



Генеральная Ассамблея

Distr.
GENERAL

A/47/116
3 April 1992
RUSSIAN
ORIGINAL: ENGLISH

ГЕНЕРАЛЬНАЯ АССАМБЛЕЯ
Сорок седьмая сессия
Пункт 107 первоначального перечня*

ПЛАНИРОВАНИЕ ПО ПРОГРАММАМ

Оценка программ в Организации Объединенных Наций: обзор
деятельности по оценке и предложения, касающиеся усиления
роли оценки

Доклад Генерального секретаря

СОДЕРЖАНИЕ

	<u>Пункты</u>	<u>Стр.</u>
I. ВВЕДЕНИЕ	1	3
II. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ОЦЕНКИ, 1984-1991 ГОДЫ	2 - 33	3
А. Самооценки, 1986-1991 годы	2 - 12	3
В. Углубленные оценки, 1984-1991 годы	13 - 18	9
С. Обзор докладов об оценке, проводимой межправительственными или экспертными органами	19 - 33	11

* A/47/50.

СОДЕРЖАНИЕ (продолжение)

	<u>Пункты</u>	<u>Стр.</u>
III. РЕСУРСЫ ДЛЯ ОЦЕНКИ	34 - 45	14
А. Возможности подразделений по оценке	34 - 42	14
В. Ресурсы для самооценки	43 - 45	20
IV. ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ	46 - 66	20
А. Краткое изложение основных выводов	46 - 51	20
В. Рекомендации	52 - 62	22
С. График проведения углубленных оценок	63 - 66	24
<u>Приложение.</u> Самооценка, подлежащая проведению в период 1992-1997 годов		28

I. ВВЕДЕНИЕ

1. Настоящий доклад объединяет два доклада, предусмотренные в предварительной повестке дня тридцать второй сессии Комитета по программе и координации, а именно: доклады Генерального секретаря об усилении роли оценки и использовании результатов оценки при разработке и осуществлении программ и при выработке руководящих принципов и о плане проведения будущих углубленных оценок 1/.

II. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ОЦЕНКИ, 1984-1991 ГОДЫ

A. Самооценки, 1986-1991 годы

1. Рассмотрение вопросов, связанных с проведением самооценки

2. В период 1986-1991 годов система самооценки применялась на выборочной и экспериментальной основе. В течение этого периода оценкой было охвачено незначительное число подпрограмм в большинстве организационных подразделений, за исключением Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО) и Конференции Организации Объединенных Наций по торговле и развитию (ЮНКТАД); в обеих этих организациях оценкой было охвачено свыше 80 процентов их подпрограмм. В таблице 1 ниже указано общее число подпрограмм, число охваченных оценкой подпрограмм и доля подпрограмм, охваченных оценкой по четырем секторам. В ходе осуществления нынешнего среднесрочного плана на период 1992-1997 годов планируется провести по меньшей мере одну оценку почти всех подпрограмм. План проведения самооценки на период 1992-1997 годов содержится в приложении к настоящему докладу.

Таблица 1. Подпрограммы, охваченные самооценкой, 1986-1991 годы

Сфера деятельности	Общее количество подпрограмм	Число проведенных оценок	Доля в процентах
Политическая, правовая и гуманитарная сферы	74	8	11
Общественная информация	3	2	67
Экономическая и социальная сферы	334	147	44
Общее обслуживание	<u>61</u>	<u>13</u>	21
Итого	<u>472</u>	<u>170</u>	36

/...

2. Методы сбора данных

3. Ниже указаны наиболее часто применяемые методы сбора данных и количество оценок, в ходе которых применялись такие методы: проведение обзора документации и данных, которыми располагают сами организации (142), распространение вопросников (63) и проведение неофициальных интервью с открытым составом участников (23). При подготовке 35 докладов по вопросам оценки применялись методы, связанные с проведением обзоров и распространением вопросников. К числу других методов, которые применяли некоторые подразделения, относятся: проведение анализа данных о продаже изданий и заявок относительно публикаций и оказания консультативных услуг, а также анализ результатов информационного обеспечения.

4. В общей сложности 63 руководителя подпрограмм предпринимали попытки использовать в ходе оценки информацию, полученную в результате распространения вопросников. Однако тот факт, что на такие вопросники поступало незначительное количество ответов, часто упоминался в качестве одного из факторов, затрудняющих проведение самооценки. Тем не менее многие руководители отказывались рассматривать вопросники в качестве полезного средства оценки и не пытались добиться увеличения количества ответов на такие вопросники. Единственным исключением являлось Статистическое управление во входящем в состав Секретариата Департаменте по международным экономическим и социальным вопросам, которое в дополнение к рассылаемому по почте вопроснику направляло дополнительную информацию по каналам факсимильной и телефонной связи, и добилось тем самым 63-процентного увеличения количества ответов.

5. Согласно многочисленным сообщениям, количество ответов на включенные в публикации вопросники является незначительным, и по этой причине эти ответы не могут служить источником получения полезной информации. Однако Отдел народонаселения в ЭСКАТО использовал этот вид вопросника для сбора важной информации о его изданиях. Так, например, несмотря на незначительное число ответов на один из вопросников, распределение полученных ответов (всего 403) по странам и регионам соответствовало аналогичной структуре распределения данного издания. На основе анализа полученных ответов Отдел смог выявить основных пользователей данного издания. Эти же вопросники также сыграли полезную роль в сборе информации по другим важным аспектам, таким, как определение первоочередных областей деятельности. ЮНКТАД также сообщает, что ответы на вопросники, включенные в ее основные публикации, представляют собой надежный общий источник обратной связи. Результаты анализа этих ответов хранятся в базе данных Группы координации и оценки программ. Группа периодически проводит всеобъемлющую оценку результатов обзоров полученных ответов, а также ответов на другие разосланные по почте вопросники.

6. Несмотря на незначительное число ответов на разосланные вопросники, некоторые руководители, включив в них специальные вопросы, смогли почерпнуть из вопросников полезную информацию. Однако по-прежнему имеется значительное число вопросников, в которые включены вопросы лишь общего характера, касающиеся общего качества или пригодности того или иного издания или

семинара. В результате этого у руководителей может сложиться впечатление, что их издания или услуги встречают положительный отклик у пользователей. Всем хорошо известно, что при проведении обследования, касающегося бесплатно распространяемых материалов, ответы представляются почти во всех случаях, за исключением тех, когда в контрольном вопроснике запрашивается слишком подробная информация 2/. С тем чтобы повысить степень достоверности полученной информации, важно также обеспечивать отбор соответствующих вопросов. Поэтому необходимо продолжать процесс подготовки кадров по вопросам составления вопросников и применения методов отбора формулируемых вопросов.

3. Качество докладов о самооценке

7. На качество выводов и рекомендаций, содержащихся в докладах о самооценке, в значительной степени влияли применяемые методы сбора данных и возможности, связанные с их эффективным использованием. Если руководителям удавалось сформулировать конкретные вопросы или получить важную информацию из имеющихся источников, это помогало им разрабатывать действенные стратегии, направленные на повышение эффективности осуществления подпрограмм. Если исходить из критериев, согласно которым выводы должны подкрепляться достоверной информацией, а рекомендации должны носить конкретный и реальный характер, качество докладов по вопросам самооценки тех организационных подразделений, которые располагают своим собственным персоналом, занимающимся оценкой, является в целом выше по сравнению с другими подразделениями (информация, касающаяся организаций, в которых действуют подразделения по вопросам оценки, приводится в разделе III ниже). В частности, во многих докладах о самооценке Экономической комиссии для Африки (ЭКА), Программы Организации Объединенных Наций по окружающей среде (ЮНЕП) и Центра по международной торговле (ЦМТ)/ЮНКТАД/Генерального соглашения по тарифам и торговле (ГАТТ) (ЦМТ) содержится самокритическая оценка и излагаются действенные стратегии, направленные на решение любых возникающих проблем. В некоторых докладах других подразделений также содержится достоверная информация, касающаяся осуществления соответствующих подпрограмм. Эти доклады ясно свидетельствуют о том, что самооценка на деле приносит положительные результаты.

4. Проблемы, рассматриваемые в ходе самооценки

8. В таблице 2 ниже указаны проблемы, которые обычно рассматриваются в ходе самооценки, общее число докладов о самооценке, в которых рассматриваются эти проблемы, и выраженная в процентах доля докладов, качество которых отвечает предъявляемым требованиям или является высоким.

Таблица 2. Проблемы, подлежащие оценке

<u>Проблема</u>	<u>Число докладов, в которых рассматривается данная проблема</u>	<u>Выраженная в процентах доля докладов, качество которых, по оценке Группы централизованной оценки, отвечает предъявляемым требованиям или является высоким</u>
Полезное значение достигнутых результатов/оказанных услуг	71	56
Разработка программ	70	60
Качественные показатели с точки зрения достигнутых результатов/оказанных услуг	68	62
Ресурсы	53	70
Использование результатов оценки	42	55
Распределение результатов по направлениям деятельности	41	73
Процесс осуществления	37	81
Координация	33	55
Необходимость в оценке	14	93

В большинстве докладов проводится совокупное рассмотрение двух или нескольких из числа вышеуказанных проблем. Представляется, что руководители подпрограмм заинтересованы в оценке полезного значения и качества достигнутых результатов и оказанных услуг. Однако, в том что касается этих аспектов, доля докладов, которые отвечают предъявляемым требованиям или являются высокими по своему качеству, является относительно низкой. Одной из причин этого, возможно, является тот факт, что руководители, как правило, используют вопросник в качестве средства сбора информации, однако не предпринимают достаточных усилий для увеличения числа ответов на такие вопросники. Из числа докладов по вопросам оценки разработки программ доклады, в которых были учтены все элементы (т.е. рассматриваемые проблемы, цели и стратегии), отраженные в среднесрочном плане, и содержалась оценка целесообразности осуществляемой ими деятельности с точки зрения этих элементов, составляют 60 процентов. В остальных докладах

/...

была предпринята попытка оценить пригодность использования этих элементов с точки зрения нынешней ситуации. В связи с тем, что обстановка, в которой осуществляются программы Организации Объединенных Наций, постоянно изменяется, зачастую представляется необходимым оценивать целесообразность подпрограмм с точки зрения возникающих на данном этапе потребностей и первоочередных задач, а также успешного достижения поставленных в рамках этих подпрограмм целей. Качество большинства самооценок, в ходе которых рассматривался процесс осуществления или оценивались существующие потребности, являлось высоким. На это, по-видимому, повлияло то, что руководители стали проявлять больший интерес к собираемой таким образом информации, которая может быть немедленно использована в целях решения любых существующих проблем или изменения направления, в котором они развиваются.

