

Distr.: General  
17 April 2018  
Arabic  
Original: English

# المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع



الدورة السنوية لعام ٢٠١٨

٨-٤ حزيران/يونيه ٢٠١٨، نيويورك

البند ١٠ من جدول الأعمال المؤقت

صندوق الأمم المتحدة للسكان - التقرير السنوي للمدير التنفيذي

## صندوق الأمم المتحدة للسكان

الاستعراض الإحصائي والمالي، ٢٠١٧

تقرير المدير التنفيذي

موجز

يقدم هذا التقرير معلومات مالية موجزة عن إيرادات صندوق الأمم المتحدة للسكان ومصروفاته خلال عام ٢٠١٧، وعن الأصول والخصوم وأرصدة الصناديق في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧. وتتسق الأرقام الواردة في هذا التقرير مع نظام المحاسبة على أساس الاستحقاق الكامل. وجميع البيانات الواردة في الوثيقة مؤقتة، رهناً بالمراجعة الخارجية للحسابات.

لقد تعدى إجمالي إيرادات المساهمات في عام ٢٠١٧ حاجز المليار من دولارات الولايات المتحدة، متجاوزاً مستويات الإيرادات لعام ٢٠١٦ بنسبة ٢٧,٣ في المائة، وبلغت ١٠٦٧,٥ مليون دولار (٢٠١٦: ٨٣٨,٦ مليون دولار). ويُنسب الاتجاه الإيجابي إلى الزيادة الكبيرة في إيرادات المساهمات الأخرى، التي نمت بنسبة ٤٧,٧ في المائة، لتصل إلى ٧١٧,٦ مليون دولار (٢٠١٦: ٤٨٥,٨ مليون دولار). ومن الناحية الأخرى، واصلت مساهمات الموارد العادية في التراجع للسنة الرابعة على التوالي، منخفضةً هذه المرة بنسبة ٠,٨ في المائة، إلى ٣٤٩,٩ مليون دولار (٢٠١٦: ٣٥٢,٨ مليون دولار). وكان الانخفاض في الموارد العادية يعود أساساً إلى توقف التمويل من إحدى الجهات المانحة الرئيسية للصندوق، وقد جرى تعويض أثره كلياً تقريباً بواسطة مساهمات من عدة بلدان مانحة أخرى.

وارتفعت المصروفات للسنة بنسبة ٠,٥ في المائة إلى ٩٢٦,٩ مليون دولار (٢٠١٦: ٩٢٢,٥ مليون دولار). وزادت المصاريف للأنشطة الممولة من موارد أخرى بنسبة ٦,٤ في المائة، إلى ٥٤٧,٩



مليون دولار (٢٠١٦: ٥١٤,٨ مليون دولار)، بينما تراجعت المصاريف الممولة من الموارد العادية بنسبة ٧,٠ في المائة، إلى ٣٧٩,٠ مليون دولار (٢٠١٦: ٤٠٧,٧ مليون دولار)، وأساساً كنتيجة لإجراءات التقشف المتواصلة استجابةً لتراجع مساهمات الموارد العادية.

لا يزال الصندوق محافظاً على التزامه بتوجيه الموارد نحو دعم أنشطته في الميدان. وارتفعت مصروفات المكاتب الميدانية كنسبة مئوية من إجمالي مصروفات الميزانية المؤسسية والأنشطة البرمجية من ٧٨,٦ في المائة (٧٠٧,٥ مليون دولار) في عام ٢٠١٦ إلى ٨١,٠ في المائة (٧٢٤,٧ مليون دولار) في عام ٢٠١٧.

وبلغت الاحتياطات وأرصدة الصناديق لصندوق الأمم المتحدة للسكان، في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧، ما مقداره ٨٤١,٥ مليون دولار (٢٠١٦: ٧١١,٤ مليون دولار)، ومن بينها ٩٦,٥ في المائة أو ٨١٢,٤ مليون دولار لموارد أخرى (٢٠١٦: ٩٣,٧ في المائة أو ٦٦٦,٣ مليون دولار). وتشمل أرصدة الصندوق من الموارد الأخرى على ٢٨٣,٩ مليون دولار من المساهمات المستحقة غير المدفوعة (٢٠١٦: ٢٦٢,٥ مليون دولار) إلى جانب مساهمات جمعت كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧ لأنشطة البرامج لتنفيذها في السنوات المقبلة.

تمكّن الصندوق من إقفال عام ٢٠١٧ وهو في حالة مالية جيدة بضمان بقاء التزاماته غير المسددة ضمن حدود الموارد المالية المتاحة. وبرغم المبلغ القياسي في مساهمات الموارد الأخرى التي تولّدت خلال هذا العام، فإنّ الانخفاض المستمر في الموارد العادية، التي تظل القاعدة الأساسية في عمليات الصندوق، يشكّل على نحو متواصل تحديات كبيرة أمام قدرة المنظمة على تحقيق نتائجها الاستراتيجية.

عناصر القرار

يود المجلس التنفيذي أن يحيط علماً بهذا التقرير.

## المحتويات

## الصفحة

٥	.....	أولا - مقدمة
٥	.....	ثانيا - مجموع الموارد
٥	.....	ألف - الإيرادات
٦	.....	باء - المصروفات
٩	.....	جيم - أرصدة الصناديق والاحتياطيات
١٠	.....	دال - الميزانية المتكاملة
١١	.....	هاء - استرداد التكاليف
١٢	.....	ثالثا - الموارد العادية
١٣	.....	رابعا - الموارد الأخرى
١٤	.....	خامسا - الأصول النقدية والاستثمارات
١٥	.....	سادسا - الأصول والخصوم الأخرى
١٦	.....	سابعا - الاستنتاجات

## المرفقات

## المرفقات متاحة في الموقع الشبكي للمجلس التنفيذي لصندوق الأمم المتحدة للسكان

## المرفق ١

- الجدول ١- بيان الإيرادات والمصروفات للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧
- الجدول ٢- بيان الأصول والخصوم وأرصدة الصناديق في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧
- الجدول ٣- بيان التغيرات في صافي الأصول للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧
- الجدول ٤- لمحة عن مصروفات صندوق الأمم المتحدة للسكان في عام ٢٠١٧
- الجدول ٥- مصروفات صندوق الأمم المتحدة للسكان في عام ٢٠١٧، حسب المناطق - شرق أفريقيا والجنوب الأفريقي
- الجدول ٦- مصروفات صندوق الأمم المتحدة للسكان في عام ٢٠١٧، حسب المناطق - غرب ووسط أفريقيا
- الجدول ٧- مصروفات صندوق الأمم المتحدة للسكان في عام ٢٠١٧، حسب المناطق - الدول العربية
- الجدول ٨- مصروفات صندوق الأمم المتحدة للسكان في عام ٢٠١٧، حسب المناطق - آسيا والمحيط الهادئ

