

TD

الأمم المتحدة

Distr.
GENERAL

TD/B/39(2)/11
5 February 1993
ARABIC
Original : ENGLISH

مؤتمر الأمم المتحدة
للتجارة والتنمية



مجلس التجارة والتنمية
الدورة التاسعة والثلاثون
الجزء الثاني
جنيف ، ١٤ آذار/مارس ١٩٩٣
البند ٦ من جدول الأعمال المؤقت

قضايا التكامل الإقليمي في أفريقيا

تقرير من الأمين العام للأونكتاد

المحتويات

الصفحة	الفقرات	
٤	٤ - ١	أولاً - عرض عام
٥	٢٣ - ٥	ثانياً - نهج التكامل
٥	٩ - ٧	تجربة الجماعة الاقتصادية الأوروبية
٨	١٣ - ١٠	نهج مؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الافريقي
٩	٢٣ - ١٤	نهج أخرى
١٣	٣٩ - ٣٤	ثالثاً - تجربة افريقيا في مجال التكامل الاقليمي
١٢	٣٤	آداء النمو في البلدان الاعضاء
١٣	٣٥	حصة افريقيا من التجارة العالمية
١٤	٣٩ - ٣٦	التجارة داخل المجموعات
١٦	٥٦ - ٣٠	رابعاً - معوقات التعاون والتكامل في افريقيا
١٦	٣١	تفاوت مستويات التنمية
١٦	٢٣ - ٢٢	هيكل التجارة الافريقية
١٧	٤٢ - ٣٤	التنوع المحدود
١٩	٤٥ - ٤٣	عدم اكتمال البنى الأساسية
٢٠	٤٧ - ٤٦	قصور ترتيبات الدفع
٢١	٥٣ - ٤٨	مشاكل القابلية للتحويل
٢٢	٥٤	الحواجز غير التعريفية
٢٣	٥٦ - ٥٥	الدور المحدود لقطاع الشركات
٢٤	٧٠ - ٥٧	خامساً - التطورات البارزة
٢٤	٦٠ - ٥٨	التزام افريقيا بالاصلاح
٢٥	٦٢ - ٦١	الابعاد الاقليمية لبرامج التكيف
٢٦	٦٣	ظهور الأحوال الاقتصادية الواسعة
٢٦	٦٦ - ٦٤	الاهتمام الدولي المتزايد بالتكامل الافريقي
٢٧	٦٨ - ٦٧	الجماعة الاقتصادية الأوروبية
٢٧	٧٠ - ٦٩	جنوب افريقيا

المحتويات (تابع)

<u>الصفحة</u>	<u>الفقرات</u>	
٣٩	٩٠ - ٧١	سابعا - توجهات المستقبل
٣٩	٧٣	تنفيذ برنامج الجماعة الاقتصادية الأفريقية
٣٩	٧٤ - ٧٣	مواصلة الاصلاحات وتعزيزها
٢٠	٧٧ - ٧٥	التنويع
٢١	٧٨	قابلية العملات للتحويل
٢١	٨٠ - ٧٩	تنسيق السياسات
٢١	٨٤ - ٨١	ضرورة ملوك نهج مرن
٢٢	٨٥	ترشيد أجهزة التكامل القائمة
٢٢	٨٩ - ٨٦	أهمية الدعم الدولي

المرفقات

الجدول ١ - الملامح القطرية لبلدان تجمعات التعاون والتكامل الاقتصاديين في إفريقيا	٣٧
الجدول ٢ - الأداء التجاري بين بلدان التجمعات الإفريقية (١٩٨١-١٩٩٠) ..	٤٢

أولاً - عرض عام

مقدمة

- ١ - أعدَّ هذا التقرير استجابةً للمقرر الذي اتخذه مجلس التجارة والتنمية في الدورة التاسعة والثلاثين (الجزء الأول) .
- ٢ - وهناك عدد من الوثائق الأخرى لامانة الونكتاد يوفر معلومات أساسية عامة عن موضوع التعاون والتكميل الإقليميين في أفريقيا^(١) . ويستعرض هذا التقرير جهود التكامل في أفريقيا ، والقيود التي تواجه التطورات البارزة والتي تمر هذه العملية ، فضلاً عن بعض التوجيهات التي قد تسترشد بها الجهد الذي متبدل في هذا المجال في المستقبل .
- ٣ - وهناك أسباب قاهرة عديدة تدفع أفريقيا إلى توخي طريق التعاون والتكميل بدقة تامة . وفي الداخل ، تواجه الدول الأفريقية أزمة في التنمية لم يسبق لها مثيل . وأدت تجربة البلدان الأفريقية إلى الاعتراف بأن هناك قضايا تنمية عديدة تتتجاوز حدود الأوطان ، وبالتالي يتquin معالجتها على صعيد إقليمي . ويعتبر التكامل القطاعي لاقتصادات المنطقة من المسائل الهامة لضمان تطوير وصيانة شبكات يعتمد عليها للبنية الأساسية الزراعية والصناعية والمؤسسية . وفي الوقت نفسه ، تمر العلاقات فيما بين الدول الأفريقية بتغيرات جذرية مع ظهور الديمقراطيات متعددة الأحزاب والزوال المطرد للفصل العنصري في جنوب أفريقيا . وسوف يكون لظهور جنوب أفريقيا المستمرة من الفصل العنصري كقوة اقتصادية إقليمية آثار هامة على عملية التكامل في أفريقيا .
- ٤ - كما أعطت العلاقات الدولية المتغيرة أهمية إضافية لجهود البلدان الأفريقية الرامية إلى توجيه جهودها السياسية إلى أقصى حد ممكن صوب التعاون والتكميل الإقليميين . وأشار انخفاض التنافسات بين الشرق والغرب المخاوف من أن يؤدي إيلاء اهتمام متزايد ببلدان أوروبا الشرقية إلى تهميش أفريقيا . وفي نفس الوقت ، أدى التوسع في "الأحوال الاقتصادية" في بقاع عديدة من العالم ، وخاصة إنشاء السوق الواحد الأوروبي ، إلى تعضيد الحجج الاقتصادية المؤيدة للتضامن الإقليمي . واتضحت تصورات أفريقيا الخامسة لآثار هذه التغيرات في توقيع معاهدة أبوجا في حزيران / يونيو ١٩٩١ المنبثقة للاتحاد الاقتصادي الأفريقي .

ثانيا - نهج التكامل

٥ - تتبع آليات التكامل الإقليمي في أفريقيا فيما يبدو الإطار العام للجهود المماثلة المبذولة في أماكن أخرى . إلا أنه توجد اختلافات كبيرة في التفاصيل والنهج . فنجد على سبيل المثال أن الجهد الأوروبي يbedo مدفوعا بالطلب وقادها على النهج المتدرج الذي يجمع الدول ذات التفكير المتماشل حسبما يكون مناسبا في كل مرحلة من مراحل عملية التكامل . ومن ناحية أخرى ، يتوجه النهج الأفريقي لأن يكون أكثر طموحا ، وأكثر مركزية ، وأكثر تسيسا في أصوله . وتبعا لذلك ، اختارت معظم هيئات التعاون الإقليمي الأفريقي الهيأكل الموسعة عالية المركزية التي تعمل بأمانات موسعة في معظم الحالات . وأدى اقتراح هذه الهيأكل المتضخمة بكتاب الموظفين وتعييناتهم المسيرة بإحجام السلطات المركزية عن التنازل عن السلطة للهيئات دون الإقليمية وغيرها من الهيئات وعجز كل البلدان الأعضاء تقريرا عن إيلاء الأولوية للقضايا الإقليمية - كل ذلك أدى إلى تقليل فعالية مؤسسات التكامل الإقليمي الأفريقي .

٦ - وتبين المقارنات التي تعدد مع تجارب التكامل في مناطق أخرى أن جهود التعاون الإقليمي تنبع عندما تكون الأهداف محدودة ومركزة وعندما تتحقق المنافع بسرعة لكل الشركاء . وقد تكون النظرة إلى تطور نشوء الجماعة الاقتصادية الأوروبية على سبيل المثال موضحة لذلك .

تجربة الجماعة الاقتصادية الأوروبية

٧ - تعتبر معاهدة الجماعة الاقتصادية الأوروبية إلى حد كبير من أهم التجارب من حيث المجالات التي تفطّيها وتطابقتها لمقتضى الحال . وتمثل العناصر الرئيسية للمعاهدة فيما يلي:

- إنشاء اتحاد جمركي كامل ؛
- وضع سياسة تنافسية (مناوئة للاحتكارات) ؛
- وضع سياسة زراعية وسياسة للنقل ؛
- وضع سياسة اجتماعية بما في ذلك إنشاء صندوق اجتماعي لدعم التدريب المهني وحركة العمل على سبيل المثال ؛
- توفير التنسيق للسياسة الاقتصادية والانتقال الحر للمعاملة ورأس المال ؛
- إنشاء صندوق للاستثمار في "الاراضي الواقعة فيما وراء البحار" .

٨ - تتضمن الدروس الكبرى التي يمكن أن تتعلمها البلدان الأفريقية من التجربة الأوروبية (انظر النم المتفصل) ما يلي: الانتقائية في القطاعات التي تشملها التجربة ، (بمعنى عدم محاولة فعل كل شيء مرة واحدة) ؛ قبول منافع التنسيق السياسي الدولي ، بمعنى الاستعداد للتخلص عن قدر من السيادة ؛ أهمية تحقيق نتائج ملموسة في وقت مبكر ؛ إبداء المرونة ، بمعنى السماح للمجموعات الفرعية بالتحرك بخطى مير مختلفة من خلال بعض أو كل جوانب العملية ؛ والاستعداد لتوفير الموارد اللازمة لتنفيذ المشاريع الإقليمية .

٩ - وتعزز التجربة الأوروبية الرأي القائل بأن اتخاذ نهج "الاقتصاد الحر" التام للتكامل في منطقة تسودها فوارق ضخمة لن يكون مناسباً لأنه سيتجه إلى ترسير التباينات والاختلافات القائمة . أما النهج الذي يعطي أولوية لتكامل نظم الاستثمار والانتاج والتجارة ، بما في ذلك بشكل عام تعزيز حرية انتقال رأس المال والسلع والأشخاص في داخل المنطقة فإنه يبدو أكثر ملائمة للواقع الأفريقي . ومن تجمعات التكامل الإقليمي في أفريقيا التي حاولت اتباع هذا النهج مؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الأفريقي . وقد يكون إلقاء نظرة مجملة على نهج هذا المؤتمر أمراً مفيداً لتحديد الدروس التي يمكن استخلاصها للمناطق الفرعية الأخرى .

تجربة الجماعة الاقتصادية الأوروبية

تعتبر التجربة الأوروبية وثيقة الصلة تماماً بالحالة الأفريقية . فقد كانت الحرب العالمية الثانية قد دمرت معظم البنية الأساسية في أوروبا ، وعطلت إلى حد كبير المسيرة الطبيعية للإنتاج والتجارة . ومع ذلك ، فقد بقيت البنية الأساسية الصناعية في وضع مرض نسبياً .

وفي عام ١٩٤٥ ، وبعد الحرب العالمية الثانية ، وضعت الولايات المتحدة برنامجاً للمعونة أصبح معروفاً باسم مشروع مارشال ، دعماً لعملية الانعاش الأوروبية . وقد تمثلت تلك المعونة في تقديم قروض ساعدت في تفطية العجز الشديد في موازين المدفوعات الذي واجهته البلدان الأوروبية تجاه الولايات المتحدة . وقد ضمت منظمة التعاون الاقتصادي الأوروبي التي أنشئت آنذاك لتنسيق ذلك البرنامج ١٧ عضواً هم: ألمانيا وايرلندا وايسندا وإيطاليا والبرتغال وبليجيكا وتركيا والدانمرك والسويد وسويسرا وفرنسا ولوكسمبورغ والمملكة المتحدة والنرويج والنمسا وهولندا واليونان . ولم تشرك في تلك المنظمة البلدان التي كانت واقعة في مجال نفوذ الاتحاد السوفيتي السابق .

وكان مشروع مارشال فعالا تماما في تعزيز الانعاش الاقتصادي ، إلا أنه نظرا لأن دور تلك المنظمة كان تنسيقيا في معظمها ، فقد جرت عملية الإنعاش في إطار وطني بحت . وشعر الكثيرون من الساسة الأوروبيين ، لا سيما جان مونيه وروبرت شومان في فرنسا ، بأنه كان يتعين القيام بعمل أكبر لتشجيع تحقيق قدر أكبر من التمامك والتكامل في أوروبا وللحفاظ على السلم . وفي الوقت نفسه ، أدرك هؤلاء الساسة أن معظم الحكومات كانت تحجم عن التنازل عن امتيازاتها . وجاء إنشاء الجماعة الأوروبية للفحم والصلب في عام 1951 كحل وسط ، بمعنى أنه انطوى على تنازل عن امتيازات وطنية ، ولكن في قطاعين محددين فقط من قطاعات الاقتصاد . وعلى عكس منظمة التعاون الاقتصادي الأوروبي ذات العضوية الكبيرة التي بلغت 17 عضوا ، لم يتجاوز عدد الموقعين الامليين على معاهدة الجماعة الأوروبية للفحم والصلب ستة أعضاء ، هم: إيطاليا وبليجيكا وجمهورية ألمانيا الاتحادية وفرنسا ولوكسمبورغ وهولندا .

وكانت هذه المعاهدة بمثابة انطلاقـة في التكامل الأوروبي نظرا لأنها اقترنـت مبدأ السلطـان المـتخـطـي للحدود الوطنية (بمعنى التـناـزل عن بعض الـامتـياـزـات الـوطـنـيـة في سـبـيل تـحـقـيق الصـالـح المشـترـك) ، كما أنها أرسـت الإـطـار القـانـوـني والمـؤـسـسي الـلـازـم للـتكـامـل .

وكانت المهمـة الرئـيسـية للـجمـاعـة الأـورـوبـيـة لـلـفـحـم وـالـصـلـب هي تنـظـيم عمـلـيـة تـكـيف صـنـاعـة الفـحـم وـالـصـلـب بـعـد أـن وـاجـهـت هـذـه الصـنـاعـة مشـاـكـل اـفـرـاط فـي العـرـفـ وـارـتـفـاع تـكـالـيف الـانتـاج . وـأـنـشـات الجـمـاعـة تـجـارـة حـرـة في إـطـار بـلـدانـها لـمـنـتـجـات الفـحـم وـالـصـلـب ، بل وـذـهـبـت إـلـى ما هو أـبـعـد مـن ذـلـك . فـقد كـانـت لـهـا مـوارـدـها الخـاصـة المستـمدـة من الرـسـوم الجـمـركـية عـلـى الوـارـدـات وـالـضـرـبة عـلـى الـانتـاج . وـكـانـ لـهـا أـيـضا سـلـطة مـراـقبـة المـمارـسـات التـقـيـيدـية وـعمـلـيـات الـانـدـماـج بـغـيـة تعـزـيز التـنـافـيـ الحرـ . وـكـانـ بـوـسـع الجـمـاعـة ، إـذـا مـا تـطـلـبـت ظـرـوف السـوق ذـلـك ، أـن تـحدـد مـسـتـويـات لـلـأسـعـار وـحـصـمـ لـلـانتـاج وـالـتجـارـة .

