



大会

第七十二届会议

正式记录

第九十一次全体会议

2018年5月31日星期四下午3时举行
纽约

主席：莱恰克先生 (斯洛伐克)
下午3时10分开会。

议程项目7 (续)：

安排工作、通过议程和分配项目

主席 (以英语发言)：我提请大会注意在题为“发展方面的业务活动”的议程项目24分项(a)下分发的决议草案A/72/L. 52。各位成员会记得，大会在2017年9月15日第二次全体会议上决定将议程项目24的分项(a)分配给第二委员会，以使大会就决议草案A/72/L. 52迅速采取行动。为使大会能够迅速开展审议，我是否可以认为大会希望在全体会议上直接审议议程项目24的分项(a)？

就这样决定。

议程项目24 (续)：

发展方面的业务活动

(a) 联合国系统发展方面的业务活动；

决议草案(A/72/L. 52)

主席 (以英语发言)：我们在此召开会议审议关于重新定位联合国发展系统的决议草案A/72/L. 52，请允许我简要地谈四点。

第一，我谨感谢我们的共同主持人——阿尔及利亚的萨布里·布卡杜姆大使和丹麦的伊布·彼得

森大使。他们担任这项职务，深知工作并不轻松。他们在谈判、倾听、协助、回应和分析上花了大量时间。他们还在其他工作上投入大量时间，寻找折中立场。我们今天齐聚一堂审议这项决议草案，这就意味着他们出色地完成了工作。我们对他们亏欠甚多。

第二，实现今天这些目标的进程是会员国自主开展的。它们从头至尾都是主导者，正是它们的努力让我们所有人来到这里。它们日复一日来到讨论桌前。它们要求解释，它们请求更多信息，它们建议提出反提案，它们努力找到共同立场。因此我谨向他们所有人致谢。

第三，我要非常明确地承认一件事。并不是所有人都把决议草案视作完美的文件，但它是一项多边进程的合理成果。它反映了我们的能力。我们可以达成妥协。我们可以共聚一堂找到新的机会和前进方向，我们可以采取措施让本组织进步。

第四，也是最后一点，我想说我们的工作现在并没有结束。还有很多遗留任务。这意味着审议秘书长的实施计划，应该在本次届会结束前完成这项工作。这还意味着将我们的关注点转到供资安排，共同调集急需的资源。我们现在的行动无法凭空而来。我们必须创造向前的动力，推动经济及社会理事会当前的审议和调整进程，推动我们关于改革另

本记录包括中文发言的文本和其他语言发言的译文。更正应只对原文提出。更正应作在印发的记录上，由有关的代表团成员一人署名，送交逐字记录处处长(U-0506) (verbatimrecords@un.org)。更正后的记录将以电子文本方式在联合国正式文件系统(<http://documents.un.org>)上重发。

18-16543 (C)



无障碍文件

请回收



两大支柱——管理以及和平与安全——的讨论，最后，推动我们的日常工作。

在结束发言前，我愿再次感谢我们尊敬的、超负荷工作的共同主持人布卡杜姆大使和彼得森大使，我们专心工作的秘书长和常务副秘书长以及在场的所有人，他们就我们在通过《2030年可持续发展议程》时所作的承诺采取了后续行动，向前推动了该进程，并展现了我们利用多边体系和携手合作时拥有的能力。

我们现在要着手审议决议草案A/72/L.52。

关于决议草案A/72/L.52，我现在请秘书处代表发言。

波拉德女士（大会和会议管理部）（以英语发言）：这是按照大会议事规则第153条所作的发言。

如秘书长题为“重新定位联合国发展系统以实现《2030年议程》：我们对实现健康地球上的尊严、繁荣与和平的承诺”的报告(A/72/684)第80段所述，为了落实决议草案A/72/L.52的规定，每年需要大约2.55亿美元资金。这些所需资金的一大部分需要预算外资源。

正如决议草案第11段的请求，秘书处希望在2018年收到侧重于前期的自愿捐助，从而加快在2019年1月1日启动重新加强的驻地协调员系统。根据有关通过联合国发展集团（发展集团）费用分摊安排供资的决议草案第10段规定，秘书处的份额将分摊到方案预算。据估算，秘书处2019年发展集团费用分摊安排的份额将在1300万-1600万美元之间。正如决议草案第13段指出，在最终确定实施计划前，秘书处无法提供所涉方案预算问题的详细说明，因为供资安排的落实需要与联合国发展系统实体进行磋商。

大会若根据既定程序通过决议草案A/72/L.52，有关秘书处在发展集团费用分摊安排之下的份额要求会在大会第七十三届会议上提交以供其批准，作

为四年期全面政策审查背景下重新定位联合国发展系统有关的2018-2019双年期方案预算订正估计数。

主席（以英语发言）：我请阿尔及利亚代表以首席共同主持人的名义发言。

布卡杜姆先生（阿尔及利亚）（以英语发言）：请允许我以首席共同主持人的名义由衷感谢所有会员国——从常驻代表到致力于这项工作的其他代表，他们如此坚定且富有建设性地支持我们磋商取得的宏伟成果。我感谢他们决心追求雄心勃勃的变革，感谢他们怀着妥协的精神想方设法达成共识。在这整个非常复杂的进程中，他们向彼得森大使和身为共同主持人的我提供支持，这也令我深感欣慰。

我还要感谢秘书长安东尼奥·古特雷斯先生和常务副秘书长阿米娜·穆罕默德女士的远见和一路上的坚定支持。他们和他们的小组一直发挥重要作用，帮助会员国找到实现变革的最佳路径。他们得以将会员国对更具战略性、有效、高效、负责的联合国发展系统的呼吁转变为供会员国审议的想法和选项。我赞扬他们的领导，我由衷感谢他们始终致力于为各国政府和世界人民服务。

我还要借此机会特别感谢大会主席在这项进程中成为了关键的盟友和支持者。主席先生，你致力于确保取得成果，并参与协调达成共识，使我们得以商定最后的决议草案A/72/L.52。

该决议草案标志着启动了一个新的纪元——新一代的联合国国家工作队，重振活力的驻地协调员系统，改良后的符合国家需求并且适应全球变化的区域支助，使联合国发展系统更加统筹结合，更好地接受问责，而会员国则更好地支持该系统的工作。决议草案是在做出需要集体努力以实现顺利过渡的大胆新决策方面迈出的第一步。我们期待在整个执行进程中定期交换想法，在我们推进的过程中对其进行细化，特别是就重振驻地协调员系统的执行计划、包括其筹资安排而言。

秘书处提供的解释决议草案部分内容的技术说明将是组成执行计划的一个重要部分。我们感到鼓舞的是，整个联合国发展系统将通过联合国发展集团充分和建设性地参与这个执行过程。在大会第七十五届会议上对重振驻地协调员系统的审查也将是用充足和可持续的基金建设一个强大、公正、富于权能的系统的道路上的一个里程碑。

主席先生，经你允许，我谨衷心感谢我的共同协调人丹麦的彼得森大使及其团队上月的出色与建设性合作。我还祝他彻底康复。

主席（以英语发言）：我请丹麦代表以第二共同协调人的身份发言。

彼得森先生（丹麦）（以英语发言）：我感谢布卡杜姆先生的美言。我完全同意他对我们出色合作的看法，所以，我真诚感谢他及他的团队非常富于成果的协作。

这也不是解释投票的发言，但是，我也愿再次深切感谢大会所有会员国在我们最近磋商期间的积极参与，并表现出建设性精神。我还愿感谢莱恰克主席把共同协调这些谈判的任务交给我们并给予不懈支持。我们还感谢秘书长和常务副秘书长及其团队，他们不懈努力根据《2030年可持续发展议程》调适联合国发展系统，以使其适应当今的需求与挑战，这着实令人敬佩。这是一个独特的机会，我们幸运地抓住了这个机会。我认为，所有人都迎着挑战而上，没有退缩。

如果说今天不是一个具有历史性意义的日子的话，那它确实是通向2030年漫长旅程中向前迈出的非常重要的一步，而这个旅程是从我们商定可持续发展目标开始的。摆在我们面前的四年度全面政策审查决议草案是这条道路上的又一个重要步骤。我们今天的改革雄心与新发展议程的雄心不相上下。现在，我们必须齐心协力，支持新决议草案的执行，以确保联合国发展系统充分发挥其潜能，为会员国落实《2030年议程》提供可能的最佳支持。我

们需要的系统必须是协作式的，并且连贯一致、敏锐、有成效、高效率并且接受问责。

如我们所知，时间正在分分秒秒地逝去。我们已经进入落实《2030年议程》的第三年。通过本项决议草案，会员国呼吁联合国发展系统尽快按照决议草案的规定采取行动。我们相信，凭借秘书长的有力承诺和常务副秘书长对联合国发展集团的领导，凭借联合国发展系统各实体的决心，我们将能够解决我们面前的各种挑战。

因此，我相信，我是代表所有代表团做出承诺、支持联合国发展系统的努力的。正如莱恰克主席提到的那样，多边合作永远是最佳效率与最佳或最大合法性之间的平衡。尽管对这些建议的效率可能持有不同意见，但是我认为，我们可以说，它们确实享有最大的合法性，因为它们得到所有会员国的支持。这为我们提供了前进的最佳平台。我还与我的共同协调人一道强调，就整体改革而言，在本进程中使用技术说明来指导重振驻地协调员系统的执行计划非常重要。我们期待与各会员国一道积极参与这些工作。让我们齐心协力，把《2030年议程》和该决议草案的雄心壮志变为现实。

主席（以英语发言）：现在，我请那些希望通过决议之前做解释立场发言的代表团发言。我谨提醒各代表团，解释立场的发言以10分钟为限，各代表团应在其席位上发言。

埃克尔斯-柯里女士（美利坚合众国）（以英语发言）：过去一年来，美国政府的首要优先事项之一一直是把联合国放在明处，让美国人民自己决定本组织的价值。我知道，这个大会堂中的许多人有此同感。无论他们的国家是为联合国预算提供1美元，还是提供22%的比例，我们大家都必须向我们的民众表明，他们对联合国的投入取得了结果。

