها بالتنمية. واستناداً إلى ثقافة التنمية العالمية

هذه، وهي تتطور بسرعة في السنوات الأخيرة من القرن العشرين، تصبح الأمم المتحدة محفلاً مطروداً الفعالية لوضع معايير عالمية للسلوك.

١٥٣ - وعلى عاتق الأمم المتحدة، ذات العضوية العالمية والولاية الشاملة، تقع مسؤولية لفت انتباه العالم إلى القضايا ذات الأهمية الأشمل والقدرة على القيام بذلك. ويمكن للأمم المتحدة أن تساعد على لفت الاهتمام إلى المشاكل التي لا تستجيب للحلول السريعة أو السهلة وعلى توفير المعلومات عنها واستمرار الاهتمام الدولي بها. وخلال السنوات القليلة الماضية لم يكن هناك غنى عن الأمم المتحدة لفت الانتباه إلى ضرورة اتخاذ إجراءات في مجال البيئة والتتصدي لأثر التغير الديمغرافي ولقضية حقوق الإنسان وتوجيه الاهتمام الدولي على التنمية في جميع جوانبها.

١٥٤ - إن وجود قاعدة سليمة للمعلومات هو عنصر حيوي في صياغة جميع جوانب السياسة الاقتصادية. ولا يمكن للتخطيط واتخاذ القرار على المستوى الحكومي ومستوى القطاع الخاص أن يكونا فعالين إلا إذا كانت المعلومات المعتمد عليها دقيقة ومستكملة. ولا معنى لمشاركة الجمهور في الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية إلا إذا كان الجمهور على علم كاف.

١٥٥ - وما لم تتوفر قاعدة معلومات كافية، يكون وضع الدول غير موات في المفاوضات الثنائية والمفاوضات المتعددة الأطراف. إن إتاحة سبل الوصول على المستوى الوطني إلى المعلومات المتعلقة بالأوضاع الاقتصادية والديمغرافية والاجتماعية والبيئية الدولية أمر لا غنى عنه، ليس فقط فيما يتعلق باتخاذ القرارات المدروسة ولكن أيضاً للمشاركة التنافسية والفعالة في الأسواق الدولية.

١٥٦ - وتمثل منظومة الأمم المتحدة، بوصفها جاماً نشطاً للبيانات والإحصائيات، مصدراً هاماً للمعلومات للدول الأعضاء وإن كان أحياناً لا يستغل الاستغلال الأمثل في بعض الأحيان. وما يبرهن منظومة الأمم المتحدة تتصدر الجهود الرامية لتوفير التعاون التقني لإنشاء وتعزيز الهياكل الأساسية للمعلومات والاتصالات. وهذه الجهود تلقى تقديرها واسعاً ولكنها تحتاج بشكل متزايد إلى الدعم النشط من الدول الأعضاء.

١٥٧ - وترسم المنظمة النهج المشتركة والمقارنة لتنظيم وترتيب البيانات، وتشجع المعايير الموحدة للاتصال التقني، و تعمل على تحسين طرق جمع البيانات، و تيسّر عمليات تبادل ذات المنفعة المتبادلة للبيانات والمعلومات الدولية المفيدة لأطرافه، وتساعد على تحليل وتقدير البيانات وتتوفر التدريب والمساعدة في استخدام المعلومات.

١٥٨ - وتقوم منظومة الأمم المتحدة بدور رائد في زيادة التعاون الدولي لجمع وتحليل واستخدام البيانات لأغراض التخطيط السكاني والرعاية الصحية. وإدارة دفة الحكم والإدارة العامة وخلق فرص العمل ومسائل الأجور والدخل واحتياجات الرفاهية الاجتماعية - وكلها مصممة لتعزيز الشعوب والحكومات من اتخاذ

قرارات مدرورة بقدر أكبر. وتسعى الأمم المتحدة لقياس التقدم البشري قياساً كمياً بشكل جديد، بحيث يرسم صورة إحصائية للتنمية البشرية بما يتجاوز قياس الناتج القومي الإجمالي للفرد. وقد بادر تقرير التنمية البشرية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بإعادة التفكير في المؤشرات التي تفاص على أساسها التنمية.

١٥٩ - ولا غنى عن الإحصائيات الموثوقة بها التي ترصد النشاط الاقتصادي وتبين التغيير الاقتصادي والاجتماعي والبيئي في دولة ما لاتخاذ قرارات مدرورة وتعتبر أساساً ضرورياً للتنمية الوطنية الناجحة. وقد تصدرت الأمم المتحدة، بالتعاون مع صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي ولجنة الاتحاد الأوروبي، مجهوداً لوضع نظام جديد للحسابات القومية يوفر إطاراً يمكن الدول من خلاله اكتساب فهم جديد لإحصائياتها الاقتصادية وذلك تعزيزاً لقدرتها على استعمال هذه البيانات.

١٦٠ - ويجري حالياً من خلال عدد من برامج الأمم المتحدة المختلفة للتعاون التقني، اختبار طرق جديدة في عدد من الدول لجمع ونشر الإحصائيات والمؤشرات البيئية. ويتسم هذا العمل بأهمية بالغة بحكم اتساع النجاعة بين الدول فيما يتعلق بتوافر البيانات ونوعيتها وتجانسها وحرية الوصول إليها. ولا يزال العجز في المعلومات يعطل قدرة اقتصادات كثيرة على اتخاذ القرارات المدرورة فيما يتعلق بالبيئة والتنمية.

١٦١ - ويُعدُّ جمع وتحليل المعلومات شرطاً ضرورياً، لا لأغراض النقاش المدروس فحسب ولكن أيضاً لصياغة حلول عملية ومقبولة. فالمعلومات الموثوقة بها والموحدة المعايير توفر اللغة المشتركة التي يمكن الجميع من المشاركة في ثقافة التنمية. فإذا لم تكن المعلومات موثوقة بها أو تعذر توفيرها وتقديمها بشكل ممكن الاستخدام، تعذر الوصول إلى تواافق في الآراء وأصبح العمل الناجح أمراً مستبعداً.

١٦٢ - وقد أتاحت المؤتمرات الدولية العالمية فرصة أمام الدول الأعضاء وغيرها في السنوات الأخيرة للتفكير معاً في الخيارات الرئيسية التي تواجه العالم فيما يتعلق بعملية التنمية، مما عزز ثقافة التنمية التي تقوم على التوافق. وهذه التجمعات العالمية تركز على المسائل الاستراتيجية على أعلى المستويات، بما يتيح للدول الأعضاء رسم سياساتها الوطنية بشكل يتسم بالتوافق والقيم والمبادئ التي يؤيدتها المجتمع الدولي ككل. وهذه التجمعات تعطي التوجيه السياسي قوة دفع جديدة للجهود الدولية، بينما تمثل في الوقت ذاته مصدر الالهام والتشجيع للدول والمنظمات والأفراد.

١٦٣ - وقد جاء مؤتمر الأمم المتحدة المعنى بالبيئة والتنمية بالتزامن لم يسبق له مثيل من جانب زعماء العالم إزاء مجموعة مشتركة من الأهداف المتعلقة بالمستقبل: جدول أعمال القرن <sup>(٢١)</sup>، وهو أول اتفاق دولي يعبر عن تواافق آراء دولي وعن التزام سياسي على أعلى المستويات بالعمل من أجل التقدم البيئي والاقتصادي، وذلك في إطار برنامج التنمية المستدامة. ومنذ انعقاد ذلك المؤتمر استقرت الاهتمامات البيئية

ضمن التيار الرئيسي لثقافة التنمية. ثم جاء المؤتمر العالمي المعنى بالتنمية المستدامة للدول النامية الجزرية الصغيرة، الذي عقد في بربادوس في الفترة من ٢٥ نيسان/أبريل إلى ٦ أيار/مايو ١٩٩٤ ليزيد من تحديد مسؤوليات الدول الجزرية الصغيرة والمجتمع الدولي في السعي للتنمية المستدامة.

١٦٤ - وعقد المؤتمر العالمي الثاني لحقوق الإنسان في فيينا في الفترة من ١٤ إلى ٢٥ حزيران/يونيه ١٩٩٣. وقد أكد المؤتمر من جديد، في إعلان وبرنامج عمل فيينا<sup>(٣)</sup>، على "الحق في التنمية، الذي أقره إعلان الحق في التنمية، بوصفه حقاً عالمياً وغير قابل للتصرف وجزءاً لا يتجزأ من حقوق الإنسان الأساسية". وما زالت الجمعية العامة منذ اصدار الإعلان العالمي لحقوق الإنسان في عام ١٩٤٨ الى قرارها تعين مفهوم سام للأمم المتحدة لحقوق الإنسان، تؤكد ضرورة الالتزام بالمبادئ الدولية المتفق عليها لحقوق الإنسان.

١٦٥ - وسيتصدى مؤتمر الأمم المتحدة الدولي المعنى بالسكان والتنمية، المقرر عقده في القاهرة في ١٧٩٤ سبتمبر ١٩٩٤ لدراسة تأثير العوامل الديمografية على التنمية وللتحدي المتعلق بخلق تنمية يكون البشر محورها الحقيقي.

١٦٦ - ومن شأن مؤتمر القمة العالمي للتنمية الاجتماعية المقرر عقده في كوبنهاغن في ١٩٩٥، الموافق للذكرى السنوية الخمسين لإنشاء الأمم المتحدة، أن يكون حدثاً جاماًعاً ذا أهمية عالمية. فمن الواضح بشكل متزايد أن أي مجتمع العادل لا يمكن أن يقبل مستويات مرتفعة من البطالة. وليس لمجتمع مستقر أن يسمح بحرمان فئات بأكملها من ثمار التنمية. ولا يمكن لمجتمع آمن أن يقوم بدون توفير مظلة للسلامة الاجتماعية لأشد افراده حرماناً. وهناك حاجة لجهد عالمي مثابر يهدف إلى رفع درجة الوعي والالتزام السياسي بالعمل الفعال على الصعيدين الوطني والدولي. ويوفر مؤتمر القمة الاجتماعية فرصة لا غنى عنها للجمع بين انجازات الماضي على صعيد واحد متجانس، ثم لتحديد المجالات الجديدة التي تحتاج إلى جهد متضافر. وينبغي أن تعمل القمة على رفع خطة التنمية الاجتماعية إلى نفس المرتبة التي يحتلها النمو الاقتصادي، من خلال دعم الهيئات المؤسسية الوطنية والدولية المعنية بالقضايا الاجتماعية، وتيسير التنسيق بين عملياتها والعمليات الجارية في المجالات الاقتصادية، وتوفير الدعم المالي الكافي والمساعدات الأخرى.

