



# Assemblée générale

Distr. générale  
22 décembre 2018  
Français  
Original : anglais

Soixante-treizième session  
Point 135 de l'ordre du jour

## Examen de l'efficacité du fonctionnement administratif et financier de l'Organisation des Nations Unies

### Rapport de la Cinquième Commission

*Rapporteur* : M. Hicham **Oussihamou** (Maroc)

## I. Introduction

1. À sa 3<sup>e</sup> séance plénière, le 21 septembre 2018, l'Assemblée générale a décidé, sur la recommandation du Bureau, d'inscrire à l'ordre du jour de sa soixante-treizième session la question intitulée « Examen de l'efficacité du fonctionnement administratif et financier de l'Organisation des Nations Unies » et de la renvoyer à la Cinquième Commission.
2. La Cinquième Commission a examiné la question à ses 4<sup>e</sup> et 26<sup>e</sup> séances, les 15 octobre et 22 décembre 2018. Les déclarations et observations faites au cours des débats sont consignées dans les comptes rendus analytiques correspondants<sup>1</sup>.
3. Pour l'examen de la question, la Commission était saisie des documents suivants :
  - a) Rapport du Secrétaire général intitulé « Un nouveau modèle de gestion pour l'Organisation des Nations Unies : étude comparative des structures de gestion des ressources humaines » ([A/73/366](#)) ;
  - b) Rapport correspondant du Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires ([A/73/411](#)).

## II. Examen d'un projet de résolution et d'un projet de décision

### A. Projet de résolution [A/C.5/73/L.14](#)

4. À sa 26<sup>e</sup> séance, le 22 décembre, la Commission était saisie d'un projet de résolution intitulé « Un nouveau modèle de gestion pour l'Organisation des Nations

\* Nouveau tirage pour raisons techniques (7 janvier 2019).

<sup>1</sup> [A/C.5/73/SR.4](#) et [A/C.5/73/SR.26](#).



Unies » ([A/C.5/73/L.14](#)), déposé par sa présidente à l'issue de consultations coordonnées par la représentante des Émirats arabes unis.

5. À la même séance, la Commission a adopté le projet de résolution [A/C.5/73/L.14](#) sans le mettre aux voix (voir par. 9).

## **B. Projet de décision [A/C.5/73/L.22](#)**

6. À sa 26<sup>e</sup> séance, le 22 décembre, la Commission était saisie d'un projet de décision intitulé « Questions dont l'examen est reporté à une date ultérieure » ([A/C.5/73/L.22](#)), déposé par sa présidente.

7. À la même séance, la Présidente a fait une déclaration. Le représentant de l'Égypte, au nom du Groupe des 77 et de la Chine, et les représentants de la Fédération de Russie et de l'Union européenne ont fait des déclarations avant l'adoption du projet de décision<sup>2</sup>.

8. À la même séance également, la Commission a adopté le projet de décision [A/C.5/73/L.22](#) sans le mettre aux voix (voir par. 10).

---

<sup>2</sup> [A/C.5/73/SR.26](#).

### III. Recommandations de la Cinquième Commission

9. La Cinquième Commission recommande à l'Assemblée générale d'adopter le projet de résolution suivant :

#### **Un nouveau modèle de gestion pour l'Organisation des Nations Unies**

*L'Assemblée générale,*

*Rappelant ses résolutions 72/266 A du 24 décembre 2017 et 72/266 B du 5 juillet 2018,*

*Se félicitant des efforts que fait le Secrétaire général pour améliorer la gestion du Secrétariat,*

*Consciente qu'une bonne gestion des ressources humaines est essentielle à l'exécution des mandats qu'elle confie,*

*Ayant examiné le rapport du Secrétaire général intitulé « Un nouveau modèle de gestion pour l'Organisation des Nations Unies : améliorer l'efficacité et l'application du principe de responsabilité grâce à une nouvelle structure de gestion »<sup>1</sup> et le rapport correspondant du Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires<sup>2</sup>,*

1. *Prend acte* du rapport du Secrétaire général<sup>1</sup> ;
2. *Souscrit* aux conclusions et recommandations que le Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires a formulées dans son rapport<sup>2</sup> ;
3. *Approuve* la proposition présentée par le Secrétaire général dans son rapport ;
4. *Souligne* qu'il est indispensable de veiller à ce que le Département de l'appui opérationnel et le Département des stratégies et politiques de gestion et de la conformité collaborent régulièrement et directement pour que les politiques soient adaptées et répondent mieux aux besoins opérationnels de toutes les entités du Secrétariat, y compris sur le terrain ;
5. *Rappelle* le paragraphe 28 de sa résolution 72/266 B, et prie le Secrétaire général d'inclure dans son examen les fonctions de gestion des ressources humaines, et notamment une évaluation des progrès accomplis en vue d'une représentation géographique équitable, compte tenu du paragraphe 3 de l'Article 101 de la Charte des Nations Unies.