9. К числу других вопросов, рассматриваемых в докладе о самооценке, относятся вопросы эффективности и воздействия, оказываемого в результате осуществления подпрограмм. В этом плане многие доклады являются неудачными. Некоторые руководители испытывают чувство замешательства в том, что касается оценки или концепций планирования. Так, например, некоторые руководители все еще не осознают трудности, связанные с оценкой такого воздействия. С тем чтобы провести эффективную оценку оказываемого воздействия, необходимо четко определить цели исследования и располагать значительным временем и ресурсами; во многих случаях не представляется возможным рассматривать результаты осуществления той или иной программы в отрыве от результатов, достигнутых при осуществлении других программ или политики. Однако термин "воздействие" зачастую употребляется для описания непосредственных результатов или их использования и там, где употребляется именно такое определение, считается, что та или иная подпрограмма оказывает воздействие без установления какой-либо причинной связи между результатами осуществления данной подпрограммы и нынешним состоянием дел. Эффективность - это еще один термин, который неправильно понимают некоторые руководители. Поскольку цели в рамках подпрограмм зачастую формулируются с учетом конкретной осуществляемой деятельности, а не результатов, на достижение которых направлена данная подпрограмма, то, что эти руководители зачастую называют эффективностью в достижении целей, намеченных в рамках подпрограммы, на деле представляет собой лишь ее осуществление. Эти проблемы подкрепляют ту точку зрения, согласно которой настоятельно необходимо продолжать процесс подготовки кадров в области планирования и оценки программ.

5. Использование результатов оценки

10. Наиболее часто упоминаемой процедурой для обеспечения использования результатов оценки в процессе последующего планирования и осуществления программ является распространение докладов по самооценке среди сотрудников. Однако трудно определить эффективность данной процедуры, поскольку отсутствуют гарантии того, что все сотрудники, если это не будет вменено им в обязанность, будут сознательно применять в своей работе результаты оценки. Более перспективными являются следующие процедуры: проведение периодических специальных совещаний по вопросам обзора со старшими должностными лицами (ЮНКТАД и ЭКА); использование системы контроля за ходом осуществления программ и оценки проектов (ИМТ) и Ближневосточное агентство Организации Объединенных

/...

Наций для помощи палестинским беженцам и организации работ (БАПОР); назначение членом Комитета по оценке/утверждению проектов сотрудника по вопросам оценки (ЦМГ и ЮНЕП); и учреждение комитета по оценке (ЮНЕП) и Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев (УВКБ).

11. Руководители использовали результаты оценки в нескольких областях. Ниже указаны такие области и число подразделений, которые используют результаты оценки в этих областях: улучшение содержания или повышение эффективности публикаций (27), деятельность по подготовке кадров (21), консультативное обслуживание (10), обслуживание заседаний (10) и деятельность в области информации (9); а также подготовка бюджета по программам (7) и среднесрочного плана (6). В вышеуказанное число подразделений входят лишь те подразделения, которые привели конкретные примеры использования результатов оценки; по этой причине масштабы использования результатов оценки могут быть более значительными. Результаты оценки, как представляется, более широко, по сравнению с другими областями, используются в области повышения качества публикаций и в деятельности по подготовке кадров. Девять подразделений также сообщили о том, что сроки, установленные для проведения самооценки, не позволили использовать результаты этой оценки при разработке среднесрочного плана на период 1992-1997 годов.

6. Проблемы, не поддающиеся контролю руководителей подпрограмм

12. Ниже приводятся примеры проблем, которые, по мнению значительного числа руководителей, не поддаются контролю, или проблем, которые требуют внимания центральных руководящих органов по вопросам управления:

a) задержки, связанные с утверждением проектов по оказанию технической помощи и выдачи проездных документов членам консультативных миссий, затрудняют своевременное удовлетворение потребностей, возникающих на местах;

b) задержки, связанные с печатанием и распространением публикаций, снижают ценность таких публикаций, особенно с точки зрения своевременного представления содержащейся в них информации. С другой стороны, задержки с представлением рукописей основными подразделениями нарушают процесс работы Управления конференционного обслуживания. (В настоящее время проводится тщательное изучение этих вопросов в соответствии с указаниями, содержащимися в резолюции 46/190 Генеральной Ассамблеи.);

c) неопределенность в том, что касается начала миротворческих и других крупных политических миссий, а также ограниченные сроки подготовки в период между установлением сроков осуществления и фактическим началом операций приводят к возникновению многочисленных проблем. Такая неопределенность затрудняет необходимый процесс планирования, осуществляемый административными подразделениями. В свою очередь это приводит к нарушению ритма работы этих вспомогательных служб, особенно тех из них, которые отвечают за оформление сотрудников, назначенных членами таких миссий (т.е. подразделений, ответственных за решение кадровых вопросов, вопросов медицинского обслуживания, организации поездок и транспорта), поскольку им приходится в сжатые сроки

/...

выполнять возложенные на них задачи. Это в свою очередь отрицательно сказывается на деятельности основных подразделений вследствие того, что первоочередное значение уделяется миротворческим и политическим миссиям.

В. Углубленные оценки, 1984-1991 годы

1. Образцы рекомендаций

13. Помимо докладов о ходе работы и проводимых на трехгодичной основе последующих обзоров Комитет по программе и координации (КПК) в период 1984-1991 годов рассмотрел девять докладов об углубленной оценке. Эти доклады касались следующих вопросов: финансируемая Программой развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) деятельность Организации Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО), связанная с техническим сотрудничеством в области обрабатывающей промышленности (1984 год), борьба с наркотическими средствами (1985 год), народонаселение (1986 год), электронная обработка данных и обслуживание информационных систем (1987 год), проблемы и политика в области развития (1989 год), права человека (1989 год), населенные пункты (1990 год), разоружение (1991 год) и программа по вопросам и политике в области развития Экономической комиссии для Африки (1991 год).

14. В таблице 3 ниже приводятся рекомендации, содержащиеся в четырех докладах об углубленной оценке, классифицированные по широким категориям, с указанием решений КПК, принятых по этим рекомендациям, и данных, касающихся осуществления одобренных Комитетом рекомендаций. Четыре доклада об оценке были посвящены вопросам контроля над наркотическими средствами, народонаселения, проблемам и политике в области развития и вопросам прав человека. Они были отобраны по причине наличия результатов обзоров, проводимых на трехгодичной основе.

15. Некоторые рекомендации касаются нескольких проблем, а другие представляется затруднительным включить в конкретную категорию. Однако из 115 рекомендаций, содержащихся в этих четырех докладах, в самую крупную категорию (39 рекомендаций) входят рекомендации по вопросам управления, т.е. рекомендации, касающиеся процесса осуществления и способов деятельности. Рекомендации, включенные в категорию основных рекомендаций (23), касаются таких проблем, как основные направления деятельности. Они были исключены из категории рекомендаций по вопросам планирования и оценки программ (21), которые относятся главным образом к процедурам осуществления и разработки программ.

/...

Таблица 3. Рекомендации, содержащиеся в докладах об углубленной оценке, и осуществление рекомендаций Комитета по программе и координации

(a)	(b)	Решение КПК (b)				
		(c)	(d)	(e)	(f)	(g)
Категория	Рекомендации, содержащиеся в докладах	Отклонены КПК	Без принятия мер со стороны КПК	Принято к сведению КПК	Одобрены КПК	Осуществление рекомендаций (f)
Вопросы управления	39	0	2	17	20	17
Основные вопросы	23	1	1	9	12	10
Планирование и оценка программ	21	0	0	5	16	10
Координация	15	0	0	10	5	3
Межправительственный/экспертный обзор	10	1	0	7	2	2
Ресурсы	4	0	2	2	0	-
Кадровые вопросы	3	0	0	1	2	2

2. Решения Комитета по программе и координации по докладам об оценке и осуществление принятых рекомендаций

16. Хотя категория вопросов управления является самой значительной, количество утвержденных КПК рекомендаций, входящих в эту категорию (51 процент), меньше по сравнению с числом рекомендаций, касающихся планирования и оценки программ (76 процентов). На решение КПК, возможно, влияют качество докладов об оценке и другие факторы, такие, как соображения политического характера. В ходе последних нескольких сессий Комитета некоторые делегации также отмечали, что доклады об углубленной оценке, в которых главным образом рассматриваются вопросы управления, входящие в компетенцию Генерального секретаря, не оказали им помощи в их работе. В прошлом возникала необходимость в рассмотрении вопросов, касающихся

/...

управления, поскольку практика проведения самооценки не являлась столь распространенной, как в настоящее время. В период осуществления нынешнего среднесрочного плана на период 1992-1997 годов в рамках почти всех подпрограмм будет проведена по крайней мере одна самооценка. Поэтому в ходе проведения углубленной оценки будет предусмотрено рассмотрение проблем управления на основе анализа суммарных результатов этих самооценок; в ходе углубленных оценок будут рассмотрены проблемы, которые не рассматриваются должным образом при проведении самооценок. Более подробные предложения содержатся в разделе IV настоящего доклада.

27. Что касается масштабов осуществления рекомендаций, одобренных КПК, число рекомендаций, касающихся планирования и оценки программ (63 процента), значительно меньше числа рекомендаций, рассмотренных в рамках большинства других категорий. Одной из причин этого является то, что в докладах об оценке зачастую рекомендовалось более точно определять намеченные цели и устанавливать более четкую связь между рассматриваемыми проблемами, поставленными задачами и намеченной стратегией. Однако в них не уточнялись цели, поставленные перед руководителями, и не было указано, каким образом следует устанавливать такую связь. Осуществление таких сформулированных в общих чертах рекомендаций представляет собой трудную задачу. И наоборот, по вопросам управления были сделаны конкретные рекомендации, и показатели осуществления этих рекомендаций являются более высокими (85 процентов).

18. В некоторых рекомендациях предлагалось проводить дальнейшие исследования, однако в них не содержалось конкретных предложений относительно способов проведения таких исследований. Довольно часто такие исследования требуют проведения экспертного обзора, однако руководителям не было выделено никаких дополнительных финансовых или штатных ресурсов. В будущем при поступлении просьб о проведении дальнейших изысканий или исследований в докладах об оценке будут рекомендованы методы их осуществления.