وقد عـزـز النـجـاح الفـورـي الذي حقـقـته الجـمـاعـة الأـورـوبـيـة لـلـفـحـم وـالـصـلـب الـايـمان بالـتكـامـل الأـورـوبـي . وـفي عـام 1957 وـقـعـت الـبـلـدان الـستـة الـاعـضـاء فـي هـذـه الجـمـاعـة مـعـاهـدـتين جـديـدـتيـن في رـوـما ، الـأـولـى مـعـاهـدـة إـنشـاء الجـمـاعـة الـاقـتصـاديـة الأـورـوبـيـة ، وـالـثـانـى مـعـاهـدـة إـنشـاء الـاتـحاد الأـورـوبـي لـلـطاـقة الذـرـية .

وـعـلـى مـدى فـتـرة اـنـتـقـالـيـة بلـغـت نحو اـثـنـي عـشـر عـاـمـا بدـأـت في عـام 1959 ، تم اـتـخـاد الخطـوـات الرـئـيسـية التـالـيـة:

- ١ - تمت إزالة الرسوم الجمركية والقيود على التراخيص التي تؤثر على حركة انتقال البضائع وبيع الخدمات فيما بين البلدان الاعضاء الستة الأصليين ، وطبقت تعرفة موحدة على الواردات من العالم الخارجي .
- ٢ - أزيلت العقبات التي كانت تعرقل انتقال الاشخاص بحرية فيما بين البلدان الستة .
- ٣ - خفت كثيراً العقبات التي كانت تعرقل حركة رأس المال اللازم لقطاع الأعمال .
- ٤ - استبدل بالسياسات الوطنية لشن البلدان فيما يتصل بحماية الزراعة نظام مشترك للتسهيل والاعانات والضوابط .
- ٥ - تحققت بداية رائعة في عملية التوحيد المعقّدة لسياسات النقل في البلدان الاعضاء بهدف التوصل في نهاية المطاف إلى إزالة الفوارق الوطنية والتمييز الوطني في استخدام السكك الحديدية والطرق والممرات المائية .
- ٦ - أنشئ بنك استثمار أوروبي ومندوّن اجتماعي أوروبي من أجل مساعدة العمل وأصحاب العمل على معالجة الأضطرابات الاقتصادية والتكتيفات الهيكيلية التي لا مفر منها عندما يبدأ الاقتصاد الحديث تغيير هيكله الصناعي .
- ٧ - أقيمت صلة اقتصادية قوية مع أقل البلدان نمواً فيما وراء البحار من كانت لهم علاقات وثيقة مع أي من أعضاء الجماعة (معظمها مستعمرات فرنسية وبلجيكية سابقة) . وقد أتاحت هذه الصلة لتلك البلدان فرصة تفضيلية للوصول إلى أسواق الجماعة ، وأنشأت لها نظاماً موسعًا للمساعدة الانمائية .

نهج مؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الأفريقي

- ١٠ - اعتمد مؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الأفريقي نهجاً إقليمياً متاماً هادفاً لإقامة المشاريع . ويرى المؤتمر أنه "بينما تنتشر الآن على نحو متزايد النظرة السليمة على أن له إسهاماً هاماً محتملاً في النمو والتنمية ، فإن الحقيقة التي ينبغي أخذها في الحسبان هي أن هناك مجموعة مبكرة من مخططات التكامل أخفقت بوضوح ، وخاصة في المنطقتين الشرقية والجنوبية . ولا بد منأخذ الدروس المستفادة من هذه التجارب المبكرة في الحسبان إذا ما أريد عدم تكرار خطأ الماضي" . ووفقاً لما يراه المؤتمر ، يمكن استخلاص درسين أساسيين من تلك التجارب السابقة . الدرء الأول ، أن التكامل الناجح ينبغي أن يسفر عن مزايا ملموسة لجميع البلدان المشتركة فيه . والواقع أنه كانت هناك بعض المبادرات التي أخفقت لأنها لم تسرف إلا عن مزايا هامشية لعدة بلدان أعضاء . الدرء الثاني ، أنه ينبغي أن يتحقق التكامل على نحو تكون فيه منافع موزعة عادلاً بين الدول الأعضاء . ومن الأمثلات الرئيسية لفشل المحاولات السابقة أن البلدان الاعضاء الأضعف رأت أن المنافع تتحقق بشكل عديم المناسب لصالح البلدان الاعضاء الأكبر والأقوى .

١١ - لذلك فإنه ولئن كان مؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الإفريقي - شأنه شأن غيره من تجمعات التكامل الإقليمي - التزم بتعزيز التعاون والتكامل في المجال الاقتصادي على أساس مبادئ العدالة والمنفعة المتبادلة والتكافل ، فإن التنوع والغوارق القائمة بين أعضاء المؤتمر فيما يتصل بمستويات التنمية وامتلاك الموارد والقدرات أمر جعل النهج الاجمالي غير عملي ، وعلى ذلك ، فإن المؤتمر يجب طريق تعزيز التكامل التجاري كعملية خطية بسيطة تنطوي على تنفيذ كل عناصر المنطقة التجارية التفضيلية ، ومنطقة التجارة الحرة ، والاتحاد الجمركي ، والسوق المشتركة وهلم جرا في وقت واحد قبل الانتقال إلى المرحلة التالية . ويعتبر هذا النموذج غير ملائم للمنطقة التي يشملها المؤتمر في هذه المرحلة من مراحل تنميتها . ويعتبر نهج المؤتمر إلى حد كبير نهجاً قطاعياً متanimia . وهو ينطوي على تنفيذ مجموعة من التدابير التي تعتبر تقليدياً مناظرة لمراحل عديدة لعملية استثمار وتكامل تجاري .

١٢ - ومع هذا ، فقد حدد مؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الإفريقي ثلاث نقاط ضعف رئيسية لمثل هذا النهج التعاوني ، وهي: (أ) عدم وجود صلة قوية بين السياسات والخطط الوطنية وبين جهود التكامل الإقليمي ، (ب) احتمال نشوء صراع ينجم عن الاختلافات في السياسات والخطط القطاعية الوطنية والإقليمية ، (ج) عدم قدرة التنسيق القائم على المشاريع على الاستجابة للتغيرات الحادثة في السياسات القطاعية الوطنية وفي الاقتصاد بوجه عام . وتبعاً لذلك ، وافق المؤتمر على وضع واعتماد سياسات وخطط قطاعية منسقة وفعالة . كما قرر أن ينشئ قدرة لتحليل وتحيط السياسة القطاعية داخل أجهزته ، ولا سيما في الأمانة وفي وحدات التنسيق القطاعي . وووفق كذلك على قدر من التحليل والتخطيط لسياسة الاقتصاد الكلي .

١٣ - إن نهج التكامل الإنمائي لمؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الإفريقي يبدو إطاراً ملائماً للتعبئة والترويج لزيادة حراك رأس المال اللازم للاستثمار داخل المنطقة ، وإنشاء سوق إقليمي واحد يتيح امكانية زيادة انتقال البضائع والخدمات بحرية أكثر ، وإزالة الحاجز الذي تعيق التنقل الحر للنحو في داخل شبه القارة بصورة تدريجية .

نهج آخر

١٤ - ومع ذلك فقد اختارت غالبية تجمعات التكامل الإقليمي في أفريقيا الهيائل المركزية ذات الإدارات المؤسسة . وهي ترتكز اهتمامها على تحرير العلاقات التجارية من أجل أن تقيم مناطق للتجارة التفضيلية والتجارة الحرة ، واتحادات جمركية ، وأسواق مشتركة . ودون الدخول في تفاصيل الهيائل المؤسسة ، تقدم فيما يلي وفناً موجزاً للكيفية التي سارت بها هذه التجمعات .

١٥ - من بين مشاريع التكامل السوقي في أفريقيا كان الاتحاد الاقتصادي لغربي أفريقيا^(٢) أكثر المشاريع نجاحا . فقد حقق درجة عالية نسبيا من التكامل الذي يدعم التخصص الاقتصادي ويسهل تدفق العمال من بلدان الساحل الفقيرة (كبوركينا فامو ومالي) إلى البلدان الساحلية الأيس حala (مثل كوت ديفوار والسنغال) ، مع توريد السلع في الاتجاه المضاد . وبتفصيف الحاجز غير التعريفية ، وإنشاء آليات تعويض مرضية ، اتسع نطاق التبادل التجاري داخل بلدان الاتحاد اتساعا كبيرا حتى وصل الآن إلى نحو ١٠ في المائة من الحجم الجمالي للتبادل التجاري .

١٦ - وليس من المعذر تبين السبب الرئيسي لهذا النجاح النسبي . فجميع البلدان الأعضاء في الاتحاد ، باستثناء موريتانيا ، تنتمي إلى الاتحاد النقدي لغربي أفريقيا وتتشترك في عملة واحدة ، وهي فرنك الاتحاد المالي الأفريقيالمثبت على الفرنك الفرنسي . وبغية تسهيل القابلية للتحويل والعلاقة المستقرة بين فرنك الاتحاد المالي الأفريقي والفرنك الفرنسي ، قبلت الدول الأعضاء في الاتحاد وضع حدود للعجز في الميزانية والتتوسع في الاستثمار المحلي . وعلاوة على ذلك ، يتمتع الاتحاد بأعلى مستوى من الدعم السياسي بين دوله الأعضاء .

١٧ - أما الاتحاد الاقتصادي لدول غربي أفريقيا (الايكونواز) الذي يضم في عضويته الدول الأعضاء في كل من الاتحاد الاقتصادي لغربي أفريقيا واتحاد نهر مانو ، وكذلك البلدان الأخرى غير المشتركة في فرنك الاتحاد المالي الأفريقي ، فقد أحرز تقدما ضئيلا صوب التكامل الاقتصادي . وقد بدأ مشروع الايكوواز لتحرير التجارة على سبيل المثال في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٩٠ ، وذلك بعد نحو ١٠ سنوات من الموعد المحدد الأصلي . وينص هذا المشروع على أن تزال تدريجيا التعريفات الجمركية من على جميع المنتجات المتبادلة بين بلدان الايكوواز في موعد أقصاه نهاية القرن الحالي . إلا أنه نظرا للمشاكل المتعلقة بقابلية العملات للتحويل وال الحاجز الجمركي ، فإن التبادل التجاري فيما بين الشركات في هذا الاتحاد على أساس مستوى أوائل عقد السبعينيات يعادل نحو ٢ في المائة من التجارة الدولية لهذه المجموعة . ولم يتغير نمط التجارة . فلا تزال كوت ديفوار ونيجيريا تهيمنان على تصدير السلع المصنعة . وفيما يتعلق بحركة اليد العاملة ، حدثت نكسات بدلًا من إحراز تقدم وذلك لقيام البلدان الأعضاء بين حين وآخر بطرد أعداد كبيرة من العمال الأجانب . ولم يحدث أي تحرك لرأى المال داخل المنطقة بسبب القيود على المدفوعات و عمليات نقل رؤوس الأموال وبسبب بقاء أسواق رأس المال على ما هي عليه من تخلف .

١٨ - وعلاوة على ذلك ، أصبحت قواعد المنشأ للإيكوواز مصدراً لخلاف خطير ، ولاكتساب الصلاحية للاستفادة من التفضيلات التعرفية للمنظمة يتعين أن تكون المنتجات ممنوعة في شركات يبلغ رأس المالها المملوك محلياً ٥١ في المائة (أو أكثر) . إن هذه القاعدة ، التي لا وجود لها في الاتحاد الاقتصادي لغرب إفريقيا ، يفترض أنها وضعت لترويج المنتوجات المحلية . إلا أنه وجد بالمارمة أنها تقييد المادرات من كوت ديفوار والسنغال (نظراً لأن مشاريعهما الصناعية تعتبر استثمارات أجنبية) ، كما أنها لا تشجع الاستثمارات الأجنبية . ومن الطبيعي أن تخفيق قواعد المنشأ - كما هو متبع داخل بلدان الاتحاد الاقتصادي لغرب إفريقيا - سيكون أكثر نفعاً لبلدان الإيكوواز .

١٩ - وما فتئت بلدان الاتحاد الاقتصادي لبلدان البحيرات الكبرى ، واتحاد نهر مانو ، ومنطقة التجارة التفضيلية لدول إفريقيا الشرقية والجنوبية تحاول تعزيز وتدعم مخططاتها لتحرير التجارة . وفي الوقت نفسه ، حدّ من فعالية برامج تحرير التجارة الموافق عليها عوامل عدة من بينها التفضيلية المنخفضة للمنتجات ، والهواشي المنخفضة للتعرفيات التفضيلية ، وعدم إحراز تقدم في عملية إزالة الحواجز غير التعرفية (التي يصعب أيها تحديدها وتوضيحها) . وعلاوة على ذلك ، نادراً ما شارك قطاع المؤسسات في صياغة برامج تحرير التجارة أو في عملية الانتقاء المناظرة لبعض المنتجات التي تسرى عليها المعاملة التفضيلية . وتبعاً لذلك ، لم تكن المؤسسات غير مدركة فحسب للمخططات التفضيلية بل أنها كانت أيضاً غير قادرة على الاستفادة منها .

٢٠ - وفي منطقة إفريقيا الوسط الفرعية ، كانت مخططات التكامل السوقي مخيبة للأمال . فقد واجه الاتحاد الاقتصادي لدول إفريقيا الوسط ، وهو أحد هذه الاتحادات ، صعوبات في بدء إنشائه لا يزال يتعين عليه أن يبدأ مخططه لتحرير التجارة . كما واجه الاتحاد الاقتصادي لبلدان البحيرات الكبرى مشاكل مالية . ولم تبذل جهود جادة لتنفيذ برنامجه لتحرير التجارة . وبالرغم من أن أعضاء الاتحاد الجمركي والاقتصادي لإفريقيا الوسط مرتبطون بعملة قابلة للتحويل (فرنك الاتحاد المالي الأفريقي) فإن التجارة داخل هذا الاتحاد انخفضت ، بينما زادت التجارة مع البلدان غير الأعضاء . وقد ينجم التقدم المتباين في عملية التكامل في إفريقيا الوسط عن غياب القيادة الإقليمية . أما في غرب إفريقيا ، فقد تجلّت قيادة التحرك صوب التكامل الإقليمي في نيجيريا (من خلال الإيكوواز) وكل من كوت ديفوار والسنغال (من خلال الاتحاد الاقتصادي لغرب إفريقيا) .

