

**Генеральная Ассамблея**

Семьдесят вторая сессия

Официальные отчеты

Distr.: General  
18 January 2018  
Russian  
Original: English

**Пятый комитет****Краткий отчет о 22-м заседании,**

состоявшемся в Центральном учреждении, Нью-Йорк, в понедельник, 11 декабря 2017 года, в 10 ч 00 мин

*Председатель:* г-н Томмо Монте ..... (Камерун)  
*Председатель Консультативного комитета по административным  
и бюджетным вопросам:* г-н Руис Массье

**Содержание**

Пункт 136 повестки дня: Предлагаемый бюджет по программам на  
двухгодичный период 2018–2019 годов (*продолжение*)

*Предложение по замене офисных корпусов А–J в Отделении Организации  
Объединенных Наций в Найроби*

*Осуществление проекта организации гибкого использования рабочих  
мест в Центральном учреждении Организации Объединенных Наций*

В настоящий отчет могут вноситься поправки.

Поправки должны направляться в кратчайшие возможные сроки за подписью одного  
из членов соответствующей делегации на имя начальника Секции управления  
документооборотом (dms@un.org) и вноситься в один из экземпляров отчета.

Отчеты с внесенными в них поправками будут переизданы в электронной форме и  
размещены в Системе официальной документации Организации Объединенных Наций  
(<http://documents.un.org/>).



*Заседание открывается в 10 ч 05 мин.*

**Пункт 136 повестки дня: Предлагаемый бюджет по программам на двухгодичный период 2018–2019 годов (продолжение)**

*Предложение по замене офисных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби (A/72/7/Add.28 и A/72/375)*

1. **Г-жа Зевде** (Генеральный директор Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби), участвующая в заседании в формате видеоконференции из Найроби, представляет доклад Генерального секретаря о предложении по замене офисных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби (A/72/375). Она отмечает, что замена этих корпусов представляет собой один из масштабных строительных проектов, о которых говорится в докладе Генерального секретаря «Стратегический обзор капитальных активов» (A/70/697) и предшествующем ему докладе (A/69/760). Корпуса из полусборных конструкций были возведены в 1970-е годы в качестве временных зданий, срок эксплуатации которых подходит к концу. Хотя внутри корпусов несколько раз проводился ремонт, они больше не соответствуют установленным нормам и не являются безопасными. Крыша корпусов провисает, электропроводка может стать причиной пожара, а сами здания в случае сейсмического воздействия могут обрушиться. Кроме того, они не отвечают действующим сейчас в Организации Объединенных Наций требованиям безопасности, не в полной мере доступны для инвалидов и не позволяют проявлять гибкость при расстановке мебели. По итогам стратегического обзора капитальных активов было установлено, что дальнейшее выделение средств на капитальный ремонт этих зданий со временем обойдется дороже, чем их полная замена.

2. Кроме того, в настоящее время используется целый ряд зданий, которые построены из сборных деревянных конструкций и первоначально предназначались для временного размещения людей. Необходимо разработать проекты с учетом задачи расширения площади помещений, предназначенных для размещения нынешних и новых арендаторов. В настоящее время в корпусах А–J располагаются служебные помещения, где работают сотрудники службы безопасности, службы эксплуатации помещений и медицинской службы Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби, а также персонал Детского фонда Организации Объединенных Наций, Организации Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры и Всемирной

продовольственной программы. Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби обязано учесть интересы этих организаций, которые выплачивают арендную плату по рыночным ставкам, осуществлять охрану зданий и обеспечить соблюдение норм в отношении безопасности, информационно-технической оснащенности и прочности конструкций.

3. Именно в Африке Организация Объединенных Наций развернула наиболее активную деятельность. В Найроби располагается не только секретариат Отделения Организации Объединенных Наций, но и штаб-квартиры Программы Организации Объединенных Наций по окружающей среде (ЮНЕП) и Программы Организации Объединенных Наций по населенным пунктам (ООН-Хабитат), а также региональные, страновые и проектные отделения многих других учреждений, фондов и программ. Новые служебные помещения будут спроектированы с полным учетом секретариатских функций Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби; в частности, будет предусмотрено строительство специализированных объектов информационно-технической инфраструктуры, современного медицинского центра, пункта общественного питания и объектов комплексного складского и автотранспортного хозяйства. Все новые здания будут построены с учетом стратегий гибкого использования рабочих мест, что позволит оптимизировать нынешний порядок использования площадей в здании секретариата и добиться их увеличения в целях размещения других арендаторов Организации Объединенных Наций.