---

<sup>1</sup> A/73/366.

<sup>2</sup> A/73/411.

10. La Cinquième Commission recommande à l'Assemblée générale d'adopter le projet de décision suivant :

### **Questions dont l'examen est reporté à une date ultérieure**

#### **A**

L'Assemblée générale décide de reporter à la première partie de la reprise de sa soixante-treizième session l'examen des documents suivants :

*Point 136*

*Budget-programme de l'exercice biennal 2018-2019*

#### **Examen de l'utilisation du fonds de réserve**

Rapport du Secrétaire général sur l'examen de l'utilisation du fonds de réserve<sup>1</sup>

Rapport correspondant du Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires<sup>2</sup>

#### **B**

L'Assemblée générale décide de reporter à la partie principale de sa soixante-treizième session l'examen des documents suivants :

*Point 136*

*Budget-programme de l'exercice biennal 2018-2019*

#### **Bureau des Nations Unies pour les partenariats**

Rapport du Secrétaire général sur le Bureau des Nations Unies pour les partenariats<sup>3</sup>

#### **Plan-cadre d'équipement**

Seizième rapport annuel sur l'état d'avancement de l'exécution du plan-cadre d'équipement<sup>4</sup>

Rapport du Comité des commissaires aux comptes sur le plan-cadre d'équipement pour l'année terminée le 31 décembre 2017<sup>5</sup>

Rapport du Secrétaire général sur la suite donnée aux recommandations formulées par le Comité des commissaires aux comptes dans ses rapports sur l'Organisation des Nations Unies et le plan-cadre d'équipement pour l'année terminée le 31 décembre 2017<sup>6</sup>

Rapport correspondant du Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires<sup>7</sup>

Quinzième rapport annuel sur l'état d'avancement de l'exécution du plan-cadre d'équipement<sup>8</sup>

---

<sup>1</sup> [A/70/395](#).

<sup>2</sup> [A/70/7/Add.7](#).

<sup>3</sup> [A/73/222](#).

<sup>4</sup> [A/73/317](#).

<sup>5</sup> [A/73/5 \(Vol. V\)](#).

<sup>6</sup> [A/73/353](#).

<sup>7</sup> [A/73/468](#).

<sup>8</sup> [A/72/294](#) et [A/72/294/Corr.1](#).

Rapport du Comité des commissaires aux comptes sur le plan-cadre d'équipement pour l'année terminée le 31 décembre 2016<sup>9</sup>

Rapport du Secrétaire général sur la suite donnée aux recommandations formulées par le Comité des commissaires aux comptes dans ses rapports sur l'Organisation des Nations Unies et le plan-cadre d'équipement pour l'année terminée le 31 décembre 2016<sup>10</sup>

Rapport correspondant du Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires<sup>11</sup>

Quatorzième rapport annuel du Secrétaire général sur l'état d'avancement de l'exécution du plan-cadre d'équipement<sup>12</sup>

Rapport du Comité des commissaires aux comptes sur le plan-cadre d'équipement pour l'année terminée le 31 décembre 2015<sup>13</sup>

Rapport du Secrétaire général sur la suite donnée aux recommandations formulées par le Comité des commissaires aux comptes dans son rapport sur le plan-cadre d'équipement pour l'année terminée le 31 décembre 2015<sup>14</sup>

Rapport correspondant du Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires<sup>15</sup>

**Prévisions de dépenses relatives aux missions politiques spéciales, missions de bons offices et autres initiatives politiques autorisées par l'Assemblée générale ou le Conseil de sécurité**

Rapport du Secrétaire général sur l'examen des modalités de financement et de soutien des missions politiques spéciales<sup>16</sup>

Rapport correspondant du Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires<sup>17</sup>

*Rubrique 141*

*Gestion des ressources humaines*

Rapport du Secrétaire général intitulé « Stratégie globale des ressources humaines 2019-2021 : pour plus d'efficacité, de transparence et de responsabilité à l'Organisation des Nations Unies »<sup>18</sup>

Rapport du Secrétaire général donnant une vue d'ensemble de la réforme de la gestion des ressources humaines pour la période 2017-2018<sup>19</sup>

Rapport du Secrétaire général intitulé « Composition du Secrétariat : données démographiques relatives au personnel »<sup>20</sup>

<sup>9</sup> A/72/5 (Vol. V).

