



# 联合国

经济及社会理事会



Distr.  
LIMITED

E/ICEF/1994/P/L.38  
8 August 1994  
CHINESE  
ORIGINAL: ENGLISH

联合国儿童基金会

执行局

供参考

1994年第三届常会

1994年10月3日至5日

## 关于1992-1993两年期全球基金的使用的报告

### 摘要

本报告提供关于1992-1993两年期全球基金使用情况的资料。新的全球基金两年预算在1992-1993年开始实行。两年期的第一年，即1992年的一份临时报告提交给了执行局1993年常会(E/ICEF/1993/P/L.30)。

本报告努力响应执行局提出的关于提供全球和区域基金利用情况全面资料的要求，同时注意必须做到尽量简洁。本报告包括一份简短的主要报告和10个统计表，详细说明全球基金的分配、支出和全球基金所提供职位的情况。本报告增编(E/ICEF/1994/P/L.38/Add.1)详细叙述了方案活动情况。主要报告还涉及执行局对以下方面的关注：(a) 1990年代目标方案基金给总部拨款的标准；(b) 将区域间方案编制、宣传和评价基金同行政和方案支助预算合并所涉及的问题。

## 目 录

	<u>段 次</u>	<u>页 次</u>
导言 .....	1 - 3	4
一、概况 .....	4 - 10	4
二、区域间方案编制、宣传和评价基金 .....	11 - 18	8
A. 研究和评价 .....	13	8
B. 特别方案支持活动 .....	14	8
C. 同联合国和其他机构合作 .....	15	9
D. 增加知识、知识网络和交流经验 .....	16	9
E. 方案宣传 .....	17 - 18	9
三、区域资金 .....	19 - 24	10
四、1990年代目标方案基金 .....	25 - 40	11
A. 保健 .....	29	12
B. 营养 .....	30	14
C. 水供应和环境卫生 .....	31	14
D. 教育 .....	32	14
E. 部门间方案 .....	33 - 40	15
五、紧急方案基金 .....	41 - 44	17
六、90年代目标方案基金拨交总部的标准 .....	45 - 55	18
七、将区域间方案编制、促进和评价活动基金转到行政 和方案支助预算的含意 .....	56 - 64	22

目录(续)

页 次

表

1. 1992-1993年全球和区域基金的一般资源 .....	6
2. 1992-1993年全球和区域基金的补充资源 .....	6
3. 全球和区域基金一般资源出资的员额汇总表 .....	7
4. 综合全球基金:1992-1993两年期预算和按预算项目的 支出摘要 .....	26
5. 综合全球基金: 1992-1993 两年期一般资源按基金的 预算和支出摘要 .....	28
6. 综合全球基金: 1992-1993 两年期补充基金按基金的 预算和支出摘要 .....	30
7. 综合全球基金: 1992-1993两年期给国家--区域的拨款 摘要 .....	32
8. 综合全球基金: 至1993年12月31日总部员额按职等的 摘要 .....	33
9. 在1992-1993两年期直接由全球基金一般资源支付的 总部项目员额 .....	34
10. 1992-1993两年期直接由一般资源区域基金支付的区域 员额 .....	36

## 导言

1. 1992年，执行局核准将17个全球基金重新组织和合并为以下四个基金(E/ICEF/1992/13, 第1992/36 A号决定)：

- (a) 区域间方案编制、宣传和评价基金(区域间方案基金)
- (b) 1990年代目标方案基金；
- (c) 紧急方案基金；
- (d) 区域方案编制、宣传和评价基金和资助区域活动的任何其他特别基金。

2. 执行局在1992年还决定所有全球和区域基金的运作都应以两年为基础。1992-1993年首次开始实行两年安排。关于1992年全球基金使用情况的一份临时报告提交给了执行局1993年常会(E/ICEF/1993/P/L.30)。该报告提供了关于1992-1993两年期全球和区域基金利用情况的资料。

3. 本报告努力响应执行局提出的关于提供全球和区域基金利用情况、包括取得的成果以及对加快执行方案和革新的贡献这些方面的全面资料的要求。报告格式也注意到必须做到尽量简洁。本报告包括一份简短的主要报告，其中载有基金利用情况的基本资料。补充这份主要报告的是10个表格和载于E/ICEF/1994/P/L.38/Add.1号文件的叙述性增编。本报告还涉及执行局要求提供资料的以下两个问题：  
(a) 1990年代目标方案基金给总部各项活动拨款的标准；(b) 将方案编制和评价活动从区域间方案基金转移到行政和方案支助预算所涉问题。

## 一、概况

4. 执行局1993年常会核准的1992-1993年订正全球基金预算(E/ICEF/1993/P/L.3和Add.1)一般资源为1.426亿美元，补充资金方案中的资源为1.813亿美元。两年期期间实际收到补充资金7 130万美元。两年期期间全球基金的利用率，一般资源为85%，收到的补充资金为74%(见表5和表6)。如执行局数次讨论的那样，全球基金，尤

其是1990年代目标方案基金的目的是针对加速发展和革新的机会作出反应，因此不必用完核准的两年期总额。

5. 核准给总部的预算拨款占一般资源的40%，占核准的补充资金的8%。总部的实际支出为一般资源的44%，补充资金的17%。核准给总部的一般资源和补充资金这两者总额占核准的全球基金预算总额的22%，总支出占32%。就绝对数额而言，总部支出低于预算数字(见表4)。所占百分比高于预算规定百分比的原因是实际收到的补充资金数量较少，国别拨款利用进度比预期的要慢。不过“全球基金”这一名称多少使人误解。不仅这些基金三分之二以上是直接通过国别方案使用的，而且总部使用的数额主要是直接用于支持国家一级的行动。

6. 全球基金预算中核准的补充资金数额是两方面的折中：一方面是国别方案中说明的对高度优先活动的需要，另一方面是对潜在捐助者反应的判断。核准数额和实际收到数额之间的差距并不出人意料。然而捐助者在保健领域的反应比在教育、供水和卫生以及部门间方案这些领域的反应要好得多，其部分原因是扶轮国际捐助了2 600万美元。儿童基金会秘书处认识到必须做出更大的努力在这些领域吸引补充捐款，以便作为支持外勤活动的一条渠道，为直接国别方案筹资和增补全球基金。

7. 新采用的两年期预算安排为利用1990年代目标方案基金的国别拨款施加了限制。1993年下半年拨款中未加利用的资金在两年期终了时不可动用。鉴于这方面的经验，国家办事处和基金管理者在拟订和审查资助提案时正在更多地注意支出的年度阶段分布。结果是可望改进从1990年代目标方案基金中拨给外地办事处的资金的利用情况。

8. 1992-1993年的全球基金一般资源支出占儿童基金会方案支出总额的15% (见下文表1)，其中国家和区域级别的支出占8.5%，总部的支出占6.6%，用于支持国别方案或同其他联合国机构和资源组织合作。关于补充资金，全球基金在该两年期间收到的资金占儿童基金会收到的补充资金总额的9.5%。补充资金中的全球基金