对于联合国发展系统来说尤其如此，美国是该系统世上最大的投资国。每年，我们为改善教育、增强妇女和女孩权能、倡导人权与法治等各种领域提供17亿美元。美国人民这样做是因为我们愿与联

联合国一道努力，帮助使这个世界成为一个对我们所有人来说更加稳定和繁荣的地方。

今天，我们搭建了一个更有成效、问责、敏锐并且效率更高的胜任其目标的联合国平台，从而朝着实现这个目标迈出了重要一步。摆在我们面前的决议草案（A/72/L.52）改变了联合国组织和运作其发展活动的方式。会员国赋予秘书长监督和协调联合国在世界各地发展工作的新的重要职责。现在，要靠秘书长来确保问责，以实现一个更有成效、效率更高的发展系统。

美国期待我们今天通过的改革将导致联合国各机构的官僚与运营费用的减少、绩效和灵活性提高，以便必要时迅速行动。落实这些变革将不会轻而易举，特别是鉴于它涉及几十个架构、任务授权和资金来源均有所不同的联合国实体。今后，联合国各机构将必须侧重于其核心任务和比较优势，对优先度低的活动做出困难的选择。完成这些改革将需要会员国和联合国工作人员做出把该进程进行到底的承诺。但是，如果我们取得成功，我们将不仅节省资金，而且还将打造一个更敏锐地服务于最需要者的系统。

今天的决议草案限制了联合国会员国摊款的增加。这一点至关重要，因为与最早提出的议案相比，我们避免了使本组织经常预算增加2亿多美元。在政府里常常容易有这样的想法：增加资金是解决问题的办法，特别是当我们成立一个新机构来解决该问题的时候。但是，经过更细致的研究和创新思考，我们发现，有其它方式为联合国的工作筹集资金，而不是让我们的纳税人承受更多负担。

我们汇聚一堂以协商一致的方式通过这项决议草案发出了有力的积极信息。为此，我必须花几分钟时间，向我们的共同协调人萨布里·布卡杜姆大使和伊布·彼得森大使表示深切谢意。我们共同做出承诺：赋予秘书长做出重要变革的权能。妥善处理发展改革是一个应把我们团结起来的目标。美国赞赏秘书长、常务副秘书长及其工作人员、共同协调人

以及所有会员国的工作，他们的建设性努力让我们走到今天这一步。我们期待继续与秘书长及其团队以及其它会员国一道密切合作，充分实现这些变革的价值。

拉尔先生（印度）（以英语发言）：今天，我们将通过一项里程碑式的决议草案（A/72/L.52），这项决议有可能大大提高联合国发展系统外联努力的效率和有效性。作为一个发展中国家和77国集团创始成员，印度长期以来一直在联合国寻求实现发展议程，包括通过南南合作来这样做。因此，我们十分关心确保这些努力取得成功。联合国发展系统改革是秘书长去年上任后第一年提出的三套改革提议中的第一个。我们感谢秘书长提交改革提议，我们也感谢常务副秘书长及其团队为建立共识作出不懈努力。

一方面，联合国发展系统改革提议源自于我们对于加强联合国系统的能力，以便改善其业绩的集体愿望，特别是有鉴于对我们面临的全球挑战有了更全面的理解，这体现在《2030年可持续发展议程》之中。另一方面，这些提议是在联合国面临严重资源紧缩的情形下提出的。对资源的需求与潜在可用资源存在巨大反差，已成为延续到今天的辩论中的主要鸿沟。

我们从一开始就对秘书长的改革联合国发展系统提议表示了强有力支持。秘书长提出按照国家优先事项在联合国系统内部下放权力和加强问责，其用意是得到大大强化的非专用资金的支持。但是，决议草案A/72/L.52尽管得到了压倒多数大会会员国的强有力支持，却不得不作出大量修改。

目前案文中设想的供资模式，其性质与秘书长最初的提议非常不同。我们还认识到，在现阶段，资金数目和何时提供这些资金仍然不清楚和不确定。加强由各个机构共同承担费用、对专用资金征收费用以及提供自愿捐款，这些提议都有可能涉及很多不确定性并可能遭遇资金短缺的情况。

在此背景下，我们欢迎共同协调人刚才就先前由秘书处提供并由共同协调人在2018年4月30日的信中转递的技术性说明正式作出保证，作为决议草案中设想的经修订供资模式的基础，以便支持联合国发展系统架构的改变。我们还注意到联合国大会和会议管理部刚才提供的说明。

我们支持这项决议草案，并且期待秘书长在这方面提交执行报告。我们还注意到，联合国发展系统改革全面审查报告将在大会第七十五届会议上提交。我们仍然致力于与秘书处以及所有伙伴进行建设性接触，确保推进这些改革。

可持续发展仍是全球化世界集体和平与繁荣的关键所在，我们希望，全体会员国和秘书处将共同努力，使联合国发展系统变得更加有力，协助发展中国家实现一系列可持续发展目标。

主席（以英语发言）：我们现在将就题为“在联合国系统发展方面业务活动四年度全面政策审查背景下重新定位联合国发展系统”的决议草案作出决定。我是否可以认为大会决定通过决议草案A/72/L.52？

决议草案A/72/L.52获得通过（第72/279号决议）。

主席（以英语发言）：我现在请秘书长发言。

秘书长（以英语发言）：我刚刚从马里回来，但我想要来到这里，亲自感谢在座各位作为联合国所有会员国代表的领导力、参与和建设性精神。请允许我对阿尔及利亚常驻代表萨布里·布卡杜姆大使和丹麦常驻代表伊布·彼得森大使致以特别敬意。他们的不懈努力对会员国在这一政府间进程中取得共同成功来说绝对至关重要。

今天通过的第72/279号决议带来了联合国发展系统几十年来最有雄心和最全面的变革。决议为把可持续发展重新定位为联合国的核心奠定了基础，并且赋予了我们推动为每个地方的每一个人实现可持续发展目标的集体承诺实际意义，其中，消除贫

困是首要目标，从而像我们一直以来所说的那样，不让任何人掉队。这是这一努力的真正意义。归根结底，改革关系到建立机制，以便使人们的生活发生真正改观。

大会明确了其任务授权，即建立新一代联合国国家工作队，并且加强我们对人、地球、和平以及繁荣的投资。国家自主权以及以问责制和成果为重点，将指导系统的每一步工作。现在，我们在实地的工作队将更有能力根据会员国的优先事项来调整它们的人员组成、能力、技能以及总体对策。我们将与各国政府开展外联并建立更有力的伙伴关系，但也将与民间社会、学术界、私营部门以及其它行业接触，以便扩大行动规模。

我们在各个国家的共同规划工具，即联合国发展援助框架，将更好地反映国家优先事项和需求。会员国将能够依靠公正和拥有更大权能的驻地协调员，这些协调员以发展为本职工作，通过利用全系统的经验、技能和知识，专注于实现《2030年可持续发展议程》需要满足的需求。

我感到极其自豪的是，129个驻地协调员正在世界各地165个国家辛勤工作，在有些情况下需要克服种种艰难险阻。驻地协调员是联合国最有挑战性的工作之一，但是，在并非总是奖励合作的整个系统中，我们今天在国家一级的架构过于依赖个人素质和善意。现在，我们能够解决我们在协调职能方面的一贯不足，把行之有效的做法制度化。

我期待会员国提供支持，以便为重振的驻地协调员制度提供充足和可预测的资金，这一制度将由国家推动，并且以人为本。各位代表知道，我本来希望通过联合国经常为驻地协调员制度提供资金，从而确保可预测性、可持续性以及所有会员国的主权。共同协调人提出的混合供资解决方案是最佳替代办法。通过把不同来源结合起来，这一方案使供资基础多样化，并且加强了充足和可预测供资的可能性。我十分感谢他们在这个问题上所做的工作。

会员国可以放心，秘书处和我本人致力于竭尽全力确保成功执行这一模式，但是，我们也要记住，成功也将十分有赖于会员国的慷慨和持续承诺。因此，我呼吁会员国提供立即支持，以便我们能够从2019年1月1日起启动工作。我认识到，现在，我们必须细化把重振的驻地协调员制度付诸实施的模式，包括其供资安排。在本届会议结束之前，我将提交一项执行计划，回答这些问题。我们在制订执行计划和走向过渡阶段过程中将与会员国密切磋商。

我们很快将进入实施《2030年议程》的第四年。我们不能浪费任何一分钟。我们致力于快速启动变革，为了民众与大会及其会员国密切合作。改变从来都不容易，但是可以对此进行良好管理，并使其包容各方，以确保平稳过渡和取得切实成果。这是我们的承诺。在座各位可以放心，我将发挥领导作用，联合国发展系统也将加强努力，实现它们的雄心壮志。

我请各代表团通过各机构、基金和方案的理事机构，并通过各国首都在与各实体之间的双边关系中支持改革来化决心为行动。我将立即着手设立一个由常务副秘书长领导的过渡小组来执行它们的决定。我们将以同样开放、透明和包容的方式开展工作，确保将我们的各基金、方案及专门机构包括在内。

我感谢各位代表显示了坚定决心。他们表明，共识和雄心可以齐头并进。他们这样做是因为一个更强大的联合国发展系统符合我们的共同利益。这意味着给人们带来更多结果，并使金钱产生更大价值。让我们在这一成就的基础上再接再厉。让我们为所有那些满怀希望地期待我们在日益复杂的世界中改善其生活的人们而努力。

