



第五十四届会议

2000-2001 两年期方案概算\*

第四编  
国际合作促进发展

第 13 款  
人类住区  
(1998-2001 年中期计划方案 11)

目录

	页次
概览.....	2
A. 决策机关.....	6
B. 行政领导和管理.....	7
C. 工作方案.....	9
1. 人人有适当住房.....	12
2. 城市可持续发展.....	16

\* 本文件载有 2000-2001 两年期方案概算第 13 款。完整的方案概算以后以最后印本方式作为《大会正式记录,第五十四届会议,补编第 6 号》(A/54/6/Rev.1)分发。

## 第 13 款

### 人类住区

(1998-2001 年中期计划方案 11)

#### 概览

- 13.1 联合国人类住区中心关于 2000-2001 两年期工作方案的基本方向出自 1996 年 6 月在伊斯坦布尔举行的联合国人类住区会议(生境二)。大会核可的《生境议程》概述目标、承诺、原则和全球行动计划,以指导人类住区可持续的发展。它进一步指定中心作为其执行的联络中心,并且将在这方面的一些责任指派给中心。如订正的中期计划(A/53/6/Rev.1)概述的,实现《生境议程》目标的战略包括授权和参与、能力建立和体制发展。2000-2001 两年期的主要活动——占本款资源增长的大部分,将是在 2001 年举行的关于全面审查和评价《生境议程》的执行情况的大会特别会议(伊斯坦布尔会议五周年)的筹备和提供服务。
- 13.2 在 1998-1999 两年期内,中心根据大会和人类住区委员会给秘书长的指标,经历了评价和振兴的重要过程。大会在其 1997 年 12 月 18 日第 52/190 号决议中请秘书长按照大会 1996 年 12 月 16 日第 51/177 号决议的要求,根据对人类住区委员会任务的审查,对联合国人类住区(生境)中心进行综合和深入的评价,以期重振该中心。根据这项决议,基于几项研究报告、包括所谓的四国对中心的组织和管理的的评价的研究,以及环境和人类住区工作队关于加强中心提出的具体建议,编制了秘书长关于生境的评价的报告(A/52/512)。这份报告获得了大会核可,表示生境中心为了改组该组织所提出的各种提议已探讨了活动分散、不够集中的问题,而且已议定应以拟订方案的办法改组生境中心。
- 13.3 中心提出的提案以 1998 年 11 月提出关于“生境的战略性远见”告终。它设想一个振兴的“生境:城市机构”,它将采取全球性倡导机构的形态和外观,在日益城市化的世界范围内处理人类住区问题。2000-2001 两年期工作方案提供第一个机会来表示将在中心内部以及与其伙伴间发生的基本改变,以使这个战略性办法成为事实。在评价进程中编制的工作方案草案反映需要一个有几个明确目标的战略性重点,同时还在 1998-2001 年中期计划全面方向之内提供必要的连续性。这个工作方案草案表示中心将在 2000-2001 年展开两项重要的全球性运动,《作为生境议程》适当住房和可持续的城市住区的两个主题的战略起始点。这些主题是:(一)全球保障土地保有权运动,及(二)全球城市施政运动。因此有人提议通过下列两个次级方案执行这个工作方案:1. 人人有适当住房;2. 城市的可持续发展。常驻代表委员会在 1998 年 12 月表示他们同意选出这两个次级方案,并且概述了这两个次级方案的选出是直接贯彻执行振兴工作组的工作及其拟订关于上面两个主题的战略性的重点工作。这个工作方案草案将由人类住区委员会在 1999 年 5 月加以讨论和核可。
- 13.4 由于 1998 年以来这些讨论的时机问题,无法将中心改组和振兴的方案方面列入通过方案和协调委员会向大会第五十三届会议提出的 1998-2001 年订正中中期计划。
- 13.5 这个方案的主要目标是在迅速城市化的范围内提倡和促进给予土地保有权的保障方式,并协助《生境议程》的伙伴们拟订和执行关于保障土地保有权的有利政策和方案;提供住房、基本的基础设施和服务;提倡和宣传在城市/市区一级的良好施政,以及建立公民和经济首都,以改进城市环境和城市穷人的生活条件。
- 13.6 为本款提议的资源反映 701 400 美元即 5.5%的净增长,这是由于:(a) 增加资源,用于(一)大会特别会议(伊斯坦布尔会议五周年)的筹备活动共计 662 200 美元,包括一名 P-5 级高等干事和一般临时助理人员下一名当地雇用工作人员的经费(252 200 美元);举办全球和区域专家筹备会议(320 000 美元)及有关筹备活动的旅费(90 000 美元);(二)临时助理人员所需额外经费(21 800 美元),设备(19 300 美元);(b) 员额下减少了 1 900 美元。

13.7 估计的预算外资源 89 704 900 美元占本方案可得到的资源总额的 86%。联合国生境和人类住区基金会 2000-2001 两年期概算将由人类住区委员会第十七届会议在 1999 年 5 月加以审查与核可。

13.8 2000-2001 两年期本款下资源总额的估计百分比分配如下:

	经常预算	预算外 (百分比)
A. 决策机关 .....	8.1	-
B. 行政领导和管理 .....	20.2	5.6
C. 工作方案 .....	71.7	94.4
<b>共 计</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>

表 13.1 按构成部分开列的所需费用总表

(千美元)

(1) 经常预算

构成部分	1996-1997	1998-1999	资源增长		重计费用前	2000-2001 估计数
	支出	拨款	数额	百分比	总额	
A. 决策机关	1 844.7	1 073.9	-	-	1 073.9	23.9
B. 行政领导和管理	2 175.0	2 639.2	46.3	1.7	2 685.5	265.3
C. 工作方案	8 136.6	8 875.6	655.1	7.3	9 530.7	1 054.0
<b>共 计</b>	<b>12 156.3</b>	<b>12 588.7</b>	<b>701.4</b>	<b>5.5</b>	<b>13 290.1</b>	<b>1 343.2</b>

(2) 预算外资源

	1996-1997 支出	1998-1999 估计数	资金来源	2000-2001 估计数
			(a) 对下列提供的支助服务:	
	-	1 402.9	(一) 联合国组织	1 850.0
	1 784.2	1 548.0	(二) 预算外活动	1 234.0
			(b) 实质性活动:	
	3 667.5	4 310.3	联合国生境和人类住区基金会	5 949.6
	5 729.0	5 655.2	联合国人类住区(生境)中心	5 571.3
			(c) 业务项目	
	17 884.3	16 400.0	联合国生境和人类住区基金会	15 100.0
	45 000.0	90 000.0	开发计划署及其他来源	60 000.0
<b>共 计</b>	<b>74 065.0</b>	<b>119 316.4</b>		<b>89 704.9</b>
<b>(1)和(2)共计</b>	<b>86 221.3</b>	<b>131 905.1</b>		<b>104 338.2</b>