С. Обзор докладов об оценке, проводимый межправительственными или экспертными органами

1. Обзор докладов по самооценке

19. Секретариат ЮНКТАД с 1986 года представляет годовой доклад о результатах деятельности по проведению самооценки Совету по торговле и развитию и Рабочей группе по среднесрочному плану и бюджету по программам. Самый последний доклад (TD/B/1225) был рассмотрен Рабочей группой на ее девятнадцатой сессии в феврале 1990 года. В заявлениях, сделанных от имени групп В и D и Группы 77, была дана высокая оценка усилиям, предпринятым ЮНКТАД в области самооценки. На той же сессии было также принято решение о том, что будущие доклады о самооценке должны представляться на двухгодичной основе 3/. Группа по вопросам координации и оценки программ ЮНКТАД проводит независимую оценку по просьбе комитетов ЮНКТАД. Так, например, Группа представила Специальному комитету по преференциям на его восемнадцатой сессии в 1991 году доклад об оценке, озаглавленный "Оценка деятельности в области технического сотрудничества применительно ко всеобщей системе преференций и другим торговым законам" (TD/B/C.5/136). Комитет в пункте 10 своей резолюции 13 (XVIII) выразил признательность за представление этого доклада об оценке.

20. Секретариат ЭКА в 1989 и 1990 годах представлял доклады о самооценке Конференции министров ЭКА. В своей резолюции 695 (XXV) Комиссия отметила, что она рассмотрела доклад о самооценке программ в ЭКА (E/ECA/CM.16/30).

21. Департамент общественной информации Секретариата периодически представляет доклады об оценке Комитету по информации. Самый последний доклад, посвященный обзору издания "Yearbook of the United Nations" ("Ежегодник Организации Объединенных Наций") (A/AC.198/1991/6), был рассмотрен Комитетом на его тринадцатой сессии в 1991 году. Большинство делегаций положительно восприняло рекомендации, содержащиеся в данном докладе, и Комитет в пункте 1d (ii) своей резолюции II просил Генерального секретаря представить Генеральной Ассамблее на ее сорок шестой сессии доклад о прогрессе, достигнутом в осуществлении настоящей резолюции 4/. Генеральный секретарь в своем докладе по вопросам, касающимся информации (A/46/449), представил информацию о достигнутом до настоящего времени прогрессе.

22. ЮНЕП рассылает всем правительствам свой годовой доклад об оценке в качестве межсессионной документации.

23. Центр по международной торговле ЮНКТАД/ГАТТ представляет Объединенной консультативной группе доклады о результатах проведения независимой оценки. Самый последний доклад, касающийся элемента программы Центра по международной торговле: разработка новой продукции и освоение рынков (ITC/AG(XXIV)/123), был рассмотрен Группой на ее двадцать четвертой сессии в 1991 году. В ходе обсуждения в Группе основное внимание было уделено рассмотрению рекомендаций и выводов, содержащихся в данном докладе; Группа рекомендовала Центру в соответствующие сроки представить доклад о последующих мерах, рекомендованных техническим совещанием и одобренных ОКГ 5/.

24. УВКБ ежегодно представляет своему Исполнительному комитету доклад о результатах оценки деятельности по оказанию помощи. На своей сорок второй сессии Исполнительный комитет в своем решении по вопросу об оценке выразил удовлетворение в связи с резюме докладов УВКБ по оценке и просил, чтобы эти резюме по-прежнему представлялись Исполнительному комитету. Комитет просил Верховного комиссара продолжать ее усилия по обеспечению того, чтобы функции Управления по оценке подкреплялись соответствующими ресурсами, даже в периоды чрезвычайных ситуаций. Он также подтвердил свою точку зрения, что оценка, как внутренняя, так и внешняя, деятельности УВКБ, когда она осуществляется профессионально и независимо, будет содействовать повышению эффективности программ УВКБ и соответствующей экономии средств и просил Верховного комиссара обеспечить, чтобы рекомендации Центральной секции УВКБ по оценке, насколько это возможно, выполнялись и осуществлялись, и представить доклад по этому вопросу 6/.

25. В годовом докладе Генерального секретаря о деятельности Организации Объединенных Наций в области технического сотрудничества также содержится резюме результатов осуществления трехстороннего проекта по оценке, в котором бывший Департамент по техническому сотрудничеству в целях развития Секретариата принимал участие в качестве исполнительного учреждения ПРООН.

2. Обзоры докладов об углубленной оценке

26. Доклад об оценке финансируемой Программой развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) деятельности Организации Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО), связанной с техническим сотрудничеством в области обрабатывающей промышленности, был подготовлен совместно Организацией Объединенных Наций, ПРООН и ЮНИДО. Межправительственные органы провели обстоятельное рассмотрение этого доклада. В своем решении 84/15 от 29 июня 1984 года Совет управляющих ПРООН принял к сведению доклад Администратора ПРООН по вопросу о подготовке доклада по оценке и соответствующие разделы доклада Комитета по программе и координации. Экономический и Социальный Совет в разделе V своей резолюции 1984/61 A от 26 июля 1984 года предложил Совету управляющих ПРООН и Совету по промышленному развитию ЮНИДО тщательно рассмотреть рекомендации, содержащиеся в данном докладе, и утвердить и осуществить те рекомендации, которые, по оценке секретариатов ПРООН и ЮНИДО, являются практически осуществимыми. Постоянный комитет Совета по промышленному развитию принял к сведению рекомендации Экономического и Социального Совета и соображения и замечания Секретариата в отношении указанной резолюции Совета и просил Секретариат и далее представлять информацию о последующих событиях 7/. В 1985 году Администратор информировал Совет управляющих ПРООН о том, что сформулированный в документе DP/1984/68 план действий, который был одобрен Советом управляющих в его решении 84/15, соответствует основному содержанию резолюции 1984/61 Совета 8/. В этой связи докладу об оценке придавалось важное значение.

27. На своей двадцать четвертой сессии в 1987 году Секретариат в устной форме проинформировал Комиссию по народонаселению о докладе по оценке и рекомендациях, вынесенных КПК. Комиссия приняла к сведению данный доклад и рекомендации Комитета по программе и координации и просила представить Комиссии на ее двадцать пятой сессии доклад о ходе осуществления этих рекомендаций 9/. На той же сессии Комиссия была информирована о результатах обзора, проводимого раз в три года, и приняла к сведению данный доклад 10/.

28. Доклады по вопросу осуществления программы электронной обработки данных, услуг и программ по внедрению информационных систем в области контроля над наркотическими средствами и доклады по вопросам и политике в области развития межправительственным органам не представлялись.

29. Доклад по программе в области прав человека был представлен в 1990 году Комиссии по правам человека на ее сорок шестой сессии. В своем решении 1990/112 Комиссия приняла к сведению доклад и просила Генерального секретаря довести настоящий доклад до сведения всех соответствующих органов Организации Объединенных Наций и рассмотреть надлежащие меры в консультации с государствами-членами, соответствующими межправительственными организациями и специализированными учреждениями.

30. Выводы и рекомендации КПК по докладам об оценке, касающимся осуществления программ по населенным пунктам, были препровождены Комиссии по населенным пунктам на ее тринадцатой сессии в 1991 году в документе HS/C/13/14/Add.2. Комиссия не приняла никакого решения по данному докладу.

31. Что касается докладов о программе по разоружению и программе по вопросам и политике в области развития ЭКА, следует отметить, что соответствующие рекомендации КПК по этим докладом были одобрены Генеральной Ассамблеей лишь в декабре 1991 года.

32. Очередной доклад УВКБ об углубленной оценке программы в области международной защиты беженцев и оказания им помощи (E/AC.51/1991/4) был представлен Подкомитету по административным и финансовым вопросам Исполнительного комитета Программы Верховного комиссара в октябре 1991 года. По мнению одной делегации Центральная группа оценки в ходе проведения дальнейшего обзора деятельности УВКБ может провести более углубленное рассмотрение вопроса о покрытии административных расходов за счет регулярного бюджета Организации Объединенных Наций и внебюджетных средств 11/.

33. Вышеуказанная информация свидетельствует о далеко не однозначном отношении различных межправительственных и экспертных органов к докладом об оценке. Интерес, проявляемый ими к таким докладом, в значительной мере зависит от качества подготовки таких докладом и поставленных в них проблем. К числу других факторов относятся: способ доведения докладом об оценке до сведения соответствующих органов и отсутствие какого-либо специализированного органа, отвечающего за осуществление основных программ по вопросам и политике в области развития. Что касается самих докладом об углубленной оценке, соответствующим органам были представлены лишь полные тексты доклада о финансируемой ПРООН деятельности ЮНИДО, связанной с техническим сотрудничеством в области обрабатывающей промышленности, и доклада об осуществлении программы в области прав человека, а также рекомендации КПК по этим докладом; эти докладом были представлены представителем Группы оценки. На двадцать четвертой сессии Комиссии по народонаселению одна делегация отмечала необходимость уделения большего внимания вопросам, включенным в повестку дня и касающимся рассмотрения результатов, содержащихся в докладе об оценке 12/. Можно было бы улучшить процедуры представления докладом об оценке и соответствующих рекомендаций КПК другим органам. Желательно также привлекать соответствующие межправительственные и экспертные органы к рассмотрению проблем и методологии, предлагаемых в очередных докладом об оценке так, как это было сделано в связи с обсуждением очередного доклада по проблемам беженцев.

III. РЕСУРСЫ ДЛЯ ОЦЕНКИ

A. Возможности подразделений по оценке

34. В пункте 1 своей резолюции 36/228 В от 18 декабря 1981 года Генеральная Ассамблея просила Генерального секретаря укреплять системы оценки и подразделения по оценке Организации Объединенных Наций путем:

"а) конкретного изложения обязанностей и задач подразделений Организации Объединенных Наций по оценке;

б) подготовки для Генеральной Ассамблеи точных планов оценки, увязанных с процессом среднесрочного планирования и с бюджетным циклом;

/...

с) разработки руководящих принципов планирования и разработки программ и проектов для того, чтобы они лучше поддавались оценке;

д) разработки и опубликования основных норм в отношении осуществления, содержания и процесса оценки и обеспечения непрерывного определения качества результатов оценки;

е) принятия соответствующих мер для обеспечения того, чтобы результаты оценки незамедлительно и систематически использовались в процессе принятия решений по управлению и чтобы результаты и рекомендации последующих оценок претворялись в жизнь".

