

**Детский фонд Организации Объединенных Наций**

Исполнительный совет

Вторая очередная сессия 2018 года

12–14 сентября 2018 года

Пункт 10 предварительной повестки дня*

**Мобилизация средств в частном секторе и партнерское
сотрудничество: финансовый отчет за год,
закончившийся 31 декабря 2017 года***Резюме*

В настоящем документе приводится информация о финансовых и нефинансовых результатах, достигнутых Отделом ЮНИСЕФ по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству совместно с национальными комитетами содействия ЮНИСЕФ и страновыми отделениями ЮНИСЕФ, которые занимаются привлечением ресурсов частного сектора на цели деятельности в интересах детей и обеспечивают достижение соответствующих результатов, за год, закончившийся 31 декабря 2017 года.

Совокупный годовой объем поступлений от частного сектора достиг целевого показателя Плана работы по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2017 год в размере 1,47 млрд долл. США, из которых 663 млн долл. США были получены по линии регулярных ресурсов, а 803 млн долл. США — по линии прочих ресурсов. Сумма в размере 663 млн долл. США, полученная по линии регулярных ресурсов, является рекордной суммой поступлений по этой статье за любой отдельно взятый год и на 40 млн долл. США превышает сумму, полученную в предшествующем году. В первую очередь это стало результатом активных усилий, направленных на сохранение и расширение круга индивидуальных доноров ЮНИСЕФ, число которых в 2017 году составило 8,2 млн, включая 5,5 млн регулярных доноров. Кроме того, ЮНИСЕФ получает средства от различных других доноров, в число которых входят фонды, состоятельные физические лица, членские группы и корпорации.

* E/LCEP/2018/19.



В целях содействия обеспечению прав детей Отдел продолжал совместную работу с национальными комитетами и страновыми отделениями, стремясь наладить взаимодействие с частным сектором. В 2017 году 15 национальных комитетов и 34 страновых отделения сотрудничали с коммерческими организациями, сосредоточивая внимание на последствиях деятельности этих организаций для соблюдения прав детей. Одновременно с этим в сотнях компаний усилия в интересах детей были включены в число приоритетных направлений деятельности применительно к их бизнес-целям, логистическим цепочкам и рекламным мероприятиям. В ноябре 2017 года в Нью-Йорке состоялось первое заседание Международного совета ЮНИСЕФ, в котором приняли участие представители многих из наиболее важных и влиятельных частных организаций, сотрудничающих с ЮНИСЕФ; в ходе заседания был отмечен их значительный вклад в работу ЮНИСЕФ, а также создана платформа для обмена опытом и достижения более эффективных результатов в контексте деятельности в интересах детей.

Отдел продолжал свои усилия, направленные на извлечение максимальной пользы из партнерских отношений и сотрудничества с корпоративным сектором и фондами, укрепляя такое взаимодействие посредством налаживания «приоритетных комплексных партнерских отношений» с компаниями, которые были признаны ключевыми с точки зрения результативности усилий в интересах детей в контексте Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы.

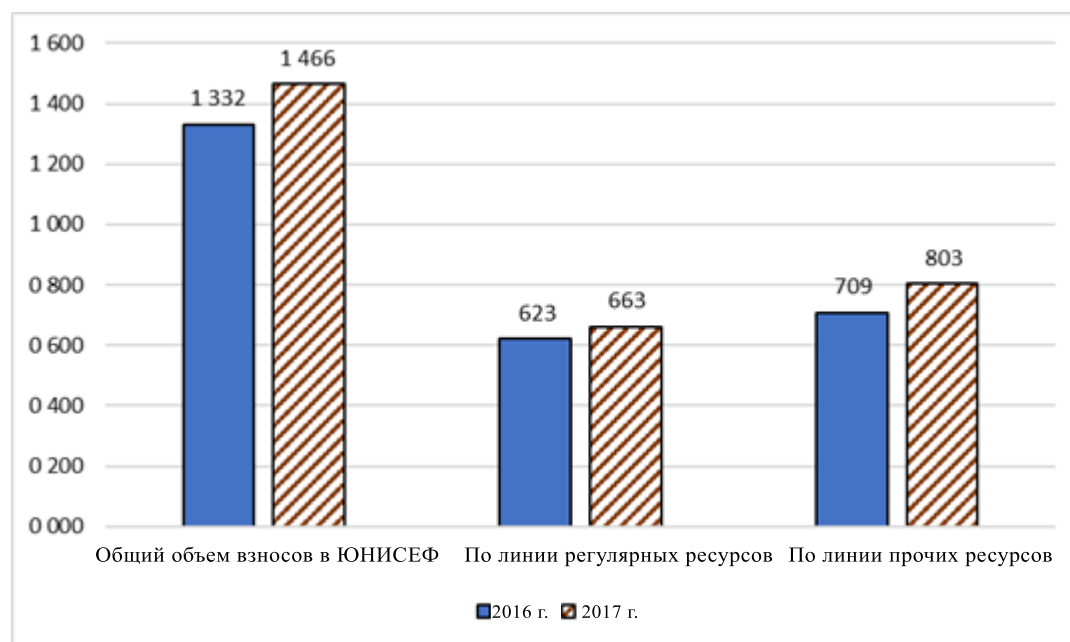
I. Обзор результатов, достигнутых в 2017 году

1. Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП или «Отдел») стремится обеспечивать реализацию интересов детей путем максимальной мобилизации средств в частном секторе, а также информационно-просветительской деятельности, осуществляемой ЮНИСЕФ во всем мире. В целях реализации этой миссии ОМЧП осуществляет координацию мероприятий по мобилизации средств, а также партнерских отношений с представителями частного сектора, не связанных с мобилизацией средств, по меньшей мере в 78 странах, работая в сотрудничестве с 34 национальными комитетами содействия ЮНИСЕФ, страновыми отделениями ЮНИСЕФ, которые реализуют целенаправленные мероприятия по мобилизации средств (21 отделение), и 23 другими страновыми отделениями в целях привлечения средств с использованием глобальной онлайн-платформы ЮНИСЕФ по сбору пожертвований. Кроме того, ОМЧП поддерживает стратегические отношения с национальными комитетами и реализует в тех странах, где действуют национальные комитеты, стратегии в сферах информационно-просветительской деятельности в интересах детей, коммуникации и позиционирования бренда ЮНИСЕФ в рамках широкого диапазона партнерских отношений, в том числе со средствами массовой информации, корпорациями, гражданским обществом и молодежью.