表 13.2 按支出用途开列的所需费用总表

(千美元)

(1) 经常预算

支出用途	1996-1997 支出	1998-1999 拨款	资源增长		重计费用前 总额	重计费用	2000-2001 估计数
			数额	百分比			
员额	9 750.2	10 359.0	(1.9)	-	10 357.1	1 126.8	11 483.9
其他人事费	1 622.1	1 227.4	274.0	22.3	1 501.4	44.3	1 545.7
顾问和专家	333.4	403.4	320.0	79.3	723.4	78.3	801.7
旅费	207.3	114.0	90.0	78.9	204.0	10.1	214.1
订约承办事务	70.5	80.8	-	-	80.8	15.2	96.0
一般业务费	139.3	167.2	-	-	167.2	23.9	191.1
招待费	21.9	5.4	-	-	5.4	1.0	6.4
用品和材料	11.6	86.9	-	-	86.9	14.9	101.8
家具和设备	-	144.6	19.3	13.3	163.9	28.7	192.6
<b>共计</b>	<b>12 156.3</b>	<b>12 588.7</b>	<b>701.4</b>	<b>5.5</b>	<b>13 290.1</b>	<b>1 343.2</b>	<b>14 633.3</b>

(2) 预算外资源

	1996-1997 支出	1998-1999 估计数	支出用途	2000-2001 估计数
	19 388.1	21 276.4	员额	14 896.7
	29.4	-	其他人事费	-
	1 854.8	185.0	顾问和专家	157.5
	2 052.0	250.0	旅费	177.6
	1 396.8	312.0	订约承办事务	327.7
	3 213.3	1 746.0	一般业务费	1 618.5
	202.2	213.0	用品和材料	196.5
	479.2	50.0	家具和设备购置	-
	5 074.4	-	补助金和捐款	-
	40 374.8	95 284.0	其他	72 330.4
<b>共计</b>	<b>74 065.0</b>	<b>119 316.4</b>		<b>89 704.9</b>
<b>(1)和(2)共计</b>	<b>86 221.3</b>	<b>131 905.1</b>		<b>104 338.2</b>

表 13.3

## 所需员额

组织单位：联合国人类住区中心

	常设员额		临时员额				共 计	
	经常预算		经常预算		预算外资源			
	1998-1999	2000-2001	1998-1999	2000-2001	1998-1999	2000-2001	1998-1999	2000-2001
<b>专业人员以上职类</b>								
副秘书长	1	1	-	-	-	-	1	1
助理秘书长	-	-	-	-	1	-	1	-
D-2	1	1	-	-	2	1	3	2
D-1	3	3	-	-	7	6	10	9
P-5	6	6	-	-	15	15	21	21
P-4/3	26	26	-	-	35	21	61	47
P-2/1	5	5	-	-	15	12	20	17
共计	42	42	-	-	75	55	117	97
<b>一般事务人员职类</b>								
其他各等	2	2	-	-	-	-	2	2
共计	2	2	-	-	-	-	2	2
<b>其他职类</b>								
当地雇员	22	22	-	-	81	47	103	69
共计	22	22	-	-	81	47	103	69
总计	66	66	-	-	156	102	222	168

## A. 决策机关

表 13.4 按支出用途开列的所需费用总表  
(千美元)

支出用途	1996-1997	1998-1999	资源增长		重计费用前		2000-2001
	支出	拨款	数额	百分比	总额	重计费用	估计数
其他人事费	1 568.4	1 049.4	-	-	1 049.4	20.3	1 069.7
顾问和专家	51.9	-	-	-	-	-	-
旅费	100.2	-	-	-	-	-	-
一般业务费	94.9	19.1	-	-	19.1	2.6	21.7
招待费	21.9	5.4	-	-	5.4	1.0	6.4
用品和材料	7.4	-	-	-	-	-	-
共计	1 844.7	1 073.9	-	-	1 073.9	23.9	1 097.8

- 13.9 有 58 个成员的人类住区委员会通过经济及社会理事会向大会提出报告,并且每两年举行一届 8 天的常会,通常在内罗毕的人类住区委员会总部举行。委员会在其届会上审查中心的工作方案和产出,包括其业务活动。届会召集会员国代表和观察员。联合国人类住区中心第二次会议(生境二)规定将人类住区发展方面的重要行动者:其他伙伴、非政府组织、地方当局和私营部门的代表都带进这个进程。因此从委员会第十六届会议开始,参加的观察员人数增加了。
- 13.10 大会在其 1998 年 12 月 15 日第 53/180 号决议中决定在 2001 年 6 月举行全面审查和评价联合国人类住区会议(生境二)成果的执行情况特别会议,为期三个工作日。大会在同一决议中决定目前订于其第十七次和第十八次会议集中监测《生境议程》的执行情况和评价其影响的人类住区委员会应该充当特别会议筹备委员会,该委员会应不限成员人数,让所有国家参加。大会邀请作为筹备委员会的人类住区委员会在紧接着即将召开的第十七次会议的两个工作日举行会议,以便除其它外,为其将于 2000 年 5 月在内罗毕举行为期五天的第一届实质性会议选举主席团成员、通过议事规则和审议工作安排,并在其第一届实质性会议审议将于 2001 年举行的第二届实质性会议的方式、会期、日期和议程。委员会作为特别会议筹备委员会所举行的会议所需的经费载于第 2 款,大会事务和会议事务下。

## 所需经费(按目前费率计算)

## 其他人事费

- 13.11 估计数 1 049 400 美元,按维持原有活动水平计算,用于为委员会第十八届会议提供服务所需会议临时助理人员(1 043 600 美元)和加班费(5 800 美元)。

## 一般业务费和招待费

- 13.12 按维持原有活动水平需编制经费 24 500 美元,分配如下:9 700 美元用于设备租金和保养,5 400 美元用于招待费,6 400 美元用于运费和有关费用,3 000 美元用于杂项事务。

## B. 行政领导和管理

表 13.5 按支出用途开列的所需费用总表

(千美元)