В этой же резолюции Ассамблея также просила Генерального секретаря представить Генеральной Ассамблее на ее тридцать восьмой сессии через Комитет по программе и координации (КПК) доклад об осуществлении пункта 1. Во исполнение данной резолюции и других соответствующих резолюций (37/234 от 21 декабря 1982 года, 38/227 А от 20 декабря 1983 года, 39/238 от 18 декабря 1984 года и 40/240 от 18 декабря 1985 года) был подготовлен ряд докладов об укреплении возможностей подразделений и систем Организации Объединенных Наций по оценке. Последний доклад такого рода был представлен Ассамблее на ее сорок первой сессии в документе A/41/670. В этом докладе сделан вывод о том, что объем выделенных средств на укрепление возможностей организационных подразделений системы Организации Объединенных Наций по оценке не соответствует той важности, которую придает Генеральная Ассамблея и Генеральный секретарь функции оценки как неотъемлемому элементу цикла планирования и программирования (пункт 13). В докладе содержится таблица с указанием утвержденных финансируемых из регулярного бюджета должностей сотрудников по вопросам оценки категории специалистов и выше в 1983 году и по состоянию на август 1986 года. Таблица 4 настоящего доклада основывается на данных таблицы, содержащейся в докладе 1986 года, и подготовлена с учетом ответов, полученных на последний контрольный вопросник, касающийся оценки.

35. Шесть организационных подразделений, за исключением Группы централизованной оценки, учредили должности, предусматривающие главным образом функции по оценке. К их числу относятся: ЭКА, ЦМТ, ЮНЕП, Международная программа Организации Объединенных Наций по контролю над наркотическими средствами (ПКНСООН), УВКБ и БАПОР. Большинство этих организаций участвует в осуществлении оперативной деятельности. Группа централизованной оценки была учреждена в 1985 году на основе слияния двух центральных подразделений по оценке, а именно групп оценки Финансового управления и Департамента по международным экономическим и социальным вопросам; до этого слияния кадровые ресурсы центральных подразделений по оценке составляли шесть должностей категории специалистов. В период 1985-1986 годов этим подразделениям были приданы четыре должности; в 1987 году был восстановлен прежний уровень (шесть должностей). Поскольку выделяемая на разовой основе для Экономической комиссии для Латинской Америки и Карибского бассейна (ЭКЛАК) должность, утвержденная на двухгодичный период 1986-1987 годов, никогда не заполнялась по причине моратория, введенного на набор кадров, а ЭКЛАК необходимо создать свою собственную систему самооценки, одна должность была временно (на 1992 год) переведена в ЭКЛАК из Группы централизованной оценки.

Таблица 4. Количество финансируемых из регулярного бюджета должностей сотрудников по вопросам оценки категории специалистов и выше в 1986, 1991 и 1992 (ориентировочные данные) годах

Раздел бюджета	1986 год	1991 год	1992 год
Раздел 13: Департамент по международным экономическим и социальным вопросам	-	1 (С-3) а/	-
Раздел 14: Департамент по техническому сотрудничеству в целях развития	- б/	2 (2 С-5) с/	2 (такое же количество, как и в 1991 году) с/
Раздел 15: ЮНКТАД	3 (Д-1, С-4, С-2) а/	3 (Д-1, С-4, С-2) а/	3 (такое же количество, как и в 1991 году) а/
Раздел 16: ЦМТ	1 (С-5)	1 (такое же количество, как и в 1986 году)	1 (такое же количество, как и в 1986 году)
Раздел 17: ЮНЕП	2 (С-5, С-4)	2 (такое же количество, как и в 1986 году)	2 (такое же количество, как и в 1986 году)
Раздел 19: Центр Организации Объединенных Наций по населенным пунктам	1 (С-4) д/	1 (С-4) а/	1 (такое же количество, как и в 1991 году) а/
Раздел 22: Международная программа Организации Объединенных Наций по контролю над наркотическими средствами	-	1 (М-4)	3 (Д-1 а/, С-4, С-3)
Раздел 23: ЭКА	2 (С-5 д/, С-4 а/)	1 (С-5) д/	1 (С-5)
Раздел 24: ЭСКАТО	-	1 (С-4)	- б/
Раздел 25: ЕЭК	-	- б/	- б/
Раздел 26: ЭКЛАК	1 (С-4) д/	-	- е/

/...

Таблица 4 (продолжение)

Раздел бюджета	1986 год	1991 год	1992 год
Раздел 27: ЭСКЗА	2 (С-5, С-4)	2 (С-5, С-3) а/	2 (такое же количество, как и в 1991 году) а/
Раздел 29 А: УВКБ	2 (М-5, М-4)	3 (М-5, 2 М-4)	3 (такое же количество, как и в 1986 году)
Раздел 29 В: БАПОР	-	3 (С-5, 2 должности, эквивалентные С-3)	3 (такое же количество, как и в 1991 году)
Раздел 31: Общественная информация	2 (Д-1, С-4) а/	3 (Д-1, С-4, С-3) а/	3 (такое же количество, как и в 1991 году) а/
Раздел 33 С: Группа централизованной оценки	4 (Д-1, С-5, С-4, С-3) ф/	6 (Д-1, С-5, 2 С-4, 2 С-3)	6 (такое же количество, как и в 1991 году) е/

Примечание: Разделы бюджета соответствуют разделам бюджета на двухгодичный период 1992-1993 годов. В будущем некоторые из этих разделов бюджета будут изменены, с тем чтобы отразить последние организационные изменения. Оценка оперативной деятельности по разделам 16 (ЦМТ), 17 (ЮНЕП), 29 А (УВКБ) и 29 В (БАПОР) финансируется исключительно из внебюджетных источников.

а/ Осуществляются другие функции помимо оценки.

б/ Определенная работа в области оценки ведется, но лишь персоналом других подразделений в качестве параллельной нагрузки.

в/ Один сотрудник класса С-5 занимается главным образом вопросами оценки проектов. Другие сотрудники уделяют вопросам оценки лишь незначительную часть своего рабочего времени.

д/ Единовременные должности.

е/ Одна должность класса С-3, временно переведенная (на 1992 год) из Группы централизованной оценки в ЭКЛАК.

ф/ См. пункт 34 настоящего доклада.

/...

36. В дополнение к резолюции 36/228 В Генеральной Ассамблее Комитет по программе и координации, в 1983 году отчасти следуя своей рекомендации об укреплении возможностей, связанных с проведением оценки, рекомендовал далее, чтобы обязанности центрального подразделения по оценке включали следующие девять функций 13/: а) разработка политики концепций и целей в области оценки; б) определение охвата системы оценки и критериев качества; с) обеспечение методологического руководства; d) обеспечение процедурного руководства, контрольных списков и схем; е) контроль за качеством и осуществлением, а также за систематическим проведением оценок, ориентированных на вопросы управления и осуществляемых руководителями программ; f) координация планирования оценок; g) обеспечение профессионального обучения и ориентация; h) обеспечение информационных услуг централизованной оценки; и i) осуществление подробной оценки для межправительственных органов.

37. Согласно выводу, содержащемуся в докладе 1986 года об укреплении возможностей подразделений и систем Организации Объединенных Наций по оценке, ресурсы, выделенные на цели оценки, оказались недостаточными для полного осуществления пункта 1 резолюции 36/228 В Генеральной Ассамблее. В 1988 году Объединенная инспекционная группа (ОИГ) подтвердила свою точку зрения, изложенную в пункте 143 своего доклада о представлении докладов о выполнении и результатах программ Организации Объединенных Наций (A/43/124), согласно которой "для обеспечения Группы централизованной оценки лишь небольшим числом сотрудников по вопросам оценки, пропорциональным числу сотрудников в других аналогичных подразделениях всей системы, в его штатном расписании необходимо предусмотреть приблизительно 15 должностей категории специалистов". Как отмечала ОИГ в пункте 129 этого же доклада, значительная часть штатных сотрудников Группы централизованной оценки занята проведением углубленных оценок для КПК. В рамках имеющихся ресурсов предпринимаются усилия по выполнению резолюции 36/228 В Генеральной Ассамблее и рекомендаций КПК по вопросам подготовки кадров и методического руководства в виде подготовки Справочника по проведению оценки. В приводимых ниже пунктах кратко рассматривается деятельность, осуществляемая в целях выполнения пункта 1 резолюции 36/228 В Генеральной Ассамблее.

38. В подпункте b содержится просьба о подготовке точных планов оценки, увязанных с процессом среднесрочного планирования и с бюджетным циклом. В период осуществления предыдущего среднесрочного плана самооценка проводилась на выборочной и экспериментальной основе. В ходе осуществления нынешнего среднесрочного плана планируется, что руководители, по крайней мере один раз, как это указано в приложении к настоящему докладу, проведут оценку почти всех подпрограмм.

39. В подпункте c содержится призыв разработать руководящие принципы планирования и разработки программ и проектов. В рамках частичного исполнения данного мандата Группа централизованной оценки всегда включала вопросы, касающиеся разработки программ в тематику учебных семинаров, которые она проводила в сотрудничестве со Службой профессиональной подготовки Управления людских ресурсов. Однако по-прежнему возникает необходимость в разработке руководящих принципов.

40. В подпункте д речь идет о разработке основных норм в отношении осуществления, содержания и процесса оценки и необходимости обеспечения непрерывного определения качества результатов оценки. В рамках частичного исполнения настоящего мандата и соответствующих рекомендаций, сделанных КПК в 1983 году, в 1986 году был опубликован Справочник Организации Объединенных Наций по проведению оценки. В ходе обзора, проведенного в 1989 году Международным учебным и научно-исследовательским институтом по улучшению положения женщин (МУНИУЖ), было установлено, что данный справочник применялся для целей оценки программ не только в подразделениях Секретариата Организации Объединенных Наций, но и в рамках всей системы Организации Объединенных Наций, причем в него вносились изменения и улучшения с учетом конкретных потребностей и накопленного опыта 14/. Однако добавление, запланированное в качестве руководства по проведению оценки деятельности общих служб, все еще не опубликовано. Необходимо также разработать руководящие принципы для проведения рабочей оценки (т.е. оценки, проводимой до начала или в ходе осуществления программ). Хотя по причине многообразного характера деятельности, осуществляемой Организацией Объединенных Наций, и возникающих в результате этого потребностей руководителей следует избегать применения строгих общих норм, Группа централизованной оценки будет по-прежнему проводить обзор результатов самооценки и стремиться к разработке единого подхода в вопросах оценки, основывающегося на опыте, накопленном в Организации.