١٦٧ - وسوف تستمر هذه الجهود في عام ١٩٩٥ في بكين، عندما يعقد المؤتمر الرابع في سلسلة المؤتمرات العالمية المعنية بالمرأة. وقد عملت الأمم المتحدة، من خلال جهود لجنة مركز المرأة التي أنشئت في عام ١٩٤٦، إلى حد كبير، للمساعدة على تطوير الأساس القانوني لتعزيز حقوق المساواة للمرأة، كما كانت الأمم المتحدة في الصداره فيما يتعلق بوضع السياسات والالتزام السياسي والتطوير المؤسسي. ومن المعالم البارزة الأخرى على الطريق ما تم عام ١٩٧٩ من اعتماد اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة. وهناك الآن ١٣٢ دولة طرفاً في الاتفاقية تقدم تقاريرها بانتظام عن تنفيذ أحكامها. كما أوضحت اتفاقية حقوق الطفل وإعلان فيينا الصادر عن المؤتمر العالمي لحقوق الإنسان المعايير المؤسسية

لحقوق المرأة. وينبغي أن تنطلق الرؤية للقرن القادم من هذه الانجازات وأن تبني على أساسها وأن تعكس بشكل كامل منظوراً خاصاً بالجنسين.

١٦٨ - وسيناقش مؤتمر المؤهل الثاني للمستوطنات البشرية، "قمة المدينة"، الذي سيعقد في اسطنبول في عام ١٩٩٦، برنامج عمل يهدف إلى جعل المناطق الحضرية التي ستعيش فيها الغالبية من سكان العالم، مناطق آمنة وانسانية وصحية وميسورة التكاليف.

١٦٩ - وبالاضافة الى الدول الأعضاء، ينبغي أيضاً أن تشمل الجهود الدولية لتعزيز ثقافة التنمية العالمية المجتمع الدولي الأوسع نطاقاً. وقد تجلت مساهمة العناصر الفاعلة من غير الدول في ثقافة التنمية، بشكل واضح، في أثناء مؤتمر الأمم المتحدة المعنى بالبيئة والتنمية والمؤتمر العالمي لحقوق الإنسان. وطالبت المنظمات غير الحكومية والأفراد المهتمون بتصنيفهم المشروع في خلق ثقافة تنمية.

١٧٠ - وقد أصبحت عناصر المجتمع المدني داخل الدول، بما فيها الأحزاب السياسية والنقابات والبرلمانيون والمنظمات غير الحكومية، عناصر متزايدة الأهمية في خلق وتوفير التأييد العام لجهود التنمية من جهة والمساعدة الإنمائية الملموسة من جهة أخرى. وتشكل المجموعات والحركات غير الرسمية حالياً شبكات تساعد على تشكيل اتجاه السياسة الإنمائية وفي تحقيق نتائج عملية في هذا الشأن. ولكن تتحقق فلابد لعملية بناء التوافق في الآراء السياسية من أن تشمل الجميع.

١٧١ - ويمكن للعناصر الفاعلة على جميع المستويات أن تساعد على تشكيل محصلة الجهود الدولية المتعلقة بكافة الاهتمامات البشرية الدولية إذا ما أخذت زمام المبادرة وقامت بتسليط الضوء على المسائل التي تستحق اهتماماً خاصاً، فضلاً عن تقديمها حلولاً عملية في هذا المضمار. ولن يمكن تحقيق شيء ثابت القيمة إلا إذا تقاسمت الشعوب والحكومات رؤية سياسية واحدة للتقدم وتوافرت لها الإرادة السياسية لتحقيقه.

#### جيم - القواعد والمعايير والمعاهدات

١٧٢ - لا يمكن القيام بعمل دولي إيجابي إلا عن طريق التعاون. ويوفر القانون الدولي كل من الوسيلة والإطار لتحويل الأفكار والتوايا إلى أعمال. والقانون الدولي، بتقنين حقوق العناصر الفاعلة الدولية وواجباتها والتزاماتها ومبادئها، لا يوفر فقط الأساس الفعلي الذي يقام عليه التعاون، وإنما يحدد كذلك شروط ذلك التعاون وأوجه قصوره.

١٧٣ - ويتمثل جوهر القانون الدولي في صياغة الاتفاقيات المتعددة الأطراف، سواءً أكانت متجسدة في شكل قواعد غير ملزمة، أو معايير معترف بها دولياً، أو التزامات ملزمة. ويزيل العلام السياسي للقضايا

وزيادة وضوحاً للملأ، تستطيع الاتفاقيات المتعددة الأطراف أن تحفز الاهتمام وأن تصبح آلية تنسيق للعمل. وبإقامة إطار مشترك لمعالجة المشاكل، تستطيع الاتفاقيات المتعددة الأطراف أن تعزز التنسيق وتزيد التجانس. وبوضع بارامترات وقواعد أساسية مشتركة، تستطيع الاتفاقيات المتعددة الأطراف أن تيسر التفاعل والتبادل على الصعيد الدولي. وبإقامة إطار قانوني وسياسي مشترك للعمل، تستطيع الاتفاقيات المتعددة الأطراف أن توفر أساساً راسخاً يستند إليه في تقييم ورصد الجهود الدولية. والاتفاقيات المتعددة الأطراف، باعتبارها آليات عملية لتحقيق توافق في الآراء وللبحث عن حلول، هي المفتاح للقيام بعمل دولي ذي معنى دعماً للتنمية.

١٧٤ - وقد قدمت الجمعية العامة مساهمات هامة عدة نحو وضع إطار دولي للتعاون الإنمائي. فقرار الجمعية العامة ١٨١/٤٧ بشأن "خطة للتنمية" يشير في هذا الصدد إلى الإعلان المتعلق بالتعاون الاقتصادي الدولي، وبخاصة تشجيع النمو الاقتصادي والتنمية في الدول النامية، والاستراتيجية الإنمائية الدولية لعقد الأمم المتحدة الإنمائي الرابع، والتزام كرتاخينا، وبرنامج الأمم المتحدة الجديد للتنمية في أفريقيا في التسعينيات، وبرنامج العمل للتسعينيات لصالح أقل الدول نمواً، والاتفاقيات والمعاهدات المختلفة المعتمدة بتوافق الآراء، ولا سيما جدول أعمال القرن ٢١، الذي اعتمد في مؤتمر الأمم المتحدة المعنى بالبيئة والتنمية.

١٧٥ - وتعتبر إثارة الاهتمام والتحول إلى آلية تنسيق للعمل الهدف المنشود لكثير من الاتفاقيات المتعددة الأطراف. إن عملية تكوين توافق الآراء وتقنين القوانين تبرز الملامح السياسية للقضايا الهامة، حيث إن الدول والمجموعات ذات المصالح تسعى إلى تعزيز أو حماية مصالحها ووجهات نظرها وبرامجها عن طريق الاتفاق المقترن. كذلك فإن المداولات والمناقشات الدولية كثيراً ما تزيد وضوح القضايا المطروحة لدى الرأي العام، مما يعمل في أغلب الأحيان على إيجاد نوع جديد من الوعي والاهتمام والمشاركة لدى الجماهير.

١٧٦ - وتشكل المعاهدات والاتفاقيات والمعايير التي اعتمدت في إطار مؤتمر الأمم المتحدة المعنى بالبيئة والتنمية مثالاً حياً على ما يمكن أن تحدثه عملية تكوين توافق الآراء وتقنين القوانين الدولية من أثر واسع النطاق. ذلك أن سنوات الدراسة والإعداد، والأثر المساعد النابع من اجتماع عالمي على أرفع مستوى، والاتجاه إلى تدوين إجراءات والتزامات معينة، إنما شدت كلها انتباه العالم إلى الحاجة الماسة إلى وقف مزيد من التدهور في بيئتنا وإلى الأهمية القصوى لتحقيق تنمية مستدامة وسليمة بيئياً. وبإدراج الاهتمامات البيئية في جدول أعمال الدول كافة وحملها بذلك على النظر في وضع أحكام واقتراحات، تم خفضت العملية عن عمل مفید وضروري للغاية، وزادت الوعي العام بالقضايا البيئية على نطاق العالم، وأدت، في جميع أنحاء العالم، إلى وضع تقييمات قيمة للسياسة العامة بشأن الكثير من المواضيع التي هي موضع اهتمام خاص.

١٧٧ - وتستطيع الاتفاقيات متعددة الأطراف أيضاً، فضلاً عن دورها في إثارة الاهتمام وشحذ الآراء، أن تكون بمثابة آلية تنسيق للعمل. فاتفاقية الأمم المتحدة لقانون البحار، على سبيل المثال، توفر الآن آلية

لمعالجة قضايا التنمية المتصلة بجميع جوانب استخدام البحار ومواردها. ومع تزايد التكنولوجيات الجديدة والرغبة في إيجاد موارد جديدة تزداد قدرة الدول على استغلال موارد المحيطات، وتتوفر هذه الاتفاقيات إطاراً قانونياً عالمياً لترشيد إدارة الموارد البحرية، كما توفر مجموعة متفقة عليها من المبادئ يسترشد بها في النظر فيما سيظل ينشأ من قضايا وتحديات عدّة. وبداء بالملاحة البحرية والتحليق في المجال الجوي وانتهاءً بحفظ الموارد والتلوث وصيد الأسماك والشحن البحري، مروراً باستكشاف الموارد واستغلالها، توفر الاتفاقيات آلية تنسيق للمداولات الدولية وللعمل.