٢١ - ويبين إنها إنجازات التجمعات الاقتصادية الأفريقية تبشيرًا بالخير ، وهو اتحاد شرق إفريقيا ، كيف تؤدي عدم القدرة على حل الخلافات السياسية إلى مضاعفة المشاكل الاقتصادية الكامنة في أي تكامل اقتصادي يشمل بلداناً في مستويات تنمية مختلفة . لقد بدأ هذا الاتحاد تكامله بإنشاء عملة مشتركة ، وبنية أساسية منسقة إقليمياً ،

وسياسات اقتصادية متباينة ، ونظام للمؤسسات المشتركة ، وتنقل حر للعمالة . ولكنه مختلف وتفرق في أواخر عقد السبعينيات حول تقاسم المنافع ، والانقسامات السياسية ، وتنافس المصالح فيما بين الأعضاء .

٢٢ - وبعد فترة من التحرر من الوهم ، تم مؤخرا إحياء عملية التكامل الاقتصادي على غرار نفس الإطار العام السابق ، وذلك في صيغة منطقة التجارة التفضيلية لدول إفريقيا الشرقية والجنوبية . وتهدف هذه الصيغة إلى تعزيز التجارة داخل تلك المنطقة الفرعية بتخفيف التعرفيفات والحواجز النقدية ، ومنح معاملة تفضيلية لمنتجات معينة . ولكي تكتسب صلعة ما الصلاحية للاستفادة من المعاملة التفضيلية ، يتعمّن أن تكون من السلع التي تهم البلدان الأعضاء من ناحيتي التصدير والاستيراد على حد سواء ، وأن تكون الشركة المنتجة لها مملوكة محليا بنسبة ٥١ في المائة (أو أكثر) ، ولا تزيد مكوناتها التي منشؤها خارج بلدان هذه المنطقة عن ٦٠ في المائة . وقد أخذت قواعد المنشأ تلك تتغير الآن بما يتيح لها المزيد من المرونة وتشجيع الاستثمار .

٢٣ - وقد كان تخفيض التعرفيفات بطيئا ، وتطبيق معيار الملكية بنسبة ٥١ في المائة صعبا . وأصبحت مطالب البلدان الأعضاء الأقل نموا من الناحية الاقتصادية من أجل تحقيق توزيع عادل لمنافع تحرير التجارة موضع خلاف ، حتى قبل أن تظهر أهمية منافع . ولتسهيل مدفوعات التجارة ، أنشئت غرفة مقامة يديرها بنك زمبابوى المركبى ، إلا أنها تستخدم استداما ناقصا .

ثالثا - تجربة أفريقيا في مجال التكامل الإقليمي

أداء النمو في البلدان الأعضاء

٤٤ - حققت معظم البلدان الأعضاء في التجمعات الاقتصادية الأفريقية معدل للنمو الحقيقي منخفضا للغاية (وكثيراً ما كان ملبياً) في متوسط نصيب الفرد في الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٠ (انظر الجدول ١ في المرفق). وزيادة معدلات النمو السكاني كثيرة على معدلات النمو تلك. وعما يليها ٢١ بلداً بالفعل من انخفاض متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في الفترة بين ١٩٨٩ وعام ١٩٩٠. ويقدر أن البلدان الأفريقية بحاجة إلى تحقيق نمو بمعدل يبلغ نحو ٦ في المائة سنوياً من أجل مواكبة معدل النمو السكاني. ولئن كان الأداء الإجمالي الفعلي طوال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٠ مختلفاً، فإنه كان بصفة عامة ضئيلاً ويقل كثيراً عن الرقم المستهدف. ولم يتمكن أي من البلدان الأعضاء في الاتحاد الجمركي والاقتصادي لأفريقيا الوسطى من تحقيق معدل النمو البالغ ٦ في المائة. ويصدق نفس الشيء على أعضاء الاتحاد الاقتصادي لبلدان البحيرات الكبرى. ومن بين بلدان اتحاد شهرين سجلت غينيا وجزرها معدلاً قوياً نسبياً للنمو (٤ في المائة)، بينما سجلت ليبيريا معدلاً سلبياً للنمو في الناتج المحلي الإجمالي بلغ ٧ في المائة بالناقص، بينما وقف معدل النمو في سيراليون عند ٤٠ في المائة. ومن بين البلدان الأعضاء العشرة في الاتحاد الاقتصادي لدول أفريقيا الوسطى، سجلت ثلاثة بلدان (سان تومي، وغينيا الاستوائية، وتشاد) معدلات نمو في الناتج المحلي الإجمالي تزيد على ٢ في المائة. وكانت النتائج مختلطة بالنسبة لكل من الاتحاد الاقتصادي لدول غرب أفريقيا ومنطقة التجارة التفضيلية لدول أفريقيا الشرقية والجنوبية. وبينما كانت النتائج سيئة بشكل غير عادي للعديد من البلدان الأعضاء، حقق البعض الآخر أداء طيباً إلى حد بعيد. ولم تكن معدلات النمو التي حققتها البلدان الأعضاء في مؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الأفريقي ذات بال أيضاً. ومع ذلك حققت بوتسوانا أداء حسناً (١١,٧ في المائة). ولم يكن أداء زيمبابوي (٣٤ في المائة)، وملاوي (٣١ في المائة)، وسوازيلند (٣٢ في المائة) سيئاً جداً. وقد يُرى أنه لا تزال هناك فوارق كبيرة فيما بين البلدان، وأن اقتصاداتها لا تزال أبعد ما تكون عن عملية التحول التي تتضمنها على طريق التنمية المستمرة والمستدامة.

حصة أفريقيا من التجارة العالمية

٤٥ - تعتبر حصة أفريقيا من التجارة العالمية ضئيلة جداً. وإن ظلت تتراوح بين ١,٤ في المائة و ٤,٩ في المائة خلال الفترة ١٩٦٠ - ١٩٧٥، فإنها تقلّبت عند متوسط بلغ حوالي ٤٤ في المائة خلال العقد ١٩٧٠ - ١٩٨٠، ثم انخفضت بعد ذلك باطراد حتى وصلت إلى ٢,٣ في المائة في عام ١٩٨٧. وخلال الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٧، كان متوسط

معدل النمو السنوي للمصادرات العالمية ٢,٥ في المائة ، ولكنها كان سلبيا فيما يتعلق بأفريقيا بنسبة مئوية قدرها ٧,٤ في المائة بالتناقص . واتسمت حقبة ما بعد عام ١٩٨٠ في الواقع بنمو سلبي مطول للمصادرات الأفريقية ، باستثناء فترتي ١٩٨٣ - ١٩٨٤ و ١٩٨٦ - ١٩٨٧ .

التجارة داخل المجموعات

٢٦ - لوحظ حدوث توسيع مبدئي في التجارة داخل المجموعات بعد تنفيذ برامج تعزيز التجارة ، أعقبه ركود في التجارة ثم انخفاض خلال فترة الأزمة ١٩٨٢ - ١٩٨٦ . وقد اتبعت التجارة داخل المجموعات الأفريقية هذا النمط (انظر الجدول ٢ بالمرفق) . ويمكن الاطلاع على المزيد من التفاصيل في الوثيقة UNCTAD/BCDC/228.

٢٧ - ما فتئت قيم المبادلات التجارية داخل كل تجمعات التكامل الاقتصادي في أفريقيا تنموا منذ عام ١٩٨٦ . وبلغت النسبة المئوية للنمو في القيم المطلقة للتجارة داخل المجموعات خلال الفترة من عام ١٩٨٥ إلى عام ١٩٨٨ نحو ٦٨ في المائة بالنسبة للاتحاد الاقتصادي لغربي أفريقيا ، و١٧٦ في المائة للاتحاد الاقتصادي لدول أفريقيا الوسطى ، و٤٢ في المائة لمؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الأفريقي ، و١٣٤ في المائة للاتحاد الجمركي والاقتصادي لغربي الأوسط . وفي معظم تلك التجمعات التكاملية ، تجاوزت قيم المبادلات التجارية داخل التجمعات المستويات التي كانت قائمة في عام ١٩٨١ قبل نشوء الأزمة . وفي الفترة بين عامي ١٩٨٦ و ١٩٨٨ بلغ متosط هذه النسبة نحو ٨,٥ في المائة بالنسبة للاتحاد الاقتصادي لغربي أفريقيا ، و٢,١ في المائة للاتحاد الاقتصادي لدول أفريقيا الوسطى ، و٧٠ في المائة للاتحاد الاقتصادي لبلدان البحيرات الكبرى ، و٠٤ في المائة للاتحاد الاقتصادي لدول غربي أفريقيا ، و٥,٦ في المائة لمؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الأفريقي ، و٢,٣ في المائة للاتحاد الجمركي والاقتصادي لغربي الأوسط .

٢٨ - وقد كانت نتائج الجهد الإقليمية لتحقيق تكامل الأسواق محدودة في أحسن الظروف . وقيل إن الشروط الالزامية لنجاح عملية تكامل الأسواق لم يستوف منها سوى عدد قليل في أفريقيا جنوب الصحراء^(٣) . ويقوم نهج تكامل الأسواق على الافتراض القائل بأن التجارة ، التي تتولد عن إلقاء القيد في داخل الأقاليم (تهيئة الفرض للتجارة) في ظل ظروف معينة ، تؤدي إلى مكاسب اقتصادية للبلدان المشتركة يمكن أن تتجاوز الخسائر المحتملة تكبدها من خلال التمييز ضد بلدان أخرى (تحويل مجرى المبادلات) . ويشدد هنا على سيولة السلع والعوامل ذات الصلة وكذلك على السوق ، الذي ي يؤدي توسيعه إلى زيادة الفرض للاستفادة من الميزة النسبية ووفرات الانتاج الكبير والذي

يبيئ "أرضية للتدريب" للصناعات الناشئة على الصعيد الإقليمي . وتكفل قوى السوق ترشيد الانتاج بتوزيع الموارد بكفاءة اكثـر . ويعزى سبب محدودية نتائج الجهود الإقليمية في أفريقيا ، المركزـة على تكمـل الاسواق ، إلى حد ما إلى عدم تكيـف مفهـوم التكمـل هذا مع السياق المحلي .

٣٩ - ويمكن القول بشكل عام إن الظروف الضرورية للتكمـل الاقتصادي (وتهـيئة الفرـص للتجـارة) لا وجود لهاـ في تجمـعات التكمـل الافـريقـية . وتـقسـم تجمـعات التكمـل في افـريقيـا بالخصـائـص التـالـية: يـكون حـجم تـجـارـتها الـخارـجيـة عـادـة كـبـيرـا بـالـنـسـبة لـلـانتـاج الـمـحـلي ؛ وـتـكون التجـارـة فـيـما بـيـنـ المـجـمـوعـاتـ ضـئـيلـةـ بـالـنـسـبة لـلـحجمـ الـكـلـيـ لـلـتجـارـة ؛ وـتـهيـمنـ الـمـنـتـجـاتـ الـأـولـيـةـ الـمـصـدرـةـ إـلـىـ أـسـوـاقـ الـبـلـدـانـ الـمـتـقـدمـةـ عـلـىـ الصـادـراتـ ، وـهـيـ لـاـ تـنـتـجـ عـادـةـ فـيـ ظـلـ ظـرـوفـ مـحـمـيـةـ بـحـيثـ لـاـ يـؤـشـرـ التـكـامـلـ بـالـضـرـورـةـ عـلـىـ تـوزـيعـ الـمـوـاردـ الـمـوـجـوـدةـ ؛ وـبـهـيـمـنـ عـلـىـ الـوـارـدـاتـ الـسـلـعـ الـاـنـتـاجـيـةـ وـالـمـنـتـجـاتـ الـوـسـيـطـةـ وـالـسـلـعـ الـمـصـنـعـةـ تـامـةـ الصـنـعـ الـتـيـ لـاـ تـنـتـجـهاـ هـذـهـ الـبـلـدـانـ بـالـمـرـةـ ، اوـ تـنـتـجـ كـمـيـاتـ غـيرـ كـافـيـةـ مـنـهـاـ بـطـرـيقـةـ لـيـسـ بـالـضـرـورـةـ حـاسـمةـ لـلـتـعـرـيفـاتـ الـجـمـرـكـيـةـ ؛ وـتـتـجـهـ هـيـاـكـلـ الـاـنـتـاجـ إـلـىـ أـنـ تـكـونـ ذـاتـ طـابـعـ تـنـافـسيـ بـدـلاـ مـنـ أـنـ تـكـونـ ذـاتـ طـابـعـ تـكـمـيـلـيـ (٤)ـ . وـمـعـ هـذـاـ فـيـانـ الرـأـيـ الـقـائـلـ بـأـنـ دـوـرـ الـمـوـادـ الـمـعـاـدـلـةـ الـمـوـجـوـدةـ يـشـكـلـ قـيـداـ عـلـىـ الـتـجـارـةـ وـالـتـكـامـلـ يـحـتـاجـ إـلـىـ أـنـ يـعـدـلـ كـمـاـ يـمـكـنـ أـنـ نـرـىـ فـيـ الـفـقـرـاتـ ٤٦ـ إـلـىـ ٤٩ـ أـدـنـاهـ . وـبـالـرـغـمـ مـنـ ذـلـكـ ، فـيـانـ كـلـ الـعـنـاصـرـ الـمـدـرـجـةـ أـعـلـاهـ تـمـثـلـ إـجـمـالـاـ النـقـيـفـ لـلـظـرـوفـ الـلـازـمـةـ لـتـحـقـيقـ التـكـامـلـ الـاـقـتـصـاديـ النـاجـيـ (وـتـهـيـئـةـ فـرـصـ الـتـجـارـةـ)ـ . كـمـاـ أـنـهـاـ تـمـثـلـ لـبـ الـقـيـودـ الرـئـيـسـيـةـ الـتـيـ تـعـوقـ عـمـلـيـةـ التـكـامـلـ فـيـ افـريـقيـاـ .

رابعا - معوقات التعاون والتكمال في افريقيا

٣٠ - هناك قائمة طويلة بالمعوقات والعوامل المسؤولة عن السجل السيء لتنفيذ خطة عمل لاغور . وقد عقد في لاغوس بنيجيريا في كانون الاول/ديسمبر ١٩٩٠ اجتماع لفريق خبراء رفيع المستوى قام باستعراض خطة عمل لاغور وانتهى إلى أن من بين العوامل الرئيسية التي تهدى من النجاح الافتقار إلى الارادة السياسية ، والاهتمام المفرط بالسيادة الوطنية ، والافراط في الاعتماد على التمويل الخارجي ، وغياب المشاركة الجماهيرية على مستوى القاعدة ، وانعدام التنسيق بين الدول الاعضاء وبين دوائر الوزارات في حكومات البلدان المختلفة ، وضعف آليات الرصد . ونظراً لضيق المكان ، سيقتصر هذا الفرع فقط على نخبة من الضواغط التي تعتبر عوائق هامة جداً في وجه التقدم في هذا المجال .