41. В подпункте е рассматриваются меры для обеспечения того, чтобы результаты оценки незамедлительно и систематически использовались в процессе принятия решений и чтобы рекомендации последующих оценок претворялись в жизнь. Что касается углубленных оценок, предусматривается подготовка на трехгодичной основе последующего обзора результатов каждой оценки, если только КПК не примет иного решения. В двухгодичный период между рассмотрением КПК доклада об углубленной оценке и представлением обзора за трехгодичный период последующие меры в основном принимаются по инициативе руководителей программ. Что касается выводов, сделанных в ходе самооценок, в пункте 12 настоящего доклада рассматриваются проблемы, не поддающиеся контролю со стороны руководителей подпрограмм, которые требуют внимания центральных руководящих органов. Помимо этих общих проблем, в докладах о самооценке определяются различные конкретные проблемы, решение которых требует сотрудничества с другими подразделениями. И в этой связи сотрудники по вопросам оценки могут выступать в качестве координаторов, обобщающих опыт всех соответствующих подразделений.

42. Вышеуказанные соображения свидетельствуют о необходимости определения адекватности штатных ресурсов для проведения оценки в целях осуществления резолюции 36/228 В Генеральной Ассамблее, в частности в тех местах службы, где в настоящее время штатным расписанием не предусмотрены должности сотрудников по вопросам оценки. В этой связи следует отметить, что Генеральный секретарь информировал Генеральную Ассамблею на ее сорок шестой сессии о том, что он намерен представить Генеральной Ассамблее на ее сорок седьмой сессии через КПК настоящий доклад об укреплении всех возможностей, связанных с проведением оценки 15/.

В. Ресурсы для самооценки

43. Сто двадцать два подразделения (во многих случаях на уровне отделов) представили ответы на контрольный вопросник о системе самооценки. Сорок подразделений сообщили о том, что они не испытывали никаких трудностей, связанных с проведением самооценки; 32 подразделения не ответили на соответствующий вопрос. Пятьдесят подразделений указали, что в ходе самооценки они столкнулись с определенными трудностями. По оценке 38 из числа этих 50 подразделений основные трудности, связанные с проведением самооценки, заключались в отсутствии адекватных ресурсов для оценки, что помешало им провести всеобъемлющие оценки или более углубленный анализ проблем.

44. Учреждения, занимающиеся оперативной деятельностью, как правило, предусматривают ресурсы на цели оценки в бюджетах по программам или проектам. Так, например, Детский фонд Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ) предусматривает в бюджете межрегиональных и региональных программ ресурсы на цели оценки 16/. ПРООН предусматривает специальные средства в качестве обязательных ресурсов в рамках бюджета по отдельным проектам для проведения среднесрочной и окончательной оценки за счет средств, предусмотренных в рамках ориентировочных плановых заданий (ОПЗ) 17/.

45. Расходы, связанные с проведением самооценки, как правило, не указываются в виде отдельной статьи в рамках регулярного бюджета Организации Объединенных Наций.

IV. ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

А. Краткое изложение основных выводов

46. Как отмечено в разделе II настоящего доклада, доля подпрограмм, охваченных оценкой в период 1986-1991 годов, была незначительной в большинстве организационных подразделений. Самооценка как полезный инструмент в области управления все еще не получила широкого признания. Некоторые руководители все еще испытывают чувство замешательства в том, что касается концепций, оценки и планирования. Кроме того, необходимо продолжать процесс подготовки кадров по вопросам, касающимся методов оценки. Однако в некоторых областях достигнут определенный прогресс, в частности в тех организационных подразделениях, где оценка проводится сотрудниками этих подразделений и в области оценки определенных результатов деятельности (например, публикаций и подготовки кадров) и процесса осуществления программ. Многие доклады о самооценке в этих областях включают конкретные рекомендации для принятия мер, которые в случае их полного осуществления могут привести к значительному повышению эффективности подпрограмм. Эти доклады свидетельствуют о том, что самооценка является действенным инструментом. Однако руководители также сталкиваются с проблемами, не поддающимися их контролю. Необходимо, чтобы соответствующие подразделения или органы рассмотрели эти проблемы, и в этом деле специалисты по оценке могут играть стимулирующую роль.

/...

47. Вопросы управления на уровне оперативной деятельности могут рассматриваться в ходе самооценок, однако основополагающие вопросы, в том числе более широкие вопросы управления, такие, как цели и стратегии, не могут быть должным образом рассмотрены на этом уровне. Поэтому в ходе углубленных оценок необходимо по-прежнему концентрировать внимание на этих более широких вопросах.

48. Что касается обзора докладов по оценке, проводимого межправительственными или экспертными органами, можно сделать следующие выводы: лишь незначительное число организационных подразделений представили доклады по вопросу самооценки своим руководящим органам, которые выразили признательность за предпринятые ими усилия по проведению оценки. Однако межправительственные и экспертные органы, которым были представлены соответствующие доклады по оценке и рекомендации КПК, продемонстрировали различную степень заинтересованности в проведении углубленных оценок. Одна из возможных причин таких различий - различные способы представления этих докладов и рекомендаций КПК. В двух случаях повестка дня предусматривала рассмотрение докладов об углубленной оценке, и полные тексты этих докладов об углубленной оценке были препровождены соответствующим специализированным межправительственным органам вместе с рекомендациями КПК, причем эти доклады были представлены представителем Группы централизованной оценки. В этих случаях соответствующие руководящие органы приняли конкретные решения. Поэтому необходимо совершенствовать процедуры представления докладов об оценке и соответствующих рекомендаций КПК другим органам и на начальном этапе проведения углубленной оценки более активно привлекать их к рассмотрению проблем и методологии, предлагаемых в очередных докладах об оценке.

49. В разделе III показано, что число организационных подразделений, в которых учреждены штатные должности сотрудников по вопросам оценки, значительно не изменилось в период 1986-1992 годов. Расходы, связанные с проведением оценки, как правило, не предусматриваются и не указываются отдельно по каждой программе в рамках регулярного бюджета Организации Объединенных Наций; иные процедуры применяются в учреждениях, занимающихся осуществлением оперативной деятельности, таких, как ЮНИСЕФ и ПРООН. Как отмечается в докладе 1986 года об укреплении возможностей по оценке в Организации Объединенных Наций и как об этом свидетельствует накопленный с тех пор опыт, ресурсы, выделяемые на цели оценки, являются недостаточными для полного осуществления пункта 1 резолюции 36/228 В Генеральной Ассамблеи об укреплении систем оценки и подразделений по оценке Организации Объединенных Наций.

50. Кроме того, отмечается, что другие методы оценки, связанные с определением эффективности деятельности организаций, такие, как проверка, приобретают все более важное значение. Поэтому необходимо обеспечивать их координацию не только для того, чтобы избежать дублирования функций, но и для согласования различных подходов в целях содействия повышению эффективности деятельности организаций и обеспечения полного охвата.

51. В связи с тем, что оценки, ориентированные на вопросы управления, в меньшей степени подходят для решения проблем, с которыми сталкиваются директивные органы, признано необходимым поддерживать определенное равновесие при проведении оценок, ориентированных на вопросы управления, и традиционных внешних оценок.

В. Рекомендации

1. Общие замечания

52. В целях повышения эффективности разработки программ оценка будет более активно применяться на этапе разработки программ. В соответствии с подпунктом с пункта 1 резолюции 36/228 В будут разработаны руководящие принципы планирования и разработки программ и проектов. Будет также опубликовано пересмотренное Руководство по оценке, в котором будут рассмотрены все вопросы, упомянутые в пункте 54 ниже, и методы оценки результатов деятельности общих служб.

2. Самооценки

53. Руководителей программ должны беспокоить не только вопросы, касающиеся реализации программ, но и достигнутые результаты. Тем не менее в ходе самооценки основное внимание обязательно будет уделяться качественным параметрам программ, т.е. в первую очередь будет проводиться оценка с целью повышения эффективности программ. Большой акцент будет сделан на потребностях в области оценки. Методы сбора информации для проведения самооценки будут включать методы более углубленного анализа по сравнению с оценкой, проводимой в настоящее время большинством подразделений, включая проводимые с использованием телефонной связи обследования и поиск информации в компьютеризованных базах данных.

54. Подготовку по вопросам оценки следует проводить в рамках всеобъемлющей программы по совершенствованию методов управления. Подготовка кадров по вопросам самооценки, осуществляемая Группой централизованной оценки, будет охватывать все из вышеуказанных вопросов, а именно: разработку программ, концепции оценки качественных параметров, оценку существующих потребностей и методы сбора информации.

55. Специалисты по оценке будут принимать более активное участие в оказании содействия руководителям в разработке программ и повышении их эффективности и будут играть стимулирующую роль в решении проблем, не поддающихся контролю со стороны руководителей программ.

3. Углубленные оценки

56. В ходе углубленных оценок внимание будет по-прежнему концентрироваться на вопросах, перечисленных в соответствующих правилах и положениях, однако они могут также включать вопросы, касающиеся адекватности планирования программ и систем самооценки, координации, использования ресурсов, и другие основополагающие вопросы. В ходе проведения углубленных оценок по-прежнему будут применяться традиционные методы внешней оценки.

57. В докладах об углубленной оценке будут содержаться рекомендации, предусматривающие, в случае необходимости, пересмотр целей и стратегий в рамках программ, по которым проводится оценка. В докладах об оценке будут также предложены способы осуществления содержащихся в них рекомендаций, с тем чтобы КПК мог принять решения по рекомендациям, которые могут иметь финансовые последствия. Кроме того, в докладах об углубленной оценке будут определены вопросы, касающиеся повышения эффективности в области управления, в целях их подробного рассмотрения другими подразделениями, такими, как Консультативно-управленческая служба, Отдел внутренней ревизии, Отдел электронных служб (см., например, пункт 12 настоящего доклада).