- الجدول ٩ - مصروفات صندوق الأمم المتحدة للسكان في عام ٢٠١٧، حسب المناطق - أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي
- الجدول ١٠ - مصروفات صندوق الأمم المتحدة للسكان في عام ٢٠١٧، حسب المناطق - أوروبا الشرقية وآسيا الوسطى
- الجدول ١١ - مصروفات صندوق الأمم المتحدة للسكان في عام ٢٠١٧، حسب المناطق - مكتب أديس أبابا
- الجدول ١٢ - مصروفات صندوق الأمم المتحدة للسكان في عام ٢٠١٧، حسب المناطق - الأنشطة العالمية
- الجدول ١٣ - مصروفات البرامج القطرية والأنشطة الإقليمية والميزانية المؤسسية، حسب المناطق والأقاليم/البلدان المستفيدة، للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧
- الجدول ١٤ - المصروفات البرنامجية، حسب البلدان المتلقية وأقل البلدان نمواً والاقتصادات المنخفضة الدخل - الموارد العادية
- الجدول ١٥ - خطة الموارد المتكاملة، للسنوات ٢٠١٧-٢٠١٤
- الجدول ١٦ - مصروفات الميزانية المؤسسية حسب الفئة
- الجدول ١٧ - الموارد العادية - المساهمات التي تتجاوز ١ مليون دولار للسنتين ٢٠١٦ و ٢٠١٧
- الجدول ١٨ - الموارد العادية - تحركات الاحتياطات وأرصدة الصناديق

المرفق ٢

تصنيف البلدان والأقاليم: الخطة الاستراتيجية للصندوق، ٢٠١٧-٢٠١٤

## أولا - مقّدمة

١ - يقّدم الاستعراض الإحصائي والمالي لعام ٢٠١٧ معلومات موجزة عن إيرادات صندوق الأمم المتحدة للسكان ومصروفاته خلال السنة، وعن الأصول والخصوم وأرصدة الصناديق في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧. وتقّدم هذه المعلومات في ما يخصّ الأنشطة الممولة من الموارد العادية والموارد الأخرى على حدٍ سواء. وجميع الأرقام الواردة في هذه الوثيقة مؤقتة، رهناً بالمراجعة الخارجية للحسابات، وقد لا يتطابق حاصل جمعها مع المجاميع نتيجةً لتقريب الأرقام.

٢ - ويرد بيان الإيرادات والمصروفات للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧ في المرفق ١، الجدول ١، بالنسبة إلى الموارد العادية والموارد الأخرى ومجموع الموارد. ويرد بيان الأصول والخصوم وأرصدة الصناديق في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧ في المرفق ١، الجدول ٢. ويرد بيان التغيّرات في صافي الأصول للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧ في المرفق ١، الجدول ٣<sup>(١)</sup>.

٣ - وقد أعدّت أرقام عام ٢٠١٧ وفقاً لنظام المحاسبة على أساس الاستحقاق الكامل، باستثناء الجدول ١٥ من المرفق ١ الذي يعرض استخدام الموارد في خطة الموارد المتكاملة على أساس قابل للمقارنة في الميزانية (نظام المحاسبة على أساس الاستحقاق المعدّل).

٤ - ويشار في التقرير بأكمله إلى الإيرادات من المساهمات بوصفها 'إجمالية' أو 'صافية'. وتشمل المساهمات الإجمالية المبالغ المحددة في الاتفاقات الموقّعة مع الجهات المانحة والمعترف بها على أنها إيرادات متسقة مع السياسات المحاسبية للصندوق، بغضّ النظر عن مدة التنفيذ والجدول الزمني للمدفوعات. ويُعرض صافي إيرادات المساهمات من الموارد العادية في سنة ٢٠١٦ بقيمتها الصافية بعد خصم مدفوعات ضريبة الدخل المدفوعة لدافعي الضرائب في إحدى الدول الأعضاء. ويُعرض صافي إيرادات مساهمات الموارد الأخرى بقيمتها الصافية بعد استرداد الأموال للمانحين ورسوم استرداد التكاليف.

## ثانياً - مجموع الموارد

### ألف - الإيرادات

٥ - لقد تعدّى إجمالي إيرادات المساهمات في عام ٢٠١٧ حاجز المليار من دولارات الولايات المتحدة، متجاوزاً مستويات الإيرادات لعام ٢٠١٦ بنسبة ٣٠,٨ في المائة، وبلغت ١ ١١٢,٦ مليون دولار (٢٠١٦: ٨٥٠,٤ مليون دولار)<sup>(٢)</sup>، وأساساً نتيجةً للزيادة في مساهمات الموارد الأخرى، وغيرها من الإيرادات.

٦ - يمكن إيجاز مجموع الإيرادات الإجمالية المتأتية من المساهمات خلال السنوات الخمس الأخيرة على النحو التالي:

(١) يمكن الاطلاع على مرفقات هذا التقرير على الموقع الشبكي للمجلس التنفيذي لصندوق الأمم المتحدة للسكان.

(٢) هذا المبلغ هو أقل بمقدار ٩,١ مليون دولار من صافي الإيراد البالغ ٨٥٩,٥ مليون دولار الوارد في تقرير الاستعراض الإحصائي والمالي لعام ٢٠١٦، نظراً للتعديلات التي أُجريت على حسابات الصندوق عقب إصدار التقرير.