2. В 2017 году общий объем поступлений от частного сектора составил 1,47 млрд долл. США. Из этой общей суммы 663 млн долл. США (рекордная сумма средств, мобилизованных в частном секторе за любой отдельно взятый год) приходилось на поступления по линии регулярных ресурсов, а 803 млн долл. США — на поступления по линии прочих ресурсов (619 млн долл. США — прочие (регулярные) ресурсы и 184 млн долл. США — прочие (чрезвычайные) ресурсы).

Диаграмма

Общий объем взносов в ЮНИСЕФ, 2016–2017 годы
(В млн долл. США)



3. Чистый профицит по разделу деятельности, связанной с частным сектором, составил 1293,6 млн долл. США, что соответствует показателю утвержденного пересмотренного бюджета (1291,1 млн долл. США)¹. Данная сумма учитывает вычет расходов на деятельность ОМЧП, включая издержки, связанные с лицензированием, которые финансируются по линии бюджета ОМЧП (141,3 млн долл. США), а также вычет прямых расходов страновых отделений на цели мобилизации средств в частном секторе (33,1 млн долл. США) и расходы на взаимодействие с организациями частного сектора, финансируемые за счет плановых ресурсов (0,2 млн долл. США), после корректировок, связанных с порядком учета.

Таблица 1

Поступления и расходы по линии частного сектора: 2017 и 2016 годы*(В млн долл. США)*

	<i>Фактические дан- ные за 2017 год</i>	<i>Пересмотренный бюджет на 2017 год</i>	<i>Фактические дан- ные за 2016 год</i>
Поступления от частного сектора			
Поступления от частного сектора — регулярные ресурсы	662,5	665,0	623,2
Поступления от частного сектора — прочие ресурсы	802,8	820,0	708,9
Общие поступления от частного сектора	1465,3	1485,0	1332,1
Бюджет Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)			
Расходы на специальную целевую деятельность	122,8	128,2	105,9
Административные расходы	14,8	15,9	13,8
Расходы на обеспечение эффективности развития	3,4	3,8	3,2
Расходы, связанные с лицензированием	0,3	0,7	0,2
Общие расходы, финансируемые по линии бюджета ОМЧП	141,3	148,6	123,1
Прямые расходы страновых отделений на цели мобилизации средств в частном секторе	33,1	43,3	27,9
Плановые расходы на взаимодействие с организациями частного сектора	0,2	2,0	0,7
Статьи расходов, не связанные с оперативной деятельностью			
Обесценение активов	5,4	0,0	2,1
Курсовые прибыли/(убытки)	(8,3)	0,0	(4,7)
Итого по статьям, не связанным с оперативной деятельностью	(2,9)	0,0	(2,6)
Чистый профицит по разделу деятельности, связанной с частным сектором	1293,6	1291,1	1182,9

¹ Предусмотренная в бюджете на 2017 год сумма в 1303,3 млн долл. США, которая была утверждена Исполнительным советом в его решении 2017/2, была изменена решением 2017/16, в котором были утверждены дополнительные расходы в размере 12,2 млн долл. США, в результате чего соответствующий показатель пересмотренного бюджета на 2017 год сократился до 1291,1 млн долл. США.

4. Статьи, не связанные с оперативной деятельностью, включают в себя обесценение активов (5,4 млн долл. США) и курсовые прибыли (8,3 млн долл. США), которые не были предусмотрены в бюджете. В соответствии с принципами рационального бухгалтерского учета в конце 2017 года рассматривался вопрос об обесценении некоторых позиций предстоящих поступлений. Сумма по статье обесценения активов является результатом различий в категориях средств, фактически полученных ЮНИСЕФ (регулярные ресурсы/прочие ресурсы), в сопоставлении с ранее отраженными в отчетности категориями предстоящих поступлений. Курсовая прибыль была связана с тем, что окончательные расчеты, касающиеся поступлений по линии национальных комитетов за 2016 год, в 2017 году производились с использованием более благоприятных обменных курсов, нежели действующие курсы по состоянию на 31 декабря 2016 года.

5. Отдел и национальные комитеты привели в соответствие свои стратегические планы на период 2018–2021 годов, определив в качестве приоритетных такие направления деятельности, как мобилизация средств в частном секторе, взаимодействие с частным сектором и реализация Глобальной стратегии в области коммуникации и информационно-просветительской деятельности. Отдел продолжает осуществлять пристальный контроль применительно к реализуемым им видам деятельности путем проведения регулярных ревизий и укрепления мероприятий в области прогнозирования, наблюдения и отчетности в том, что касается поступлений и расходов, с периодическим проведением обзоров спектра рисков и методов обеспечения устойчивости функционирования, а также путем разработки процедур и руководящих принципов в отношении передового опыта управления и контроля над реализацией национальными комитетами соглашений о сотрудничестве и действующих нормативных установок.

