

A

الأمم المتحدة

Distr.
GENERAL

الجمعية العامة

A/47/116
3 April 1992
ARABIC
ORIGINAL: ENGLISH

الجمعية العامة

الدورة السابعة والأربعون
البند ١٠٧ من القائمة الأولية*تخطيط البرامجتقييم البرامج في الأمم المتحدة : تقدير لأنشطة
التقييم ومقترحات لتعزيز دور التقييم

تقرير الأمين العام

المحتويات

<u>المفحة</u>	<u>الفقرات</u>	
٢	١	أولا - مقدمة
٢	٣ - ٣٣	ثانيا - أنشطة التقييم في الفترة ١٩٨٤-١٩٩١
٣	٢ - ١٢	ألف - التقييمات الذاتية في الفترة ١٩٨٦-١٩٩١
٩	١٢ - ١٨	باء - التقييمات المتعمقة في الفترة ١٩٨٤-١٩٩١
١٢	١٩ - ٣٣	جيم - استعراض الهيئات الدولية الحكومية أو هيئات الخبراء لتقارير التقييم
١٦	٣٤ - ٤٥	ثالثا - موارد التقييم
١٦	٣٤ - ٤٢	ألف - طاقة وحدات التقييم
٣٣	٤٢ - ٤٥	باء - موارد التقييم الذاتي

A/47/50 *

المحتويات (تابع)

<u>الصفحة</u>	<u>الفقرات</u>	
٢٤	٦٦ - ٤٦	رابعاً - نتائج وتوصيات
٢٤	٥١ - ٤٦	ألف - موجز النتائج الرئيسية
٢٥	٦٢ - ٥٢	باء - توصيات
٢٨	٦٦ - ٦٢	جيم - الجدول الزمني لإجراء التقييمات المتعمقة
٢٤		مرفق - التقييمات الذاتية المقرر الاضطلاع بها في الفترة ١٩٩٢-١٩٩٧

أولا - مقدمة

١ - يجمع هذا التقرير بين تقريرين مدرجين في جدول الاعمال المؤقت للدورة الثانية والثلاثين للجنة البرنامج والتنسيق هما : تقرير الأمين العام عن تعزيز دور التقييم وتطبيق نتائج التقييم على تصميم البرامج وانجازها والتوجيهات المتعلقة بالسياسة العامة ، وعن الجدول الزمني للتقييمات المتعمقة المقبلة^(١) .

ثانيا - أنشطة التقييم في الفترة ١٩٨٤-١٩٩١

الف - التقييمات الذاتية في الفترة ١٩٨٦-١٩٩١

١ - نطاق شمول التقييم الذاتي

٢ - جرى تنفيذ نظام التقييم الذاتي خلال الفترة ١٩٨٦-١٩٩١ على أساس انتقائي وتجريبي . وكانت النسبة المئوية للبرامج الفرعية المقيّمة في تلك الفترة منخفضة في معظم الكيانات التنظيمية عدا اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الاونكتاد) . فقد قامت هاتان الجهتان بتقييم أكثر من ٨٠ في المائة من برامجها الفرعية . ويبين الجدول ١ أدناه مجموع عدد البرامج الفرعية ، وعدد البرامج الفرعية المقيّمة ، والنسبة المئوية للبرامج الفرعية المقيّمة في القطاعات الأربعة . والمقرر أن يجري خلال فترة الخطة المتوسطة الأجل الحالية للفترة ١٩٩٣-١٩٩٧ تخطيط وتقييم جميع البرامج الفرعية تقريبا مرة على الأقل . أما الجدول الزمني للتقييم الذاتي للفترة ١٩٩٣-١٩٩٧ فيرد في المرفق الثاني في هذا التقرير .