主席（以英语发言）：我感谢秘书长的发言。

在请希望解释投票理由的代表发言之前，我提醒各代表团，解释立场的发言以十分钟为限，各代表团应在各自的席位上发言。

埃德瑞斯先生（埃及）（以英语发言）：我感谢并欢迎秘书长、常务副秘书长及副秘书长。

我高兴地代表77国集团和中国发言。

联合国发展系统改革现在已成为当务之急，不能再拖延下去了。然而，为了改革取得成功，需要启动一个同样重要的改变联合国系统内工作文化思维方式的进程。为了实现全系统一致性，我们需要建立全系统信心和相互信任。在国际社会面临严峻的集体挑战时，必须强调发展的中心地位。

2016年12月，大会通过了具有里程碑意义的关于联合国系统发展方面业务活动四年度全面政策审查的第71/243号决议。该决议为会员国制定了路线图，以改进联合国发展系统，使其更具战略性、问责性、透明度、有效性、效率及连贯性，从而使该系统能更好地支持各国努力实施《2030年可持续发展议程》。

本着这一精神，秘书长在其7月和12月关于重新定位联合国发展系统的报告（A/72/124和A/72/684）中提出了其构想和具体建议。大会主席随后任命阿尔及利亚常驻代表萨布里·布卡杜姆先生和丹麦常驻代表伊布·彼得森先生为共同召集人，领导政府间磋商。我们要借此机会感谢共同召集人为指导广大会员国达成一个协商一致案文作了艰苦的努力。

在过去几周中，77国集团和中国积极和建设性地参加了这些谈判，以确保所通过的决议体现四年度全面政策审查的最佳精神。在这一方面，重要的是要指出，该审查是执行第72/279号决议的指导框架，也是处理其中尚未明确涉及的那些问题的指导框架。本集团对这些谈判的成果感到满意，因为本集团的许多关切已被纳入案文。该决议重申驻地协调员制度的重点仍是发展，并把消除一切形式和层面的贫穷作为其总目标。决议进一步保证，驻地协调员的目的是在各国主导下有效、协调地执行《联合国发展援助框架》（联发援框架）。

在这方面，我们要指出，该决议明确表示，应通过东道国政府与联合国发展系统之间的开放和包

容性对话，并根据国家发展政策、计划、优先事项及国家需求，与国家政府充分协商下拟订和最后敲定《联发援框架》。决议请秘书长根据国家发展优先事项和长期需求，通过联合国可持续发展集团并与有关会员国协商，努力制定联合国国家工作队派驻和组成的适当标准。在这一方面，我们要指出，将在总部拟定的标准必须体现和支持而不是危及秘书长的建议实质，即建立一个基于需求的系统。决议又指出，驻地协调员应向秘书长和东道国政府报告《联发援框架》的执行情况，从而保证对各国政府负责，确保国家对发展进程拥有自主权和领导权，并支持发展中国家走符合本国国情的发展道路。

然而，同样重要的是抓住这个机会提出本集团的一些关切。成功执行该决议符合我们大家的既得利益，我们认为，现在提出这些关切并就其所涉问题达成共同谅解，将有助于适当和及时地将该决议转化为整个联合国发展系统所有理事机构做出的可兑现的承诺。我们注意到，如果该决议执行不力，本集团成员国将首当其冲地付出代价，最小和最脆弱的国家尤甚。在这个艰苦的过程中，我们履行了我们的责任。这是我们的责任。今后，我们将强调需要保证相互问责。这是我们的权利。请允许我强调一些对执行该决议的关切。

首先，在制定重振的驻地协调员制度开始阶段的执行计划时，我们需要保证透明度和包容性。在这一方面，秘书长应该在制定上述计划时，定期与会员国进行磋商和定期向其通报情况，并且尊重会员国特别是发展中国家表达的想法和意见。会员国还必须参与执行计划的制定，并向秘书长献策献计。

第二，我们必须确保对会员国负责。在这一方面，77国集团和中国请秘书长密切监测上述计划在实地的执行情况，并通过定期就已取得成果作最新进展情况介绍向会员国汇报。

第三，该计划的实施应该以数据为驱动力。需要在进程的每个阶段由秘书处把数据提交给会员国。

第四，第五委员会的程序决不能被绕过，必须始终受到尊重。费用分摊安排设想，秘书处的捐款将来自联合国经常预算。必须根据既定规则在第五委员会范围内彻底审议费用分担安排的这一组成部分。

第五，必须按照四年度全面政策审查的原定任务重新提交该战略文件。

最后，本集团认为，向会员国分发的有关资助重振的驻地协调员制度的技术说明是就通过该决议达成的一项谅解的组成部分。在这一方面，技术说明应指导实施进程。执行计划必须保留免收南南合作税和地方政府捐款的规定，并且不要高估效益作为供资来源的作用。

最后，我们要指出，通过决议是我们今年开展四年期全面政策审查集体工作的开端。这需要所有代表团的积极参与，使我们可以保证成功落实审查和决议，确保联合国发展系统能更好地满足我们所有人的发展需求。我们充分认识到，我们为重新定位联合国发展系统而踏上艰辛旅途是持续的改革进程——需要“77国集团和中国”以及我们的伙伴和秘书处的密切合作。

随着第72/279号决议的通过，我们表现出团结一致，支持加强联合国发展系统落实《2030年议程》的能力，我们相信，秘书处将按照决议的文字和精神采取相应行动，支持发展中国家实现可持续发展目标，同时充分尊重国家自主权和领导权。现在是兑现承诺的时候。

在以“77国集团和中国”的名义发表声明后，我要简单说几句，这不是集团的立场，也不是国家声明。这只是我个人想说的话。今天是5月31日。不论是幸运或不幸，我碰巧在5月31日这天出生。这项决议的成功落实会成为我最珍贵、最中意的礼物。

瓜迪女士（埃塞俄比亚）（以英语发言）：首先，我谨祝埃德瑞斯大使生日快乐。

非洲国家集团愿赞同埃及代表以“77国集团和中国”的名义所作的发言。

非洲集团要赞扬共同主持人阿尔及利亚常驻代表萨布里·布卡杜姆先生和丹麦常驻代表伊布·彼得森先生的出色努力，他们牵头开展关于第72/279号决议的政府间磋商，该决议涉及在四年期全面政策审查背景下重新定位联合国发展系统。集团还认可秘书长和常务副秘书长坚定致力于确保启动这项改革进程。非洲集团还要祝贺各方、会员国和秘书长及其团队在不断互动和对话后完成了这项决议。

非洲集团认为，现在比任何时候都更适合开展联合国发展系统改革，特别是在成功落实《2030年可持续发展议程》方面。我们认为，任何发展议程若要在联合国取得成功，就需要改革整个联合国发展系统。我们颇感欣慰的是，该决议从很大程度上把握住了这一变革的起点。非洲集团认识到该决议只是改革进程的第一步，接下来最关键的一步是落实改革，这需要进一步的互动、协调和承诺。在这方面，集团呼吁会员国充分合作，确保顺利落实这一改革。

因为埃塞俄比亚是一个急需落实可持续发展目标的国家，我要强调非洲集团希望看到联合国在我们国家更加完善、高效率、高效益、透明和基于需求的存在，并与国家当局开展充分合作和磋商。我们承认，很难将发展问题与当前全球恐怖主义危机、政治动荡、移民、气候变化和蹂躏发展中国家的贫困问题割裂开来。无论如何，我们不能继续在发展议程的执行工作上滞后。我们认为现在是这项改革的正确时机。我们会谨慎地审议并处理这些问题。

我必须要说，自从这项进程开始以来，我们已明确表示，联合国发展系统改革对非洲集团非常重要，正是有鉴于此，在决议谈判期间，非洲集团通过正式和非正式方式建设性地参与整个进程并保持

最大的灵活度，从而确保决议把握各方利益，达成全体共识。因此，集团对谈判结果表示欢迎。

决议强调了一个事实：驻地协调员系统应该继续以发展为重点，将消除贫困作为核心目标。我们感到高兴的是，它还确保驻地协调员必须以落实《联合国发展援助框架》（《联发援框架》）为目标，坚持国家的领导权和自主权，我们还注意到四年期全面政策审查是落实决议、包括落实决议没有明确涉及的问题的指导框架。在这方面，我们要重申，决议明确申明应通过东道国和联合国发展系统之间公开、包容的对话并根据国家发展政策、优先事项和国家需求，与各国政府开展充分磋商并达成一致，在此基础上编写完成《联合国发展援助框架》。

为确保国家政府的责任，保证国家对发展进程的自主权和领导权，决议还强调驻地协调员应向秘书长和东道国政府报告联发援框架的落实情况。我们认为，这会确保更加有效的联合国发展系统。

最后，我重申非洲集团致力于这项改革进程，并会与秘书处紧密合作确保其落实。

本·穆明先生（孟加拉国）（以英语发言）：我很荣幸代表最不发达国家作本次发言。

我们赞同埃及代表以“77国集团和中国”主席身份所作的发言。我们也祝他生日快乐。

我们祝贺所有会员国顺利完成有关重新定位联合国发展系统的复杂而艰巨的工作。我们感谢秘书长及其团队在常务副秘书长的领导下持续与会员国互动，寻求一项集体主导、注重行动的前瞻性决议。我们特别赞扬共同主持人以坚韧不拔的毅力促成了谈判的成功。

我们高兴地注意到，第72/279号决议把握了与最不发达国家有关的许多关键优先事项，提出各种重要规定，它们可用于确保联合国发展系统向最不发达国家提供专门的针对性支持。现在，决议在通过后将进入执行阶段。我们要重申，关于四年期全

面政策审查的决议必须成为该决议执行阶段的指导力量。

关于最不发达国家，我要特别提到决议中承认需要优先为最不发达国家分配资源并支持以可预测的方式使其从联合国发展系统毕业的相关段落。这对最不发达国家极其重要，联合国发展系统需要始终追求这个目标。