Взносы по линии мобилизации средств в частном секторе: регулярные ресурсы и прочие ресурсы

6. Стратегия продолжения активных усилий в целях увеличения взносов по линии регулярных ресурсов путем инвестиций, а также стимулирования индивидуальных пожертвований, продолжает приносить успешные результаты. Как уже говорилось выше, взносы по линии регулярных ресурсов выросли в 2017 году на 40 млн долл. США по сравнению с 2016 годом. Взносы в соответствии с заранее взятыми обязательствами представляют собой регулярные ежемесячные взносы индивидуальных жертвователей и являются наиболее надежным источником поступлений от частного сектора и пожертвований по линии регулярных ресурсов. Помимо этого, индивидуальные жертвователи вносят разовые взносы, которые зачастую бывают связаны с чрезвычайными ситуациями экстренного характера. В 2017 году удалось привлечь более одного миллиона новых доноров, вносящих пожертвования в соответствии с заранее взятыми обязательствами, в результате чего общее число регулярных доноров по состоянию на 31 декабря 2017 года возросло до 5,5 миллиона. Общая сумма поступлений от взносов доноров, вносящих пожертвования в соответствии с заранее взятыми обязательствами, в 2017 году составила 778 млн долл. США, достигнув рекордного показателя за все время (рост по сравнению с предшествующим годом на 19 процентов). Внесение пожертвований в соответствии с заранее взятыми обязательствами продолжает оставаться приоритетом для ОМЧП, национальных комитетов и страновых отделений, осуществляющих целенаправленные программы в сфере мобилизации средств в частном секторе. Еще одним ключевым фактором роста являются инвестиционные фонды ОМЧП, а также реинвестирование поступлений, привлекаемых на национальном уровне национальными комитетами и страновыми отделениями. Инвестиционные фонды используются

для ускорения роста поступлений от частного сектора, в том числе для увеличения поступлений по линии регулярных ресурсов, которые вносятся физическими лицами в соответствии с заранее взятыми обязательствами, а также в виде индивидуальных пожертвований по завещаниям.

7. Поступления по линии прочих ресурсов составили 803 млн долл. США и были несколько меньше показателя в 820 млн долл. США, заложенного в пересмотренный бюджет на 2017 год. В 2017 году была изменена политика учета поступлений; это изменение принципов учета привело к тому, что сумма поступлений по линии прочих расходов в 2017 году сократилась примерно на 20 млн долл. США по сравнению с показателем, заложенным в бюджет. Если бы политика учета поступлений не менялась по сравнению с предыдущим годом, сумма поступлений от частного сектора по линии прочих расходов достигла бы в 2017 году 823 млн долл. США.

8. Валовая сумма взносов от компаний достигла в 2017 году 183 млн долл. США. Было дополнительно получено 35 млн долл. США (24 процента) от более чем 30 000 компаний, которые по своим размерам варьировались от индивидуальных предприятий до глобальных фирм, на которые и пришлась большая часть поступлений. Стратегия ЮНИСЕФ направлена на стимулирование более тесной интеграции деятельности по мобилизации пожертвований в корпоративном секторе, с одной стороны, и индивидуальных пожертвований, с другой. На этом фоне клиенты и сотрудники компаний взаимодействуют с ЮНИСЕФ, что способствует росту числа доноров, вносящих пожертвования в соответствии с заранее взятыми обязательствами. В 2017 году благодаря отношениям с корпоративными партнерами удалось привлечь в общей сложности 74 000 новых индивидуальных доноров, вносящих пожертвования в соответствии с заранее взятыми обязательствами.

9. В 2017 году в число наиболее значимых корпоративных партнеров ЮНИСЕФ входили следующие организации: «Амадеус», «Барса фаундейшн», «Картье филантропи», Фонд «Преобразования на благо людей»², «Гарнье», «Эйч энд Эм фаундейшн», «Ай-Эн-Джи», Банковский фонд «Ла Каиха», Фонд «Лего» и Группа компаний «Лего», «Ле милл интернешнл», «Луи Виттон Маллетье», «Такеда фармасьютикал компани лимитед», «Юнилевер» и Фонд «Юнайтед Интернет фор ЮНИСЕФ».

10. В течение 2017 года ОМЧП, действуя в сотрудничестве с Управлением инновационной деятельности, стремился уделять повышенное внимание развитию инновационных партнерских отношений и сотрудничеству с компаниями, предоставляющими свои основные активы² для целей деятельности в интересах детей. Действуя на глобальном уровне и при поддержке национальных комитетов, ЮНИСЕФ принял участие в 15 партнерских проектах, в рамках которых были реализованы инновационные инициативы в информационной сфере, включавшие в себя обмен данными и/или их анализ, а также предоставление программного обеспечения и ресурсов для проектной экспертизы.

11. Общая сумма финансовых взносов крупных доноров составила в 2017 году 55 млн долл. США. Она включала в себя впервые полученное пожертвование в размере 12 млн долл. США от индивидуального донора из Объединенных Арабских Эмиратов на цели поддержки усилий ЮНИСЕФ по искоренению полиомиелита; пожертвование в размере 4,4 млн долл. США от индивидуального донора

² Под основными активами имеется в виду поддержка со стороны коммерческих компаний, не связанная с выделением финансовых средств и охватывающая кадровую поддержку, обмен опытом, предоставление технологий и сетевых возможностей, а также помощь в сфере маркетинга.

из Германии на деятельность в связи с гуманитарными катастрофами и реализацию программы в Либерии; и пожертвование в размере 5 млн долл. США от двух анонимных доноров из Финляндии на цели поддержки усилий по защите детей в Многонациональном Государстве Боливия и Вьетнаме, а также на цели борьбы с кризисными ситуациями, вызванными голодом, в странах Африки.

12. В 2016 году было проведено многострановое исследование целесообразности создания глобальной платформы признания заслуг крупных доноров и взаимодействия с ними, а в ноябре 2017 года ЮНИСЕФ организовал в Нью-Йорке Глобальный симпозиум по вопросам благотворительности, в ходе которого был создан Международный совет ЮНИСЕФ, призванный сыграть роль глобального механизма признания заслуг ведущих лидеров мнений и доноров, которые составляют наиболее влиятельную группу в размере одного процента от всех лидеров мнений и доноров. Международный совет ЮНИСЕФ выполняет роль платформы, в рамках которой эти партнеры имеют возможность обмениваться опытом, помогать ЮНИСЕФ добиваться еще более широких преобразований в интересах детей, а также формировать сообщество наиболее влиятельных лидеров мнений и благотворителей, способствующих реализации прав детей.