الجدول ١ - البرامج الفرعية التي تناولها التقييم
الذاتي في الفترة ١٩٨٦-١٩٩١

النسبة المئوية للبرامج المقيمة	عدد المقيم منها	مجموع البرامج الفرعية	القطاع
١١	٨	٧٤	الشؤون السياسية والقانونية والإنسانية
٦٧	٢	٣	شؤون الإعلام
٤٤	١٤٧	٣٣٤	الشؤون الاقتصادية والاجتماعية
٣١	١٣	٦١	الخدمات المشتركة
٣٦	١٧٠	٤٧٣	المجموع

٢ - مناهج جمع البيانات

٣ - كانت مناهج البيانات التي يكثر استخدامها وعدد التقييمات التي تستعين بهذه المناهج هي : استعراض الوثائق والسجلات الداخلية (١٤٢) ، الاستبيانات (٦٣) ، المقابلات غير الرسمية المفتوحة (٢٣) . وهناك ٣٥ تقريرا للتقييم استخدمت اسلوبى المقابلة والاستبيان . أما المناهج الأخرى التي اتبعتها بعض الوحدات فهي : تحليلات لارقام بيع المنشورات ، وطلبات للمنشورات والخدمات الاستشارية ، وتحليل للتغطية الصحفية .

٤ - وحاول مدراء ما مجموعه ٣٦ برنامجا فرعيا استخدام بيانات الاستبيانات في التقييم . بيد أنه كثيرا ما أشير إلى قلة انخفاض نسبة الردود باعتبارها إحدى الصعوبات التي تنشأ خلال عملية التقييم الذاتي . على أن كثيرين من المديرين سلموا بأن الاستبيان أداة مفيدة ولكن دون محاولة زيادة نسبة الردود . وكان الاستثناء الوحيد هو مكتب الأمم المتحدة الإحصائي بإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية الدولية بالأمانة العامة الذي تابع استبياننا بريديا بالنسخ الإلكتروني والمكالمات الهاتفية واستطاع زيادة نسبة الردود إلى ٦٣ في المائة .

٥ - وذكر كثيرون أن نسب الردود على الاستبيانات الموجودة في المنشورات كانت منخفضة وبالتالي لم تنفر عن بيانات مثمرة . على أن شعبة السكان في اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ استخدمت هذا النوع من الاستبيان في جمع معلومات هامة عن منشوراتها . مثال ذلك أنه رغم انخفاض نسبة الردود على أحد الاستبيانات (٤٠٣ ردود) ، كانت نسبتها تضاهي كثيرا مقدار التوزيع القطري والإقليمي للمنشور الذي تناولته . وبناء على تحليلات المجيبين ، استطاعت الشعبة أن تحدد المستعملين الرئيسيين للمنشور . وكان هذا الاستبيان عاملا أساسيا في جمع معلومات عن جوانب هامة أخرى مثل تحديد مجالات الأولوية . كذلك يذكر مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية أن الردود على الاستبيانات الموضوعة في صلب منشوراته الغنية كانت مصدرا عاما جيدا لمعرفة رد الفعل . ونتائج تحليل هذه الردود مخزونة في قاعدة للبيانات بوحدة تنسيق وتقييم البرامج . وتقوم الوحدة بانتظام بتقييم عام من واقع استقصاءات القراء بناء على هذه الردود والردود على استبيانات بريدية أخرى .

٦ - ورغم انخفاض نسبة الردود ، استطاع عدد من المديرين أن يجمعوا معلومات مفيدة من الاستبيانات بطرح أسئلة محددة . بيد أنه ظلت استبيانات كثيرة ليست بها سوى أسئلة عامة في طابعها ، مثل المستوى العام لفائدة المنشور أو حلقة العمل . وهذا قد يجعل المديرين يستنتجون أن منشوراتهم أو خدماتهم مرضية للقراء . فالمعروف جيدا أن أي استقصاء للمنتجات المجانية يأتي دائما تقريبا برد ايجابي ما لم يسأل الاستبيان الاستقصائي سلسلة من الأسئلة المتغلغلة^(٣) . كما أن سلامة أخذ العينات مهمة لجعل البيانات أكثر موثوقية . لذلك يلزم الاستمرار في التدريب على وضع استبيانات وعلى أصاليب وضع العينات .