4. Ресурсы для оценки

58. В резолюции 38/227 Генеральная Ассамблея вновь подтвердила необходимость укрепления возможностей подразделений и систем Организации Объединенных Наций по вопросам оценки, в частности в региональных комиссиях, в соответствии со сметой Генерального секретаря, содержащейся в его докладе (A/C.5/38/11). К числу организационных подразделений, чьи возможности по оценке нуждаются в укреплении, относятся бывший Департамент по международным экономическим и социальным вопросам, ЭСКАТО, ЭКЛАК, ЭКА, ЮНКТАД, ЦНПООН и Управление общего обслуживания. Из числа этих подразделений лишь в ЮНКТАД и ЭКА в настоящее время учреждены должности сотрудников по вопросам оценки.

59. Для полного осуществления резолюции 36/228 В Генеральной Ассамблеи необходимо укрепить возможности, связанные с оценкой как на уровне центральных учреждений, так и на региональном уровне. Соответствующие предложения будут представлены в контексте предлагаемого бюджета на двухгодичный период 1994-1995 годов и последующие двухгодичные периоды.

5. Координация мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности организации

60. Будет осуществляться более широкая координация деятельности подразделений, основная задача которых состоит в повышении эффективности деятельности организаций. К числу этих подразделений относятся Группа централизованной оценки, Центральное контролирующее подразделение, Отдел планирования программ и составления бюджета по программам, Отдел внутренней ревизии и Консультативно-управленческая служба в Центральных учреждениях, а также аналогичные подразделения, базирующиеся в других местах.

6. Меры, требующие особого внимания со стороны специализированных руководящих органов

61. В целях повышения заинтересованности функциональных органов в проведении углубленной оценки и будут предприняты усилия для обеспечения более активного участия специализированных руководящих органов в процессе оценки. Участие таких органов имеет особо важное значение в том, что касается пересмотра целей и стратегий программ, по которым проводится оценка. Если Председатель КПК

/...

будет официально запрашивать замечания по докладам, касающимся оценки, у председателей соответствующих органов, а не у соответствующих подразделений секретариата, это может содействовать повышению заинтересованности таких органов.

62. Решающее значение может иметь четко изложенная точка зрения государств-членов по вопросу о деятельности, осуществляемой Секретариатом. Однако в докладах специализированных органов содержится различная оценка деятельности Секретариата. Генеральная Ассамблея, возможно, пожелает обратиться ко всем специализированным руководящим органам с просьбой более обстоятельно изложить свою точку зрения по вопросу о деятельности соответствующего(ших) подразделения(ий) Секретариата.

С. График проведения углубленных оценок

63. В таблице 5 указаны темы углубленных оценок в период 1979-1992 годов и оценок, запланированных на период 1993-1995 годов. Такой график необходим для проведения углубленных оценок в течение последнего двухгодичного периода осуществления нынешнего среднесрочного плана на период 1996-1997 годов.

Таблица 5: Окончательный перечень углубленных оценок, 1979-1995 годы

1979 год	Транснациональные корпорации
1980 год	Обрабатывающая промышленность
1982 год	Ресурсы полезных ископаемых
1983 год	Деятельность Департамента общественной информации
1984 год	Финансируемая ПРООН деятельность ЮНИДО, связанная с техническим сотрудничеством в области обрабатывающей промышленности
1985 год	Контроль над наркотическими средствами
1986 год	Народонаселение
1987 год	Электронная обработка данных и информационные системы
1989 год	Вопросы и политика в области развития Права человека
1990 год	Населенные пункты
1991 год	Разоружение Программа ЭКА по вопросам и политике в области развития
1993 год	УВКБ
1994 год	Социальное развитие
1995 год	БАПОР (будет утверждена КПК в 1993 году) 18/

64. Ниже приводится список программ, в отношении которых в прошлом углубленная оценка не проводилась: добрые услуги и установление мира, поддержание мира, исследования и сбор информации (программа 1); политические вопросы и дела Совета Безопасности (программа 2); политические вопросы и дела Генеральной Ассамблеи и секретариатское обслуживание (программа 3); специальные политические вопросы, опека, деколонизация (программа 4); вопрос о Палестине (программа 5); ликвидация апартеида (программа 6); использование космического пространства в мирных целях (программа 8); международное право (программа 9); морское право и вопросы океана (программа 10); международное сотрудничество в целях экономического и социального развития - общие вопросы и политика, включая координацию (программа 11); международная торговля (программа 13, в прошлом была проведена оценка подпрограмм в области обрабатывающей промышленности и передачи технологии); финансирование развития, потоки ресурсов и внешняя задолженность (программа 14); наименее развитые, не имеющие выхода к морю и островные развивающиеся страны и специальные программы (программа 15); окружающая среда (программа 16); природные ресурсы (программа 19, в прошлом была проведена оценка подпрограммы "Ресурсы полезных ископаемых"); энергетика (программа 20); государственно-административная деятельность и финансы (программа 21); и статистика (программа 24; некоторые результаты деятельности рассматривались в ходе углубленной оценки программы по народонаселению); и Африка: критическое экономическое положение, подъем и развитие.

65. Что касается региональных программ, подпрограммы по следующим вопросам не были охвачены углубленной оценкой: продовольствие и сельское хозяйство; вопросы моря; наименее развитые, не имеющие выхода к морю и островные развивающиеся страны; государственное управление и финансы; окружающая среда; промышленное развитие; международная торговля и финансирование в целях развития; природные ресурсы; энергетика; транспорт и связь; статистика; и туризм.

66. Комитет по программе и координации, возможно, пожелает использовать приведенную выше информацию при вынесении рекомендаций, касающихся проведения углубленных оценок в 1996 и 1997 годах.

Примечания

1/ Официальные отчеты Генеральной Ассамблеи, сорок шестая сессия, Дополнение № 16 (A/46/16), пункт 478.

2/ Alain J. Barbarie, "Evaluating Government R&D: Beyond 'quality of reserch'" in Joseph S. Wholey, Mark A. Abramson and Christopher Bellavita, Performance and credibility: Developing excellence in public and nonprofit organizations (Lexington, MA (United States of America) and Toronto (Canada): D. C. Heath and Company, 1986), p. 112.

/...

3/ Официальные отчеты Совета по торговле и развитию, тридцать шестая сессия, часть вторая, Дополнение № 6 (TD/B/1250; TD/B/WP/69, пункты 16, 19-20, 33 и приложение I (пункт 6).

4/ Официальные отчеты Генеральной Ассамблеи, сорок шестая сессия, Дополнение № 21 (A/46/21), пункт 68.

5/ "Доклад Объединенной консультативной группы по международному торговому центру ЮНКТАД/ГАТТ о работе ее двадцать четвертой сессии (ITC/AG (XXIV)/128), пункты 103-106.

6/ Добавление к докладу Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев (Официальные отчеты Генеральной Ассамблеи, сорок шестая сессия, Дополнение № 12 A (A/46/R/Add.1), пункт 2).

7/ "Доклад Генерального секретаря об осуществлении рекомендаций, вынесенных Комитетом по программе и координации на его двадцать четвертой сессии в отношении финансируемой Программой развития Организации Объединенных Наций деятельности ЮНИДО, связанной с техническим сотрудничеством в области обрабатывающей промышленности" (E/AC.51/1987/3), пункт 13.

8/ Там же, пункт 40.

9/ Официальные отчеты Экономического и Социального Совета, 1987 год, Дополнение № 3 (E/1987/16; E/CN.9/1987/7, пункты 109-112.

10/ Там же, 1989 год, Дополнение № 6 (E/1989/24; E/CN.9/1987/7, пункт 108.

11/ "Доклад Подкомитета по административным и финансовым вопросам" (EC/SC.2/1991/CRP.23), пункт 9.

12/ Официальные отчеты Экономического и Социального Совета 1987 год, Дополнение № 3 (E/1987/16; E/CN.9/1987/7, пункт 112).

13/ Официальные отчеты Генеральной Ассамблеи, тридцать восьмая сессия, Дополнение № 38 (A/38/38), Часть I, пункт 189.

14/ Доклад директора Института о консультативном совещании по вопросам разработки методологии оценки программ и проектов, касающихся роли женщин в процессе развития (INSTRAW/BT/1990/CRP.1), пункты 29 и 31.

15/ Записка Генерального секретаря о возможностях по оценке Экономической комиссии для Африки (A/C.5/46/37), пункт 12.

16/ См. "Межрегиональный фонд для разработки, содействия осуществлению и оценки программ" (E/ICEF/1991/P/L.37) и "Поддержка на региональном уровне в целях разработки, содействия осуществлению и оценки программ" (E/ICEF/1991/P/L.38).

17/ Проект доклада Постоянного комитета по вопросам программ о его межсессионном совещании, состоявшемся во время тридцать восьмой сессии Совета управляющих (DP/1991/SCPM/L.4), пункт 76.

18/ Официальные отчеты Генеральной Ассамблеи, сорок пятая сессия, Дополнение № 16 (A/45/16), пункт 363. Данный пункт гласит: "Комитет принял к сведению доклад (записка Генерального секретаря об оценке программы в области защиты беженцев и оказания им помощи (E/AC.51/1990/7) при том понимании, что промежуточный доклад об оценке деятельности БАПОР будет представлен Комитету в 1993 году, и в это же время будет принято решение об окончательном докладе о деятельности БАПОР".

ПРИЛОЖЕНИЕ

Самооценка, подлежащая проведению в период 1992-1997 годов

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка		
		1992-1993 годы	1994-1995 годы	1996-1997 годы
ОСНОВНАЯ ПРОГРАММА I. ПОДДЕРЖАНИЕ МИРА И БЕЗОПАСНОСТИ, РАЗОРУЖЕНИЕ И ДЕКОЛОНИЗАЦИЯ				
<u>Программа 1</u>				
Добрые услуги и установление мира, поддержание мира, исследования и сбор информации	3. Исследования и сбор информации	X	X	X
<u>Программа 2</u>				
Политические вопросы и дела Совета Безопасности	1. Деятельность Совета Безопасности и политических комитетов	X		
	2. Деятельность, связанная с политическими вопросами и вопросами безопасности		X	
<u>Программа 3</u>				
Политические вопросы и дела Генеральной Ассамблеи и секретариатское обслуживание	1. Политические вопросы		X	
	2. Дела Генеральной Ассамблеи		X	
	3. Дела Экономического и Социального Совета и секретариатское обслуживание		X	

/...

