



КОНФЕРЕНЦИЯ ОРГАНИЗАЦИИ
ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ
ПО ТОРГОВЛЕ И РАЗВИТИЮ

Distr.
GENERAL

TD/B/COM.3/27
22 June 1999

RUSSIAN
Original: ENGLISH

СОВЕТ ПО ТОРГОВЛЕ И РАЗВИТИЮ

Комиссия по предпринимательству, упрощению
деловой практики и развитию

Четвертая сессия

Женева, 19-23 июля 1999 года

Пункт 3 предварительной повестки дня

**ДОКЛАД О ХОДЕ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ СОГЛАСОВАННЫХ ВЫВОДОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ:
ВОПРОСЫ, КАСАЮЩИЕСЯ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Резюме

Настоящий доклад подготовлен в соответствии с решением 446 Совета по торговле и развитию "Руководящие принципы по эффективности и функционированию межправительственного механизма ЮНКТАД", принятым 16 февраля 1998 года. Согласно этим руководящим принципам "на следующей сессии комиссиям должны представляться доклады о ходе осуществления согласованных выводов и рекомендаций секретариатом". Секретариат представил свой первый доклад в соответствии с этими руководящими принципами на третьей сессии Комиссии по предпринимательству, упрощению деловой практики и развитию (TD/B/COM.3/CRP.1). Настоящий документ представляет собой второй доклад, в котором описывается ход осуществления рекомендаций, принятых на третьей сессии Комиссии.

1. В докладе Комиссии по предпринимательству, упрощению деловой практики и развитию о работе ее третьей сессии (TD/B/COM.3/20) содержится ряд практических рекомендаций, адресованных ЮНКТАД. Эти рекомендации излагаются ниже и сопровождаются описанием проделанной работы.

Рекомендация

2. ЮНКТАД, в сотрудничестве и по согласованию с другими международными организациями, предлагается оказать помощь развивающимся странам в деле интеграции в сети исследовательских учреждений (в развивающихся и развитых странах) по вопросам формирования кооперационных сетей, партнерских связей и территориально-производственных комплексов, с тем чтобы позволить этим странам воспользоваться результатами их исследовательской деятельности.

Проделанная работа

3. ЮНКТАД установила более тесные связи с отдельными международными исследовательскими сетями, занимающимися вопросами территориально-производственного кооперирования МСП. Сотрудники Сектора развития предприятий приняли участие в виртуальной конференции по теме "Инновационные территориально-производственные комплексы в латиноамериканских странах", проведение которой координировалось региональным отделением Международного научно-исследовательского центра развития (МНИЦР) в Уругвае и в которой приняли участие университеты и институты из Аргентины, Бразилии, Коста-Рики, Мексики и Уругвая. После нее был проведен семинар, на котором все заинтересованные участники, включая ЮНКТАД, согласовали меры по координации будущих усилий и обменялись информацией о результатах своей исследовательской деятельности.

4. Кроме того, директору Отдела по инвестициям, технологии и развитию предприятий (ОИТП) было предложено войти в Консультативный совет учрежденного в ноябре 1998 года в Барселоне Института проблем конкурентоспособности, который занимается сбором информации об оптимальной практике территориально-производственного кооперирования, ее разработкой и распространением. Одна из задач ЮНКТАД будет заключаться в обеспечении распространения этой информации среди развивающихся стран. В мае 1999 года в Аргентине была организована совместная миссия в целях изучения возможностей развертывания проекта территориально-производственного кооперирования в муниципалитете Буэнос-Айреса при финансовой поддержке Межамериканского банка развития и при участии ЮНКТАД, местного отделения программы ЭМПРЕТЕК и Института проблем конкурентоспособности.

5. Секретариат выступил также инициатором проведения исследования, озаглавленного "Обеспечение эффективности научно-исследовательских сетей Север-Юг" (E/CN.16/1999/Misc.5). В этом исследовании было рассмотрено развитие международного сотрудничества развивающихся стран в научно-исследовательской области. Исходя из эмпирического

анализа работы существующих сетей, в нем был сформулирован ряд практических предложений относительно "оптимальной практики" работы кооперационных сетей.

