

Distr.  
GENERAL

A/49/495  
10 October 1994  
ARABIC  
ORIGINAL: FRENCH

## الجمعية العامة



الدورة التاسعة والأربعون  
البند ١٢ من جدول الأعمال

تقرير المجلس الاقتصادي والاجتماعي

رسالة مؤرخة ١٠ تشرين الأول/أكتوبر ١٩٩٤، موجهة  
الى الأمين العام من الممثل الدائم للمغرب  
لدى الأمم المتحدة

أتشرف بأن أحيل طيِّه نص إعلان طنجه، الذي اعتمده مؤتمر القارة الافريقية لوزراء الخدمة العامة  
المعقود في طنجة (المغرب) يومي ٢٠ و ٢١ حزيران/يونيه ١٩٩٤.

وسأكون ممتنا لو تكرمتم بتعميم نص هذه الرسالة ومرفقها كوثيقة من وثائق الجمعية العامة، في  
إطار البند ١٢ من جدول الأعمال.

(توقيع) أحمد سنوسي  
السفير والممثل الدائم

## المرفق

### إعلان طنجة

بناءً على دعوة من المملكة المغربية، عقد الوزراء الأفريقيون للخدمة العامة في طنجة، يومي ٢٠ و ٢١ حزيران/يونيه ١٩٩٤، مؤتمراً للقارة الأفريقية اشتركت في تنظيمه إدارة خدمات الدعم والإدارة من أجل التنمية، التابعة للأمانة العامة للأمم المتحدة مع المركز الأفريقي للتدريب والبحث في ميدان الإدارة الإنمائية.

وبعد إعمال الفكر في الموضوع العام للتعاون فيما بين البلدان الأفريقية في مجال الخدمة العامة والإصلاح الإداري، وبعد تعداد ودراسة مجموع المسائل التي يثيرها، في أفريقيا، سير العمل في دوائر الخدمة العامة وإدارة الموارد البشرية والبيئة العامة للإدارة،

يرى المؤتمر أن الاضطرابات السياسية والاقتصادية التي حدثت في السنوات الأخيرة تضع الإدارات العامة لأفريقيا أمام مسؤوليات جديدة؛ فهذه الإدارات ليست مدعوة فقط إلى متابعة أعمالها في مجال النمو الاقتصادي وتطوير تجهيزات الهياكل الأساسية، بل يتعين عليها كذلك أن تضطلع بمهام أخرى لا تقل عن ذلك أهمية، أي: كفالة التنمية الاجتماعية، ومكافحة أوجه التفاوت الاجتماعي - الاقتصادي، وتهيئة الظروف المؤاتية لازدهار القطاع الخاص الوطني والأجنبي، وتحديث البنى الإدارية، مع السعي إلى الاستجابة لمقتضيين هما: تأمين خدمة عامة مقربة للمواطنين، وأداء الخدمات جيداً.

وفي سبيل ذلك، يرى المؤتمر أن كل تنمية اقتصادية واجتماعية مستدامة يجب أن تقوم على أساس إداري كفؤة وفعالة ومسؤولة.

وهو يعتبر أن الاستثمار في الموارد البشرية يشكل القاعدة الأساسية لنمو الأمم، وعاملاً رئيسياً للانتفاع بالتقدم والرفاه.

وقد لاحظ المؤتمر أن سياسات التنمية المتبعة إلى الآن لم تحقق أهدافها كلها، لأنها لم تربط ربطاً كافياً بين تنفيذ برامج التنمية وتعبئة الموارد البشرية اللازمة. ولذلك فهو يولي أهمية خاصة لمراعاة العامل البشري في كل سياسة إنمائية.

وفي هذا الإطار، تتوقف الإصلاحات الإدارية - وبالتالي رفع مستوى أداء القطاع العام - على تمكن الدول الأفريقية من تجميع رأس المال البشري الكامن في إداراتها، وعلى تعبئة الوسائل اللازمة لهذا الغرض.

ويرى المؤتمر أن المبادرات التي اتخذت، هنا أو هناك، في إطار سياسات التكيف الهيكلي، وكانت تستهدف خفض تكلفة وحجم الخدمات العامة وتقليل عدد العاملين في الخدمة العامة، لم تكن منبثقة دوماً عن سياسة مصممة ومحددة من منظور بعيد المدى.

ولذلك يرى المؤتمر أن بالإمكان، من الآن فصاعداً، تجاوز المقتضيات والاحتياجات التي أبرزتها سياسات التكيف الهيكلي، والشروع في سياسات حقيقية في مجال الخدمة العامة، بدلاً من الاستمرار في معالجة الأزمات كلا على حدة.

فمناط الأمر هو التشجيع على قيام ظروف خدمة عامة تتسم بالقوة والفعالية وتكون بمستوى التحديات التي تطرحها عليها التنمية الاقتصادية الوطنية والظروف الخاصة للاقتصاد العالمي.

ولن تقوم إلا على هذا الأساس عناصر بيئة مؤاتية لنشوء إدارة تخدم التنمية، وإقامة علاقات تكامل وتضافر بين القطاع العام والقطاع الخاص في دولنا.

وعلى ضوء هذه الاعتبارات المختلفة، يرى المؤتمر أنه لا بد من توعية المجتمع الدولي إلى الصعوبات التي تواجهها البلدان الأفريقية وإلى الاحتياجات التي يشعر بها، وذلك بغرض تعزيز المساعدة التي تقدم من أجل تطوير الإدارة وتحديثها.

ويرى المؤتمر أن لقاء وزراء الخدمة العامة الأفريقيين يساهم إلى حد بعيد في تحقيق هذه الأهداف. وهو، لذلك، يقرر إضفاء طابع المؤسسة على هذا المؤتمر، الذي سيعقد كل ثلاث سنوات.

ويقرر المؤتمر كذلك ما يلي:

(أ) إعلان يوم ٢٣ حزيران/يونيه من كل عام يوماً أفريقيا للإدارة والخدمة العامة؛

(ب) إنشاء جائزة باسم "جائزة تعزيز الخدمة العامة" تُمنح لمؤلف علمي يتناول الإدارة الأفريقية.

إن المؤتمر،

إذ يضع في اعتباره أن صعوبات الإدارات الأفريقية ليست صعوبات خاصة بهذه القارة دون سواها، وأن الإدارات، في كل مكان آخر، تواجه صعوبات إدارة التنمية،

وإذ يرى أن الخبرات المكتسبة في هذا المجال في بعض البلدان هي خبرات جديدة بأن تُعرف،  
بل بأن تُتبادل،

وإذ يرى، أخيراً، أن هناك مجالاً لتحديد استراتيجية دولية بشأن دور الإدارات العامة في التنمية،

يقترح تنظيم مؤتمر عالمي معني بالإدارة والتنمية. وفي سبيل ذلك، يكلف المؤتمر رئيسه بأن يقوم  
لدى الأمين العام للأمم المتحدة، فضلاً عن مؤسسات الأمم المتحدة المعنية، بالمساعي اللازمة لعقد المؤتمر  
المذكور.

وأخيراً، يطلب المؤتمر إلى رئيسه أن يُبقي أعضائه مطلعين على ما يتخذ من إجراءات في سياق  
هذا الإعلان.

-----