4. Правительство Кении безвозмездно предоставило участок земли площадью 140 акров, а Генеральная Ассамблея выделила значительные средства для строительства на нем зданий и других объектов инфраструктуры, а также обеспечения их охраны. Действуя в интересах структур Организации Объединенных Наций, правительство Кении также выделило средства на ремонт дорог, с тем чтобы разгрузить дорожное движение и повысить его безопасность. К сожалению, Африка зачастую воспринимается как беспомощный континент, который нуждается в миротворческой и гуманитарной помощи. Африка огромна и динамична, а Найроби — это деловой центр, который функционирует в интересах решения глобальных проблем, а не их создания.

5. Проект отличается рентабельностью. Этот проект, на реализацию которого выделена общая сумма в размере 69,9 млн долл. США, обеспечит современными служебными помещениями все структуры Организации Объединенных Наций, которым требуются безопасные служебные помещения в Найроби,

а капитальный ремонт можно будет не проводить в течение 20 лет. Этот проект предусматривает возможность расширения, отличается гибкостью и позволит Отделению Организации Объединенных Наций в Найроби учесть возможное воздействие в результате реализации нынешних инициатив по реорганизации рабочих процессов. Генеральной Ассамблее рекомендуется утвердить параметры объема, стоимости и стратегии выполнения работ по замене офисных корпусов А–J, которые предлагаются в варианте 2; одобрить предложение о формировании специальной группы по управлению проектом; ассигновать в 2018 году сумму в размере 604 000 долл. США для выполнения проектных работ и покрытия административных расходов; а также одобрить создание многолетнего счета для проекта.

6. **Г-н Руис Массье** (Председатель Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам), представляя соответствующий доклад Консультативного комитета (A/72/7/Add.28), говорит, что Консультативный комитет рекомендует Генеральной Ассамблее утвердить параметры объема проекта и стратегию выполнения работ по замене офисных корпусов А–J, которые предлагаются в варианте 2; принять к сведению предлагаемые максимальные сметные расходы по проекту в размере 69,9 млн долл. США; просить Генерального секретаря уточнить смету расходов по проекту и представить ее в следующем докладе о ходе работы, включая информацию об объеме резерва и росте расходов.

7. Консультативный комитет с удовлетворением отмечает проведение обзора и исследования по вопросу использования помещений, с тем чтобы определить имеющиеся в них потребности, а также приветствует сравнительный анализ трех предложенных вариантов осуществления проекта по замене корпусов А–J. Консультативный комитет также с удовлетворением отмечает реализацию стратегий гибкого использования рабочих мест во всех офисных корпусах комплекса, что должно обеспечить оптимальное использование имеющихся площадей и привести к сокращению потребностей в новых помещениях. Консультативный комитет неоднократно обращался с просьбой о том, чтобы в следующем докладе Генерального секретаря о ходе работы содержалась дополнительная информация, в том числе данные о реализации стратегий гибкого использования рабочих мест нынешними арендаторами, не относящимися к Секретариату, и о результатах деятельности Рабочей группы по глобальной практике аренды.

8. **Г-жа Перейра Сотомайор** (Эквадор), выступая от имени Группы 77 и Китая, отмечает, что

Группа придает огромное значение тому, чтобы помещения Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби отвечали установленным требованиям. Этот проект позволит повысить уровень охраны и безопасности, улучшить условия труда, увеличить эффективность использования пространства, повысить энергоэффективность, обеспечить соблюдение строительных норм для сейсмических районов, а также произвести замену отслужившего свой срок оборудования.