为每个国家制定一个重新注入活力的、具有战略性和灵活性并注重结果和行动的联合国发展系统框架，以支持落实《2030年可持续发展议程》，这对最不发达国家至关重要。然而，最不发达国家的《联合国发展援助框架》需要以协调、协同的方式充分整合《伊斯坦布尔行动纲领》。我们希望，请秘书长在第七十二届会议结束之前向大会提出的执行计划将明确阐述这一点。

我们还期望最不发达国家的驻地协调员和驻这些国家的其他高级代表对这些国家的特别挑战和优先事项以及《行动纲领》的各个方面具备充分的经验和技能。我们还要强调，联合国发展系统在驻地国强有力和更广泛的存在对于最不发达国家至关重要。一个重振活力、统筹结合并且接受问责的联合国发展系统将在《行动纲领》的执行中发挥重要作用。最不发达国家不会支持缩小联合国发展系统在其境内的存在。同时，关于到2021年共用房地达到50%的提议不应给最不发达国家造成任何额外财政负担。

正如题为“重新定位联合国发展系统以实现《2030年议程》：我们对实现健康地球上的尊严、繁荣与和平的承诺”的秘书长报告（A/72/684）所提到的那样，投入资源不足的可持续发展目标对于加快最不发达国家的发展步伐至关重要。我们希望看到第72/279号决议的执行工作适当重视这个特定问题并重视努力加以处理。联合国可持续发展集团希望看到通过摊款提供必要资金，以使驻地协调员系统得到充足、可预测和可持续的资金。不幸的是，我们在决议中未能就此达成共识。然而，我们

请秘书长及其团队、特别是各机构负责人发挥主要作用，为驻地协调员系统调集充足资源，以确保该系统在国家层面发挥有效和不偏不倚的作用。该决议适当注意到秘书长各项提议，例如在今后五年内将核心资源提高到总款项至少30%的水平，以及到2023年使跨机构集合基金和具体实体的专题资金翻一番，总额分别达到34亿美元和8亿美元。这些量化目标必须定期跟进，特别是在秘书长关于联合国发展系统的报告中跟进，以确保其落实。

最后，我们谨请秘书长确保关于全系统支持可持续发展目标的年度报告在各章中提供关于最不发达国家的分列数据和信息，并确保该报告含有关于最不发达国家的单独章节，以彰显此类国家取得的进展和面临的挑战。我们希望，在该进程中所作的努力将取得进一步成果，做法是确保在系统其他关键部门、如经济及社会理事会进行的改革步调一致，以使系统一体前进和运作，推动各国发展。我们期待一个有效补充我们自身努力的联合国发展系统，以便推进我们各国的发展达到新的高度。

帕纳约托夫先生（保加利亚）（以英语发言）：
我荣幸地代表欧洲联盟及其成员国作此发言。

首先，我谨祝贺埃及的穆罕默德·埃德瑞斯大使生日，祝他成功、健康、快乐。

我们确实感到满意的是，大会决定以协商一致方式通过关于在联合国系统发展方面业务活动四年度全面政策审查背景下重新定位联合国发展系统的第72/279号决议。我们认为，通过该决议是务使联合国发展系统变得更切合实际和更注重结果的漫长变革进程中的一个重要初始阶段。

我们谨热忱感谢和祝贺阿尔及利亚的布卡杜姆大使和丹麦的彼德森大使及其各自团队在整个复杂谈判进程中的领导。若无共同协调人的执着精神，我们本不能够取得这一成果。我们还要肯定秘书长和常务副秘书长的持续参与和领导。我们希望，新通过的决议将有助于实现他们更广泛的改革议程，因为我们认为，这三根主线紧密交织、相辅相成。

其主旨是，根据《2030年可持续发展议程》的要求，使联合国更加高效、更加切合实际和更能够应对正在出现的挑战和需求。所有这三根主线对于实现秘书长提出的一个注重预防的联合国的愿景至关重要。

我们坚信，执行该决议后形成的联合国发展系统将更适合履行使命，支持会员国努力实现可持续发展目标。我们全力支持该决议所预见的旨在加强驻地协调员职能和建立新一代联合国国家工作队的措施。我们对加强协调、连贯、协作、物有所值、透明度和问责制的重要性再怎么强调都不为过。联合国要想增加对潜在和当前投资者的吸引力，那么对结果进行更好的独立评估就至关重要。

我们随时准备继续这一改革进程，做法是积极参与今年将进行的筹资对话以及2019年关于联合国发展系统区域层面的讨论。我们认为，经济和社会事务部的改革是与联合国发展系统改革分不开的一个方面，并热切期待及早了解关于这一问题的最新情况。我们还希望围绕审查关于所谓经济及社会理事会改革的第68/1号决议进行的讨论将取得雄心勃勃的成功结果，以使经社理事会的工作完全符合《2030年议程》。

尽管导致通过摆在我们面前的决议的进程并不容易，但真正艰难的部分——执行阶段——现在才开始。组成联合国发展系统的各实体，包括各专门机构，将发挥牵头作用。我们期望它们迅速积极参与该进程，以支持秘书长的改革议程。这是实现可持续发展目标的必要条件。这必须是贯穿所有机构和所有层面的整个联合国的努力。我们鼓励联合国发展系统各实体根据其多种多样的结构和授权，充分利用其专长和比较优势作出贡献。

我们还确认联合国会员国的责任。我们不仅将考虑如何为系统供资，而且还将考虑如何同系统协作。联合国发展系统各实体的治理确保所有会员国都充分了解全系统和实体一级完成任务的情况符合各方的利益。

我们期待获得该决议授权提供的最新情况，包括但不限于启动重振活力的驻地协调员系统的执行计划，以及改进后的清楚指出此类部分相对协作优势的全系统战略文件。至关重要的是，应尽快进行这些改革，秘书长和常务副秘书长应根据该决议各项规定，启动驻地协调员系统的转型。我们对拟议中的未来进程充满信心。

大会、秘书长、常务副秘书长和整个联合国发展系统可以指望欧盟及其成员国在今后前进道路上的持续支持和参与。

查希尔女士（马尔代夫）（以英语发言）：我荣幸地以小岛屿国家联盟成员国的名义发言。我们赞同埃及常驻代表以77国集团和中国的名义所作的发言。

首先，我们要感谢共同协调人丹麦常驻代表伊布·彼得森大使和阿尔及利亚常驻代表萨布里·布卡杜姆大使恪尽职守，出色地领导和指导这个非常困难的进程。主席先生，我们还要通过你感谢秘书长、常务副秘书长及其团队提交报告、信息说明和技术文件，特别是感谢他们的持续协商和参与，我们对此表示高度赞赏，正是它们使我们能够走到今天这一步。

虽然我们很高兴在这漫长征途中又迈出重要的一步，但我们必须认识到，我们面前的道路依然漫长而崎岖。我们必须永远牢记，我们无法独自到达目标；相反，我们必须共同下定决心携手合作。

重新定位联合国发展系统不是万能药。相反，它需要谨慎的审议和战略行动，特别需要以落后国家为代表的方案接受国，例如小岛屿发展中国家和其他处于特殊状况的国家这样做。这会意味着我们能否实现《2030年可持续发展议程》，更重要的是，还意味着能否实现我们消除贫困、改善世界各地每位公民生活的目标。

我们相信这项多边进程，并认识到这样的进程必须具备灵活性。然而，我们必须注意不能强迫各国过于灵活，以至于损害了它们的利益。第72/279

号决议是这种拓展灵活性的一个范例，因为我们都知，驻地协调员系统拥有可预测、独立而稳定的供资机制至关重要。

我们面前的办法并不完美。我们希望秘书长会按照要求开展审议，为我们提供供资备选方案，以支持我们设想的能够促进各国落实《2030年议程》的最佳系统。随着2030年快速临近，时间变得十分重要，有人可能忍不住仓促行事，作出临时安排，但实际上，现在我们应该更加专注、更加注重战略，以确保我们不会继续将所有精力放在重新定位和重新调整系统上，而是重点落实并为我们人民实现《2030年议程》。

因此，我们继续呼吁秘书长在努力制订最佳备选方案供我们审议时保持他对透明性、问责和包容性的态度。我们还认为，应该仔细咨询会员国和联合国发展系统的所有实体，从而确保更成功的结果。

对于我们当中由多国办事处提供服务的国家，这项改革进程会需要处理与这种独特业务环境有关的挑战。该决议在开展审议的框架内规定了最后期限，这是让这些国家走上正轨、实现《2030年议程》的重要步骤。在这方面，我们呼吁秘书处与相关国家紧密合作，确保它们充分参与为这些多国办事处创造合适的环境。在考察多国办事处的贡献时，这项审议需要涉及它们对其成员可持续发展、进而对确保执行《2030年议程》带来的实际影响。

这还让我们考虑到到联合国发展系统、特别是制订联合国发展援助框架与联合国国家工作队战略焦点背景下的国家自主和领导权问题，这种战略焦点必须由国家发展优先事项驱动并作为基础。这一点再怎么强调也不为过，因为它是实现真正可持续发展必不可少的基础。对于小岛屿发展中国家和其他高度依赖该系统的特殊状况国家——也属于最容易被落下的国家——而言，全面重新定位联合国发展系统是极其重要的问题，因为它会决定我们如何着手落实《2030年议程》。

因此，对我们而言，应尽快制定最佳系统以促进实现我们的目标，这个问题事关重大。我们将驻地协调员系统视为该方面的一个关键角色，看到了驻地协调员与联合国开发计划署驻地代表脱钩的好处，我们认为有必要为该系统提供可预测、独立、稳定的供资。然而，我们依然关切该决议提出的临时供资安排，因为它没有提供安全保障。我们希望秘书长能够在不久的将来为我们提供真正可行的供资备选方案。

最后，我们请求考虑让秘书长在四年期全面政策审查下一个周期之前提交其关于联合国发展系统运作和供资情况的综合而详细的报告，这样，我们就可以用它指导这个系统。这一点极其重要，因为从现在到2030年只隔着两个审查周期。