تفاوت مستويات التنمية

٣١ - ثمة حجر عثرة رئيسي يعترض طريق التوسع في التكامل الاقتصادي مصدره التباين في مستويات التنمية بين الاعضاء المحتملين وشيوخ التوقعات لدى الاعضاء الامن والضعف بأن المنافع الناتجة عن التحرير الموحد للتجارة ستكون بناء على ذلك من نصيب البلدان الاكثر تقدماً على حساب البلدان الاقل نمواً . وباختصار لا يجوز لاي مشروع تكاملي ناجح ان يضر اي عضو من اعضائه وعليه ان يضمن توزيع منافع التعاون توزيعاً منصفاً إلى حد كبير . وحين يكون هنالك خلل في التوازن بين الدول/البلدان الاعضاء منذ البداية (كما هي حال كينيا مع جارتيها في افريقيا الشرقية) تزداد نزعة التفاوت في المكاسب الناتجة عن التجارة كما تتسع الهوة بين دخول الاعضاء الاغنياء والفقراً نتيجة لحرية التجارة . ويتمثل تفاوت توزيع المنافع هذا تماماً والتفاوت بين الامم الغنية والفقيرة الذي تصفه الكتابات التقليدية الناقدة لهذا النوع من العلاقات . ويطلب نجاح التعاون والتكمال على الصعيد دون الاقليمي درجة من الحركة السياسية وتوجهها اقلیمياً لا قطرياً صرفاً . غالباً ما لا يتتوفر هذا إلا في قلة من البلدان .

هيكل التجارة الافريقية

٣٢ - افريقيا هي أساها قارة مصدرة للسلع الاولية للعالم الصناعي ومستوردة للمصنوعات والسلع الانتاجية من هذا العالم . ففي عام ١٩٨٠ ، مثلاً ، بلغت مصادرات افريقيا من الاغذية والمشروبات والتبغ (التصنيف النموذجي للتجارة الدولية: ١٤٠) والمواد الخام (التصنيف النموذجي للتجارة الدولية: ٣) إلى الاقتصادات السوقية المتقدمة ٧٨,٥ في المائة من مجموع صادراتها لتلك السنة . وكانت الحصة الموازية من هذه السلع لعام ١٩٨٧ هي ٦٨,٠٠ في المائة ، مما يعكس بنية الناتج المحلي الاجمالي .

٣٣ - يلعب هيكل الانتاج هذا دوراً أساسياً في رسم معالم التجارة الكلية في إفريقيا . ورغم المحاولات الجادة التي بذلت في التجمعات الأفريقية الاقتصادية دون الأقليمية في إفريقيا لتنشيط التبادل التجاري بين البلدان الأفريقية فإن مستوى هذا التبادل قد بقي منخفضاً خلال العقود الثلاثة الماضية . ولم يطرأ أي تغيير أساسياً على تشكيلة البضائع المتداولة . وهنالك عوامل كثيرة وراء هذا الوضع ، وما لم يتم القضاء على هذه العوائق (إنشاء المؤسسات والبنى الأساسية ذات الصلة لتسهيل التجارة بين البلدان الأفريقية ، والعمل فيها على الوجه السليم على العصيدين الأقليمي ودون الأقليمي) فإن نسبة التبادل التجارية بين البلدان الأفريقية إلى مجموع التجارة الأفريقية لن تبقى على معدلها الراهن فحسب بل قد تتدهور .

التنوع المحدد

٣٤ - إن الأسماك التي تذكر عادة للاخفاق في تحقيق التكامل هي قلة عدد السلع المتداولة ، وضعف مستوى التكامل الاقتصادي والنظرية الضيقة إلى التجارة . ويقال عادة إن البلدان ذات المستويات الانمائية المتقاربة والبنى الصناعية أو المنتجات الزراعية المشابهة تنزع إلى انتاج نوعي النوع من السلع . والاطروحة هنا هي أن معظم البلدان والتجمعات الأفريقية تتشابه في مواردها وتربيتها ومناخها إلى درجة أنها تنتج ذات المحاصيل مما يحد من امكانيات التبادل التجاري البيئي في الأقليم الواحد . وفي هذه الظروف لا يؤدي خلق الأسواق الأقليمية إلا إلى زيادة متواضعة في التجارة المتبادلة بين بلدان الأقليم .

٣٥ - إلا أن الدراسات التي أجريت في مجال التجارة البيئية الأقليمية لم تغفل كلها إلى نتائج حاسمة قابلة للعمم تؤيد وجهة النظر هذه . فكويستر يستخدم عدة بيانات احصائية لدعم هذا الرأي^(٦) .

٣٦ - توصلت دراسة كويستر إلى أن المنتجات الزراعية التي تصدر إلى أماكن خارج الأقليم هي نفسها التي تستوردها سائر بلدان مؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الأفريقي . وعموماً في بلدان الأقليم تنفق زهاء ١٥ في المائة من إيراداتها من تصدير منتج ما على استيراد ذات المنتج من خارج الأقليم . لذلك فإن النسبة المئوية للتبادل التجاري الممكن بين بلدان الأقليم إلى مجموع التجارة الخارجية للسلع الأكثر قابلية للتبادل بين بلدان الأقليم كبيرة: الحيوانات الحية (٢٤ في المائة) ، اللحوم (٢١ في المائة) ، الذرة الصفراء (٧٣ في المائة) ، الخضروات (٧٦ في المائة) ، السكر والعسل (٢٢ في المائة) ، علف الحيوانات (١٩ في المائة) ، الزيوت النباتية الثابتة (٣٢ في المائة) . يمكن تحقيق وفر كبير من زيادة التكامل التجاري بين بلدان التجمعات . وينشاً هذا الوفر من فروق الأسعار ولكن بشكل أدنى مما يوفر من تكاليف النقل البحري والتأمين التي كثيراً ما تكون مرتفعة بسبب كون معظم هذه البلدان غير ساحلية .

٣٧ - وقد أجريت على سبيل المثال الحسابات التالية للدلالة على التوفير الممكن في تجارة الحبوب بين زامبيا وزيمبابوي (في حال قيام زامبيا باستيراد كافة احتياجاتهما أو بعضها من زيمبابوي عوضا عن استيرادها من الخارج^(٧) (بأسعار ١٩٧٨/١٩٧٧) :

احتياجات زامبيا من الذرة المستوردة:

٩٦ طن متري	في حال شرائها من الخارج
------------	-------------------------

١٨ مليون دولار	في حال شرائها من زيمبابوي
----------------	---------------------------

٨,٥ مليون دولار	الوفر
-----------------	-------

٩ ملايين دولار	احتياجات زامبيا من القمح المستوردة:
----------------	-------------------------------------

٥٠٠ طن متري	في حال شرائها من الخارج
-------------	-------------------------

١٨,٥ مليون طن	في حال شرائها من زيمبابوي
---------------	---------------------------

٤,٥ مليون دولار	الباقي المشترى من الخارج
-----------------	--------------------------

٩ ملايين دولار	الوفر
----------------	-------

٥ ملايين دولار	كان باستطاعة زامبيا أن تلبى كافة احتياجاتها من الذرة المستوردة ونصف احتياجاتها
----------------	--

من القمح المستوردة من خلال شراء فائض الحبوب من زيمبابوي فيتحقق بذلك وفر

مجموعه ١٤,٥ مليون دولار لزامبيا مع امكانية توالت الاشار لصالح القليم .

٣٨ - ومن جهة أخرى تبدو افتراضات قصور التكامل صحيحة في إفريقيا الغربية . وقد توصلت دراسة عن التجارة الاقتصادية بين بلدان إفريقيا الغربية^(٨) إلى أن هناك امكانيات كبيرة للتبادل التجاري في عدد من المنتجات كزيت النخيل والمنسوجاتقطنية وبذور الكولا . ومع ذلك ما زال ضعف الانتاجية والجفاف وظروف الطقس المتقلبة وانعدام التنوع يعيق بشدة التوسيع التجاري بين بلدان هذا القليم الغربي .

٣٩ - ازدادت التجارة المسجلة بين البلدان أربعة أضعاف خلال الفترة من ١٩٧٠ إلى ١٩٨٢ رغم أنها حافظت على تمثيلها لأقل من واحد في المائة من مجموع الواردات . وقد ازدادت التجارة في الحبوب الرئيسية - الذرة والسرغوم والدخن والارز - من ٤ طن في المتوسط في فترة ١٩٧٠ - ١٩٧٢ إلى ١٨٠٠ طن في الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٢ . أما مجموع الكميات المستوردة من هذه المواد فقد تضاعفت أكثر من ثلاث مرات خلال الفترة نفسها وقفزت من ٧٣٠ طن إلى ٢٦ مليون طن مما يعكس مستويات الانتاج المنخفضة وتزايد الاعتماد على استيراد الغذاء . ويصدر عدة بلدان في هذا القليم الغربي عادة كميات صغيرة من الحبوب خلال الفترات التي يكون فيها الحصاد مواتيا . فقد صدرت كوت ديفوار وغانا مثلا بعشر الذرة في ١٩٨٤ و ١٩٨٥ ، إلا أن هذا يشكل الاستثناء لا القاعدة ، فمستويات الانتاج الكلية منخفضة لدرجة أن هذه البلدان لا تستطيع انتاج فوائض قابلة للتصدير على أسمى مستوياته ناهيك عن قابليتها للزيادة .

٤٠ - بيد أن شمة كمية من التبادل التجاري لا تسجل . فقد بلغت قيمة التجارة الأقليمية المسجلة بين البلدان ١٦١ بليون دولار في عام ١٩٨١ . وقدر أن نحو ٤٠ في المائة من التجارة الأقليمية بين البلدان في الفترة ١٩٧٠ - ١٩٨٢ لم تسجل . ويعتقد أن قيمة هذه التجارة بلغت ٥٠٠ مليون دولار سنوياً منذ عام ١٩٧٧ .

٤١ - ويفسر جزء من مشكلة التكامل بعاملين اثنين . أولهما أن قلة التنوع تعني قلة ما يتتوفر حتى الان من السلع الصناعية . وسيؤدي تزايد التنوع في الاقتصادات الأفريقية وتوجه التصنيع إلى زوال معوقات التكامل . وثانهياً هو مسألة النقل والاتصالات . فافريقيا ، شأنها شأن آية قارة كبيرة أخرى ، تمثل ، عند النظر إليها ككل ، ظروفاً مناخياً هدية التباين تضم المناطق الزراعية - البيئية الرئيسية والموارد الطبيعية الأخرى الضرورية لانتاج المتوازن والاعادة .

٤٢ - فافريقيا تشمل أقاليم مناخية شتى ، وهذا يعني توفر إمكانية التنوع الكافى للتغلب على مسألة التكامل إذا ما أمكن تحسين شبكات النقل والاتصالات وروابط التجارة وتوجيهها نحو خدمة التجارة بين البلدان الأفريقية . فالحقيقة أن النظرة إلى بلدان إفريقيا الشمالية وجنوب إفريقيا (حين تصبح هذه عضواً مقبولاً في الاقتصاد الدولي) مع إفريقيا جنوب الصحراء الكبرى كاقتصاد إقليمي واحد تحمل إمكانيات لقدر أكبر من الاكتفاء الذاتي . فمشكلة التكامل وإنعدام التنوع المفترض في المنتجات تنشأ ، عن جملة أسباب منها رداءة وسائل النقل والاتصالات وقصور المعلومات المتعلقة بالتجارة وعدم ترسخ الروابط التجارية لا عن أي نقص متأصل في الإقليم ذاته .

عدم اكتمال البنية الأساسية

٤٣ - أعدت شبكات البنية الأساسية في معظم البلدان الأفريقية ، تاريخياً ، لخدمة التصدير إلى البلدان المتقدمة أساساً لا خدمة التجارة الوطنية أو الأقليمية . وعلى مستوى القارة ما زالت الطرق وخطوط السكك الحديدية والخطوط الجوية ومرافق الاتصالات الالكترونية التي تصل البلدان الأفريقية ببعضها قليلة جداً . أما شبكات النقل والاتصالات الأقليمية في معظم المناطق الفرعية في إفريقيا فهي أما قديمة ومهترئة أو غير موجودة أصلاً . ويمثل هذا الوضع عوائق هائلة في وجه التجارة الأقليمية بين البلدان . وسيؤدي تحسين البنية الأساسية الأقليمية (في النقل والاتصالات) . وتقديم التكامل السوقى الأقليمى والتنمية الصناعية إلى نوع من التعايش فيما بينها .

٤٤ - وقد أثبتت التجربة استحالة تحقيق التكامل السوقى الكامل في تجمعات التكامل إذا لم تتتوفر البنية الأساسية الكافية والكافحة في مجالى النقل والاتصالات . ورغم أن هذا القطاع كثيف رأس المال وما زال يعتمد على التكنولوجيا المستوردة فإن من الممكن تحسين أدائه على المدى البعيد من خلال تدابير تتصرف بفعالية التكاليف عن

طريق الاستخدام الأفضل للقدرات القائمة . وتبين في معظم تجمعات التكامل الحاجة إلى برامج استثمارية لصلاح وترقية المكونات الحيوية للشبكات الاقليمية المتكاملة بغية توفير نقاط تبادل فيها وسائل النقل لعدم كفاية القائمة منها حالياً أو عدم وجوده أصلاً . ويمكن تحقيق الكثير على المدى الطويل من خلال اصلاح واستيفاء وتحديث القدرات القائمة وكذلك على المدى القصير عن طريق استغلال وسائل النقل ومرافق الاتصالات القائمة استغلاكاً كفواً . ولدى الاونكتاد برنامج فعال لمساعدة التقنية يهدف إلى مساعدة البلدان الافريقية في هذا المجال . وهو برنامج جدير بالدعم خاصة وأنه لا غنى عنه لنجاح أي تكامل اقليمي .

٤٥ - وعلى المدى الطويل ، يتبع تشجيع وتطوير القدرات التكنولوجية والتصنيعية في مجال معدات النقل والاتصالات وقطع غيارها . ولا بد أيضاً من تحديث وصيانة واصلاح الطرق والسكك الحديدية والمطارات والموانئ، لتمكينها من تلبية الاحتياجات المتزايدة للتجارة بين بلدان هذه التجمعات . وشدة حاجة مأمة لزيادة مرافق الاتصالات الالكترونية والخدمات البريدية لتيسير الاتصال بين الناس في مجتمع الاعمال ، وهذا بدوره سيتيح استغلاقاً أكمل للفرص السوقية والاستثمارية الجديدة .

صور ترتيبات الدفع

٤٦ - تتسم البنى الأساسية المؤسسية عموماً بالقصور . ويعتبر غياب وسائل تسديد المدفوعات المتعلقة بالصفقات الاقليمية أحد المعوقات الكبرى القائمة في وجه التجارة الاقليمية بين البلدان الافريقية جنوب الصحراء الكبرى . فعلاوة على المشاكل العامة لميزان المدفوعات التي هي أصل صعوبات المدفوعات هذه ، لم تستطع المصارف التجارية الاقليمية تطوير روابط كافية بين بعضها البعض ، بينما تتسم علاقاتها ببنزائرها في البلدان المتقدمة بالمتانة . أما المصارف المركزية الاقليمية فترتبط فيما بينها بروابط أوثق . فرابطة المصارف المركزية الافريقية تعمل مع المركز الافريقي للدراسات النقدية التابع لها على تشجيع التعاون بين المصارف المركزية الافريقية من خلال مناقشة المشاكل المشتركة . ولا يوجد مع ذلك ، أي هيئة مشابهة تضم المصارف التجارية على أساس رسمي .

