



Для принятия решения

Детский фонд Организации Объединенных Наций

Исполнительный совет

Первая очередная сессия 2019 года

5–7 февраля 2019 года

Пункт 10 предварительной повестки дня*

**Отдел по мобилизации средств в частном секторе
и партнерскому сотрудничеству: план работы
и предлагаемый бюджет на 2019 год***Резюме*

Исполнительному совету на утверждение представляются план работы и предлагаемый бюджет Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2019 год. Согласно оценкам, в 2019 году общий объем поступлений из частного сектора составит 1,8 млрд долл. США, в том числе 853 млн долл. США по линии регулярных ресурсов (РР) и 924 млн долл. США по линии прочих ресурсов (ПР). В 2019 году плановые расходы, финансируемые за счет ресурсов, выделяемых на управленческие цели, обеспечение эффективности развития и специальную целевую деятельность, составят 258 млн долл. США; из этой суммы 194 млн долл. США будут финансироваться по линии РР и 64 млн долл. США — по линии ПР. В настоящем плане работы отражены финансовые и нефинансовые виды деятельности и их предполагаемые результаты, соответствующие второму году реализации плана сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором в целях защиты интересов каждого ребенка на период 2018–2021 годов (план «ИМПАКТ»), включая изменения, связанные с ускоренным закреплением более широкой роли Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству в качестве ведущего организационного подразделения, стимулирующего партнерства с частным сектором как часть инициативы ЮНИСЕФ по глобальному репозиционированию.

* E/LCEP/2019/1.



Содержание

	<i>Стр.</i>
I. Введение	3
II. Результаты за 2018 год	6
III. Основные результаты, которых ожидается достичь в 2019 году, и бюджетные ресурсы, которые будут необходимы Отделу по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству в 2019 году	10
IV. Прогнозируемые показатели поступлений и расходов на 2019 год	17
A. Введение	17
B. Поступления	17
C. Расходы	18
1. Расходы на обеспечение эффективности развития (общезональный бюджет)	18
2. Управленческие расходы (общезональный бюджет)	18
3. Расходы на специальную целевую деятельность	18
V. Инвестиционные фонды	22
VI. Людские ресурсы: изменения в штатном расписании	23
VII. Проекты решений	23
A. Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству: смета расходов на 2019 финансовый год (специальная целевая деятельность)	24
B. Смета поступлений на 2019 год	24
C. Вопросы политики	25
 Приложения	
I. Сводная информация об изменениях в штатном расписании, предлагаемых на 2019 год	26
II. Краткое изложение плана сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором в целях защиты интересов каждого ребенка на период 2018–2021 годов	28

I. Введение

1. Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП) в сотрудничестве с региональными отделениями и другими подразделениями штаб-квартиры в глобальном масштабе координирует работу и обеспечивает руководство деятельностью и поддержку национальных комитетов содействия ЮНИСЕФ и страновых отделений ЮНИСЕФ в рамках всех видов деятельности, относящихся к мобилизации средств в частном секторе¹, а также к взаимодействию с частным сектором и партнерским отношениям с ним.
2. План работы и предлагаемый бюджет ОМЧП на 2019 год подготовлены на основе стратегического плана ЮНИСЕФ на период 2018–2021 годов, сводного бюджета ЮНИСЕФ на период 2018–2021 годов и плана сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором в целях защиты интересов каждого ребенка на период 2018–2021 годов (план «ИМПАКТ»).
3. В плане «ИМПАКТ» определены далеко идущие цели в области мобилизации ресурсов на 2019 год. План направлен на достижение устойчивых результатов в интересах каждого ребенка, и за четырехлетний период будут обеспечены чистые поступления в бюджет ЮНИСЕФ в объеме 7,5 млрд долл. США, из которых 3,6 млрд долл. США — по линии регулярных ресурсов (РР). По сравнению с планом работы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2014–2017 годы это соответствует увеличению поступлений на 2,1 млрд долл. США, включая дополнительные поступления в объеме 1,2 млрд долл. США по линии РР, и двукратному увеличению числа индивидуальных доноров ЮНИСЕФ. Краткое описание плана «ИМПАКТ» приводится в приложении II.
4. На 2019 год для ОМЧП прогнозируются поступления в размере 1,8 млрд долл. США, что на 181 млн долл. США (или 11 процентов) превысит аналогичный показатель утвержденного бюджета на 2018 год. Соответствующие расходы составят 258 млн долл. США и превысят утвержденный показатель за 2018 год на 22 млн долл. США (или 9 процентов). Этот прирост в размере 22 млн долл. США будет распределен следующим образом: инвестиционные фонды — 10 млн долл. США, оперативные расходы ОМЧП, финансируемые за счет РР — 1,7 млн долл. США и расходы страновых отделений по мобилизации средств, финансируемые за счет прочих ресурсов (РР) — 10,3 млн долл. США.
5. Со времени разработки плана «ИМПАКТ» были установлены новые сроки представления отчетности в соответствии с политикой учета поступлений ЮНИСЕФ, которые могут обусловить необходимость внесения изменений в собираемые ежегодные данные о поступлениях. Хотя новые сроки могут измениться, когда поступления будут учитываться на ежегодной основе, это не должно сказаться на общих финансовых результатах плана.
6. Совокупный бюджет ОМЧП состоит из общеорганизационного бюджета и бюджета специального назначения и отражает прямые и косвенные издержки, связанные с привлечением поступлений из частного сектора и достижением результатов в интересах детей посредством партнерского сотрудничества.
7. Намечено, что оперативные расходы ОМЧП (то есть общие расходы за вычетом инвестиционных фондов и РР специального назначения) в виде процентной доли от общего объема поступлений должны сократиться с 4,9 процента в

¹ ЮНИСЕФ определяет «частный сектор» как широкую общественность, гражданское общество, деловые круги, частные фонды и другие социальные группы, которые могут индивидуально или коллективно способствовать улучшению положения детей.

2018 году до 4,5 процента в 2019 году. Согласно прогнозам, к концу срока реализации плана «ИМПАКТ» в 2021 году эта доля сократится до 4,1 процента.

8. Данный общеорганизационный бюджет на период 2018–2021 годов был утвержден Исполнительным советом в его решении 2017/14 в качестве составной части сводного бюджета ЮНИСЕФ на период 2018–2021 годов. Утвержденный общеорганизационный бюджет ОМЧП на 2019 год составляет 12,6 млн долл. США и относится к категориям «Эффективность развития» и «Управление».

9. Бюджет средств специального назначения, который охватывает непосредственную деятельность в области мобилизации средств, сотрудничество с частным сектором в том, что касается привлечения средств, и мероприятия по достижению целевых показателей взаимодействия с частным сектором, утверждается Исполнительным советом на ежегодной основе. Отдел просит Совет утвердить бюджет средств специального назначения на 2019 год в размере 245,4 млн долл. США, финансируемый следующим образом: 181,5 млн долл. США по линии РР и 63,9 млн долл. США по линии ПР. Расходы в размере 63,9 млн долл. США, финансируемые за счет ПР, включают не более 2 млн долл. США для финансирования мероприятий по взаимодействию с частным сектором, а оставшаяся сумма представляет собой ориентировочный предельный уровень прямых издержек, связанных с деятельностью страновых отделений по мобилизации средств. Запрошенный предельный уровень соответствует тому, который был утвержден Советом в его решении 2017/14.

10. В совокупности общеорганизационный бюджет и запрашиваемый бюджет средств специального назначения для ОМЧП и страновых отделений на 2019 год составляют 258 млн долл. США в соответствии с предельными уровнями, утвержденными Исполнительным советом в его решении 2017/14.

11. Из бюджета ОМЧП финансируется в общей сложности 491 должность, из которых 222, как считается, финансируются штаб-квартирой, но могут находиться за пределами места службы, в котором расположена штаб-квартира, 28 находятся в региональных отделениях и 241 — в страновых отделениях. Семнадцать должностей в страновых отделениях финансируются за счет РР, а 224 — за счет ПР, привлекаемых в результате мобилизации средств на местах. (Расходные статьи, связанные с финансируемыми по линии ПР должностями в страновых отделениях, приводятся в ежегодном финансовом отчете ОМЧП, тогда как сами эти должности фигурируют в штатном расписании соответствующих страновых отделений.)

12. Как часть глобальной стратегии реорганизации ЮНИСЕФ налаживание партнерского сотрудничества с частным сектором является одним из главных приоритетов в работе организации, точно так же, как и принятие организационного умонстроения, признающего важность взаимодействия с частным сектором на всех уровнях, особенно в интересах достижения целей в области устойчивого развития к 2030 году. Как часть этого глобального репозиционирования ОМЧП будет пропагандировать частный сектор как ключевой приоритет в своей работе и будет стимулировать такое умонстроение. Чтобы ускорить реализацию этой концепции, ОМЧП изменил свою структуру, дабы лучше служить интересам его партнеров и добиваться результатов на благо детей. Связанные с партнерствами функции сливаются в одну глобальную группу в ОМЧП, и все больше сотрудников размещаются ближе к рынкам, включая внедрение деловых инициатив в страновые программы, где нереализованный потенциал является наибольшим.