Рекомендация

6. ЮНКТАД следует в контексте программы ЭМПРЕТЕК изучить вопрос о практических путях и средствах расширения доступа МСП к финансовым ресурсам, включая международный венчурный капитал. Комиссия постановила созвать следующее совещание экспертов по пункту 3 повестки дня: "Развитие устойчивых местных услуг и национальных и международных мер поддержки, включая финансовые и нефинансовые услуги, развитие людских ресурсов, доступ к информации и оценку доступа к технологиям, в целях повышения и усиления роли и потенциала малых и средних предприятий в развивающихся странах в рамках диалога между частным и государственным секторами".

Проделанная работа

7. ЮНКТАД организовала Совещание экспертов по устойчивым финансовым и нефинансовым услугам в интересах развития МСП 2-4 июня 1999 года. Сто четырнадцать экспертов, принявших участие в работе Совещания, обсудили вопросы, поднятые в подготовленном секретариатом документе "Оказание устойчивых финансовых и нефинансовых услуг в интересах развития МСП" (TD/B/COM.3/EM.7/2). Эксперты рассмотрели препятствия, с которыми сталкиваются традиционные финансовые учреждения при предоставлении кредитов МСП, и прежде всего высокие риски и высокие операционные издержки. Приглашенные специалисты выступили с докладами по ряду оптимальных методов микрофинансирования, которые могут снизить эти риски и издержки. Кроме того, были рассмотрены новаторские методы расширения доступа к паевым фондам и фондам венчурного капитала. Комиссии предлагается одобрить рекомендации и выводы Совещания экспертов, которые позволят перевести итоги дискуссий в плоскость практических мер. Эти рекомендации предусматривают, в частности, определение и апробирование методов обеспечения доступа к кредиту, лизингу, паевым фондам и фондам венчурного капитала для кредитоспособных МСП, прошедших процедуры предварительного отбора и укрепления потенциала, а также определение и апробирование новаторских услуг, которые могут быть адаптированы и использованы МСП совместно с учреждениями микрофинансирования и другими институтами.

Рекомендация

8. ЮНКТАД следует провести тематические исследования для выявления оптимальной практики в развитии межфирменного сотрудничества в целях разработки критериев и контрольных перечней условий, возможностей и позиций, которые делают компании готовыми к партнерству; это подразумевает, в частности, определение и удовлетворение потребностей наименее развитых стран на уровне, предшествующем кооперированию, посредством выявления путей обеспечения возможностей для укрепления предприятиями доверия друг к другу на договорном уровне через их правовые системы, доверия на уровне доброй воли путем выработки общего видения партнеров и доверия на техническом уровне

путем укрепления их технологического и управленческого потенциала для выполнения согласованных задач. ЮНКТАД должна консультировать правительства по вопросам создания средствами политики надлежащих условий для развития межфирменного сотрудничества, а также по возможным вариантам политики в конкретных секторах.

Проделанная работа

9. Выполняя это поручение Комиссии, секретариат ЮНКТАД выступил инициатором подготовки четырех тематических исследований, которые позволяют выявить оптимальную практику поощрения межфирменного сотрудничества в контексте Север-Юг и Юг-Юг.
10. Первое из этих тематических исследований позволит выявить примеры успешного налаживания связей между ТНК и МСП, которые помогли МСП преодолеть "проблемы доступа", с которыми они сталкивались. В частности, в исследовании будет проанализирован вопрос о том, какую политику проводили правительства для поощрения такого межфирменного сотрудничества. В исследовании будут описаны также минимальные условия, которые делают МСП готовыми к партнерству.
11. Во втором тематическом исследовании внимание будет заострено на вопросах создания партнерских альянсов и кооперационных сетей в области биотехнологии и на их значении для укрепления потенциала. Здесь, возможно, уместно упомянуть о том, что вопрос об укреплении потенциала в области биотехнологии был выбран Комиссией ЭКОСОС по науке и технике в целях развития в качестве основной темы на ее межсессионный период 1999-2001 годов, что свидетельствует о важном значении, придаваемом этой новой технологии международным сообществом. В этом исследовании будут сформулированы практические рекомендации по показателям успешного создания сетей и партнерских альянсов в области биотехнологии, включая определение основных целей и механизмов в этой области.
12. Третье тематическое исследование будет посвящено возможностям и проблемам налаживания партнерства Юг-Юг в области технологии, инвестиций и развития предпринимательства, связанным с процессами глобализации и либерализации. Анализ конкретных примеров использования таких партнерских связей поможет проиллюстрировать формы и значимость сотрудничества этого типа для укрепления потенциала и повышения конкурентоспособности, включая успехи и неудачи в этом деле, а также обусловившие их факторы.
13. В четвертом тематическом исследовании будет рассмотрен опыт МСП в странах с переходной экономикой, и в частности роль партнерских объединений, территориально-производственных комплексов и кооперационных сетей в наращивании потенциала и конкурентоспособности.
14. Секретариат выступил также инициатором проведения ряда исследований, касающихся новых подходов к научно-техническому сотрудничеству и партнерству в Африке, Азии, Латинской Америке и странах с переходной экономикой, как в контексте Север-Юг, так и