13. Поступления от фондов и организаций, основанных на членстве, составили в 2017 году 409 млн долл. США. В общей сложности было получено 173 млн долл. США, в том числе: новые пожертвования от Фонда Билла и Мелиссы Гейтс, предназначенные для борьбы с полиомиелитом, а также более широко-масштабной реализации мероприятий, связанных с улучшением питания малолетних детей и матерей, на базе региональных платформ; пожертвования в рамках инициативы «Дай образование ребенку» Фонда «Образование — превыше всего»; пожертвования от Фонда «Ротари» организации «Ротари интернешнл» на деятельность по мобилизации общественного мнения в целях искоренения полиомиелита; и пожертвования от благотворительной организации «Эл-Ди-Эс черитиз» («Благотворительная организация Святых последних дней») для расширения масштабов деятельности по оказанию услуг в целях развития детей дошкольного возраста, пострадавших от регионального кризиса в Южном Судане, которая ведется в Демократической Республике Конго, Кении, Судане и Уганде. Кроме того, была получена сумма в 11 млн долл. США от благотворительной организации «Аль-Валид филантропиз», Кувейтского фонда развития науки и организации «Фондасьон Ботнар».

Поступления от лицензий на продажу открыток и смежной продукции

14. В 2017 году поступления от лицензий составили 7,7 млн долл. США, большая часть которых была получена по линии национальных комитетов. Коэффициент чистых поступлений от лицензий не изменился по сравнению с 2016 годом и составил 96 процентов.

15. В 2017 году в число партнеров, использовавших лицензии, входили компании «Беларто», «Груп эдитор», «Форлеттер», «Холлмарк», «Дуду э компани» и «АУЗОУ», поддерживающие ЮНИСЕФ путем предоставления в его распоряжение средств, которые он может гибко и без ограничений использовать для деятельности в интересах уязвимых категорий детей в рамках реализации программ, способствующих повышению их благосостояния.

Таблица 2
Поступления от лицензий
(В млн долл. США)

	Фактические показатели за 2017 год	Бюджет на 2017 год	Фактические показатели за 2016 год	Увеличение/сокращение			
				Фактические показатели за 2017 год в сравнении с бюджетом		Фактические показатели за 2017 год в сравнении с 2016 годом	
				В долл. США	В процентах	В долл. США	В процентах
Валовые поступления от лицензий	7,7	8,9	5,0	(1,2)	(13,5)	2,7	54,0
За вычетом расходов национальных комитетов, связанных с лицензиями	0,3	0,7	0,2	(0,4)	(57,1)	0,1	50,0
Чистые поступления	7,4	8,2	4,8	(0,8)	(9,8)	2,6	54,2

Мобилизация средств частного сектора в странах осуществления программ

16. В 2017 году за счет мобилизации средств в частном секторе в странах со средним и высоким уровнем дохода по линии страновых отделений ЮНИСЕФ была привлечена сумма в 201 млн долл. США (в 2016 году — 182 млн долл. США), что свидетельствовало о росте поступлений на 19 млн долл. США (10 процентов). Из этой суммы в 201 млн долл. США 35 млн долл. США было мобилизовано по линии глобальных регулярных ресурсов, а 166 млн долл. США — по линии прочих ресурсов. Поступления по линии регулярных ресурсов превысили соответствующий показатель за 2016 год на 6 млн долл. США (21 процент). Как и в 2016 году, страновые отделения ЮНИСЕФ в Аргентине, Малайзии и Таиланде привлекли многомиллионные пожертвования по линии глобальных регулярных ресурсов, а отделения в Бразилии, Колумбии, Уругвае и Чили внесли более чем по 1 млн долл. США каждое. В 2017 году средства по линии глобальных регулярных ресурсов внесли 19 страновых отделений (из 21), которые целенаправленно занимаются мобилизацией средств в частном секторе.

17. Объем валовых поступлений в страновых отделениях, целенаправленно занимающихся мобилизацией средств в частном секторе, составил 196,7 млн долл. США (35 млн долл. США — по линии регулярных ресурсов и 161,7 млн долл. США — по линии прочих ресурсов) по сравнению с 176 млн долл. США в 2016 году (27,6 млн долл. США — по линии регулярных ресурсов и 148,4 млн долл. США — по линии прочих ресурсов), что отражает рост поступлений на 21 млн долл. США (12 процентов). Из общего объема поступлений на регион Латинской Америки и Карибского бассейна прошлось 74,7 млн долл. США (38 процентов), на регион Восточной Азии и Тихого океана — 55,9 млн долл. США (28,4 процента), на субрегион Залива — 53,1 млн долл. США (27 процентов), на регион Европы и Центральной Азии — 6,9 млн долл. США (3,5 процента), на регион Южной Азии — 4,7 млн долл. США (2,4 процента), а на регион Восточной и Южной Африки — 1,4 млн долл. США (0,7 процента). Дополнительные поступления в размере 4,2 млн долл. США были привлечены в 2017 году страновыми отделениями, которые не имеют полностью

сформированных программ целенаправленной мобилизации средств в частном секторе³.

18. Стратегии, осуществляемые страновыми отделениями, соответствовали Плану работы по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2014–2017 годы и были ориентированы главным образом на ежемесячную мобилизацию средств по линии объявленных взносов, налаживание партнерских отношений с корпорациями, взаимодействие с крупными фондами и отдельными благотворителями (главным образом в районе Залива), а также направление призывов об оказании чрезвычайной помощи. Становые отделения продолжали инвестировать средства в деятельность по привлечению новых доноров, вносящих пожертвования в соответствии с заранее взятыми обязательствами, и число таких доноров продолжало расти. К концу 2017 года у страновых отделений имелось 1 270 225 доноров, вносящих пожертвования в соответствии с заранее взятыми обязательствами, что более чем на 123 000 доноров превышало аналогичный показатель за предыдущий год. Общая сумма поступлений по линии объявленных взносов через страновые отделения ЮНИСЕФ увеличилась с 93,5 млн долл. США в 2016 году до 114,5 млн долл. США в 2017 году.