١٧٨ - وفي سياق التعاون الدولي في إطار الاتفاقيات والتفاهمات المتعددة الأطراف، اشتغلت الجمود الإنسانية الدولية على أعمال مثل إقامة "مرات الإغاثة الطارئة"، والاستعانت المتزايدة بعمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام للقيام بمهام إنسانية، ومنع قتل المدنيين الأبرياء، والتحقيق فيما يزعم من انتهاكات للقانون الدولي، فضلاً عن تيسير تحقيق المصالحة الوطنية. وبتطبيق المجتمع الدولي للقواعد والاتفاقيات والمعايير الإنسانية الدولية من أجل تقوية الأساس العملي للتعاون الدولي، كشف عمّا تختزنه الاتفاقيات المتعددة الأطراف من قدرة ضخمة على أن تكون عاملاً دافعاً للعمل، وأن تكون وسيلة لتحقيق النتائج المطلوبة.

١٧٩ - ومما يعتبر أيضاً جزءاً لا يتجزأ من دور القانون الدولي في المساهمة في التنمية قدرته على تعزيز التنسيق في تنفيذ السياسات وزيادة التجانس بين مضمونها وأهدافها. ومن ثم فإن القواعد والمعايير والمعاهدات المتعددة الأطراف تساعده، بشكل مباشر وغير مباشر، على تعزيز هذه الأهداف بأساليب ملموسة وذات معنى.

١٨٠ - وحيثما كان العمل الفردي غير كاف لتحقيق النتائج المرجوة، أو حيثما كان التعاون مع الآخرين قادراً على تحسين فعالية هذا العمل بصورة ملحوظة، يكون التنسيق مستحباً. فنفي تنظيم النقل الجوي الدولي، على سبيل المثال، فإن العمل الفردي لن يكون فعالاً. كما أن منع استمرار تدهور طبقة الأوزون لا يمكن تحقيقه إلا بالتنسيق بين الجمود والأعمال الفردية. والاتفاقيات المتعددة الأطراف الموضوعة لمعالجة هذه القضايا هي، بالضرورة، آليات أساسية لتحقيق التنسيق.

١٨١ - إن تعزيز التجانس والانسجام في عملية رسم السياسات على المستوى الدولي هدف وثيق الصلة ولا يقل أهمية عن سواه. وبقدر ما تطمس الاتفاقيات المتعددة الأطراف خيارات معينة في السياسة العامة وتبرز غيرها، فتقلل مدى التباين بين استراتيجيات السياسة العامة عن طريق إيجاد حلول وسط وتوافق في الآراء، بقدر ما تعزز هذه الاتفاقيات الترابط والانسجام في عملية رسم السياسات على المستوى الدولي. أما الآليات التي تطبق عن طريقها القواعد والمعايير والمعاهدات ويتحقق من خلالها قدر أكبر من التجانس والانسجام في السياسة العامة فتتمثل في مكافأة ممارسات معينة ومجازاة غيرها، وحظر أعمال معينة وتشجيع غيرها، وترسيخ مبادئ معينة ونبذ غيرها.

١٨٢ - فبتعزيز التنوع البيولوجي، على سبيل المثال، تعمل الاتفاقيات البيئية المتعددة الأطراف، بالضرورة، على إبراز بعض الخيارات والسياسات الإنمائية الوطنية والحد من خيارات وسياسات أخرى أو محوها. وبوضع معايير خاصة لابتعاثات التلوث، تعمل الاتفاقيات المتعددة الأطراف، بالضرورة، على إبراز مجموعة من السياسات الرامية إلى تقييد أنواع أو مستويات معينة من النشاط، وحظر الاستراتيجيات الإنمائية أو الصناعية التي لا تتمشى وهذه المعايير. والنتيجة في الحالتين هي تحقيق قدر أكبر من التماسك والانسجام في عملية رسم السياسات على الصعيد الدولي.

١٨٣ - وفي عالم يتزايد فيه التعامل بين الأفراد خارج الحدود الوطنية، فإنه ينصل بشكل خاص أن تكون هناك عمليات ومجموعة من القواعد تنظم العلاقات القانونية الخاصة ذات الطابع الدولي. ذلك أن وضع إجراءات مشتركة والاتفاق على قواعد لتسوية تنازع القوانين لا يساعدان فحسب على تسهيل التجارة، وإنما يسهمان أيضاً، بدرجة كبيرة، في بناء علاقات دولية سلمية ومستقرة. وهذه الجهود الرامية إلى تحقيق التعاون تيسر التعامل والتنمية وتساعد أيضاً على تحقيق التجانس الفعلي للعديد من الأنظمة المنشأة بموجب النظم القانونية الوطنية.

١٨٤ - وهناك اتفاقيات دولية محددة تطبق حالياً على عدد متزايد من المعاملات الدولية الخاصة. ففي المجال القانوني، تغطي الاتفاقيات الدولية حالياً موضوعات مثل تبليغ الإجراءات، وجمع الأدلة، وإنذاذ الأحكام القضائية، والتنازع الدولي للقوانين. وفي مجال قانون الأحوال الشخصية، تم التفاوض على اتفاقيات دولية هامة. وفي المجال التجاري، تيسّر الاتفاقيات الدولية - بل وتُعجل تنفيذها - سلسلة عريضة من الأنشطة، بدءاً بالمعاملات المالية وانتهاً بالقواعد الدولية لبيع البضائع.

١٨٥ - وتتجلى الأهمية الحيوية للعمل المشترك، بشكل خاص، في الجهود الدولية الرامية إلى وضع قواعد ومبادئ عامة تنظم المعاملات بين الدول. فالاتفاقيات المتعددة الأطراف تنص على الإشراف على تنفيذ معايير العمل الدولية وتنظيم إدارة الطرق الجوية وتنظيم استخدام موجات الترددات اللاسلكية الدولية وتسهيل التبادل الدولي للبريد ورصد الأحوال الجوية العالمية وتعزيز التعامل الدولي في سلسلة عريضة من المجالات الهامة الأخرى.

١٨٦ - كذلك تجسد الاتفاقيات المتعددة الأطراف وتعكس الجهود الحالية الرامية إلى وضع قواعد للتبادل التجاري مقبولة عالمياً. فعن طريق مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)، ساعدت الأمم المتحدة الدول النامية في الحصول على معاملة تفضيلية لصادراتها وذلك من خلال إقامة نظام الأفضليات المعمم؛ وشجعت إقرار اتفاقيات سلعية دولية وإقرار مبادئ متتفق عليها للحد من الممارسات التجارية التقييدية. ويوضح الاتفاق العام بشأن التعرفيفات الجمركية والتجارة ("الجات") وجولة أوروپوجواي للمفاوضات التجارية المتعددة الأطراف التي انتهت مؤخراً ما يمكن للتعاون المتعدد الأطراف أن يحده من أثر في تسهيل التجارة وتعزيز التنمية. فالتقديرات تشير إلى أن التبادل التجاري العالمي سيزداد بما قيمته ٥٠ بليون

دولار، وذلك بفضل الاتفاق الذي تم التوصل إليه خلال جولة أوروبياً. وسوف يلمس المجتمع الدولي بأسره الأثر الإيجابي الكبير لهذا العنصر الحافر على العمل والانتاج والتبادل التجاري.

١٨٧ - إن جولة أوروبياً هي على ما للاتفاques المتعددة الأطراف من أثر إيجابي على التنمية من خلال تسهيل وتحفيز التبادل التجاري الدولي والتجارة الدولية. ومن الأمثلة الهامة العديدة الأخرى اتفاقية الأمم المتحدة بشأن التجارة العابرة للدول غير الساحلية، واتفاقية الأمم المتحدة للنقل البحري للبضائع، واتفاقية الأمم المتحدة بشأن عقود البيع الدولي للبضائع.

١٨٨ - ومن جهة أخرى فإن توفير أساس لتقدير ورصد الجهد الدولي - المبذولة سواء في مجال دعم التنمية أو في مجالات أخرى - إنما يعد أيضاً عنصراً رئيسياً من عناصر أهمية التوصل إلى اتفاques متعددة الأطراف. فبفضل الاتفاques الدولية، تستطيع منظمة العمل الدولية رصد الممارسات العمالية على نطاق العالم. وتنص اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ على ضرورة إجراء استعراض دولي للسياسات الوطنية التي تؤثر على تغير المناخ، وعلى إجراء رصد دولي للانبعاثات الصادرة عن الدفائن. وفي هذه الحالات وفي كثير غيرها، ترسى اتفاques المتعددة الأطراف الدعائم وتتوفر الأسس اللازمة لجمع المعلومات ومراقبة الالتزام بالتنفيذ وعمليات الإنفاذ.

١٨٩ - وفي ميدان حقوق الإنسان بشكل خاص، تتجلى أهمية اتفاques المتعددة الأطراف في وضع أساس لسلوك الدول وإنشاء الحق في رصد وتقدير ذلك السلوك. وهذه اتفاques لا تعد فقط معياراً لتقدير السلوك، وإنما توفر كذلك أساساً دولياً متقدماً عليه للاشتراك في مراقبة الامتثال. وبذلك فإن اتفاques المتعددة الأطراف تمكن المجتمع الدولي من العمل وفق المبدأ القاضي بأن كرامة الإنسان أمر يتعدى الحدود الوطنية وأوجه التمايز بين الدول.

١٩٠ - الواقع أن فكرة كون المجتمع الدولي يحمي حقوق الإنسان الفردية إنما هي إحدى المنجزات العملية والذكرية العظيمة للقانون الدولي. فمن خلال آليات القانون الدولي وإجراءاته، توفر القواعد والمعايير والمعاهدات الدولية حالياً معياراً للمساءلة وسندًا قانونياً للعمل الدولي دعماً لحقوق الإنسان والقضايا الإنسانية.