٤٧ - وفي عام ١٩٧٦ وفي محاولة للتخفيف من صعوبات المدفوعات أنشأ الاتحاد الاقتصادي لدول غربي افريقيا غرفة المقامة لغربي افريقيا . وأمست في ١٩٨٤ غرفة المقامة لمنطقة التجارة التفضيلية لدول افريقيا الشرقية والجنوبية . وجاءت تجربة ترتيبات المدفوعات هذه مختلفة . فقد نزعت غرفة المقامة لغربي افريقيا نحو تركيز الحقوق لصالح البلدان ذات العملات القوية نسبياً وزادت من جراء ذلك مديونية البلدان ذات العملات الضعيفة نسبياً . وكانت تكاليف التعامل مرتفعة كما كان الزمن المطلوب لامتنان اجراءات الدفع طويلاً . وعليه فلا يمر عن طريق غرفة المقامة لغربي افريقيا

اليوم إلا جزء صغير من التجارة الأقليمية الرسمية . فقد انخفضت نسبة التجارة الأقليمية بين البلدان التي تمر عبر غرفة المقاومة لغربي افريقيا من ٤٠ في المائة عام ١٩٨٣ إلى ما يقرب من الصفر عام ١٩٩٠ . وعلى العكس من هذا سجلت غرفة المقاومة التابعة لمنطقة التجارة التفضيلية زيادة مشجعة في نسبة العمليات التجارية التي تمر عبرها من بين بلدان المنطقة إذ قفزت هذه النسبة من ٩ في المائة عام ١٩٨٤ إلى ٥٧ في المائة عام ١٩٨٩ .

مشاكل القابلية للتحويل

٤٨ - بشكل عام ، تعرف القابلية للتحويل بأنها الدرجة التي يمكن بها صرف العملة الوطنية مقابل غيرها دون تقييد أو تحديد للمبلغ أو نوع العملية . ويقتصر عدم قابلية العملة للتحويل بمدى القيود أو الحدود المفروضة على حرية صرفها .

٤٩ - ويشكل عدم قابلية العملات للتحويل عقبة رئيسية في وجه التكامل والتعاون الأقليميين . بعدم القابلية للتحويل تزيد من تكاليف التعاقد بالنسبة للمتاجرين والمستثمرين وخاصة عندما تشغّل العملات الأجنبية . وفي هذا المجال ، حققت البلدان الأعضاء في المناطق النقدية ذات العملات القابلة للتحويل منافع أكبر من غيرها من التكامل التجاري . ففي الاتحاد الاقتصادي لدول غربي افريقيا مثلا ، حيث أخذ التكامل التجاري فيها بنهج التكامل الأقليمي أساساً ، تستعمل الدول الأعضاء في الاتحاد النقدي لغربي افريقيا عملة واحدة هي فرنك الاتحاد المالي الافريقي القابل للتحويل عن طريق الفرنك الفرنسي . ويفسر هذا المستويات المرتفعة للتجارة الأقليمية بين هذه البلدان بالمقارنة مع البلدان الأعضاء في الاتحاد الاقتصادي لدول غربي افريقيا التي تخضع عملياتها لدرجات مختلفة من القيود . وفي المناطق دون الأقليمية في شرق وجنوب افريقيا تطبق القيود بدرجات مختلفة على عمليات المصرف والمدفوعات .

٥٠ - ينبغي تقييم النتائج التي حققتها الاتحادات النقدية^(٩) في افريقيا من منظوريين اثنين . أولهما هو منظور اسهامها في التكامل الأقليمي ككل . ويوجد ثالثا اتحادان نقديان: منطقة الفرنك الفرنسي التي تشمل ١٤ بلدا في افريقيا الغربية والوسط اضافة إلى جزر القمر وهي ما تدعى بلدان حسابات العمليات^(١٠) . وهناك أيضا منطقة الراند التي تشمل عضويتها بعض البلدان في افريقيا الجنوبية .

٥١ - ومن الناحية النقدية يبدو أن بلدان منطقة فرنك الاتحاد المالي الافريقي قد استفادت من الاتحاد النقدي . فقد بقي التضخم في مستوى معقول وساعدت قابلية عملياتها للتحويل بلدان المنطقة على تجنب بعض من المعوقات التي عانتها البلدان الأفريقية الأخرى ، وقد يسرت أيضا التجارة فيما بين بلدان افريقيا الغربية (انظر الفقرتين ٣٦ و ٣٧ آنفا) يضاف إلى هذا ، أن البلدان الدالة في المنطقة تتمتع

بمعدلات صرف مستقرة نسبياً مقارنة بتلك التي عرفتها البلدان النامية الأخرى . ويسع ذلك في أن العلاقة الشابطة القائمة منذ نحو ثلاثة عقود بين الفرنك الفرنسي وفرنك الاتحاد المالي الأفريقي خفضت الأسعار النسبية للمنتجات المتداولة ، وشجعت الاستيراد وقللت القدرة التنافسية للمصادرات . ويحتمل النقاش الآن حول ما إذا كانت أسعار التعادل بين فرنك الاتحاد المالي الأفريقي والفرنك الفرنسي التي تقرر منذ عدة عقود ما زالت تعكس واقع الحال اليوم^(١١) .

٥٢ - أما منطقة الراند فتسسيطر على اتحادها جنوب إفريقيا بوصفها القطب الرئيسي في المنطقة وهي وثيقة الارتباط بالاتحاد الجمركي في الجنوب الأفريقي الذي تستقي منه بعض الدول الأعضاء إيرادات ضخمة .

٥٣ - وفي المدى القصير ، حين تكون هيأكل الانتاج بسيطة وغير متنوعة ، ويكون التكامل في التجارة ضئيلاً ، تهبط أحجام التجارة المتبادلة بسبب قلة البضائع القابلة للتداول . وهنا قد لا يبدو انعدام القابلية للتحويل عائقاً في وجه التكامل . ومع ذلك فإنه مع زيادة تعقيد هيكل الاقتصاد ومع توسيع التجارة قد تصبح القيود على المدفوعات استثماراً . ولا يمكن استغلال الامكانيات الاقتصادية لاي مجال اقتصادي متواضع إلا إذا كانت العملات قابلة للتحويل . وسيوجه المستثمرون الباحثون عن فرص للحصول على أقصى مردود على رأس المال الاستثماري نحو المشاريع الهدافة إلى تلبية الاحتياجات الإقليمية . وسيتحقق أيضاً توزيع أفضل للموارد لا بسب انتقال رؤوس الأموال بحرية فقط بل أيضاً بسب قرب أسعار الصرف من مستوى التوازن ، مما يحافظ على القابلية للتحويل . وستترتب على النتائج المجتمعية لوجود بيئة تشجع على التخصيص الاستثماري الكفو للموارد ولتحسين فرص الاستثمار عموماً أشار هامة على النمو المتسرع والتلويع الهيكلي للاقتصادات الإقليمية . وسيسهم مثل هذا التطور في حد ذاته في إزالة أحد أهم المعوقات الرئيسية في وجه عملية التكامل الإقليمي ، وهي قصور التنويع .

الحواجز غير التعرفية

٥٤ - تشكل الحواجز غير التعرفية عائقاً هاماً في وجه التجارة بين بلدان التجمع الواحد . وينبغي لمعظم تجمعات التكامل أن تستكمل رفع الحواجز التعرفية وغير التعرفية وأن تقيم تعريفات خارجية مشتركة . وتدعى الحاجة أيضاً إلى إعادة تعريف القواعد المتعلقة بالمنشأ لتشجيع التجارة والاستثمار بين البلدان الأفريقية لا اعتبارها . وينبغي زيادة تيسير التجارة بما في ذلك تحسين تسهيلات المرور والتأمين وتبسيط وتنسيق المستندات التجارية .

الدور المحدود لقطاع الشركات

٥٥ - يهدف التكامل الإقليمي إلى تكثين البلدان المشاركة من الارتفاع من ارتفاع الكفاءة ووفرات الحجم . لذلك ينبغي أن يكون قطاع الشركات هو القوة الدافعة للفوز بهذه المنافع . وييتطلب التكامل السوقي دعماً كاملاً من مجتمع الأعمال . ومع ذلك فإن مناخ الأعمال يعاني في بلدان كثيرة من عقبات عديدة تحول دون حسن سير قطاع الشركات . وتشمل هذه المعوقات: القيود على التصدير والاستيراد ، وأنظمة الرقابة على الصرف ، والقيود الكمية ، وحظر الاستيراد . يضاف إلى هذا أن معظم البلدان الأفريقية ، وخاصة البلدان الواقعة جنوب الصحراء الكبرى ، عانت من الركود خلال العقد الماضي لأسباب رئيسية منها تدهور معدلات تبادلها التجاري ، ونقص العملات الأجنبية اللازمة لشراء المدخلات ، والاعتماد على مهام اقتصادية منكفة على الذات ، وتزايد عبء الديون ، وسوء الإدارة الاقتصادية ، وعدم الاستقرار السياسي . يضاف إلى هذا أن الأخذ بوجهات نظر وطنية حول دور مجتمع الأعمال في التنمية الاقتصادية قد عقد أمر المشاريع المشتركة والاستثمارات العابرة للحدود . فشلة مسائل كالملكية ، وطابع ونوع الاستثمارات ، وتحويل العائدات ، وتوظيف الأجانب ما زالت غير محددة تماماً مما يخلق شكوكاً ويشكل عقبات في وجه التجارة تُشطب من عزيمة المستثمرين المحتملين .

٥٦ - ويتبين للحكومات أن تضمن وجود بيئة مواتية لقيام القطاع الخاص بـأداء دوره وتحقيق إمكاناته . على أن دور القطاع الخاص في التعاون والتكامل الإقليميين ظلل ضئيلاً إلى اليوم . ويتبين أن تعطى أولوية كبيرة لزيادة الانتاج والتجارة في البضائع والخدمات وكذلك للتنوع . وسيكون دور القطاع الخاص في بلوغ هذه الأهداف حاسماً في المستقبل . فهذا القطاع هو الذي سوف يستثمر في الشركات الانتاجية ، وينتتج البضائع والخدمات ، وينقلها عبر الحدود الوطنية وهناك وسيلة هامة لتشجيع قطاع الشركات هي القيام بتنسيق أوثق بين أهداف التكامل الإقليمي وسياسات الترويج التجاري . وسيتطلب تحقيق هذا على نحو فعال تدبيراً ثانياً في غاية الأهمية ، هو ضمان زيادة مشاركة وتعزيز دور غرف التجارة والصناعة وغيرها من مجموعات القطاع الخاص المناسبة في عملية صياغة السياسات .

خامسا - التطورات البارزة

٥٧ - سيكون لبعض التطورات الأخيرة أثر بالغ على عملية التكامل وقد تؤثر على نجاح أو فشل جهود التكامل في إفريقيا . ولا بد منأخذ هذه العناصر بعين الاعتبار في سياق عملية تطوير استراتيجيات التنمية باطراد عن طريق التكامل الأقليمي .

الالتزام إفريقيا بالاصلاح

٥٨ - إن توسيع البلدان الإفريقية في الأخذ بالإصلاحات الاقتصادية على نطاق عريض ومواصلتها باطراد لتحقيقها أصبح أمراً معروفاً . وينمو حالياً أيضاً نزوع تدريجي نحو إشكال أوضع من المشاركة في الحكم . وينبغي للجميع بما فيهم شركاء إفريقيا في التنمية بتشجيع كلاً هذين الاتجاهين ورعايتها ودعمها . فأهمية هذين التطورين في السياق الراهن يقوم على كونهما قادران على المساهمة هامة في عملية التكامل الأفريقي . وقد خلص تقييم سابق لنتائج برنامج عمل الأمم المتحدة من أجل الانتعاش الاقتصادي والتنمية في إفريقيا إلى أمور منها أن أحد النتائج الإيجابية التي أمن لها البرنامج هو اقرار البلدان الإفريقية الواسع بالحاجة إلى اجراء إصلاحات اقتصادية تقوم على إشكال من الادارة الاقتصادية السوقية التوجة والمرنة مع اعطاء دور أكبر للقطاع الخاص . وقد تأثرت هذا القبول من مصدرين اثنين: (١) ادراك فشل النهج السابقة التدخلية أساساً في الادارة الاقتصادية و(ب) التأكيد القوي على مبدأ مسؤولية الحكومات الإفريقية وشعوبها عن التنمية في إفريقيا .

٥٩ - إن السعي بجزء لتحقيق التكيف الهيكلي وغيره من سياسات الاصلاح الاقتصادي سيزييل بعض من أوجه التملب في السياسات الاقتصادية الوطنية وسيشجع على مرونة الاستجابة لдинاميات العلاقات الاقتصادية الداخلية والدولية ، ويقضي على التشوهات التي تقف غالباً في طريق النهج الإيجابية للتكميل . وكما ذكر آنفاً فإن عدم قابلية العملات للتحويل وتبني اتجاهات السياسات يشكلان عائقاً كبيراً في وجه جهود التكامل . وينبغي للبلدان الإفريقية أن تتحرك الآن من إطار التوجيهات العريضة نحو الاصلاح ، صوب مزيد من التنسيق بين سياسات الاقتصاد الكلي وبعيداً عن أسلوب وضع القيود على التجارة والمدفوعات الذي كثيراً ما يكون خاطئاً . ولاينبغي لمتطلبات التكيف أن تحول الانتباه عن الغايات الانمائية والتكمالية الطويلة الأجل . ويجب أن تأخذ برامج التكيف في اعتبارها ، ما امتناعها ، وأشارها المحتملة على التعاون والتكميل الأقليميين .

٦٠ - وكما في حالة الإصلاحات الاقتصادية ، تسير الحكومات الإفريقية اليوم نحو إشكال من الحكم أكثر انفتاحاً للمشاركة . وما زال الطريق طويلاً من الوجهة النوعية ولكن المسيرة قد بدأت . ومن الضروري أن يغير في النفوذ شعور بأن الفرصة متاحة أيضاً

أمام من لا ينتمي إلى الحزب الحاكم ليسمم مساهمة إيجابية في ممارسة الحكم في ظل السلطة الدستورية . فمن الممكن والواجب تطوير وتوسيع هذه الاتجاهات بحيث يكتسب الحكم بالمشاركة معنى التوافق والتشاور العريض من قبل كافة القطاعات المعنية بوضع السياسات . وسيضع مثل هذا التطور الأساس لاتصالات دون إقليمية واقليمية على الأبعد القطاعية مع ما يترتب على ذلك من توسيع للتجارة . وسيصبح بموضع الاطراف الرئيسيين في قطاع الشركات كفرف التجارة والصناعة والمصارف وأسواق الأوراق المالية وغيرها أن تناسق سياساتها بسهولة أكبر حيث أن السياسات سوف تتعكس في الواقع المدخلات الواردة من المشاركين الرئيسيين أنفسهم ويمكن لاتحاد غرف التجارة لافريقيا افريقيا واتحاد غرف التجارة لافريقيا الوسطى أن يلعبا دورا هاما على سبيل المثال . كذلك فإن بموضع رابطة الشركات التجارية الأفريقية^(١٢) توفير قاعدة جيدة للتشاور بين الشركات التجارية الأفريقية وينبغي أن تجري استشارتها بشأن السياسات المتعلقة بقطاعها .