## (1) 经常预算

支出用途	1996-1997	1998-1999	资源增长		重计费用前	2000-2001 估计数
	支出	拨款	数额	百分比	总额	
员额	2 041.9	2 214.5	106.5	4.8	2 321.0	237.3
其他人事费	53.7	13.9	185.9	-	199.8	11.7
顾问和专家	-	90.1	(90.1)	(100.0)	-	-
旅费	30.8	32.1	-	-	32.1	1.6
订约承办事务	-	-	-	-	-	-
一般业务费	44.4	57.1	6.4	11.2	63.5	5.3
用品和材料	4.2	86.9	(59.4)	(68.3)	27.5	3.7
家具和设备	-	144.6	(103.0)	(71.2)	41.6	5.7
<b>共计</b>	<b>2 175.0</b>	<b>2 639.2</b>	<b>46.3</b>	<b>1.7</b>	<b>2 685.5</b>	<b>265.3</b>

## (2) 预算外资源

	1996-1997 支出	1998-1999 估计数	资金来源	2000-2001 估计数
			(a) 对下列提供的支助服务:	
	-	1 402.9	(-) 联合国组织	1 850.0
	1 784.2	1 548.0	(-) 预算外活动	1 234.0
			(b) 实质性活动:	
	288.2	1 903.4	联合国生境和人类住区基金会	1 938.5
	185.6	314.7	联合国人类住区(生境)中心	-
<b>共计</b>	<b>2 258.0</b>	<b>4 854.3</b>		<b>5 022.5</b>
<b>(1)和(2)共计</b>	<b>4 433.0</b>	<b>7 493.5</b>		<b>7 973.3</b>

表 13.6 所需员额

方案: 行政领导和管理

	常设员额		临时员额				共计	
	经常预算		经常预算		预算外资源			
	1998-1999	2000-2001	1998-1999	2000-2001	1998-1999	2000-2001	1998-1999	2000-2001
<b>专业人员以上职类</b>								
副秘书长	1	1	-	-	-	-	1	1
助理秘书长	-	-	-	-	1	-	1	-
D-2	1	-	-	-	2	-	3	-
D-1	-	-	-	-	2	-	2	-
P-5	1	2	-	-	-	-	1	2
P-4/3	4	4	-	-	3	3	7	7
P-2/1	-	1	-	-	-	1	-	2
共计	7	8	-	-	8	4	15	12
<b>一般事务人员职类</b>								
其他各等	2	2	-	-	-	-	2	2
共计	2	2	-	-	-	-	2	2
<b>其他职类</b>								
当地雇员	5	5	-	-	12	21	17	26
共计	5	5	-	-	12	21	17	26
总计	14	15	-	-	20	25	34	40

- 13.13 行政领导和管理包括执行主任办公室以及设在纽约的联络处。执行主任办公室负责对中心的立法任务和核定的工作方案的执行提供全面指导、监督和管理。纽约联络处的职能包括参加联合国大会、经济及社会理事会以及其他政府间组织会议的工作,与纽约各常驻代表团联络,并向参与人类住区活动的各方,包括非政府组织提供资料。

## 产出

- 13.14 在 2000-2001 两年期内将提供下列产出:

向政府间/专家机构提供服务

- (a) 实质性的服务。人类住区委员会第十八届会议;
- (b) 会议文件。就中心的活动和工作方案向委员会第十八届会议提出报告,并且按要求向常驻代表委员会的八届会议提出报告。



所需经费(按目前费率计算)

员额

- 13.15 需要估计数 2 321 000 美元以支付上面表 13.7 所列员额的经费。增长 106 500 美元是下列的净结果: 将一名 D-2 外调到次级方案 1; 将一名 P-2 从工作方案内调到执行主任办公室; 将一名 P-5 调到纽约联络处。

其他人事费

- 13.16 本方案下需要 199 800 美元,增加了 185 900 美元,用于中心临时替换请长期病假或产假的工作人员以及在工作量最忙期间增雇人员所需的一切费用。增加的 185 900 美元包括从工作方案转到行政领导和管理的 164 100 美元以及净资源增加 21 800 美元。预期中央管理临时助理人员将可以在本款内更有效地利用资源。

旅费

- 13.17 按维持原有活动水平需要经费 32 100 美元,用于支付执行主任及其办公室工作人员参加大会和经济及社会理事会的工作以及向各区域的各种机构介绍中心的方案,包括生境二的后续活动。

一般业务费

- 13.18 所需经费估计数 63 500 美元(增加了 6 400 美元),用于内罗毕执行主任办公室的通讯费(16 600 美元)和纽约联络处的通讯费(46 900 美元)。增加 6 400 美元是由于纽约联络处需要更多通讯费。

用品和材料

- 13.19 所需经费 27 500 美元减少了 59 400 美元,用于下列所需用品和材料:执行主任办公室(16 600 美元)和纽约联络处(10 900 美元)。提议将 59 400 美元重新部署到工作方案。

家具和设备

- 13.20 所需经费估计数 41 600 美元减少了 103 000 美元,用于更换和维修在内罗毕(27 200 美元)和纽约(14 400 美元)的电脑设备。将更换内罗毕六部过时的电脑和打印机及纽约四部电脑和打印机。提议将减少的 103 000 美元重新部署到工作方案。

C. 工作方案

表 13.7 按次级方案开列的所需费用总表  
(千美元)

(1) 经常预算

次级方案 <sup>a</sup>	1996-1997	1998-1999	资源增长		重计费用前		2000-2001
	支出	拨款	数额	百分比	总额	重计费用	估计数
1. 人人有适当住房	-	4 748.8	115.5	2.4	4 864.3	559.0	5 423.3
2. 城市可持续发展	-	4 126.8	539.6	13.0	4 666.4	495.0	5 161.4
共计	8 136.6 <sup>b</sup>	8 875.6	655.1	7.3	9 530.7	1 054.0	10 584.7

(2) 预算外资源

	1996-1997		1998-1999		2000-2001	
	支出	估计数	估计数	资金来源	估计数	估计数
				(a) 为下列提供支助服务:		
	-	-	-	(一) 联合国组织	-	-
	-	-	-	(二) 预算外活动	-	-
				(b) 实质性活动:		
	3 667.5	2 406.9		联合国生境和人类住区基金会	4 011.1	
	5 543.4	5 655.2		联合国人类住区中心(生境)	5 571.3	
				(c) 业务项目		
	17 596.1	16 400.0		联合国生境和人类住区基金会	15 100.0	
	45 000.0	90 000.0		开发计划署和其他来源	60 000.0	
(2)共计	71 807.0	114 462.1			84 682.4	
(1)和(2)共计	79 943.6	123 337.7			95 267.1	

a 次级方案 1 和 2 分别包括评价监测和资料以及环境和基础设施。

b 由于后来的调整,没有提供按次级方案开列的分配数字。

表 13.8 所需员额

方案: 人类住区

	常设员额		临时员额				共 计	
	经常预算		经常预算		预算外资源			
	1998-1999	2000-2001	1998-1999	2000-2001	1998-1999	2000-2001	1998-1999	2000-2001
专业人员以上职类								
D-2	-	1	-	-	-	1	-	2
D-1	3	3	-	-	5	6	8	9
P-5	5	4	-	-	15	15	20	19
P-4/3	22	22	-	-	32	18	54	40
P-2/1	5	4	-	-	15	11	20	15
共计	35	34	-	-	67	51	102	85
其他职类								
当地雇用	17	17	-	-	69	26	86	43
共计	17	17	-	-	69	26	86	43
总计	52	51	-	-	136	77	188	128

