



Семьдесят третья сессия

Пункт 137 предварительной повестки дня**

Бюджет по программам на двухгодичный период
2018–2019 годов**Ход ремонта Зала Африки и строительства новых
служебных помещений в комплексе Экономической
комиссии для Африки в Аддис-Абебе****Доклад Генерального секретаря***Резюме*

Настоящий доклад представляется во исполнение резолюции [72/262](#) А Генеральной Ассамблеи, в которой Ассамблея просила Генерального секретаря представить на основной части ее семьдесят третьей сессии доклад о ходе осуществления проектов по строительству и ремонту конференционных помещений Экономической комиссии для Африки, включая Дом Африки и центр для посетителей, с указанием, в частности, расходов по проекту и его общей стоимости.

В докладе содержится обновленная информация о ходе разработки проектной документации, закупочной деятельности, управлении проектом, ходе работ, порядке действий в случае возникновения непредвиденных обстоятельств и состоянии добровольных взносов на реализацию проекта по ремонту Дома Африки, а также обновленная информация о технико-экономическом обосновании создания центра для посетителей. В докладе также содержится информация о начале осуществления стратегии управления рисками по проекту, включая результаты количественного анализа рисков, которые свидетельствуют о том, что потенциальное воздействие известных рисков не превышает ожидаемого уровня, что позволяет Организации быть уверенной в том, что проект будет завершен в рамках имеющихся ресурсов.

Генеральной Ассамблее рекомендуется отметить прогресс, достигнутый со времени опубликования предыдущего доклада ([A/72/374](#)), принять к сведению пересмотренную смету расходов по проекту ремонта Дома Африки и ассигновать сумму в размере 8 931 100 долл. США на реализацию проекта в 2019 году.

* Переиздано по техническим причинам 5 октября 2018 года.

** [A/73/150](#).



I. Обновленная информация о строительстве новых служебных помещений (здание «Замбези») и проведении вспомогательных работ

1. В своей резолюции [56/270](#) Генеральная Ассамблея одобрила строительство новых служебных помещений в комплексе Экономической комиссии для Африки (ЭКА). Строительство нового служебного здания, известного как здание «Замбези», завершилось в третьем квартале 2017 года. Максимальная общая сумма расходов по проекту составила 15 333 200 долл. США.
2. В своей резолюции [62/238](#) Генеральная Ассамблея одобрила дополнительные компоненты проекта (именуемые далее вспомогательными работами), включающие в себя мероприятия по усовершенствованию доступности, охраны и функциональности здания «Замбези», а также строительство генераторной установки. Строительство генераторной установки и основная часть других вспомогательных работ были завершены в третьем квартале 2017 года. На момент составления настоящего доклада остальные вспомогательные работы в целом осуществлялись по графику. Проект в настоящее время находится на стадии гарантийного устранения дефектов и недоделок. Ожидается, что проект будет полностью завершен по истечении годового гарантийного периода, что должно произойти в третьем квартале 2018 года. Тогда будет оформлен последний акт сдачи-приемки выполненных работ и подрядчику будет выплачена сумма удержания в размере 5 процентов (85 000 долл. США), что ознаменует официальное завершение проекта.

II. Ход осуществления проекта по ремонту Дома Африки

A. Справочная информация

3. В своей резолюции [70/248](#) А Генеральная Ассамблея утвердила объем работ по проекту, график их осуществления и максимальную общую сумму расходов по проекту в размере 56,9 млн долл. США для этапов 3–5 проекта по ремонту Дома Африки, а также создание многолетнего счета незавершенного строительства и ассигновала сумму в размере 13 438 600 долл. США в рамках бюджета по программам на двухгодичный период 2016–2017 годов. В своей резолюции [71/272](#) А Генеральная Ассамблея приняла к сведению уточненную смету расходов, в которой отмечалось сокращение потребностей в денежных средствах в двухгодичном периоде 2016–2017 годов, а также другие корректировки на последующие годы. В своей резолюции [72/262](#) А Генеральная Ассамблея утвердила ассигнования в размере 5 700 300 долл. США в рамках бюджета по программам на двухгодичный период 2018–2019 годов на осуществление проекта в 2018 году.

B. Цели проекта

4. Цели проекта, указанные в соответствующих докладах Генерального секретаря, остаются неизменными.
5. Задачей проекта является ремонт здания таким образом, чтобы изначальная планировка и внешний вид помещений были сохранены, но при этом применялись передовые методы, соответствующие действующим международным стандартам и требованиям в сфере строительства. К их числу относятся

требования в отношении: а) конструкции здания и учета сейсмических рисков; б) физической защищенности и безопасности размещающихся в здании людей и пожарной безопасности; с) обеспечения доступа и других условий для инвалидов; д) энергосбережения и других мер по обеспечению рационального использования природных ресурсов; и е) соблюдения санитарных норм качества воздуха и освещения.

6. Ожидается, что проект будет реализован в пределах максимального утвержденного бюджета в размере 56,9 млн долл. США, включая резервные ассигнования. План расходов регулярно проверяется и обновляется, и объем бюджетных средств в настоящее время считается достаточным для завершения проекта.

7. Проект планируется завершить к концу 2021 года. Вместе с тем, хотя Секретариат считает, что проект может быть завершен к тому времени, существуют значительные риски, которые могут привести к задержкам в завершении проекта и которые подробно описаны в настоящем докладе.

8. С самого начала реализации проекта разработка проектной документации и строительные работы планируются и осуществляются в соответствии с действующими международными строительными нормами и правилами, с тем чтобы обеспечить соблюдение самых высоких стандартов в отношении конференционных помещений при одновременном сохранении и восстановлении исторических и культурных ценностей, воплощенных в архитектуре здания. Все варианты, модификации или изменения, предложенные в течение нынешнего отчетного периода, были оценены с учетом задачи сохранения общих целей проекта, в частности в отношении стоимости, сроков и качества.

9. При поддержке Управления централизованного вспомогательного обслуживания и в соответствии с пунктом 13 раздела V резолюции 71/272 А Генеральной Ассамблеи ЭКА создала структуру управления проектом, которая описывается ниже.

С. Управление проектом

Комитет заинтересованных сторон

10. Комитет заинтересованных сторон, который был создан в 2016 году, провел в течение отчетного периода два заседания: в ноябре 2017 года и июле 2018 года.