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка		
		1992-1993 годы	1994-1995 годы	1996-1997 годы
<u>Программа 4</u>				
Специальные политические вопросы, опека и деколонизация	1. Специальные политические вопросы и региональное сотрудничество		X	
	2. Опека и деколонизация		X	
<u>Программа 5</u>				
Вопрос о Палестине	1. Вопрос о Палестине: осуществление палестинским народом его неотъемлемых прав		X	
<u>Программа 6</u>				
Ликвидация апартеида	1. Оказание содействия в осуществлении международных действий против апартеида и их координация	X		
	2. Распространение информации против апартеида	X		
<u>Программа 7</u>				
Разоружение	1. Рассмотрение и обсуждение		X	
	2. Публикации, информация и Всемирная кампания за разоружение		X	
	3. Наблюдение, анализ и исследования			X
	4. Помощь развивающимся странам в вопросах разоружения: региональные центры; стипендии, подготовка кадров и консультативные услуги			X

Двухгодичный период, в который
будет проводиться самооценка
 1992-1993 1994-1995 1996-1997

Программа Подпрограмма годы годы годы

Программа 8

Использование косми- ческого пространства в мирных целях	1. Использование косми- ческого пространства в мирных целях	X
--	---	---

ОСНОВНАЯ ПРОГРАММА II.
 ИМПЛЕМЕНТАЦИЯ, КОДИФИКА-
 ЦИЯ И ПРОГРЕССИВНОЕ РАЗ-
 ВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО
 ПРАВА

Программа 9

Международное право	1. Общее руководство, управление и коор- динация деятельности по предоставлению юридических консуль- таций и услуг Орга- низации Объединенных Наций в целом	X
	2. Хранение, регистра- ция и опубликование договоров	X
	3. Прогрессивное разви- тие и кодификация международного права	X
	4. Предоставление общих юридических услуг органам и программам Организации Объеди- ненных Наций	X
	5. Прогрессивное согла- сование и унификация права международной торговли	X

/...

		<u>Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка</u>		
<u>Программа</u>	<u>Подпрограмма</u>	<u>годы</u>	<u>годы</u>	<u>годы</u>
		1992-1993	1994-1995	1996-1997
<u>Программа 10</u>				
Морское право и вопросы океана	1. Содействие единообразно- му и последовательному применению Конвенции Ор- ганизации Объединенных Наций по морскому праву и предоставление консуль- таций и информации госу- дарствам			X
	2. Содействие разработке по- литики в вопросах, связан- ных с морем, и комплексно- му рациональному использо- ванию ресурсов океана го- сударствами в контексте всеобъемлющего режима океана			X
	3. Поддержка организаций в рамках системы Организации Объединенных Наций и согла- сование деятельности в во- просах, связанных с морем, в контексте Конвенции	X		
	4. Обслуживание Подготовитель- ной комиссии для международ- ного органа по морскому дну и Международного трибунала по морскому праву и оказание помощи будущим Органу и Трибуналу			X
	5. Обслуживание Комиссии по границам континентального шельфа, создаваемой в со- ответствии с Конвенцией, и других межправительствен- ных органов и выполнение дополнительных функций Ге- нерального секретаря по Конвенции			X

/...

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка		
		1992-1993	1994-1995	1996-1997

ОСНОВНАЯ ПРОГРАММА III.
 МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИ-
 ЧЕСТВО В ЦЕЛЯХ ЭКОНОМИ-
 ЧЕСКОГО И СОЦИАЛЬНОГО
 РАЗВИТИЯ

Программа 11

Общие вопросы и поли- тика, включая коорди- нацию	1. Непрерывный анализ глобальных экономи- ческих и социальных вопросов			X
	2. Оперативная деятель- ность			X
	3. Межучрежденческая коррдинация			X
	4. Общая координация дея- тельности Организации Объединенных Наций в экономическом и соци- альном секторах и ру- ководство ею			X
	5. Координация политики и мероприятий в области борьбы с голодом во всем мире		X	

Программа 45

Африка: критическое экономическое положе- ние, подъем и разви- тие	1. Мобилизация ресурсов			X
	2. Контроль, оценка осу- ществления программ действий, включая их финансовые аспекты, и последующие мероприятия			X
	3. Кампания за всеобщую ин- формированность о крити- ческом экономическом по- ложении в Африке			X

/...

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка		
		1992-1993	1994-1995	1996-1997
		ГОДЫ	ГОДЫ	ГОДЫ
ОСНОВНАЯ ПРОГРАММА IV. МЕЖДУНАРОДНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В ЦЕЛЯХ РАЗВИТИЯ				
<u>Программа 12</u>				
Глобальные вопросы и политика в области развития	1.	Непрерывный анализ и оценка текущих глобальных экономических вопросов и политики		X
	2.	Проблемы и перспективы комплексного развития		X
	3.	Внешняя задолженность и развитие		X
	4.	Мобилизация финансовых ресурсов, налогообложение и предпринимательство	X	
	5.	Перспективы развития и своевременное выявление возникающих проблем		X
	6.	Развитие и окружающая среда	X	
	7.	Общесистемный анализ конкретных областей в рамках экономических и социальных программ		X
	8.	Межорганизационное сотрудничество	X	
	9.	Планирование и политика в области комплексного развития	X	

/...

Программа	Подпрограмма	Двухгодовой период, в который будет проводиться самооценка		
		1992-1993 годы	1994-1995 годы	1996-1997 годы
	10. Планирование и координация международного сотрудничества (включая программирование по странам)			X
	11. Разработка и осуществление новых межсекторальных программ			X
<u>Программа 13 а/</u>				
Международная торговля	1. Протекционизм и доступ на рынки		X	
	2. Структурная перестройка и расширение торговли		X	
	3. Межсекторальные вопросы		X	
	4. Передача технологии		X	
	5. Торговля между странами с различными социально-экономическими системами б/		X	
	6. Сырьевые товары		X	
	7. Экономическое сотрудничество между развивающимися странами	X		
	8. Морские смешанные перевозки	X		
	9. Регулирование потоков данных и упрощение торговли	X		

/...

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка		
		1992-1993 годы	1994-1995 годы	1996-1997 годы
	10. Учрежденческая инфра- структура, включая торгово-промышленные организации, занимаю- щиеся стимулировани- ем торговли и разви- тием экспорта			X
	11. Изучение товарной номенклатуры и конъюнктуры рынка, их развитие и методы стимулирования			X
	12. Импортные операции и методы	X		
	13. Развитие людских ре- сурсов для стимулиро- вания торговли		X	
<u>Программа 14 а/</u>				
Финансирование раз- вития, потоки ресур- сов и внешняя задол- женность	1. Внешнее финансирование и международные валют- ные проблемы			X
	2. Проблемы задолженности и развития развивающих- ся стран			X
	3. Взаимозависимость и межсекторальная помощь			X
	4. Страхование	X		
<u>Программа 15 а/</u>				
Наименее развитые, не имеющие выхода к морю и островные развиваю- щиеся страны и специ- альные программы	1. Наименее развитые страны		X	
	2. Не имеющие выхода к морю и островные развивающие- ся страны и специальные программы		X	

/...

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка		
		1992-1993 ГОДЫ	1994-1995 ГОДЫ	1996-1997 ГОДЫ
<u>Программа 16</u>				
Окружающая среда	1. Атмосфера			X
	2. Водные ресурсы	X		
	3. Экосистемы суши			X
	4. Океаны			X
	5. Литосфера	X		
	6. Населенные пункты и окружающая среда	X		
	7. Здоровье и условия жизни человека		X	
	8. Энергетика, промыш- ленность и транспорт		X	
	9. Оценка состояния окружающей среды			X
	10. Меры по рациональ- ному использованию окружающей среды		X	
	11. Осведомленность о проблемах окружающей среды			X
	12. Глобальное и регио- нальное сотрудни- чество		X	
<u>Программа 17</u>				
Наука и техника в целях развития	1. Создание внутренних потенциалов и моби- лизация ресурсов	X		

/...

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка		
		1992-1993 годы	1994-1995 годы	1996-1997 годы
	2.	Система оповещения о новейших технологи- ческих достижениях	X	
	3.	Координация и согла- сование деятельности системы Организации Объединенных Наций в области науки и техники	X	
	4.	Информационные службы	X	
<u>Программа 18</u>				
Народонаселение	1.	Анализ демографичес- ких переменных на мировом уровне	X	
	2.	Демографические про- гнозы по миру в целом	X	
	3.	Политика в области народонаселения и социально-экономи- ческое развитие	X	
	4.	Наблюдения, обзор и оценка, координация и распространение демографической информации		X
	5.	Техническое сотруд- ничество в области народонаселения		
<u>Программа 19</u>				
Природные ресурсы	1.	Координация в облас- ти водных ресурсов	X	

/...

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка			
		1992-1993	1994-1995	1996-1997	
		ГОДЫ	ГОДЫ	ГОДЫ	
	2.	Освоение и рациональное использование водных ресурсов	X		
	3.	Ресурсы полезных ископаемых		X	
	4.	Съемка, картографирование и международное сотрудничество в области картографии	X		
<u>Программа 20</u>					
Энергетика					
	1.	Контроль и анализ глобальных энергетических тенденций и перспектив и их воздействие на развитие		X	
	2.	Содействие разведке и освоению энергетических ресурсов в развивающихся странах		X	
	3.	Содействие освоению и использованию новых и возобновляемых источников энергии		X	
	4.	Оценка и разведка энергетических ресурсов		X	
	5.	Планирование и управление в области энергетики	X		
	6.	Разработка и передача технологии в целях эксплуатации важнейших энергетических ресурсов			X

/...

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка		
		1992-1993 годы	1994-1995 годы	1996-1997 годы
<u>Программа 21</u>				
Государственно- административная деятельность и финансы	1. Наблюдение за тенден- циями и изменениями в управлении государст- венным сектором	X		
	2. Эффективные структур- ные и организационные механизмы и методы, касающиеся государст- венного управления и производительности		X	
	3. Подготовка и развитие людских ресурсов для государственного управления			X
	4. Эффективные бюджетные системы и мобилизация ресурсов в целях развития		X	
	5. Обеспечение более эффективного управле- ния финансами в госу- дарственном секторе			X

Программа 22

Населенные пункты

- | | | | |
|--|---|---|--|
| 1. Глобальные вопросы и
стратегии | | X | |
| 2. Национальная политика
и механизмы | | X | |
| 3. Комплексное управле-
ние населенными
пунктами | | X | |
| 4. Финансовые ресурсы | X | | |

/...