13. Для достижения ускоренными темпами целей плана «ИМПАКТ» ЮНИСЕФ согласовывает усилия и стратегии по всей организации в целях налаживания более эффективного партнерского сотрудничества с частным сектором и обеспечения стремительного усиления воздействия в интересах детей. Как часть этого глобального репозиционирования ОМЧП будет:

а) и далее отстаивать центральное место частного сектора в рамках основной деятельности ЮНИСЕФ, которая должна добиваться результатов на благо детей;

б) стимулировать по всей организации умонастроение («подход по принципу весь ЮНИСЕФ»), признающее важность сотрудничества и партнерства с частным сектором на всех уровнях;

в) выделять значительные ресурсы и координировать с другими отделами деятельность в целях наращивания потенциала такого сотрудничества и партнерства среди всех сотрудников и групп в ЮНИСЕФ;

г) значительно увеличивать количество «беспроблемных» отношений сотрудничества и партнерства с деловыми кругами, фондами, владельцами крупного частного капитала и другими субъектами в частном секторе с целью добиваться преобразующих изменений в интересах детей;

д) активно пропагандировать основанные на общих ценностях партнерства с коммерческими предприятиями, которые приносили бы пользу в равной мере партнерам и ЮНИСЕФ;

е) рассматривать с партнерами воздействие их политики и практики на детей.

14. ОМЧП адаптирует свою структуру в 2019 году, чтобы ускорить достижение целей плана «ИМПАКТ» и создать условия для использования общеорганизационного подхода к взаимодействию с частным сектором, сосредоточив внимание на приближение должностей к рынкам и на реорганизации нынешней структуры мобилизации средств и партнерского сотрудничества. Однако в 2019 году не создается никаких новых должностей, финансируемых за счет РР, и ОМЧП работает с учетом предельного уровня, утвержденного Исполнительным советом.

15. Эта перестройка основана на учете рисков, и она принимает во внимание как возможности, так и угрозы. При таком масштабном изменении нужно смягчить два крупных риска: во-первых, большее внимание, уделяемой партнерским связям и структурному изменению, может выхолостить приоритеты в мобилизации средств, и, во-вторых, переходный процесс может иметь своим результатом недостаточно подготовленный персонал и связанную с этим утрату целенаправленности в работе для достижения целей укрепления потенциала и для выполнения задач по мобилизации средств. Оба этих риска связаны с управлением людскими ресурсами, и ОМЧП всегда помнит о том, что партнерства нужно контролировать на протяжении месяцев и даже лет. Люди будут по-прежнему оставаться в центре того, как достигаются результаты. Поэтому первостепенная стратегия смягчения рисков заключается в осуществлении программ по управлению изменениями, в которых главное внимание уделяется поддержке персонала в регулировании переходного процесса, а также усилившемуся воздействию ЮНИСЕФ и его программных результатов, равно как и активным заинтересованным руководством в рамках групп. Более того, ОМЧП будет всемерно консультироваться с региональными отделениями и избранными национальными отделениями в целях анализа и адаптации нынешней кадровой структуры и кадрового потенциала ради получения максимальной отдачи. Для ОМЧП будет

по-прежнему крайне важно сохранять гибкость и поддерживать свой потенциал по корректировке целей ежегодно или по мере необходимости.

II. Результаты за 2018 год

16. Согласно нынешним оценкам, ОМЧП достигнет целей, поставленных в плане «ИМПАКТ» на 2018 год — первый год его осуществления.

17. Ожидается, что в 2018 году общий объем поступлений от частного сектора составит 1,596 млрд долл. США, что соответствует целям, указанным в утвержденном бюджете на 2018 год. В целом же сумма в размере 1,596 млрд долл. США отражает увеличение поступлений по сравнению с показателем 2017 года на 130 млн долл. США, или на 9 процентов по сравнению с фактическими поступлениями в 2017 году.

18. Согласно прогнозам, в 2018 году поступления от частного сектора в счет ПР составят 757 млн долл. США. Эта сумма соответствует целям 2018 года и обусловлена главным образом ежемесячными поступлениями по линии объявленных взносов доноров. Колебания обменных курсов валют остаются предметом озабоченности, поскольку курс валют некоторых стран, в которых действуют национальные комитеты и страновые отделения, в частности в Аргентине, Южной Корее и зоне евро, остается в 2018 году нестабильным по отношению к доллару США.

19. Поступления от частного сектора по линии ПР в 2018 году оцениваются в 838 млн долл. США, что соответствует предусмотренным в бюджете на 2018 год целевым показателям. Согласно прогнозам, объем поступлений средств, предназначенных для использования при возникновении чрезвычайных ситуаций, составит в 2018 году 130 млн долл. США, что на 30 млн долл. США больше предусмотренной в бюджете суммы в размере 100 млн долл. США. Такое увеличение по-прежнему объясняется активными усилиями по мобилизации средств и возросшим вниманием общественности к чрезвычайным ситуациям 3-го уровня и стихийным бедствиям, в отношении которых ЮНИСЕФ принимает меры. Прирост поступлений по линии прочих (чрезвычайных) ресурсов (ПЧР) компенсируется прогнозируемым сокращением на 30 млн долл. США поступлений по линии прочих (регулярных) ресурсов (ПРР) по сравнению с предусмотренной в пересмотренном бюджете суммой. Данные по трем рынкам (Мексика, Соединенные Штаты Америки и Швеция) показывают, что объем поступлений в виде взносов благотворительных фондов и членских организаций был меньше, чем ожидалось.

20. По состоянию на 31 октября 2018 года сметные расходы ОМЧП в 2018 году составляли 214,2 млн долл. США по сравнению с запланированным бюджетом в размере 236 млн долл. США. Из этого прогнозируемого недоосвоения бюджета 11,3 млн долл. США обусловлены неиспользованием в полном объеме запланированного на 2018 год предельного уровня ПР. Стандартные расходы на выплату окладов также уменьшились на 3,5 млн долл. США со времени составления бюджета на 2018 год. Вместе с экономией в размере 7 млн долл. США за счет вакантных должностей и соответствующих надбавок и компенсационных выплат это объясняет дальнейшее недоосвоение бюджета. Не связанный с должностями оперативный бюджет будет полностью освоен в 2018 году.

21. Взаимодействие с деловыми кругами, правительствами и платформами с участием многих заинтересованных сторон продолжало расширяться на уровне национальных комитетов и страновых отделений. Вопросы прямого и косвенного воздействия коммерческих предприятий на детей решались посредством

взаимодействия с деловыми кругами, промышленными платформами и правительствами, и эта работа проводилась, в частности, с секторами промышленности, такими как маркетинг и реклама, продукты питания и напитки, цифровые услуги, финансы, добывающие производства и глобальные производственно-сбытовые цепочки. Нынешние и перспективные деловые партнеры, которые могли бы играть преобразующую роль в достижении целей стратегического плана ЮНИСЕФ на период 2018–2021 годов, были выявлены на предмет развития более глубоких и более широких многогранных отношений. Такие основанные на общих ценностях партнерства, которым будет отдаваться приоритет, представляют собой отношения сотрудничества, которые создают экономические ценности для предприятий, но так, чтобы приносить также ценность обществу и способствовать выполнению задач ЮНИСЕФ. Это может охватывать различные формы взаимодействия и поддержки, включая: а) мобилизацию финансовых ресурсов, низкзатратных решений и продукции; б) взаимодействие с деловыми кругами на предмет их воздействия на детей; и с) максимальное использование влияния деловых кругов. Многосторонние форумы, включая Всемирный экономический форум, использовались в качестве агрегаторов для содействия привлечению коммерческих предприятий к деятельности вокруг целей в области устойчивого развития и прав ребенка, и они помогли эффективно использовать партнерские отношения в интересах детей. Количество инициатив национальных комитетов в области информационно-пропагандистской работы с правительствами существенно выросло, приведя к принятию мер, проведению кампаний, принятию законов и налаживанию взаимодействия по таким ключевым вопросам, как связанный с притоком мигрантов кризис в Европе, цели развития, первоочередные вопросы, касающиеся прав ребенка, учитывающие потребности детей города, защита и воспитание детей. Ключевые влиятельные субъекты, включая владельцев крупного частного капитала, филантропов и знаменитых людей, обязались расширять информационно-пропагандистскую работу ЮНИСЕФ по приоритетным вопросам прав ребенка.

22. В 2018 году Отдел продолжал осуществлять эффективное управление стратегическими отношениями между ЮНИСЕФ и национальными комитетами, включая укрепление систем и протоколов, касающихся финансового и этического руководства. ОМЧП вырабатывает строгие руководящие принципы и процедуры, которые пользуются поддержкой и принимаются партнерами из числа национальных комитетов, в целях усиления финансового надзора и смягчения существующих рисков.

23. Отдел продолжает осуществлять жесткий контроль за собственной деятельностью путем проведения регулярных проверок, совершенствования инструментов прогнозирования и мониторинга и подготовки отчетов о поступлениях и расходах на основе результатов регулярных обзоров реестров рисков и практики обеспечения бесперебойного функционирования.