11. На втором заседании в июле 2018 года заинтересованным сторонам была предоставлена обновленная и актуальная информация о достигнутом прогрессе, включая завершение разработки рабочей документации по основной части ремонтных работ в отношении Дома Африки. Рекомендации членов Комитета заинтересованных сторон имеют важное, даже решающее значение, потому что они в соответствии со своим установленным кругом ведения отвечают за определение в контексте проекта конкретных требований в соответствии с их сферой компетенции и ответственности и за контроль их соблюдения, а также за предоставление соответствующих консультаций заказчику. Это особенно актуально на нынешнем этапе проекта, когда любые изменения в требованиях могут привести к заключению дополнительных соглашений или выдаче распоряжений о внесении изменений, что приводит к перерасходу средств и срыву графиков.

Консультативный совет

12. Консультативный совет был создан в июле 2017 года и провел свое первое заседание в августе 2017 года. Последующие заседания состоялись в декабре 2017 года и мае 2018 года. Четвертое заседание запланировано на сентябрь

2018 года. Члены Совета со всей ответственностью подходят к выполнению своих функций и предоставляют заказчику ценные рекомендации и мнения, некоторые из которых отражены в нижеследующих пунктах.

13. Обсуждения, состоявшиеся в ходе двух последних заседаний, были посвящены, в частности, дальнейшей доработке проекта круга ведения Совета, который был впоследствии окончательно сформулирован, и уточнению роли Совета. На сегодняшний день Совет предоставил ценные рекомендации и аналитические справки, которые могут использоваться на этапе разработки проектной документации; предоставил рекомендации относительно стратегии мобилизации добровольных взносов и расширения и укрепления координации с властями принимающей страны; и предложил оказать содействие в урегулировании с принимающей страной ряда нерешенных вопросов (например, вопроса о безвозмездном предоставлении дополнительного участка земли для размещения стоянки для посетителей ЭКА).

14. В ходе заседаний Совет был проинформирован о состоянии проекта и о потенциальных и фактических изменениях в исходных параметрах проекта, с тем чтобы Совет мог внести свой вклад в выявление необходимых мер по смягчению последствий, в частности в отношении возможного отставания от графика.

15. После назначения членов Совета в 2017 году (см. [A/72/374](#), пункты 44 и 45) представители Исламской Республики Иран и Чили были вынуждены выйти из его состава, поскольку были назначены на дипломатические должности в другие страны. Для замены выбывающих членов недавно были назначены представители Бангладеш и Кубы.

Координация деятельности с Центральными учреждениями

16. Административно-координационное соглашение, подписанное в 2017 году, обеспечивает основу для выполнения различных функций по управлению проектом, таких как контроль за изменениями. В нем также отражены роли и обязанности членов группы по проекту на этапе управления строительством.

17. Представители Службы управления глобальным имуществом Управления централизованного вспомогательного обслуживания регулярно (раз в два месяца) проводят с членами группы по проекту ЭКА координационные совещания и в феврале 2018 года совершили поездку в Аддис-Абебу. Служба управления глобальным имуществом осуществляет надзор за реализацией проекта, предоставляет технические руководящие указания и консультации группе по проекту и делится с ней идеями, почерпнутыми из опыта реализации других проектов капитального строительства в Организации Объединенных Наций, обеспечивая при этом соблюдение в рамках деятельности группы по проекту мировых стандартов, касающихся недвижимого имущества. В течение отчетного периода особое внимание уделялось предоставлению независимых услуг по управлению рисками в соответствии с резолюцией [72/262](#) А Генеральной Ассамблеи.

D. Управление проектом

18. Специальная группа по управлению проектом осуществляет свою деятельность под руководством управляющего проектом (С-5), который подчиняется руководителю проекта — Административному директору ЭКА. В группу по проекту входят следующие сотрудники, должности которых были утверждены Генеральной Ассамблеей в резолюции [70/248](#) А: архитектор/инженер (С-4), сотрудник по закупкам (С-3), инженер по архитектурной, общестроительной и

конструктивной части (национальный сотрудник), инженер по механическим и электрическим системам (национальный сотрудник), производитель работ (национальный сотрудник), помощник по бюджетно-финансовым вопросам (местный разряд) и помощник по материально-техническому снабжению и грузоперевозкам (местный разряд).

19. Резолюцией [71/272 А](#) Генеральной Ассамблеи была утверждена должность базирующегося в Управлении централизованного вспомогательного обслуживания в Центральных учреждениях координатора проекта (С-4), расходы на которую покрываются на основе совместного финансирования с проектом повышения сейсмостойкости и замены отслуживших свой срок компонентов здания штаб-квартиры Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана. Соответствующий сотрудник был нанят в ноябре 2017 года и с тех пор предоставляет технические руководящие указания и осуществляет надзор за проектом, уделяя особое внимание вопросам управления рисками, в том числе осуществляет контроль за исполнением контракта с независимым консультантом по вопросам управления рисками.

20. Шесть сотрудников по вопросам безопасности (местный разряд), должности которых были утверждены Генеральной Ассамблеей в резолюции [71/272 А](#), были наняты и приступили к исполнению своих обязанностей в сентябре 2017 года. После прохождения необходимой подготовки эти сотрудники присоединились к Службе безопасности и охраны ЭКА и обеспечивают безопасность на строительной площадке.

21. Как указано в предыдущем докладе (см. [А/72/374](#), пункт 48), ЭКА в настоящее время занимается набором консультантов для выполнения специальных функций, которые не могут выполнять члены группы по проекту. Ниже приводится обновленная информация по этому вопросу.

а) Куратор выставок. По итогам предпринятых в июле 2017 года первоначальных шагов по поиску соответствующих специалистов подходящие кандидаты найдены не были. Поэтому было решено заключить на оказание этих услуг два отдельных контракта. Один специалист возьмет на себя функции непосредственно куратора и будет участвовать в организации постоянной экспозиции, отборе объектов и документов, которые будут выставляться, и осуществлять надзор за работой. Другой специалист будет отвечать за организационные аспекты, в том числе оказывать поддержку Отделу общественной информации и управления знаниями в подготовке технико-экономического обоснования и определении проектных критериев центра для посетителей.

б) Специалист по реставрации произведений искусства. После первой неудачной попытки, предпринятой в декабре 2017 года, в марте 2018 ЭКА возобновила поиск соответствующего специалиста, попытавшись охватить как можно более широкую аудиторию (в том числе действуя через сеть школ искусства в Аддис-Абебе). Подходящий кандидат был наконец отобран, и ожидается, что он будет принят на работу в сентябре 2018 года. Этот специалист будет участвовать в оценке конкурсных предложений на работы по реставрации произведений искусства и осуществлять надзор за этой работой.