## بملايين دولارات الولايات المتحدة

٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	
٤٦٠,٠	٤٧٧,٤	٣٩٨,٢	٣٥٢,٨	٣٤٩,٩	الموارد العادية - الإجمالي
٥٠٤,٣	٥٢٩,٢	٥٨١,٣	٤٨٥,٨	٧١٧,٦	الموارد الأخرى - الإجمالي
٩٦٤,٣	١٠٠٦,٦	٩٧٩,٥	٨٣٨,٦	١٠٦٧,٥	مجموع المساهمات الإجمالية
%٥٢,٣	%٥٢,٦	%٥٩,٣	%٥٧,٩	%٦٧,٢	الموارد الأخرى، كنسبة مئوية من إجمالي مجموع المساهمات

٧ - انخفض إجمالي المساهمات في الموارد العادية بنسبة ٠,٨ في المائة، إلى ٣٤٩,٩ مليون دولار (٢٠١٦: ٣٥٢,٨ مليون دولار). ويعود السبب في الانخفاض أساساً إلى توقّف التمويل الممنوح إلى الصندوق من إحدى الجهات المانحة الرئيسية، التي ساهمت بمبلغ ٣٠,٧ مليون دولار في عام ٢٠١٦. وقد تمّ تعويض النقص تماماً تقريباً بواسطة مساهمات إضافية سخية من بلدان مانحة أخرى.

٨ - وخلافاً للموارد العادية، ارتفع إجمالي المساهمات في الموارد الأخرى بحدّة، بنسبة ٤٧,٧ في المائة، إلى ٧١٧,٦ مليون دولار (٢٠١٦: ٤٨٥,٨ مليون دولار). ونتيجةً لذلك فقد زادت حصة الموارد الأخرى كنسبة مئوية من المجموع الإجمالي للمساهمات بمقدار ٩,٣ نقطة أساس، إلى ٦٧,٢ في المائة (٢٠١٦: ٥٧,٩ في المائة)، مما يعكس الاعتماد المتزايد للصندوق على إيرادات الموارد الأخرى.

٩ - وارتفعت إيرادات الموارد الأخرى أيضاً بشكل ملحوظ في عام ٢٠١٧، بنسبة ٦٣,٧ في المائة، إلى ٩٢,٨ مليون دولار (٢٠١٦: ٥٦,٧ مليون دولار). ويعود معظم هذه الزيادة، أو ٢٦,٦ مليون دولار، إلى مكاسب في سعر صرف العملات الأجنبية في المساهمات المستحقة القبض، والنقدية في المصارف، والحسابات الاستثمارية. وشملت العوامل المساهمة الأخرى إيرادات استثمارية أكبر (يرجى الرجوع إلى القسم ٥ للاطلاع على تفاصيل أكثر).

## باء - المصروفات

١٠ - ارتفع مجموع المصروفات بنسبة ٠,٥ في المائة في عام ٢٠١٧، ليلغ ٩٢٦,٩ مليون دولار (٢٠١٦: ٩٢٢,٥ مليون دولار).

١١ - ويمكن إيجاز مجموع المصروفات لعامي ٢٠١٧ و ٢٠١٦ على النحو التالي:

بملايين دولارات الولايات المتحدة		في المائة		
٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٧	
٨٩٤,٤	٩٦,٥	٩٠٠,٣	٩٧,٦	البرامج والميزانية المؤسسية
٧٥٢,٩	٨١,٢	٧٦٣,٥	٨٢,٨	البرامج القطرية والتدخلات العالمية والإقليمية والأنشطة البرامجية الأخرى
١٤١,٥	١٥,٣	١٣٦,٨	١٤,٨	الميزانية المؤسسية - الإجمالي
٣٢,٥	٣,٥	٢٢,٢	٢,٤	المصروفات المشتركة
٣٢,٥	٣,٥	٢٢,٢	٢,٤	المصروفات المشتركة
٩٢٦,٩	١٠٠,٠	٩٢٢,٥	١٠٠,٠	مجموع المصروفات

١٢ - يعرض الجدول أدناه موجزاً بمصروفات ميزانية البرامج والميزانية المؤسسية، بناءً على مساهماتها في النتائج الإنمائية الأربع والنواتج الثلاثة للفعالية والكفاءة والتنظيميتين للخطة الاستراتيجية للصندوق:

في المائة		بملايين دولارات الولايات المتحدة		
٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٧	
٥٢,٣	٥٢,٠	٤٧١,١	٤٦٤,٤	النتيجة ١: زيادة توافر واستخدام خدمات الصحة الجنسية والإنجابية المتكاملة
٧,٧	٨,٠	٦٩,٠	٧١,٥	النتيجة ٢: زيادة توجيه الأولوية نحو المراهقين، وخاصة المراهقات الصغيرات السن، في إطار السياسات والبرامج الإنمائية الوطنية
١٢,١	١٣,٢	١٠٨,٩	١١٨,١	النتيجة ٣: تعزيز المساواة بين الجنسين، وتمكين النساء والفتيات، وتحقيق الحقوق الإنجابية
١٠,٠	٨,٦	٩٠,٠	٧٧,٢	النتيجة ٤: تعزيز السياسات الوطنية والبرامج الإنمائية الدولية من خلال إدماج التحليل القائم على الأدلة في الديناميات السكانية
٥,١	٥,١	٤٦,٣	٤٥,٣	ناتج الفعالية والكفاءة التنظيميتين ١: فعالية البرنامج
٩,٩	١٠,٢	٨٩,٢	٩١,٦	ناتج الفعالية والكفاءة التنظيميتين ٢: إدارة الموارد
٢,٩	٢,٩	٢٥,٨	٢٦,٣	ناتج الفعالية والكفاءة التنظيميتين ٣: القدرة على التكيف التنظيمي
١٠٠,٠	١٠٠,٠	٩٠٠,٣	٨٩٤,٤	<b>مجموع المصروفات</b>

١٣ - يمكن إيجاز مصروفات البرامج والميزانية المؤسسية حسب المناطق على النحو التالي:

في المائة		بملايين دولارات الولايات المتحدة		
٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٧	
٢١,٩	٢١,٧	١٩٨,١	١٩٤,٣	شرق أفريقيا والجنوب الأفريقي
١٧,٥	١٦,٩	١٥٧,٢	١٥٠,٨	وسط وغرب أفريقيا
١٣,٧	١٧,٤	١٢٣,٦	١٥٥,٦	الدول العربية
١٥,٥	١٣,٢	١٣٩,٢	١١٨,٢	منطقة آسيا والمحيط الهادئ
٥,٨	٦,٢	٥١,٩	٥٥,٨	أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي
٤,١	٥,٥	٣٦,٥	٤٨,٨	أوروبا الشرقية وآسيا الوسطى
٠,١	٠,١	١,٠	١,٢	مكتب أديس أبابا
٢١,٤	١٩,٠	١٩٢,٨	١٦٩,٧	الأنشطة العالمية
١٠٠,٠	١٠٠,٠	٩٠٠,٣	٨٩٤,٤	<b>مجموع البرامج والميزانية المؤسسية</b>