на уровне Юг-Юг. Эти исследования были опубликованы в одиннадцатом номере бюллетеня ЮНКТАД "ATAS Bulletin" под названием: "New approaches to science and technology cooperation and capacity-building" ("Новые подходы к научно-техническому сотрудничеству и укреплению научно-технического потенциала") (UNCTAD/ITE/EDS/6).

Рекомендация

15. ЮНКТАД следует собрать информацию или составить реестр в целях создания, в случае необходимости, электронной сети программ развития партнерства на уровне Север-Юг и Юг-Юг, соответствующих ассоциаций и организаций, занимающихся развитием межфирменного сотрудничества, включая полезную информацию о посреднических учреждениях, помогающих в поиске партнеров, через использование web-сайта ЮНКТАД и подсоединения его в режиме онлайн к сетям ЭМПРЕТЕК и ВААПИ (Всемирная ассоциация агентств по поощрению инвестиций).

Проделанная работа

16. ЭМПРЕТЕК создает в Женеве базу данных для участников из всех стран, где ЭМПРЕТЕК действует. Предполагается, что это будет интерактивная сеть и что она послужит средством создания деловых возможностей. В 1998 году программа ЭМПРЕТЕК-Уругвай развернула экспериментальный проект с ТИПС (программа ПРООН и Европейского союза) по созданию для своих участников в Уругвае web-сайта, обеспечивающего им собственные каналы для обмена информацией и других видов взаимодействия. ТИПС обеспечивает также услуги по подготовке кадров и техническую поддержку. При наличии финансовых средств этот опыт будет распространен на другие программы ЭМПРЕТЕК. В настоящее время ЮНКТАД осуществляет также сбор информации с целью проанализировать возможность создания электронной сети партнерских программ Север-Юг и Юг-Юг, которые могут быть увязаны в единую сеть.

Рекомендация

17. ЮНКТАД должна подготовить исследование по новаторским, нефискальным стимулам, которые можно было бы использовать для поощрения развития территориально-производственных комплексов, инвестиционной деятельности, развития позитивных связей в национальной экономике и обеспечения более широкой передачи знаний и технологии.

Проделанная работа

18. Выполняя это поручение, секретариат обеспечил подготовку тематических исследований, посвященных последним примерам модернизации территориально-производственных комплексов МСП, и подготовил документ, озаглавленный "Оценка политики и нефискальных мер по улучшению территориально-производственного кооперирования МСП" (TD/B/COM.3/22). Он представляется в качестве проблемного документа по пункту 3 повестки дня четвертой сессии Комиссии.

19. В этом документе внимание заостряется на повышении техноёмкости производства в условиях глобализации мировой экономики и на обусловленной этим потребности компаний развивающихся стран в наращивании своего технологического потенциала в качестве средства повышения и поддержания своей конкурентоспособности. В нем подчеркивается, что процесс модернизации и развития технологического потенциала будет зависеть от конкретных условий и специфических национальных факторов, определяющих степень осуществимости, издержки и темпы такой модернизации. В этой связи рассматриваются соответствующие аспекты политики и подчеркивается тесная взаимосвязь между передачей технологии и развитием технологического потенциала. В документе высказывается мысль о том, что чрезмерная опора на ПИИ в качестве основного средства модернизации может подорвать местные усилия по обеспечению технологического развития и серьезно отразиться на конкурентоспособности отечественных фирм в будущем. Описываются примеры модернизации МСП и территориально-производственных комплексов МСП, а также те уроки, которые должны быть извлечены из их опыта. Завершается документ анализом той роли, которую играют правительства в сотрудничестве с учреждениями частного сектора и международным сообществом в поощрении и стимулировании процесса улучшения территориально-производственного кооперирования МСП и развития их технологического потенциала.