в) Специалист по информационным технологиям, аудиовизуальным средствам и конференционному обслуживанию. Предпринятые в декабре 2017 года попытки найти подходящего кандидата не принесли удовлетворительных результатов. В связи с этим в координации со Службой информационно-коммуникационных технологий ЭКА было принято решение о том, что требуемые в рамках проекта задачи будут выполняться за счет внутренних ресурсов, для чего будет создана рабочая группа, члены которой будут иметь необходимые

навыки, чтобы осуществлять надзор за плановой модернизацией конференционных систем, обеспечивая плавную передачу соответствующих компонентов проекта Службе информационно-коммуникационных технологий.

Е. Подотчетность в рамках проекта

22. В соответствии с резолюциями Генеральной Ассамблеи [69/262](#), [70/248 А](#), [71/272 А](#) и [72/262 А](#) Управление служб внутреннего надзора (УСВН) в период с февраля по март 2018 года провело свою третью ежегодную ревизию проекта.

23. В последнем докладе о ревизии, который был опубликован в мае 2018 года, содержались четыре важные рекомендации: а) учредить целевой фонд для учета добровольных взносов и взносов натурой; б) разработать и реализовать план действий по проведению запланированных мероприятий по мобилизации ресурсов; в) рассмотреть различные варианты организации допуска людей в центр для посетителей; и d) перевести в количественное выражение последствия задержек в начале строительных работ с точки зрения затрат и учесть эти данные при моделировании методом Монте-Карло.

24. ЭКА придает большое значение регулярным ревизиям УСВН, поскольку они предоставляют заказчику, руководителю проекта и членам группы возможность активизировать свои усилия в целях эффективного и действенного осуществления проекта. В докладах по итогам ревизии, помимо прочего, особо отмечались важность скоординированного участия заинтересованных сторон в ходе осуществления проекта и необходимость внимательно следить за выполнением графика.

Ф. Управление рисками

Независимое управление рисками

25. Управление централизованного вспомогательного обслуживания в консультации с группой по проекту ЭКА разработало стратегию управления рисками по проекту в целях достижения следующих результатов: а) разработка порядка и процедур выявления, оценки и определения приоритетности рисков; б) облегчение планирования и осуществления мер реагирования на риски, обеспечивающих успешное достижение ожидаемых целей проекта; и в) предоставление Организации возможности оценивать и регулировать непредвиденные бюджетные расходы с учетом факторов риска в соответствии с рекомендациями Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам (см. [A/72/7/Add.26](#), пункт 14).

26. В феврале 2018 года в ЭКА был проведен практикум по рискам, который был организован при содействии Управления централизованного вспомогательного обслуживания и в котором приняли участие члены группы по проекту, заинтересованные стороны из ЭКА и представители независимой фирмы по управлению рисками. Результатами практикума стали принятие стратегии управления рисками по проекту, создание реестра рисков по проекту и проведение количественного анализа рисков (моделирование методом Монте-Карло). Независимая фирма по управлению рисками взяла на себя обязательство на протяжении проекта представлять в год два доклада, первый из которых был опубликован в июне 2018 года.

27. При анализе методом Монте-Карло используются сведения, предоставленные группой по проекту, включая степень риска по каждому его типу (с учетом коэффициента вероятности и возможности возникновения) и наиболее

вероятный диапазон количественных последствий каждого риска и моделируются тысячи теоретических вариантов проекта. На рисунке I ниже представлены сводные результаты первого анализа методом Монте-Карло в виде гистограммы стоимости.

Рисунок I
Гистограмма стоимостной оценки рисков по проекту ремонта Дома Африки по состоянию на июнь 2018 года



28. В отношении осуществляемых Секретариатом проектов капитального строительства в качестве целевого показателя для оценки рисков по тому или иному проекту установлен показатель P80, который означает, что группа по проекту должна в идеале стремиться к тому, чтобы уровень уверенности в возможности завершить проект в рамках бюджета составлял 80 процентов.

29. Моделирование методом Монте-Карло указывает на то, что уровень уверенности в том, что этот проект будет завершен в рамках утвержденного бюджета, составляет 75 процентов. Хотя этот показатель несколько ниже идеального уровня, с учетом стадии проекта (т. е. до заключения контракта на строительство) Секретариат по-прежнему уверен, что проект будет осуществлен в рамках бюджета, поскольку основные стратегии смягчения крупных рисков уже выявлены и группа по проекту уже начала соответствующим образом выстраивать свою работу.

Комплексное управление рисками

30. Комплексное управление рисками по-прежнему осуществляется на местном уровне специальной группой по управлению проектом ЭКА при поддержке главной фирмы-консультанта. Руководитель проекта координирует усилия всех сторон, в частности членов группы, консультанта и подрядчиков. По каждому виду риска назначается ответственное лицо, которое контролирует принятие мер смягчения последствий. В рамках регулярной деятельности по мониторингу, например на еженедельных совещаниях на площадке, проводится тщательный анализ и обсуждение ситуации. Ежемесячно группа проводит специальные совещания для обновления реестра рисков. Риски обсуждаются на всех совещаниях со старшими руководителями и советниками.

Реестр рисков

31. В соответствии с недавно разработанной стратегией управления рисками по проекту группа по проекту усовершенствовала свой подход к обновлению реестра рисков, созданного в начале проекта (см. A/72/374, пункты 52–54), и управлению ими. Каждому риску присваивается балл, по каждому риску назначается ответственное лицо, и все предлагаемые меры реагирования документируются. Риски отслеживаются и контролируются группой по проекту, и в соответствии со стратегией управления рисками особое внимание уделяется 10 самым серьезным проблемам, представляющим наибольшую опасность для проекта в целом, поскольку смягчение их возможных последствий может оказать наиболее благотворное воздействие на проект. Десять самых высоких рисков и степень их потенциального воздействия на стоимость проекта (чувствительность затрат) приведены на рисунке II ниже.

Рисунок II

Анализ чувствительности затрат: 10 основных рисков по состоянию на март 2018 года



32. На диаграмме чувствительности затрат на рисунке II выше показано соотношение между индивидуальными рисками и общей стоимостью работ по состоянию на конец проекта. Чем выше коэффициент чувствительности, тем сильнее связь между сметной стоимостью и индивидуальным риском.

Описание рисков по проекту, имеющих наибольшее воздействие на стоимость, и предлагаемые меры реагирования на них

33. Ниже приводится более подробное объяснение рисков, имеющих наибольшее потенциальное воздействие на проект и обозначенных на диаграмме чувствительности выше.