١٩١ - وجوه ما تسعى اتفاques المتعددة الأطراف إلى تحقيقه هو الاتفاق على تدابير عملية لتنفيذ نهج مشترك لحل المشاكل. فالقانون الدولي، بتوفيره إطاراً للتعاون الدولي ، يقدم مساهمة هامة وملموسة للغاية في كافة جوانب التنمية العالمية. ومن خلال التنسيق بين السياسات والجهود المتباعدة وتعزيز الأهداف والمقاصد وإقامة القواعد والمعايير والتفاوض على المعاهدات والاتفاقيات، يوفر القانون الدولي وسيلة للتعاون وآلية للعمل في وقت واحد.

١٩٢ - إن للأمم المتحدة، باعتبارها أكبر نصیر للقانون الدولي وأهم محفل للتعاون الدولي، دوراً رئيسياً في توسيع نطاق التعاون المتعدد الأطراف وزيادة فعاليته، ولا سيما أن ذلك التعاون منصوص عليه في القواعد والمعايير والمبادئ الدولية. وبموجب هذا الدور، على الأمم المتحدة مسؤولية خاصة لتعزيز ودعم المشاركة الفعالة لكافة الدول المعنية، في التفاوض على الاتفاques أو الصكوك الدولية وتنفيذها ومراجعتها وتنظيمها.

#### دال - العمليات والالتزام والتغيير

١٩٣ - توفر الأمم المتحدة محفلاً لبناء تواافق عام في الآراء في المجال السياسي، ووسيلة للتعاون الدولي، ومصدراً لتحليل السياسات وللمعلومات. ولكن الأمم المتحدة، بالنسبة لملايين الناس في جميع أنحاء العالم، هي أيضاً منظمة تنفيذية هامة تعمل على إحراز نتائج عملية.

١٩٤ - وتعمل الأمم المتحدة في دول العالم النامي وفي الدول التي تمر بمرحلة انتقالية أو الدول التي تواجه مشكلات عصيبة، على جلب فوائد التنمية إلى الشعوب مباشرة. وتتخذ هذه الأنشطة المبذولة في الميدان أشكالاً عدّة. فالمنظمة من خلال برامجها وصناديقها فضلاً عن أمانتها العامة تعمل على المساعدة في وضع مبادرات التنمية؛ وتدعم الخطط والمشاريع الإنمائية؛ وتقدم التدريب التقني وتقوم ببناء القدرات؛ وتساعد الحكومات في صياغة استراتيجياتها الإنمائية الشاملة.

١٩٥ - وننظراً لأن الدول الأعضاء تتحمل المسئولية الأساسية عن تنميتها، فإن أنشطة الأمم المتحدة الإنمائية تنفذ بالتعاون الوثيق مع الحكومات والمجتمعات المحلية. وتشكل الهياكل الأساسية المحلية جزءاً هاماً من هذه الجهود. وينفذ أيضاً عدد كبير من الأنشطة عن طريق المنظمات غير الحكومية ومؤسسات أخرى غير تابعة للدولة، وهناك جهود أخرى تضطلع بها المنظمة مباشرة.

١٩٦ - وتؤدي الأمم المتحدة، عن طريق جهودها في الميدان، دوراً بالغ الضرورة، وغالباً ما يكون دوراً فريداً. وتساعد الأنشطة الميدانية التي تبذلها المنظمة على وجه الخصوص فيما يلي: ترجمة القرارات الدولية إلى إجراءات واستراتيجيات محلية؛ ودعم المبادرات غير التجارية المفيدة في مجال التنمية؛ والنهوض بالجهود الإنمائية المبذولة في قطاعات حساسة؛ وزيادة مجالات وأنواع جديدة من المساعدة الإنمائية.

١٩٧ - إن التحديات الضخمة التي تواجه البشرية تتطلب تعاوناً دولياً، ولكن الاتفاقيات لا يشكل سوى نقطة البداية على طريق العمل. وتتوفر البرامج الميدانية للأمم المتحدة جسراً أساسياً بين صياغة الاتفاقيات الدولية العامة وقدرة الدول على ترجمة تلك الاتفاقيات إلى إجراءات على الصعيد الوطني. ومن شأن الخبرة والمنظور الشاملين اللذين تتمتع بهما المنظمة العالمية أن يجعلها مصدراً حيوياً للدعم العملي الذي تعول عليه الدول الأعضاء لدى تصديها للقضايا العامة المشتركة التي تواجه المجتمع الحديث. وبغير هذه

المساعدة، فإن كثيرا من الدول الأعضاء ستفتقر إلى الإعلام بقضايا أو إلى القدرة المباشرة على اتخاذ إجراءات قد تكون لازمة لإحراز التقدم. وفي أعقاب مؤتمر الأمم المتحدة المعني بالبيئة والتنمية، ساعدت الأمم المتحدة الدول الأعضاء، التي طلبت ذلك، على تعيين الإجراءات اللازمة وصياغة القواعد والسياسات وإنشاء الآليات لرصد الأهداف البيئية وإنفاذها.

١٩٨ - والأمم المتحدة هي القادرة دون سواها، في عدد كبير من القطاعات الحيوية بالنسبة لاحتمالات التنمية في المستقبل، على تحسيد النزاهة والخبرة اللازمتين لتحقيق النتائج. ومن الأمثلة الهامة على ذلك، السياسات الإنمائية التي تؤثر على الإدارة العامة وأسلوب الحكم والتحولات الديمocratية. وقد تردد الحكومات والمجتمعات التي تعترف بضرورة التغيير في التفكير في طلب مساعدة خارجية خوفا من أن تفتح هذه المساعدة الطريق في النهاية أمام ضغط أو سيطرة يأتيان من الخارج، في حين أنه يمكن للأمم المتحدة، أن تطلق، في عدد كبير من القطاعات الهامة للتنمية، من سجل طويل من الحساسية وعدم التحييز والخبرة في خدمة جهود التنمية الوطنية ومساعدتها على السواء. وهي خدمة سيستمر عدد كبير من الدول الأعضاء في الاعتماد على الأمم المتحدة لتقديمها، وسيتعين على المنظمة أن تظل قادرة على تقديمها.

١٩٩ - وقد أدت أنشطة الأمم المتحدة الميدانية دورا قيما كذلك في ريادة أنواع و مجالات جديدة من المساعدة الإنمائية. فمن التركيز في فترة ما بعد الحرب على توفير خبراء وخبراء استشاريين أجانب لفترات طويلة، يجري حاليا توجيه الموارد بصورة متزايدة إلى تدعيم القدرات والخبرات الوطنية. وبعد أن دلت الأمم المتحدة على مدى الحاجة إلى عدد كبير من مجالات تركيزها السابقة، وعمدت إلى إيجاد مصادر جديدة للدعم، يجب عليها أن تقدر باستمرار إن كانت هناك مجالات معينة من أنشطتها لا تزال تستدعي مشاركتها الكاملة.

٢٠٠ - وبالنسبة للمنظمة ذاتها وللمجتمع الدولي ككل، فإن الأنشطة الميدانية التي تتضطلع بها الأمم المتحدة والوجود الإنمائي الفعال للمنظمة في أرجاء العالم بأسره، لها أيضا مغزاها الأعم. فالسلطة المعنوية الدائمة التي تتمتع بها الأمم المتحدة في الشؤون الدولية عموما وقدرتها كمؤسسة على استيعاب التحديات البشرية للتنمية والتصدي لها مرتبطة ارتباطا وثيقا بوجود المنظمة وجهودها في الميدان.

٢٠١ - وبفضل التزام الأمم المتحدة أساسا بالعمل من أجل ترقية البشرية، فإنها توطد بصورة أقوى وأوثق مقبوليتها ومصداقيتها كأداة لتحقيق السلام العالمي. وينهض علم الأمم المتحدة، في أرجاء العالم، رمزا على التزامها لا بإقرار السلام فحسب بل أيضا بتحقيق التقدم. وتدعمت جهود المنظمة عموما بقدر لا حد له بنضل وضوح التزامها إزاء التنمية ومن خلال الأنشطة التي تبذلها لصالحها. ولا يزال هذا الالتزام المعنوي تعرضا لعمل الأمم المتحدة في أعين الناس الذين يعتقدون أقصى الآمال على عون المنظمة ويعتمدون عليها. ولا يمكن أن تبني هذه السلطة المعنوية على مجردات، بل تقوم فقط على خدمات حقيقة تقدم إلى البشر.

٢٠٢ - وعلى صعيد المنظمة بأسرها وفي جميع أنشطتها، تضيف خبرات الموظفين الذين يعملون في الميدان للنهوض بالتنمية مصدراً ثميناً لتحقيق التوازن وتحديد الرؤية وفهم الأمور. وتدين هذه الخطة في حد ذاتها بالكثير لهذا الرصيد الوافر من الخبرة البشرية العملية.

٢٠٣ - وعن طريق مكاتب الأمم المتحدة الميدانية، توضع النظريات علىمحك التجربة العملية. وتدرس المشاكل في سياق عملي أكثر. ولا يتاح للمنظمة من خلال وجودها في الميدان أن تتعرف على الشعوب فحسب، لكنها أيضاً تتعلم مباشرة من الشعوب التي تخدمها.

٢٠٤ - بيد أنه من الواضح أن العمليات التي تضطلع بها الأمم المتحدة من أجل التنمية لا يمكن أن تتناول كل مشكلة من مشاكل التنمية في أرجاء العالم أو تأمل في حلها. ويجب أن تصمم الأنشطة العملية بحيث تحقق نتائج تراكمية وتؤثر على مشاكل معينة ويكون من شأن التوصل ولو إلى حلول جزئية لها أن يعزز احتمالات إحرار تقدم دائم. وخلاصة القول، فإن المفهوم الأساسي الذي ترتكز عليه العمليات المضطلع بها من أجل التنمية هو تجاوز مجرد تقديم الإغاثة في وقت الشدة المحن إلى العمل على إرساء أسس دائمة للتقدم.