الأبعاد الإقليمية لبرامج التكيف

٦١ - لم يدخل حتى الان بعد الإقليمي لبرامج التكيف الهيكلي في الحساب كعامل في الجهود التكاملية لدى كافة تجمعات التكامل الإقليمية في افريقيا . إلا أنه أصبح معروفا اليوم أنه حين تركز البرامج الهدافلة إلى التثبيت والتكيف الهيكلي والقطاعي بشكل ضيق على الأطراف الوطنية (كما تفعل عادة) فإنها تزيد درجة التضييق على التجارة أو على حركة عوامل الانتاج وبالتالي على التكامل الاقتصادي . على أنه إذا كانت برامج التثبيت والتكيف تتضمن على التشوّهات التي تفضي إلى عدم كفاءة الانتاج والتوطين وتتدفق البضائع فإن هذه البرامج قد تشكل عنصرا مواتيا للتکامل الإقليمي .

٦٢ - وترتبط مسألة بعد الإقليمي للتکيف بمشكلة أعم تتمثل في تنسيق السياسات الاقتصادية . فاستراتيجية التكامل السوقي القائمة على ادراك التوازن بين سياسة الاستجابة للمدى القصير لدارة الأزمة والتخطيط المستقبلي في الامد الطويل الذي يفرض إلى تحولات حقيقة ، يتطلب تنسيق العلاقات بين الموارد البشرية والصناعة والزراعة والتجارة والنقد والتمويل والعلم والتكنولوجيا والنقل والاتصالات . إذ لا غنى عن تنسيق السياسات الاقتصادية الكلية إقليميا لضمان الانتقال بيسرا من السياسة الوطنية الضيقة إلى سياسة ذات منظور إقليمي بحيث تستمد البرامج الإقليمية وتوجهاتها من البرامج الوطنية . وتبين التجربة الأوروبية كيف أن التقدم نحو التكامل يستدعي عموما تنسيقا أكبر وأفضل للسياسات . وينبغي أخذ بعد الإقليمي للتکيف الهيكلي في الاعتبار منذ بداية مرحلة تصميم البرامج الوطنية للتکيف الهيكلي . وفي الوقت الذي ينبغي فيه الأخذ بنهاج كل منفتح على الخارج ، يجب أن يكون هناك قدر من التفضيل الإقليمي فيما يتعلق بتتدفق البضائع والخدمات وعوامل الانتاج .

ظهور الأحوال الاقتصادية الواسعة

٦٣ - إن ظهور الأحوال الاقتصادية الواسعة كالجامعة الاقتصادية الأوروبية ومنطقة التجارة الحرة لأمريكا الشمالية وغيرها من الأحوال التي يجري إنشاؤها ، ناهيك عن الجامعة الاقتصادية الأفريقية يعتبر عاملا آخر ذو أهمية في ديناميات عملية التكامل في أفريقيا . وتعتبر البلدان المتقدمة في أوروبا وأمريكا الشمالية وبعض البلدان الأكثر تقديمها نسبيا في الأقاليم الأخرى أن إنشاء الأسواق الكبرى عن طريق التكامل يشكل قاعدة أساسية ل أي تنمية في المستقبل ومن الواقع أن البلدان الأفريقية لا تملك أن تتخلف عن غيرها . فافريقيا مضطربة هنا إلى مواجهة التحدي والتصرف اعتمادا على نفسها وهي قادرة على تجنب مهمتها بالمشاركة على العمل والارادة السياسية القوية .

الاهتمام الدولي المتزايد بالتكامل الأفريقي

٦٤ - في المراحل المبكرة من جهود افريقيا للتكامل كان شركاء القارة في التنمية لا يولون هذه العملية كبير عناية . فالمؤسسات المالية المتعددة الأطراف التي كانت تشك في جدوى هذا المسعى استخلصت أن الهدف منه هو خلق ظروف سوقية تقييدية . وإذا كانت المشاعر في ذلك الحين قد انتهت في توليد هذه الشكوك فإن الموقف قد تغيرت اليوم . فالبلدان والمؤسسات على السواء ترى اليومفائدة التكامل في أفريقيا .

٦٥ - ثمة عوامل معينة اسهمت في تغيير الموقف . أولها أن التحرر التدريجي من القيود الاستعمارية الماضية وتزايد عولمة الأسواق دفعاً البلدان الأفريقية وشركاءها في التنمية إلى البحث عن علاقات اقتصادية جديدة . وثانيةها أن انخفاض حدة التوتر بين الشرق والغرب واتباع سياسات تجارية أكثر تحرراً قد أزالت إلى حد ما المخاوف والشكوك المرتبطة بالعملية . وثالثهما ما يbedo اليوم من قناعة صادقة بـأن التعاون والتكامل يوفران أساساً أكثر واقعية وبالتالي يهيئان طريقة أسرع للتنمية الأفريقية الشاملة . ورابعهما أن هناك في أفريقيا دول كثيرة لا يسمح لها حجمها ولا مواردهما بـأن تشكل كياناً اقتصادياً سليماً . ولكن لم تأخذ هذه النقطة حظها كاملاً من التعبير ، فلا بد أن يزداد الأمر جلاءً أمام شركاء افريقيا في التنمية أن مصالحهم الذاتية تتطلب دعم عملية التكامل في افريقيا لأنها بعدد سكانها الكبير وضخامة مواردها الطبيعية ، توفر فرماً أكبر بكثير من تلك التي توفرها الدول الصغيرة القائمة اليوم إذ يوضع السوق الأفريقية المشتركة ذات القواعد الموحدة الناظمة لـلـاستثمار ولـلـمكانـيات الوصول إلى الأسواق وغيرها من ظروف التجارة الحرة أن توفر فرماً هائلـة إذا ما قورنت بهذه الدول الصغيرة المتعددة التي ينفرد كل منها بـقواعدهـ الخاصة به .

٦٦ - لهذا يتـعـين على التـكـاملـ الأـفـريـقيـ أنـ يـتـقدـمـ فيـ سـيـاقـ عـالـمـيـ . فـثـمـةـ اـمـكـانـيـاتـ هـائـلـةـ يـسـطـعـ التـكـاملـ أنـ يـنـتـجـهاـ لـلـمـنـطـقـةـ ذـاـتـهـاـ وـلـلـتـجـارـةـ العـالـمـيـةـ كـكـلـ . إنـ هـذـهـ المـفـاهـيمـ الجـديـدةـ وـالـأـنـتـفـاعـ المـسـتـنـيـرـ منـ جـانـبـ المـجـتمـعـ الدـولـيـ منـ عـلـمـيـةـ التـكـاملـ فيـ

افريقيا بما يعود عليهم بالنفع يضيفان عنصراً جديداً إلى توافق الآراء الذي يتبلور الآن في اتجاه زيادة دعم التكامل .

الجماعة الاقتصادية الافريقية

٦٧ - مبىء أن توتت خطة عمل لاغور ووشقة لاغور الختامية قيام الجماعة الاقتصادية الافريقية بوصف ذلك الهدف النهائي لعملية التكامل الافريقي . وفي هذا الصدد ، فإن التوقيع على معاهدة الجماعة الاقتصادية الافريقية شكل معلماً هاماً في عملية التعاون والتكامل الإقليميين .

٦٨ - وتقدم المعاهدة برنامج عمل ومخططها تفصيلاً لإقامة سوق افريقيا مشتركة وجماعة اقتصادية افريقية . وكما ذكر آنفاً في القوى المشتركة لاقتصادات بلدان افريقيا الشمالية وبلدان افريقيا جنوب الصحراء الكبرى بما فيها جنوب افريقيا تشكل قوة اقتصادية هائلة إذا ما هي عملت ككيان واحد . وإن ادراك هذه الدول لهذه الحقيقة بعمق وجدية سيشجعها على تجاوز مصالحها الوطنية الضيقة واستجماع الارادة للتخلص من بعض مفاهيمها حول السيادة لقاء ما سوف يعود عليها من خير وافر وعميق . ولن يتم هذا المسعى ويقنع إلا إذا أولى اعتبار خاص لأشد أعضاء الجماعة ضففاً . وتشكل معاهدة الجماعة الاقتصادية الافريقية والالتزام الدول الافريقية المعلن بتطبيق الخطوات المدرجة فيها عنصراً جديداً يدعم مسيرة التعاون والتكامل الاقتصاديين في افريقيا .

جنوب افريقيا

٦٩ - يشكل البزوغ المرتقب في المستقبل لجنوب افريقيا كدولة غير عرقية وقبلها الكامل عضواً في المجتمع الدولي تحدياً كبيراً لعملية التكامل . فجمهورية جنوب افريقيا بناتها القومي الإجمالي البالغ ٢٨٨ مليار راند (نحو ٩٦ مليار دولار) بأسعار السوق في عام ١٩٩١ ، هي أحد أهم اقتصادات القارة الافريقية ويهيمن اقتصادها على كامل المنطقة الفرعية التي يشكلها الجنوب الافريقي وبمعنى اقتصادات جاراتها القريبات وبلدان افريقيا أخرى كثيرة فإن هيكل اقتصادها يتم بزيادة التنوع وارتقاء المستوى التكنولوجي نسبياً وهي تتمتع بالاكتفاء في الغذاء والانتاج الزراعي و تستطيع توليد فوائض تكفي لتلبية جزء كبير من احتياجات الأقليم . كذلك فإن لديها قطاعاً تصنيعياً كبيراً كان يمثل ٣٢٪ في المائة من الناتج المحلي الإجمالي عام ١٩٩٠ ويوظف ١٣٪ في المائة من القوة العاملة الوطنية النشطة اقتصادياً إضافة إلى ذلك ٢٥٪ العمال من البلدان المجاورة .

٧٠ - من جهة أخرى ، يقال إن لدى جنوب افريقيا اليوم أحد أسوأ أنظمة توزيع الدخل في العالم^(١٤) . وسيطلب تصحيف هذا الوضع إعادة هيكلة اجتماعية لجوانب كثيرة من جوانب الاقتصاد . سيستدعي ذلك موارد كثيرة . ومع ذلك فإن جمهورية جنوب افريقيا

ستلعب ، بوصفها قوة هامة دورا هاما في الاقتصاد الأقليمي . على أنه بالنظر إلى سياسة الفصل العنصري المتتبعة إلى الان ، لم يجر إلا قدر قليل من الاتصالات الرسمية بين جمهورية جنوب افريقيا و غير أنها بخصوص عملية التكامل الأقليمي . والمأمول مع تحسن الحالة ، وتطور الولايات الجمعية العامة بما يسمح بمزيد من الاتصال مع جنوب افريقيا أن يبدأ تمهيد الطريق لامكان مشاركتها في عملية التكامل الأقليمي بالتشاور مع السلطات المعنية⁽¹⁰⁾ .

مادما - توجهات المستقبل

٧١ - قدمت الأفرع السابقة معلومات أساسية عن عملية التكامل على الصعيد الأفريقي . واستنادا إلى التحليل المتقدم . سوف يسعى هذا الفصل الان للتمارى بعض العلامات ليستهدي بها الباحثون عن مدل التكامل الإقليمي الأفريقي .

تنفيذ برنامج الجماعة الاقتصادية الأفريقية

٧٢ - ترسم المعاهدة التي أنشئت بموجبها الجماعة الاقتصادية الأفريقية خريطة تفصيل الطريق الذي يؤدي إلى اقتصاد إقليمي متكامل كليا وإلى سوق مشتركة . وتنتمي ببيان المراحل المختلفة للعملية بشيء من التفصيل . والمفترض أن يؤدي ذلك إلى تسهيل التنفيذ شريطة توافر الإرادة السياسية القادرة على تجاوز المصالح الوطنية الضيقة . ويفترض ، إضافة إلى ذلك ، أن تؤدي الاصدارات الاقتصادية والسياسية الجارية في اتجاه زيادة الانفتاح إلى تيسير العملية . وشأن عامل ثالث يتمثل في الضغوط التي سوف تنتج عن بدء نفاذ الأحواء الاقتصادية الموسعة الأخرى . التي يخشى أن تؤدي إلى تهميش إفريقيا إذا لم تتحرك . من هنا تبدو ضرورة العزم باصرار على تنفيذ مختلف عناصر المعاهدة . وتقع المسؤولية الكبرى عن ذلك على الحكومات والشعوب الأفريقية نفسها . على أنه ينتظر أن تفضي مساعدة ودعم شركاء إفريقيا في التنمية والهيئات الدولية بما فيها المؤسسات المالية المتعددة الأطراف في هذا السبيل إلى الارساع بالعملية . وتتطلب جوانب كثيرة من جوانب المعاهدة صياغة فنية معقدة واستشارات ومفاضلات . ويؤمل أن تتوفر المساعدة الفنية لدعم جهود القليم في هذا المجال الذي يستطيع الاونكتاد أن يساهم فيه مساهمة كبيرة .

مواصلة الاصدارات وتعزيزها

٧٣ - إن الاصدارات الجارية توفر أساسا لاغنى عنه للتعاون والتكامل الإقليمييين وينبغي استمرارها . كما ينبغي حماية ذلك بتوفير جوانب هامة منها الانفتاح والتوجه السوقي والمرنة ويتعين أيضا تكثيف عملية الاصلاح مع الواقع المتغير . وينبغي أن يكون الهدف النهائي هو النمو الطويل الأجل والمستدام عن طريق التنويع والتحویل الهيكلي . إلا أن منافع برامج التكثيف الهيكلي تكون طويلة الأجل عادة ولا تظهر أشارها التراكمية إلا بمرور الزمن ، وهذا هو السبب في ضرورة المتابرة . ففي البيئة العالمية الراهنة تقدم هذه البرامج أفضل الآفاق الممكنة للنمو والتنمية .

٧٤ - وفي هذا الصدد يتعين على التكثيف الهيكلي وبرامج اصلاح السياسات الأخرى أن تأخذ في اعتبارها باستمرار روابطها الإقليمية ، وبالرغم من كون هذه البرامج وطنية في تصورها الأصلي فإنه ينبغي دوما مراعاة امكانيات الربط الإقليمي . وينبغي لهذه البرامج أن تفيد إلى أقصى الحدود من امكانيات الاستفلال الكفاءة للمزايا النسبية

الاقليمية ودون الاقليمية . ويمكن للمؤسسات المالية المتعددة الجنسيات وغيرها من شركاء التنمية أن يستقروا امكانيات وضع برامج تكيف هيكلية اقليمية بالتشاور مع البلدان المعنية التي يعتقد بأن سياساتها المتقاربة قد بلغت مرحلة تبرر هذه الجهود . يضاف إلى ذلك أن بوسط الأطراف المعنية أن تأخذ في اعتبارها عند وصفها للسياسات الوطنية في سياق برامج التكيف الهيكلي امكانيات اقامة روابط دون اقليمية مستقبلًا .