<sup>10</sup> A/72/355.

<sup>11</sup> A/72/536.

<sup>12</sup> A/71/309.

<sup>13</sup> A/71/5 (Vol. V).

<sup>14</sup> A/71/331.

<sup>15</sup> A/71/541.

<sup>16</sup> A/66/340.

<sup>17</sup> A/66/7/Add.21.

<sup>18</sup> A/73/372.

<sup>19</sup> A/73/372/Add.1.

<sup>20</sup> A/73/79.

Rapport du Secrétaire général intitulé « Composition du Secrétariat : personnel fourni à titre gracieux, fonctionnaires retraités et consultants et vacataires »<sup>21</sup>

Rapport correspondant du Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires<sup>22</sup>

Rapport du Secrétaire général sur la mobilité<sup>23</sup>

Rapport du Secrétaire général sur la mobilité<sup>24</sup>

Rapport correspondant du Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires<sup>25</sup>

Rapport du Secrétaire général sur l'évaluation du système des fourchettes optimales<sup>26</sup>

Rapport correspondant du Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires<sup>27</sup>

Rapport du Secrétaire général sur les modifications à apporter au Statut et au Règlement du personnel<sup>28</sup>

Rapport correspondant du Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires<sup>29</sup>

Rapport du Secrétaire général sur la pratique suivie par le Secrétaire général en matière disciplinaire et en cas de faits constitutifs d'infraction pénale : période du 1<sup>er</sup> juillet au 31 décembre 2017<sup>30</sup>

Rapport du Secrétaire général sur les activités du Bureau de la déontologie<sup>31</sup>

Rapport correspondant du Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires<sup>32</sup>

#### *Point 142*

##### *Corps commun d'inspection*

Note du Secrétaire général appelant l'attention sur le rapport du Corps commun d'inspection intitulé « Examen des mécanismes et politiques visant à remédier aux conflits d'intérêts dans le système des Nations Unies »<sup>33</sup>

Note du Secrétaire général transmettant ses observations et celles du Conseil des chefs de secrétariat des organismes des Nations Unies pour la coordination sur le rapport du Corps commun d'inspection intitulé « Examen des mécanismes et politiques visant à remédier aux conflits d'intérêts dans le système des Nations Unies »<sup>34</sup>

---

<sup>21</sup> [A/73/79/Add.1.](#)

<sup>22</sup> [A/73/497.](#)

<sup>23</sup> [A/73/372/Add.2.](#)

<sup>24</sup> [A/72/767.](#)

<sup>25</sup> [A/73/569.](#)

<sup>26</sup> [A/73/372/Add.3.](#)

<sup>27</sup> [A/73/497.](#)

<sup>28</sup> [A/73/378.](#)

<sup>29</sup> [A/73/622.](#)

<sup>30</sup> [A/73/71.](#)

<sup>31</sup> [A/73/89.](#)

<sup>32</sup> [A/73/183.](#)

<sup>33</sup> [A/73/187.](#)

<sup>34</sup> [A/73/187/Add.1.](#)

Note du Secrétaire général appelant l'attention sur le rapport du Corps commun d'inspection intitulé « Examen des programmes de stages à l'échelle du système des Nations Unies »<sup>35</sup>

Note du Secrétaire général transmettant ses observations et celles du Conseil des chefs de secrétariat des organismes des Nations Unies pour la coordination sur le rapport du Corps commun d'inspection intitulé « Examen des programmes de stages à l'échelle du système des Nations Unies »<sup>36</sup>

*Point 145*

*Coordination administrative et budgétaire entre l'Organisation des Nations Unies et les institutions spécialisées ainsi que l'Agence internationale de l'énergie atomique*

Note du Secrétaire général transmettant le rapport du Conseil des chefs de secrétariat des organismes des Nations Unies pour la coordination sur la situation budgétaire et financière des entités du système des Nations Unies<sup>37</sup>

---

<sup>35</sup> [A/73/377](#) et [A/73/377/Corr.1.](#)

<sup>36</sup> [A/73/377/Add.1.](#)

<sup>37</sup> [A/73/460.](#)