我们依然致力于这项重新定位进程，依然坚定地努力，以实现我们在《2030年议程》中所列的目标。我们会继续建设性地参与。我们请求清晰地了解一些问题并反对某些提案，我们要求不要将其误读为我们对《2030年议程》的充分承诺出现了动摇，相反，这反映了我们决心确保打造坚实的基础，以推动落实该议程。

格兰特先生（加拿大）（以英语发言）：我谨代表澳大利亚、新西兰和我国加拿大解释立场。我们首先要祝贺秘书长及其团队，祝贺我们能干的协调人——丹麦和阿尔及利亚大使。这并不是一路坦途，但我们都应该对取得这一有力的结果感到高兴。

包括发展支柱在内的联合国系统改革至关重要，可以使联合国得以实现自我重整和革新，更好地履行《联合国宪章》。这是世界更加和平繁荣的基础。今天通过的第72/279号决议是这项改革的一个关键部分。加拿大、澳大利亚和新西兰很高兴地对此表示欢迎，它是落实《2030年可持续发展议程》和《亚的斯亚贝巴行动议程》的重要步骤，它立足于推进人权、性别平等和不落下任何人这一核

心原则的方针。在欢迎这项决议的同时，加拿大、澳大利亚和新西兰还要指出，这方面工作并未停止。作为联合国系统的重要捐赠方和支持者，我们要提出以下三个关键点。

第一，强大、信息充分、实用的执行计划对该系统的成功至关重要。基于秘书长的展望，会员国已经创建了一个新机构——每一名获得授权的驻地协调员都有一个单独的协调办事处。为了流畅地完成这个过渡，执行计划必须立足于过去已经证明有效的工作。我们认识到这一挑战，必须承认，驻地协调员职能所依赖的基础设施的主体已经从一个拥有50亿美元的组织变为目前拥有30名工作人员的办事处。

在此背景下，谨慎地处理和维持关系至关重要，尤其是在过渡期。每一名驻地协调员必须比以往担任这项职务的人得到更好的支持。这种支持不能仅仅来自联合国发展业务协调办公室。他们必须得到联合国发展集团每一个成员更好的网络支持。这还牵涉到一个更广泛的问题，也就是今天我们采纳的结构变化必须以文化转变、包括领导和问责方面的转变为支持。我们相信，秘书长和副秘书长会以身作则，推动更强大、更负责的协作领导文化，确保在行政首长协调理事会等多机构论坛有效传达这一点。

加拿大、澳大利亚和新西兰期待联合国发展系统所有成员，特别是儿基会、世界粮食计划署和世界卫生组织发挥领导作用，并且以联合国开发计划署作为系统的骨干。我们期待看到这些实体的支持和参与出现重大变化，以实现我们所需的系统，加快落实《2030年可持续发展议程》。

我们还提醒会员国，我们要发挥重要作用。我们必须向发展系统的管委会和领导者传达统一的改革信息。为了让他们改变思路并通过协作处理这一新的结构，我们必须确保我们在纽约、内罗毕、罗马或其他地方都传达同样的信息。这些变化必须标志着联合国在实地各自为政的办法的终结。

第二，我们热烈欢迎对多国办事处进行审查，这应该在今年进行，以确保所有办事处都在同一条改革道路上。考虑到我们对多国办事处投入了大量资金，我们期待强有力的参与和明确的信息能够带来明确成果。多国办事处是确保不让任何人掉队，特别是不让小岛屿发展中国家公民掉队的关键组成部分，《2030年议程》和《亚的斯亚贝巴行动议程》都非常清楚地谈到这个问题。

第三，我们注意到，供资契约讨论尚有待充分讨论。决议提到了一个部分，不过是关键的一部分，即为驻地协调员提供资金的问题。加拿大、澳大利亚和新西兰还注意到，目前这项决议中的供资方案过于依赖少数几个捐助国。因此，我们呼吁没有参加这一供资架构的国家，特别是高收入国家考虑为这项自愿信托基金提供捐助，并且审视供资契约的下一阶段，看一看它们如何能够帮助解决系统中的核心和非核心不平衡状况。加拿大、澳大利亚和新西兰认为，供资对话是一个机会，可以探讨不同类型伙伴关系如何能够支持联合国发展系统，并且确保扩大供资基础，突破几个传统捐助国的范围。

加拿大、澳大利亚和新西兰期待为这些讨论作贡献，并且期待继续与联合国系统和政府合作伙伴共同努力改善结果，确保为可持续发展目标妥善提供资金。我们必须抓住这个一代人难得一遇的机会，现在就切实推行这些改革，它们将在我们努力实现2030年宏伟愿景时带来真正惠益。

马朝旭先生（中国）：中方支持埃及代表“77国集团和中国”所作的发言。首先请允许我向我的兄弟、埃及常驻代表穆罕默德大使表示生日的祝贺。今天也是联合国发展系统改革的生日。自古特雷斯秘书长提交两份发展系统重新定位报告(A/72/124和A/72/684)以来，会员国经过多轮艰苦磋商，在联大主席和共同协调员的有力协调下，就联大决议达成了共识。在此，我愿向各方所作出的巨大努力表示高度赞赏。

联大决议强化了驻地协调员，尊重当事国的主导权和所有权，明确方案国对联合国发展援助框架有最终决定权。国家工作队组成应该征求方案国的意见，驻地协调员的选拔标准应征求相关会员国意见、符合方案国的重点领域和发展需要。联大决议要求方案国对驻地协调员系统和国家工作队问责，要求强化发展系统的发展核心授权，将实现减贫作为重要目标，要求秘书长每年向经社理事会报告包括供资在内的驻地协调员系统改革举措落实进展等。这为发展领域未来工作指明了方向，规划了重点。

发展领域改革是一项长期系统性工程。联大通过决议只是改革进程的第一步。我们期待在改革的后续工作中，秘书处全面落实联大决议授权，在国家工作队组成、驻地协调员设置和职责、同方案国合作等具体方案制定过程中，广泛听取会员国特别是发展中国家意见，充分尊重方案国意见。关于“混合供资”方案，应该体现“共同但有区别的责任”原则，坚持南北合作为主渠道、南南合作为补充。在各国具体方案的实施中，应就改革的模式和时间充分尊重方案国意见，最大程度地形成共识。

中方期待联合国发展系统通过改革，继续聚焦发展核心职能，将落实减贫等可持续发展目标作为重中之重，以落实2030年议程为契机，深化国际发展合作，共同把握发展机遇，妥善应对发展挑战，实现各国共同发展繁荣，携手共建人类命运共同体。中方将同各会员国以及秘书处密切合作，为实现上述目标而共同努力。

斯金纳-克莱·阿莱纳莱斯先生（危地马拉）
（以西班牙语发言）：我国赞同阿拉伯埃及共和国的代表以“77国集团和中国”的名义所作的发言。我们也要祝贺埃及代表团团长生日快乐。

在秘书长的所有改革努力之中，我们今天藉由通过关于发展系统重新定位的决议（第72/279号决议）而启动的发展系统重新定位进程可谓最具深远影响，因为该决议与可持续发展和预防做法密不可

分，目标是解决冲突的根源问题。这将继而带来社会、经济和环境发展，即充分执行《2030年可持续发展议程》。

与秘书处进行的所有谈判努力和情况说明会，或者秘书长提交的报告以及非正式磋商和互动式对话，帮助我们就对联合国系统做出实质性改变达成了协商一致，将对系统在我们各国的运作产生真正影响，所有这一切的目标都是一一正如我们所指出的那样——支持执行《2030年议程》。因此，我们感谢并赞扬协调员——我们的朋友、阿尔及利亚常驻代表萨布里·布卡杜姆先生和我们的同事、丹麦常驻代表伊布·彼得森先生——无数个小时的努力和工作。我们也要肯定秘书处任秘书长和常务副秘书长阿米娜·穆罕默德女士带领下作出的努力。

总体而言，我们欢迎这一进程取得的成果，因为它在2016年通过的关于联合国系统发展方面业务活动的四年度全面政策审查基础上更进一步，并与政策审查保持一致。我们感到高兴的是，以消除贫困为主要目标的发展办法得到了坚持，并且在系统的若干方面加强了国家自主权，从确定国家工作队的组建和构成标准、到联合制定联合国发展援助框架、再到对驻地协调员努力进行双重问责等等。我们还感到满意的是为区域办法提供了方向，包括加强区域经济委员会的作用，以便支持执行《2030年议程》。

关于驻地协调员系统的供资问题，我们将等待秘书长提交有关开始阶段的计划。在这方面，我们要重申埃及代表就共同承担费用办法发表的意见，这个问题应在第五委员会进行审议，因为秘书处为驻地协调员系统提供的资金将来自于我们为本组织缴纳的会费。

最后，我们再次感谢并赞赏各国代表团取得了这一有利于可持续发展的巨大成就。我们记得秘书长说过的话：是雄心和共识创造了这一伟业——这是一个真正重大的成就，将帮助我们更好地为我们各国人民服务。

阿丽耶塔·蒙吉亚夫人（墨西哥）（以西班牙语发言）：墨西哥谨祝贺协调人即阿尔及利亚和丹麦大使及其团队还有埃及大使。

我们欢迎在这个重要时刻通过关于联合国发展系统改革的第72/279号决议，因为我们相信这项改革事业。我们认为，在秘书长和常务副秘书长的领导下，我们可以使联合国成为一个现代、高效和有效的组织。墨西哥从一开始就本着建设性和创造性精神参与了谈判进程，因为它赞同建立新一代国家工作队和任命新一代驻地协调员的构想，认为这是联合国在发展领域最重要的资产。

我们通过的决议包含涉及战略方向、监督和问责的核心内容，它为我们提供了实现这些目标的工具。但是，其它很多方面是经济及社会理事会改革的一部分，因此我们促请所有会员国在这项工作中都展现出同样的雄心勃勃的精神。经社理事会是为我们帮助协调各种发展愿景而建立的论坛，我们只有恢复理事会作为讨论场所的精神，才能实现这一目标。我们不能推迟这些变革。