а) **Изменения по распоряжению заказчика** (изменение проектных требований на позднем этапе и возможное увеличение объема работ). К данной категории риска относятся требования заказчика, которые не были отражены в исходной проектной документации и, следовательно, могут привести к дополнительным издержкам в результате выдачи распоряжения о внесении изменений. Меры по смягчению этого риска сводятся в основном к получению согласия заинтересованных сторон до выпуска контрактной проектной документации в целях снижения вероятности получения распоряжения о внесении изменений на более позднем этапе. Группа по проекту неизменно подчеркивает важность активного участия Комитета заинтересованных сторон в проекте в соответствии со стратегией управления рисками.

б) **Неочевидные и непредсказуемые аспекты текущего состояния Дома Африки.** Ремонт существующих помещений в целом считается сопряженным с более высоким риском видом работы, чем строительство нового здания, что обусловлено необходимостью учета непредвиденных условий при реализации таких проектов. В отношении данного проекта существует дополнительный компонент — необходимость сохранения исторического наследия. В качестве меры по смягчению этого риска группа по проекту провела оценку существующих условий на площадке и выполнила анализ осуществимости проекта на этапе разработки проектной документации, выводы которого были учтены при разработке окончательного проекта. Кроме того, на этапе строительства будут постоянно проводиться инспекции на площадке с целью заблаговременного выявления потенциальных неизвестных факторов и принятия мер по исправлению положения или внесения корректировок по мере необходимости.

с) **Задержки в выполнении графика.** С учетом хода строительных работ подготовительного этапа на сегодняшний день, а также ожидаемых сроков заключения контракта на основные работы существует риск отставания от графика. В качестве меры смягчения этого риска группа по проекту и лица, отвечающие за различные категории рисков, на регулярной основе проводят корректировку связанных с проектом процедур и проясняют роли и обязанности отдельных участников. Кроме того, группа по проекту внимательно следит за работой подрядчика по выполнению работ подготовительного этапа, и, когда будет выбран подрядчик на выполнение основных работ, группа предложит ему проанализировать способы потенциального сокращения графика без ущерба для качества.

Г. Прогресс, достигнутый за отчетный период

Сотрудничество с государствами-членами и правительством принимающей страны

34. Сотрудничество между ЭКА и правительством принимающей страны привело к подписанию 13 апреля 2018 года соглашения между Организацией Объединенных Наций и правительством Эфиопии в отношении проекта. Соглашение устанавливает оперативные механизмы для обеспечения беспрепятственного и быстрого таможенного оформления и импорта материалов, а также предоставление других льгот, связанных с осуществлением проекта.

35. В июне 2018 года мэрия Аддис-Абебы подтвердила наличие участка земли, необходимого ЭКА для размещения автостоянки для посетителей, и что генеральный план города будет скорректирован с учетом этой потребности. Насколько известно ЭКА, мэрия поручила соответствующим специализированным учреждениям, таким как Земельная комиссия, провести совместную работу с Министерством иностранных дел и отразить соответствующие изменения на генеральном плане города. Этот вопрос будет обсуждаться на предстоящем координационном совещании с властями принимающей страны, и необходимые детали будут отражены в договоре аренды, который будет доработано в ближайшем будущем.

36. Кроме того, совместно с Организацией Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО) и Африканским союзом правительство принимающей страны определило конкретные темы для предлагаемой постоянной экспозиции, в частности в отношении исторических аспектов Дома Африки.

Добровольные взносы

37. В связи с получением взноса от Мали (см. [A/71/370](#), пункт 50) ЭКА учредила целевой фонд, который будет использоваться для регистрации взносов на проект за прошлые и будущие периоды.

38. Что касается заявленного правительством Швейцарии намерения сделать взнос (см. [A/72/374](#), пункт 38), то в течение отчетного периода продолжались обсуждения для согласования деталей. Власти Швейцарии высказались за то, чтобы их взнос был использован частично для покрытия расходов, связанных с открытием центра для посетителей, и частично для покрытия расходов, связанных с функционированием центра в течение первого года. На момент составления настоящего доклада окончательная доработка соглашения о взносах шла полным ходом.

39. В течение отчетного периода ЭКА продолжала популяризировать проект и прилагать усилия для привлечения добровольных взносов в рамках различных инициатив. В частности, как уже сообщалось Генеральным секретарем (см. [A/72/374](#), пункт 36), ЭКА уделяла особое внимание взаимодействию с государствами-членами в формате региональных групп. С этой целью в мае и июне 2018 года было проведено пять совещаний. После этих совещаний Исламская Республика Иран выразила свою заинтересованность в некоторых вариантах предоставления взносов. Хотя никаких конкретных предложений внести добровольные взносы на сегодняшний день не поступало, совещания предоставили ЭКА возможность распространить рекламные материалы о проекте и пропагандировать его с целью получения добровольной поддержки. В апреле 2018 года посольствам в Аддис-Абебе была направлена вербальная нота, в которой государствам-членам было предложено сделать добровольные взносы.

40. Кроме того, на последней Конференции министров финансов, планирования и экономического развития африканских стран, состоявшейся в Аддис-Абебе в мае 2018 года, были распространены информационные материалы, включая письмо Исполнительного секретаря в ее качестве заказчика проекта с призывом о предоставлении добровольных взносов. ЭКА будет и впредь распространять информацию о проекте на подобных крупных встречах и конференциях, в том числе на саммитах Африканского союза.

41. Планируется также провести при первой же возможности специальное мероприятие по мобилизации добровольных взносов, которое должно совпасть с таким важным событием этапа строительства, как церемония закладки первого камня.

42. Секция партнерских отношений и мобилизации ресурсов ЭКА разрабатывает всеобъемлющую стратегию и соответствующий план действий по мобилизации ресурсов частного сектора в соответствии с применимыми положениями и правилами Организации Объединенных Наций и во исполнение просьбы Генеральной Ассамблеи.

43. ЭКА также добилась определенного прогресса в проведении переговоров с властями принимающей страны с целью четко определить и согласовать условия предоставления взноса натурой в связи с выделением испрашиваемого участка земли под автомобильную стоянку для посетителей.

Закупочная деятельность

44. Стратегия реализации проекта предполагает разделение всей программы работ на следующие пакеты: а) подготовительные работы раннего этапа; б) основные ремонтные работы в Доме Африки; в) монтаж высокотехнологичных конференционных систем и сетей; г) сохранение произведений искусства; и е) организация постоянной выставки.