٢٠٥ - وقلما يمكن في الأجل القصير إجراء تقييم دقيق للأثر المترتب على استراتيجيات معينة. ولكن التنمية بالنسبة للأمم المتحدة تمثل التزاماً طويلاً الأجل. وقد ساعد الأثر المترتب على الجهد المبذولة على الساحة في إحرار تقدم ملموس. فعلى سبيل المثال، ساعد التركيز على الخدمات الصحية في الميدان على ضمان القضاء على الجدري، وعلى ضمان تحصين الأطفال على نطاق واسع، وتحقيق انخفاض ضخم في معدلات وفيات الأطفال في أرجاء العالم. وساعد الاعتراف بأهمية التراث الحضاري المشترك في إلهام الجهد الramatic إلى حفظ موقع مثل أبو سميل، والأكرروبوليس وأنغور وات. وأدى الكشف عن الحالة المتردية لكوكب الأرض إلى تغيير في الفكر وبدل جهود ملموسة على نطاق العالم لعكس مسار هذا الضرر أو إصلاحه.

٢٠٦ - وما برح بناء القدرة الوطنية يشكل عنصراً أساسياً من عناصر التقدم. وفي حالات كثيرة أدت الجهود الإنمائية التي تبذلها الأمم المتحدة في الميدان إلى زيادة قدرة الدول زيادة ملحوظة على بدء جهودها الإنمائية ومواصلتها. وعلى نفس القدر من الأهمية، حال وجود المنظمة في بعض الأحيان دون إرباك الجهود الإنمائية، من خلال سد الثغرات الخطيرة والتعويض عن الهياكل الأساسية المتعددة.

٢٠٧ - وقد خلف نصف قرن من التعاون والتدريب التقنيين ميراثاً هاماً من الخبرة المحلية المتزايدة وإن كان يصعب قياسه. ولهذه المساعدة أهمية حيوية. ذلك أنه ما لم تكن لدى الشعوب القدرة على النهوض بتنميتها، سيظل التقدم متبايناً ولن تكون التنمية في مأمن.

٢٠٨ - إن الأمم المتحدة، بتهيئتها بيئه وإطاراً وفي الأغلب مظلة جامعة للأنشطة الإنمائية، لا تسهم مباشرة في التنمية فحسب ولكنها تيسّر أيضاً الأنشطة الإنمائية التي يضطلع بها عدد كبير آخر من العناصر الفاعلة. ويمكن أن يساعد الوجود الذي رسخته المنظمة العالمية في هذا المجال على تهيئه مناخ موات للتعاون الإنمائي بقدر أكبر ويولى المزيد من التشجيع للعناصر الفاعلة الأخرى. وفي أوقات التوتر وعدم الاستقرار على وجه الخصوص، يمكن أن يشكل الوجود الدولي الذي تجسده الأمم المتحدة عاملاً حيوياً في الحفاظ على قوة الدفع نحو التنمية والقدرة على مواصلة مسيرتها.

٢٠٩ - وبصورة أعم، فإن الأولويات التي تحددتها الأمم المتحدة غالباً ما توفر الأساس الذي يتبع اهتمام العناصر الفاعلة الأخرى بالتنمية ومشاركتها فيها. وكثيراً ما وفرت الاتفاقيات التي تفاوضت بشأنها المنظمة السياق الذي يتيح أيضاً مشاركة العناصر الفاعلة الأخرى. وبالنسبة للمنظمة ذاتها وللمجتمع الدولي بوجه عام، يشكل وجود الأمم المتحدة في الميدان رصيداً حيوياً في خدمة التنمية.

#### هـ - تحديد الأولويات والتنسيق

٢١٠ - ينطوي مفهوم التنمية، كما يتجلّى في هذا التقرير، على عدة أبعاد متراقبة وعناصر فاعلة متعددة. ولذلك فلابد من تحديد الأولويات والتنسيق.

٢١١ - إن كل بعد من أبعاد التنمية هو أساسى لنجاح جميع الأبعاد الأخرى، وهو أيضاً أساسى بالنسبة لتصميم مفهوم التقدم الذي يكون محوره الإنسان. ولا سبيل لنجاح التنمية باتباع أي من تلك الأبعاد دون سواه، ولا يمكن استبعاد أي بعد منها من العملية الإنمائية. فبدون السلام، لا يمكن توظيف الطاقات البشرية على نحو منتج على مدار الزمن. وبدون النمو الاقتصادي لن تتوافر الموارد اللازمة للتصدي لأى مشكلة. وبدون بيئه صحية، ستلتزم الإنتاجية أساس التقدم البشري. وبدون تحقيق العدالة في المجتمع، ستؤدي التناولات إلى استنفاد أفضل الجهود الرامية إلى تحقيق تغير إيجابي. وبدون حرية المشاركة السياسية، لن يسمع للبشر صوت في تشكيل مصيرهم الفردي والجماعي.

٢١٢ - إن وجود الموارد المحدودة والقيود الداخلية والخارجية يعني ضرورة القيام باختيارات وتحديد أولويات. وهناك أوقات قد تُوجّل فيها الجهد المبذولة لبلوغ بعض جوانب التنمية. ففي بعض الدول على سبيل المثال، قد يتحقق الخطر بالاستقرار السياسي من جراء الآثار القصيرة الأجل الناجمة عن الإصلاح الاقتصادي.

٢١٣ - وبعد تنسيق الأنشطة والمساعدات أمراً ضروريًا لتحقيق أقصى أثر للموارد الإنمائية ولجهن الفوائد الحقيقية الناتجة عن تحديد الأولويات. ويعني التنسيق توزيعاً واضحاً للمستويات. وتقسيماً فعالاً للعمل بين العناصر الفاعلة العديدة التي تباشر التنمية فضلاً عن التزام كل من هذه العناصر

بالعمل من أجل بلوغ مقاصد وأهداف مشتركة ومتوازنة. ويجب أن تسعى العناصر الفاعلة في مجال التنمية إلى جعل جهودها متكاملة ومسومة في العمل بدلاً من أن تكون معزولة أو متنافسة. وفي ضوء ذلك، يجب أن يكون التنسيق هو رائد الإجراءات التي يتخذها كل من هذه العناصر الفاعلة والتفاعلات فيما بينها.

٢١٤ - والخطة التي يجب أن يتعاون على تنفيذها جميع المشاركين على الصعيد الوطني والإقليمي والعالمي تشمل السلام والأمن الدوليين والتقدم الاقتصادي والبيئة والعدالة الاجتماعية والديمقراطية والحكم السليم. ويجب أن يكون كل من تلك العناصر جزءاً من مسعي واحد. وفي الماضي، أحرز المجتمع الدولي النجاح عن طريق ترتيب الأولويات بالنسبة لموارده وتنسيق جهوده، في مجالات القضاء على المرخص ومكافحة المجاعات والعمل على حماية البيئة والسعى إلى الحد من انتشار أسلحة الدمار الشامل. ومن اللازم ترتيب أولويات الجهود الإنمائية والتنسيق بين العناصر الفاعلة في مجال التنمية على جميع مستويات العمل. أما القضايا العالمية، مثل مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية ومتلازمة نقص المناعة المكتسب (الإيدز)، فتتطلب التنسيق فيما بين الدول والمنظمات الدولية والإقليمية والمنظمات غير الحكومية والوكالات. وفي حالات أخرى، يجب أن يركز التنسيق على منطقة محددة أو قطاع معين من قطاعات المجتمع. فال manusون بحاجة إلى أن ينسقوا فيما بينهم؛ والمستفيدون بحاجة إلى أن ينسقوا في إطار نظمهم الوطنية.

٢١٥ - ونظراً لأن التنمية يجب أن تعتبر مشروعًا متواصلاً ومتعدد الأوجه وأن الجهود الإنمائية يجب أن تستجيب للاحتياجات والأولويات والظروف الوطنية الخاصة، فإنه لا يمكن لنظرية واحدة أو مجموعة وحيدة من الأولويات أن تنطبق على الجهود الإنمائية لجميع الدول في أي وقت واحد بعينه. ولكن لأن التنمية تتضمن معايير مستديمة بين الأولويات من حيث التركيز وإعادة تقييم مستمرة للاحتياجات والسياسات، فإن دور الحكومة الصالحة وأهميتها في تعزيز التنمية أمران في غاية الأهمية. ولأن التنمية لا بد أن تكون مجهوداً دولياً، فإن مسألة الحكم مسألة قد تتجاوز في أهميتها وتأثيرها الحدود الوطنية لبلد بعينه.

٢١٦ - ويجب أن تقرر الحكومات متى تدعم السياسات الصعبة، ومتى تقاوم الضغوط القوية، الأجنبية منها والمحلية. وصلاح الحكومة يعني التحلي بالحكمة والمسؤولية التاريخية بحيث تعرف متى تدع قوى السوق تعمل عملها، ومتى ترك القيادة للمجتمع المدني، ومتى ينبغي لها، أي للحكومة، أن تتدخل تدخلاً مباشراً.

٢١٧ - ويجب أن تحرص الاستراتيجيات الإنمائية الوطنية على كفالة اتساق البرامج والمشاريع الإنمائية وترابطها. ونظراً إلى صخامة عدد العناصر الفاعلة والخطط في هذا المجال، داخل الدول وكذلك على الصعيد الدولي، كثيراً ما توجد مشكلتا التفتت وإنعدام الاتساق. ويمثل التحدي على الصعيد الداخلي في صياغة رؤية متماسكة وشاملة للتنمية. أما على الصعيد الدولي، فيتمثل التحدي في حشد الجهود والموارد بأقصى قدر من الفعالية دعماً للأهداف الإنمائية الوطنية.