2015年，我们作为一个组织，敢于大胆创新和发挥想象，通过了国际社会有史以来所采纳的最宏伟的发展框架。大约一年前，秘书长带头开展包容性工作，旨在创建一个能够胜任使命的本组织发展系统。今天，我们正在建立这一重要基础设施的第一阶段，它将使会员国得以实现其在《2030年可持续发展议程》中商定的目标。

杜克·埃斯特拉达·迈尔先生（巴西）（以英语发言）：首先，我要祝贺埃及大使的生日。今天不是我的生日，但昨天是。

一年半之前，大会对联合国发展系统进行了全面的政策审查，以便使本组织能够更好地支持各国努力执行《2030年可持续发展议程》。今天通过第72/279号决议是重新定位联合国发展系统的又一重要里程碑。秘书长顶住了为改革而改革以及为了全面削减预算而改革的压力。他没有放任自流，而是提出变革应是实现目标——即加强多边合作促进

可持续发展——的手段。这种态度值得我们大力支持。

巴西积极参与谈判，以确保我们刚刚通过的决议体现四年度全面政策审查和秘书长报告（A / 72/684）的最佳精神。我们表现出了灵活性，接受了并非我们最初倾向的筹资办法，因为我们知道分摊费用对于某些国家来说并不可行。

我们认为，重要的是要强调一些内容，它们如若得到适当执行，将有助于该决议被妥善、及时地传达给联合国发展系统所有管理机构，推动其各项规定得到顺利执行。它还将使大会第二和第五委员会以及联合国全球发展系统各种管理机构得以采取一致做法。

我想列出五个方面，我们认为这些方面隐藏着非常重要的细节问题。因此，在决议通过后，需要给予其持续和特别关注。

首先，新的联合国国家工作队的设立必须以联合国发展援助框架以及国家需求和优先事项为基础进行，而将由总部拟定的标准必须指导和支 持，而不是损害秘书长建议——即建立一个以需求为基础的系统——的实质。

其次，新的驻地协调员系统的实施计划必须明确考虑到关于在发展中国家开展的行动免于征费的提议。例如，在巴西，我们有几种此类合作模式，包括我们在其中提供捐助的南南合作。对于这些行动不应征费。

第三，增效作为驻地协调员系统资金来源的作用也不应过高估计。

第四，第五委员会将就秘书处参与费用分摊协议提出的建议，以及对秘书处发展业务协调办公室作出的新安排，必须足够详细，以确保委员会对其的审议能够顺利进行。

第五，重新提交战略文件必须按照四年度全面政策审查的最初授权进行。

最后，我要就这项进程说一句。正如埃及代表77国集团和中国先前所述，我们认为，通过第72/279号决议是我们今年就四年度全面政策审查进程所开展的集体工作的开始，而非结束。所有代表团必须积极参与联合国发展系统各实体管理机构的工作，首先是设在纽约的执行局过几天也就是6月份将举行的年度会议。

此外，重要的是，大会下届会议需要把四年期全面政策审查——包括当前决议——的贯彻执行工作从全体会议归还给应该处理该问题的第二委员会以及经济及社会理事会。巴西定将继续本着建设性态度参与这一进程。

罗塞利·弗里里先生（乌拉圭）（以西班牙语发言）：我愿在作这一简短发言的开始，感谢埃及常驻代表告诉我们大家，今天是他的生日。

乌拉圭高兴地看到在需要加强联合国发展系统这一点上达成了共识，也高兴地看到通过微调其领导结构，最合理地使用其资源和更加明确地分配责任，因而还有更明确地进行问责，在这方面可以取得更好成果。乌拉圭赞扬和赞赏两位协调人即我们的同事萨布里·布卡杜姆和伊布·彼得森所做的工作。

乌拉圭特别重视并认识到以下情况：重新定位联合国发展系统需要在所有层面采取举措，才能确保其与《2030年可持续发展议程》妥善保持一致并确保其实施，而在此过程中肯定存在困难。

在本月的这个时候，也就是距离世界杯开始还有13天的时候，应该重温一句体育格言：“比赛结束才能定胜负”。正如我们的巴西同事刚刚指出，还有很多事情要做，而我们的工作才刚刚开始。因此，我们重申乌拉圭积极支持秘书长及其整个团队采取行动，实施所有拟议的改革。

洛钦先生（菲律宾）（以英语发言）：值此埃及和巴西常驻代表生日之际，菲律宾谨向他们表示最良好的祝愿，希望他们生活幸福，继续取得成功。我们也赞同埃及代表作为77国集团主席所作的

发言，并由衷感谢阿尔及利亚和丹麦常驻代表带领我们就第72/279号决议达成协商一致。我们希望本着妥协精神，在今后关于联合国发展系统改革的讨论中保持诚意的谈判。

作为一个方案国，菲律宾一贯主张，联合国发展系统的业务活动必须符合会员国的国家计划、优先事项和不断变化的需求。我们同意中国的看法，即必须就国家工作队的组成和驻地协调员的遴选与会员国进行磋商。菲律宾支持77国集团的立场，即有必要确保关于联合国发展援助框架（联发援框架）和联合国国家工作队组成的最终决定仍属国家政府的权力范围。这是我们编写、执行、监测和评估我们的国家方案联发援框架文件和我们与驻地协调员互动的核心原则。重要的是驻地协调员制度不应忽视对发展的重视。必须强调因地制宜的方法。

就我们而言，我们是一个中等收入国家，除了必须克服中等收入国家的独特挑战外，还特别容易受到灾害和气候变化的不利影响，而所有这一切都发生在日益动荡的政治环境中，最后的超级大国可能很快发生冲突。这可能需要调整国家支出优先事项以保障安全。

重新定位进程无论多么雄心勃勃，多么全面，如果没有切实可行的供资机制，将不会取得成功。必须要解决核心捐款下降问题，同时切勿向方案国施加超出其承受能力的额外负担，尽管它们必须公平承担责任。我们支持77国集团关于要有更加稳定、强大、可预测、可持续资金的立场。我们还支持美国关于努力调整和重新配置资源和能源的立场，以处理那些亟待解决的问题，更有效地满足那些最需要帮助的人的需求，所有这些都旨在实现一个和平、进步、自由的世界这个最高目标。菲律宾将继续深入参与联合国发展系统改革进程。

莫雷洪·巴兹米诺先生（厄瓜多尔）（以西班牙语发言）：首先，我国赞同埃及代表以77国集团和中国的名义所作的发言。我还想与其他人一道祝贺这一进程的共同协调人及其团队所做的不懈努

力。他们的经验和领导对我们今天以协商一致通过第72/279号决议显然至关重要，这是我们专家艰苦努力进行谈判的结果，也是各代表团展现的建设性精神的结果。

我还要向与会的安东尼奥·古特雷斯秘书长和阿米纳·穆罕默德常务副秘书长表示祝贺，他们为完成会员国赋予他们的任务作出了负责任、雄心勃勃的努力，为联合国发展系统的重新定位拟定了提案。正如我们在这一进程开始时所做的那样，我们重申不断支持并承认他们及其团队所做的大量工作。我们还要对莱恰克主席的工作表示感谢，他领导我们努力实现了今天的成果。

我们有一项符合目的的决议，它既是路线图，也是工具。现在是执行的时候了，为此，我们需要继续致力于成功执行四年期全面政策审查和今天的决议，这样才能确保联合国发展系统实现能够满足我们所有发展需求的结构和重新定位，并在实地有效落实可持续发展目标。在这方面，我们认为，这一进程的下一步必须着眼于落实《2030年可持续发展议程》，支持各国调动资源，包括资助和创造能力以实现各项经济目标，如可持续和包容性经济增长、工业发展、基础设施投资和经济多样性等。

最后，我想和其他人一道欢迎我的邻居埃及，并冒昧地用阿拉伯语祝他生日快乐。

鲁格瓦比扎夫人（卢旺达）（以英语发言）：首先，我国代表团要赞扬共同协调人阿尔及利亚常驻代表布卡杜姆大使和丹麦常驻代表彼得森大使，他们以包容性方式和坚定不移的决心领导了关于第72/279号决议的政府间磋商，并为所有会员国寻求共同点。我们赞扬秘书长、常务副秘书长及其团队参与这一进程，组织了多场简报会并提供了供会员国审议的资料。

卢旺达赞同埃塞俄比亚代表以非洲集团的名义以及埃及常驻代表伊德里斯大使代表77国集团和中国所作的发言，我祝贺他和巴西代表生日快乐。

未来12年将是联合国发展系统的决定性时刻，要确保在全系统加强问责制、一致性和透明度，从而最大限度地实现《2030年可持续发展议程》为我们公民和国家制定的复杂而又雄心勃勃的目标。第72/279号决议的执行计划将决定该改革进程的成败。在这方面，我想强调以下两点。

首先，执行计划应在驻地协调员制度过渡期间继续让会员国参与。我们鼓励秘书处继续增强透明度和包容性，这将确保会员国的问责制和所有权，并随着进程的继续开展，加强对联合国发展系统的信任。我们欢迎秘书长在讲话中提及这些具体问题。卢旺达重申执行计划必须以数据为导向，我们鼓励联合国系统和东道国收集数据，以期在实地提高一致性、协作和协同增效，同时为可持续性奠定坚实的基础。

最后，卢旺达准备进行建设性参与，联合国发展系统的重新定位才刚刚开始，秘书处和会员国对这一进程的主导权将决定《2030年议程》执行工作尚余11年期间取得的成果。

迪加尼先生（印度尼西亚）（以英语发言）：印度尼西亚赞同埃及代表以77国集团和中国的名义所作的发言，并同大家一道祝愿伊德里斯大使生日快乐。我很高兴2016年作为第二委员会主席参与了关于四年期全面政策审查的谈判，为执行《2030年可持续发展议程》提供指导，作为我们努力消除贫穷、进一步促进可持续发展的一个雄心勃勃和全面的方针。