Таблица 1
Ведомость поступлений и расходов
(В млн долл. США)

	Фактические результаты за 2017 год			Утвержденный бюджет на 2018 год			Последние оценочные показатели за 2018 год			Предлагаемый бюджет на 2019 год			Разница между показателями 2019 года и утвержденным бюджетом на 2018 год	
	Регулярные ресурсы (PP)	Прочие ресурсы (ПП)	Всего	PP	ПП	Всего	PP	ПП	Всего	PP	ПП	Всего	По номиналу	В процентах
Поступления от частного сектора														
Поступления от продажи поздравительных открыток и смежной продукции	7,7	–	7,7	7,0	–	7,0	7,0	–	7,0	7,0	–	7,0	–	0
Взносы частного сектора в рамках мобилизации средств	654,8	802,8	1 457,6	750,4	838,3	1 588,7	750,4	838,3	1 588,7	845,6	923,7	1 769,3	180,6	11
Национальные комитеты	619,6	637,2	1 256,8	708,4	620,3	1 328,7	708,4	620,3	1 328,7	794,3	685,5	1 479,8	151,1	11
Страновые отделения	35,2	165,6	200,8	42,0	218,0	260,0	42,0	218,0	260,0	51,3	238,2	289,5	29,5	11
Прочие поступления	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0
Итого, поступления от частного сектора	662,5	802,8	1 465,3	757,4	838,3	1 595,7	757,4	838,3	1 595,7	852,6	923,7	1 776,3	180,6	11
Расходы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)														
А. Расходы на обеспечение эффективности развития:	3,4	–	3,4	4,3	–	4,3	4,0	–	4,0	4,1	–	4,1	(0,2)	-4
Отдел по связям с национальными комитетами	3,4	–	3,4	4,3	–	4,3	4,0	–	4,0	4,1	–	4,1	(0,2)	-4
В. Управленческие расходы:	14,8	–	14,8	8,7	–	8,7	8,5	–	8,5	8,5	–	8,5	(0,2)	-2
Канцелярия Директора и Отдел стратегического планирования	1,8	–	1,8	1,6	–	1,6	1,4	–	1,4	1,5	–	1,5	(0,1)	-4
Финансово-оперативный отдел	13,0	–	13,0	7,1	–	7,1	7,1	–	7,1	6,9	–	6,9	(0,2)	-2

	Фактические результаты за 2017 год			Утвержденный бюджет на 2018 год			Последние оценочные показатели за 2018 год			Предлагаемый бюджет на 2019 год			Разница между показателями 2019 года и утвержденным бюджетом на 2018 год	
	Регулярные ресурсы (PP)	Прочие ресурсы (ПП)	Всего	PP	ПП	Всего	PP	ПП	Всего	PP	ПП	Всего	По номиналу	В процентах
С. Расходы на специальную целевую деятельность:	122,8	33,3	156,1	169,4	53,6	223,0	159,4	42,3	201,7	181,5	63,9	245,4	22,4	10
Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество	20,1	–	20,1	33,8	–	33,8	29,5	–	29,5	36,3	–	36,3	2,4	7
Поддержка страновых отделений ^a	4,7	–	4,7	6,9	–	6,9	5,2	–	5,2	6,9	–	6,9	–	0
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	1,4	33,1	34,5	3,7	51,6	55,3	1,7	42,1	43,8	3,3	61,9	65,2	10,0	18
Коммуникационная работа и маркетинг	7,1	–	7,1	11,3	–	11,3	10,2	–	10,2	11,3	–	11,3	–	0
Закупки	1,2	–	1,2	1,4	–	1,4	1,3	–	1,3	1,4	–	1,4	–	0
Взаимодействие с частным сектором	5,3	0,2	5,5	7,4	2,0	9,4	6,5	0,2	6,7	7,4	2,0	9,4	–	0
Инвестиционные фонды	83,0	–	83,0	105,0	–	105,0	105,0	–	105,0	115,0	–	115,0	10,0	10
Итого, расходы ОМЧП	141,0	33,3	174,3	182,4	53,6	236,0	171,9	42,3	214,2	194,1	63,9	258,0	22,0	9
Расходы национальных комитетов, связанные с лицензированием и торговыми операциями	0,3	–	0,3	0,4	–	0,4	0,4	–	0,4	0,7	–	0,7	0,3	75
Обесценение активов	3,1	2,3	5,4	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Курсовые прибыли (убытки) ОМЧП	(8,4)	0,1	(8,3)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0
Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	526,5	767,1	1 293,6	574,6	784,7	1 359,3	585,1	796,0	1 381,1	657,8	859,8	1 517,5	158,3	12

^a Расходы по статье «Поддержка страновых отделений» включают финансирование Отдела развития и поддержки страновых отделений и региональных центров поддержки.

III. Основные результаты, которых ожидается достичь в 2019 году, и бюджетные ресурсы, которые будут необходимы Отделу по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству в 2019 году

24. Исходя из стратегического плана ЮНИСЕФ на период 2018–2021 годов и целей, изложенных в плане «ИМПАКТ», в 2019 году ОМЧП будет стремиться достичь целевого показателя поступлений в размере 1,776 млрд долл. США, из которых 853 млн долл. США поступят по линии РР. Для достижения этого показателя потребуются средства бюджета специального назначения, составляющие в общей сложности 245,4 млн долл. США (181,5 млн долл. США по линии РР и 63,9 млн долл. США по линии ПР), а также средства общеорганизационного бюджета в объеме 12,6 млн долл. США, а в общей сложности — 258 млн долл. США (более подробная информация содержится в таблице 2).

25. Ниже рассматриваются обновленные ожидаемые результаты и запланированные стратегии их достижения в 2019 году в разбивке по субъектам частного сектора. Благодаря внедрению подхода по принципу «весь ЮНИСЕФ» с целью охватить мощные возможности частного сектора, предполагается, что достижение финансовых целевых результатов будет сопровождаться более значительными результатами в интересах детей. Принята ускоренная система показателей для демонстрации теории изменений и для того, чтобы позволить оценивать воздействие партнерств на результаты во имя детей, в частности с учетом просьбы Исполнительного совета о среднесрочном обзоре нефинансового сотрудничества. Ввиду того существенного воздействия, которое деловые круги могут оказывать на благосостояние детей повсюду, работу с деловыми кругами необходимо внедрить в качестве одного из факторов в планирование и осуществление всех программ и необходимо учитывать во всех отделениях. С точки зрения двусторонних отношений с корпорациями ЮНИСЕФ традиционно концентрировал внимание большей частью на закупках с мобилизации средств. Как было отмечено выше, организация намеревается сейчас уделять приоритетное внимание также партнерствам, основанным на общих ценностях.

Ожидаемый результат 1²

К 2019 году в преобразовании мира посредством активных выступлений и благотворительных пожертвований под эгидой ЮНИСЕФ будут участвовать 67,2 млн человек

- К 2019 году 11 миллионов человек сделают пожертвования в счет поступлений от частного сектора на сумму в 1,03 млрд долл. США
- К 2021 году 100 миллионов человек, в том числе детей, мобилизуются в целях реализации прав детей

26. В контексте первого ожидаемого результата для достижения целевого показателя поступлений в размере 1,03 млрд долл. США предлагается выделить

² Во взаимосвязи с пересмотренными определениями привлечения сторонников, изложенными в стратегии привлечения сторонников, в 2018 году изменилась методология определения донорских уровней. Конечным ожидаемым результатом остаются 100 млн человек, участвующих в преобразовании мира посредством активных выступления и благотворительных пожертвования под эгидой ЮНИСЕФ к 2021 году.

совокупный бюджет средств специального назначения в размере 206,7 млн долл. США (144,8 млн долл. США по линии РР и 61,9 млн долл. США по линии ПР). Ниже указаны некоторые из основных стратегий мобилизации средств в частном секторе, которые планируется осуществить в 2019 году для достижения запланированного роста поступлений:

а) Отдел будет и впредь приоритизировать направление ресурсов на деятельность, осуществляемую на рынках с наибольшим потенциалом роста поступлений в виде пожертвований частных лиц, в том числе ежемесячных объявленных пожертвований, одноразовых пожертвований и пожертвований по завещаниям. Отдел будет выявлять и тестировать новые каналы и механизмы существенного увеличения поступлений в виде объявленных взносов доноров в целях расширения использования таких подходов;

б) для стимулирования притока средств от субъектов приоритетных рынков и особенно средств крупных доноров, из которых формируются РР, таких как ежемесячные объявленные пожертвования и пожертвования по завещаниям, объем инвестиционных фондов будет увеличен на 10 млн долл. США, или 10 процентов, то есть со 105 млн долл. США, утвержденных в 2018 году, до 115 млн долл. США, предложенных на 2019 год и одобренных в сводном бюджете ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы;

с) ОМЧП сохраняет свою приверженность тому, чтобы играть ведущую роль на глобальном уровне в отношении стратегии привлечения сторонников, которая будет продолжать содействовать отделениям в странах с высоким потенциалом в плане мобилизации средств в частном секторе и развития партнерского сотрудничества в их работе;

д) в целях достижения результатов в реализации плана «ИМПАКТ» Отдел будет сотрудничать с отделами штаб-квартиры ЮНИСЕФ, национальными комитетами и региональными и страновыми отделениями. Для привлечения сторонников на местном уровне будут использоваться различные средства, включая постоянное совершенствование цифровых технологий и внедрение системы управления отношениями с клиентами.

Ожидаемый результат 2

Будет достигнут максимальный уровень участия и эффективности деятельности ключевых влиятельных субъектов в деле продвижения прав детей и обеспечения их благополучия

- В целях осуществления позитивных преобразований в интересах детей к 2019 году ведущие партнеры в области благотворительной деятельности примут на себя обязательство сотрудничать с ЮНИСЕФ и ежегодно инвестировать 563 млн долл. США
- Деятельность ключевых влиятельных субъектов придаст дополнительный вес информационно-пропагандистским мероприятиям ЮНИСЕФ, касающимся приоритетных проблем, затрагивающих интересы детей

27. Для достижения второго ожидаемого результата предлагается выделить средства специального назначения на общую сумму в 5 млн долл. США по линии РР и при этом установить целевой показатель поступлений в 2019 году на уровне 563 млн долл. США. Для достижения этих целей и в соответствии с

глобальной стратегией реорганизации ЮНИСЕФ ОМЧП активизирует стратегическую информационно-просветительскую работу среди доноров и деятельность по поощрению их участия путем усиления своего присутствия ближе к рынкам посредством направления сотрудников на главные рынки.