Расходы на специальную целевую деятельность

19. Расходы на специальную целевую деятельность в размере 122,8 млн долл. США включают в себя инвестиционные фонды (83 млн долл. США), расходы на мобилизацию средств (20,1 млн долл. США), маркетинг и связь (7,1 млн долл. США), взаимодействие с частным сектором (5,3 млн долл. США), поддержку страновых отделений (4,7 млн долл. США), прямую мобилизацию средств страновыми отделениями (1,4 млн долл. США) и закупочную деятельность (1,2 млн долл. США).

20. В 2017 году расходы на специальную целевую деятельность составили 122,8 млн долл. США, что свидетельствует о позитивной динамике изменения данного показателя, оказавшегося на 5,4 млн долл. США (4 процента) ниже показателя, заложенного в бюджет (128,2 млн долл. США) и на 16,9 млн долл. США (16 процентов) выше показателя расходов за 2016 год; сумма в 3 млн долл. США была переведена в раздел инвестиционных фондов, а сумма в 2,4 млн долл. США была сэкономлена в результате наличия вакансий и перерасчета плановых показателей распределения должностей. Сумма, предусмотренная по статье инвестиционных фондов в бюджете на 2017 год, почти на 16 млн долл. США превысила аналогичный показатель бюджета на 2016 год.

21. На поддержку страновых отделений была потрачена сумма в 4,7 млн долл. США из предусмотренных в бюджете 5,3 млн долл. США; сумму в 0,6 млн долл. США (11,8 процента) удалось сэкономить благодаря наличию одной вакантной должности. Экономия по статье маркетинга и связи составила 0,7 млн долл. США (9 процентов) из бюджета в 7,8 млн долл. США благодаря перерасчету плановых показателей распределения должностей. Бюджетные ассигнования на закупочную деятельность в размере 1,2 млн долл. США были освоены полностью, а расходы на взаимодействие с частным сектором превысили утвержденный бюджет в 5,1 млн долл. США на 0,2 млн долл. США.

³ Эта сумма включает в себя средства, привлеченные в Уганде (1 041 000 долл. США), Парагвае (741 000 долл. США), Украине (473 000 долл. США), Доминиканской Республике (221 000 долл. США), Кении (161 000 долл. США), Мадагаскаре (157 000 долл. США), Республике Молдова (115 000 долл. США), других страновых отделениях ЮНИСЕФ, где сумма взносов составила менее 100 000 долл. США (327 000 долл. США), а также в других странах при помощи онлайн-платформы ЮНИСЕФ (943 000 долл. США).

Расходы на инвестиционные фонды

22. Для того, чтобы ОМЧП мог расширять масштабы своей деятельности по изысканию средств и более эффективно привлекать средства в интересах детей посредством проведения мероприятий по мобилизации средств в частном секторе, Исполнительный совет в своих решениях 2017/2 и 2017/16 утвердил выделение 80 млн долл. США для их размещения в инвестиционных фондах в 2017 году. Цель этих фондов заключается в укреплении потенциала национальных комитетов и страновых отделений ЮНИСЕФ в деле обеспечения более широкой поддержки мероприятий по привлечению средств частных лиц и компаний, а также апробирования и оценки новых инициатив по мобилизации средств с особым упором на проекты, позволяющие получить высокую отдачу. В 2017 году общие расходы по линии инвестиционных фондов составили 83 млн долл. США, тогда как в утвержденном бюджете по этой статье были предусмотрены ассигнования в размере 80 млн долл. США. Финансирование дополнительных расходов в размере 3 млн долл. США было обеспечено за счет экономии средств по статье оперативных расходов в рамках полномочий, делегированных ОМЧП в отношении инвестирования средств в те направления деятельности по мобилизации ресурсов, которые дают высокую отдачу, с тем чтобы обеспечивать стабильный приток средств по линии регулярных ресурсов.

23. Инвестиционные фонды были выделены на реализацию 129 проектов по мобилизации средств в 49 странах; при этом они предназначались главным образом для наиболее эффективных с точки зрения затрат мероприятий по привлечению средств на рынках с наибольшим потенциалом. Для сравнения можно указать, что в 2016 году средства были выделены на реализацию 95 проектов по мобилизации средств в 40 странах. В 2017 году сумма в 12 млн долл. США по статье инвестиционных фондов была выделена на деятельность по мобилизации средств за счет пожертвований по завещаниям, которая позволяет получать еще большую отдачу и значительный объем поступлений по линии регулярных ресурсов в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

24. Согласно прогнозам, инвестиции в 2017 году должны позволить получить валовую отдачу в размере не менее 3 долл. США на каждый долл. США, инвестированный на период в 36 месяцев. В 2017 году валовая отдача была запланирована на уровне 3,05; таким образом, ожидается, что эффективность инвестиций составит по меньшей мере 253 млн долл. США в виде валовых поступлений на протяжении следующих трех лет. Доходность инвестиций по линии фондов, предназначенных для программ развития, составила 3,38:1, или 239 млн долл. США. В 2017 году ОМЧП начал выделять целевые ассигнования на инвестиционные фонды, относящиеся к пожертвованиям по завещаниям. Инвестиции в данную сферу рассчитаны на более длительный период окупаемости и не включены в перечень видов деятельности с ожидаемой доходностью на уровне 3:1.

Административные расходы

25. К административным расходам относятся расходы на Канцелярию Директора ОМЧП и подразделение стратегического планирования (Канцелярия Директора) в размере 1,8 млн долл. США и расходы на деятельность Финансово-оперативного отдела ОМЧП в размере 13 млн долл. США (включая сумму в 5 млн долл. США, а также ассигнования на общие услуги ЮНИСЕФ в размере 8 млн долл. США). Совокупная сумма административных расходов составила 14,8 млн долл. США по сравнению с заложенными в бюджет расходами в размере 15,9 млн долл. США, что отражает экономию средств в размере 1,1 млн долл. США (7 процентов) и на 1 млн долл. США превышает объем расходов в 2016 году (13,8 млн долл. США). Неполное освоение бюджетных средств

по статье административных расходов было связано с экономией по причине наличия вакантных должностей, а также с перерасчетом плановых показателей распределения должностей.