在今年政策审查的后续行动中，我们就联合国发展系统的重新定位进行了谈判，以确保联合国胜任使命，并有足够的能力和能量支持各国执行《2030年议程》。因此，我非常感谢秘书长、常务副秘书长及其小组提出初始建议，提议经常与各国协商，为联合国发展系统重新定位。我还要赞扬共同协调人、即阿尔及利亚和丹麦的兄弟们发挥得力的领导作用，引导我们开展谈判。我们感到高兴的是，就关于联合国发展系统重新定位问题的第

72/279号决议达成了协商一致意见。不过，我想就该决议中的几个要点谈一些看法。

我们一致认为，驻地协调员制度将继续侧重于发展问题，强调消除一切层面和形式的贫穷是其总体目标。除其他外，在与各国政府充分协商、达成协议定并且在联合国新一代国家工作队根据需求并适应国情而存在的情况下，编制和最后确定联合国发展援助框架（联发援框架）的整个进程中都高度重视国家自主权和领导作用。驻地协调员不仅向秘书长、而且向东道国政府报告联发援框架的执行情况。

然而，今天的成就只是我们未来艰苦工作的开始。我们必须继续着眼于联合国发展系统重新定位的落实工作，更重要的是，还要重视这些变革如何在实地产生实际的发展影响以及落实可持续发展目标。因此，我们要强调几点看法。

首先，最初的后续措施对于启动联合国发展系统的重新定位至关重要。我们若要确保在2019年1月之前能够按计划启动这一进程，就需要与各国进行充分磋商，同时作出前期贡献，以实现精心设计的全面实施计划。我们还期待秘书长审查多国办公室的结构、能力、资源需求、作用和发展服务。许多国家迫切需要联合国的支持和能力建设，包括在我所属的亚太地区，特别是太平洋岛国。

第二，我们必须确保驻地协调员制度保持可预测性，以便该制度能够为各国持续提供优质服务。因此，我们必须减少该系统中不可预测性或缺乏资源的风险。

第三，我们必须强调包容、透明和定期的监测和评估进程的重要性。我们期望通过定期报告和各国的反馈，对各国充分承担问责制度，以不断改进联合国发展系统重新定位的执行情况。我们期待着秘书长的执行计划，并将积极参与联合国发展系统重新定位的后续行动和执行工作。

最后，我要指出，我非常高兴地看到这些变化。将近27年前，我曾是在联合国开发计划署执

行委员会任职的年轻外交官，现在，作为一位年轻的大使，我看到了变化。我们都需要这些变化。现在，我要脱离讲稿发言，我认为现在是我们实行变革的时候了。没有什么是完美的；一切都并不尽善尽美，尤其是在这个机构中，但我认为这是一个很大的进步。我要祝贺大会堂中通过这项非常重要决议的所有人。我们花了27年的时间才实现这些变化，我要祝贺大家。

马罗比先生（南非）（以英语发言）：首先，南非赞同阿拉伯埃及共和国和埃塞俄比亚两国常驻代表分别以77国集团和中国以及非洲国家集团的名义所作的发言。

我国代表团谨借此机会感谢秘书长介绍其愿景和提议，并感谢他自从2016年通过关于四年期全面政策审查的第71/243号决议以来，与会员国不断进行公开和透明的接触。我们还赞赏常务副秘书长发挥重要作用，指导这些审议工作，并感谢阿尔及利亚和丹麦常驻代表作为共同协调人，牵头开展政府间磋商，就第72/279号决议达成了共识案文。

我国代表团向秘书长保证，我们支持落实联合国发展系统的改革。然而，能够连贯一致地评估和重新评价具体做法是否行之有效的机制是这种改革的核心。在这方面，我们重申，秘书长承诺定期进行磋商并定期向会员国报告监测改革计划的执行情况是至关重要的。

我们还要重申，非洲集团感到关切的是，根据决议中商定的现有筹资机制，承担代价的大多是贫穷的发展中国家，它们的发展离不开各种可能的筹资形式。因此，这一过程中的包容性、透明度和问责制至关重要，这样，我们才能确保发展收益确实超过成本。

拟议改革的成本必须确保实现这些投资的回报。只有与各国政府充分协商并在它们领导下，在联合国发展援助框架中明确阐明国家的优先事项，才能完成这项工作。有鉴于此，驻地协调员必须在这一职权范围内开展工作，并继续向秘书长和东道

国政府提交报告。关于为得到振兴的驻地协调员制度供资的技术说明，必须仍然是指导执行本决议的关键因素。

总之，《2030年可持续发展议程》获得通过，为国际社会指明了前所未有的发展道路。衡量我们今天刚刚通过的决议真正取得成功的标准必须是我们共同作出的承诺，那就是实现可持续发展目标，让数百万人摆脱贫穷。在日益相互关联的世界中，我们应该作出的选择是共享繁荣还是同受苦难。这项决议的通过是向前者迈出的一步，它标志着兑现承诺、不让任何人落后的意愿。

劳贝尔先生（瑞士）（以法语发言）：首先，请允许我赞扬并感谢布卡杜姆大使和彼得森大使领导谈判进程，因而今天下午通过了第72/279号决议，这项决议对我们大家都极为重要。我还要感谢并祝贺秘书长、常务副秘书长及其团队。秘书长上任以来始终坚持认为，联合国必须能够适应变化并重振旗鼓，才能提高效率。由于他坚忍不拔的精神和领导风范，我们就这25个段落达成了协议。

今天通过这项决议，表明了联合国适应变化的能力，也表明了我们共同面对全球挑战并建成一个更加可持续、更加和平、因而也更加正义的世界的愿望。由于取得这一显著的成就，整个联合国变得更加重要。瑞士致力于联合国发展系统的重新定位，完全是因为我们希望联合国的活动和项目在实地产生更大的效力。我知道大家都有这个愿望。我们就落实这一决议作出决定时，绝不能忘记这一共同目标。

因此，瑞士将继续坚定不移地致力于使联合国发展系统更有效地执行任务。我们将在资金和所涉问题的层面这样做，首先是尊重当地的实际情况。我们还将在联合国各基金与方案的执行理事会和经济与社会理事会、第二委员会以及大会其它主要委员会这样做。最重要的是，我们将与会员国和联合国系统以及各种人道主义利益攸关方和从事发展领域工作的私营部门利益攸关方结成伙伴关系这样

做。发展不应是某些国家的特权，不应是他人玩弄政治游戏的地方，也不应只是其他人关心的事情。我们大家都身在其中，并且负有责任。

（以英语发言）

在结束发言之前，我谨祝我们的朋友埃德瑞斯先生“生日快乐”。我知道，传统上要吟唱《生日快乐》歌，但是我可以向大会保证，我不唱歌更好。

哈特雷姆先生（挪威）（以英语发言）：我也愿与先前的发言者一道，感谢决议协调人的出色工作。

挪威欢迎通过关于在四年期全面政策审查的背景下重新定位联合国发展系统的第72/279号决议。我们赞赏各会员国表现出灵活性。我谨借此机会就两个主要问题发表意见。

首先，关于国家一级的改革，挪威高度赞赏达成一致，设立独立的驻地协调员一职，负责领导新一代联合国国家工作队，使联合国发展援助框架成为规划和落实联合国各项发展活动的唯一重要工具。现在，我们联合负有确保各项改革得到落实的共同责任。我们期待秘书长的领导，以确保国家一级的改革得到顺利实施，包括遵循全系统的指导方针，使各级领导担起共同结果与提高效率的责任。我们期待秘书长的执行计划，预计它将涵盖联合国将采取的所有必要步骤，其中包括制订一项时间表。关于筹资安排，我们预计将从数额和必须做什么工作以确保这些资金不会低于预期这两个角度，对各种资金流进行现实可行的评估。

关于驻地协调员一职，我们相信，秘书长将确保驻地协调员被认定为联合国发展系统驻所有东道国的最高一级代表。作为会员国，我们必须确保各基金、方案以及专门机构的理事机构做出必要决定，以确保其各自实体建设性地推动改革。

第二，关于筹资，只有在驻地协调员系统获得充足资金时，国家一级的改革才能得到顺利实施。

分担负荷是多边主义的一项核心原则，挪威敦促各会员国为驻地协调员系统自愿信托基金捐款。至关重要的一点是，严格专款专用资金的捐助方要接受从其捐助中扣除1%的协调费。在相关的理事机构，我们必须确保各实体全额支付其在提高后的联合国发展集团费用分摊安排中所占的份额。挪威认为，一项可能的筹资契约是改变当前以严格专款专用项目资金为主、缺乏可预测性的不健全筹资模式的机会。这是向所有会员国发出的呼吁。我们愿意研究我们可在哪些方面做得更好，并将积极参与即将进行的筹资对话，旨在为联合国发展系统和会员国制定具体和可衡量的目标。

最后，在这个吉祥的日子，我愿与各位同事一道，祝埃及大使生日快乐。

科诺努琴科先生（俄罗斯联邦）（以俄语发言）：俄罗斯联邦加入了今天通过第72/279号决议的协商一致意见。我们感谢该决议协调人在谈判过程中所做的工作。我们欣见会员国在以下方面达成一致：联合国发展援助框架（联发援框架）的现代化，加强本国政府在发展领域、包括在与联发援框架协调过程中的决策作用，确保继续非政治化驻地协调员的作用，并且注重发展与减贫方面的问题。

在各种积极成果中，我们愿单独指出将发展业务协调办公室的集体领导作用交付给联合国发展集团，这符合根据第71/243号决议中的业务活动政策审查提出的友善精神，也与建立新的全系统评估相呼应。我们希望这将确保其工作保持尽可能高的独立与公正标准。