١٤ - يرد في الجدول أدناه موجز بمجموع مصروفات البرامج والميزانية المؤسسية لعام ٢٠١٧ وعام ٢٠١٦، مع توزيعها حسب الربع الخاص بالخطة الاستراتيجية<sup>(٣)</sup>:

	بملايين دولارات الولايات المتحدة		في المائة	
	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٧
<b>مصروفات البلدان/الأقاليم</b>	<b>٦٥٧,٢</b>	<b>٦٣٧,١</b>	<b>٦٣٧,١</b>	<b>٧٠,٨</b>
الأحمر	٣٦٠,٥	٣٨٤,٦	٣٨٤,٦	٤٢,٨
البرتقالي	٩٤,٤	١٠٠,٣	١٠٠,٣	١١,١
الأصفر	١٠١,٧	٦٧,٤	٦٧,٤	٧,٥
الوردي	١٠٠,٦	٨٤,٨	٨٤,٨	٩,٤
<b>التدخلات العالمية والإقليمية</b>	<b>٤٣,٠</b>	<b>٥١,٢</b>	<b>٥١,٢</b>	<b>٥,٧</b>
إقليمية	٢٣,٦	٢٩,٤	٢٩,٤	٣,٣
عالمية	١٩,٤	٢١,٨	٢١,٨	٢,٤
<b>المصروفات الإقليمية والعالمية الأخرى</b>	<b>١٩٤,٢</b>	<b>٢١٢,٠</b>	<b>٢١٢,٠</b>	<b>٢٣,٥</b>
الإقليمية الأخرى	٤٣,٩	٤١,٠	٤١,٠	٤,٥
العالمية الأخرى	١٥٠,٣	١٧١,٠	١٧١,٠	١٩,٠
<b>مجموع البرامج والميزانية المؤسسية</b>	<b>٨٩٤,٤</b>	<b>٩٠٠,٣</b>	<b>٩٠٠,٣</b>	<b>١٠٠,٠</b>

(أ) تشمل المصروفات غير المتعلقة بالتدخلات العالمية والإقليمية للمكاتب الإقليمية ومكاتب المقر مثل الأنشطة البراجمية الممولة من الموارد الأخرى والميزانية المؤسسية.

١٥ - يعرض المرفق ١، الجداول من ٤ إلى ١٢، مزيداً من التفاصيل حول المصروفات وفقاً لنتائج الخطة الاستراتيجية، والمخرجات والأرباح، وحسب المناطق.

١٦ - أنفق صندوق الأمم المتحدة للسكان مبلغاً قدره ٧٥٢,٩ مليون دولار على البرامج القطرية والتدخلات العالمية والإقليمية والأنشطة البراجمية الأخرى، في عام ٢٠١٧ (٢٠١٦: ٧٦٣,٥ مليون دولار). نُقّدت المنظمات الحكومية وغير الحكومية ما نسبته ٣٥,٥ في المائة أو ٢٦٧,٠ مليون دولار من هذه الموارد، بارتفاع بمقدار ٣,١ نقطة أساس عن السنة الماضية (٢٠١٦: ٣٢,٤ في المائة أو ٢٤٧,٦ مليون دولار).

١٧ - وعلى نحو متسق مع الأعوام السابقة، أنفق ما يزيد عن نصف الموارد لبرامج الصندوق (٥٧,٠ في المائة أو ٤٢٨,٩ مليون دولار) في الأنشطة التي كانت قد وضعت إما لتحقيق المساواة بين الجنسين/تمكين المرأة بوصفه هدفها الرئيسي أو قَدّمت كمساهمة كبيرة في تحقيق المساواة بين الجنسين (٢٠١٦: ٦٤,٠ في المائة أو ٤٨٨,١ مليون دولار).

(٣) تُصنّف الخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤ ونموذج الأعمال الخاص بها جميع البلدان والأقاليم التي يعمل فيها الصندوق في أربعة أرباع (أحمر وبرتقالي وأصفر ووردي). ويستند هذا التصنيف إلى نموذج قوي، يقيّم عوامل مختلفة، مثل الحاجة والقدرة على التمويل والسكان. وترد قائمة بجميع البلدان وتصنيفها في المرفق ٢.



١٨ - ويظل الصندوق ملتزماً بضمان تخصيص الحد الأقصى من الموارد نحو دعم عمليات مكاتبه الميدانية. في عام ٢٠١٧، أنفقت المكاتب القطرية أو الإقليمية ٨١,٠ في المائة (٧٢٤,٧ مليون دولار) من إجمالي مصروفات البرامج والميزانية المؤسسية، بارتفاع مقداره ٢,٤ نقطة أساس عن العام الماضي (٢٠١٦: ٧٨,٦ في المائة أو ٧٠٧,٥ مليون دولار). يُقدّم تحليل مصروفات العام ٢٠١٧ حسب المنطقة والرّبع والبلد/الإقليم في المرفق ١، الجدول ١٣.

١٩ - في عام ٢٠١٧، أنفق الصندوق ٩٨,٤ مليون دولار (٥٧,٢ في المائة) من الموارد العادية للبرامج القطرية في ستة وأربعين بلداً مصتفةً إما كبلدان أقل نمواً أو ذات اقتصادات منخفضة الدخل (٢٠١٦: ١١٨,٠ مليون دولار، أو ٥٧,٠ في المائة)<sup>(٤)</sup>.