Ожидаемый результат 3

В интересах детей будут задействованы большие возможности, широкий охват деятельности и влияние субъектов предпринимательского сектора

- Партнерские отношения с деловыми предприятиями позволят добиться максимальных результатов в интересах детей, обеспечив доходы (предположительно 179 млн долл. США в 2019 году), сферу влияния, широкий охват, защиту прав детей и/или основные виды деятельности и активы
- Деловые круги будут принимать долгосрочные меры, направленные на уважение прав детей в рамках всех видов хозяйственной деятельности и деловых отношений
- Деловые предприятия и бизнес-субъекты будут выступать в роли защитников интересов детей

28. Для достижения третьего ожидаемого результата предлагается выделить средства специального назначения на общую сумму в 13,5 млн долл. США (12,7 млн долл. США по линии РР и 0,9 млн долл. США по линии ПР) с целью довести уровень поступлений в 2019 году до 179 млн долл. США. В соответствии с глобальной стратегией реорганизации ОМЧП будет и далее изыскивать новые пути налаживания партнерских связей и взаимодействия с коммерческими организациями и их совладельцами, а также добиваться роста поступлений, оптимизируя нынешние подходы к налаживанию взаимодействия с партнерами.

Ожидаемый результат 4

В странах, в которых действуют национальные комитеты, органы государственной власти всех уровней будут принимать активное участие — как на национальном, так и на глобальном уровнях — в решении приоритетных задач ЮНИСЕФ, определенных в стратегическом плане ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы, которые касаются интересов детей

- Правительства будут сохранять на нынешнем уровне и увеличивать бюджетные ассигнования на деятельность в интересах детей как на национальном, так и на глобальном уровнях
- Правительства будут принимать более решительные меры для обеспечения уважения, защиты и реализации прав детей как на национальном, так и на глобальном уровнях

29. Для достижения четвертого ожидаемого результата предлагается выделить средства бюджета специального назначения на общую сумму в 2,6 млн долл. США (1,5 млн долл. США по линии РР и 1,1 млн долл. США по линии ПР).

Отдел будет и далее укреплять стратегическое взаимодействие с частным сектором и вести информационно-просветительную деятельность для обеспечения защиты прав детей. Для финансирования соответствующих мероприятий от правительств, субъектов делового сектора и прочих доноров, таких как фонды, будет получено до 1,1 млн долл. США по линии ПР.

Ожидаемый результат 5

К 2021 году ЮНИСЕФ станет самой авторитетной и привлекательной организацией, борющейся за улучшение положения детей во всем мире

- Будет достигнут более высокий уровень информированности и осведомленности общественности о роли ЮНИСЕФ как ведущей организации по защите прав детей, действующей на рынках частного сектора
- Деятельность ЮНИСЕФ будет пользоваться более широким признанием, и организация будет восприниматься как «умеющая делать свое дело»
- ЮНИСЕФ обеспечит мобилизацию сторонников для активной работы на рынках частного сектора в интересах детей
- ЮНИСЕФ добьется оптимального использования убедительных, привлекательных и эмоционально насыщенных материалов для укрепления своего бренда

30. Для достижения пятого ожидаемого результата предлагается выделить средства бюджета специального назначения на общую сумму в 5,2 млн долл. США по линии ПР. В число главных задач на 2019 год входят следующие: вместе с национальными комитетами организовать проведение и повышение эффективности кампаний в таких областях, как приоритетная комплексная мобилизация средств, коммуникационная работа и информационно-просветительская деятельность; обеспечить упорядоченность планов подготовки рекламно-информационных материалов и их надлежащую ориентацию на целевые аудитории; укрепить коммуникационную и маркетинговую поддержку партнерств с субъектами частного сектора; усовершенствовать механизмы мониторинга, постановки задач и продвижения бренда ЮНИСЕФ на рынках частного сектора; и на основе углубленного подхода к анализу и осмыслению данных провести расширенное обследование статуса бренда ЮНИСЕФ.

Ожидаемый результат 6

К 2018 году, опираясь на общие культурные ценности, ЮНИСЕФ хорошо подготовится к тому, чтобы добиться масштабных результатов в работе с частным сектором, а в случае стран, в которых действуют национальные комитеты — с государственным сектором

- ЮНИСЕФ готов к работе, опираясь на оперативность, транспарентность и подотчетность механизмов управления
- ЮНИСЕФ планирует и обеспечивает единство действий ЮНИСЕФ, опираясь на эффективное и действенное управление результатами деятельности

- Многофункциональные, надежные и безопасные информационные системы поддерживают реализацию плана сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором в целях защиты интересов каждого ребенка на период 2018–2021 годов (план «ИМПАКТ»)
- Обладающие разносторонними профессиональными навыками сотрудники ЮНИСЕФ и национальных комитетов взаимодействуют в качестве проводников перемен с частным сектором

31. Для достижения шестого ожидаемого результата предлагается выделить РР на общую сумму в 25,1 млн долл. США, включая РР в размере 12,5 млн долл. США из бюджета средств специального назначения и 12,6 млн долл. США — из общеорганизационного бюджета. Это поможет обеспечить высочайшее качество финансовой и оперативной деятельности Отдела и проведение глобальных мероприятий по мобилизации средств. Это будет также использоваться для усиления координации, надзора и деятельности по управлению рисками в национальных комитетах, включая совместное стратегическое планирование и контроль за выполнением соглашения о сотрудничестве. Отдел будет и далее консультировать советы управляющих и группы по вопросам управления национальных комитетов относительно реализации принципов благого управления, касающихся управленческой и оперативной деятельности, деятельности советов управляющих, раскрытия информации и прозрачности, этических норм, ревизий, управления рисками и соблюдения нормативных требований. Управленческая и оперативная поддержка будет ориентирована на осуществление общего руководства и стратегического управления всеми аспектами деятельности ЮНИСЕФ, относящейся к мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству; дальнейшее совершенствование механизмов управления деятельностью ОМЧП; разработку и применение самых современных технологий по управлению отношениями с клиентами; осуществление контроля за финансовой отчетностью, относящейся к деятельности по мобилизации средств в частном секторе и использованию инвестиционных фондов; и обеспечение разумного управления людскими ресурсами в целях своевременного найма и удержания сотрудников высокого уровня, а также постоянного внимания к проведению аттестаций и повышению квалификации сотрудников.

32. Отдел прилагает усилия для осуществления стратегии реорганизации, обеспечивая, чтобы сотрудники имели все необходимые инструменты и профессиональную выучку для подготовки к успешному осуществлению новых вариантов партнерств, и оказывая, по мере необходимости, логистическую и оперативную поддержку.

Таблица 2
**Предлагаемый бюджет в разбивке по ожидаемым результатам,
 1 января — 31 декабря 2019 года**
(В млн долл. США)

Ожидаемые результаты	Потребности в ресурсах		
	Регулярные ресурсы	Прочие ресурсы	Всего
Средства, предназначенные для специальной целевой деятельности	181,5	63,9	245,4
Ожидаемый результат 1: К 2019 году в преобразовании мира посредством активных выступлений и благотворительных пожертвований под эгидой ЮНИСЕФ будут участвовать 67,2 млн человек	144,8	61,9	206,7
Результат 1.1: К 2019 году 11 млн человек сделают пожертвования в счет поступлений от частного сектора на сумму в 1,034 млрд долл. США	143,2	61,9	205,1
Результат 1.2: К 2021 году 100 млн человек, в том числе детей, мобилизуются в целях реализации прав детей и еще 50 млн человек будут готовы последовать их примеру	1,5	–	1,5
Ожидаемый результат 2: Будет достигнут максимальный уровень участия и эффективности деятельности ключевых влиятельных субъектов в деле продвижения прав детей и обеспечения их благополучия	5,0	–	5,0
Результат 2.1: В целях осуществления позитивных преобразований в интересах детей к 2019 году ведущие партнеры в области благотворительной деятельности примут на себя обязательство сотрудничать с ЮНИСЕФ и ежегодно инвестировать 563 млн долл. США	4,7	–	4,7
Результат 2.2: Деятельность ключевых влиятельных субъектов придаст дополнительный вес информационно-пропагандистским мероприятиям ЮНИСЕФ, касающимся приоритетных проблем, затрагивающих интересы детей	0,3	–	0,3
Ожидаемый результат 3: В интересах детей будут задействованы большие возможности, широкий охват деятельности и влиятельность субъектов предпринимательского сектора	12,7	0,9	13,5
Результат 3.1: Партнерские отношения с деловыми предприятиями позволят добиться максимальных результатов в интересах детей, обеспечив доходы (предположительно 179 млн долл. США в 2019 году), сферу влияния, широкий охват, защиту прав детей и/или основные виды деятельности и активы	8,0	0,9	8,9
Результат 3.2: Деловые круги будут принимать долгосрочные меры, направленные на уважение прав детей в рамках всех видов хозяйственной деятельности и деловых отношений	2,7	–	2,7
Результат 3.3: Деловые предприятия и бизнес-субъекты будут выступать в роли защитников интересов детей	1,9	–	1,9
Ожидаемый результат 4: В странах, в которых действуют национальные комитеты, органы государственной власти всех уровней будут принимать активное участие — как на национальном, так и на глобальном уровнях — в решении приоритетных задач ЮНИСЕФ, определенных в стратегическом плане ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы, которые касаются интересов детей	1,5	1,1	2,6
Результат 4.1: Правительства будут сохранять на нынешнем уровне и увеличивать бюджетные ассигнования на деятельность в интересах детей как на национальном, так и на глобальном уровнях	0,9	–	0,9
Результат 4.2: Правительства будут принимать более решительные меры для обеспечения уважения, защиты и реализации прав детей как на национальном, так и на глобальном уровнях	0,6	1,1	1,8
Ожидаемый результат 5: К 2021 году ЮНИСЕФ станет самой авторитетной и привлекательной организацией, борющейся за улучшение положения детей во всем мире	5,2	–	5,2
Результат 5.1: Будет достигнут более высокий уровень информированности и осведомленности общественности о роли ЮНИСЕФ как ведущей организации по защите прав детей, действующей на рынках частного сектора	1,8	–	1,8
Результат 5.2: Деятельность ЮНИСЕФ будет пользоваться более широким признанием, и организация будет восприниматься как «умеющая делать свое дело»	1,3	–	1,3