但是，我们还愿侧重于该进程中几个有问题的地方，首先是关于新驻地协调员系统的资金筹措。我们仍假定，第72/279号决议将不会给联合国经常预算带来经费影响。我们还想强调，联合国发展集团中的各种国际组织和实体是完全独立的，包括在其业务的财政和预算方面。

我们认为，仓促商定的联合模式远非最佳选择。除此之外，我们可以看到，它将无法确保资金

收入达到可以接受的可预测性水平，并且将增加使新捐助方、包括来自私营部门的新捐助方却步的风险。在我们看到，显然，联合国发展系统的业务活动将在规划和分配其预算资源以满足方案需求方面遇到客观困难。在这方面，我们愿强调，尽管我们同意现有模式，但是我们视其为一种中期的临时措施。我们希望看到联合国各基金和方案的执行理事会就开销政策进行对话。我们呼吁各国充分和迅速履行其根据统一偿还费率所承担的财政义务。

长期而言，我们希望看到秘书处承诺的改革的增效作用，根据其计算，到2022年，这种效益应达到每年3.1亿美元。我们假定，这些资源将被用于支持振兴后的驻地协调员系统的工作，以期使它能够得到必要的资金，停止要求捐助方支付令人不快的额外费用的做法。这反过来也将提高外部伙伴对支持发展系统的兴趣。我们希望，在制订新驻地协调员系统转型执行计划的过程中，该因素的充分价值将得到考虑。

此外，我们愿谈谈开展谈判的方式。我们认为，基于协调人提出的案文来谈判商定关于重新定位的决议是一种例外情况。今后，我国代表团将坚持要求以传统模式进行有关大会决议草案的磋商，包括就即将进行的联合国系统发展方面业务活动的四年度全面政策审查。

我们打算认真追踪这次改革的执行情况。我们希望，今后与联合国发展系统所有参与方——特别是会员国以及各个方案、基金和区域经济委员会——就推行改革细节问题进行的对话有包容性，并且透明。在这方面，我们饶有兴趣地期待就执行计划启动与会员国之间的磋商。

松永先生（日本）（以英语发言）：日本政府欢迎通过第72/279号决议。由于问题复杂，加之提议的性质，会员国之间有不同意见。不容否认的是，这项决议是折衷的结果。但是，这项决议也是会员国诚意和建设性精神的产物。我们尤其要赞扬共同协调人——布卡杜姆大使和彼得森大使——在

台前幕后指导非正式磋商，披荆斩棘，实现了确保以协商一致方式通过这项里程碑式决议的目标。我们支持秘书长的改革倡议。

决议已经获得通过，现在，联合国发展系统将接受考验，看看它是否能真正像这项决议所要求的那样改善效率、一致性，最重要的是加强在实地的影响。我们真诚希望情况将会如此。为此，我们期待看到提交一项经过深思熟虑的执行计划供会员国审议。

我国代表团参与了磋商，在这一重要进程中一直发挥应有的建设性作用，并且选择加入了关于通过决议的协商一致。但是，我们感到遗憾的是，由秘书处编写并在大会通过第72/279号决议之前所作的口头说明没有严格遵守大会议事规则第153条。秘书处有义务采取一切必要措施来确保议事规则得到尊重，以便大会能够做出知情决定。我们此次选择不对这种背离行为表示异议，但是，我们希望确保根据这项决议，通过与发展系统各实体磋商提出一项审慎和坚实的执行计划，并且期待发展系统能够应对我们谈到的挑战。

Skoknic Tapia先生（智利）（以西班牙语发言）：智利赞同埃及代表以“77国集团和中国”名义所作发言。我们还要和其他发言者一道祝愿埃及大使生日快乐。

我们要简要强调，我们今天庆祝的这一时刻对联合国发展系统和我们的整个多边系统来说都是重要的。智利认为，大会堂在座各位都可以为我们取得的成就感到自豪，并且对这对我们未来工作的意义满怀希望。我们今天通过的第72/279号决议有两个优势：一是取得了所有会员国的协商一致，二是表明我们有可能共同前进，创建一个能够充分应对我们当前挑战的系统。

今天，我们朝促进联合国努力的一致性、有效性和紧密性的方向共同迈进，以期满足我们各国在执行《2030年可持续发展议程》过程中的不同需求和优先事项。我们尤其要强调指出，应当考虑国家

和区域一级不同的发展实际情况。在国家层面上，我们想强调国家自主权的贯穿作用，这能确保发展系统有效满足各国在实现可持续发展方面面临的挑战。在智利和我们地区，这些挑战与我们作为中等收入国家的具体情况紧密相联。正因为如此，在区域一级，我们欢迎采取各个区域区别对待的做法，这将成为在2019年提出的改革提议的基础。这种做法表明，我们面前的案文不仅表明各国对加强本组织的一致支持，还能帮助我们取得切实进展，加强我们得到的技术支持。

因此，我们要和大家一道祝贺共同协调人——布卡杜姆大使和彼得森大使——及其阿尔及利亚和丹麦的团队成功领导了一个艰苦的进程。我们也感谢埃及作出努力，领导并协调我们在77国集团开展的工作，这对谈判取得建设性进展至关重要。最后但同样重要的是，我谨感谢秘书长提出本组织改革的愿景，也感谢正如我们大家都知道的那样，他和常务副秘书长及其团队作出努力，使我们今天共聚一堂，通过了这项决议。他们可以放心，智利将继续全力支持他们努力推动建设一个更好的联合国。

阿勒沙特王子（沙特阿拉伯）（以英语发言）：我国政府赞同埃及常驻代表以“77国集团和中国”名义所作的发言。我祝愿他生日快乐。

我谨感谢秘书长及其团队支持由会员国推动的重新定位联合国发展系统的进程。我还要感谢共同协调人——阿尔及利亚常驻代表和丹麦常驻代表——作出努力，领导这一进程取得了协商一致。

我国政府感到高兴的是，第72/279号决议规定，联合国发展系统应把重点放在支持各国执行《2030年可持续发展议程》上。在此过程中，应考虑各国不同的发展需求和能力，并确保与它们的国家优先事项保持一致。我们认识到，这项重要和雄心勃勃的议程需要健全领导、加强能力和专长，并且改善协作和问责，以确保没有任何人掉队。在这方面，我们期待看到由国家领导的联合国发展援助框架、注重发展的驻地协调员和由成员国确定的国

家工作队组合。我们也期待透明地报告决议的执行情况，并继续就进展情况与会员国进行磋商。我们热切期待实施一个能够实现《2030年议程》的高效系统。安理会可以指望我国政府在整个进程中给予全力支持。

贝盖奇先生（土耳其）（以英语发言）：我也谨感谢秘书长和常务副秘书长的领导。我还要感谢共同协调人所作的努力，使第72/279号决议成为可能，并感谢他们坚定支持旨在使联合国发展系统更加高效、一致和可问责的改革进程。重新定位的发展系统应该能够为不同发展水平的国家提供有效服务。国家自主权和征得其同意应是指导原则，重点是有特殊需要的国家。国家当局与联合国发展系统之间的协调和协商对其有效执行至关重要。作为一个庞大的联合国国家工作队以及联合国区域办事处的东道国，我们认为它必须与各个联合国实体保持密切对话，特别是在把驻地协调员与联合国开发计划署脱钩的过程中。我们期望联合国各基金和方案的执行局及时作出必要的决定，以执行其任务，包括根据今天的决议执行任务。

《2030年可持续发展议程》不仅涉及承诺，也涉及联合国发展系统的转换性变革。今天通过的决议是朝这个方向迈出的重要一步。因此，最后我谨重申，我国继续支持秘书长努力使联合国发展系统更好地与会员国的优先事项保持一致。

朴哲珠先生（大韩民国）（以英语发言）：首先，我谨感谢阿尔及利亚常驻代表萨布里·布卡杜姆大使和丹麦常驻代表伊布·彼得森大使在重要的磋商过程中所作的不懈努力和提供的领导。

我国代表团很高兴看到第72/279号决议获得一致通过。会员国的集体意愿对于支持秘书长为使联合国发展系统在《2030年可持续发展议程》时代胜任其职责而制定的雄心勃勃的改革议程至关重要。实际上，《2030年议程》不仅要求所有会员国共同下决心，而且要求联合国发展系统提供与这一决心相称的高水平和高质量的支持。我们通过这项决议，

表示希望看到这种支持，以确保不让一人掉队。尽管这项决议是一项里程碑式的成就，但我们绝不能仅仅满足于通过这项决议。我国代表团与其他国家一道强调，这仅仅是我们今后几年长期努力的开始。

同其他人一样，我们注意到会员国不仅要求建立一个更加透明和可问责的联合国发展系统，而且要求提高效率。例如，我们可以在对秘书长的支持中看到这种要求，即支持秘书长推进共同业务活动的计划，以便在新一代联合国国家工作队中实现更高的效率、协同作用和一致性。此外，我们谨再次强调伙伴关系对联合国发展系统的重要性，因为它无法在所有地方独当一面。这意味着基于相对优势扩大与非联合国利益攸关方的伙伴关系是至关重要的。还需要全面认知，防止和打破危机周期，同时理解人道主义、发展及建设和平之间的关系，对实现可持续发展目标至关重要，并且我们应确保驻地协调员沿着这些路线开展工作。

我们期待秘书长提出其关于建立专职、独立、公正、可持续和注重发展的驻地协调员制度的执行计划。我们也热切期待他提出有关区域资产长期重组的建议和关于联合国发展业务协调办公室的年度报告。我们也将积极和建设性地参与即将举行的筹资对话。

最后，大韩民国重申，我国全力支持秘书长具有里程碑意义的改革举措，并将特别通过联合国发展系统各实体的执行局和新修订的经济及社会理事会发展部门的业务活动，协助联合国发展系统正在做出的努力。

主席（以英语发言）：我们听取了最后一位发言者解释立场的发言。大会就此结束本阶段对议程项目24分项（a）的审议。

下午5时25分散会。