- 13.21 工作方案设计的重点是: (a) 在《生境议程》的两项主题范围内组织全球运动,例如(-) 保障土地保有权和(二) 城市施政; (b) 提高公众在城市化范围内对《生境议程》的专题、全球运动所涉问题的重要性、战略伙伴关系的作用的认识; (c) 继续在全球按照以规范性和业务活动确定的国家优先事项和行动计划建立执行《生境议程》所需的能力; (d) 监督和评价《生境议程》在全球、区域、国家和地方各级的执行情况; (e) 支持建立和加强与地方当局、非政府组织、社区组织、私营部门和民间社会其他伙伴之间的战略和业务伙伴关系; (f) 为人类住区委员会的下列作用提供服务:(-) 协调和在全球范围内监测《生境议程》的执行情况;(二) 充当大会全面审查和评价《生境议程》执行情况的特别会议以及 2001 年特别会议的筹备委员会; (g) 建立对中心的实质性工作进行严格和有效的内部评估的能力。
- 13.22 作为振兴中心进程的一部分,建议将次级方案的数目从 4 个削减到 2 个。正在设立的两个次级方案,即 1, 人人有适当住房和城市可持续发展。拟定人人有适当住房大致包括 1998-1999 两年期方案的次级方案 1 和 4:住房和社会服务及评估、监测和资料。新的次级方案 2,城市可持续发展基本上包括了 1998-1999 两年期方案预算中的次级方案 2 和 3,即城市管理及环境和基础设施。
- 13.23 1998-1999 两年期人人有适当住房的次级方案所列资源就是 1998-1999 年方案预算中的次级方案 1 和 4——住房和社会服务及评估、监测和资料——的可得资源。1998-1999 年城市可持续发展项下所列资源就是 1998-1999 年方案预算中的次级方案 2 和 3——城市管理及环境和基础设施——的可得资源。

#### 预期成绩

- 13.24 在 2000-2001 两年期内,中心可望实现下列目标: (a) 使全球更加深刻地认识到在迅速城市化的人类住区中,保障土地保有权在适当住房、基础设施和服务方面发挥基本作用; (b) 使全球更加深刻地认识到优良的城市施政可持续的社会、经济和环境发展的作用和贡献; (c) 国家和地方一级政府及其民间社会的伙伴进一步承诺为公共和私人投资提供指导,以提供适当住房、基础设施和服务; (d) 加强地方当局一级的承诺和能力,在规划和管理城市可持续发展方面进行优良施政; (e) 提高联合国、国家和地方一级政府及其伙伴的能力,以便在执行《生境议程》框架内监测和评估城市的条件和趋势。

次级方案	经常预算	预算外
	(百分比)	
1. 人人有适当住房	51.2	48.8
2. 城市可持续发展	48.8	51.2
共计	100.0	100.0

次级方案 1.

人人有适当住房

表 13.9 按支出用途开列的所需经费总表<sup>a</sup>  
(千美元)

(1) 经常预算

支出用途	1996-1997	1998-1999	资源增长		重计费用前		2000-2001
	支出 <sup>b</sup>	拨款	数额	百分比	总额	重计费用	估计数
员额	-	4 236.3	204.3	4.8	4 440.6	491.6	4 932.2
其他人事费	-	164.1	(164.1)	(100.0)	-	-	-
顾问和专家	-	156.9	44.3	28.2	201.2	31.4	232.6
旅费	-	42.4	-	-	42.4	2.1	44.5
订约承办事务	-	80.8	(40.5)	(50.1)	40.3	7.6	47.9
一般业务费	-	68.3	(26.0)	(38.0)	42.3	8.0	50.3
用品和材料	-	-	29.7	-	29.7	5.6	35.3
家具和设备	-	-	67.8	-	67.8	12.7	80.5
共计	-	4 748.8	115.5	2.4	4 864.3	559.0	5 423.3

(2) 预算外资源

	1996-1997	1998-1999	资金来源	2000-2001
	支出	估计数		估计数
			(a) 为下列提供支助服务:	
			(一) 联合国组织	
			(二) 预算外活动	
			(b) 实质性活动:	
	-	1 171.3	联合国生境和人类住区基金会	1 756.0
	-	2 720.0	联合国人类住区中心(生境)	2 714.2
			(c) 业务项目	
	-	8 055.0	联合国生境和人类住区基金会	7 000.0
			开发计划署和其他来源	
	-	44 000.0	其他来源	30 000.0
(2)共计	-	55 946.3		41 470.2
(1)和(2)共计	-	60 695.1		46 893.5

a 包括评价、监测和资料。

b 由于后来的调整,没有提供分配数字。

表 13.10 所需员额<sup>a</sup>

方案：人人有适当住房

	常设员额		临时员额				共 计	
	经常预算		经常预算		预算外资源			
	1998-1999	2000-2001	1998-1999	2000-2001	1998-1999	2000-2001	1998-1999	2000-2001
专业人员以上职类								
D-2	-	1	-	-	-	-	-	1
D-1	2	2	-	-	3	2	5	4
P-5	2	2	-	-	10	8	12	10
P-4/3	11	11	-	-	14	10	25	21
P-2/1	3	3	-	-	6	5	9	8
共计	18	19	-	-	33	25	51	44
其他职类								
当地雇用	9	8	-	-	36	13	45	21
共计	9	8	-	-	36	13	45	21
总计	27	27	-	-	69	38	96	65