## جيم - أرصدة الصناديق والاحتياطيات

٢٠ - بلغت الاحتياطيات وأرصدة الصناديق في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧ مبلغاً قدره ١٣٠,١ مليون دولار بمجموع قدره ٨٤١,٥ مليون دولار (٢٠١٦: ٧١١,٤ مليون دولار)<sup>(٥)</sup>. ويُرَد مزيد من التفصيل في الجدول أدناه:

بملايين دولارات الولايات المتحدة		
٢٠١٦	٢٠١٧	
٧٠,٥	٧٠,٥	احتياطي تشغيلي
-	٥,٠	احتياطي الاستجابة الإنسانية
٥,٠	٥,٠	احتياطي الإيواء الميداني
٣٨,٥	٤٣,٠	أرصدة صناديق الموارد العادية المخصصة
		أرصدة صناديق الموارد العادية والموارد الأخرى غير المخصصة
(٦٨,٩)	(٩٤,٤)	الموارد العادية
٦٦٦,٣	٨١٢,٤	الموارد الأخرى
<b>٧١١,٤</b>	<b>٨٤١,٥</b>	<b>المجموع</b>

٢١ - ظلّ الاحتياطي التشغيلي كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧ دون تغيير إلى حد كبير، إذ زاد فقط بمقدار ٠,٠٣ مليون دولار عن عام ٢٠١٦، بما يجعل مستواه يبلغ ٢٠,٠ في المائة من إيرادات مساهمات الموارد العادية لعام ٢٠١٧. وقد رُصد جانباً مبلغ قدره ٥,٠ ملايين دولار خلال العام

(٤) في عام ٢٠١٦، صُنّف ما مجموعه سبعة وأربعين بلداً إما كبلدان أقل نمواً أو ذات اقتصادات منخفضة الدخل. في عام ٢٠١٧، زُفعت غينيا الاستوائية من قائمة البلدان الأقل نمواً واستُثنت مصروفاتها من حسابات مجموع ما أنفقه الصندوق في البلدان الأقل نمواً / الاقتصادات المنخفضة الدخل.

(٥) هذا المبلغ هو أقل بمقدار ٩,١ مليون دولار من مجموع أرصدة الصندوق البالغ ٧٢٠,٥ مليون دولار الوارد في تقرير الاستعراض الإحصائي والمالي لعام ٢٠١٦، نظراً للتعديلات التي أُجريت على حسابات الصندوق عقب إصدار التقرير.

تمويل احتياطي الاستجابة الإنسانية<sup>(٦)</sup>، فيما ظلّ الاحتياطي للإيواء الميداني عند مستواه البالغ ٥,٠ مليون دولار.

٢٢ - زادت أرصدة الصندوق من الموارد العادية المخصصة، التي تمثل الأموال المرصودة جانباً بواسطة الإدارة لأغراض خاصة وغير متاحة للبرامج، بمقدار ٤,٥ مليون دولار، ويعود ذلك أساساً إلى تخصيص مبلغ ٢,٩ مليون دولار لتغطية التكاليف المقبلة لاستعراض الموارد الشامل<sup>(٧)</sup>، وكذلك نتيجة الإيراد المكتسب لقاء توفير خدمات المشتريات.

٢٣ - ارتفع العجز تحت بند الموارد العادية غير المخصصة بمقدار ٢٥,٥ مليون دولار في عام ٢٠١٧، ويعود ذلك أساساً إلى الخسارة الإكتوارية التي بلغت ٦٩,٥ مليون دولار في استحقاقات التأمين الصحي لما بعد نهاية الخدمة، وقد جرى تعويض العجز جزئياً بواسطة الفائض في الموارد العادية لهذه السنة. بلغ مجموع الأموال المتاحة للبرامج لعام ٢٠١٨ ما مقداره ٤٨,٥ مليون دولار (٢٠١٧: ٣٠,٠ مليون). يعرض المرفق ١، الجدول ١٨، تفاصيل أخرى عن هذا المبلغ.

٢٤ - وكما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧، زادت أرصدة الأموال غير المخصصة في إطار الموارد الأخرى بمقدار ١٤٦,١ مليون دولار، لتصل إلى ٨١٢,٤ مليون دولار (٢٠١٦: ٦٦٦,٣ مليون دولار)، ويعود ذلك أساساً إلى الزيادة الكبيرة في إيرادات مساهمات الموارد الأخرى المخصصة لأنشطة برمجية معينة، والتي تجاوزت المصروفات الممولة من هذا المصدر. تشمل أرصدة الأموال مساهمات تبلغ ٢٨٣,٩ مليون دولار لم تُحصّل بعد، وبذلك لم تكن متاحة للبرامج، كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧ (٢٠١٦: ٢٦٢,٥ مليون دولار).

## دال - الميزانية المتكاملة

٢٥ - وافق المجلس التنفيذي في قراره ٣٢/٢٠١٣ على أول ميزانية متكاملة لصندوق الأمم المتحدة للسكان للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ (DP/FPA/2013/14)، وهي متوائمة مع الخطة الاستراتيجية للفترة نفسها. وتشمل الميزانية المتكاملة جميع فئات التكاليف ونتائج المنظمة ضمن إطار متكامل واحد.

٢٦ - يعرض المرفق ١، الجدول ١٥، معلومات عن الاستخدام الفعلي للموارد لكامل دورة الخطة الاستراتيجية ٢٠١٤-٢٠١٧، مقابل التقديرات المدرجة في خطة الموارد المتكاملة للميزانية المتكاملة، وفقاً لتعديلها خلال استعراض منتصف الفترة (DP/FPA/2016/3). ويُعرض استخدام الموارد وفقاً لنظام المحاسبة على أساس الاستحقاق المعدّل، بما يتواءم وطريقة عرض الميزانية.

٢٧ - ويقدم الجدول ١٦ من المرفق ١ تفاصيل إضافية عن مكوّن الميزانية المؤسسية في الميزانية المتكاملة حسب فئات المصروفات.

(٦) أسّس المجلس التنفيذي احتياطي الاستجابة الإنسانية ليعمل بمثابة مصدر للموارد ما قبل التمويل في تدخلات الإغاثة الطارئة، في انتظار التمويل الملتزم به في اتفاقات المانحين الموقعة. ويُعاد سدّ النقص في الاحتياطي حال استلام التمويل من الجهة المانحة.

(٧) عملية إدارة التغيير التي أطلقتها إدارة الصندوق لإعداد المنظمة من أجل تنفيذ الخطة الاستراتيجية الجديدة وتحقيق نتائج في خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، وكذلك من أجل الاستجابة للاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات ومبادرات الإصلاح التي تطلقها الأمم المتحدة.