9. При разработке проекта следует учитывать возможное воздействие нынешних и предлагаемых инициатив по реорганизации рабочих процессов, с тем чтобы ясно представлять себе реальный объем потребностей в помещениях. Такие инициативы предусматривают внедрение системы «Умоджа», реализацию стратегий гибкого использования рабочих мест и внедрение модели глобального обслуживания. Оратор отмечает, что этот проект предусматривает повышение доступности среды жизнедеятельности для инвалидов и повышение уровня экологичности путем повышения эффективности энергопотребления и водопользования, сокращения объемов потребления электроэнергии, уменьшения выбросов парниковых газов, улучшения качества воздуха и удаления опасных материалов.

10. Чтобы проект завершился в срок и в пределах сметы, ход его реализации должен строго регулироваться и контролироваться. Нужно обеспечить эффективность управления, подотчетность и транспарентность. В докладе говорится о том, что Управление централизованного вспомогательного обслуживания и Управление Организации Объединенных Наций в Найроби должны четко координировать свои действия и что следует создать группу по управлению проектом, комитет заинтересованных сторон и группу по учету изменений и общеорганизационной поддержке. Кроме того, нужно рассмотреть вопрос о формировании консультативного совета. Для успешной реализации проекта потребуются взаимодействие с властями принимающей страны. Генеральный секретарь должен содействовать выработке и внедрению этих механизмов. Группа надеется, что Генеральный секретарь применит накопленный опыт и передовые методы управления проектом. Организация Объединенных Наций должна использовать внутренний потенциал и обойтись без услуг консультантов.

11. Группа с удовлетворением отмечает обследование по вопросу использования площадей, которое позволит определить текущие и будущие потребности в помещениях. Группа настоятельно призывает Генерального секретаря продолжить реализацию

стратегий гибкого использования рабочего пространства, учитывающих потребности каждого конкретного подразделения, и изучить вопрос о потребностях в помещениях как у нынешних, так и у будущих арендаторов. На всех этапах реализации проекта необходимо предпринимать всяческие усилия для использования местных материалов, знаний и технологий. Из трех рассматриваемых вариантов реализации проекта наиболее выгодным и наименее затратным представляется вариант 2. Группа рассчитывает, что Генеральный секретарь примет надлежащие меры к тому, чтобы проект был завершен согласно утвержденным параметрам объема работ, сроков и расходов.

12. **Г-н Бурити** (Ангола), выступая от имени Группы африканских государств, говорит, что Группа приветствует твердое намерение Генерального секретаря, выраженное им в рамках стратегического обзора капитальных активов, в достаточной мере обеспечить всех сотрудников Организации Объединенных Наций помещениями и соответствующими объектами инфраструктуры, которые отвечали бы экологическим нормам. Офисные корпуса А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби, срок эксплуатации которых подходит к концу, не соответствуют современным строительным нормам и требованиям безопасности Организации Объединенных Наций, а также не обеспечивают возможности всеобщего доступа. Со временем капитальный ремонт здания будет обходиться дороже, чем его замена.

13. Поскольку в здании будут работать не относящиеся к Секретариату арендаторы, пустующих площадей в нем не будет. По мере реализации стратегий гибкого использования рабочих мест станет понятно, сколько помещений требуется, а сколько их уже имеется. Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби должно и далее собирать информацию о том, какие структуры заинтересованы въехать в новые служебные помещения, а также должно проанализировать порядок использования помещений. Группа хотела бы узнать о воздействии нынешних инициатив по реорганизации рабочих процессов.

14. Для результативного и эффективного завершения проекта будет необходимо провести надлежащие контрольно-надзорные мероприятия. В докладе изложен целый ряд предложений, в том числе предложение учредить специальную группу по управлению проектом, комитет заинтересованных сторон и консультативный совет для осуществления надзора. Группа уверена, что Управление централизованного

вспомогательного обслуживания обеспечит эффективную координацию деятельности по проекту. На всех этапах реализации проекта Управление служб внутреннего надзора должно проводить оценки и инспекции, а также безотлагательно сообщать о любых возможных рисках. Нужно разработать соответствующие меры на случай любых непредвиденных рисков.