٣ - نوعية تقارير التقييم الذاتي

٧ - تأثرت كثيرا نوعية الاستنتاجات والتوصيات في تقارير التقييم الذاتي بأصاليب جمع البيانات المتبعة وبالقدرة على استخدامها بفعالية . فإذا استطاع المدير أن يسألوا أسئلة محددة أو جني معلومات هامة من المصادر المتاحة ، استطاعوا وضع استراتيجيات جيدة لتحسين أداء البرامج الفرعية . وبناء على المعايير القائلة بأن الاستنتاجات ينبغي أن تدعمها أدلة معقولة وأن التوصيات ينبغي أن تكون محددة وعملية ، فإن تقارير التقييم الذاتي للكيانات التنظيمية التي لديها موظفون مختصون بالتقييم تكون عموما أعلى مستوى من غيرها (انظر الفرع شالسا أدناه للاطلاع على الكيانات التي لديها وحدات للتقييم خاصة بها) . وبوجه خاص ، يحمل جزء كبير من

تقارير التقييم الذاتي للجنة الاقتصادية لافريقيا ولبرنامج الامم المتحدة للبيئة ولمركز التجارة الدولية المشترك بين مؤتمر الامم المتحدة للتجارة والتنمية (الاونكتاد) ومجموعة الاتفاق العام بشأن التعريفات الجمركية والتجارة (مجموعة "غات") تقييمات من النقد الذاتي واستراتيجيات جيدة لتصحيح أية مشاكل موجودة . وكانت بعض تقارير كيانات أخرى صريحة أيضا حول أداء البرامج الفرعية المعنية . وتظهر هذه التقارير بوضوح أن التقييم الذاتي ناجح عمليا فعلا .

٤ - القضايا التي يغطيها التقييم الذاتي

٨ - يبين الجدول ٢ أدناه قضايا يتناولها عموما التقييم الذاتي ، ومجموع عدد تقارير التقييم الذاتي التي تنظر في هذه القضايا والنسبة المئوية للتقارير التي تعتبر كافية أو جيدة بينها .

الجدول ٢ - القضايا موضع التقييم

النسبة المئوية للتقارير التي اعتبرتها وحدة التقييم المركزي كافية أو جيدة المستوى	عدد التقارير التي تناولت القضية	القضية
٥٦	٧١	فائدة الناتج أو الخدمة
٦٠	٧٠	تصميم البرامج
٦٣	٦٨	مستوى الناتج أو الخدمة
٧٠	٥٣	الموارد
٥٥	٤٣	الانتفاع بالناتج
٧٣	٤١	توزيع الناتج
٨١	٣٧	عملية التنفيذ
٥٥	٣٣	التنسيق
٩٣	١٤	تقييم الحاجات

وتتناول معظم التقارير مزيجا من اثنتين أو أكثر من القضايا السابقة . ويبدو أن مديري البرامج الفرعية يهتمون بتقييم فائدة ومستوى نواتجهم وخدماتهم . على أن النسب المئوية لتقارير التقييم الذاتي التي تعتبر جيدة أو كافية لتقييم هذه الجوانب منخفضة نسبيا . ولعل سبب ذلك هو أن المديرين يستخدمون في العادة استبياننا لجمع البيانات دون بذل جهد كاف لرفع نسبة الردود . فمن بين تقاريرهم التي تقيم تصميم البرامج ، قبل ٦٠ في المائة منهم جميع العناصر (أي المشاكل المطروقة والاهداف والاستراتيجيات) كما وردت في الخطة المتوسطة الاجل ، وقيّموا أهمية أنشطتهم بناء على هذه العناصر . أما الباقيون فحاولوا تقييم أهمية هذه العناصر في الوضع الراهن . ونظرا لاستمرار تغير الجو التي تنفذ فيه الأمم المتحدة برامجها ، كشيء ما يلزم تقييم مدى ارتباط البرامج الفرعية بالحاجات والاولويات الحالية ، وكذلك نجاحها في تحقيق الاهداف القائمة . وكان معظم التقييمات الذاتية التي درمت عملية التنفيذ أو أجرت تقييما للحاجات جيدة المستوى . وربما ساعد على ذلك زيادة اهتمام المديرين بالمعلومات المجمعّة على هذا النحو ، وبذلك يمكن استخدامها فورا لحل أية مشاكل موجودة أو تغيير الاتجاه الذي يسلكونه .