支出占1992-1993年儿童基金会补充资金总支出的7.0%，几乎全部为国家一级的支出（见下文表2）。

表1. 1992-1993年全球和区域基金的一般资源

	核准的全球基金 拨款 (百万美元)	全球基金 支出 (百万美元)	占儿童基金会 方案支出的 百分比
国家一级	56.0	43.2	5.4
区域一级	28.4	24.6	3.1
总部	58.2	53.4	6.6
合计	142.6	121.2	15.1
	=====	=====	=====

表2. 1992-1993年全球和区域基金的补充资源

	落实的 全球基金 (百万美元)	全球基金占 儿童基金会收到的 补充资金的百分比	全球基金 支出 (百万美元)	全球基金支出占 儿童基金会补充 资金支出的百分比
国家一级	- <sup>a</sup>	- <sup>a</sup>	48.9	6.5
区域一级	- <sup>a</sup>	- <sup>a</sup>	0.8	0.1
总部	- <sup>a</sup>	- <sup>a</sup>	3.1	0.4
合计	71.3	9.5	52.8	7.0
	=====	====	=====	====

<sup>a</sup> 补充资金提案未具体细分为总部、区域和国家拨款；因此没有这些类别的数字。

9. 全球和区域基金出资的项目员额载于表8、表9和表10。1993年底，由全球和区域基金一般资源支持的专业人员员额和一般事务人员员额分别为118和90，而核准的员额数分别为114和90（见下文表3）。数字稍高的原因是为了满足紧急方案工作的需要而提前征聘了为1994年核准的员额。

表3. 全球和区域基金一般资源出资的员额汇总表

	1992-1993年 核准员额		1993年12月31日 实际员额		占1993年12月31日 儿童基金会工作人员 的百分比	
	IP	GS	IP	GS	IP	GS
总部	74	55	77	55	5.5	1.5
区域	40	35	41	35	3.0	1.0
合计	114	90	118	90	8.5	2.5
	---	--	---	--	---	---

IP = 国际专业人员

GS = 一般事务人员

10. 全球基金的区域拨款情况载表7。在包括该两年期分配的紧急资金在内的7500万美元一般资源中，非洲获得33%；南北美洲和加勒比，32%；亚洲，19%；中东和北非，7%；新独立国家及中欧和东欧，4%；国家间和高收入国家方案，5%。在5 100万美元补充资金拨款中，非洲再次获得最高数额，39%；亚洲其次，36%；南北美洲和加勒比，15%；中东和北非，10%；新独立国家及中欧和东欧，0.2%。

## 二、区域间方案编制、宣传和评价基金

11. 1992-1993年两年期核准的区域间方案基金拨款为2 500万美元。该两年期的2 120万美元支出用于以下五类活动：(a) 研究和评价；(b) 特别方案支助活动；(c) 同联合国和其他机构合作；(d) 增加知识、知识网络和交流经验；(e) 方案宣传。

12. 执行局为1992-1993两年期核准了73个员额，包括39个国际专业人员员额和34个一般事务人员员额。1993年底实际雇用了40名专业工作人员和34名一般事务工作人员。区域间方案基金出资的总部员额的情况按职等载于表9。

### A. 研究和评价

13. 国家方案评价能力建设是该两年期的一项重要活动。来自50个国家办事处的一百名工作人员参加了关于评价和研究方法的内容密集的讲习班。次国家级的能力建设培训在九个国家获得支持。对紧急方案以及增长监测和宣传进行了主题评价。所支持的其他活动包括：一个育儿讲习班；关于促进妇女创收的咨询工作；关于紧急情况下妇女儿童所受心理和社会创伤的全球讲习班；和多边捐助者评价活动的后续活动。在该两年期期间，在设立儿童基金会评价数据基方面工作有进展。已向区域办事处和某些国家办事处分发了载有6 000条目的光盘只读储存器试用版。

### B. 特别方案支持活动

14. 在区域间方案基金的支持下，社会政策和经济分析办公室分析了国家行动方案的费用；为提高方案的成本效益提供国家一级的支持；协助四个国家进行与国债调整有关的研究，从而协助发展“正常视力”概念。倡导“合乎人情的调整”仍是该办公室一直进行的活动。区域间方案基金继续支持旨在记录和保存儿童基金会体制记忆的历史项目。方案出版物包括关于基本保健资料的手册、《育儿须知》、以

及作为“普及教育”和“战争中的儿童”系列一部分的其他出版物。关于《儿童权利公约》，为加快批准、执行和监督提供了援助。方案管理人员数据系统原型的发展是方案信息管理活动的一大成就。该系统是一个工具，用于简化儿童基金会管理国别方案过程，即从初期的规划阶段到最后评价，的方法。该系统还通过发展方便用户的方法考虑到儿童基金会的方案和财务责任方面的要求。

#### C. 同联合国和其他机构合作

15. 在该两年期，区域间方案基金继续支持儿童基金会参与非联合国资源机构，如巴黎的国际儿童中心(法国)、国际发展协会、国际发展协会和国际儿科协会。1992年12月22日联合国大会第47/199号决议强调联合国机构必须采取一个共同的方案方式，根据该决议，儿童基金会支持同联合国系统伙伴的合作。儿童基金会同联合国驻地协调员合作，他主要负责同政府联络，协商制订作为协调的联合国发展援助基础的国别战略说明。儿童基金会还参与建立外勤级别的委员会，就关键的机构间方案问题提供指导。

#### D. 增加知识、知识网络和交流经验

16. 活动的中心内容是培训和更广泛传播重要的国家经验。修订了腹泻防治培训教材并增加了关于急性呼吸道感染的材料。编写了关于腹泻防治和母乳喂养的手册样本。在巴西、菲律宾和坦桑尼亚联合共和国进行了社会动员个案研究，并准备出版研究报告。社会政策和经济分析办公室在国家一级进行了关于社会领域单位成本会计和成本效益的培训。

#### E. 方案宣传

17. 《世界儿童状况年度报告》是方案宣传工作的主要工具。1994年报告是在华盛顿白宫发布的，同时以阿拉伯文、英文、法文、葡萄牙文和西班牙文发行。该

报告被全文或摘要翻译成40种语文。在该两年期，以下全球性行动具有重大意义：争取市长们作为“儿童保卫者”提供支持；同非洲统一组织(非统组织)合作举行1992年援助非洲儿童国际会议及其后续行动；支持十年目标和执行《公约》的非政府组织和政府间机构网络的扩大；动员宗教、议会和公民领袖们推动儿童事业。

18. 总之，区域间方案基金使儿童基金会能够(a) 保持基本的专业能力，进行对国家能力建设具有关键作用的活动；(b) 促进方案的财务和体制可持续性；(c) 提高并评价方案的效益；(d) 在国家和国际级别上为优先儿童行动调动各方的支持。