Расходы на обеспечение эффективности развития

26. К расходам на обеспечение эффективности развития относятся расходы, касающиеся деятельности подразделения по поддержанию связей с национальными комитетами, которое отвечает за управление стратегическими отношениями между ЮНИСЕФ и его национальными комитетами. В 2017 году объем фактических расходов на эти цели составил 3,4 млн долл. США, что было на 0,4 млн долл. США (12 процентов) меньше показателя, включенного в пересмотренный бюджет, и на 0,2 млн долл. США (5 процентов) больше расходов, понесенных в 2016 году. Неполное освоение бюджетных средств объяснялось экономией средств по статье расходов, связанных с должностями.

Прямые расходы страновых отделений на цели мобилизации средств

27. В 2017 году прямые расходы страновых отделений на цели мобилизации средств составили 33,1 млн долл. США, что отражало позитивную динамику данного показателя в размере 10,2 млн долл. США (24 процента) по сравнению с бюджетом в 43,3 млн долл. США и на 5,3 млн долл. США (18 процентов) превышало уровень соответствующих расходов за 2016 год.

28. Предусмотренные в бюджете прямые расходы страновых отделений на цели мобилизации средств оцениваются не в сопоставлении с фиксированными бюджетными параметрами, а с точки зрения соблюдения целевых и предельных показателей поступлений, и устанавливаются на уровне, который является максимально допустимым в соответствии с руководящими установками ОМЧП. Прямые расходы страновых отделений на цели мобилизации средств увеличиваются и производятся с учетом утвержденных предельных показателей; таким образом, неполное освоение бюджетных средств не приводит к экономии средств организации. Кроме того, страновые отделения должны использовать до 25 процентов валовых поступлений от частного сектора, мобилизованных в соответствующей стране в любом отдельно взятом календарном году, для покрытия расходов по мобилизации средств.

29. С учетом того, что деятельность по мобилизации средств в районе Залива финансируется непосредственно из бюджета ОМЧП, прямые расходы страновых отделений на цели мобилизации средств в 2017 году в размере 33,1 млн долл. США отражают коэффициент реинвестирования в мобилизацию средств на уровне 21 процента, что соответствует соотношению расходов и поступлений в пределах 25 процентов, предусмотренному утвержденными руководящими принципами.

Взаимодействие и информационно-разъяснительная работа с частным сектором

30. Вторым основополагающим компонентом Плана работы по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2014–2017 годы является расширение стратегического взаимодействия с частным сектором и продвижение прав детей посредством проведения информационно-разъяснительной работы во всех слоях общества. Информационно-разъяснительной работой по вопросам практического значения занимались все национальные комитеты, возможности которых в этом плане были существенно расширены. Удалось продолжить успешную реализацию мероприятий по расширению осведом-

ленности о правах ребенка, которыми было охвачено 2,98 миллиона детей и молодых людей. К концу 2017 года инициативой в области адаптации городской инфраструктуры к потребностям детей было охвачено примерно 30 миллионов детей почти в 40 странах (число городов и муниципальных образований, адаптированных к потребностям детей, превысило 1100); лишь за один этот год более 10 миллионов детей смогли ощутить результаты работы с коммерческими предприятиями, касающейся последствий деятельности этих предприятий для детей и семей. Кроме того, в 2017 году 15 национальных комитетов и 34 страновых отделения вели диалог со своими партнерами из числа коммерческих компаний по вопросам последствий деятельности последних для прав детей. Одновременно с этим в сотнях компаний учет последствий их деятельности для интересов детей был включен в число приоритетных направлений работы применительно к их бизнес-целям, логистическим цепочкам, рыночному развитию и рекламным мероприятиям.

31. В связи с функционированием многосторонних платформ — таких, как Всемирный экономический форум, — возникали новые возможности для содействия информационно-разъяснительной работе по правам детей, а также налаживания стратегического взаимодействия с ключевыми бизнес-партнерами. В контексте практического диалога с Международной федерацией футбола (ФИФА) и организационным комитетом Олимпийских игр в Токио (2020 год) ЮНИСЕФ добился того, что права детей занимали и продолжают занимать центральное место в рамках процессов, связанных с выбором мест проведения Кубка мира ФИФА 2026 года, а также Олимпийских игр 2020 года. Благодаря партнерским отношениям с Фондом «Лего» и Группой компаний «Лего», а также с другими глобальными корпорациями удалось обеспечить проведение компаниями обзора последствий их деятельности с точки зрения интересов детей, а также разработку ими мер по улучшению существующего положения дел, которые способны принести пользу миллионам детей.

32. В 2017 году три страновых отделения включили вопрос о последствиях деятельности коммерческих компаний для детей в проводимые ими мероприятия в области ситуационного анализа. Правительства и компании, работающие в различных отраслях (от фирм-производителей одежды и горнодобывающих предприятий до операторов мобильной связи) провели соответствующие аналитические мероприятия; некоторые из них провели всестороннюю оценку своей деятельности на предмет соблюдения интересов детей, а другие сосредоточили свое внимание на таких вопросах, как безопасность детей при использовании Интернетом и предотвращение насилия. Проведенное отделением ЮНИСЕФ в Мексике исследование по теме «Дети и гостиничный бизнес» было включено в число наиболее качественных исследований, проведенных в рамках ЮНИСЕФ в 2017 году, а доклад, составленный по его итогам, способствовал практическому обсуждению данного вопроса на правительственном уровне.