٢١٨ - ولدى قيام كل مجتمع ببحث خياراته الإنمائية، يجب على المجتمع الدولي أن يتصرف بحكمة. فالإقناع لا الضغط هو الأسلوب الذي يتحمل له أن يسفر عن أشد الجهود تصميماً وأكثر النتائج دواماً.

ولما كانت الحكومات الوطنية هي المسئولة أساساً عن التنمية، فإن الاعتراف بتعقد مهمتها هو المسئولة الأولى للعناصر الفاعلة الدولية التي تدعم التنمية.

٢١٩ - ولا يمكن أن يتحقق نجاح التنسيق إلا إذا اجتمعت الإرادة على العمل معاً. وبالإمكان إيجاد آليات وهياكل لمعالجة حالات الازدواج والتدخل وانعدام الاتساق. ولكن صلاح الآليات والهيئات لا يمكن أن يفرض التعاون أو يكفله، ولا أن يكون بديلاً للإرادة السياسية. وما لم يكن المانحون على استعداد للتعاون بدلاً من التنافس، وما لم تكن الوكالات مستعدة للعمل كشريكاء لا كأطراف متنافسة، وما لم تتوافق الشجاعة لدى المنظمات على قياس نجاح جهودها بما تحرزه من تقدم، ستستمر الازدواجية والتدخل وعدم الاتساق في عرقلة الجهود الإنمائية.

٢٤٠ - ولا يمكن للمجتمع الدولي أن يفرض أولويات أو نماذج إنمائية على شعوب بعينها. وهذا درس من الدروس التي يجب أن نعتبر بها من الجهود السابقة. ولكن يمكن للمجتمع الدولي بل ويجب عليه أن يحدد أفضل أسلوب لزيادة الموارد الإنمائية الدولية إلى أقصى حد ممكن وزيادة الاتساق والتنسيق فيما بين العناصر الفاعلة في مجال التنمية.

٢٤١ - وتتوفر مذكرة الاستراتيجية القطرية وسيلة جديدة هامة لتعزيز التنسيق. فعن طريق هذا النهج، يمكن للدول أن تعمل مع الأمم المتحدة في تصميم المشاريع الإنمائية وتحديد أولويات استخدام الاعتمادات الإنمائية. والتطبيق الواسع النطاق لهذا الأسلوب على المساعدة الإنمائية يمكن أن يحقق أثراً ملمساً. وفي الوقت الراهن، وفي غيبة نهج شامل شامل الشمول يغطي جميع الجوانب الخارجية للتعاون الإنمائي، لا تزال الحاجة ماسة إلى تحديد أولويات الجهود الإنمائية الدولية، الحكومية - الدولية منها وغير الحكومية، وإلى تنسيق تلك الجهود.

٢٤٢ - ويوفر نظام المنسق المقيم آلية قيمة لتحسين دمج المساعدة الإنمائية في الإطار العام للبرامج القطرية والهدف الذي يرمي إليه المنسق المقيم، مستفيداً من قدرة منظومة الأمم المتحدة بأسرها، هو كفالة دعم القدرات التنفيذية الواسعة النطاق التي تتمتع بها المنظمة دعماً تاماً للأهداف الوطنية واستغلالها استغلالاً كاملاً في بناء القدرة الوطنية. ويمكن للمنسق المقيم أن يساعد على كفالة أن تكون أعمال البحث وتحليل السياسات على الصعيدين الاقتصادي والاجتماعي والأنشطة التنفيذية والمساعدة الإنسانية وتعزيز حقوق الإنسان أنشطة يدعم كل منها الآخر ويعززه على الصعيد الوطني. لذا يجب أن يستمر تعزيز نظام المنسق المقيم.

٢٤٣ - والأمم المتحدة، بوصفها منظمة عالمية العضوية وشاملة الولاية، لها دور هام للغاية ينبغي أن تؤديه في تيسير تحديد الأولويات الإنمائية الدولية وتعزيز التنسيق والتعاون فيما بين العناصر الفاعلة العديدة في مجال التنمية. وتسمم الأمم المتحدة في الجهود الإنمائية بعملها على نشر الوعي والإمداد

بالمعلومات وتوفير محفل لتكوين التوافق في الآراء وبالعمل على زيادة التعاون عن طريق وضع القواعد والمعايير والمعاهدات وبصفة خاصة بوصفها عنصراً فاعلاً على الصعيدين العملي والميداني.

٢٢٤ - وفي حين أن تحديد الأولويات والتنسيق اعتباران ضروريان لجميع المنظمات والمؤسسات، فإن هذين المطلبيين يتسمان بأهمية حيوية للغاية لكفالة الفعالية في عمل منظمة متنوعة التكوين ومتعددة الولايات كالأمم المتحدة.

٢٢٥ - ويقر ميثاق الأمم المتحدة بالأهمية الخاصة للتنسيق داخل منظومة الأمم المتحدة، إذ يسند إلى المجلس الاقتصادي والاجتماعي، عملاً تحت سلطة الجمعية العامة، المسئولية الهامة والصعبة والمتمثلة في تنسيق سياسات وأنشطة الأمم المتحدة ووكالاتها المتخصصة العديدة. ويتوفر المجلس آليات ذات استعداد كاف وإمكانيات قوية للمساعدة على تحديد الأولويات في مجال تخصيص الموارد الدولية المكرسة للتنمية. ويجب ألا يشمل التنسيق الحكومات والمؤسسات الحكومية الدولية فحسب، بل يجب أن يضع في الحسبان أيضاً الإجراءات التي تتخذها العناصر غير الحكومية الهامة العديدة الفاعلة في مجال التنمية.

٢٢٦ - وهناك عدد من هيئات الأمم المتحدة يستفيد بالفعل من مشاركة ممثلي المؤسسات التجارية والأيدي العاملة والمستهلكين وغير ذلك من الفئات. وتدعم الحاجة إلى اتباع طرق جديدة لإشراك تلك العناصر الفاعلة في المداولات الجارية على جميع مستويات الجهد الإنمائي.

٢٢٧ - وعلى مر السنين، أدى غياب توجيه سياسي واضح من جانب الجمعية العامة وقلة التنسيق والمراقبة الفعاليين في مجال السياسات من جانب المجلس الاقتصادي والاجتماعي إلى انعدام التجانس والتركيز داخل المنظومة بوجه عام. فعلى جميع المستويات حدث، في صنوف الأجهزة المركزية والبرامج واللجان الإقليمية، تكاثر مطـ.د في عدد الهيئات الفرعية وتناقض متزايد في تجانس السياسات. بيد أن انماط المجلس يمكن أن يسهم إسهاماً ملمساً في تحقيق مزيد من التجانس والتنسيق في مجال السياسات داخل منظومة الأمم المتحدة بأسرها.

٢٢٨ - وتشكل منظومة الأمم المتحدة جهازاً لا مثيل له من المعارف والخبرات في متناول الدول النامية. ويستلزم حشد قوى المنظومة معاً على المستوى القطري التزاماً جديداً بالتنسيق تفرضه وحدة الهدف. وتتوافر للأمم المتحدة، عن طريق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الذي يشكل آليتها المركزية للتمويل، شبكة عالمية فريدة من المكاتب القطرية، تشكل بنية أساسية للأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها المنظمة في جميع أنحاء العالم، وتمكنها من الاستجابة على نحو من ووجه السرعة إلى الأولويات الوطنية المتغيرة.

٢٢٩ - وتشكل مؤسستا بريتون وودز، بوصفهما وكالتين متخصصتين، جزءاً لا يتجزأ من منظومة الأمم المتحدة. وهما تمثلان مصادر هامة للتمويل الإنمائي وإسداء المشورة في مجال السياسات. ويزداد نشاط هاتين المؤسستين في تقديم المساعدة التقنية، مما يحتمل معه شؤون تداخل مع الدور التمويلي المركزي ...

الذي يضطلع به برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وفي مجالات يرجع الاختصاص فيها إلى وكالات متخصصة أخرى. ويجب أعطاً أهمية خاصة للنظر في الكيفية التي يمكن بها لهاتين المؤسستين وغيرهما من مؤسسات المنظومة أن تتعاون على نحو أوّلٍ على أساس مجالات الميزة النسبية التي يتمتع بها كل منها. وهناك ما يبرر زيادة الاستخدام المتوجهي للمساعدة الاستثمارية المقدمة من مؤسستي بريتون وودز في الأنشطة التنفيذية، بأسلوب منسق ومتكملاً ويعضد كل منهما الآخر مع تمويل المساعدة التقنية المقدم عن طريق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والوكالات المتخصصة.

٢٣٠ - وقدرة الأمم المتحدة على أن تعكس في سياساتها وأنشطتها أوجه الترابط المبينة في هذا التقرير ستتوقف بقدر كبير على فعالية آلياتها وهيأكلها التنسيقية. ولكن الأمم المتحدة ليس بوسعها أن تتخذ قرارات للدول الأعضاء فيها. والهدف من هذه الخطة هو توفير مبادئ توجيهية لإعمال الفكر وللعمل من جانب كل دولة من الدول الأعضاء.

#### رابعاً - خاتمة: أمل التنمية

٢٣١ - تبرز حالياً ثقافة التنمية، والتي ينظر فيها إلى كل بعده رئيسي من أبعاد الحياة على أنه جانب من جوانب التنمية، وذلك نتيجة لجهد هائل ومُضنٍ. وتتوافق الان إمكانات للفهم المشترك والعمل التعاوني المنسق على نحو لم يسبق له مثيل.

٢٣٢ - وقد تحقق في السنوات القليلة الماضية اعتراف يكاد يكون عالمياً بالحاجة إلى النظر من جديد في السبل التي يمكن بها تحقيق أهداف السلام والحرية والعدل والتقدم في سياق عالمي اعتبره تحول أساسياً. ويمكن لثقافة التنمية أن تضع هذه الأهداف في رؤية واحدة شاملة وإطار واحد للعمل. وتتبني هذه الثقافة في أساسها على الالتزام الجوهرى المنصوص عليه في الميثاق "كرامة الفرد وقيمه". والأمم المتحدة مؤسسة ليس لها من بديل.