### 三、区域资金

19. 1991年，执行局核准设立单独的基金以支持各区域办事处的特殊需要(E/ICEF/1991/15, 第1991/17号决定)。区域基金包括区域方案编制、宣传和评价基金(区域方案基金)；拉丁美洲和加勒比的三个特殊基金，即拉丁美洲和加勒比特别调整基金(拉加特别调整基金、协助妇女参与发展区域基金和处理特别困难儿童区域基金；和支持非洲国家能力建设体制战略基金(完全由补充捐款提供资金)。核准从一般资源中为1992-1993两年期拨出预算2 840万美元。核准给非洲国家能力建设的补充资金为890万美元。按区域开列的拨款和支出情况载表5和表6。

20. 区域基金相当于区域一级的区域间方案基金。这些基金使各区域能够建立并维持基本的工作人员能力，以便通过协助方案能力建设为国别方案提供技术支持；协助确保儿童基金会的政策和方针在国别方案中得到反映；加强区域的方案监督和评价职能；并进行宣传动员活动。区域工作人员在同总部顾问密切和协调合作的情况下进行上述活动。

21. 1993年底，区域基金负担的国际专业工作人员和一般事务工作人员共76名，其中专业人员职类41名，一般事务人员职类35名(见表10)。

22. 区域基金主要通过为国家工作人员和儿童基金会工作人员举办关于重要方案主题的讲习班和培训班的方式来协助加强能力建设。所支持的其他活动包括促进

研究培训机构和非政府组织之间的区域网络；同区域组织和各国政府合作进行宣传动员工作。这些基金还为与方案有关的出版物和宣传出版物提供资金。这些基金还促进各国交流以下方面的经验：国家行动方案及十年目标和十年中期目标、《儿童权利公约》执行情况和达成关于儿童优先事项的共识。本报告增编提供了区域基金使用情况的进一步详情。

23. 鉴于拉丁美洲和加勒比区域的持续社会经济困难，并且因为给这些国家的儿童基金会方案预算相对较少，执行局核准设立拉加特别调整基金、区域妇女基金和处境特别困难儿童区域基金。拉加特别调整基金在20个国家支持了与社会政策和方案的拟订、执行和监督有关的能力建设。妇女基金的重点是提高低收入妇女和女童的生活质量。处境特别困难儿童基金提供的援助协助将处境困难儿童活动纳入国别方案。

24. 1992-1993年，区域基金为较高收入国家的支出额为\$140，而核准的数额为\$260万。儿童基金会在这些国家没有执行定期的方案，但是为经确定具有催化作用并具有高倍增值潜力的有利儿童高度优先活动提供了有限的支持。通过儿童基金会的沙特阿拉伯和海湾国家地区办事处支持一种早期干预童年残疾的方式并支持编写卫生人员使用的腹泻防治手册。儿童基金会还在一些加勒比国家为保健、营养和早期儿童教育方面的培训、社会动员、通讯、业务研究和分析工作提供有限的援助。本报告增编有更详细的内容。

#### 四、1990年代目标方案基金

25. 世界儿童问题首脑会议通过的1990年代目标可分为四类：保健、教育、营养、水供应和环境卫生。对实现这些目标来说至关重要的部门间方案还包括处境特别困难儿童、儿童监测、妇女参与发展和方案宣传。1990年代目标方案基金的目的是根据方案加速和革新提供的机会，来开展与目标有关的部门和部门间活动。对方

案加速和革新不提供基金，而且国别方案预算中也没有这些资金。

26. 为1990年代目标方案基金核准的两年期预算是从一般资源中拨款7 520万美元，从补充资金中拨款1.724亿美元。实际收到的补充资金为7 040万美元。一般资源的总支出为6 410万美元、或核准数额的85%。补充资金的支出为5 200万美元、或筹资数额的74%(见表5和6)。

27. 1990年代目标方案基金是维持和加强秘书处在与十年目标有直接联系的技术领域中的能力的主要支助资源。技术人员帮助确定、审查和加速开展与十年中期目标有关的活动。由于儿童基金会国别方案是实现为儿童设立的1990年代目标的主要机构，这些技术顾问与数量不多的区域技术人员协作，向国家办事处提供必要的方案支助；确定各种机会，推动革新并加强方案活动；支助宣传和技术协作；帮助秘书处达到执行局或捐助国对补充资金责任方面的要求。分配给总部的1990年代目标方案基金中大约51%用于人事方面。

28. 总部保健、营养、水供应和环境卫生、教育和部门间股任用了44名专业人员和17名一般事务人员，已核准这笔费用从1990年代目标方案基金1993年资金中筹措。为满足方案需要，提前聘用了为1994年核准的人员，因此，到1993年底，实际只聘用了29名专业人员、17名一般事务人员(见表9)。

#### A. 保健

29. 世界儿童问题首脑会议共通过了27项十年目标，其中12项目标与保健有直接关系。为两年期核准的1990年代目标方案基金的一般资源预算中有三分之二的资源分配给保健部门。补充资金中90%也分配用于保健方面。得到全球资金支助的保健活动有：

(a) 降低儿童和产妇死亡率(重点在腹泻防治：保证实现儿童全面免疫的目标；宣传和治疗急性呼吸道感染；支助安全孕产倡议；把“爱婴医院”列为关键部分，宣传母乳喂婴)。由于确定十年中期目标是降低死亡率，1990年代目标方案基金向国别

方案提供了支助，以便开展具体活动，确保实现这些目标，为实现十年结束时目标取得进展打下基础。在这个两年期期间，非洲撒哈拉以南地区的19个国家、亚洲7个国家、中东和北非区域1个国家、拉丁美洲和加勒比的11个国家都受益于1990年代目标方案基金的降低死亡率方案；

(b) 通过巴马科倡议建立初级保健制度。巴马科倡议中提出的社区管理措施包括必需药品，这已被证明是有经济效益和可持续的。到两年期结束时，除已实施倡议的22个国家外，非洲撒哈拉以南的5个国家、亚洲2个国家、拉丁美洲1个国家都已采取了这种做法；

(c) 人体免疫机能丧失病毒/后天免疫机能丧失综合症(人体免疫机能丧失病毒/艾滋病)。向非洲10个国家、亚洲2个国家、中东和北非区域的1个国家以及拉丁美洲和加勒比地区的2个国家提供了支助，协助他们通过预防和控制人体免疫机能丧失病毒/艾滋病传播的五个关键的战略中的一个或多个战略，这五个战略是：(一)青年保健宣传；(二)学校的干预措施；(三)宣传健康的性行为和生育行为；(四)家庭和社区关心；以及(五)群众宣传和动员活动；

(d) 儿童疫苗倡议(儿童疫苗倡议)。对全球疫苗情况的评估已经结束，并已拟定了疫苗自给自足的战略。专家们视察了11个人口众多的发展中国家，就疫苗生产自给自足和质量控制的措施进行了咨询。各国控制流行病的能力通过机构间的协作得到加强。对疫苗开发研究的适当支助和儿童疫苗倡议的经费也是从1990年代目标方案基金中筹措的；

(e) 消除麦地那龙线虫病。由于1990年代目标方案基金的支助，在消除这种疾病的传播及最终消灭这种疾病方面取得了进展。在这个两年期内，根据流行病发病地点建立的监测系统覆盖五个国家。与世界卫生组织(卫生组织)协作成立了技术小组，以向东非和西非各国提供支助。