33. В течение года 59 компаний приняли практические меры в связи с последствиями своей деятельности для детей. Ассоциация GSM (GSMA) и ЮНИСЕФ провели совещание заинтересованных сторон в целях обеспечения защиты детей при использовании Интернетом в Малайзии. Фонд «Лего» и Группа компаний «Лего» организовали общекорпоративную программу дистанционного обучения по вопросам защиты детей и их безопасности при использовании Интернетом. Корпорация «Бэррик Голд», действуя совместно с Канадским комитетом содействия ЮНИСЕФ и правительством Канады, предпринимала шаги по составлению памятки по вопросам прав и безопасности детей. Аналогичные инициативы разрабатываются с участием компаний «Гугл», «Майкрософт» и «Тенсент».

34. Важными сферами приложения усилий были последствия функционирования глобальных логистических цепочек, а также проведения рекламно-сбытовых мероприятий для интересов детей. Страновые отделения в Бангладеш, Вьетнаме, Индии, Индонезии, Колумбии, Кот д'Ивуаре, Мексике и Шри-Ланке проводили мероприятия в таких областях, как научные исследования, информационно-разъяснительная работа с правительствами и компаниями, а также программы обучения на рабочих местах; такими мероприятиями удалось охватить сотни тысяч родителей и детей. В частности, ЮНИСЕФ и Норвежский комитет содействия ЮНИСЕФ, действуя в сотрудничестве с Фондом управления инвестициями Норвежского банка (ФУИНБ), крупнейшим в мире суверенным инвестиционным фондом, средства которого вложены более чем в 9000 компаний, создали сеть содействия защите прав детей в швейной промышленности. Комитеты содействия ЮНИСЕФ Гонконга и Японии наладили сотрудничество с компаниями по вопросам грудного вскармливания и защиты детей в Интернете, соответственно. Семь крупных компаний, занимающихся закупками пальмового масла, вели информационно-разъяснительную работу в целях учета прав детей в контексте выбора поставщиков пальмового масла, а страновое отделение ЮНИСЕФ в Индии провело совещание с участием представителей отрасли и правительства в целях изучения положений закона о работе на плантациях на предмет его последствий для детей, работающих на чайных плантациях (более 100 чайных плантаций сотрудничали с ЮНИСЕФ и местными органами власти в целях анализа практики, применяемой в отношении работников, на предмет соблюдения интересов детей).

35. В течение 2017 года ОМЧП сотрудничал с Управлением инновационной деятельности в целях формирования инновационных партнерских отношений с организациями частного сектора, стремясь задействовать их профильные ресурсы, в частности в том, что касается опыта работы, данных, сетей, цифровых продуктов и каналов, а также новых технологий. На глобальном уровне Управление инновационной деятельности, действуя совместно с национальными комитетами и ОМЧП, реализовало примерно 31 проект с опорой на профильные ресурсы частных компаний. Самым значимым событием в данной связи стал рост числа компаний, которые предоставляют данные, аналитику, программные решения и услуги проектной экспертизы в контексте реализации инновационных инициатив организации, касающихся данных.

36. На национальном уровне ЮНИСЕФ объединяет силы с коммерческими компаниями в целях принятия мер в интересах тех групп населения, которые находятся в наиболее неблагоприятном положении, путем предоставления им доступа к услугам, а также возможности во всеуслышание заявить о своих проблемах. В Объединенной Республике Танзания ЮНИСЕФ ведет совместную работу с компанией «Тиго Танзания» (крупнейшим оператором мобильной связи в стране) и правительством в целях расширения сети оказания услуг, касающихся регистрации новорожденных детей, а также услуг здравоохранения. Благодаря поддержке компании «Тиго» были зарегистрированы 1,5 млн новорожденных детей, а в тех шести регионах, где сложилась наиболее неблагоприятная ситуация, процент зарегистрированных новорожденных детей увеличился с 13 до 90. Поддержка со стороны компании «Тиго» включала в себя бесплатную рассылку 5 млн текстовых сообщений, подключение к Интернету 30 районных отделений, предоставление кадровых ресурсов, обеспечение доступа к инфраструктуре для тестирования и пилотного запуска системы, а также мобилизацию общественного мнения при помощи радио и телевидения.

37. Отдел продолжал поддерживать информационно-просветительскую деятельность национальных комитетов по вопросам ключевой важности, а также играл ведущую роль в информационном обеспечении кампаний, реализуемых по линии Системы приоритетных направлений деятельности, включая следующие кампании: «Дети, вынужденные покинуть родные дома»; «Ранний возраст — важный возраст»; «Положим конец насилию» и «Выживание детей». Национальные комитеты, которые участвуют в деятельности по преодолению кризиса, связанного с наплывом мигрантов и беженцев в Европу, успешно выполняли ведущую роль в информационно-разъяснительной работе по данному вопросу, что привело к внесению изменений в соответствующие законы Италии и Словении, принятию правительственных решений во Франции и Соединенном Королевстве Великобритании и Северной Ирландии, а также опубликованию нормативных положений, касающихся защиты детей-мигрантов, в Германии. Ниже перечислены некоторые примеры политических изменений, причиной которых стали успешные информационно-просветительские усилия национальных комитетов:

а) в Италии парламент принял закон о детях, находящихся без сопровождения родителей (закон Зампы), в соответствии с которым таким детям гарантируются те же права, что и любым другим;

б) Национальным комитетам удалось добиться включения вопроса о детской нищете в повестку дня соответствующих правительств. Правительство Словении постановило учредить Совет высокого уровня по вопросам детей и семьи, а новое правительство Новой Зеландии предпринимает целенаправленные усилия по борьбе с детской нищетой (этому предшествовала кампания, проведенная национальным комитетом в период выборов 2017 года).

38. Национальные комитеты — в том числе в Австрии, Гонконге, Канаде и Японии — отметили, что тезисы информационно-разъяснительных кампаний ЮНИСЕФ по приоритетным вопросам были подхвачены значительным числом лидеров мнений, вниманию которых они были предложены. Инициативами в области образования по вопросам прав детей в 2017 году было охвачено почти 3 млн детей и молодых людей, а участие в проведении 20 ноября 2017 года Всемирного дня ребенка в 18 странах, где действуют национальные комитеты, приняли не менее 217 000 детей; проведение этого Дня было направлено на поощрение прав детей как в самих этих странах, так и во всем мире.