<i>Ожидаемые результаты</i>	<i>Потребности в ресурсах</i>		
	<i>Регулярные ресурсы</i>	<i>Прочие ресурсы</i>	<i>Всего</i>
Результат 5.3: ЮНИСЕФ обеспечит мобилизацию сторонников для активной работы на рынках частного сектора в интересах детей	1,3	–	1,3
Результат 5.4: ЮНИСЕФ добьется оптимального использования убедительных, привлекательных и эмоционально насыщенных материалов для укрепления своего бренда	0,8	–	0,8
Ожидаемый результат 6: К 2018 году, опираясь на общие культурные ценности, ЮНИСЕФ хорошо подготовится к тому, чтобы добиться масштабных результатов в работе с частным сектором, а в случае стран, в которых действуют национальные комитеты — с государственным сектором	12,5	–	12,5
Результат 6.1: ЮНИСЕФ готов к работе, опираясь на оперативность, транспарентность и подотчетность механизмов управления	4,6	–	4,6
Результат 6.2: ЮНИСЕФ планирует и обеспечивает единство действий ЮНИСЕФ, опираясь на эффективное и действенное управление результатами деятельности	4,3	–	4,3
Результат 6.3: Многофункциональные, надежные и безопасные информационные системы поддерживают реализацию плана сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором в целях защиты интересов каждого ребенка на период 2018–2021 годов (план «ИМПАКТ»)	2,4	–	2,4
Результат 6.4: Обладающие разносторонними профессиональными навыками сотрудники ЮНИСЕФ и национальных комитетов взаимодействуют в качестве проводников перемен с частным сектором	1,1	–	1,1
Эффективность развития	4,1	–	4,1
Ожидаемый результат 6: К 2018 году, опираясь на общие культурные ценности, ЮНИСЕФ хорошо подготовится к тому, чтобы добиться масштабных результатов в работе с частным сектором, а в случае стран, в которых действуют национальные комитеты — с государственным сектором	4,1	–	4,1
Результат 6.1: ЮНИСЕФ готов к работе, опираясь на оперативность, транспарентность и подотчетность механизмов управления	4,1	–	4,1
Управление	8,5	–	8,5
Ожидаемый результат 6: К 2018 году, опираясь на общие культурные ценности, ЮНИСЕФ хорошо подготовится к тому, чтобы добиться масштабных результатов в работе с частным сектором, а в случае стран, в которых действуют национальные комитеты — с государственным сектором	8,5	–	8,5
Результат 6.1: ЮНИСЕФ готов к работе, опираясь на оперативность, транспарентность и подотчетность механизмов управления	4,0	–	4,0
Результат 6.2: ЮНИСЕФ планирует и обеспечивает единство действий ЮНИСЕФ, опираясь на эффективное и действенное управление результатами деятельности	4,2	–	4,2
Результат 6.4: Обладающие разносторонними профессиональными навыками сотрудники ЮНИСЕФ и национальных комитетов взаимодействуют в качестве проводников перемен с частным сектором	0,3	–	0,3
Итого, предлагаемый бюджет для достижения указанных результатов	194,1	63,9	258,0

IV. Прогнозируемые показатели поступлений и расходов на 2019 год

A. Введение

33. Структура и оформление данного бюджета и соответствующих таблиц соответствуют требованиям к сводному бюджету ЮНИСЕФ на период 2018–2021 годов. Расходы ОМЧП подразделяются на три категории: специальная целевая деятельность, обеспечение эффективности развития и управление.

34. Расходы ОМЧП, подпадающие под категории «обеспечение эффективности развития» и «управление», были утверждены Исполнительным советом как часть сводного бюджета на 2018–2021 годы. В данном документе на утверждение Исполнительного совета представляются расходы на специальную целевую деятельность.

35. Планирование бюджета ОМЧП на 2019 год было основано на усредненных прогнозах прироста бюджетных средств (см. таблицу 3) и прогнозируемых показателях поступлений по странам, представленных ОМЧП в июле 2018 года. Общий объем поступлений по линии частного сектора в рамках сценария среднего роста в размере 1,8 млрд долл. США прогнозируется на уровне 181 млн долл. США, что на 11 процентов больше соответствующего показателя бюджета на 2018 год в размере 1,6 млрд долл. США. Совету будет предложено одобрить расходы ОМЧП, соответствующие сценарию усредненного прироста бюджетных средств, а также одобрить дополнительные расходы ОМЧП, если поступления от мобилизации средств достигнут высокого прогнозируемого уровня, или обязать ОМЧП сократить расходы в том случае, если поступления будут ниже, чем ожидается.

36. Доля расходов на мобилизацию средств, выраженная в процентах от суммы поступлений от частного сектора, уменьшится с 14,8 процента, как указано в бюджете на 2018 год, до 14,5 процента в 2019 году. Если оценивать только оперативные расходы, т.е. не учитывать средства инвестиционных фондов и расходы на специальную целевую деятельность, которые финансируются за счет ПР, то показатель соотношения оперативных расходов и поступлений от частного сектора уменьшится с 4,9 процента, или 77 млн долл. США, в бюджете на 2018 год до 4,5 процента, или 79 млн долл. США, в бюджете, предлагаемом на 2019 год. Это уменьшение указывает на стремительный рост поступлений в сочетании со сдерживаемыми расходами. Согласно прогнозам, показатель эффективности деятельности улучшится в течение периода осуществления плана «ИМПАКТ» по мере увеличения поступлений, снизившись с 4,5 процента в 2019 году до 4,1 процента в 2021 году.

37. Как указано в таблице 1, в 2019 году ориентировочный чистый остаток поступлений от частного сектора, за вычетом расходов ОМЧП, инвестиционных фондов и расходов национальных комитетов на лицензирование, прогнозируется на уровне 1,5 млрд долл. США. Эта сумма на 158,3 млн долл. США, или 12 процентов, больше, чем указано в бюджете на 2018 год.

B. Поступления

38. В предлагаемом бюджете на 2019 год прогнозируется, что общая сумма поступлений от частного сектора увеличится на 11 процентов — с 1,6 млрд долл. США в бюджете на 2018 год до 1,8 млрд долл. США в 2019 году.

39. Этот рост поступлений включает увеличение поступлений от частного сектора по линии РР на 13 процентов, или 95 млн долл. США, с 757 млн долл. США в бюджете на 2018 год до 853 млн долл. США, указанных в предлагаемом бюджете на 2019 год. Что касается РР, то прогнозируется их увеличение на 10 процентов, или 85 млн долл. США, с 838 млн долл. США в бюджете на 2018 год до 924 млн долл. США в предлагаемом бюджете на 2019 год.

С. Расходы

40. В 2019 году совокупный объем расходов ОМЧП в рамках общеорганизационного бюджета и предлагаемого бюджета средств специального назначения составит 258 млн долл. США. Это на 22 млн долл. США больше по сравнению с бюджетом на 2018 год в размере 236 млн долл. США. Эти дополнительные средства в размере 22 млн долл. США включают увеличение инвестиционных фондов на 10 млн долл. США, дополнительные расходы страновых отделений по мобилизации средств, финансируемые за счет РР специального назначения, в объеме 10,3 млн долл. США и рост расходов, финансируемых за счет РР, на 1,7 млн долл. США.

1. Расходы на обеспечение эффективности развития (общеорганизационный бюджет)

41. В рамках ОМЧП расходы на обеспечение эффективности развития охватывают управление стратегическими отношениями с национальными комитетами. По сравнению с бюджетом на 2018 год предлагаемый бюджет расходов на обеспечение эффективности развития в 2019 году уменьшится на 0,2 млн долл. США — с 4,3 млн долл. США до 4,1 млн долл. США — и будет по-прежнему соответствовать предельным показателям расходов, предусмотренным в общеорганизационном бюджете, утвержденном в рамках сводного бюджета ЮНИСЕФ на период 2018–2021 годов. Уменьшение обусловлено переоценкой стандартных расходов на выплату окладов.

2. Управленческие расходы (общеорганизационный бюджет)

42. Управленческие расходы ОМЧП включают расходы на деятельность Канцелярии Директора, секции по вопросам стратегического планирования и секции по вопросам финансовой и оперативной деятельности. Управленческие расходы сократятся на 2 процента — с 8,7 млн долл. США в бюджете на 2018 год до 8,5 млн долл. США в 2019 году — вследствие переоценки стандартных расходов на выплату окладов.

43. Управленческие расходы, которые покрываются за счет общеорганизационного компонента бюджета ОМЧП, не выйдут за рамки общеорганизационного бюджета на 2018–2021 годы, утвержденного как часть сводного бюджета ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы.

3. Расходы на специальную целевую деятельность

44. Под расходами на специальную целевую деятельность понимаются расходы на деятельность межсекторального характера, которая: а) связана с осуществлением значительных капиталовложений; или б) не относится к управленческой деятельности в организации.

45. В рамках ОМЧП расходы на специальную целевую деятельность, финансируемые по линии РР, относятся к деятельности, связанной с мобилизацией средств в частном секторе и партнерским сотрудничеством; поддержкой

страновых отделений; коммуникационной работой и маркетингом; и закупками. Расходы на специальную целевую деятельность, финансируемые по линии РР, представляют собой предельный уровень и покрывают прямые расходы, связанные с мобилизацией средств, в страновых отделениях ЮНИСЕФ, осуществляющих программы по мобилизации средств.