## B. 营养

30. 1990年代目标方案基金的支助使儿童基金会的营养战略在能够制定或完善其营养战略的25个国家得到广泛接受。儿童基金会与其他捐助国及诸如加拿大国际开发署和国际营养学大会这样的专业机构协作,在全球范围推广切实有效的政策和战略。至于十年中期目标,正在加速进行普及食盐碘化的工作,许多国家已实施了扩大免疫方案和把分配维生素A包括在内的战略。建立儿童基金会营养专家全球网络使秘书处能满足外地办事处在技术援助方面的需要。

## C. 水供应和环境卫生

31. 在这个两年期内,非洲撒哈拉以南的10个国家、亚洲8个国家、拉丁美洲1个国家、中东和北非区域的1个国家在加速实现水供应和环境卫生目标方面都受益于1990年代目标方案基金。得到支助的活动包括在国家和次一级建立进行监测的能力;拟定和利用把水供应、环境卫生和卫生教育战略结合在一起的训练方法。1990年代目标方案基金协助把环境卫生和卫生教育与规划和开展活动结合在一起,最佳限度地利用资源、通过推动采用低成本技术扩大覆盖面,从而提高了水供应带来的保健和社会经济方面的益处。

## D. 教育

32. 1990年代目标方案基金教育方面的内容有助于拟定实现普及教育十年目标的政策和战略,以及实施像减少性别差异这样的十年中期目标有关的国别方案,以达到普及基础教育的目的。在建立监测和评估基础教育学习成就的制度方面,各国也得到了各种援助。儿童基金会与联合国教育、科学及文化组织(教科文组织)和联合国人口基金(人口基金)协作,在人口众多的9个发展中国家动员领导人,使各国为实现中期目标而加强努力。儿童基金会与非洲教育捐助者集团中的其他组织合作,协助拟定使非洲女孩能够受教育的战略。

#### E. 部门间方案

33. 部门间对十年目标的支助集中在十年目标中关于性别问题、处境特别困难儿童、儿童监测、第一环境保护(第一环保)和传播等方面。

##### 性别

34. 儿童基金会方案把性别问题方面列为优先关注的问题,举办了一些训练讲习班,并拟定了方案性别分析训练模式。还拟定了宣传战略,以废除残害女性生殖器官的做法。在过去的两年中,在拟定国别方案过程中,在采用性别分析标准方面得到了协助。一些国家的收集和分析按性别分类的关于儿童和妇女状况的数据的能力得到加强。秘书处的妇女发展方案股在性别问题上与国际和各国非政府组织合作、包括第四次妇女问题世界会议的筹备工作。

##### 处境特别困难儿童

35. 在这个两年期期间,1990年代目标方案基金资助了多项活动,其中包括:饱受战争创伤的儿童的心理社会康复;和平教育;从紧急援助向儿童长期正常发展过渡的方案规划。在把处境特别困难儿童方案部分与其国别方案或国家行动纲领结合方面,有几个国家得到了援助。通过与非政府组织网络、联合国机构、政府和社区合作,为流落街头儿童和童工开展的处境特别困难儿童方案活动也得到加强。

##### 儿童监测

36. 由于技术援助、传播了方法和训练工作,监测儿童状况的能力和朝着在国家和次级上实现儿童基金会方案目标的进程得到加强。为在不同的区域分析比较国家数据方面提供了支助。数据输入增强和显示系统这套电脑软件由中东和北非区域办

事处开发，现已得到广泛运用，这套软件为收集、分析、显示和检索有关的监测数据提供了便利。《各国进展情况》出版于1993年，其中载有朝着实现十年目标方面取得的进展比较进度表，这是一份全球性报告，以后每年都将出版，以作为一种有影响的宣传和调动工具。

### 环境

37. 环境股与其他国际合作者及非政府组织进行了切实有效的合作，把为儿童制定的十年目标列入联合国环境与发展会议的《21世纪议程》中。该股继续参与联合国系统拟定和实施可持续发展战略方面的努力。大不列颠及北爱尔兰联合王国的环境电视信托基金得到了制作记录片《成长》的经费，该片描述了儿童在不同环境下成长的情况。

### 支助实现儿童目标的宣传

38. 现已编制了一部关于一个名叫米娜的小女孩的动画系列片，其中几节已制成。这些节目已被列入东南亚的国家传播和宣传方案中了。作为儿童基金会/联合国粮食及农业组织(粮农组织)的农村广播项目的一部分，在非洲讲法语的地区，举办了农村广播制作者训练讲习班。其他全球性的倡议包括1993年国际儿童广播日，105个国家的800个广播站参加了这项活动；与汤姆森基金会(联合王国)合作设计新闻课程，以使记者们了解有关妇女儿童的问题的最新进展情况；与荷兰广播公司和澳大利亚广播公司合作，在安曼开设了视听管理训练课程。还在图拉恩大学(美利坚合众国)和发展中国家有关机构为儿童基金会的工作人员及其合作者举办的为时三个月的社会动员课程提供了支助。

39. 在利用1990年代目标方案基金的过程中得出下列结论：

(a) 这些基金为加强和保持实现1990年代目标的动力、特别是儿童免疫和其他保健和营养目标、包括食盐碘化、消灭麦地那龙线虫病和腹泻防治提供了关键性支

助；

(b) 1990年代目标方案基金进一步推动了在人体免疫机能丧失病毒/艾滋病、建立初级保健和普及初级教育等领域中拟定适当方案战略并使其得到广泛接受方面的工作；

(c) 1990年代目标方案基金使儿童基金会与合作者协作推动支持十年目标的能力得到加强。该基金使儿童基金会得以保持和加强支助外地方案及与其他机构合作实现这些目标的技术能力；

(d) 得到1990年代目标方案基金资助的外地活动极大地加快和加强了方案，尽管许多方案也包括革新的内容。但很难把这些活动或成果单纯地归类为加速或革新。

40. 总的说来，1990年代目标方案基金的资助对加强实现十年中期目标所必须的国别方案中的活动来说至关重要，它为加快实现十年目标取得进展奠定了基础。

## 五、紧急方案基金

41. 紧急方案基金是作为一项周转基金加以设立的，以便为儿童基金会紧急干预活动提供现成的资金。它已使儿童基金会不仅能对小规模紧急情况迅速作出反应，而且也能对大规模和复杂的紧急情况采取应急的行动。此外，紧急方案基金有助于儿童基金会在政策制订、协调和能力建设方面所采取的全面努力，以加强该组织对紧急情况所作的反应。

42. 在该两年期期间，紧急方案基金向42个国家支付了910万美元。撒南非洲仍获得最高的比例，占紧急方案基金拨款总数的38%，新独立的国家和中欧及东欧国家获得30%。拉丁美洲及加勒比地区、亚洲及中东和北非三个地区分别获得16%、9%和7%。