20. Основная задача директивных органов заключается в том, чтобы помочь МСП и их территориально-производственным комплексам выйти на магистральный путь повышения конкурентоспособности. С этой целью правительствам настоятельно рекомендуется обеспечить условия, стимулирующие и поддерживающие процессы получения новых знаний, новаторства и постоянной модернизации. Формирование таких условий непременно подразумевает также создание надлежащей физической инфраструктуры и эффективной телекоммуникационной системы. Необходимо средствами политики стимулировать и спрос, и предложение на рынке местных технологий, поскольку такие меры дополняют друг друга и в отдельности вряд ли дадут желаемый результат. Важное значение для политики имеет то обстоятельство, что прямые иностранные инвестиции могут выступать мощным инструментом повышения технического уровня, но они не в состоянии подменить активную технологическую деятельность на местном уровне. Кроме того, сопряженные с ПИИ преимущества могут использовать в своих интересах и максимально развивать лишь фирмы, которые имеют возможности для освоения новых технологий.

Рекомендация

21. ЮНКТАД следует также продолжить и расширить осуществление своих существующих программ технической помощи для развивающихся стран, которые имеют актуальное значение для развития предприятий, таких, как ЭМПРЕТЕК, ТРЕЙНФОРТРЕЙД и другие. При оказании помощи со стороны ЮНКТАД первоочередное внимание следует уделять наименее развитым странам. Необходимо учитывать специфические потребности некоторых развивающихся стран со слабой в структурном отношении и уязвимой экономикой. ЮНКТАД следует и впредь оказывать техническую помощь странам с переходной экономикой.

Проделанная работа

22. В ответ на просьбы, высказанные на последней сессии Комиссии, ЮНКТАД расширила деятельность ЭМПРЕТЕК в ряде стран.

23. В "жизненном цикле" программы ЭМПРЕТЕК можно выделить пять этапов:

- Этап I:** Поступление просьбы о подготовке проекта ЭМПРЕТЕК и проведение первоначальных обсуждений
- Этап II:** Направление миссии по программированию, достижение консенсуса с правительством, определение конкретных партнеров, подготовка проектной документации
- Этап III:** Набор персонала, включая директора, создание Консультативного совета, развертывание проекта, проведение первого рабочего совещания по подготовке предпринимательских кадров
- Этап IV:** Полноформатное осуществление проекта, организация механизмов базисной подготовки кадров и оказания услуг, сертификация местных инструкторов, создание национальной ассоциации
- Этап V:** Достижение зрелой фазы проекта, индивидуализация профессиональной подготовки и других услуг, продвижение к достижению финансовой самообеспеченности, создание организации, имеющей правосубъектность (например, фонда, треста).

24. Важно подчеркнуть, что ЭМПРЕТЕК передает свои методики учреждению, выступающему партнером этой программы, во всех странах или регионах, где эта программа начинает действовать. Кроме того, ОИТП/ЭМПРЕТЕК постоянно выявляет новаторские формы "оптимальной практики" или новых услуг, которые могут быть добавлены к перечню уже предлагаемых программой (этап V). Приоритетной задачей Сектора развития предприятий является обеспечение высококачественных и новейших услуг в рамках проводимых им проверок и непрерывного обучения своего персонала. Сектор будет делать акцент на этих контрольных функциях и услугах по повышению квалификации в краткосрочной и среднесрочной перспективе.

25. Еще одна цель ОИТП/ЭМПРЕТЕК заключается в поощрения взаимодействия между предпринимателями. Эта задача может решаться в рамках мероприятий, подобных Лионской встрече на высшем уровне "Партнеры в целях развития" (ноябрь 1998 года), и других двусторонних или локальных мероприятий, координируемых местными программами ЭМПРЕТЕК. В ноябре 1999 года в Рио-де-Жанейро (Бразилия) будет организована международная выставка-ярмарка "Эмпредетекос", в которой примут участие представители

всех регионов мира. Как ожидается, число участников будет очень большим, что позволит обеспечить, как и в предыдущие годы, прекрасную возможность для заключения деловых сделок и укрепления контактов и дружеских связей.

Средиземноморье и Африканский Рог

26. Программа "Средиземноморье-2000" осуществляется в настоящее время в четырех странах (первая стадия) при финансовой поддержке итальянского правительства; возможно и участие других доноров.