39. Стратегическое взаимодействие с платформами и инициативами, связанными с деятельностью коммерческих компаний, способствовало прогрессу в деле реализации повестки дня ЮНИСЕФ в сфере информационно-просветительской деятельности. Исполнительный директор ЮНИСЕФ был в числе выступающих на проводившихся в ходе сессий Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций и Всемирного экономического форума мероприятиях, касающихся частного сектора.

Основа для составления финансового отчета Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству

40. Все данные о поступлениях и расходах в настоящем докладе приводятся в соответствии с политикой, процедурами и руководящими принципами ЮНИСЕФ.

41. В 2017 году была пересмотрена политика в области учета поступлений от добровольных взносов. В соответствии с ранее действовавшей политикой ЮНИСЕФ учитывал поступления на основе дат производства выплат, предусмотренных соглашениями с донорами, что служило основой для планирования

программных мероприятий и выполнения обязательств. В соответствии с новой политикой поступления (в том числе по линии взносов, рассчитанных на несколько лет) учитываются полностью в момент подписания соглашения, поскольку предполагается, что все заключенные соглашения содержат не условия, а положения и ограничения.

II. Проект решения

Исполнительный совет

принимает к сведению документ «Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество: финансовый отчет за год, закончившийся 31 декабря 2017 года».

Таблица 3
Поступления и расходы
(В млн долл. США)

	Фактические показатели за 2017 год			Пересмотренный бюджет на 2017 год			Фактические показатели за 2016 год			Разница			
	PP	ПР	Итого	PP	ПР	Итого	PP	ПР	Итого	Фактические показатели за 2017 год в сравнении с утвержденными показателями на 2017 год		Фактические показатели за 2017 год в сравнении с фактическими показателями за 2016 год	
										Сумма	В %	Сумма	В %
Поступления от частного сектора													
Поступления от продажи поздравительных открыток и смежной продукции	7,7		7,7	8,9		8,9	5,0		5,0	-1,2	-13,3%	2,7	54,6%
Взносы частного сектора по линии мобилизации средств	654,8	802,8	1 457,6	656,1	820,0	1 476,1	618,2	708,9	1 327,1	-18,5	-1,3%	130,5	9,8%
Итого, поступления от частного сектора	662,5	802,8	1 465,3	665,0	820,0	1 485,0	623,2	708,9	1 332,1	-19,7	-1,3%	133,2	10,0%
Расходы на мобилизацию средств в частном секторе и партнерское сотрудничество (МЧП)													
А. Расходы на обеспечение эффективности развития:													
Связи с национальными комитетами	3,4		3,4	3,8		3,8	3,2		3,2	-0,4	-11,6%	0,2	5,3%
В. Административные расходы:	14,8		14,8	15,9		15,9	13,8		13,8	-1,1	-6,9%	1,0	7,3%
Канцелярия Директора и стратегическое планирование	1,8		1,8	1,3		1,3	1,6		1,6	0,5	37,1%	0,3	18,3%
Финансово-оперативный отдел	13,0		13,0	14,6		14,6	12,3		12,3	-1,6	-10,9%	0,7	5,9%
С. Расходы на специальную целевую деятельность:	122,8	33,3	156,1	128,2	45,3	173,5	105,9	28,6	134,5	-17,4	-10,0%	21,6	16,1%
Мобилизация средств	20,1		20,1	25,6		25,6	22,8		22,8	-5,6	-21,7%	-2,7	-11,8%
Поддержка страновых отделений	4,7		4,7	5,3		5,3	4,3		4,3	-0,6	-11,8%	0,4	8,8%
Прямые расходы страновых отделений на цели мобилизации средств	1,4	33,1	34,5	3,1	43,3	46,4	1,3	27,9	29,2	-11,9	-25,7%	5,3	18,0%
Маркетинг и связь	7,1		7,1	7,8		7,8	7,4		7,4	-0,7	-8,8%	-0,3	-3,9%

	Фактические показатели за 2017 год			Пересмотренный бюджет на 2017 год			Фактические показатели за 2016 год			Разница			
	PP	ПП	Итого	PP	ПП	Итого	PP	ПП	Итого	Фактические показатели за 2017 год в сравнении с утвержденными показателями на 2017 год		Фактические показатели за 2017 год в сравнении с фактическими показателями за 2016 год	
										Сумма	В %	Сумма	В %
Закупочная деятельность	1,2		1,2	1,2		1,2	0,8		0,8	0,0	-1,5%	0,3	38,3%
Взаимодействие с частным сектором	5,3	0,2	5,5	5,1	2,0	7,1	5,0	0,7	5,7	-1,6	-22,5%	-0,2	-3,3%
Инвестиционные фонды	83,0		83,0	80,0		80,0	64,3		64,3	3,0	3,8%	18,8	29,2%
Итого, расходы ОМЧП	141,0	33,3	174,3	147,9	45,3	193,2	122,9	28,6	151,5	-18,9	-9,8%	22,8	15,0%
Лицензионные/торговые издержки национальных комитетов	0,3		0,3	0,7		0,7	0,2		0,2	-0,4	-53,0%	0,1	56,9%
Обесценение активов	3,1	2,3	5,4				0,3	1,9	2,1	5,4	0,0%	3,2	152,5%
Курсовые убытки/прибыль ОМЧП	(8,4)	0,1	(8,3)	–		–	(4,6)	(0,1)	(4,7)	-8,3	0,0%	-3,6	77,0%
Чистый остаток поступлений от частного сектора	526,5	767,1	1293,6	516,4	774,7	1 291,1	504,4	678,5	1 182,9	2,5	0,2%	110,7	9,4%

PP — Регулярные ресурсы

ПП — Прочие ресурсы