43. 在该两年期期间，紧急方案基金向那些遭受诸如旱灾、水灾和地震等自然

灾害影响的国家拨款。它向马达加斯加、马拉维、纳米比亚、赞比亚和津巴布韦提供了援助。另外,还向遭受人为紧急情况影响的国家提供援助,如安哥拉、索马里及前南斯拉夫。紧急方案基金还向设有包括在机构间联合呼吁之内的国家提供紧急援助。利比里亚和塞拉利昂得到紧急方案基金的拨款,以便使未成年士兵重返社会。

44. 儿童基金会的紧急方案处与联合国秘书处的人道主义事务部,以及与联合国难民事务高级专员办事处、红十字会、卫生组织和非政府的救济组织,进行密切的协调和合作,以便进行其各项活动。该处的8名国际专业人员和4名一般性事务人员以及业务费用均由紧急方案基金提供。有两名国际工作人员借调给人道主义事务部。通过举办训练班和咨询讲习班,建立处理紧急情况的能力得到加强。本报告的补编载有关于紧急情况活动的详细情况以及紧急方案基金的使用情况。

## 六、90年代目标方案基金拨交总部的标准

45. 执行局在其第1993/21号决定(E/ICEF/1993/14)中请求执行主任提供有关向以总部为基地的活动拨交90年代目标方案基金所使用标准的资料。关于在制订和评估从90年代目标方案基金支助国别活动的建议中所使用标准的资料,是在第E/ICEF/1993/CRP.25)文件中提交给执行局。

46. 正如题为“预算文件的结构和格式：全球资金方案预算的格式草案”的文件(E/ICEF/1992/AB/L.1)和题为“全球资金方案建议：1992-1993年订正方案预算和1994-1995年方案概算”的文件(E/ICEF/1993/P/L.3和Add.1)所表明,全球资金所服务的总目标为:

- (a) 当各国在正常的五年方案周期中间,为儿童基金会方案的优先领域采取或加速采取行动,但又无法从可供重新拟定方案的资源中获得资金之时,向这些国家提供额外的方案资源,并建立实施可持久方案的能力;
- (b) 从总部和区域办事处为各国的方案制订、实施和评估提供技术支助;
- (c) 在区域和国际各级促进了解儿童的需要和问题; 提出为满足儿童需要制订

的目标、优先次序、政策和战略；帮助调集对儿童和妇女方案的支助和资源；

(d) 在国际、区域和国家间各级支助机构间的合作和协作，包括建立联网和经验交流。

47. 上文第46(a)中的目标，是通过采用上文第45段提到的第E/ICEF/1993/CRP. 25号文件所表明的标准，向外地办事处拨交90年代目标方案基金而加以满足。上文第46(b)、(c)和(d)段中的目标涉及由总部和区域办事处管理的各项活动，这些活动的资金是由90年代目标方案资金、区域间方案基金和区域基金加以筹措。

48. 全球资金方案预算在总部和国家一级所使用的方法存在基本不同之处。大约四分之三的90年代目标方案基金，经由执行局的批准被专门用在每个两年期预算中的外地活动，以便在对国别办事处提出的建议作出反应时加以调拨。正如上文第46(a)段所解释，这笔资金是为了在国别方案周期的中间满足一些未预料到的需求和活动，以便能有助于抓住特殊的机会，加快取得实现十年目标的进展。外地办事处所收到的每个提议，都由儿童生存与发展委员会根据为此目的所确定的标准加以审议和批准。

49. 此外，全球资金方案预算属于总部的那部分资金有着不同但却是补充性的目的。它不是为了满足未预料到的需求，也不是在两年期中拨给具体活动使用。执行局每两年根据详细开列的项目概算，从90年代目标方案基金和区域间方案基金中具体核准总部的拨款。秘书处提交的提案需要符合上文所提到的全球资金的总目标（见上文第46(b)、(c)和(d)段），并且需要符合第E/ICEF/1992/AB/L.1和E/ICEF/1993/P/L.3和Add.1文件中所列举的区域间方案基金和90年代目标方案基金的更为具体目的。90年代目标方案基金的具体目的为 (a) 支持实验和革新，以及为促进实现十年目标强化各项活动；(b) 支持把握加速执行方案的机会；(c) 促进国际技术合作；和 (d) 支持方案咨询服务。这些活动是在总部和外地进行。总部的支出包括重要的方案咨询服务和为政策发展所需的支出，设计示范规模方案供作模式测试，在选定的国家参与方案发展，并安排经验交流（见E/ICEF/1993/P/L.3，第187和第188

段)。

50. 为拨交总部的90年代目标方案基金所制订的两年期方案预算,包括整个90年代目标方案基金的详细内容、该基金的五个主要组成部分(保健、教育、供水与卫生、营养与部门间方案)以及在某些优先领域中的分项组成部分(保健-降低死亡率储备金、巴马科行动计划、人体免疫机能丧失病毒/艾滋病、儿童疫苗倡议和消除麦地拉龙线虫病;营养—(一般性)营养、母乳育婴和微营养素;以及部门间方案—有关妇女的方案、处境特别困难儿童、儿童监测工作、环境问题以及全球通讯问题)。关于综合性90年代方案基金、五个组成部分的基金以及分项组成部分,详细开列项目的预算载于下列各分类之中:

- (a) 方案投入: (一) 材料和出版物; (二) 训练; (三) 现金援助; 和(四) 供应品援助;
- (b) 工作人员费用: (一) 国际专业人员; (二) 当地工作人员; 和 (三) 顾问;
- (c) 非工作人员的费用: (一) 旅行; (二) 家具和设备; 和 (三) 杂项用品和服务。

51. 除了这些按细目分类外,还向执行局提交了一些单独的图表,内载由全球资金支助将被总部聘用的专业人员职位及一般事务工作人员的数量和职等,以便供其批准。相比之下,对于90年代目标方案基金的国别拨款,执行局只核准了一个总的数量,供各国在这两年期中使用。

52. 与90年代方案基金所支持的外地活动的预算不同,总部活动的详细概算需要由执行局加以审查和批准,使秘书处在对实际拨款的问题中很少拥有决定权。一旦执行局根据详细开列项目概算核准区域间方案基金和90年代目标方案基金向总部提供的两年期拨款,那么,儿童生存与发展委员会将在每年年初批准每年的分阶段付款和任何在执行局核准的限制范围内所作的必要调整。

53. 为儿童基金会总的方案优先项目和战略所进行的总部支助活动的方案,反映了执行局所核准的中期计划的优先事项。然而,与标准的五年; 国别方案相比,总

部活动的预算提案是每两年核准一次，所核准资金的绝大部分是拨给工作人员与工作人员有关的费用，这使得儿童基金会能在总部维持一个适当的专业人员的能力。

54. 因此，与全球方案基金给总部的预算和拨款有关的问题，并不涉及向总部拨款所使用标准，因为正如外地拨款一样，通过两年期的拨款不是以每个项目为基础。真正有关的问题是涉及应该以什么标准或指导方针，来向执行局提议供总部全球方案使用的某一数量的拨款，该拨款是按方案预算中的详细项目和活动分类开列的。在拟订方案概算以及由执行局随后加以核准时，下列的考虑是切合实际的：