التنمية

٧٥ - لابد اليوم ، بعد البداية غير السليمة التي جرت في بلدان عديدة من الافادة تماماً من المناخ الاقتصادي المواتي في العديد من البلدان الافريقية لاعادة العمل ببرامج التنويع الهيكلي . وينبغي أن تقوم هذه البرامج على أساس الميزة النسبية ، والكفاءة وضرورة الاستجابة المرنة لشارات السوق . وقد أشارت التوصيات التي أبدىت برفع مستوى كفاءة انتاج المواد الخام القائمة ردود فعل قوية ^(١٦) . ومع ذلك ، فلا وجود لطرق مختصرة نحو التصنيع . وتحتم الواقعية أن تبدأ البلدان من حيث تقف وأن تنتج الحد الأقصى من المنتجات التي تتمتع فيها بأكبر كفاءة . وتؤدي الكفاءة في الانتاج إلى توليد فائض من المواد الخام بأسعار تنافسية لاغراض التصنيع المحلي . وفي ضوء التنافر المتزايد على رأس المال الدولي الذي يتم بالندرة ، يشكل ازدياد الادخار المحلي مصدراً هاماً من مصادر الاستثمار . واتساقاً مع مستويات الدخل وامكانيات الادخار في البلدان المعنية المختلفة . لا بد لنجاح التنويع أن تكون متواضعة وأن تكون وسيلة الرئيسية الشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم .

٧٦ - ولشأن لم يكن من المعروف أن هناك دراسة أخذت على عاتقها أن توضح تماماً المزايا النسبية لنجاح مؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الافريقي في مجال التعاون والتكميل الاقليميين مقارنة بغيره ، فإن النجاح القطاعي الامركي الذي اتبعه مؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الافريقي يبدو جديراً بالاعتبار . فقد نجح المؤتمر بتوزيعه مسؤوليات التنسيق القطاعي على البلدان الاعضاء ، لا في تحنب قيام هيكل اداري متضخم عند القمة فحسب بل ضمن أيضاً ممارسة التنسيق داخل القليم الفرعى على أعلى المستويات .

٧٧ - وقد عانى دعم التنويع الاقليمي في افريقيا أيضاً من عدم كفاية التنسيق بين الأجهزة والوكالات التي تدعى معايدة القليم في هذا المضمار . فب Bosque الاقليم ، مثلاً ، أن يفيد كثيراً من زيادة التعاون بين منظمة الامم المتحدة للتنمية الصناعية والبنك الدولي والونكتاد ومركز التجارة الدولية . ويمكن لهذه الوكالات وغيرها أن تتعاوناً وشيقاً في مجالات تغطي امكانيات اقامة روابط دون اقليمية واقليمية .

قابلية العملات للتحويل

٧٨ - ان قابلية العملات للتحويل عنصر لازم في عملية التكامل . وينبغي النظر إلى السعي لتحقيق هذه الغاية من هذا المنظور . والسياسات الاقتصادية الكلية السليمة هي الامان في تحقيق القابلية للتحويل . ومن الأمور الهامة التي يجب أن تراعي ملامة الانضباط المالي ، وتجنب التضخم ، وسلامة سياسات ادارة الطلب عموما . وقد استعمل الانضباط المالي والنقدى على بلدان افريقيا عدة بعدم التزامها التزاما صارما بالقابلية للتحويل . إذ كثيرا ما لجأت هذه البلدان إلى تقييد المدفوعات مما قد يوشك عملية التكامل . ومع ذلك فإن التوجه العام نحو الاصلاحات الاقتصادية الكلية يبشر بتحقيق قدر أكبر من القابلية للتحويل وبالتالي من التكامل الاقتصادي .

تنسيق السياسيات

٧٩ - من البديهي لا يقوم التكامل إذا استمر كل بلد في رسم واتباع سياسات وطنية دون اعتبار لجيرانه أو لامكانيات اقامة روابط معهم . وهذا ينطبق على السياسات الكلية والقطاعية .

٨٠ - في المجال الاقتصادي الكلي ، تستطيع المؤسسات المالية المتعددة والاطراف التي تتتعاون مع البلدان على تطوير برامج التكيف الهيكلي وبرامج الاصلاح الأخرى أن تدعم العملية بتشجيع تنسيق السياسات في محل الأول . ويمكن أن يتطور هذا في مرحلة ثانية إلى تنسيق السياسات بين البلدان التي تتشابه في الرأي وتتوافق مواقفها السياسية إلى الحد الذي يبرر اللجوء إلى هذه الاجراءات . وقد يتطلب النهج الجديد أن تغير مواقف الوكالات والبلدان ذاتها . وتدل التجربة ، وخاصة تجربة الجماعة الاقتصادية الأوروبية ، على فائدة البدء أولاً استنادا إلى اجراءات تقوم بها مجموعة أساسية من الأمم المتفقة فيما بينها ومع اتساع مجال التقاطع السياسات بين الأمم وترامك بناء الشقة تستطيع بلدان أخرى أن تنضم بالفعل إلى المسيرة .

ضرورة ملوك نهج مرن

٨١ - لئن كان هدف اقامة الجماعة الاقتصادية الأفريقية والسوق الأفريقية المشتركة هو غاية الغايات ، فإن النهج الشديد المركزية الذي يتطلب اتخاذ اجراءات متزامنة من كافة الاعضاء في كل مرحلة من المراحل قد يكون نهجا غير مجد . وهذا طبيعي لأن البلدان المختلفة ذات مستويات تنمية متباينة وتتمتع بموارد وخيرات مختلفة وتتباين لديها طاقات التكيف . لذلك فقد تكون أيضا في مراحل مختلفة من تطور السياسات ومن الاصلاح .

٨٢ - إن النهج المرن المقترن هو في اساسه نهج الخطوة خطوة . من ذلك أن مخطط المراحل المختلفة لتحقيق السوق الأفريقية المشتركة الذي تجسده معاهدة الجماعة

الاقتصادية الأفريقية يعطي فترة انتقالية لا تزيد عن ٣٤ سنة ، وهذا المخطط هو أشبه بخارطة طرق هامة . ومع ذلك ينبغي أن تناح للبلدان غير القادرة على بلوغ المتطلبات المحددة في غضون الفترات المعنية أن تشارك في المسيرة عندما تصبح جاهزة لذلك^(١٧) . وتشير تجربة الجماعة الاقتصادية الأوروبية إلى ضرورة التقييد بمبدأ الحقوق التبعية وتطبيق مفهوم "الهندمة المتغيرة" . ومتثور بالطبع ، أسئلة حول مدى السماح للبلدان بالتمتع بمنافع نواة الاتحاد وهي خارجة . وستكون هذه المسألة وغيرها من القضايا موضوع مفاوضات دقيقة تأخذ في اعتبارها الفایة النهائية وضرورة معاشرة الأعضاء الضعاف في الجماعة . وسيكون هذا هو المحك الحقيقي في التدليل على روح الجماعة الصادقة .

٨٣ - أما الجانب الهام الثاني من جوانب المرونة المتصل بالاعتبارات المذكورة آنفا فهو مسألة تكاليف العملية والاتحاد النهائي ومنافعهما . وتدل تجربة الجماعة الاقتصادية لشريقي إفريقيا على أن الخوف من هيمنة الأعضاء القوي قد يصبح بسهولة عاملاً مثبطاً . وكانت هذه حال كينيا في مواجهة البلدان الأخرى في الجماعة . وقد جرى التعبير عن مخاوف مماثلة فيما يتصل بالبلدان القوية اقتصادياً في الانحاء الأخرى من المنطقة . وقد تزداد هذه المسألة بروزاً مع تقدم الجهد الهداف إلى تشجيع إقامة روابط اقتصادية إقليمية مع جمهورية جنوب إفريقيا .

٨٤ - ويمكن التغلب على هذه المخاوف الأولية حين تدرك البلدان طابعها الانتقالي . وفي النهاية حين تقوم سوق مشتركة تنتقل فيها البضائع والخدمات وعوامل الانتاج بحرية ، فإن المشاكل تأخذ طابعاً محلياً يمكن الجماعة كل أن تقوم بمعالجتها . على أن ذلك لا يدخل الطمأنينة على البلدان الضعيفة التي تطمح الآن إلى الارتفاع درجات أعلى في السلم عن طريق الدخول في عضوية جماعة تكامل اقتصادي ، ومن هنا تبدو الحاجة إلى وضع ترتيبات محددة تهدى مخاوف البلدان الضعيفة وتلبي مصالحها وشواغلها . ويمكن أيضاً الاندماج من الآليات التعويضية التي تقتصر بشكل رئيسي على تسوية المطالبات في معالجة فجوات التنمية التي هي أصل التفاوت .

ترشيد أجهزة التكامل القائمة

٨٥ - بكل بساطة هنالك افراط في الإزدواجية والتدخل بين أجهزة التعاون والتكميل في القليم . فكثيراً ما تؤدي كثرة أجهزة التكامل الاقتصادي بالضرورة إلى تداخل في العضويات ، وازدواجية في الأنشطة ، دع عنك التعليمات والقرارات المتضاربة . ولا يوجد سوى ١٤ بلداً إفريقياً لا تنتمي في ذات الوقت إلى تجمعين أو أكثر . وهناك ١٦ بلداً تنتمي إلى ثلاثة تجمعات أو أكثر ، وبلدان (بوركينا فاسو ومالي) ينتميان إلى ستة تجمعات ، وبلد واحد (النيجر) ينتمي إلى سبعة تجمعات . وينبغي الاستمرار في إيلاء أولوية كبيرة للجهود الهداف إلى ترشيد المنظمات الحكومية الدولية دون

الإقليمية ومؤسساتها وخاصة في المجالات التي تتدخل فيها بوظائفها . ولن تكون المهمة سهلة . وقد جرت مؤخرًا محاولات "لترشيد" أنشطة منطقة التجارة التفضيلية لدول إفريقيا الشرقية والجنوبية ومؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الإفريقي بل ودمجها . وفي كانون الثاني/يناير ١٩٩٣ ، دعت سلطة منطقة التجارة التفضيلية كدول إفريقيا الشرقية والجنوبية (رؤساء الدول) إلى اجراء الدمج بينهما . وكان ان ابتعدت ، نتيجة لذلك المنظمتان الواحدة عن الأخرى وحول مؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الإفريقي نفسه إلى اتحاد . وقد تكون حالة المنطقة والمؤتمر حالة صعبة بشكل خاص ولكن هناك عدة تجمعات تكامل صفيرة أخرى لا تكاد تملك مقومات الاستمرار ، وهذه يمكن أن تفيد من الاندماج مع غيرها . وسيوفر هذا موارد مالية وبشرية نادرة ويمزّز المنظمات ذاتها ، وييسر كثيراً من مهمة المجتمع الدولي في جهوده من أجل دعم التكامل على الصعيد الإفريقي .

أهمية الدعم الدولي

٨٦ - ثمة دلائل على ان شركاء إفريقيا في التنمية يوسعون نطاق وسمات مساعداتهـم الاقتصادية خارج الاطار الثنائي الضيق ويبحثون عن سبل لدعم عملية التكامل الإقليمي^(١٨) . وقد أعرب البنك الدولي أيضـاً عن اهتمامـه بـدعم التـكامل الإقليمي على الصعيد الإفريقي . وسيوفر هذا التطور زـحـماً اضافـياً لـعملـيـة التـكـامل وـيـنـبـغـي أـنـهـ بـعـيـنـ الـاعـتـبارـ . وـيمـكـنـ ، فـيـ ذاتـ الـوقـتـ ، أـنـ تـفـيدـ العـمـلـيـةـ الإـفـرـيـقـيـةـ مـنـ تـجـربـةـ الـجـمـاعـةـ الـاقـتصـادـيـةـ الـأـورـوـبـيـةـ . وـوـسـتـطـلـبـ جـهـودـ التـكـاملـ التـشاـورـ الوـثـيقـ مـعـ الـبـلـدـانـ الـتيـ سـارـتـ عـلـىـ نـفـسـ الطـرـيقـ وـالـحـمـولـ عـلـىـ دـعـمـهـاـ . وـلـانـ الـظـرـوفـ فيـ إـفـرـيـقـيـاـ أـقـلـ مـوـاتـاةـ بـكـثـيرـ مـمـاـ هـيـ عـلـيـهـ فـيـ الـأـمـاـكـنـ الـأـخـرـىـ فـلـنـ تـكـوـنـ كـافـةـ الـاـجـرـاءـاتـ الـتـيـ حـقـقـتـ نـتـائـجـ اـيجـابـيـةـ فـيـ الـأـمـاـكـنـ الـأـخـرـىـ قـاـبـلـةـ لـلـتـكـرارـ وـبـنـفـسـ النـتـائـجـ هـنـاـ . بـيـدـ أـنـهـ مـنـ الـضـرـوريـ أـنـ تـفـيدـ الـبـلـدـانـ الـإـفـرـيـقـيـةـ كـلـيـاـ مـنـ الـمـوـقـعـ الـمـوـاتـيـ لـلـبـلـدـانـ وـالـوـكـالـاتـ الـمـتـعـدـدـةـ الـأـطـرـافـ الـأـخـرـىـ بـحـيثـ تـحـمـلـ عـلـىـ دـعـمـ الـلـازـمـ لـجـهـودـهـاـ .

٨٧ - وـيـنـبـغـيـ فـيـ هـذـاـ الصـدـدـ أـنـ تـسـيرـ تـجـمعـاتـ التـكـاملـ الإـقـلـيمـيـ الـأـخـرـىـ فـيـ خطـ مـؤـتـمـرـ تـنـسـيقـ الـتـنـمـيـةـ فـيـ جـنـوبـ إـفـرـيـقـيـ فـتـعـمـ بـانتـظامـ تـبـادـلاـ وـحـوارـاـ حـولـ السـيـامـاتـ مـعـ شـرـكـائـهـاـ فـيـ التـنـمـيـةـ . وـلـاـ يـنـبـغـيـ تـنـظـيمـ الـمـحـافـلـ الـتـيـ تـرـكـزـ عـلـىـ القـضاـيـاـ وـالـحـسـنـةـ الـأـعـدـادـ عـلـىـ الصـعـيدـ الإـقـلـيمـيـ فـحـسـبـ كـمـاـ كـانـ الـحـالـ بـالـنـسـبةـ لـلـتـحـالـفـ الـعـالـمـيـ مـنـ أـجـلـ إـفـرـيـقـيـاـ بـلـ يـنـبـغـيـ تـنـظـيمـهـاـ عـلـىـ مـسـتـوـيـ الـتـجـمعـاتـ دـوـنـ الإـقـلـيمـيـ (ـمـثـلـ الـاـتـحـادـ الـاـقـتصـادـيـ لـدـوـلـ غـرـبـيـ إـفـرـيـقـيـاـ وـالـاـتـحـادـ الـاـقـتصـادـيـ لـدـوـلـ إـفـرـيـقـيـاـ الـوـطـنـيـ ، وـاـتـحـادـ الـمـفـرـبـ الـعـرـبـيـ)ـ . فـهـذـهـ الـمـحـافـلـ تـتـيـعـ الـفـرـمـةـ لـتـبـادـلـ الـأـرـاءـ مـعـ شـرـكـاءـ التـنـمـيـةـ بـشـأنـ مـبـادـراتـ التـكـاملـ الإـقـلـيمـيـ فـيـ إـفـرـيـقـيـاـ بـهـدـفـ التـوـصـلـ إـلـىـ مـعـرـفـةـ مـاـ يـمـكـنـ دـعـمـهـ مـنـهـ لـيـ بـمـوـاردـ الـأـقـلـيمـ الـخـامـةـ فـحـسـبـ بـلـ بـمـسـاعـدـاتـ مـنـ مـجـتمـعـ الـمـانـحـينـ أـيـضاـ .