46. Если сопоставить только компонент расходов на специальную целевую деятельность в бюджете ОМЧП, то бюджет увеличится на 10 процентов — с 223 млн долл. США в 2018 году до 245,4 млн долл. США в 2019 году, что составляет прирост на 22,4 млн долл. США по сравнению с утвержденным показателем на 2018 год.

47. Из прироста в объеме 22,4 млн долл. США в период с 2018 по 2019 год 10 млн долл. США представляют собой согласованный рост инвестиционных фондов в целях обеспечения дальнейшего увеличения поступлений по линии РР и развития важнейших и устойчивых потоков средств, таких как пожертвования по завещаниям и мобилизация средств с использованием цифровых технологий, как это было согласовано в сводном бюджете ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы, и это остается одной из ключевых стратегий для увеличения поступлений по линии РР на протяжении периода осуществления плана «ИМПАКТ».

48. Увеличение еще на 10 млн долл. США из общего прироста в 22,4 млн долл. США в период с 2018 по 2019 год обусловлено ростом на 10,3 млн долл. США предельного уровня прямых расходов средств специального назначения по линии РР на цели мобилизации ресурсов страновыми отделениями, который отчасти компенсируется уменьшением прямых расходов страновых отделений, покрываемых по линии РР, на 0,3 млн долл. США.

49. Остальные 2,4 млн долл. США представляют собой увеличение прямых расходов, связанных с новыми партнерскими инициативами, и все расходы проходят по разделу «Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество». Бюджеты других секций, финансируемых по линии РР специального назначения, не увеличиваются по сравнению с утвержденным бюджетом на 2018 год.

50. Предлагаемый бюджет на цели мобилизации средств в частном секторе и партнерского сотрудничества увеличится на 2,4 млн долл. США, или 7 процентов, с 33,8 млн долл. США в утвержденном бюджете на 2018 год до 36,3 млн долл. США в 2019 году. Это увеличение объясняется осуществлением новой инициативы в области партнерств. Для достижения этих целей в механизм мобилизации средств были внесены изменения, позволяющие уделять первоочередное внимание стратегическим приоритетам. Хотя на 2019 году не предусмотрено создание каких-либо новых должностей, ОМЧП будет вкладывать силы и средства в ускорение работы по реализации плана «ИМПАКТ», в частности посредством увеличения числа наших индивидуальных спонсоров и доноров и максимального использования факторов взаимодействия с бизнесом, включая приближение сотрудников к рынкам и обеспечение того, чтобы сотрудники были в полной мере готовы к выполнению своих новых функций. Более того, ОМЧП должен обеспечить надлежащее содействие переменам для поддержания импульса в области мобилизации средств/налаживания партнерских отношений, равно как и правильное оснащение в оперативном отношении расширенного присутствия ОМЧП в новых и существующих отделениях для создания оптимальных рабочих условий.

51. В таблице 3 приведены сведения о диапазоне сметных поступлений и расходов, заложенных в бюджет на 2019 год. Средний ориентировочный показатель представляет собой согласованный целевой показатель для 2019 года,

включенный в план «ИМПАКТ», который содержит ежегодные целевые показатели вплоть до конца 2021 года. Максимальный ориентировочный показатель определен исходя из предположения о том, что отдача от высокоэффективных стратегических инвестиций может оказаться выше прибыли, рассчитанной на основе прогнозируемых коэффициентов эффективности этих инвестиций.

Таблица 3

План сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором в целях защиты интересов каждого ребенка на период 2018–2021 годов: прогнозируемый диапазон сметных поступлений и расходов в 2019 году

(В млн долл. США)

	<i>I</i> (минимальный ориентировочный показатель)	<i>II</i> (средний ориентиро- вочный показатель)	<i>III</i> (максимальный ориентировочный показатель)
Поступления от частного сектора			
Национальные комитеты	1 442,2	1 486,8	1 536,4
Страновые отделения	280,8	289,5	298,2
Итого, поступления от частного сектора	1 723,0	1 776,3	1 834,6
Расходы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)			
A. Расходы на обеспечение эффективности развития	4,1	4,1	4,1
Отдел по связям с национальными комитетами	4,1	4,1	4,1
B. Управленческие расходы	8,5	8,5	8,5
Канцелярия Директора и Отдел стратегического планирования	1,5	1,5	1,5
Финансово-оперативный отдел	6,9	6,9	6,9
C. Расходы на специальную целевую деятельность	233,9	245,4	251,9
Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество	34,4	36,3	38,1
Поддержка страновых отделений ^a	6,6	6,9	7,3
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	62,0	65,2	68,5
Коммуникационная работа и маркетинг	10,7	11,3	11,8
Закупки	1,3	1,4	1,4
Взаимодействие с частным сектором	8,9	9,4	9,9
Инвестиционные фонды	110,0	115,0	115,0
Итого, расходы ОМЧП	246,5	258,0	264,5
Расходы национальных комитетов, связанные с лицензированием и торговыми операциями	0,7	0,7	0,7

	<i>I</i> (минимальный ориентировочный показатель)	<i>II</i> (средний ориентиро- вочный показатель)	<i>III</i> (максимальный ориентировочный показатель)
Чистый остаток средств, посту- пивших от частного сектора	1 475,8	1 517,5	1 569,4

^a Расходы по статье «Поддержка страновых отделений» включают финансирование Отдела развития и поддержки страновых отделений и региональных центров поддержки.

Таблица 4

Финансовые прогнозы в отношении плана работы Отдела ЮНИСЕФ по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2014–2017 годы и плана сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором в целях защиты интересов каждого ребенка на период 2018–2021 годов
(В млн долл. США)

	Фактические показатели за 2017 год	Утвержден- ный бюджет на 2018 год	Последние оценочные показатели за 2018 год	Предлагаемый бюджет на 2019 год	Прогнозы на 2020 год ^a
Поступления от частного сектора					
Поступления от продажи поздравительных открыток и смежной продукции	7,7	7,0	7,0	7,0	7,0
Взносы субъектов частного сектора и поступления в рамках мобилизации средств	1 457,6	1 588,7	1 588,7	1 769,3	1 990,3
Национальные комитеты	1 256,8	1 328,7	1 328,7	1 479,8	1 664,6
Страновые отделения	200,8	260,0	260,0	289,5	325,7
Прочие поступления	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Итого, поступления от частного сектора	1 465,3	1 595,7	1 595,7	1 776,3	1 997,3
Расходы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)					
A. Расходы на обеспечение эффективности развития	3,4	4,3	4,0	4,1	4,3
Отдел по связям с национальными комитетами	3,4	4,3	4,0	4,1	4,3
B. Управленческие расходы	14,8	8,7	8,5	8,5	8,7
Канцелярия Директора и Отдел стратегического планирования	1,8	1,6	1,4	1,5	1,6
Финансово-оперативный отдел	13,0	7,1	7,1	6,9	7,1
C. Расходы на специальную целевую деятельность	156,1	223,0	201,7	245,4	259,0
Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество	20,1	33,8	29,5	36,3	25,1
Поддержка страновых отделений ^a	4,7	6,9	5,2	6,9	7,2
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	34,5	55,3	43,8	65,2	75,5
Коммуникационная работа и маркетинг	7,1	11,3	10,2	11,3	11,9
Закупки	1,2	1,4	1,3	1,4	1,5
Взаимодействие с частным сектором	5,5	9,4	6,7	9,4	22,8
Инвестиционные фонды	83,0	105,0	105,0	115,0	115,0
Итого, расходы ОМЧП	174,3	236,0	214,2	258,0	272,0

	Фактические показатели за 2017 год	Утвержденный бюджет на 2018 год	Последние оценочные показатели за 2018 год	Предлагаемый бюджет на 2019 год	Прогнозы на 2020 год ^a
Расходы национальных комитетов, связанные с лицензированием и торговыми операциями	0,3	0,4	0,4	0,7	0,7
Обесценение активов	5,4				
Курсовые прибыли (убытки) ОМЧП	(8,3)	0,0	0,0	0,0	0,0
Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	1 293,6	1 359,3	1 381,1	1 517,5	1 724,6

^a Прогнозы на 2020 год являются предварительными и, следовательно, могут измениться.

^b Расходы по статье «Поддержка страновых отделений» включают финансирование Отдела развития и поддержки страновых отделений и региональных центров поддержки.

V. Инвестиционные фонды

52. В рамках своей ответственности за увеличение поступлений от частного сектора ОМЧП осуществляет управление инвестиционными фондами ЮНИСЕФ, распределяет и контролирует их средства. По прогнозам, к концу 2019 года поступления от частного сектора составят 1,8 млрд долл. США.

53. Для обеспечения дополнительного прироста поступлений в счет РР и формирования важнейших потоков средств, таких, как объявленные взносы, пожертвования по завещаниям, упорядочение новых партнерств и мобилизация средств с использованием цифровых технологий, предлагается увеличить предлагаемый на 2019 год бюджет инвестиционных фондов со 105 млн долл. США, предусмотренных в утвержденном бюджете на 2018 год, до 115 млн долл. США, или на 10 процентов. В 2018 году РР ОМЧП, согласно прогнозам, вырастут на 14 процентов по сравнению с фактическими поступлениями средств по линии РР в 2017 году, или на 95 млн долл. США. За период 2018–2021 годов прогнозируется, что РР достигнут 3,6 млрд долл. США, что означает дополнительные 1,2 млрд долл. США по сравнению с периодом 2014–2017 годов, и сохранение инвестиций на уровнях, намеченных в плане «ИМПАКТ», является одной из предпосылок роста. В целях оптимизации потока мобилизуемых средств следует позаботиться о том, чтобы увеличение размера бюджета сопровождалось инвестированием в совершенствование профессиональных навыков и технических систем на уровне штаб-квартиры и на уровне отдельных стран. Кроме того, успешное управление инвестиционными средствами в размере свыше 100 млн долл. США в год требует наличия надежных механизмов регулирования рисков. Приведение распределения инвестиционных средств в соответствие с планом и улучшение мониторинга поступлений являются залогом эффективного использования инвестиционных фондов в целях обеспечения роста поступлений от частного сектора.