(a) 儿童基金会在中期的方案优先事项是由执行局通过滚转四年中期计划文件加以审议，这些优先事项为总部全球资金方案的目标和战略提供了一个框架。与全球资金一般性目标有关的活动和各类任务，同区域间方案基金和90年代目标方案基金的具体目的是一致的，后者必须从总部加以管理，而且总部必须要对其担负具体的责任，因此，这便成为拟定总部概算的基础。十年和十年中的目标显然在目前的中期计划中以及在总部和外地的全球资金活动中处于显著地位。按部门分配总部的全球方案资金反映了儿童基金会在努力实现十年目标中所采取的总的平衡态度；

(b) 与儿童基金会方案目标及战略有关的宣传、调动及技术合作在全球和国际方面的问题，以及总部所发挥的支持外地的重要职能（即使是在权力高度下放的结构中也是必要的），显然是总部方案概算的重要内容。需要负责的要求包括对执行局的请求作出反应；向执行局提供必要的资料；确保执行局已授权的政策及优先事项能反映在儿童基金会的方案中；以及向捐助者和其他合作伙伴汇报及交流等，这些要求都反映在总部的全球资金概算中。每个部门的需要均反映在拟定的各项活动中，并为已详细开列项目分类提供基础，包括在全球资金的每个部门组成部分中的工作人员及非工作人员的费用。区域间方案基金和90年代目标方案基金是支助这些活动的主要来源；

(c) 配备工作人员的要求占区域间方案基金和90年代目标方案基金的总部预算的最大部分，尤其是一般性资源的组成部分。这使得总部能维持最低限度的专业人

员能力，否则，儿童基金会总部将无法履行法定的义务，制订正确的方案政策，与其他机构合作，并在其方案支助的各部门中，向外地办事处提供政策指导和技术支助。区域间方案基金所支助的工作人员职位是那些与目前正在发挥的技术方案职能、但又不完全与某个具体方案部门有关的职位。然而，90年代目标方案基金所支持的员额涉及各方案部门的任务以及与十年方案目标直接有关的任务。

55. 因此，审查和确定向总部管理的活动调拨全球资金的基础，必须评估象儿童基金会这样的一个组织的总部所发挥的适当作用，同时考虑到其任务和目标，评估它在各部门所管理的资金总量，并评估它应代表儿童和妇女所发挥的广泛宣传作用。

## 七、将区域间方案编制、促进和评价活动基金 转到行政和方案支助预算的含意

56. 执行局在其第1993/21号决定(决议3, 第5段)中要求“执行主任研究编制将来预算，反映将方案编制和评价活动从全球基金转到行政和方案支助预算的含意”。执行主任根据仔细考虑赞成和反对后的答复如下。

57. 题为“预算文件的结构和格式：全球资金方案预算的格式草案”的文件(E/ICEF/1992/AB/L.1)和“全球基金方案建议：1992-1993年的订正方案预算和1994-1995年的方案概算”的文件(E/ICEF/1993/P/L.3和Add.1)说明区域间方案基金的用途和组成部分，它们是：

- (a) 政策拟订--支持方案政策拟订，包括建立知识网络和阐明方案优先次序；
- (b) 方案编制--审查和改进方案编制系统，建立方案能力和选择性地支持国别方案编制；
- (c) 方案评价--包括建立和改进系统和技术，选择性地进行评价，收集和传播教训及改进评价能力；
- (d) 方案促进--包括支持与其他机构和组织合作以及制作一般用途的方案出版

物。

58. 为了支持上述目标所采取的重要活动可分成下列几类：

- (a) 研究和评价：
  - (一) 全球研究；
  - (二) 编制方案手册；
  - (三) 评价；
- (b) 特别方案领域：
  - (一) 关于合乎人情的调整/发展的工作；
  - (二) 《生命知识》材料的制作；
  - (三) 方案出版物；
  - (四) 关于《儿童权利公约》的工作；
  - (五) 方案资料管理；
  - (六) 历史项目；
- (c) 同联合国和其他机构合作：
  - (一) 资料基础和统计；
  - (二) 同国际康复会及其他资源机构的合作；
  - (三) 行政协调委员会的营养小组委员会；
  - (四) 联合国机构间合作；
- (d) 产生知识、知识网络和交换经验：
  - (一) 初级保健；
  - (二) 城市基本服务；
  - (三) 方案通讯；
  - (四) 关于方案成本和节约的工作；
- (e) 方案推行：
  - (一) 《世界儿童状况》报告；

- (二) 支助非政府组织和政府间组织;
- (三) 民众参与社会动员和与议员合作;
- (四) 儿童基金会国家委员会。

59. 区域间方案基金的宗旨和上述它支持的活动是儿童基金会方案发展和执行的组成部分。区域间方案基金及其区域的相等物(区域方案基金)是向在各国的儿童基金会方案提供重要和连续的技术支助的工具,确保儿童基金会方案政策和优先事项的执行的工具,进行补充外地方案的区域和全球方案活动的工具。区域间方案基金活动构成一个独特类别,因为它们是连续性的,不象1990年代目标方案资金。然而不能将它们纳入国别方案预算内,因为这些必须在全球和国家间基础上规划和执行。

60. 按“支出用途”表示的行政和方案支助预算的宗旨可分成下列几类(见E/ICEF/1993/AB/L.1):

- (a) 国际人事费,包括向常设核心员额的工作人员提供的薪酬、旅费、工作人员训练和医疗福利;
- (b) 常设员额的地方人事费,包括一切有关费用以及认为是不时扩大常设人员人数所必需的临时专业和支助人员;
- (c) 办公室的一般业务费,包括出差旅费、办公房地和维修、通讯、事务、运输、家具和设备、电脑和一般用途的资料支助;
- (d) 儿童基金会关于供应业务的包装和组合中心费用。

61. 如上述的,行政和方案支助预算以在总部和在世界各地的外地办事处网的工作人员、房地和设备提供建立和维持该组织的核心能力。这笔预算不打算包括特定方案活动的需要,它们是在全盘儿童基金会方案优先事项和国别方案目标的范围内设计、管理和执行的。

62. 根据执行局在1992年为核心和项目员额通过的标准(见E/ICEF/1992/AB/L.15和E/ICEF/1992/14,第1992/36 E号决定),大部分与区域间方案基金有关的员额

(专业人员和一般事务人员员额的80%，已被决定是项目员额，并且由区域间方案基金资助。剩下的20%（即在1993年有6个专业人员和7个一般事务人员）根据有关的标准已被裁定为核心员额，由行政和方案支助预算资助。因为由区域间方案基金资助的大部分员额未符合核心员额的标准，因此不能由行政和方案预算资助。如果将区域间方案基金同行政和方案支助预算合并，则会造成不一致和预算编制较不透明。