45. Контракт с подрядчиком на выполнение подготовительных работ раннего этапа, которые включают в себя подготовку площадки, ремонт здания «Конго» и сопутствующие инфраструктурные работы, был подписан в январе 2018 года, а работы начались в феврале 2018 года. В мае 2018 года по итогам конкурсных торгов в этот контракт были внесены изменения для включения в объем работ наружного и внутреннего ремонта здания «Нил».

46. Основные работы по ремонту Дома Африки, которые представляют собой самый крупный пакет работ по проекту, планируется начать в конце 2018 года после завершения закупочного процесса. На момент составления настоящего доклада заключение контракта планировалось на август 2018 года. Однако с учетом прогресса, достигнутого на сегодняшний день, весьма вероятно, что дата заключения контракта несколько сместится. Ожидается, что строительные работы начнутся в конце 2018 года по завершении закупочного процесса. Возможное отставание от графика анализируется также в разделе «Управление рисками» настоящего доклада.

47. Закупочные мероприятия по пакету работ, связанному с сохранением и реставрацией произведений искусства, уже начались и должны завершиться к концу 2018 года, что позволит принять некоторые меры по удалению ценных объектов из здания и их защиты до начала основных работ в Доме Африки.

48. Закупочные процедуры в отношении высокотехнологичных конференционных систем и сетей и организации постоянной экспозиции пока не начались. В настоящее время ведется соответствующая работа по проектированию, которая должна завершиться в марте 2019 года.

Местные знания и накопленный опыт

49. Порядок реализации проекта согласуется с извлеченными уроками и передовыми методами, отраженными в руководящих принципах управления строительными проектами Организации Объединенных Наций. Кроме того, накопленный опыт и передовые методы, выявленные в ходе осуществления этого проекта, будут отражены в новых версиях этого документа, с тем чтобы они могли

учитываться при реализации других проектов капитального строительства Организации Объединенных Наций во всем мире.

50. В связи с инициативным участием членов группы по проекту ремонта Дома Африки в работе целевой группы по вопросам доступности и последовавшим за этим повышением качества работ по разработке проектной документации для ремонта Дома Африки проект был выбран Секретариатом в качестве примера передовой практики и будет служить ориентиром в контексте планирования других проектов, в том числе в комплексе ЭКА. В проектировании также принимает активное участие одно местное учреждение.

Планирование и проектирование

51. В течение отчетного периода главный консультант приступил к разработке проектной документации для модернизации информационных систем, включая коммуникационные технологии, аудиовизуальные средства и конференционные системы (в частности, локальную вычислительную сеть, предназначенную специально для системы вещания), обеспечения надежной беспроводной связи для участников заседаний и выстраивания информационно-технологической сетевой архитектуры. Эти необходимые проектные изменения были выявлены конечным пользователем и оформлены в качестве дополнительного соглашения к контракту после рассмотрения и утверждения Секретариатом в рамках действующих процедур контроля за изменениями.

52. В рамках этапа 3 (предстроительный этап) главный консультант завершил разработку рабочей и тендерной документации по пакету основных работ, связанных с ремонтом Дома Африки. Чтобы удостовериться в правильности составления проектной документации (т.е. ее соответствии пожеланиям заказчика и применимым нормам и стандартам), ЭКА организовала экспертную проверку всего пакета документации сторонним консультантом. Результаты проверки были удовлетворительными, и были обозначены лишь незначительные проблемы, которые необходимо исправить. В процессе проверки также были выявлены возможности для потенциального улучшения проектной документации с точки зрения обеспечения доступности и пожарной безопасности, которые в настоящее время рассматриваются авторами проекта. Соответствующие предложения будут учтены в проектной документации, если это не скажется на бюджете и графике реализации проекта. В проверке также принимали участие технические специалисты Консультативного совета. Они проанализировали проектную документацию и высказали замечания и предложения с позиции конечного пользователя и заказчика, например в отношении функциональных усовершенствований системы организации питания.

53. В ответ на просьбу Генеральной Ассамблеи (см. резолюцию [72/262 А](#), раздел XII, пункт 6) ЭКА провела совместную работу с ЮНЕСКО и Африканским союзом, а также научно-образовательными и другими учреждениями, относящимися к сектору сохранения исторического наследия, с целью оценить предлагаемые в проектной документации решения и выявить возможности для усовершенствования. Привлеченные эксперты при поддержке главного консультанта систематизировали полученные материалы и подготовили доклад с изложением особенностей проектной документации и результатов совместного анализа, проведенного группой. Эта информация будет использоваться на этапе проекта, посвященного сохранению исторического наследия.

54. В отношении рабочего проекта выставочной зоны эксперты рабочей группы, которая была создана для этой цели, предприняли попытки для вовлечения в этот процесс всех учреждений, заинтересованных в этом вопросе и способным предоставить экспертные знания. Завершение разработки проектной документации позволит провести закупочные мероприятия в 2019 году.

55. В связи с просьбой Генеральной Ассамблеи об учете местных знаний (см. резолюцию [72/262 А](#), раздел XII, пункт 4) ЭКА наладила взаимодействие с Архитектурным факультетом Аддис-Абебского университета, на базе которого недавно была создана магистерская программа по вопросам сохранения наследия. В настоящее время с университетом обсуждается вопрос о том, каким образом можно было бы обеспечить участие студентов в проекте — либо в формате непосредственного сопровождения рабочего процесса (за исключением выполнения функций контроля и надзора) и/или посредством организации регулярных посещений строительной площадки, чтобы студенты могли ознакомиться с порядком выполнения соответствующих работ. С учетом того, что сохранение наследия является относительно новой сферой знаний в регионе, Секретариат считает, что эти усилия представляют собой важную и потенциально полезную информационно-просветительскую работу и работу по наращиванию потенциала.

56. Что касается сохранения и реставрации произведений искусства, то главный консультант завершил разработку соответствующей проектной и технической документации. Как отмечалось выше, закупочные мероприятия не принесли удовлетворительных результатов и будет предпринята еще одна попытка.

57. В соответствии с рекомендацией Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам в отношении повторного использования мебели (см. [A/72/7/Add.26](#), пункт 12), которая была одобрена Генеральной Ассамблеей в ее резолюции [72/262 А](#), ЭКА поручила главному консультанту по проекту провести с учетом результатов предыдущих оценок углубленный анализ состояния имеющейся мебели, в результате которого была проведена полная инвентаризация всей мебели. По итогам анализа выяснилось, что часть мебели можно было бы использовать при выполнении подготовительных работ раннего этапа, например ремонта фойе. Благодаря этому показатель повторного использования мебели составит приблизительно 60 процентов. На начальном этапе выполнения основных работ по ремонту Дома Африки будут рассмотрены дополнительные возможности для повторного использования мебели. После того как все потребности в мебели для целей проекта будут удовлетворены, оставшаяся мебель может также использоваться в других частях комплекса ЭКА, и распоряжаться ею будет Служба эксплуатации.