٨٨ - قد تكون عملية التكامل طويلة ومعقدة وستحتاج البلدان الأفريقية إلى دعم شركائها في التنمية . وسيكون من الضروري للفوز بهذا الدعم وضمان استمراره متابعة الحوار ايجابيا مع هؤلاء الشركاء بشأن أهداف المنطقة وتصوراتها وتطوراتها . وينبغي ، قبل كل شيء، أن يتتوفر الدليل الكافي والمستمر على وجود ارادة سياسية قوية لدى الحكومات الأفريقية تسع لتحقيق التكامل الإقليمي بفعالية وكفاءة .

٨٩ - والونكتاد على أهبة الاستعداد لدعم افريقيا في مساعها هذا ، سواء بتيسير الحوار حول السياسات أو بالاستجابة لطلبات التجمعات الاقتصادية بمزيد المساعدة التقنية إليها في صياغة هتى البروتوكولات وتقاسم الخبرات التفاوضية الناجحة عن جهود التكامل الناجحة ، وتطوير البنية الأساسية المؤسسة وفي مجالات أخرى .

الحواشى

- (١) توفر الوثائق التالية ضمن أمور أخرى معلومات أساسية عامة:
TD/B/CN.3/3 TD/B/C.7/94 UNCTAD/ECDC/229 و TD/B/CN.3/2 UNCTAD/ECDC/228 .
(٢) الاونكتاد ، "التكامل الاقتصادي الإقليمي ودون الإقليمي والتعاون فيما بين البلدان النامية ، التكيف مع الواقع المتغير: حالة افريقيا" (UNCTAD/ECDC/228) ، ٦ آب/أغسطس ١٩٩٦ .

Frank T. "Experience of African regional economic integration" (٣)
UNCTAD Review (Joshua ، المجلد الأول ، العدد ٢ ، ١٩٨٩ ، ص ٦٤) . يشير هذا البحث إلى رأي جاكوب فاينر ز القائل بأن الظروف التي تهيء الفرص للتجارة يقال إنها تسود: (أ) عندما يكون حجم التجارة الخارجية الحالية للأعضاء المحتملين صغيراً بالنسبة لانتاجهم المحلي ؛ (ب) عندما تكون نسبة عالية من التجارة الخارجية تتسم بالفعل مع الأعضاء المحتملين ؛ (ج) عندما توجد اختلافات كبيرة في نمط الأعمار النسبية للمنتجات المصنعة المحمية ؛ (د) حيثما تكون الرسوم التي كانت تحصل قبل قيام الاتحاد على المنتجات التي لا تنتج داخل المنطقة حسامية للرسوم التعرفية ؛ (هـ) حيثما تكون هيكل الانتاج للدول المحتمل انضمامها لعضوية الاتحاد أقرب إلى الطابع التكميلي منها إلى الطابع التنافسي .

(٤) UNCTAD/ECDC/228
(٥) قامت دراسات وتحليلات كثيرة بتحديد معوقات نمو التجارة الإقليمية بين البلدان في افريقيا . وبخلاف دراسات أمانة الاونكتاد المدرجة في العاشرة ١ أعلاه ، تشمل بعض هذه الدراسات جون ب. ماكلينفام وآخرون وقائمة أعمال حلقة التدريب بشأن النهوض بالتعاون والتكامل الإقليميين في بلدان افريقيا جنوب الصحراء الذي نظمها معهد الجامعة الأوروبية في فلورانسا ، ايطاليا ، ٢٦ - ٢٨ شباط/فبراير ١٩٩٣ ، تحت رعاية التحالف العالمي من أجل افريقيا بموازنة موضوعية الجماعة الأوروبية .

الحواشى (تابع)

انظر أيضاً وثيقة منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي DCD/DAC/92/21 . و غيرها . Annex 2

(٦) Ulrich Koester, Regional Co-operation to improve food security in Southern and Eastern African countries; International Food Policy Research Institute (IFPRI), Study No 53.

(٧) من الواقع أن الجفاف السائد في الق testimون الفرعى لا يدعم هذه الحجة الان . ومع ذلك فإن النسق الطبيعي لمتطلبات الانتاج والاستهلاك لهذه البلدان فى الماضى يدل على وجود امكانيات أكبر بكثير للتداول التجارى فى مجال الحبوب بين البلدين .

(٨) Mary E. Burfisher and Margaret B. Nussien, "Interregional Trade in West Africa; Agriculture and Trade in West Africa", Agriculture and Trade Analysis Division, United States Department of Agriculture, ERS Staff Report NO AGES 870330.

(٩) يقدم ر. ج بهاتا ملخصاً موجزاً للنظريات المتعلقة بمبررات الاتحادات النقدية في the West African Monetary Union, an Analytical Review, IMF Occaional paper NO 35, May 1985.

(١٠) يتالف الاتحاد النقدي لغربى افريقيا من بين ، وبوركينا فامو ، وكوت ديفوار ، ومالي ، والنيجر ، والسنغال ، وتوجو التي هي ، مع الكاميرون ، وجمهوريّة افريقيا الوسطى وتشاد ، وجزر القمر ، والكونغو ، وغابون ، أعضاء في منطقة فرنك الاتحاد المالي الافريقي ويوجد لها حساب عمليات بموجب اتفاق مع الخزانة الفرنسية . وبموجب هذه الاتفاقية حدد سعر صرف فرنك الاتحاد المالي الافريقي إلى الفرنك الفرنسى بـ ٥٠ فرنك اتحاد مالي افريقي = ١ فرنك فرنسي بشروط معينة . أما فرنك مالي فيصرف بسعر ثابت هو ١٠٠ فرنك مالي = ١ فرنك فرنسي .

(١١) من المعروف أن السلطات ذات الصلة تشعر منذ مدة بالقلق إزاء الاختلاف المحتمل بين هذا السعر الثابت ومعدلات الصرف الحقيقة للفرنك في بلدان الاتحاد المالي الافريقي . ويمكن الرجوع إلى اشارة حديثة لهذه المشكلة في: West Africa 21-27, December 1992, p. 2186, ff.

(١٢) انظر وثيقة الاونكتاد TD/B/1280/Add.1 و خاتمة TD/B/1280.

(١٣) للاطلاع على تفاصيل مصرف وبرنامج عمل ASTRADE ومعلومات أخرى انظر: UNCTAD/ECDC/219

(١٤) See Mission to South Africa: Findings the Commonwealth Eminent Persons Group on South Africa, published by Penguin Books for the Commonwealth Secretariat.

الحواشى (تابع)

(١٥) تبني صندوق النقد الدولي مؤخرا هذا النهج الخذر بنجاح استباقا لانضمام الصين ومختلف جمهوريات الاتحاد السوفياتي السابق إلى الصندوق . والمهم هو أن تتم هذه المبادرات عبر مقررات وقرارات الجمعية العامة للأمم المتحدة مع احترام رغبات الأطراف المعنية في جنوب إفريقيا .

(١٦) الاشارة هنا إلى رد الفعل الإفريقي على تقرير مجموعة فريزر وكذلك لردرد فعل الصحافة الشعبية .

(١٧) يستتبع هذا المبدأ ، في السياق الأوروبي ، أن الجهة التي تمثل المستوى الذي يمكن أن تتم فيه معالجة قضية ما هي الجهة التي يتبعها أن يعهد إليها بمسؤولية تلك القضية . ويمكن اعتبار النهج الالامركزي لمؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الإفريقي أحد أشكال هذا المبدأ . وهذا النهج معهود في نظام الاتحاد الاقتصادي لدول غربي إفريقيا . ومفهوم "التنمية المتغيرة" يعترف بامكان احرار التقدم الذي حدث في منظمة ما في دائرة مجموعة فرعية من الدول الاعضاء ، على أن ينضم الأعضاء الآخرون عندما يصبحون جاهزين لذلك .

(١٨) انظر: Canadian International Development Agency (CIDA), Afrique, 21, Une vision de l'Afrique pour le 21e siècle, للسياسات قامت به الوكالة الكندية للتنمية الدولية إلى تأييد النهج الإقليمي تأييدا شديدا كنهج لبرامج المساعدات الكندية في إفريقيا وتؤيد اليابان أيضا بشدة هذا الاتجاه الجديد . وما دعم هولندا للتحالف العالمي من أجل إفريقيا وغيره من جهود التكامل الإقليمي إلا انعکاس لهذا الاتجاه وكذلك الأمر بالنسبة لدعم الجماعة الأوروبية والبلدان الاسكندنافية لبلدان مجموعة مؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الإفريقي خصوصا .

العنوان

۱۲

الجدول ١ (تالي)

الجدول .

العدد ١ (٢٠١٣)

६१

(١٦٢) - مجموعات

لقطة على المصادر انظر نهاية الجدول .

مدونة

الجدول ١ (تابع)

البلدان العضو، (بالملايين الدولارات)	مجموع الدين (بالملايين الدولارات)	الناتج الداخلي الم المحلي		المساعدات للفرد	خدمة الدين كنسبة المجموع
		انتاج الاعدا	الاجمالى للفرد		
الاتحاد الجمركي في	١٩٦٩	١٩٧٠	١٩٧١	١٩٧٢	١٩٧٣
الجنوب الإفريقي	١٣٣	١٣٤	١٣٥	١٣٦	١٣٧
بوتسوانا	٣	٤	٥	٦	٧
لسوتو	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧
جنوب إفريقيا	٢	٣	٤	٥	٦
سوازيلاند	٥٦	٥٨	٥٩	٦٠	٦١
غواتيمالا	٠	٠	٠	٠	٠
غير مدرجة	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠
غير مدرج	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠
أنغولا	٤٣	٤٤	٤٥	٤٦	٤٧
بورونيا	١٣٣	١٣٤	١٣٥	١٣٦	١٣٧
لسموتو	٤	٤	٤	٤	٤
ملاوي	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧
مواسينا	٤٤	٤٥	٤٦	٤٧	٤٨
نانسيبا	٦	٦	٦	٦	٦
سوازيلاند	٣٦	٣٧	٣٨	٣٩	٤٠
جمهورية تنزانيا المتحدة	٣٦	٣٧	٣٨	٣٩	٤٠
زانبيا	٥٦	٥٧	٥٨	٥٩	٦٠
زمبابوي	٢٧	٢٨	٢٩	٢٩	٢٧

المصدر: انساي افريقيا من (١) الكتاب السنوي للإنتاج ، منظمة الأمم المتحدة للمعلومات والدراسات ١٩٩٠ ، (٢) خارطة الأمم المتحدة للمدنية والدولية والدراسات ١٩٨٩ ، (٣) الاونكتاد ، تقرير أول البلدان نحو ١٩٩٠ ، المؤسسة ، تحرير حامل اطالع العالم ، ١٩٩١ ، (٤) جداول الماهمية لبلدان الدولى ١٩٩٠ - ١٩٩١ ، تغيير

التنمية العالمية ١٩٩٠ و١٩٩١ .

الجدول ٤
الاداء التجاري بين بلدان التجمعات الافريقية (١٩٨١ - ١٩٩٠)

مجموع البلدان									
١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦	١٩٨٥	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١
ألف - قيمة التجارة المتبادلة بين بلدان التجمع (بملايين الدولارات)									
٥٧٥	٥٠٠	٤٨٨	٤١٦	٣٠٠	٢٩٧	٣٩٦			
الاتحاد الاقتصادي لغربي افريقيا									
٤١٠	٣٣٥	١٩٣	١٣٨	١٢٥	٧٠	١١١			
الاتحاد الاقتصادي لدول افريقيا الوسطى									
٧	٧	١٠	٨	٨	١٠	٧			
الاتحاد الافريقي									
١٣٨٠	١٦٧	١٣٩٨	١١٢٣	٩٧٠	١٠١٨	٩٤٤			
٦	٦	٦	٥	٤	٤	٣			
منطقة التجارة التفضيلية									
٠٠	..	٥٠٦	٤٨٧	٣٧٣	٣٣٣	٤٨٣			
مؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الافريقي									
٠٠	٣٠٤	٣٠٤	٣٠٨	٢٣٦	٢٠٠	٤٥٨			
الاتحاد الجمركي والاقتصادي لافريقيا الوسطى									
١٨٠	١٩٣	١١٧	١٠٣	٨٤	٥٠	١٤٦			
باء - نسبة التجارة المتبادلة بين بلدان التجمع إلى مجموع صادرات التجمع									
١٣,١	١١,١	١٠,٣	٨,٤	٦,٥	٧,١	١٠,١			
الاتحاد الاقتصادي لغربي افريقيا									
٣,٨	٥,٠	٣,٧	٢,٩	٢,٨	١,٤	٣,٤			
الاتحاد الاقتصادي لدول افريقيا الوسطى									
٠,٦	٠,٧	٠,٧	٠,٧	٠,٦	٠,٨	٠,٣			
الاتحاد الاقتصادي لبلدان البحيرات الكبرى									
٦,١	٧,٨	٩,٣	٧,٨	٧,٥	٥,٢	٤,٦			
٠,٧	٠,٧	٠,٦	٠,٥	٠,٤	٠,٤	٠,١			
منطقة التجارة التفضيلية									
٠٠	٦,٣	٨,٠	٨,٩	٦,٩	٧,٥	٩,٠			
مؤتمر تنسيق التنمية في الدول شرقى وجنوبى افريقيا									
٠٠	٠٠	٥,٠	٦,١	٥,٩	٤,٩	٥,٧			
الاتحاد الجمركي والاقتصادي لافريقيا الوسطى									
٤,٣	٤,١	٣,٧	٣,٣	٣,٠	٣,٠	٣,٠			

المصدر: الاونكتاد ٣.١٠ TD/B/CN.3/3: الجدول ١ TD/B/AC.3.7/A: الجدول ٤

الملاحظة: اشير إلى البيانات غير المتابعة بالعلامة الآتية (٠٠) .