٩ - ومن القضايا الأخرى التي ناقشتها تقارير التقييم الذاتي مدى فعالية البرامج الفرعية وأثرها . وهنا كانت معظم التقارير غير ناجحة . ولدى بعض المديرين أوجه التباس بين مفهومي التقييم أو التخطيط . مثال ذلك أن بعض المديرين مازالوا لا يدركون صعوبة تقييم الأثر . فالتقييم الصحيح للأثر يستدعي تصميمًا متينًا للبحث ، وقدرا كبيرا من الوقت والموارد ، وكثيرا ما يتعذر فعل آثار برنامج ما عن أشار برامج أو سياسات أخرى . على أن مصطلح الأثر كثيرا ما يستخدم لوصف النتيجة أو الاستخدام المباشرين ، وفي هذه الحالة يعتبر البرنامج الفرعي ذا أثر دون تحديد أية علاقة سببية بين نواتج البرنامج الفرعي وطبيعة الحالة الراهنة . والفعالية مصطلح آخر لا يفهمه بعض المديرين . وحيث أنه كثيرا ما تكون أهداف البرنامج الفرعي مبنية في صورة أنشطة وليس في صورة النتائج التي يحاول البرنامج الفرعي تحقيقها ، فإن ما يسميه هؤلاء المديرون بالفعالية في تحقيق أهداف البرامج الفرعية لا يعني في الواقع سوى تنفيذها . وهذه المشاكل تعزز الانطباع بالحاجة القوية إلى مواصلة التدريب على تخطيط وتقييم البرامج .

٥ - تطبيق نتائج التقييم

١٠ - أكثر أسلوب أثير إلى أنه متبع لضمان تطبيق نتائج التقييم على ما يعقب ذلك من تخطيط وانجاز للبرامج هو تعميم تقارير التقييم الذاتي على الموظفين . على أن فعالية هذا الأسلوب غير مؤكدة لعدم وجود ما يضمن أن جميع هؤلاء الموظفين سيطبقون نتائج التقييم بذمة إذا لم يكونوا ملزمين بذلك . وهناك أساليب مبشرة أكثر هي : الاجتماعات الخاصة مع كبار الموظفين للاستعراض الدوري (الاونكتار واللجنة الاقتصادية لأفريقيا) ؛ ونظام رصد تقييمات البرامج والمشاريع (مركز التجارة الدولية ووكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الاونسروا)) ؛ وتعيين موظف التقييم عضوا في لجنة تقييم المشروع أو تصفيته (مركز التجارة الدولية وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة) ؛ وإنشاء لجنة للتقييم (برنامج الأمم المتحدة للبيئة ومكتب مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين) .

١١ - وقد استخدم المديرون نتائج التقييم في عدة مجالات . وفيما يلي المجالات وعدد الوحدات التي طبقت نتائج التقييم على هذه المجالات : تحسين محتويات المنشورات أو إيصالها (٢٧) ، أنشطة التدريب (٢١) ، الخدمات الاستشارية (١٠) ، خدمات الاجتماعات (١٠) ، أنشطة الإعلام (٩) ، إعداد الميزانية البرنامجية (٧) ، الخطة المتوسطة الأجل (٦) . ولا تشمل هذه الأرقام سوى الوحدات التي أعطت أمثلة محددة على التطبيق ، ولذلك قد يكون نطاق التطبيق أوسع من ذلك . ويبدو أن نتائج التطبيق تستخدم في تحسين المنشورات وأنشطة التدريب أكثر من استخدامها في مجالات أخرى . كما أفادت ٩ وحدات بأن توقيت تقييماتها الذاتية لم تساعد على تطبيق النتائج عند وضع الخطة المتوسطة الأجل للفترة ١٩٩٢-١٩٩٧ .