٢٣٣ - وينبغي أن توجه التنمية صوب كل إنسان في العالم. وفوق هذا لا بد من الاعتراف بأن الأجيال التي ستأتي لاحقاً هي جزء من هذا المجتمع الإنساني. ويشهد سجل هذا القرن بالعواقب الدمرة التي تنشأ حينما يطلب إلى الأحياء أن يعانون الآلام من أجل مستقبل أفضل، أو عندما لا يحمل جيل الحاضر برفاهاية من لم يولدوا بعد. وإذا كان أحد هذين النقيضين المتطرفين قد ميز العقود الأولى من هذا القرن، فإن النقيض الآخر قد حجب رؤيتنا في الآونة الأخيرة.

٢٣٤ - وهناك علامات يمكن إدراكتها على انتباخ عصر عالمي للتنمية. وتنطوي هذه العلامات على نوع من المفارقة. فالثورتان الزراعية والصناعية يعقبهما حالياً عصر المعلومات والاتصالات والتكنولوجيا المتقدمة. ويوفر هذا إمكانية لتحرير البشرية من قيود الزمان والمكان والموارد التي كانت تعتبر الماضي

من المسلمات. ولكن هذه التغيرات تصحبها في الوقت ذاته قوى قديمة تمتنع حالة الإنسانية بطرق جديدة: الكوارث الطبيعية والبشرية، والظواهر الديمografية، والأمراض، والمواجهات السياسية، والعداوات الثقافية والدينية، والبطالة، والتدمر الإيكولوجي. وهذه الشرور قديمة قدم الإنسانية ذاتها ولكنها تتخذ حالياً أشكالاً وتكوينات جديدة من شرها.

٢٢٥ - وقد تحول المنظور من فهم التنمية على أنها عملية تقتصر على تحويل الأموال والخبرات من يملكونها إلى من لا يملكون، إلى مفهوم أرحب يشمل المجهود الإنساني بكامل نطاقه. وأصبح هناك إدراك لوجوب عدم الإضرار برفاهية الأجيال المقبلة باستجلاب الديون التي لا يمكن تسديدها، سواءً أكانت ديوناً مالية أو اجتماعية أو ديمografية أو بيئية. ويساوي ذلك في الأهمية، اعتراف سكان الأرض الحاليين بمسؤوليتهم التي تفرض عليهم أن يستخدموا على أفضل وجه ممكناً الأفكار والمُتَّلِّع والمؤسسات التي أكَّتْسَبت بعد جهد مضن وسلمتها إلينا أسلافنا. إن التقدم ليس عنصراً أصيلاً من عناصر حالة الإنسان؛ واحتمال التقهقر ليس أمراً غير مستبعد.

٢٢٦ - وإذا ما أريد للمجتمع الإنساني أن يستمر في التقدم، فمن الضروري أن نبني فوق ما سلم إلينا، مع احترامه، وأن ندرك أن الإنجازات الحالية يجب أن تكون متاحة للجميع، وأن نكفل للعمل الذي سنخلفه وراءنا أن ينتصب لا كبناء يحتاج إلى ترميم بل كقاعدة للتقدم في المستقبل. ويجب أن يتتجاوز هذا مجرد القول. ومن أجل ذلك، ارفقت بهذا التقرير قائمة بالأعمال التي تتضطلع بها الأمم المتحدة من أجل التنمية (انظر المرفقين الأول والثاني).

٢٢٧ - ومسألة تحقق هذه الرؤية أو عدم تتحققها ستتساءس بما سيفعله أو لا يفعله هذا الجيل الحالي من شعوب العالم وقدرتها بالأمم المتحدة. فهذه المنظمة، التي أنشئت في لحظة شهدت إجماعاً فريداً، وكرست لأهداف اتسع نطاقها إلى ما يجاوز أفهام مؤسسيها، وتجسد بها المقصد الأمثل والأشمل لشعوب العالم، وزوّدت بالآليات اللازمة لتحقيق نتائج عملية، تقف حالياً عند ملتقى الماضي والحاضر والمستقبل.

٢٢٨ - ولا بد من فهم الطبيعة المعقّدة للازمة العالمية الراهنة في مجملها قبل أن يصبح من الممكن القيام بعمل فعال لحلها. إن مفاهيم الأمن الجماعي وحقوق الإنسان الأساسية والقانون الدولي والتقدم الاجتماعي للجميع ينال منها حالياً الاستقطاب العرقي والانعزالية والعداء الثقافي والضعف الاقتصادي والاجتماعي. وحتى مفهوم الدولة بوصفها حجر الأساس للتعاون الدولي يناله الضرب حالياً من الذين يعرفون الدولة بطريقة تستبعد الآخرين، وغيرهم من يشككون في جدواها وفعاليتها في العالم المعاصر.

٢٢٩ - وهذه الشواغل تراود العقول في ظل تغيير عالمي لم يسبق له مثيل. فالتغيرات الإيكولوجية والتكنولوجية والديمografية والاجتماعية تبدو أكبر من قدرات الإدارة الدولية بأشكالها التقليدية. وفي مواجهة هذا التحدي، يصل الأمر ببعض إلى حد اقتراح هجر المشروع الحديث للتعاون الدولي والارتداد عنه إلى سياسة القوة ومناطق النفوذ وغير ذلك من أساليب الماضي الشائنة والخطيرة.

٢٤٠ - ويجب ألا يسمح لهذا بأن يحدث. فالأمم المتحدة، بوصفها آلية رئيسية للتعاون الدولي بين الدول الأعضاء، تتمتع بالمرمونة والشرعية وتملك مجالا عاليا للعمل. والأمم المتحدة أفضل وسيلة متاحة لإدارة الوضع العالمي تتوافر لها فرصة معقولة للنجاح. شريطة أن تستخدمن بحكمة وكفاءة وثقة.

٢٤١ - وقد وقعت هذه الآلية حالياً أسيرة لدورة تقيدها. فهناك مقاومة للعمل المتعدد الأطراف من جانب الذين يخشون فقدان السيطرة الوطنية. وهناك تردد في توفير الوسائل المالية اللازمة لبلوغ الغايات المتفق عليها، من جانب أولئك الذين يعوزهم الاقتناع بأن الاشتراكات المقررة عليهم فيها فائدة لمصالحهم. وهناك عدم استعداد للمشاركة في العمليات الصعبة من جانب الذين يريدون ضمانات بالغة الوضوح وأجالاً محدودة لتلك العمليات.

٢٤٢ - ولن يمكن المجتمع الدولي من الخروج من أسر هذه الدورة دون رؤية جماعية جديدة وملزمة. ومن ثم فإن المقصود بهذا التقرير هو أن يكون مساهمة أولية في البحث عن رؤية جديدة للتنمية.

٢٤٣ - وقد وصفت في هذا التقرير طبيعة الجهد الإنمائي ونطاقها. وبينت أبعاد العملية الإنمائية وكذلك العناصر الفاعلة المشاركة فيها، على أمل أن تبثق من ذلك رؤية وثقافة جديدة للتنمية. بيد أن تلك الرؤية، إذا أريد لها أن تحظى بتأييد مطرد، يجب أن تكون مؤسسة تأسساً راسخاً على أهداف والتزامات بشأن التنمية متفق عليها ومعتمدة من قبل المجتمع الدولي، وعلى سجل من النتائج المحققة الواضحة. والأمم المتحدة بوسعيها أن تقدم سجلاً كهذا. وبالإضافة إلى ذلك، يمكن للأمم المتحدة أن تستغل ما تتمتع به من نطاق رحب لا مثيل له، وأن تستخدم أيضاً ما تنفرد به من إمكانية لتحقيق التكامل بين الأبعاد الكثيرة للتنمية والعناصر الفاعلة المشتركة فيها.

٢٤٤ - وإذا أريد لهذا الأمل أن يتحقق، يجب على كل الأجهزة والكيانات أن تؤدي على أكمل وجه أدوارها التي أسدتها إليها الميثاق، وهي أدوار موصوفة بوضوح، ولكنها لم تؤد بعد أداءً وافياً على النحو المنشود.

٢٤٥ - وبواسع المجتمع الدولي أن يشرع الآن في تحديد رؤية جديدة للتنمية، مستلهما مقاصد الميثاق ومبادئه الأساسية، وأخذها في الاعتبار الالتزامات والأهداف التي اعتمدتها الجمعية العامة. وبالالتزام العملي لكافة الشعوب للنهوض بثقافة جديدة للتنمية، سيسجل الاحتفال المقبل بمرور نصف القرن الأول على إنشاء الأمم المتحدة نقطة تحول في تاريخ الإنسانية جمعاً.

### الحواشى

(١) "تقرير مؤتمر الأمم المتحدة المعنى بالبيئة والتنمية، ريو دي جانيرو، ٣ - ١٤ حزيران/يونيه ١٩٩٢ (A/CONF.151/Rev.1 (Vol. I and Vol. I/Corr.1, Vol. II and Vol. III and Vol. III/Corr.1)) (منشور للأمم المتحدة، رقم المبيع A.93.I.8 و التصويبات)، المجلد الأول: "القرارات التي اعتمدتها المؤتمر"، القرار ١، المرفق الثاني.