a 包括评价、监测和资料。

- 13.25 在全球范围内,居住在城市和农村贫穷住区的 10 亿多人仍然不能享有适当的住房和社会服务。各国政府确认它们有义务保护和改善住所和住区条件,通过《生境议程》再次承诺将全面和逐步实现有适当住房的权利和在公平及可持续基础上实现改善生活和工作条件的目标。然而,尽管有了这些承诺,穷人在住房、服务和融入社会方面没有取得显著进展。中心将代表联合国领导其伙伴展开保障土地保有权的全球运动,将其作为城市穷人逐步实现社会融合和享有住房权利进程的基本需求之一。
- 13.26 中心为支持此项运动,将建立一系列规范性和业务机制,协助在物质和社会条件方面巩固保有权利利益。第一组、也是最直接有关的一组政策、技能和活动着重开发正规和有效的土地市场的需要和利益。其中将包括有利于保障土地保有权的政策手段,包括立法准则以及更加技术性的方面,例如城市土地的土地清册、产权登记和保持记录的制度。第二组着重提高地方当局与社区组织共事的能力、调动住房筹资和微型贷款以及重视技术性问题,特别是促进能源效率的建筑材料和方法,以改进住房条件。第三组与次级方案 2 有着最直接的联系,它将阐述如何获得基础设施和城市服务,其中特别强调提供饮用水。
- 13.27 将在此运动框架内强调建立各级政府、私营部门、非政府组织和社区组织之间的战略和业务伙伴关系。中心将向其伙伴提供目标明确的和推动性支助,以便协助制定和实施能够认识性别问题的有利的政策,以进一步保障土地保有权和使城市穷人享有负担得起的住房、基础设施和服务。一项特别的挑战和重点是在于是否有必要通过建立能力、体制发展和与地方当局、私营部门和社区部门的战略伙伴关系,相应扩大很多国家在改造城市贫民区和棚户区方面积累的有用的但是具有地方性的经验和最佳实践。必须在城市政策改革的范围内,以明确的性别观点审查现行立法和行政框架,以

支持伙伴关系进程,在贫穷的城市和农村住区一级提供土地、住房、基础设施和服务。次级方案将有一个内部评估的常规进程。

- 13.28 中心还将在评估《生境议程》执行方面的进展情况和向 2001 年大会特别会议筹备进程提供服务的任务范围内,监督全球和国家一级的住所趋势和条件。为此目的,将巩固和加强中心监督和评估能力的重要性和效率。将系统地利用对保障土地保有权方面出现的趋势和条件、指标、数据、最佳实践和基准的收集、分析和传播,作为对政策选择的投入和建立能力的优先事项。

## 产出

- 13.29 在 2000-2001 两年期内将提供下列产出:

(a) 向政府间/专家机构提供服务(经常预算/预算外资源)

- (一) 会议文件。(a) 向人类住区委员会第十八届会议提交报告:关于保障土地保有权的特别主题报告; (二) 次级方案执行情况的评价报告; (b) 向大会特别会议提交的关于在人人有适当住房主题下监测和评估《生境议程》执行情况的报告;
- (二) 特设专家小组会议。(a) 关于保障土地保有权全球运动的专家小组会议; (b) 关于保障土地保有权的政策和良好实践的专家组会议。

(b) 其他实质性活动(经常预算/预算外资源)

- (一) 经常出版物。第三次人类住区全球报告;住房和无家可归;四期《生境辩论》;
- (二) 非经常出版物。保障土地保有权方面良好实践的政策目录和个案资料;供地方当局使用的关于城市一级土地资料系统的准则;关于改进低收入住区的住房、基础设施和服务的业务伙伴关系准则和建立能力手册;
- (三) 新闻稿。关于保障土地保有权的新闻稿;世界水日和世界生境日;
- (四) 技术材料。有关住房指标的不断充实和扩大的数据库,有关住房、土地和基础设施的最佳实践和有益的政策;
- (五) 其他活动。与地方当局和伙伴组织达成的有关便于保障土地保有权的协议;与地方当局和伙伴组织达成的有关使保障土地保有权和住房权利的立法变为实践的协议;有关保障土地保有权的各组单元媒体和资料袋;为区域、国家和地方城市观察站分析住房、土地和基础设施条件和趋势而设置的全球网络和信息交流设施;

(c) 技术合作(预算外)

咨询服务。有关保障土地保有权、住房、基础设施和服务的咨询团(应政府的请求);与地方当局进行的一系列建立能力活动(讲习班和研讨会);有关保障土地保有权的城市咨询;进一步保障土地保有权和使低收入住区享有住房、基础设施和服务的 8 个外地项目。

## 所需资源(按目前费率计算)

### 员额

- 13.30 将提供估计数 4 440 600 美元,增加了 204 300 美元,用于上文表 13.11 所列员额的经费。增加数额是下列调动的最终结果: (a) 从本次级方案调动一名当地雇用人员员额到次级方案 2,城市可持续发展; (b) 将行政领导和管理项下的一名 D-2 员额调入本次级方案。如此一来,两个次级方案都由 D-2 职等员额领导。员额调动是在方案调整进程内提出的。

其他人事费

- 13.31 如上文第 13.16 段所述,建议将 164 100 美元的数额调到行政领导和管理项下。

顾问和专家

- 13.32 所需数额 201 200 美元,增加了 44 300 美元如下所列:

- (a) 154 300 美元的数额,增加了 44 300 美元,将用于支付中心在编制下列产出时所不具备的专业咨询服务:关于保障土地保有权的报告;关于城市一级土地资料系统和改善住房基础设施和服务的业务伙伴关系准则;第三次人类住区全球报告:住房和无家可归;与地方当局和伙伴组织达成的协议,以便利于保障土地保有权和使保障土地保有权和住房权利的立法变成实践;有关住房的最佳实践和有益政策的报告、基础设施的更新和有关住房指标的数据库的扩充。增加 44 300 美元,是因为将行政领导和管理项下的这笔资源拨给了工作方案。
- (b) 维持原有活动水平的所需数额 46 900 美元,用于组织两次专家组会议:关于保障土地保有权全球运动专家组会议和关于保障土地保有权的政策和良好实践的专家组会议。

旅费

- 13.33 维持原有活动水平的所需数额 42 400 美元,用于出席由联合国组织/各机构、政府当局、政府间组织、科学机构、非政府组织和其他伙伴主办的会议的旅费。

订约承办事务

- 13.34 所需数额 40 300 美元,减少了 40 500 美元,用于印刷四期的《生境辩论》(19 000 美元)、关于改进低收入住区的住房、基础设施和服务的业务伙伴关系准则和能力建设手册(8 700 美元)、第三次人类住区全球报告:住房和无家可归(12 600 美元)。40 500 美元的数额将转入次级方案 2,城市可持续发展。在 1998-1999 两年期内,次级方案 4,评价、监测和资料项下的可得资源为 80 800 美元,现已建议分配给两个新的次级方案。

一般业务费

- 13.35 所需数额 42 300 美元,减少了 26 000 美元,用作通讯所需费用。26 000 美元将调拨如下:将本次级方案的 19 600 美元的数额调拨给次级方案 2,将 6 400 美元的数额调到行政领导和管理项下。经过这次调拨,在 2000-2001 两年期内,这每个次级方案都有 42 300 美元的一般业务费。