٦ - المشاكل الخارجة عن سيطرة مديري البرامج الفرعية

١٢ - فيما يلي أمثلة للمشاكل التي يعتبرها عدد كبير من المديرين خارجة عن سيطرتهم أو تلك التي تتطلب اهتمام الإدارة المركزية العليا :

(١) ان حالات التأخير في الاذونات وتماريح السفر لبعثات المساعدة التقنية والخدمات الاستشارية تعيق الاستجابة للاحتياجات الميدانية في الوقت المناسب ؛

(ب) ان حالات التأخير في عمليتي الطباعة والتوزيع تقلل من قيمة المنشورات ، وبمغف خاصة تقديم البيانات في حينها . ومن ناحية أخرى فإن حالات التأخير في تقديم المخطوطات من جانب الوحدات الفنية تعطل سير عمل مكتب شؤون المؤتمرات . (يجري حاليا استعراض هذه المسائل بشكل مكثف حسب الولاية التي وردت في قرار الجمعية العامة ١٩٠/٤٦) ؛

(ج) ان الشك الذي يكتنف مواعيد بداية بعثات صيانة السلم وغيرها من البعثات السياسية الكبيرة ، والوقت القصير الذي يسمح به للتحضير بين وقت تحديد المواعيد والبداية الفعلية للعمليات ، يخلق ملحة من المشاكل . فإن الشك يجمع التخطيط المناسب من جانب الوحدات الادارية معيا . ويعيق هذا بدوره عمل خدمات الدعم ، لاسيما تلك المسؤولة عن تجهيز الموظفين المنتدبين لتلك البعثات (أي الوحدات المسؤولة عن مسائل الموظفين ، والمسائل الطبية ، ومسائل السفر والنقل) ذلك لان عليها انجاز مهامها خلال مهلة قصيرة ، ويؤثر هذا بدوره على الوحدات الفنية ، لان الاولوية تعطى لبعثات صيانة السلم والبعثات السياسية .

باء - التقييمات المتعمقة في الفترة ١٩٨٤-١٩٩١

١ - أنماط التوصيات

١٣ - بالاضافة إلى التقارير المرحلية واستعراضات المتابعة الثلاثية ، نظرت لجنة البرنامج والتنسيق في تسعة من تقارير التقييم المتعمق خلال الفترة ١٩٨٤-١٩٩١ . وكانت تتعلق بما يلي : أنشطة التعاون التقني التي يمولها برنامج الامم المتحدة الانمائي والتي تفضلع بها منظمة الامم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) في مجال المصنوعات (١٩٨٤) ، ومراقبة المخدرات (١٩٨٥) ، والسكان (١٩٨٦) ، وخدمات معالجة البيانات الالكترونية ونظم المعلومات (١٩٨٧) ، وقضايا التنمية وسياساتها (١٩٨٩) ، وحقوق الانسان (١٩٨٩) ، والمستوطنات البشرية (١٩٩٠) ، ونزع السلاح (١٩٩١) ، وبرنامج قضايا التنمية وسياساتها للجنة الاقتصادية لافريقيا (١٩٩١) .

١٤ - ويبين الجدول ٢ أدناه توصيات أربعة تقارير للتقييم المتعمق صنفت على أساس فئات عريضة ، ومقررات لجنة البرنامج والتنسيق بشأن تلك التوصيات وتنفيذ التوصيات التي اقترتها اللجنة . وتناولت تقارير التقييم الاربعة مراقبة المخدرات ، والسكان ،

وقضايا التنمية وسياساتها ، وحقوق الانسان . وقد تم اختيارها نظرا لان الاستعراضات الثلاثية كانت متوافرة .