15. Отмечая, что прогнозируемый общий объем расходов по проекту, включая резервные средства, составляет 69,88 млн долл. США, и что в 2018 году для выполнения подготовительных работ требуется сумма в 604 000 долл. США, оратор говорит, что Генеральная Ассамблея должна создать многолетний счет незавершенного строительства. Группа будет внимательно следить за тем, как реализуется проект в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби и как ведутся ремонтно-строительные работы в комплексе Экономической комиссии для Африки. Оратор призывает все соответствующие стороны отслеживать и документировать ход осуществления проектов, с тем чтобы обеспечить принятие необходимых мер в области охраны и безопасности и построить для сотрудников Организации Объединенных Наций, делегаций и посетителей здания, отвечающие необходимым требованиям.

16. **Г-жа Гриньон** (Кения) говорит, что Кения в полной мере привержена достижению целей Организации Объединенных Наций; об этом свидетельствует тот факт, что на ее территории располагаются штаб-квартиры ЮНЕП и ООН-Хабитат и что Кения безвозмездно предоставила Организации обширный участок земли. Ее делегация приветствует усилия Генерального секретаря и Генеральной Ассамблеи по увеличению объема финансовых ресурсов Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби, в том числе на цели финансирования операций и покрытия сопутствующих административных расходов. Чтобы создать для сотрудников благоприятную рабочую среду, их необходимо обеспечить надлежащими служебными помещениями и инфраструктурой. Для изучения потребностей Организации в помещениях Генеральный секретарь провел стратегический обзор капитальных активов и представил 20-летнюю программу эксплуатации зданий и сооружений, которые арендуются Организацией Объединенных Наций или находятся в ее собственности, на период 2018–2037 годов.

17. Делегация оратора приветствует предложение Генерального секретаря о замене офисных корпусов А–J, которая обойдется в 69,9 млн долл. США; этот проект рассчитан на семь лет, а в 2018 году для

реализации первоначального этапа подготовительных работ потребуется сумма в размере 604 000 долл. США. Некоторые из старейших зданий Организации в Найроби пришли в плачевное состояние, уже более не соответствуя ни международным требованиям в сфере здравоохранения и безопасности, ни стандартам Организации Объединенных Наций. Новые служебные помещения будут соответствовать строительным нормам, будут способны разместить дополнительных сотрудников, а также будут отличаться более высоким уровнем эксплуатационной эффективности и экологичности. Генеральному секретарю следует проводить дальнейшие оценки состояния зданий и объектов инфраструктуры в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби и принимать в этой связи соответствующие меры.

18. Необходимо внедрить механизм, с помощью которого за проектом осуществлялся бы строгий контроль и надзор. Более того, чтобы обеспечить соответствие зданий местным условиям и минимизировать строительные расходы, нужно как можно активнее использовать местные знания, технологии и возможности. Организация Объединенных Наций должна воспользоваться тем, что в Кении можно приобрести высококачественные строительные материалы. Согласно заключенным договоренностям, правительство принимающей страны твердо намерено сотрудничать с Организацией Объединенных Наций в деле реализации этого проекта, содействуя перевозке материалов и людей, предоставляя налоговые льготы и оказывая соответствующую поддержку в сфере обслуживания и инфраструктуры.

*Осуществление проекта организации гибкого использования рабочих мест в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций (A/72/7/Add.29 и A/72/379)*

19. **Г-н Кэри** (Управление централизованного вспомогательного обслуживания), представляя второй доклад Генерального секретаря о ходе осуществления проекта организации гибкого использования рабочих мест в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций (A/72/379), говорит, что с момента подготовки предыдущего доклада (A/70/708) в деле модернизации существующей в здании Секретариата рабочей среды был достигнут огромный прогресс, а при осуществлении проекта были приняты меры по повышению эффективности, в частности путем сокращения лизингового портфеля Организации. Были разработаны индивидуальные контракты на строительство, позволившие сократить смету удельных расходов по проекту. Более

того, в здании Секретариата благодаря реализации проекта появилось дополнительное пространство, что позволило Организации освободить здание «Дейли Ньюз», а в результате того, что Генеральная Ассамблея утвердила план, изложенный в докладе Генерального секретаря (A/72/379), в 2018 году она сможет освободить здание Федерального кредитного союза Организации Объединенных Наций и здание «Инновейшн». Поскольку эти договоры аренды больше не будут продлеваться, сумма арендных платежей на текущий год сократится на 16,3 млн долл. США, а точка безубыточности проекта будет достигнута к 2021 году.