## هاء - استرداد التكاليف

٢٨ - اعتمد المجلس التنفيذي في قراره ٩/٢٠١٣ سعر استرداد تكلفة متسقاً وعماماً يبلغ ٨,٠ في المائة للمساهمات في الموارد الأخرى. وأقرّ القرار ذاته هيكلية استرداد تكلفة متميزة للصناديق الاستثمارية المواضيعية، وتقاسم التكاليف الحكومية، والمساهمات فيما بين بلدان الجنوب، ومساهمات القطاع الخاص، والاتفاقات الموروثة. ومُنح المدير التنفيذي لصندوق الأمم المتحدة للسكان الصلاحية بإصدار الإعفاء من أسعار استرداد التكلفة على أساس كل حالة.

٢٩ - يُلخّص الجدول أدناه الأثر المالي للأسعار المتفاوتة والإعفاءات التي اعتمدت لعام ٢٠١٧:

في المائة	بآلاف دولارات الولايات المتحدة		
	معدل استرداد التكاليف الفعلي	معدل منسق يبلغ %٨٠	معدل استرداد التكاليف عند الفرق
٠,٧	٦٨٠,٨	٩٢٠,٩	٢٤٠,١
٠,٧	٩٤٦,٧	٠,٨١٩	١٣٥,١
٠,٥	٣٨٨,١	٢٢١,٢	٨٣٣
٠,٧	٧٩٤	٩٠,٨	١١٤
٧,٦	٨٩٤	٠,٧٣١	١٧٩
	٧٠٢,١٩	٢٠٣,٢٣	٥٠١,٣
	المجموع		

\*\* الاتفاقات الجامعة هي اتفاقات أوسع نطاقاً تُبرم على نحو مشترك بين وكالة أو أكثر، من وكالات الأمم المتحدة، مقابل جهةٍ أو أكثر من الجهات المانحة الثنائية أو المتعددة الأطراف.

٣٠ - توافقت الإعفاءات التي حدّت من مبالغ التكاليف غير المباشرة المحصّلة في عام ٢٠١٧ مع اتفاقات تمويل مُشترك للجهات المانحة التالية:

(أ) سعر استرداد تكلفة معتمد يبلغ ٧ في المائة: الاتحاد الأوروبي (من خلال منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونيسكو)؛ الصندوق العالمي لمكافحة الإيدز والسل والملاريا (من خلال صندوق الأمم المتحدة لتعليم الطفل وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)؛ المملكة العربية السعودية؛ المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وإيرلندا الشمالية؛ صندوق الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)؛ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - ليبيريا؛ عمليات الأمم المتحدة في ساحل العاج؛

(ب) سعر استرداد تكلفة معتمد يبلغ ٦,٢٥ في المائة: الصندوق الاستثماري للعراق (من خلال الصندوق الاستثماري المتعدد الشركاء لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)؛

(ج) سعر استرداد تكلفة معتمد يبلغ ٥ في المائة: حكومة الصين (من خلال برنامج الأمم المتحدة الإنمائي)؛ الصندوق السعودي للتنمية؛ مؤسسة مصرف الهند الحكومي؛

(د) استرداد التكاليف المتنازل عنه: المرفق الدولي لشراء الأدوية "يونيتيد".

## ثالثاً - الموارد العادية

٣١ - يرد في الجدول أدناه موجز بالإيرادات والمصروفات والفائض/العجز في إطار الموارد العادية لعامي ٢٠١٧ و ٢٠١٦:

بملايين دولارات الولايات المتحدة	
٢٠١٦	٢٠١٧
<b>الإيرادات</b>	
٣٥٢,٨	٣٤٩,٩
المساهمات - الإجمالي	
(٥,٨)	-
مخصوماً منها: المبالغ المحوَّلة إلى الإيرادات الأخرى عن مبالغ ضريبة الدخل المردودة -	
٥٢,١	٦٧,٧
الإيرادات الأخرى	
<b>٣٩٩,١</b>	<b>٤١٧,٦</b>
<b>صافي الإيرادات</b>	
<b>المصروفات</b>	
٢٠٢,٥	١٦٦,٥
البرامج القطرية (مع استبعاد صندوق الطوارئ)	
٤,٦	٥,٨
صندوق الطوارئ	
٥١,٢	٤٣,٠
التدخلات العالمية والإقليمية	
١٣٦,٨	١٤١,٥
الميزانية المؤسسية	
٨,٠	١٠,٧
تُقيّد مصروفات التأمين الصحي لما بعد الخدمة واستحقاقات الموظفين الأخرى تحت	
٤,٦	١١,٥
المصروفات المشتركة.	
مصروفات مشتركة أخرى	
<b>٤٠٧,٧</b>	<b>٣٧٩,٠</b>
<b>مجموع المصروفات</b>	
(٨,٦)	٣٨,٦
<b>الفائض/(العجز) للسنة</b>	

يشمل هذا المبلغ تكاليف غير مباشرة مستردة خلال السنة ومخصومة من إجمالي إيرادات مساهمات الموارد الأخرى.

٣٢ - ارتفع الانخفاض في إجمالي إيرادات المساهمات أساساً بسبب توقّف التمويل من إحدى الجهات المانحة الرئيسية للصندوق، التي كانت قد ساهمت بمبلغ ٣٠,٧ مليون دولار في عام ٢٠١٦، وقد جرى تخفيف أثره كلياً تقريباً بواسطة زيادة المساهمات من عدّة بلدان مانحة أخرى، وبفعل الفروق الإيجابية في أسعار صرف العملات الأجنبية. ويقدم في الجدول ١٧ من المرفق ١ موجزاً للمساهمات في الموارد العادية التي تزيد قيمتها عن مليون دولار.

٣٣ - استجابةً للتراجع في مستويات الموارد العادية، واصلت إدارة الصندوق تنفيذ إجراءات تقشّف وحافظت على إدارة مالية حكيمة لضمان بقاء التزاماتها ضمن الموارد المتاحة. نتيجةً لذلك، انخفض مجموع المصروفات من الموارد العادية في عام ٢٠١٧ بنسبة ٧,٠ في المائة إلى ٣٧٩,٠ مليون دولار (٢٠١٦: ٤٠٧,٧ مليون دولار).