用品和材料

- 13.36 所需数额 29 700 美元,有所增加,将用作文具和用品费。数额增加是因为从行政领导和管理项下拨出这些资源。

家具和设备

- 13.37 所列经费 67 800 美元,有所增加,用于更换 15 部陈旧的计算机和打印机并作为其维修费。经费增加是因为如上文第 13.20 段所述,拟将资源调出行政领导和管理项下。

## 次级方案 2

### 城市可持续发展

表 13.11 按支出用途开列的所需经费总表<sup>a</sup>  
(千美元)

#### (1) 经常预算

支出用途	1996-1997 支出 <sup>b</sup>	1998-1999 拨款	资源增长		重计费用前		2000-2001 估计数
			数额	百分比	总额	重计费用	
员额	-	3 908.2	(312.7)	(8.0)	3 595.5	397.9	3 993.4
其他人事费	-	-	252.2	-	252.2	12.3	264.5
顾问和专家	-	156.4	365.8	233.8	522.2	46.9	569.1
旅费	-	39.5	90.0	227.8	129.5	6.4	135.9
订约承办事务	-	-	40.5	-	40.5	7.6	48.1
一般业务费	-	22.7	19.6	86.3	42.3	8.0	50.3
用品和材料	-	-	29.7	-	29.7	5.6	35.3
家具和设备	-	-	54.5	-	54.5	10.3	64.8
<b>共计</b>	<b>-</b>	<b>4 126.8</b>	<b>539.6</b>	<b>13.0</b>	<b>4 666.4</b>	<b>495.0</b>	<b>5 161.4</b>

#### (2) 预算外资源

	1996-1997 支出	1998-1999 估计数	资金来源	2000-2001 估计数
			(a) 为下列提供支助事务:	
	-	-	(一) 联合国组织	-
	-	-	(二) 预算外活动	-
			(b) 实务活动:	
	-	1 235.6	联合国生境和人类住区基金会	2 255.1
	-	2 935.2	联合国人类住区(生境)中心	2 857.1
			(c) 业务项目	
	-	8 345.0	联合国生境和人类住区基金会	8 100.0
	-	-	开发计划署和其他来源	-
	-	46 000.0	其他来源	30 000.0
<b>共计</b>	<b>-</b>	<b>58 515.8</b>		<b>43 212.2</b>
<b>(1)和(2)共计</b>	<b>-</b>	<b>62 642.6</b>		<b>48 373.6</b>

<sup>a</sup> 包括环境和基础设施。

<sup>b</sup> 由于后来经过调整,没有提供分配数字。



表 13.12 所需员额<sup>a</sup>

方案:城市可持续管理

	常设员额		临时员额				共 计	
	经常预算		经常预算		预算外资源			
	1998-1999	2000-2001	1998-1999	2000-2001	1998-1999	2000-2001	1998-1999	2000-2001
专业人员以上职类								
D-2	-	-	-	-	-	1	-	1
D-1	1	1	-	-	2	4	3	5
P-5	3	2	-	-	5	7	8	9
P-4/3	11	11	-	-	18	8	29	19
P-2/1	2	1	-	-	9	6	11	7
共计	17	15	-	-	34	26	51	41
其他职类								
当地雇用	8	9	-	-	33	13	41	22
共计	8	9	-	-	33	13	41	22
总计	25	24	-	-	67	39	92	63

<sup>a</sup> 包括环境和基础设施。

- 13.38 在日益城市化的世界中城市可持续发展大体上取决于城市的管理能力和民间社会内部的合伙人的积极参与。很多城市中心的特点是贫穷不断增加、环境管理不可持续、在经济和社会上排斥穷人、尤其是贫穷妇女。《生境议程》已声明在城市化过程中,要拟订人类住区政策和方案,就需要强大、开放和负责的地方政府机构与所有有关当事方结成伙伴进行合作。城市施政的定义是居民、其代表和代理人如何妥善地确定和处理重大的社会、经济和环境问题;如果它的特点是多重厉害攸关者战略规划、供开放参与的管理和促进民间价值,则可以大为改进。反过来,优良的城市施政可以达成经济效率,增加社会平等和对性别问题敏感的政策,整体的可持续性并最终改善生活条件。本次级方案下的活动面向《生境议程》“在日益城市化的世界中执行可持续人类住区发展”的主题。
- 13.39 利用全球城市施政运动为起点,本次级方案将通过联接各级业务和规范活动的工作组别促进城市发展方面的优良施政。工作组别将着重战略专题,如城市管理、城市环境、城市安全和灾害管理等。建立能力对建立各级行动的战略和具体合伙关系至关重要:社区和街区关系、城市、次国家、国家、区域和全球关系等。次级方案将支助城市的建立协商一致进程,以便为社会、经济发展制定优先事项和城市投资筹资战略。次级方案又将积极推动建立国际法律框架、开展政策改革和授权立法,因为这是促进优良城市施政所必要的。将通过倡导两性平等、提供准则和通用的手段、战略促进活动、业务项目、联系网、提高觉悟和监测及评价等进行本次级方案下的工作。次级方案将具备常规的内部评价程序。
- 13.40 中心的任务是监测全球趋势和情况并评价执行《生境议程》方面的进展情况,在这个范围内,次级方案将进一步加强中心为这些目的监测和评价能力以及为 2001 年全面审查和评价《生境议程》执行情况的大会特别会议筹备进程提供服务的能力方面的重要性效率和效率。除了加强该中心本身的能力外,活动将包括支助合伙人有计划地搜集、分析和传播城市指数、统计资料、最佳惯例、优良政策

和支持城市可持续发展的模范行动。从这些活动中吸取的经验教训将构成有关城市可持续发展的建立能力的政策备选办法、建议和优先事项的投入物。

- 13.41 本次级方案包括与全面审查和评价《生境议程》执行情况的大会特别会议有关的筹备活动。定于 2001 年举行的特别会议将审查在国家 and 当地各级取得的进展并将评价在国家一级设立的机制的适当性;这些机制协调和支助各国政府在民间社会合伙人的合作下与国家 and 当地一级组织的各种不同活动。大会在其第 51/77 号决议中重申了这项在国家一级采取行动的呼吁。特别会议将审议采取什么方法进一步促进和支持国家 and 当地一级的执行。除了评价协调、支助和执行机制的效率外,这项工作应当包括审议传播经验和从地方政府一级最佳惯例和建立能力活动中吸取的经验教训。通过制定当地的《21 世纪议程》倡议、从执行《21 世纪议程》中吸取经验教训,特别会议的审查又将着重通过当地一级的行动执行《生境议程》并就未来的方针提出建议。
- 13.42 特别会议的一项特别重点是评价为执行国家行动计划而受到的法律、行政、财政和人力资源制约。根据各国政府的进度报告及其自己的资料来源,委员会秘书处将编写一份关于成绩和制约的全球分析,作为特别会议审查的根据。这样也能够让特别会议拟订一份关于吸取的经验教训的报告并为未来行动拟订建议。
- 13.43 将在当地、国家、区域和全球一级进行审查和评价《生境议程》执行情况的筹备进程。在当地、国家和区域一级,将根据特别会议的需要改进和调整为筹备生境二会议而圆满、有效利用的组织安排,特别重视地方当局和民间社会的其他合伙人的投入和参与。