20. Доклад содержит график и план мероприятий, в рамках которых к 2020 году на 26 этажах здания Секретариата будет претворена в жизнь концепция гибкого использования рабочих мест; общая стоимость этого проекта составит 54 981 400 долл. США, а в здании Секретариата станет возможным разместить еще 1154 сотрудников. В докладе также изложены данные наблюдений на местах, проведенных в мае 2017 года, и упоминаются результаты опроса сотрудников, которые работают на этажах с режимом гибкого использования рабочих мест и мнение которых в свете реализации проекта постоянно учитывается. Хотя по ряду направлений, как было установлено, еще нужно добиться улучшений, сотрудники сообщили о более высоком уровне удовлетворенности условиями труда по сравнению с уровнем в базовой оценке, проведенной в ходе подготовки технико-экономического обоснования в 2014 году.

21. План реализации проекта будет пересматриваться с учетом будущих соответствующих решений Генеральной Ассамблеи, в том числе относительно модели глобального обслуживания, а любая информация о воздействии таких решений на план будет включена в третий ежегодный доклад Генерального секретаря о ходе работы, который предлагается представить Ассамблее на ее семьдесят третьей сессии. Генеральной Ассамблее предлагается принять к сведению план реализации проекта и представленную в нем пересмотренную смету расходов; утвердить решение о дальнейшей реализации проекта и сохранении трех временных должностей в группе по проекту; уполномочить Генерального секретаря принимать обязательства на сумму, не превышающую 25 401 200 долл. США, для покрытия расходов по проекту в 2018–2019 годах; а также ассигновать сумму в размере 6 586 600 долл. США для реализации проекта в рамках предлагаемого бюджета по программам на двухгодичный период 2018–2019 годов.



22. **Г-н Руис Массье** (Председатель Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам), представляя соответствующий доклад Консультативного комитета (A/70/7/Add.29), говорит, что Консультативный комитет подтверждает ряд своих предыдущих рекомендаций, в частности относительно необходимости анализировать воздействие режима гибкого использования рабочих мест на производительность труда; составления более подробного плана осуществления; а также пересмотра сметы расходов по проекту. Отмечая, что в третьем докладе Генерального секретаря о ходе работы могут отражаться изменения, которые обусловлены решениями Генеральной Ассамблеи в отношении предложений по реформе, представленных Генеральным секретарем в ходе текущей сессии, Консультативный комитет рекомендует Ассамблее предоставить Генеральному секретарю полномочия на принятие обязательств на сумму, не превышающую 12 700 600 долл. США и предназначенную для покрытия расходов по проекту в 2018 году. Консультативный комитет изучит смету расходов на 2019 год и последующий период при рассмотрении третьего доклада Генерального секретаря о ходе работы. Кроме того, он рекомендует Генеральной Ассамблее утвердить сохранение трех временных должностей в группе по проекту и просит Генерального секретаря изучить возможности самофинансирования проекта.

23. **Г-жа Перейра Сотомайор** (Эквадор), выступая от имени Группы 77 и Китая, говорит, что Группа признает важность инициатив, направленных на реорганизацию и помогающих Организации Объединенных Наций отвечать на вызовы современности, проявлять гибкость и добиваться эффективности. Однако реализация таких инициатив должна быть тщательно продумана и отличаться гибкостью с учетом изменений в методах работы и потребностях персонала.

24. Группа с удовлетворением отмечает продолжающиеся усилия по проведению опросов среди лиц, использующих гибкие рабочие места, и отмечает тот факт, что в ходе опроса, проведенного в мае 2017 года, ряд сотрудников заявили о том, что им трудно концентрироваться на выполнении работы и находить коллег или сотрудников и что у них падает уровень производительности труда. Группа также обеспокоена неполной загруженностью этажей, где действует режим гибкого использования рабочих мест, так как это подрывает усилия по оптимизации производственных процессов, и озабочена тем, что среди руководителей низшего и старшего звена наблюдаются расхождения во взглядах на производительность труда коллектива. Поэтому в интересах