63. 每两年期单独的区域间方案预算是作为全球方案预算的一部分编制的。它补充其他全球资金方案提议，执行局在审议方案预算时将仔细审查它。区域间方案基金的行政和财务方面也得到行政和预算问题咨询委员会以及执行局通常的仔细审查。在区域间方案基金提议里的方案内容及其理由的审查不可能是广泛的或与为总部提议的其他方案活动有关，1990年代目标方案资金的情形就是这样，如果当前的区域间方案基金活动同全盘行政和方案支助预算的编制合并。

64. 结论：

(a) 区域间方案基金支持的活动是方案活动，是儿童基金会方案发展和执行的组成部分；

(b) 区域间方案基金是作为补充其他总部全球资金方案提议而规划和管理的，因此必须参照这些方案预算提案加以审查；

(c) 使区域间方案基金同行政和方案支助预算合并，会造成在将标准应用于指定和资助核心和项目员额方面的不一致；

(d) 维持区域间方案基金作为一种独特的方案筹资类别，具有它当前的目标和成分，这更有利于概算的清楚明白。

表4. 综合全球基金:1992-1993两年期  
预算和按预算项目的支出摘要  
(以千美元计)

	核可的 预 算	支 出 1992-1993	利用的 百分率
<b>一般资源</b>			
国别/区域方案拨款	<u>84 371</u>	<u>67 848</u>	80
总部拨款			
方案投入			
物质和出版物	6 124	4 422	72
训练	3 587	3 257	91
现金援助	<u>15 985</u>	<u>14 081</u>	88
用品援助	<u>354</u>	<u>227</u>	64
方案投入小计	<u>26 050</u>	<u>21 987</u>	84
人事费			
国际专业人员	<u>17 173</u>	<u>14 669</u>	85
当地工作人员	<u>5 261</u>	<u>6 093</u>	116
顾问	<u>5 938</u>	<u>6 516</u>	110
人事费小计	<u>28 372</u>	<u>27 278</u>	96
非人事费用			
旅费	3 008	3 253	108
家具和设备	440	455	103
杂项用品和事务	371	415	112
非人事费用小计	<u>3 819</u>	<u>4 123</u>	108
总部合计	<u>58 241</u>	<u>53 388</u>	92
一般资源合计	<u>142 612</u>	<u>121 236</u>	85

表4. (续)

	核可的 预 算	支 出 1992-1993	利用的 百分率
<b>补充筹资</b>			
<b>1990年代目标方案资金</b>			
国别/区域方案拨款	<b>166 946</b>	<b>49 658</b>	
<b>区域资金</b>			
<b>总部拨款</b>			
<b>方案投入</b>			
材料和出版物	605	103	
训练	1 006	142	
现金援助	9 297	1 377	
用品援助	470	0	
<b>方案投入小计</b>	<b>11 378</b>	<b>1 622</b>	
<b>人事费</b>			
国际专业人员	985	649	
当地工作人员	287	257	
顾问	1 223	366	
<b>人事费小计</b>	<b>2 495</b>	<b>1 272</b>	
<b>非人事费</b>			
旅费	320	131	
家具和设备	110	0	
杂项用品和服务	70	87	
<b>非人事费小计</b>	<b>500</b>	<b>218</b>	
<b>总部合计</b>	<b>14 373</b>	<b>3 112</b>	
<b>补充筹资合计</b>	<b>181 319a</b>	<b>52 770</b>	
<b>总计</b>	<b>323 931</b>	<b>174 006</b>	
	=====	=====	=====

a 包括已有资金和尚未有资金的补充筹资。到1993年12月31日实际筹到的只有7130万美元。进一步详情见表6, 表6显示在已有资金的数额中利用的百分率。

表5. 综合全球基金：1992-1993 两年期  
一般资源按基金的预算和支出摘要  
 (以千美元计)

基    金	核可的 预    算	支    出 1992-1993	利用的 百分率
<b>区域间方案基金</b>			
研究和评价	2 992	3 010	101
特别方案支助领域	6 407	4 359	68
同联合国及其他机构合作	3 420	2 972	87
产生知识、知识网络和交换			
经验	6 043	5 407	89
方案推行	<u>6 138</u>	<u>5 436</u>	89
<b>区域间方案基金小计</b>	<b>25 000</b>	<b>21 184</b>	<b>85</b>
<b>区域基金</b>			
区域方案基金--西非和中非	2 912	2 898	100
区域方案基金--东部和南部			
非洲	3 009	2 916	97
区域方案基金--美洲和加勒比	2 523	2 252	89
区域方案基金--东亚及太平洋	3 134	2 355	75
区域方案基金--南亚	2 521	1 625	64
区域方案基金--中东和北非	1 824	1 581	87
区域方案基金--高收入国家	2 552	1 437	56
美洲--拉加特别调整基金	8 355	8 082	97
美洲--妇女	600	574	96
美洲--CEDC	<u>1 000</u>	<u>928</u>	93
<b>区域基金小计</b>	<b>28 430</b>	<b>24 648</b>	<b>87</b>

表5. (续)

基 金	核可的 预 算	支 出 1992-1993	利用的 百分率
<b>1990年代目标方案资金</b>			
<b>保健</b>			
最大补充率	22 900	20 743	91
巴马科倡议	6 321	7 007	111
艾滋病	3 446	3 157	92
CVI	4 643	2 268	49
根除麦地那龙线虫病	2 975	2 730	92
<b>保健小计</b>	<b>40 285</b>	<b>35 905</b>	<b>89</b>
<b>营养</b>			
营养	2 946	2 402	82
微量营养素	2 806	3 022	108
<b>营养小计</b>	<b>5 752</b>	<b>5 424</b>	<b>94</b>
<b>供水和卫生</b>			
	<b>2 000</b>	<b>1 755</b>	<b>88</b>
<b>教育</b>			
	<b>16 653</b>	<b>13 282</b>	<b>80</b>
<b>部门间方案基金</b>			
妇女	2 000	973	49
CEDC	678	625	92
儿童监测	4 084	2 912	71
环境	2 590	2 452	95
全球通讯	1 140	773	68
<b>部门间小计</b>	<b>10 492</b>	<b>7 735</b>	<b>74</b>
<b>1990年代目标方案</b>			
<b>资金小计</b>	<b>75 182</b>	<b>64 101</b>	<b>85</b>
<b>紧急方案资金</b>			
<b>总计</b>	<b>14 000</b>	<b>11 303</b>	<b>81</b>
	<b>142 612</b>	<b>121 236</b>	<b>85</b>
	<b>=====</b>	<b>=====</b>	<b>=====</b>

表6. 综合全球基金：1992-1993 两年期  
补充基金按基金的预算和支出摘要  
(以千美元计)

基 金	1992-1993 核可的预算	1992-1993 已有经费 的款项	1992-1993 支 出	利用的 百分率
区域间方案基金	0	0	0	N/A
区域基金				
非洲全国能力建立				
体制战略基金	8 904	930	811	87
1990年代目标方案资金				
保健				
最大补充率	79 769	54 729	41 895	77
巴马科倡议	36 352	5 765	4 310	75
艾滋病	4 549	2 626	1 513	58
CVI	10 000	67	67	100
保健小计	130 670	63 187	47 785	76
营养				
营养	6 650	2 055	1 315	64
微量营养素	2 049	216	215	100
营养小计	8 699	2 271	1 530	67