#### 产出

- 13.44 在 2000-2001 两年期内,将提供以下产出:
- (a) 向政府间/专家机构提供服务(经常预算/预算外)
- (一) 会议文件。(a) 向人类住区委员会第十八届会议提交的报告:关于“城市施政”特别主题的报告和关于次级方案执行情况的评价报告;(b) 提交大会特别会议(伊斯坦布尔+5)的报告:监测和评价《生境议程》城市可持续发展主题的执行情况;题为 2001 年世界城市全球状况的报告;关于《生境议程》执行方面取得的全面进展的报告;关于在执行《生境议程》方面所有合伙人的贡献和联合国系统采取的行动的的报告;关于《议程》执行情况监测机制和关于为执行《生境议程》所需的新的和更多的资源的报告;
- (二) 特设专家组会议。(a) 两次专家组会议:关于优良的城市施政全球运动和关于城市施政政策和优良惯例;(b) 中心合伙人的一次高级全球会议和五次区域会议,以审查在执行生境二结果方面取得的进展;城市环境论坛;城市贫穷问题国际论坛;
- (b) 其他实质性活动(经常预算/预算外)
- (一) 经常出版物。四期的《生境辩论》;
- (二) 非经常出版物。关于优良城市施政要素的政策目录和个案资料;关于优良城市施政规范标准和基准的报告;一套关于当地一级的城市施政结构和机构能力建立手册;一份关于内部自我评价的报告;一套套关于城市施政的新闻媒介和资料夹;关于优良城市施政的授权政策和战略框架;题为《地方自治政府世界宪章》的报告;
- (三) 新闻稿。关于城市施政的新闻稿;国际消灭贫穷十年;
- (四) 技术材料。关于城市指数、最佳惯例、优良政策和城市可持续发展的模范行动的数据库;

- (d) 其他实质性活动。与合伙组织/机构达成协议改进优良施政和制定减少城市犯罪的战略;关于灾害管理和预防的区域框架协议;

(c) 技术合作(预算外)

关于城市可持续发展和优良施政的咨询团(根据各国政府要求);与地方当局进行一系列关于城市可持续发展和优良施政的建立能力活动(讲习班和讨论会);关于优良城市施政的城市协商;关于城市可持续发展的十二项外地项目;关于重建人类住区的五项外地项目。

所需资源(按目前费率计算)

员额

- 13.45 经费数额 3 595 500 美元,减少了 312 700 美元,用于上文表 13.13 列明的员额。所需员额相当于 1998-1999 方案预算次级方案 2 和次级方案 3 下提供的资源,但以下是例外:建议将一个 P-5 和一个 P-2 员额从本次级方案调到行政领导和管理并将一个当地职等员额从次级方案 1 人人有适当住房调到本次级方案。在方案调整进程的范围内提议这些调动。

其他人事费

- 13.46 经费数额 252 200 美元出现了增加,用于 P-5 级的一名高级干事和当地职等的一名工作人员相当于 20 个工作月的一般临时助理费。将雇用他们进行大会特别会议的筹备进程。预计高级干事要为特别会议的筹备进程准备实质性文件并协调其他有关投入物和活动的筹备工作,例如组织全球和区域会议等。当地职等的工作人员将协助高级干事。

顾问和专家

- 13.47 所需数额 522 200 美元,增加了 365 800 美元,将用于下列:
- (a) 所需经费 154 400 美元,增加了 45 800 美元,用于把咨询服务资源从行政领导和管理调动到工作方案,作为特别咨询服务准备以下产出:关于城市施政特别主题向人类住区委员会提交的报告;为大会特别会议编写的、关于 2001 年世界城市全球状况的报告;关于《地方自治政府世界宪章》的报告;关于优良城市施政的授权政策和战略框架的报告;关于改进优良施政问题与合伙组织/机构的协议;关于减少城市犯罪的战略;关于当地一级城市施政结构和机构的一套能力建立手册;
- (b) 估计所需经费 368 200 美元,增加了 320 000 美元,用于以下的专家组会议:(一) 按维持费计算的经费 48 200 美元,用于组织关于良好城市施政全球运动和关于城市施政政策和良好惯例的两次专家组会议;(二) 经费 320 000 美元(有了增加)用于为大会特别会议组织专家筹备会议:中心合伙人的一次全球会议和五次区域会议。

旅费

- 13.48 所需经费估计数 129 500 美元,增加了 90 000 美元,用于下列: (a) 估计数 39 500 美元用于工作人员参与联合国组织/机构、政府当局、政府间组织、科学机构、非政府组织和在城市可持续发展领域的其他合伙人筹办的会议; (b) 经费 90 000 美元(有了增加)用于工作人员参加大会特别会议和与特别会议实质性筹备有关的其他国际会议。

订约承办事务

- 13.49 所需经费 40 500 美元(有了增加),用于以下四期的印刷费:《生境辩论》(19 000 美元)、《2001 年世界城市全球状况》(8 500 美元)、《地方自治政府世界宪章》(8 500 美元)、关于灾害管理和预防的

区域框架协议(4 500 美元)。经费增加是由于在方案调整之后,从 1998-1999 年方案预算次级方案 4 调动资源。

一般业务费

13.50 所需经费 42 300 美元,增加了 19 600 美元,用于通讯费。经费增加是由于第 13.35 段说明的资源调动。

用品和材料

13.51 所需经费 29 700 美元,有了增加,用于文具和用品。资源将从行政领导和管理调动。

家具和设备

13.52 估计经费 54 500 美元,有了增加,因为从行政领导和管理方案调动了 35 200 美元,因此净增加 19 300 美元。所需经费将用于更替 13 部陈旧的电脑和打印机。