27. **Египет (этап II).** После проведения активных дискуссий с правительством страны был согласован подход к организации деятельности ЭМПРЕТЕК по оказанию содействия "технологичным" предприятиям, имеющим экспортный потенциал, и оказанию им помощи в создании собственного потенциала. Были определены дополнительные источники финансирования.

28. **Эфиопия (этап III).** В сотрудничестве с программой "Инициатива по развитию предпринимательства в Африке", действующей под эгидой ПРООН, были определены партнеры, создана местная структура для поддержки программы и определен директор программы. После подготовки местного персонала в ближайшее время будут предприняты усилия в области маркетинга с целью ознакомления с услугами в области профессиональной подготовки и консультационными услугами, предлагаемыми предпринимателям.

29. **Иордания (этап I).** Здесь начал работу центр по вопросам торговли, и до конца 1999 года будет начата работа по организации программы ЭМПРЕТЕК. Между Иорданией и Египтом заключено соглашение, позволяющее развивать трансграничные связи предприятий по этим двум направлениям.

30. **Марокко (этап III).** Программа ЭМПРЕТЕК осуществляется в тесном сотрудничестве с правительством. Было проведено два рабочих совещания, в которых приняли участие в общей сложности 50 предпринимателей. В октябре 1999 года планируется провести третье рабочее совещание при участии центра по вопросам торговли, действующего в стране.

31. **Палестинская территория.** В Рамаллахе был открыт первый центр по вопросам торговли. В 1999 году все сотрудники пройдут подготовку, и в этом же году центр по вопросам торговли начнет функционировать в полном объеме.

32. Заинтересованность в коллективном участии в программе "Средиземноморье-2000" выразила Конфедерация предпринимателей Испании (КПИ), которая предлагает услуги своих центров и организует мероприятия для предпринимателей, обеспечивая тем самым возможности для расширения инвестиций и коммерческих контактов.

Африка/страны к югу от Сахары

33. **Программа развития предпринимательства в Африке.** Программа ПРООН по развитию предпринимательства в Африке является региональной инициативой, направленной на поощрение предпринимательства и развитие предприятий в странах Африки к югу от Сахары. Эта программа, построенная по модели ЭМПРЕТЕК, функционирует как региональная сеть и выполняет функции центра координации уже осуществляющихся и новых инициатив под эгидой ПРООН, других учреждений-доноров, правительств и НПО в целях ускорения роста, расширения деятельности и повышения конкурентоспособности МСП в Африке, а также повышения эффективности деятельности местных предпринимателей в Африке. ЮНКТАД была выбрана в качестве организации-партнера для осуществления в Африке новых проектов по модели ЭМПРЕТЕК в рамках программы ПРООН по развитию предпринимательства в Африке.

34. **Гана (этап V) и Зимбабве (этап V).** В настоящее время готовятся рабочие планы для обеспечения более тесного сотрудничества между программами ЭМПРЕТЕК в обеих странах и центрами инновационной деятельности и развития предприятий (ЦИРП). В этой связи в целях мобилизации дополнительных средств доноров для центров были определены дополнительные виды деятельности и потребности.

35. В этом контексте стоит упомянуть также о нарождающихся контактах предпринимателей на уровне Юг-Юг между программами ЭМПРЕТЕК в Гане и Уругвае.

Центральная Америка (этап II)

36. Соглашение о партнерстве, подписанное шестью центральноамериканскими странами, Межамериканским банком развития (МБР) и ЮНКТАД во время Лионского саммита "Партнеры в целях развития" (9-12 ноября 1998 года), в настоящее время вступило в силу. МБР и ОИТП ЮНКТАД в апреле 1999 года организовали совместную миссию в Центральную Америку для оценки потребностей и практической возможности осуществления программ ЭМПРЕТЕК в Гватемале, Гондурасе, Коста-Рике, Никарагуа, Панаме и Сальвадоре. Эксперты, принявшие участие в этой миссии, взаимодействовали друг с другом в целях определения официальных партнеров для осуществления этих программ в каждой стране. Они определили также будущих членов Совета директоров и Контрольного комитета фондов, которые будут созданы в каждой стране.

37. Агентство международного сотрудничества Испании (АМСИ) выделит финансовые средства на проведение двух рабочих совещаний по методологии ЭМПРЕТЕК в Антигуа и Гватемале в августе и октябре 1999 года.

38. Центральноамериканская региональная программа направлена на создание более 1 500 новых предприятий и фирм в течение трехлетнего периода, а также на создание в каждой стране местных структур для оказания помощи предприятиям, которые в среднесрочной перспективе достигнут уровня самообеспеченности.