Ход строительных работ

58. Контракт на выполнение подготовительных работ раннего этапа был подписан в январе 2018 года. В связи с задержкой со стороны подрядчика в осуществлении этапа мобилизации строительная площадка не могла быть передана подрядчику до апреля 2018 года. Как указано в пункте 45 выше, контракт на выполнение подготовительных работ раннего этапа был изменен в мае 2018 года, и теперь ожидается, что эти работы будут завершены в феврале 2019 года — несколько позже, чем изначально планировалось.

59. С началом выполнения подготовительных работ раннего этапа в январе 2018 года официально начался четвертый этап проекта — этап строительства. Австралийская архитектурная фирма «Конрад Гаргетт», которая была привлечена в качестве главного консультанта по проекту, обеспечила свое постоянное присутствие в стране и открыла отделение в комплексе ЭКА для оказания

контрактных услуг на месте, включая услуги по техническому надзору и управлению строительной площадкой.

Н. Прочие вопросы

Доступность

60. Для обеспечения соответствия проектных решений в части обеспечения равноправного доступа положениям Конвенции о правах инвалидов группа по управлению проектом тесно сотрудничает целевой группой по вопросам доступности, в том числе активно участвует в регулярных заседаниях целевой группы с февраля 2017 года. ЭКА также обменивается примерами передовой практики с другими подразделениями Организации Объединенных Наций, действуя в координации с Управлением централизованного вспомогательного обслуживания.

61. Кроме того, для улучшения проектных решений, связанных с обеспечением доступности, и обмена опытом по этому вопросу ЭКА провела обсуждения со сторонними партнерами, включая Австрийское агентство по сотрудничеству в целях развития и Эфиопский центр по проблемам инвалидности и развития. ЭКА будет и впредь взаимодействовать с этими и другими потенциальными партнерами, занимающимися этой темой, чтобы получать пользу от обмена опытом и знаниями.

Экологическая устойчивость

62. Как сообщалось ранее, во исполнение просьбы Генеральной Ассамблеи (см. резолюцию 72/262 А, раздел XII, пункт 7) в ходе реализации проекта будет обеспечено применение современных передовых отраслевых методов в целях минимизации потребления энергии и более рационального использования воды и других ресурсов, что в свою очередь позволит снизить долгосрочные расходы на эксплуатацию Дома Африки. К числу природоохранных инициатив, предусмотренных текущим проектом для минимизации потребления энергии, относятся использование солнечных батарей для нагрева воды, установка интеллектуальной системы освещения с датчиками движения и регуляторами яркости света, установка датчиков дневного света, установка вентиляционной системы с пассивным и комбинированным режимом работы, применение стекол, снижающих проникновение солнечных лучей, и более эффективная изоляция. Меры по обеспечению рационального потребления воды включают в себя установку счетчиков, использование сантехники с низким расходом воды и сбор воды.

Центр для посетителей

63. Что касается центра для посетителей, то Генеральная Ассамблея рекомендовала Генеральному секретарю уточнить основные предположения и расчет прогнозируемого числа посетителей Дома Африки (см. резолюцию 72/262 А, раздел XII, пункт 8). Учитывая, что речь идет о новом проекте, считается, что наиболее удачное время для уточнения исходных предположений и расчета прогнозируемого числа посетителей — это по крайней мере 12 месяцев после открытия центра для посетителей. Причиной служит то, что к тому времени в Эфиопии и других странах будет проведено достаточное количество рекламных и информационно-пропагандистских мероприятий и потенциальное число посетителей Дома Африки можно будет оценить с большей точностью.

64. Кроме того, Генеральная Ассамблея просила Генерального секретаря включать в свои доклады обновленную информацию о различных вариантах допуска посетителей в Дом Африки, которые обеспечат возможность посещать его большему числу людей, особенно учащимся, представителям научных кругов, жителям и гостям (см. резолюцию [72/262 А](#), раздел XII, пункт 10). Следует отметить, что Дом Африки является туристической достопримечательностью и будет оставаться таковой и впредь, а это означает, что количество и типы посетителей подсчитать практически невозможно. Для начала информационно-пропагандистские мероприятия будут ориентированы на несколько основных групп, включая, среди прочего, студентов, гостей конференций в штаб-квартире Экономической комиссии для Африки и Африканского союза, дипломатов, туристов, обычных граждан и исследователей. Каждый год на территории комплекса ЭКА проводится не менее 350 конференций, семинаров и учебных мероприятий, и благодаря центру для посетителей количество гостей Дома Африки может значительно увеличиться. Предполагается, что на более позднем этапе информационно-пропагандистские мероприятия будут ориентированы и на группы потенциальных посетителей из других стран, особенно стран региона.

I. Обновленный график проекта

65. График работ по проекту регулярно обновляется в целях учета фактического прогресса, и на рисунке III ниже показан последний график работ по проекту по состоянию на июль 2018 года. Упомянувшиеся выше задержки с началом этапа 4 показаны как небольшое отставание от даты завершения подготовительных работ и проекта в целом. При этом группа по проекту постоянно анализирует меры по сокращению отставания, такие как увеличение численности сотрудников подрядчика и/или продление рабочего времени для ускорения работ. Также, возможно, будут рассмотрены альтернативные методы строительства и/или возможность использования современных технологий. Для смягчения какого-либо риска дальнейших задержек график работ будет дополнительно оцениваться и корректироваться, в том числе при участии подрядчика по выполнению основных ремонтных работ в Доме Африки (когда таковой будет выбран). Несмотря на наличие некоторых рисков, первоначально прогнозируемое завершение проекта к концу 2021 года по-прежнему считается вероятным.

66. Группа по проекту будет и впредь оказывать содействие независимой фирме по управлению рисками и предоставлять, помимо прочего, обновленную информацию о графике работ с учетом любых последствий, связанных с продолжающимся закупочным процессом в отношении основных ремонтных работ в Доме Африки. Группа также будет продолжать информировать независимую фирму по управлению рисками о ходе реализации проекта и предоставлять материалы, необходимые для проведения анализа последствий с учетом факторов риска для графика проекта и заблаговременного планирования соответствующих мер по смягчению последствий.