эффективного осуществления проекта следует проанализировать уроки, которые были извлечены по итогам экспериментальной программы гибкого использования рабочих мест, реализованной в Центральных учреждениях в 2014 году, в частности изучить ее воздействие на производительность труда сотрудников и результаты их работы. Отмечая, что до сих пор так и не было проведено оценки, касающейся воздействия режима гибкого использования рабочих мест на производительность труда и подкрепленной надежными показателями и методологиями, Группа рассчитывает получить дополнительную информацию по этому вопросу, сведения о показателях вместимости и заполненности по каждому этажу здания Секретариата и данные о воздействии проекта на гибкий режим работы и результаты служебной аттестации. Группа также просит разработать более обстоятельный план реализации всех этапов проекта, в том числе представить информацию о его влиянии на процесс заключения договоров об аренде помещений, не принадлежащих Организации Объединенных Наций.

25. Хотя расходы по проекту, о которых сообщил Генеральный секретарь, оказались ниже показателей, спрогнозированных в его первом докладе о ходе работы (A/70/708), они тем не менее превысили показатели, первоначально спрогнозированные в его докладе «Всестороннее технико-экономическое обоснование стратегий гибкого использования рабочих мест в Организации Объединенных Наций» (A/69/749). Поэтому необходимо разработать убедительное и качественное технико-экономическое обоснование, которым Комитет мог бы руководствоваться при рассмотрении затратных инициатив по реорганизации, а Генеральному секретарю следует изучить возможность самофинансирования проекта. Группа рассмотрит предлагаемую смету расходов с учетом той озабоченности, которую Комитет выражает в отношении определения приоритетности и очередности реализации крупных проектов капитального строительства и в отношении всего диапазона строительных проектов и потребностей в ресурсах, рассматриваемых в рамках предлагаемого бюджета по программам на двухгодичный период 2018–2019 годов. Группа также рассмотрит вопрос о том, какое воздействие на масштаб и продолжительность проекта могут оказать решения Генеральной Ассамблеи относительно системы «Умоджа», модели глобального обслуживания и долгосрочных потребностей Организации в помещениях. Кроме того, она хотела бы получить дополнительную информацию о том, в какой степени изменилась политика Секретариата в отношении гибкого режима работы и

каким образом эта политика соотносится с целями проекта.

26. **Г-жа Чжан Цзяжуй** (Китай) подчеркивает необходимость изучения накопленного опыта и повышения эффективности усилий по реализации стратегии гибкого использования рабочих мест, с тем чтобы обеспечить оптимальное использование служебных помещений, улучшить условия труда, повысить уровень результативности и обеспечить энергоэффективность. Она надеется, что Секретариат обстоятельно проанализирует то воздействие, которое экспериментальная программа гибкого использования рабочих мест оказывает, в частности, на производительность труда и гибкий график работы; примет комплексные меры по повышению низкого показателя эффективности использования рабочего пространства (данный показатель разработан консалтинговой фирмой, которая была привлечена для оказания поддержки в деле внедрения режима гибкого использования рабочих мест) на этажах, где действует вышеуказанный режим; и будет постоянно совершенствовать программу гибкого использования рабочих мест. Секретариат должен представить Ассамблее доклад по этим вопросам в установленные сроки.

27. Эта стратегия должна носить перспективный характер и осуществляться постепенно, с тем чтобы добиться улучшений, на которые нацелены решения Ассамблеи относительно проведения организационных реформ и успешной реализации соответствующих инициатив по осуществлению стратегических преобразований. Огромное значение также имеет повышение уровня бюджетной дисциплины и управления. Хотя делегация оратора с удовлетворением отмечает тот факт, что пересмотренная смета расходов на 10 728 000 долл. США меньше суммы в размере 65 709 400 долл. США, указанной в первом докладе Генерального секретаря о ходе работы (A/70/708), необходимость этого пересмотра свидетельствует о важности более тщательной подготовки будущих бюджетов. Необходимо прилагать неустанные усилия к тому, чтобы общая сумма бюджета проекта уменьшилась, особенно с учетом принятых на сегодняшний день мер по повышению эффективности, а Секретариат должен представить дополнительные сведения об осуществлении каждого этапа проекта.

*Заседание закрывается в 11 ч 05 мин.*