- ٣٤ - على الرغم من الانخفاض في الموارد العادية، ارتفعت المصروفات من صندوق الطوارئ<sup>(٨)</sup> بنسبة ٢٦,١ في المائة في عام ٢٠١٧، إلى ٥,٨ مليون دولار (٢٠١٦: ٤,٦ مليون) بما يعكس الأولوية التي يوليها الصندوق إلى أنشطة التدخلات الإنسانية.
- ٣٥ - نتج التراجع في المصروفات في إطار التدخلات العالمية والإقليمية بمقدار ٨,٢ مليون دولار عن إجراءات التقشف وإعادة تصنيف ٤١ مركزاً (صافياً) في الميزانية المؤسسية، امتثالاً لاستعراض منتصف الفترة للخطة الاستراتيجية. وتعدّ إعادة التصنيف هذه إحدى الدوافع الرئيسية للزيادة التي بلغت ٤,٧ مليون دولار في مصروفات الميزانية المؤسسية.
- ٣٦ - تنشأ الزيادة بمقدار ٢,٧ مليون دولار (٣٣,٨ في المائة) في حصة التأمين الصحي لما بعد نهاية الخدمة وغيرها من مصروفات استحقاقات الموظفين المحملة على الموارد المشتركة من دراسة إكتوارية مستقلة محدثة لتكلفة المزايا الممنوحة للموظفين عبر خدماتهم على مدى السنة، وتكاليف الفائدة الناتجة عن مزايا الموظفين المقبلة الأقرب إلى التسوية.
- ٣٧ - ارتفعت المصاريف المشتركة الأخرى في عام ٢٠١٧ بمقدار ٦,٩ مليون دولار، لتبلغ ١١,٥ مليون دولار (٢٠١٦: ٤,٦ مليون دولار)، ويعود ذلك أساساً إلى خسائر في أسعار صرف العملات الأجنبية وزيادة المخصّصات للحسابات غير المضمونة.
- ٣٨ - تُبيّن الجداول ٤ إلى ١٢ في المرفق ١، مصروفات البرامج والميزانية المؤسسية الممولة من الموارد العادية.

## رابعاً - الموارد الأخرى

- ٣٩ - تشمل الموارد الأخرى الصناديق الاستثمارية والصناديق الخاصة. وتشمل الصناديق الخاصة برنامج الموظفين الفنيين المبتدئين؛ وخدمات المشتريات؛ والصناديق الأخرى.
- ٤٠ - يرد في الجدول أدناه موجز بالإيرادات والمصروفات والفائض/العجز السنوي في إطار الموارد الأخرى لعام ٢٠١٧ وعام ٢٠١٦.

بملايين دولارات الولايات المتحدة		
٢٠١٦	٢٠١٧	
<b>الإيرادات</b>		
٤٨٥,٨	٧١٧,٦	المساهمات - الإجمالي
(٤,٤)	(٨,٤)	مخصوماً منها: المبالغ المردودة إلى الجهات المانحة
(٣٤,٧)	(٣٩,٣)	مخصوماً منها: التكاليف غير المباشرة*
٤,٦	٢٥,١	الإيرادات الأخرى

(٨) تأسس صندوق الطوارئ بموجب القرار رقم ١٣/٢٠٠٠ الصادر عن المجلس التنفيذي، ويوفّر مصدراً هاماً للتمويل المبدئي لأنشطة الإغاثة في حالات الطوارئ بواسطة مكاتب الصندوق الميدانية، قبل أن تُصبح الموارد الثنائية متاحة.

بملايين دولارات الولايات المتحدة		
٢٠١٦	٢٠١٧	
٤٥١,٣	٦٩٥,٠	صافي الإيرادات
المصروفات		
٥٣٩,٦	٥٧٦,٦	الصناديق الاستثمارية
(٣٤,٤)	(٣٩,٠)	مخصوصاً منها: تكاليف غير مباشرة (الصناديق الاستثمارية)
٩,٩	١٠,٦	الصناديق الخاصة
(٠,٣)	(٠,٣)	مخصوصاً منها: تكاليف غير مباشرة (الصناديق الخاصة)
٥١٤,٨	٥٤٧,٩	مجموع المصروفات
(٦٣,٥)	١٤٧,١	الفائض/(العجز) للسنة

\* يُدرج المبلغ ذاته تحت "إيرادات أخرى" في الموارد العادية.

٤١ - ارتفع مجموع الإيرادات من الموارد الأخرى بنسبة ٥٤,٠ في المائة، ليلعب ٦٩٥,٠ مليون دولار (٢٠١٦: ٤٥١,٣ مليون دولار)، نتيجةً للجهود المكثفة التي أُخذت في حشد الموارد ولل فروقات الإيجابية في أسعار صرف العملات الأجنبية.

٤٢ - ارتفعت المصروفات للسنة أيضاً، على الرغم من معدلها الأصغر البالغ ٦,٤ في المائة، وبلغت ٥٤٧,٩ مليون دولار (٢٠١٦: ٥١٤,٨ مليون دولار). تجاوزت الزيادة في الإيرادات النمو في المصروفات، ويعود ذلك أساساً إلى الاختلاف في مواعيد الإقرار بالإيرادات والمصروفات، إذ يجري الإقرار بمعظم الإيرادات عند توقيع اتفاقيات المانحين الملزمة، بينما يجري الإقرار بالمصروفات مع إنفاقها، عند تسليم السلع والخدمات ذات الصلة<sup>(٩)</sup>. تُوجز الجداول ٤ إلى ١٢، في المرفق ١، مصروفات الصناديق الاستثمارية من خلال مساهمتها في محصلة إطار النتائج المتكاملة للخطة الاستراتيجية، والمخرجات، والأرباح، وبموجب أسلوب التنفيذ ومؤشر المساواة بين الجنسين.

## خامساً - الأصول النقدية والاستثمارات

٤٣ - كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧، ارتفعت الموجودات النقدية والاستثمارات التي يحتفظ بها الصندوق بمقدار ٢٠٤,٠ مليون دولار إلى ٩٦٠,٥ مليون دولار (٢٠١٦: ٧٥٦,٥ مليون دولار)، ويعود ذلك أساساً إلى الفائض في المساهمات التي جُمعت مقابل المصروفات التي سُددت. بلغت المبالغ النقدية والمكافآت النقدية، بما فيها الاستثمارات التي تقل مدتها عن ٩٠ يوماً، ١٨٤,٤ مليون دولار (٢٠١٦: ٢١٣,٦ مليون دولار)، بينما كانت الاستثمارات الأخرى تساوي ٧٧٦,١ مليون دولار (٢٠١٦: ٥٤٢,٩ مليون دولار).