54. Прогнозируемая прибыль от использования предусмотренных на 2019 год инвестиционных средств соответствует предъявляемому к портфелю инвестиционных фондов требованию о том, что соотношение прибыли и расходов должно быть не меньше чем 3:1, за исключением средств, имеющих отношение к поступлениям в виде пожертвований по завещаниям и инновациям. Для инвестиций в привлечение пожертвований по завещаниям характерен более длительный период окупаемости с существенно более высокой нормой доходов, однако такие инвестиции не могут точно прогнозироваться на трехлетний период. Для инноваций и опробования новых методов мобилизации средств будут выделены

ограниченные средства, к которым неприменим критерий непосредственной отдачи от инвестиций, однако они позволят ЮНИСЕФ по-прежнему играть ведущую роль в поиске новых методов мобилизации средств.

55. Чтобы планирование, мониторинг и отчетность в связи с инвестиционными фондами оставались точными и транспарентными, ОМЧП продолжает анализировать потенциал национальных комитетов и страновых отделений в сфере отчетности. Разработка новой онлайн-платформы в отношении инвестиционных фондов позволит провести полный обзор инвестиционных фондов, запрошенный Исполнительным советом на 2021 год.

VI. Людские ресурсы: изменения в штатном расписании

56. В 2019 году предлагается, чтобы количество должностей, финансируемых из бюджета ОМЧП, составило в общей сложности 491 должность по всему миру. Из этого общего числа 44 должности финансируются из общеорганизационного бюджета и прикомандированы к штаб-квартире. 263 должности финансируются по линии РР (по статье специальных целевых расходов), и из них 222 должности считаются частью штаб-квартиры, 24 — частью региональных отделений и 17 — частью страновых отделений. 228 должностей финансируются за счет поступлений, которые привлекаются путем операций по мобилизации средств, проводимых страновыми отделениями (РР специального назначения), и из них 224 должности находятся в страновых отделениях и четыре являются частью штаб-квартиры. Краткая справочная информация о предлагаемых на 2019 год изменениях в штатном расписании приведена в приложении I.

57. На 2019 год не предусмотрено никаких дополнительных должностей, финансируемых штаб-квартирой ОМЧП (РР специального назначения), по сравнению с 2018 год. Изменения в штатном расписании, запрошенные с 1 января 2019 года, представляют собой перераспределение 12 должностей за пределы Женевы, с тем чтобы приблизить операции ОМЧП к рынкам. Это существенно усилит глобальное присутствие ОМЧП и будет означать, что почти 40 процентов функций по созданию партнерств с частным сектором будут распределены за пределами Женевы.

58. Что касается должностей, финансируемых за счет деятельности страновых отделений по мобилизации средств, то их количество увеличится со 195 должностей в 2018 году до 228 должностей в 2019 году. Все новые должности будут самофинансироваться за счет поступлений в результате операций страновых отделений по мобилизации средств (РР специального назначения).

59. Что касается страновых отделений, которые непосредственно финансируют свои программы по мобилизации средств из своих валовых поступлений, то ОМЧП и соответствующие региональные директоры совместно в предварительном порядке утверждают должности, финансируемые по линии РР специального назначения, а окончательное утверждение таких должностей осуществляется на уровне регионов. С 2016 года расходы, связанные с финансированием этих должностей, отражаются в финансовых отчетах ОМЧП, тогда как сами должности остаются в структуре страновых отделений.

VII. Проекты решений

60. Проекты решений в отношении бюджета Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2019 год представлены ниже для утверждения Исполнительным советом.

А. Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству: смета расходов на 2019 финансовый год (специальная целевая деятельность)

Исполнительный совет

1. *утверждает* на 2019 финансовый год (1 января — 31 декабря) смету расходов на специальную целевую деятельность в размере 245,4 млн долл. США, которая приводится в нижеследующей таблице:

(В млн долл. США)

Расходы на инвестиционные фонды, покрываемые за счет бюджета расходов на специальную целевую деятельность — регулярные ресурсы	115,0
Прочие расходы на мобилизацию средств в частном секторе, покрываемые бюджетом расходов на специальную целевую деятельность — регулярные ресурсы	66,5
Итого, прочие расходы на мобилизацию средств в частном секторе и партнерское сотрудничество, покрываемые бюджетом расходов на специальную целевую деятельность — регулярные ресурсы	181,5
Расходы на мобилизацию средств в частном секторе и партнерское сотрудничество, покрываемые бюджетом расходов на специальную целевую деятельность — прочие ресурсы	63,9
Итого, расходы на специальную целевую деятельность	245,4

2. *уполномочивает* ЮНИСЕФ

а) производить расходы в объемах, указанных в колонке II таблицы 3 документа E/ICEF/2019/AB/L.1, а также уменьшать или увеличивать эти расходы до уровней, указанных в колонках I и III этой же таблицы, если фактические поступления от мобилизации средств уменьшатся или возрастут до уровней, указанных в колонках I и III;

б) перераспределять ресурсы между различными статьями бюджета по линии регулярных ресурсов (как отражено в пункте 1 выше) в объеме, не превышающем 10 процентов от утвержденных сумм;

с) для выполнения утвержденного плана работы на 2019 год при необходимости расходовать в период между сессиями Исполнительного совета дополнительную сумму, не превышающую величину, обусловленную колебаниями валютных курсов;

3. *призывает* Директора-исполнителя выявлять и учитывать новые рыночные возможности, в случае их возникновения, в период между сессиями Исполнительного совета и представлять Совету соответствующую информацию.

В. Смета поступлений на 2019 год

Исполнительный совет

отмечает, что, как показано в колонке II таблицы 3 документа E/ICEF/2019/AB/L.1, смета поступлений Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на период с 1 января по 31 декабря 2019 года составляет 1,8 млрд долл. США.

С. Вопросы политики

Исполнительный совет

1. *одобряет* выделение на 2019 год инвестиционных средств в размере 115 млн долл. США;

2. *утверждает* временные одномесячные ассигнования на январь 2020 года в размере 18,2 млн долл. США (или 10 процентов от ассигнований из бюджета расходов на специальную целевую деятельность, покрываемых за счет регулярных ресурсов, в размере 181,5 млн долл. США), которые будут выделены из средств, предусмотренных в бюджете Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2020 год.

Приложение I

Сводная информация об изменениях в штатном расписании,
предлагаемых на 2019 год

Детали	Уровни штатных должностей							Всего МКСК	НСС	СКОО	Итого
	Д-2	Д-1	С-6	С-5	С-4	С-3	С-2				
Базовый перечень должностей, утвержденных на 2018 год	1	4	2	21	65	73	12	178	0	44	222
Должности для штаб-квартиры Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)											
Утвержденные на 2018 год	1	4	2	21	65	73	12	178	0	44	222
Изменения в штатном расписании в 2019 году											
Управление	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Эффективность развития	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Целевая деятельность	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Предлагаемые изменения в 2019 году	1	4	2	21	65	73	12	178	0	44	222
Изменения в 2019 году по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2018 год											
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Должности для региональных центров вспомогательного обслуживания и страновых отделений ЮНИСЕФ (специальная целевая деятельность)											
Утвержденные на 2018 год	0	0	0	5	12	10	0	27	5	9	41
Изменения в штатном расписании в 2018 году согласно последним оценкам											
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Предлагаемые изменения в 2019 году	0	0	0	5	12	10	0	27	5	9	41
Изменения в 2019 году по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2018 год											
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Всего, должности для ОМЧП, финансируемые по линии регулярных ресурсов											
Утвержденные на 2018 год	1	4	2	26	77	83	12	205	5	53	263
Предлагаемые изменения в 2019 году	1	4	2	26	77	83	12	205	5	53	263
Изменения в 2019 году по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2018 год											
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Должности для штаб-квартиры ОМЧП, финансируемые по линии прочих ресурсов (специальная целевая деятельность)											
Утвержденные на 2018 год	0	0	0	0	4	0	0	4	0	0	4
Предлагаемые изменения в 2019 году	0	0	0	0	4	0	0	4	0	0	4
Изменения в 2019 году по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2018 год											
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Детали	Уровни штатных должностей							Всего МКСК	НСС	СКОО	Итого
	Д-2	Д-1	С-6	С-5	С-4	С-3	С-2				
Должности для страновых отделений ЮНИСЕФ, финансируемые по линии прочих ресурсов (специальная целевая деятельность)											
Утвержденные на 2018 год	0	0	0	1	6	2	0	9	86	100	195
Изменения в штатном расписании в 2018 году согласно последним оценкам	0	0	0	0	3	1	0	4	14	11	29
Предлагаемые изменения в 2019 году	0	0	0	1	9	3	0	13	100	111	224
Изменения в 2019 году по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2018 год	0	0	0	0	3	1	0	4	14	11	29
Всего, должности для ОМЧП, финансируемые по линии прочих ресурсов											
Утвержденные на 2018 год	0	0	0	1	10	2	0	13	86	100	199
Предлагаемые изменения в 2019 году	0	0	0	1	13	3	0	17	100	111	228
Изменения в 2019 году по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2018 год	0	0	0	0	3	1	0	4	14	11	29
Итого, должности для ОМЧП											
Утвержденные на 2018 год	1	4	2	27	87	85	12	218	91	153	462
Предлагаемые изменения в 2019 году	1	4	2	27	90	86	12	222	105	164	491
Изменения в 2019 году по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2018 год	0	0	0	0	3	1	0	4	14	11	29

Приложение II

Краткое изложение плана сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором в целях защиты интересов каждого ребенка на период 2018–2021 годов

I. История вопроса и текущая ситуация

1. План сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором в целях защиты интересов каждого ребенка на период 2018–2021 годов (план «ИМПАКТ») отражает общепринятую концепцию и рамки деятельности по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству в масштабах всех структур ЮНИСЕФ, в том числе подразделений штаб-квартиры, региональных отделений, страновых отделений и национальных комитетов содействия ЮНИСЕФ, в поддержку выполнения стратегического плана ЮНИСЕФ на период 2018–2021 годов. План «ИМПАКТ» осуществляется под руководством Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП), который выступает в качестве ответственного за отношения с национальными комитетами и координатора деятельности ЮНИСЕФ, относящейся к мобилизации средств в частном секторе и взаимодействию с ним. Этот план охватывает области взаимодействия с частным сектором, представляющие общий интерес для подразделений ЮНИСЕФ, региональных отделений, национальных комитетов и страновых отделений, и тем самым способствует эффективной координации и согласованию ключевых стратегий, которые поддерживают достижение организационных целей, намеченных в стратегическом плане.