.A/CONF.157/24 (Part I) (٢)

(٣) "الوثائق الرسمية لمؤتمر الأمم المتحدة الثالث لقانون البحار" المجلد ١٧ (منشور للأمم المتحدة، رقم المبيع A.84.V.3) الوثيقة A/CONF.62/122 (Part II)/Add.1 (٤)

.Corr.1 و A/AC.237/18 (Part II)/Add.1 (٤)

### المرفق الأول

#### النفقات المقدرة للأمم المتحدة موزعة حسب المنظمات والقطاعات لل فترة ١٩٩٢-١٩٩٣، جميع مصادر الأموال<sup>٦</sup>

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

القطاع	الأمم المتحدة (ب)	اليونيسيف	برنامـج الأمـم المتحدة الانـهائـي (٤)	مندوـق الأمـم المتحدة لـلسكـان	الأـورـواـ(٣)	برـنـامـج الأمـم الـعـالـمـي
القضايا المتعلقة بالتنمية عموما	٦٩٢	٤٨	٦٥٨,١			
الإحصاءات العامة	١٦١,٥	١١	١١,١			
الموارد الطبيعية	١١٩,٦		١٧٤,٥			٢٤٢
الطاقة	٦٢,٣		٤٨			
الزراعة والأحراج ومصاد الأسمك	٣٤,٧		٢٩٤,٥			٢٤٢
الصناعة	٤٩,٩		١٤٧,٧			
النقل	٤٧,١		١٢٥,١			٢٩
الاتصالات	١٥٢,١	٧	٢١,٢			
التجارة والتنمية	٤٠٩,٩		٥٨,٢			
السكان	٧٠,٩	٨	٢٢٢,٤			
المستوطنات البشرية	١٠٦,٣	٤	١٠١,١			٢٨
الصحة			١٤١,٥			٢٠٩
التعليم		٢٠١	٧٣			٢٩٦
العملة			٤٢,٢			
المساعدة الإنسانية وإدارة الكوارث	٢٠١٨,٦	٢٤٨	٨٤,٤	٦٠١,٢	٦٠١,٢	١٨٠
التنمية الاجتماعية	٢٥٨,٨	١٢٤	٨٨,٥	١٠		
الثقافة			٦,٧			
العلم والتكنولوجيا	٢٥,٢		٨١,٤			
البيئة	٣٧٠,٨	٣	٥٥,٥			
المجموع	٥٢٤٠,٨	١٨١٠	٢٢٣١,٥	٢٢٢,٤	٦٠١,٢	٢٠٠٦

### حواشي الجدول

المصدر: تقرير لجنة التنسيق الادارية (E/1993/84).

(أ) تلafia للازدواجية في الحساب، ترد ضمن أرقام المنظمات المنفذة الأنشطة التي تمولها المنظمات مقدمة التقارير وتنفذها منظمات مبلغ أخرى.

(ب) تشمل هذه الأرقام موارد الأمم المتحدة خلاف الموارد المتاحة خارج ميزانيتها العادية لعمليات حفظ السلام (انظر أدناه)، وتتضمن الأرقام، وبالتالي، بيانات هيئات مختلفة، منها مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة، ومعهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث، وجامعة الأمم المتحدة، واللجان الإقليمية، ومركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل)، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، وبرنامج الأمم المتحدة للمراقبة الدولية للمخدرات. ويرد بها أيضاً مجموع موارد مركز التجارة الدولية، الذي تموّل ميزانيته العادية بنسبة تصل إلى ٥٠ في المائة من قبل مجموعة الاتفاق العام بشأن التعرفيات الجمركية والتجارة (الجات).

ويرد في الجدول بيان التكلفة المقدرة لعمليات حفظ السلام المنفذة في إطار الميزانية العادية للأمم المتحدة. وفيما يتعلق بعمليات حفظ السلام الممولة من خارج ميزانية الأمم المتحدة العادية، فلا تتوفر سوى تقديرات سنوية نظراً لطبيعة هذه العمليات. وقد بلغت التكلفة المقدرة لهذه العمليات عام ١٩٩٢، غير المدرجة في الجدول، ٧٠٠ مليون دولار. ويشتمل هذا الرقم على تقديرات جرى تحديدها على أساس التوزيع النسبي للبالغ الموافق عليها لفترة الولاية الأخيرة في الحالات التي تنتهي فيها الولاية قبل ٢١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٢. وأدرجت أيضاً التكلفة المقدرة في عام ١٩٩٢ لقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص، الممولة كلها من التبرعات.

(ج) يتولى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان، بصفتهما من منظمات التمويل، توفير الموارد للتنمية. ويجري الإنفاق بواسطة منظمات أخرى، بشكل مباشر من قبل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أو صندوق الأمم المتحدة للسكان، أو بواسطة وكلاء آخرين.

المرفق الثاني

نفقات الأنشطة التنفيذية للأمم المتحدة  
وصناديقها وبرامجها. ١٩٩٢

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

١ ٠٢٦,٨	- ١ بتمويل من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي <sup>(١)</sup>
١٢٧,٦	- ٢ بتمويل من الصناديق التي يديرها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
١٢٨,٢	- ٣ بتمويل من صندوق الأمم المتحدة للسكان
٧٤٣,٨	- ٤ بتمويل من منظمة الأمم المتحدة للطفولة
١ ٥٧٥,٢	- ٥ بتمويل من برنامج الأغذية العالمي <sup>(٢)</sup>
<u>١٦,٦</u>	- ٦ بتمويل من الميزانية العادية للأمم المتحدة
<u>٣ ٦٢٨,٢</u>	<u>المجموع</u> <sup>(٣)</sup>

المصدر: الأمم المتحدة، تقرير مرحلتي من الأمين العام عن تنفيذ قرار الجمعية العامة ١٩٩٤/٤٧، المرفق الإحصائي، الجدولان باء - ١ وباء - ٥ (E/1994/64/Add.2).

(١) أي الموارد المركزية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، بما في ذلك النفقات الممولة من المساهمات التي تقدمها الحكومات على أساس اقتسام التكلفة.

(٢) تشمل نفقات خارجة عن الميزانية يتحملها برنامج الأغذية العالمي، ونفقات مشاريعية لأغراض أنشطة التنمية وعمليات الطوارئ. وتمول هذه الفئة الأخيرة في معظمها من حساب احتياطي الأغذية الدولي للطوارئ ويمولباقي من الموارد العامة لبرنامج الأغذية العالمي.

(٣) لا ترد ضمن هذا المجموع نفقات الوكالات المتخصصة الممولة من الميزانية العادية (٢٢٥ مليون دولار) ونفقاتها الممولة من مصادر خارجة عن الميزانية (٧٢٧,٢ مليون دولار).

### المرفق الثالث

#### الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء الرئيسية التابعة للأمم المتحدة في الميدانين الاقتصادي والاجتماعي وميدان حقوق الإنسان

##### أولاً - الجمعية العامة والهيئات المنشأة بمعاهدة التي تقدم تقاريرها إلى الجمعية العامة

اللجان الرئيسية (اللجنة الثانية (الاقتصادية والمالية); اللجنة الثالثة (الاجتماعية والإنسانية والثقافية))

الهيئات المنشأة بمعاهدة (القضاء على التمييز العنصري؛ حقوق الإنسان (العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية)؛ الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية؛ القضاء على التمييز ضد المرأة؛ التعذيب؛ حقوق الطفل)

٩

#### المجموع<sup>(١)</sup>

##### ثانياً - المجلس الاقتصادي والاجتماعي و هيئاته الفرعية

اللجان الفنية (الإحصاءات؛ السكان؛ التنمية الاجتماعية؛ حقوق الإنسان (بما في ذلك اللجنة الفرعية لمنع التمييز وحماية الأقليات)؛ مركز المرأة؛ المخدرات؛ تسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية؛ التنمية المستدامة؛ منع الجريمة والعدالة الجنائية)

الهيئات الدائمة وهيئات الخبراء (الشركات عبر الوطنية؛ المستوطنات البشرية؛ مصادر الطاقة الجديدة والمتتجدة من أجل التنمية؛ المنظمات غير الحكومية؛ البرنامج والتنسيق؛ الموارد الطبيعية؛ التخطيط الإنمائي؛ نقل البضائع الخطرة؛ التعاون الدولي في المسائل الضريبية؛ الإدارة العامة والمالية العامة؛ المعايير الدولية للمحاسبة والإبلاغ؛ الأسماء الجغرافية)

(اللجنة الاقتصادية لافريقيا؛ اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ؛ اللجنة الاقتصادية لأوروبا؛ اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي؛ اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا)

(٧٣)

### المجموع

#### ثالثا - برامج الأمم المتحدة الأخرى وأجهزتها وصناديقها

مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد): المؤتمر  
مجلس التجارة والتنمية  
اللجان الدائمة الأخرى للأونكتاد والأفرقة العاملة  
المخصصة (١١)  
المجلس الدولي لمراقبة المخدرات: برنامج الأمم المتحدة لمراقبة المخدرات

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي:

مجلس الإدارة: برنامج الأمم المتحدة للبيئة

صندوق الأمم المتحدة للسكان: (نفس مجلس برنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

المفوضية الأممية لشؤون اللاجئين: اللجنة التنفيذية

منظمة الأمم المتحدة للطفولة: المجلس التنفيذي

صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة: اللجنة الاستشارية

وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين

الفلسطينيين في الشرق الأدنى: اللجنة الاستشارية

مجلس الأغذية العالمي

اللجنة المعنية بسياسات وبرامج المعونة الغذائية

برنامج الأغذية العالمي:

٢٣	المجموع
١٠٥	المجموع الكلي

---

(١) بالإضافة إلى ذلك، هناك في الوقت الراهن الهيئات التحضيرية لمؤتمر القمة العالمي للتنمية الاجتماعية، والذكرى السنوية الخمسين لإنشاء الأمم المتحدة، والمؤتمر الدولي للسكان والتنمية، والمؤتمرون العالمي المعنى بالتنمية المستدامة للدول النامية الجزرية الصغيرة، ومؤتمر الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل الثاني)، وهناك أيضاً لجان تفاوضية حكومية دولية لوضع اتفاقية إطارية بشأن تغير المناخ، وإعداد اتفاقية دولية لمكافحة التصحر، وعقد مؤتمر للأمم المتحدة بشأن الأرصدة السمكية المتداخلة المناطق والأرصدة السمكية الكثيرة الارتحال.

(٢) يشمل هذا المجموع ٤٥ هيئة فرعية تقدم تقاريرها إلى اللجان الإقليمية.

— — — — —