٤٤ - ومن أصل مجموع الاستثمارات، قُيد استعمال مبلغ قدره ٣٨١,٣ مليون دولار (٢٠١٦: ٣٢٤,٢ مليون دولار). ومن أصل هذا المبلغ، تم تخصيص ٧٠,٥ مليون دولار للاحتياطي التشغيلي،

(٩) يرد موجز سياسات المحاسبة الخاصة بالصندوق في المذكرة ٢ من البيانات المالية للصندوق.

و ٥,٠ مليون دولار لاحتياطي الاستجابة الميدانية، و ٥,٠ مليون دولار لاحتياطي الإيواء الميداني؛ ورُصد مبلغ قدره ٢٤٣,٣ مليون دولار جانباً لتمويل الالتزامات المتعلقة باستحقاقات الموظفين؛ وهناك ٣٣,٧ مليون دولار هو المبلغ الرئيسي للصندوق الخاص بالهبات؛ و ٢٣,٨ مليون دولار يحتفظ بها الصندوق بصفة الوكيل الإداري للبرامج المشتركة.

٤٥ - واعتباراً من ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧، قُدرت محفظة استثمارات رأس المال التشغيلي للصندوق، التي تتألف من سندات ثابتة الدخل من التصنيف الممتاز (الاستثماري)، وتشمل مكافآت نقدية وغير نقدية، بقيمة ٧٢٣,٣ مليون دولار. تخضع المحفظة لسياسة استثمارية متحفظة، تُحدد القيود على الاستحقاق والطرف المقابل وجودة الائتمان بغرض تحقيق الحفاظ على رأس المال، والإيفاء بمتطلبات السيولة، وتوسيع الدخل ضمن المعايير المحددة للسلامة والسيولة.

٤٦ - تُدار الأموال المرصودة جانباً لتمويل استحقاقات الموظفين لما بعد نهاية الخدمة، بشكل مشترك مع منظمات الأمم المتحدة الأخرى، في محفظة أكثر تنوعاً وأعلى عائداً، وعلى نحو مُشابه لمحفظة الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة. طوال العامين ٢٠١٦ و ٢٠١٧، حوّل الصندوق ١٦٥,٠ مليون دولار إلى هذه المحفظة، مما زاد قيمتها السوقية إلى ١٩٠,٦ مليون دولار كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧، مع معدلات عوائد سنوية تتراوح بين ١٥,٢٣ في المائة و ١٦,٢٦ في المائة لمختلف مكوّنات المحفظة.

## سادسا - الأصول والخصوم الأخرى

٤٧ - انخفضت المساهمات المستحقة القبض بنسبة ١١,٥ في المائة، إلى ٣١٤,٦ مليون دولار في نهاية عام ٢٠١٧ (٢٠١٦: ٢٨٢,١ مليون دولار)، ويعود ذلك أساساً إلى الانخفاض في مساهمات الموارد الأخرى المقرّر تسديدها بعد ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧.

٤٨ - ارتفع مجموع تسليفات التمويل التشغيلي المستحقة عند نهاية السنة بنسبة ٥,٥ في المائة، إلى ٧,٧ مليون دولار (٢٠١٦: ٧,٣ مليون دولار). انخفضت التسليفات المستحقة من المنظمات الحكومية وغير الحكومية بمقدار ٠,١ مليون دولار فقط، إلى ٥,٨ مليون دولار كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧. يُنسب صافي الزيادة إلى مبالغ مستحقة أكبر، واجبة الدفع من منظمات الأمم المتحدة التي تنقذ أنشطة برامج الصندوق التي تضاعفت خلال عام واحد، وارتفعت من ١,٤ مليون دولار كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٦ إلى ٢,٨ مليون دولار كما في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧، إلى جانب زيادة بمقدار ٠,٩ مليون دولار في البدلات المخصصة للحسابات غير المضمونة.

٤٩ - انخفض مخزون سلع الصحة الإنجابية وغيرها من البضائع ذات الصلة بالبرنامج التي يحتفظ بها الصندوق تحت رقابته (في مرحلة النقل أو في المستودعات)، للتوزيع على المستفيدين أو للبيع إلى أطراف ثالثة، بنسبة ١٧,٣ في المائة إلى ٣٨,٣ مليون دولار (٢٠١٦: ٤٦,٣ مليون دولار)، ويعود ذلك أساساً إلى الحجم الأقل من المشتريات في عام ٢٠١٧ وإلى تخليص البضائع وتسليمها بسرعة أكبر إلى الشركاء الوطنيين المسؤولين عن توزيعها.

٥٠ - ارتفعت مزايا استحقاقات الموظفين بنسبة ٢٦,٣ في المائة، إلى ٤١٥,٨ مليون دولار (٢٠١٦: ٣٢٩,٢ مليون دولار) ويعود ذلك أساساً إلى الزيادة في استحقاقات التأمين الصحي لما بعد نهاية

الخدمة، نتيجةً للاستعانة بالتكهنات الديمغرافية المحدثة، وتشمل تحسّن مدّة العُمر المتوقع للمستفيدين، لأغراض التقييم الإكتواري الفعلي المستخدم في تقدير مبلغ الاستحقاقات. ارتفع الجزء غير الممول من مجموع الالتزامات المتعلقة باستحقاقات الموظفين بمقدار ٤٢,٠ مليون دولار، إلى ١٧٢,٤ مليون دولار في نهاية عام ٢٠١٧ (٢٠١٦: ١٣٠,٤ مليون دولار)، رافعاً الجزء غير الممول من الالتزامات بنسبة ٤١,٥ في المائة (٢٠١٦: ٣٩,٦ في المائة).

## سابعاً - الاستنتاجات

٥١ - تمكّن الصندوق من إقفال عام ٢٠١٧ وهو في حالة مالية جيدة بضمان بقاء التزاماته غير المسددة ضمن حدود الموارد المالية المتاحة. وبرغم المبلغ القياسي الحاصل في مساهمات الموارد الأخرى المتولّدة خلال هذا العام، فإنّ الانخفاض المستمر في الموارد العادية، التي تظل القاعدة الأساسية في عمليات الصندوق، يشكّل على نحو متواصل تحديات كبيرة أمام قدرة المنظمة على تحقيق نتائجها الاستراتيجية.