Карибский бассейн

39. **Суринам (этап II).** В ноябре 1998 года была организована первая миссия в Суринам для обсуждения проекта ЭМПРЕТЕК для Суринама с правительством, с заинтересованными сторонами в Суринаме и с сообществом доноров. Помимо этого были организованы последующие встречи в Гайане с представителями Карибского сообщества (КАРИКОМ) по проблематике региональной программы ЭМПРЕТЕК для Карибского бассейна (этап II) и в Тринидаде и Тобаго по вопросам создания отделения региональной программы ЭМПРЕТЕК для Карибского бассейна в этой стране.

Южная Америка

40. **Боливия (этап III) и Перу (этап I).** На август 1999 года запланировано проведение миссии для нового развертывания программы ЭМПРЕТЕК в Боливии и проведения необходимых мероприятий по организации проекта ЭМПРЕТЕК в Перу.

41. **Бразилия/Северо-восток страны (этап II).** По просьбе "Банку дел Нордэсте" ЮНКТАД во взаимодействии с Бразильской службой по оказанию содействия малым предприятиям подготовила программу. Методики ЭМПРЕТЕК будут использоваться для поощрения развития предприятий и экспорта в отдельных секторах, имеющих решающее значение для хозяйственной жизни девяти штатов северо-востока Бразилии.

42. **Парагвай (этап II).** Предприняты первые шаги по развертыванию программы ЭМПРЕТЕК в стране. Проведена миссия по разработке программы, определены источники финансирования и приведен в действие процесс отбора партнеров.

43. **Уругвай (этап V).** На базе методики, разработанной Каталонским бизнес-центром КОПКА, осуществляется Программа для новых экспортеров, которая финансируется совместно МБР и программой ЭМПРЕТЕК-Уругвай.

44. **Венесуэла (этап V).** В рамках комплексной программы помощи, которую ЮНКТАД будет оказывать этой стране, ЭМПРЕТЕК достигла договоренности с министерством промышленности и торговыми палатами о проведении серии мероприятий по оказанию технической помощи конкретным секторам экономики и регионам страны. Мероприятия по линии этой программы будут рассчитаны на предприятия государственного сектора, переживающие процесс реформ, и на принципиальную переоценку использования ими кадровых ресурсов. Эти задачи предполагается решить на основе методики ЭМПРЕТЕК "Инициатива" - программы, которая позволила добиться прекрасных результатов в Уругвае.

Российская Федерация

45. **Ростов (этап III).** Первое рабочее совещание ЭМПРЕТЕК для предпринимателей этого региона было проведено в феврале 1999 года. На этом первом этапе развертывания программы необходимо было проделать интенсивную работу по переводу учебных материалов

на русский язык и оказанию технического содействия предпринимателям. В настоящее время изыскиваются новые источники финансирования для дальнейшего осуществления программы.

Сводные данные о ходе развертывания проектов программы ЭМПРЕТЕК

Этап осуществления проекта ЭМПРЕТЕК	Страны
Этап I: Поступление просьбы о подготовке проекта ЭМПРЕТЕК и проведение первоначальных обсуждений	Индонезия, Иордания, Кения, Куба, Перу, Эквадор
Этап II: Направление миссии по программированию, достижение консенсуса с правительством, определение конкретных партнеров, подготовка проектной документации	Бразилия/Северо-восток страны, Гайана, Гватемала, Гондурас, Египет, Испания, Коста-Рика, Маврикий, Мозамбик, Намибия, Панама, Парагвай, региональная программа для Карибского бассейна, Суринам, Южная Африка
Этап III: Набор персонала, включая директора, создание Консультативного совета, развертывание проекта, проведение первого рабочего совещания по подготовке предпринимательских кадров	Боливия, Марокко, Российская Федерация, Эфиопия
Этап IV: Полноформатное осуществление проекта, организация механизмов базисной подготовки кадров и оказания услуг, сертификация местных инструкторов, создание национальной ассоциации	Ботсвана
Этап V: Достижение зрелой фазы проекта, индивидуализация профессиональной подготовки и других услуг, продвижение к достижению финансовой самообеспеченности, создание организации, имеющей правосубъектность (например, фонда, треста)	Аргентина, Бразилия, Венесуэла, Гана, Зимбабве, Колумбия, Уругвай, Чили