2. Начиная с января 2016 года, на основе тесных консультаций с основными заинтересованными сторонами ОМЧП стремится разработать такой план, который включает четырехгодичный обзор приоритетных задач и стратегий; «дорожную карту» в отношении ключевых мероприятий и удовлетворения высоких потребностей в ресурсах; постановку конкретных задач и четкое распределение обязанностей; целевые показатели эффективности работы и критерии оценки результатов; и четкое согласование со стратегическим планом и Повесткой дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и поддержку их осуществления.

3. Этот процесс проходил под руководством группы старших руководителей ОМЧП и координировался Секцией стратегического планирования ОМЧП и Целевой группой ОМЧП по планированию с участием экспертов из национальных комитетов, страновых отделений, региональных отделений и подразделений штаб-квартиры. На протяжении всего процесса проводились консультации в рамках всей организации с привлечением представителей внешних заинтересованных сторон в целях максимизации обмена знаниями, генерирования новых идей и продвижения концепции коллективной ответственности за результаты.

II. Что нового в плане «ИМПАКТ»?

4. В первой половине 2016 года на основе консультаций с национальными комитетами и страновыми и региональными отделениями был проведен ситуационный анализ работы ЮНИСЕФ с частным сектором. Анализ показал, что при достаточном уровне инвестиций, знаний о рынке и освоения рынка существуют колоссальные потенциальные возможности для значительного увеличения роста поступлений, особенно ресурсов общего назначения. Анализ также выявил огромный потенциал с точки зрения мобилизации субъектов частного сектора

для проведения информационно-пропагандистских мероприятий и в плане задействования ресурсов, методов и практики коммерческих предприятий для достижения запланированных результатов. Все эти области будут играть кардинальную роль в достижении к 2030 году тех целей в области устойчивого развития, которые касаются благополучия детей.

5. Чтобы в полной мере задействовать потенциал частного сектора, ЮНИСЕФ необходимо решительно брать на себя роль лидера при решении всех вопросов, касающихся финансового и нефинансового сотрудничества. Это требует кардинального преобразования методов работы организации с частным сектором в том, что касается мобилизации средств, расширения сотрудничества и вовлечения частного сектора в информационно-пропагандистскую работу. Чтобы действовать решительно, целенаправленно и гибко, поистине стать одним из лидеров в области применения цифровых технологий и обеспечить механизмы решения поставленных грандиозных задач требующимися людскими и финансовыми ресурсами, ЮНИСЕФ следует переосмыслить роль частного сектора в качестве одного из основных приоритетов.

6. Целевой показатель мобилизации средств в частном секторе на период 2018–2021 годов составляет 9,6 млрд долл. США брутто (7,5 млрд долл. США нетто). Это представляет собой увеличение валовых поступлений от частного сектора на 2,8 млрд долл. США и удвоение числа индивидуальных доноров ЮНИСЕФ по сравнению с планом мобилизации средств в частном секторе и партнерского сотрудничества на 2014–2017 годы. Эта цель отражает то, что ЮНИСЕФ будет стремиться коллективными усилиями достичь через посредство страновых отделений, национальных комитетов, ОМЧП и других подразделений. Частный сектор будет также способствовать осуществлению преобразовательных стратегий ЮНИСЕФ, предусмотренных в стратегическом плане ЮНИСЕФ на период 2018–2021 годов.

III. Целевые показатели поступлений в рамках осуществления плана «ИМПАКТ»

Таблица 1

Целевые показатели валовых и чистых поступлений в виде регулярных ресурсов, прочих (регулярных) ресурсов (ПРР) и прочих (чрезвычайных) ресурсов (ПЧР)

(В млрд долл. США)

	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год
Валовой доход	2,020	2,250	2,530	2,750
Общий объем поступлений от частного сектора за вычетом расходов национальных комитетов	1,596	1,776	1,997	2,161
<i>В том числе регулярные ресурсы</i>	0,757	0,853	0,959	1,042
<i>В том числе прочие (регулярные) ресурсы</i>	0,738	0,823	0,939	1,018
<i>В том числе прочие (чрезвычайные) ресурсы</i>	0,100	0,100	0,100	0,100

IV. Рамки результативности деятельности по реализации плана «ИМПАКТ»

7. В контексте матрицы итогов реализации стратегического плана ЮНИСЕФ на период 2018–2021 годов результаты деятельности ОМЧП способствуют осуществлению преобразовательных стратегий, которые, в свою очередь, направлены на достижение целей в пяти ключевых областях деятельности, определенных в стратегическом плане, а именно: каждый ребенок не только выживает, но и процветает; каждый ребенок учится; каждый ребенок защищен от насилия и эксплуатации; каждый ребенок живет в безопасной и чистой окружающей среде; и каждый ребенок имеет равные возможности. В частности, ОМЧП будет вносить вклад в реализацию следующих преобразовательных стратегий: вовлечение лиц, ответственных за принятие решений, и широкой общественности в деятельность, направленную на обеспечение благосостояния детей; привлечение и максимальное использование ресурсов и партнерств в интересах детей; и использование могущественных сил бизнеса и рынков в интересах детей.

8. Для достижения результатов в работе с субъектами частного сектора ЮНИСЕФ использует подход, основанный на учете индивидуальных особенностей этих субъектов. К числу наиболее важных субъектов частного сектора относятся индивидуальные спонсоры, ключевые влиятельные лица и организации, бизнес-субъекты и правительства стран, в которых действуют национальные комитеты. Этот подход основан на признании ключевой роли данных субъектов, а также крайне важного синергизма между ними с точки зрения достижения результатов в интересах детей.

9. Цель в отношении индивидуальных спонсоров состоит в том, чтобы к 2021 году 100 млн человек участвовали в преобразовании мира вместе с ЮНИСЕФ посредством активных выступлений и пожертвований. Ожидаемые результаты к 2021 году заключаются в том, что 14 млн человек будут делать ежегодные пожертвования в размере 1,7 млрд долл. США и 100 млн человек (в том числе спонсоров, сторонников, добровольцев, доноров и детей) будут мобилизованы для участия в борьбе за права ребенка.

10. Цель в отношении вовлечения ключевых влиятельных субъектов состоит в том, чтобы добиться максимального использования их влиятельности и эффективности для содействия реализации прав детей и обеспечения их благополучия. Ожидаемые результаты заключаются в том, что ведущие филантропические партнеры примут на себя обязательства по сотрудничеству с ЮНИСЕФ и к 2021 году будут ежегодно инвестировать 787 млн долл. США для достижений преобразующих изменений в интересах детей, равно как и в том, что ключевые влиятельные субъекты будут выступать в защиту прав ребенка и тем самым будут поддерживать информационно-пропагандистскую деятельность ЮНИСЕФ по приоритетным направлениям.

11. Цель в отношении бизнес-субъектов состоит в том, чтобы в полной мере задействовать их возможности, их сферу деятельности и их влияние в интересах детей. Ожидаемые результаты заключаются в том, что партнерские отношения с бизнес-субъектами позволят использовать поступления от них, их влияние и/или основные виды деятельности и активы на благо детей; что коммерческие предприятия будут принимать долгосрочные меры по обеспечению соблюдения прав детей в рамках всей своей деятельности и всех своих отношений; и что предприятия и их совладельцы будут выступать в защиту прав детей.

12. Цель в отношении правительств состоит в том, чтобы правительства стран, в которых действуют национальные комитеты, активно участвовали в решении

касающихся интересов детей приоритетных задач ЮНИСЕФ, определенных в стратегическом плане на период 2018–2021 годов, как на национальном, так и на глобальном уровнях. Ожидаемые результаты заключаются в том, что правительства будут сохранять на нынешнем уровне и увеличивать свои бюджетные ассигнования на деятельность в интересах детей и активизировать действия для обеспечения уважения, защиты и реализации прав детей на национальном, региональном и глобальном уровнях.

13. Бренд ЮНИСЕФ станет одним из важнейших факторов, способствующих эффективному взаимодействию организации с ее ключевыми контрагентами. ЮНИСЕФ будет стремиться стать самой авторитетной и привлекательной организацией, борющейся за улучшение положения детей во всем мире.

14. Чтобы ЮНИСЕФ мог эффективно взаимодействовать с частным сектором и обладал способностью добиваться достижения грандиозных целей, поставленных в плане «ИМПАКТ», необходимо, чтобы было выполнено несколько предварительных условий. Они включают надлежащую подготовку к деловым отношениям с частным сектором, обеспечение согласованности планирования и единства действий ЮНИСЕФ и национальных комитетов и использование надлежащих информационных систем и сотрудников, обладающих разносторонними профессиональными знаниями и навыками.