表 13.13 为实施内部和外部监督机构及行政和预算问题咨询委员会的有关建议而采取的后续行动摘要

建议简介	为落实建议采取的行动
<b>行政和预算问题咨询委员会(A/52/7(第二章,第四编))</b>	
<p>根据咨询委员会收到的资料来看,看不出人类住区委员会审查该中心工作方案充分执行的可能性多大。在这方面,咨询委员会请人类住区委员会参照中心及联合国生境和人类住区基金会的严重财政状况,审查并评价该中心已计划的方案活动和产出,特别是经常和非经常出版物,以便决定何者需要实施,何者需要推迟(第四.59 段)。</p>	<p>1998 年 6 月,在财政和行政问题工作组和工作方案工作组联席会议上,常驻代表委员会获悉中心 1998-1999 年工作方案的执行情况,尤其知悉联合国生境和人类住区基金会资金短缺给执行工作带来的影响。中心管理部门解释,正在审查工作方案,尽可能实行节约措施,同时尽可能缩小委员会认为属优先事项的活动和产出可能受到的影响。这方面采取的措施计有: (a) 把一些费用转到专用资源资助的方案上; (b) 减少咨询会议、同合作伙伴的协商和讲习班; (c) 更集中地利用经常预算资金; (d) 更多地在因特网上发行技术出版物,减少印刷和分发费用; (e) 推迟或合并一些产出。</p>
<p>通过这些措施,有可能进一步减少基金会非专用资源资助的方案支助费用,又不影响次级方案 1、2 和 3 中的高度优先活动。不过,给基金会带来的最严重的所涉经费影响仍在次级方案 4,涉及全球城市观察站、宣传活动和中心的统计工作。</p>	
<b>内部监督事务厅的报告-A/51/884</b>	
<p>中心正在审查其方案,以满足生境二会议之后的各项需求。新的方案应更加集中、更加一体化,反映研究和技术合作之间的密切联系。还应在总的方案结构内结合各外地办事处的职能(SP-96-002-1)(第 51 段)。</p>	<p>1998 年,中心按照内部监督事务厅报告和四国评价报告提出的意见,完成了评价和振兴的重大进程。作为这个进程的一部分, 1998 年 11 月拟订了生境中心振兴的战略远景,作为 2000-2001 两年期新工作方案的基础。按照更好地集中和一体化的要求,新工作方案只分两个次级方案,完全符合《生境议程》中的两个主题。将通过关于规范(研究)和技术合作活动的互相补充、互相依存的优先事项实施方案。外地办事处的工作将是两个次级方案的有机一环。</p>

## 建议简介

## 为落实建议采取的行动

中心的秘书处应按照所决定的方案方针加以重组。任何重组均应更加配合方案结构,其各组成部分应彼此支助。同时应考虑到由于资源有限而造成的限制,以免这些资源分散于各小型单位(SP-96-002-2)(第 52 段)。

各不同组成部分的职务以及职权分配和其间的关系应明确载于文件中,供所有工作人员取阅(SP-96-002-3)(第 53 段)。

加强区域活动应作为完善的政策战略的一部分,应遵守人类住区委员会第十五届会议第 15/7 号决议中所定的标准(SP-96-002-4)(第 54 段)。

交付给高级官员和部门首长的职权应做成资料,他们的职责应以明确方式规定(SP-96-002-5)(第 55 段)。

需要有一种机制来监测组织的工作成绩,加以评估,并直接向中心的主管提出报告。此一机制应具有权力和能力来评价生境的技术分析和研究的效率、效用和影响,以及它的技术合作活动和在实现组织目标方面的效力(SP-96-002-6)(第 56 段)。

目前正按照振兴中心战略远景和 2000-2001 两年期工作方案改组中心秘书处。

中心新结构一旦落实,就立即实施此建议。

如前所述(SP-16-002-1),外地办事处的工作现已是 2000-2001 两年期工作方案的有机一环,符合人类住区委员会的指示。

此项建议正同 SP-96-002-2 和 SP-96-002-3 号建议一并实施。

已经实施。监督制度包括自行评估工作,已在 1996-1997 两年期内完成。

建议简介	为落实建议采取的行动
中心应把项目评估职能同监测和评价职能分开(SP-96-002-7)(第 57 段)。	已经实施。项目评估职能已同监测和评价职能分开。成立了一个项目审查委员会,并在有效运作。
<b>审计委员会的报告(A/53/5/Add.8,第二章)</b>	
委员会建议,行政当局应当按照联合国系统会计标准编制财务报表(第 16 段)。	已注意到此建议,中心将同内罗毕办事处和联合国总部的帐务司进一步讨论,以酌情列入 1998 年临时报表。
委员会建议,行政当局应当确保充分遵循行政指示(第 18 段)。	已接受此建议,并将列入 1998 年临时报表。
委员会建议,行政当局应该审查是否必须按照行政指示保留业务储备金(第 20 段)。	已接受此建议,并将列入 1998 年临时报表。
委员会建议,行政当局应审查其筹资战略的依据,着眼于提高捐款数额,特别是未指定用途捐款的数额(第 28 段)。	正加倍努力增加非指定用途捐款数额。
委员会认为,项目执行方面的这种迟延大大地减损了项目的各种目标,委员会建议行政当局分析各项目时间大量超出的理由,并采取纠正措施(第 36 段)。	逐个分析迟延的原因。单位协调员和方案管理干事已接到指示,必须妥善记录这些原因,采取纠正措施,尽量减少项目执行方面的延误。
委员会建议行政当局为项目业务结束后快速结束其财务规定一个时间框架(第 38 段)。	已指示方案管理干事缩短项目业务终结同财务终结相隔的时间,原则上两者相隔的时间不应超过两年。
委员会建议,为了能够适当监测项目,一切与涉及到外地办事处的项目有关的记录应该能在中心总部拿到(第 39 段)。	有关里约热内卢和福田办事处实施项目的重要文件和基本记录现已可在总部获得。

---

建议简介	为落实建议采取的行动
<p>委员会建议行政当局确保在有关的项目档案中保持完整的文件,并充实已经结束项目的报表中的资料,列出项目产出和实施情况的充分细节,以作为评估业绩的一种手段(第 41 段)。</p>	<p>已指示单位协调员在有关项目档案中保留完整的文件,对项目评估持积极态度。</p>
<p>委员会建议行政当局早日就该组织的销售政策作出决定(第 47 段)。</p>	<p>出版物和信息委员会已就中心的销售政策作出决定。</p>
<p>委员会建议采取步骤编制关于实际生产成本及其他费用的资料,以控制成本并且帮助为出版物订价(第 49 段)。</p>	<p>所有制作和印刷都在内罗毕办事处印刷厂进行,这是合约出价最低者。</p>
<p>委员会建议合同应该根据财务细则透明地加以定案,并应在颁发合同以前获得所需的批准(第 53 段)。</p>	<p>所有合同均由内罗毕办事处代表中心处理。</p>

---

联合国人类住区中心

拟议的 2000-2001 两年期组织结构和员额分配情况