表6. (续)

基 金	1992-1993 核可的预算	1992-1993 已有经费 的款项	1992-1993 支 出	利用的 百分率
供水和卫生	5 000	454	0	0
教育	6 000	635	33	5
部门间方案基金				
妇女	3 000	0	0	N/A
CEDC	4 922	617	562	91
儿童监测	5 000	0	0	N/A
环境	6 000	421	98	23
全球通讯	<u>3 124</u>	<u>2 782</u>	<u>1 951</u>	70
部门间小计	<u>22 046</u>	<u>3 820</u>	<u>2 611</u>	68
1990年代目标方案				
资金小计	<u>172 415</u>	<u>70 367</u>	<u>51 959</u>	74
紧急方案资金	0	0	0	N/A
总计	181 319	71 297	52 770	74
	=====	=====	=====	

表7. 综合全球基金: 1992-1993两年期  
 给国家--区域的拨款摘要  
 (以千美元计)

	区域基金 1992-1993	1990年代目 标方案资金 1992-1993	紧急方案 资金 1992-1993	合计 1992-1993
<b>一般资源</b>				
非洲	5 921	15 578	3 447	24 946
美洲和加勒比	12 478	10 272	1 450	24 200
亚洲	5 655	7 698	808	14 161
中东和北非	1 824	3 154	649	5 627
中欧和东欧, 波罗的海各国和 新的独立国	0	0	2 758	2 758
高收入国家 国家间	2 552	0	0	2 552
一般资源小计	<u>28 430</u>	<u>37 475</u>	<u>9 112</u>	<u>75 017</u>
<b>补充基金</b>				
非洲	997	18 986	0	19 983
美洲和加勒比	0	7 488	0	7 488
亚洲	0	18 436	0	18 436
中东和北非	0	5 048	0	5 048
中欧和东欧, 波罗的海各国和 新的独立国	0	102	0	102
补充基金小计	<u>997</u>	<u>50 060</u>	<u>0</u>	<u>51 057</u>
合计	<u>29 427</u>	<u>87 535</u>	<u>9 112</u>	<u>126 074</u>
	=====	=====	=====	=====

表8. 综合全球基金: 至1993年12月31日  
 总部员额按职等的摘要

	1992-1993 的核可数	至1993年12月 31日的实际数	增加/ 减少
<b>一般资源</b>			
国际专业人员			
L-7	4	4	0
L-6	6	6	0
L-5	21	22	1
L-4	28	28	0
L-3	9	11	2
L-2/L-1	6	6	0
国际专业人员小计	74	77	3
一般事务人员	55	55	0
一般资源小计	129	132	3
<b>补充基金</b>			
国际专业人员			
L-7	0	0	0
L-6	0	0	0
L-5	1	3	2
L-4	3	3	0
L-3	2	3	1
L-2/L-1	1	1	0
国际专业人员小计	7	10	3
一般事务人员	3	3	0
补充基金合计	10	13	3
<b>总计</b>	<b>139</b>	<b>145</b>	<b>6</b>
	=====	=====	=====

表9. 在1992-1993两年期直接由全球基金  
 一般资源支付的总部项目员额

员额/职等	1992年 核可数	1993年 核可数	至1992年 12月31日 的实际数	至1993年 12月31日 的实际数
区域间方案基金				
L-7	1	1	1	1
L-6	5	5	5	5
L-5	8	8	8	8
L-4	14	14	14	14
L-3	8	8	8	9
L-2	3	3	3	3
IP	39	39	39	40
GS	34	34	34	34
区域间方案基金 共计	73	73	73	74
1990年代目标方案资金				
L-7	2	2	2	2
L-6	1	1	1	1
L-5	14	13	14	14
L-4	9	10	9	10
L-3	0	0	0	1
L-2	1	1	1	1
IP	27	27	27	29
GS	16	17	16	17
1990年代目标方 案资金共计	43	44	43	46

表9. (续)

员额/职等	1992年 核可数	1993年 核可数	至1992年 12月31日 的实际数	至1993年 12月31日 的实际数
紧急方案资金				
L-7	1	1	1	1
L-4	2	4	2	4
L-3	0	1	0	1
L-2	0	1	0	1
L-1	1	1	1	1
IP	4	8	4	8
GS	4	4	4	4
紧急方案资金共计	8	12	8	12
IP共计	70	74	70	77
GS共计	54	55	54	55
全球基金共计	124	129	124	132

IP = 国际专业人员

GS = 一般事务人员

表10. 1992-1993两年期直接由一般资源  
区域基金支付的区域员额

员额/职等	1992年 的核可数	1993年 的核可数	到1992年 12月31日 的实际数	到1993年 12月31日 的实际数
WCARO	5	5	5	5
	1	0	1	1
	2	2	2	2
	8	7	8	8
	5	5	5	5
	13	12	13	13
	5	5	5	5
	3	3	3	3
	8	8	8	8
	7	7	7	7
WCARO总数	13	12	13	13
ESARO	5	5	5	5
	3	3	3	3
	8	8	8	8
	7	7	7	7
	15	15	15	15
	5	5	5	5
	3	3	3	3
	8	8	8	8
	7	7	7	7
	15	15	15	15
ESARO总数	15	15	15	15

表10. (续)

员额/职等	1992年的核可数	1993年的核可数	到1992年12月31日的实际数	到1993年12月31日的实际数
TACRO				
L-6	0	1	0	1
L-5	6	4	6	4
L-4	0	1	0	1
NO-B	1	1	1	1
IP	7	7	7	7
GS	4	4	4	4
TACRO总数	11	11	11	11
EAPRO				
L-6	1	1	1	1
L-5	4	3	4	3
L-4	1	1	1	1
L-3	2	2	2	2
IP	8	7	8	7
GS	4	4	4	4
EAPRO总数	12	11	12	11

表10. (续)

员额/职等	1992年的核可数	1993年的核可数	到1992年12月31日的实际数	到1993年12月31日的实际数
SARO				
	L-5	5	4	5
	L-4	1	1	1
	NO-A	0	1	0
	IP	6	6	6
	GS	12	10	12
				10
SARO总数	18	16	18	16
MENARO				
	L-5	3	3	3
		1	0	1
		2	2	2
	IP	6	5	6
	GS	5	5	5
MENARO总数	11	10	11	10

表10. (续)

员额/职等	1992年的核可数	1993年的核可数	到1992年12月31日的实际数	到1993年12月31日的实际数
IP总数	43	40	43	41
GS总数	37	35	37	35
全球基金共计	80	75	80	76

IP = 国际专业人员

GS = 一般事务人员

NO-A、B和C = 本国干事

EAPRO = 东亚和太平洋区域办事处

ESARO = 东部和南部非洲区域办事处

MENARO = 中东和北非区域办事处

SARO = 南亚和北非区域办事处

TACRO = 美洲和加勒比区域办事处

WCARO = 西非和中非区域办事处

- - - - -