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка		
		1992-1993 годы	1994-1995 годы	1996-1997 годы
	5. Землепользование		X	
	6. Развитие и эксплуатация инфраструктуры		X	
	7. Строительство жилья		X	
	8. Строительный сектор		X	

Программа 23

Транснациональные
 корпорации

- | | | | |
|---|---|---|---|
| 1. Обеспечение разработки эффективного кодекса поведения и других международных договоренностей и соглашений, касающихся транснациональных корпораций | | X | |
| 2. Сведение к минимуму негативных последствий деятельности транснациональных корпораций и увеличение их вклада в процесс развития | X | | |
| 3. Укрепление возможностей принимающих развивающихся стран в решении вопросов, связанных с транснациональными корпорациями | | | X |

Программа 24

Статистика

- | | | | |
|--|--|---|--|
| 1. Разработка статистических концепций и методов для использования государствами-членами | | X | |
|--|--|---|--|

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка		
		1992-1993 годы	1994-1995 годы	1996-1997 годы
	2.	Применение современной техники при сборе, обработке и распространении комплексной статистической информации		X
	3.	Сбор, компиляция и распространение международных статистических данных		X
	4.	Координация международных статистических программ	X	
	5.	Обеспечение технического сотрудничества в области статистики и обработки статистических данных	X	

**ОСНОВНАЯ ПРОГРАММА V.
 МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО
 В ЦЕЛЯХ СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ**

Программа 25

Глобальные социальные вопросы и политика	1.	Анализ возникающих социальных вопросов		X
	2.	Разработка, планирование и координация социальной политики		X
	3.	Семьи в процессе развития		X

Программа 26

Интеграция социальных групп	1.	Вовлечение молодежи в процесс развития		X
-----------------------------	----	--	--	---

/...

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка		
		1992-1993 ГОДЫ	1994-1995 ГОДЫ	1996-1997 ГОДЫ
	2.			X
	3.			X
<u>Программа 27</u>				
Улучшение положения женщин	1.			X
	2.			X
	3.			X
	4.			X
<u>Программа 28</u>				
Международный контроль над наркотическими средствами с/				
<u>Программа 29</u>				
Предупреждение пре- ступности и уголовное правосудие	1.			X
	2.			X
	3.			X

/...

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка		
		1992-1993 годы	1994-1995 годы	1996-1997 годы
ОСНОВНАЯ ПРОГРАММА VI. РЕГИОНАЛЬНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В ЦЕЛЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОГО И СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ				
<u>Программа 30</u>				
Региональное сотрудни- чество в целях раз- вития в Африке	1. Вопросы и политика в области развития	X		X
	2. Экономическое сотруд- ничество и интеграция		X	
	3. Развитие сельского хозяйства и сельских районов			X
	4. Вопросы моря		X	
	5. Наименее развитые, не имеющие выхода к моря и островные развивающиеся страны		X	
	6. Государственное упра- вление и бюджетно- финансовые вопросы			X
	7. Социальное развитие	X		
	8. Улучшение положения женщин			X
	9. Окружающая среда и развитие	X		
	10. Населенные пункты			X
	11. Промышленное развитие		X	

/...

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка		
		1992-1993 ГОДЫ	1994-1995 ГОДЫ	1996-1997 ГОДЫ
	12. Развитие торговли и сотрудничество в области торговли			X
	13. Валютно-финансовая политика и стратегии		X	
	14. Урегулирование проблемы внешнего долга Африки	X		
	15. Природные ресурсы	X		
	16. Энергетика, включая новые и возобновляемые источники энергии	X		
	17. Наука и техника в целях развития		X	
	18. Народонаселение	X		
	19. Транспорт и связь		X	
	20. Туризм			X
	21. Развитие статистики		X	

Программа 31

Региональное сотрудничество в целях развития в Азии и районе Тихого океана с/

Программа 32

Региональное сотрудничество в целях развития в Европе

1. Вопросы и политика в области развития X

/...

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка		
		1992-1993 годы	1994-1995 годы	1996-1997 годы
	2. Продовольствие и сель- ское хозяйство (вклю- чая лесную продукцию)	X		
	3. Окружающая среда		X	
	4. Населенные пункты	X		
	5. Промышленное развитие	X		
	6. Международная торго- вля и финансирование развития	X		
	7. Энергетика	X		
	8. Наука и техника	X		
	9. Транспорт, связь и туризм		X	
	10. Статистика	X		

Программа 33

Региональное сотруд-
ничество в целях
развития в регионе
Латинской Америки и
Карибского
бассейна d/

Программа 34

Региональное сотруд-
ничество в целях
развития в Западной
Азии

1. Продовольствие и сельское хозяйство		X	
2. Вопросы и политика в области развития		X	
3. Окружающая среда		X	
4. Населенные пункты			X

/...

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка		
		1992-1993 годы	1994-1995 годы	1996-1997 годы
	5. Промышленное развитие	X		
	6. Международная торговля и финансирование развития			X
	7. Природные ресурсы	X		
	8. Вопросы энергетики			X
	9. Народнонаселение		X	
	10. Государственное управление и финансы	X		
	11. Наука и техника			
	12. Социальное развитие и обеспечение			
	13. Участие женщин в развитии		X	
	14. Статистика			X
	15. Транспорт и связь			X

**ОСНОВНАЯ ПРОГРАМА VII.
 ПРАВА ЧЕЛОВЕКА, ОСНОВНЫЕ
 СВОБОДЫ И ГУМАНИТАРНЫЕ
 ВОПРОСЫ**

Программа 35

Поощрение и защита
 прав человека

- | | | |
|----|--|---|
| 1. | Осуществление положений международных документов и процедур | X |
| 2. | Ликвидация и предупреждение дискриминации и защита меньшинств и уязвимых групп | X |

/...

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка		
		1992-1993 годы	1994-1995 годы	1996-1997 годы

- | | | | | |
|----|--|--|---|--|
| 3. | Консультативные услуги и техническая помощь | | X | |
| 4. | Изучение, исследования и установление стандартов | | X | |

Программа 36

Международная защита беженцев и оказание им помощи e/

- | | | | | |
|----|---|--|--|--|
| 1. | Международные документы, касающиеся статуса беженцев или каким-либо иным образом защищающие интересы беженцев | | | |
| 2. | Эффективное осуществление прав беженцев | | | |
| 3. | Популяризация и распространение принципов международно-правовой защиты беженцев | | | |
| 4. | Чрезвычайные ответные меры и помощь, обслуживание и поддержка | | | |
| 5. | Долговременные решения | | | |
| 6. | Ближневосточное агентство Организации Объединенных Наций для помощи палестинским беженцам и организации работ | | | |

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка		
		ГОДЫ 1992-1993	ГОДЫ 1994-1995	ГОДЫ 1996-1997
<u>Программа 37</u>				
Помощь в случае стихийных бедствий и смягчение последствий стихийных бедствий и специальные программы чрезвычайной помощи	1. Координация помощи в случае стихийных бедствий		X	
	2. Смягчение последствий стихийных бедствий		X	
	3. Информация о стихийных бедствиях		X	
	4. Специальные программы чрезвычайной помощи <u>f/</u>			
ОСНОВНАЯ ПРОГРАММА VIII. ОБЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ				
<u>Программа 38</u>				
Общественная информация	1. Пропагандистская деятельность	X	X	X
	2. Информационная деятельность	X	X	X
ОСНОВНАЯ ПРОГРАММА IX. КОНФЕРЕНЦИОННОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ				
<u>Программа 39</u>				
Конференционное и библиотечное обслуживание	1. Услуги по редактированию и составлению официальных отчетов	X		
	2. Обслуживание заседаний, устный перевод и составление стенографических отчетов			X
	3. Письменный перевод		X	

/...

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка		
		1992-1993 годы	1994-1995 годы	1996-1997 годы
	4. Издательские услуги	X		
	5. Библиотечно-информационное обслуживание			X
ОСНОВНАЯ ПРОГРАММА X				
АДМИНИСТРАТИВНЫЕ УСЛУГИ				
<u>Программа 40</u>				
Административное руководство и управление	1. Службы внутренней ревизии	X	X	X
	4. Политика в области технических новшеств	X	X	X
<u>Программа 41</u>				
Управление людскими ресурсами	1. Планирование и анализ политики			X
	2. Набор, расстановка кадров и продвижение по службе			
	3. Управление персоналом и подготовка кадров		X	
	4. Медицинское обслуживание и помощь сотрудникам			X
<u>Программа 42</u>				
Планирование программ, составление бюджетов и финансы	1. Системы финансового управления и контроля		X	
	2. Разверстка и обработка взносов		X	

/...

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка		
		1992-1993 ГОДЫ	1994-1995 ГОДЫ	1996-1997 ГОДЫ
	3. Финансовый учет и отчетность		X	
	4. Казначейские услуги		X	
	5. Планирование программ, составление бюджетов и контроль		X	
	6. Финансовые услуги, связанные с вопросами операций по поддержанию мира		X	
	7. Консультативные услуги по оценке и управлению			X

Программа 43

Общее обслуживание

1. Охрана и безопасность	X		
2. Вспомогательное обслуживание с использованием электронной техники			X
3. Поддержка полевых операций f/			
4. Служба торговых операций, закупок и перевозок		X	
5. Эксплуатация, ремонт и строительство зданий и сооружений	X		
6. Ведение архивов и учета		X	

/...

Программа	Подпрограмма	Двухгодичный период, в который будет проводиться самооценка		
		1992-1993 годы	1994-1995 годы	1996-1997 годы
<u>Программа 44</u>				
Услуги для общественности <u>с/</u>	1. Продажа предметов филатели		X	
	2. Памятные медали и сувениры		X	
	3. Продажа изданий Организации Объединенных Наций		X	
	4. Услуги, оказываемые посетителям	X	X	X

a/ Подлежит любой корректировке, которая может потребоваться в свете результатов восьмой сессии ЮНКТАД.

b/ Сохранена в среднесрочном плане на период 1992-1997 годов только для справочных целей. (Официальные отчеты Генеральной Ассамблеи, сорок пятая сессия, Дополнение № 4 (A/45/6/Rev.1), том I.)

c/ График проведения самооценки будет подготовлен после пересмотра структуры программы в 1992 году.

d/ График проведения самооценки будет подготовлен после создания системы самооценки ЭКЛАК.

e/ Оценки на уровне подпрограмм не проводятся.

f/ Двухгодичный период для проведения самооценки будет определен позднее.