Рисунок III
График работ по проекту ремонта Дома Африки по состоянию на июль
2018 года

Мероприятия	Сроки реализации проекта										
	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год
Предварительное планирование	■										
Подготовка и проектирование (этапы 1 и 2)				■							
Оценка и задание на проектирование				■							
Концептуальное проектирование				■							
Разработка проектной документации				■							
Формирование группы и переговоры с консультантами					■	■					
Предстроительный этап (этап 3)						■	■	■			
Рабочая и тендерная документация						■	■	■			
Проведение торгов							■	■	■		
Строительство (этап 4)							■	■	■	■	
Подготовительные работы							■	■	■		
Основные (ремонтные) работы							■	■	■	■	
Высокотехнологичное оборудование, мебель и произведения искусства								■	■	■	
Завершение проекта (этап 5)										■	■

Условные обозначения:

■ График проекта, содержащийся в предыдущем докладе Генерального секретаря (A/72/374)

■ Актуальный пересмотренный график проекта

Ж. Стоимость проекта

67. Смета расходов тщательно выверяется для выявления рисков и учета изменений в прогнозируемых или фактических расходах, с тем чтобы избежать непредвиденного перерасхода средств и обеспечить контроль за расходами.

68. Подробная информация об актуальной смете расходов по всему проекту приводится в приложении. Разбивка общей суммы сметных расходов по сравнению с цифрами, указанными в предыдущем докладе, приводится в таблице 1 ниже.

Таблица 1

Изменение общей сметной стоимости работ по проекту: |сравнение показателей текущего и предыдущего отчетных периодов
(В тыс. долл. США)

	Сметные расходы		Разница
	Сметные расходы в текущем отчете	Сметные расходы в предыдущем отчете (см. A/72/374)	
	(a)	(b)	(c)=(a)-(b)
Раздел 33. Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений			
1. Расходы на строительство	35 424,2	31 443,0	3 981,2
2. Профессиональные услуги	6 693,8	6 517,4	176,4
3. Увеличение стоимости	1 373,8	5 706,4	(4 332,6)

	<i>Сметные расходы</i>		<i>Разница</i> <i>(c)=(a)-(b)</i>
	<i>Сметные расходы в текущем отчете</i> <i>(a)</i>	<i>в предыдущем отчете</i> <i>(см. A/72/374)</i> <i>(b)</i>	
4. Непредвиденные расходы	8 271,1	8 173,8	97,3
Итого, раздел 33	51 762,9	51 840,6	(77,7)
Раздел 18. Экономическое и социальное развитие в Африке			
5. Управление проектом	4 716,6	4 454,9	261,7
Итого, раздел 18	4 716,6	4 454,9	261,7
Раздел 34. Охрана и безопасность			
6. Требования безопасности	416,8	600,8	(184,0)
Итого, раздел 34	416,8	600,8	(184,0)
Всего	56 896,3	56 896,3	–

69. Хотя общая сметная сумма расходов осталась неизменной, изменился ее состав. Основные изменения общей сметы расходов заключаются в следующем:

а) увеличение на 3 981 200 долл. США по статье «Расходы на строительство» в результате: i) поступления обновленной информации о фактических суммах контрактов в отношении подготовительных работ раннего этапа; и ii) обновления в 2018 году сметы расходов на основные работы на основании доработанной проектной документации и с учетом увеличения стоимости;

б) увеличение на 176 400 долл. США по статье «Профессиональные услуги» в результате: i) дополнительных проектных работ, связанных с модернизацией конференционных систем и оборудования; и ii) сокращения поддержки третьих сторон в таких областях, как независимое управление рисками, независимый анализ проектных решений и прочие профессиональные вспомогательные услуги;

в) сокращение на 4 332 600 долл. США по статье «Увеличение стоимости», которое теперь учтено в обновленной в 2018 году смете расходов по контракту на основные работы;

г) увеличение на 97 300 долл. США резерва на непредвиденные расходы, объем которого был рассчитан путем прибавления 20 процентов к сумме пересмотренных/обновленных расходов на строительство, профессиональные услуги и покрытие разницы в связи с увеличением стоимости;

д) увеличение на 261 700 долл. США по статье «Управление проектом» в результате более точного расчета суммы расходов на основании фактических расходов и обновленных оценок;

е) сокращение на 184 000 долл. США по статье «Требования безопасности» в результате более точного расчета суммы расходов на содержание шести сотрудников по вопросам безопасности на основе фактических расходов и обновленных оценок.

К. Расходы по проекту и прогнозируемые издержки

Текущие и прогнозируемые расходы в 2018 году

70. Генеральная Ассамблея утвердила ассигнования в размере 13 438 600 долл. США на реализацию проекта в своей резолюции 70/248 А, 37 600 долл. США за обеспечение физической безопасности в контексте проекта в своей резолюции 71/272 А и 5 700 300 долл. США в своей резолюции 72/262 А. Общий объем утвержденных финансовых средств на цели проекта до конца 2018 года составляет 19 176 500 долл. США.

71. В таблице 2 ниже указаны фактические расходы по проекту по состоянию на 30 июня 2018 года, прогнозируемые расходы на оставшуюся часть 2018 года и прогнозируемый неиспользованный остаток средств по состоянию на конец 2018 года. Из таблицы следует, что общая сумма прогнозируемых расходов на период 2016–2018 годов составляет 10 351 500 долл. США.

Таблица 2

Расходы по состоянию на 30 июня 2018 года и прогноз на оставшуюся часть 2018 года

(В тыс. долл. США)

	Ассигнования на финансирование проекта в 2016–2018 годах	Совокупный объем расходов с начала осуществления проекта до 30 июня 2018 года	Прогнозируемые расходы с 1 июля по 31 декабря 2018 года	Общая сумма прогнозируемых расходов на 2016–2018 годы	Прогнозируемый неиспользованный остаток средств на конец 2018 года
	(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)	(e)=(a)-(d)
Раздел 33. Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений					
1. Расходы на строительство	9 050,0	29,1	3 029,7	3 058,8	5 991,2
2. Профессиональные услуги	4 556,9	4 057,6	113,8	4 171,3	385,6
3. Увеличение стоимости	880,4	–	5,5	5,5	874,9
4. Непредвиденные расходы	2 342,6	–	885,8	885,8	1 456,9
Итого, раздел 33	16 829,9	4 086,7	4 034,8	8 121,5	8 708,5
Раздел 18. Экономическое и социальное развитие в Африке					
5. Управление проектом	2 158,7	1 570,5	542,8	2 113,2	45,5
Итого, раздел 18	2 158,7	1 570,5	542,8	2 113,2	45,5
Раздел 34. Охрана и безопасность					
6. Требования безопасности	187,8	67,3	49,5	116,8	71,0
Итого, раздел 34	187,8	67,3	49,5	116,8	71,0
Всего	19 176,4	5 724,5	4 627,1	10 351,5	8 825,0

72. Как показано в таблице 2 выше, ожидается, что по состоянию на конец 2018 года неиспользованный остаток средств, возникший из-за задержек с началом строительных работ, составит 8 825 000 долл. США.

Потребности в ресурсах на 2019 год

73. Потребности в ресурсах на 2019 год показаны в таблице 3 ниже. Общий объем прогнозируемых расходов на 2019 год составляет 17 756 100 долл. США, включая:

а) 16 646 100 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» с учетом строительных издержек (в том числе в отношении объектов инфраструктуры, главного здания Дома Африки, центра для посетителей и внешних работ), расходов на конференционные и информационные системы, увеличения стоимости и резерва на покрытие непредвиденных расходов (показано отдельно от базовой стоимости);

б) 1 010 000 долл. США по разделу 18 «Экономическое и социальное развитие в Африке» для финансирования утвержденной группы по управлению проектом; и

с) 100 000 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность» для финансирования шести утвержденных должностей сотрудников по вопросам безопасности.

Таблица 3

Потребности в ресурсах на 2019 год (В тыс. долл. США)

	Прогнозируемые расходы в 2019 году	Прогнозируемый неиспользованный остаток средств на конец 2018 года	Чистые потребности в финансировании в 2019 году
	(a)	(b)	(c)=(a)-(b)
Раздел 33. Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений			
1. Расходы на строительство	12 513,0	5 991,2	6 521,8
2. Профессиональные услуги	998,3	385,6	612,7
3. Увеличение стоимости	316,7	874,9	(558,2)
4. Непредвиденные расходы	2 818,1	1 456,9	1 361,3
Итого, раздел 33	16 646,1	8 708,5	7 937,6
Раздел 18. Экономическое и социальное развитие в Африке			
5. Управление проектом	1 010,0	45,5	964,5
Итого, раздел 18	1 010,0	45,5	964,5
Раздел 34. Охрана и безопасность			
6. Требования безопасности	100,0	71,0	29,0
Итого, раздел 34	100,0	71,0	29,0
Всего	17 756,1	8 825,0	8 931,1

74. С учетом прогнозируемого неиспользованного остатка средств в размере 8 825 000 долл. США на конец 2018 года чистые потребности в финансировании на 2019 год составят 8 931 100 долл. США, включая: а) 964 500 долл. США по разделу 18 «Экономическое и социальное развитие в Африке»; б) 7 937 600 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»; и с) 211 300 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность».

L. Последующие шаги

75. Меры, которые планируется принять в следующем отчетном периоде, включают:

- а) завершение работ раннего этапа и организация временного переезда сотрудников, которые в настоящий момент размещаются в главном здании Дома Африки;
- б) заключение контракта на выполнение основных ремонтных работ в Доме Африки и начало ремонтных работ и работ по реставрации произведений искусства;
- в) завершение подготовки комплектов проектной и тендерной документации в отношении конференционных систем;
- г) выбор тем для выставок и завершение планирования постоянной экспозиции;
- е) подписание дополнительного соглашения к договору аренды с правительством принимающей страны в целях определения порядка использования и освоения дополнительного участка земли, необходимого для устройства новой автомобильной стоянки для посетителей.

III. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее

76. Генеральной Ассамблее предлагается:

- а) **принять к сведению информацию о прогрессе, достигнутом за период после опубликования предыдущего доклада Генерального секретаря;**
- б) **принять к сведению пересмотренную смету расходов по проекту;**
- в) **ассигновать чистую сумму в размере 8 931 100 долл. США на реализацию проекта в 2019 году, включая: 964 500 долл. США по разделу 18 «Экономическое и социальное развитие в Африке»; 7 937 600 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»; и 29 000 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность» бюджета по программам на двухгодичный период 2018–2019 годов, которые подлежат покрытию за счет средств резервного фонда.**

Приложение

Пересмотренная смета расходов

(В тыс. долл. США)

	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	Итого
Раздел 33. Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений							
1. Расходы на строительство							
1.1 Строительные издержки	–	–	1 111,8	10 750,4	10 431,5	5 520,0	27 813,7
1.2 Временное размещение сотрудников в других помещениях	–	–	1 897,0	162,5	–	–	2 059,5
1.3 Конференционные системы и информационные технологии				1 500,0	1 350,0	1 050,0	3 900,0
1.4 Реставрация произведений искусства			50,0	100,0	650,0	150,0	950,0
1.5 Постоянная экспозиция (кураторские проекты)				–	600,0	101,0	701,0
2. Профессиональные услуги							
2.1 Услуги главного консультанта	2 760,1	61,1	1 200,0	953,1	650,0	777,0	6 401,2
2.2 Управление рисками			73,1	20,2	20,2	26,9	140,4
2.3 Другие услуги	3,5	64,7	8,9	25,0	25,0	25,0	152,1
3. Увеличение стоимости							
			5,5	316,7	623,7	427,9	1 373,8
4. Непредвиденные расходы							
			885,8	2 818,1	2 924,6	1 642,5	8 271,1
Итого, раздел 33	2 763,6	125,8	5 232,1	16 646,0	17 275,0	9 720,3	51 762,8
Раздел 18. Экономическое и социальное развитие в Африке							
5. Управление проектом							
5.1 Специальная группа по управлению проектом и вспомогательному обслуживанию	320,7	869,1	685,9	809,2	819,2	414,2	3 918,3
5.2 Специальный координатор в Центральных учреждениях	–	14,2	90,8	90,8	90,8	90,8	377,4
5.3 Услуги консультантов и экспертов	–	5,6	70,0	90,0	89,9	48,5	304,0
5.4 Поездки членов группы по управлению проектом	16,5	20,5	20,0	20,0	20,0	20,0	117,0
Итого, раздел 18	337,2	909,3	866,7	1 010,0	1 019,9	573,5	4 716,7
Раздел 34. Охрана и безопасность							
6. Требования безопасности							
		26,8	90,0	100,0	100,0	100,0	416,8
Итого, раздел 34	–	26,8	90,0	100,0	100,0	100,0	416,8
Всего	3 100,8	1 061,9	6 188,8	17 756,0	18 394,9	10 393,8	56 896,3