١٥ - وكانت بعض التوصيات تعنى بأكثر من قضية واحدة ، وكان تبويب بعضها معيبا . ولكن من بين ١١٥ توصية أوصيت في التقارير الاربعة ، كانت الفئة الاكبر (٣٩) ذات طبيعة ادارية ، أي تلك التي تتعلق بعملية التنفيذ أو بطريقة التشغيل . وكانت التوصيات التي صنفت على أساس انها فنية (٢٢) تتعلق بقضايا مثل مجالات التركيز . وقد فملت من فئة تخطيط البرامج وتقييمها (٢١) التي تتعلق بصورة أساسية بالاجراءات وتصميم البرامج .

الجدول ٣ - توصيات تقارير التقييم المتعمق وتنفيذ توصيات لجنة البرنامج والتنسيق

قرار لجنة البرنامج والتنسيق بشأن (ب)						
(ز)	(و)	(هـ)	(د)	(ج)	(ب)	(أ)
	وافقت عليه لجنة البرنامج وتنفيذ والتنسيق (و)	أحاطت لجنة البرنامج والتنسيق علماء به	لم تتخذ لجنة البرنامج والتنسيق اجراء بشأنه	رفضته لجنة البرنامج والتنسيق	توصيات التقارير	الفئة
١٧	٢٠	١٧	٢	صفر	٣٩	ادارية
١٠	١٢	٩	١	١	٢٢	فنية
						تخطيط البرامج
١٠	١٦	٥	صفر	صفر	٢١	وتقييمها
٢	٥	١٠	صفر	صفر	١٥	التنسيق
						الاستعراض الحكومي
						الدولي/ استعراض
٢	٢	٧	صفر	١	١٠	الخبراء
-	صفر	٢	٢	صفر	٤	الموارد
٢	٢	١	صفر	صفر	٢	الموظفون

٢ - قرارات لجنة البرنامج والتنسيق بشأن تقارير
التقييم وتنفيذ التوصيات

١٦ - على الرغم من أن الفئة الادارية هي أكبر الفئات ، فإن معدل موافقة لجنة البرنامج والتنسيق بالنسبة لهذه الفئة (٥١ في المائة) أقل من ذلك الذي حظيت به فئة تخطيط البرامج وتقييمها (٧٦ في المائة) . ونوعية تقارير التقييم وغيرها من العوامل مثل الاعتبارات السياسية قد تؤثر في قرار لجنة البرنامج والتنسيق . وخلال الدورات القليلة الماضية للجنة ، ذكرت بعض الوفود أيضا أن تقارير التقييم المتعمق التي تتعلق بدرجة كبيرة بالمسائل الادارية التي تقع في دائرة اختصاص الامين العام ، لا تساعدهم في مداولاتهم . وقد كان من اللازم في الماضي بحث المسائل الادارية لأن ممارسات التقييم الذاتي لم تكن شائعة كما هي الآن . وخلال الخطة المتوسطة الاجل الحالية للفترة ١٩٩٢ - ١٩٩٧ يلزم أن تخضع جميع البرامج الفرعية تقريبا للتقييم الذاتي مرة واحدة على الاقل . ولذلك سوف تدمج دراسة المسائل الادارية في التقييمات المتعمقة بوصفها موجزات لنتائج التقييمات الذاتية تلك ، وسوف تبحث التقييمات المتعمقة المسائل التي لم تعالج بقدر كاف في التقييمات الذاتية . وتقدم مقترحات أكثر تفصيلا في الفرع 'اربعاء' من هذا التقرير .

١٧ - وفيما يتعلق بمعدل التنفيذ بالنسبة إلى التوصيات التي وافقت عليها لجنة البرنامج والتنسيق ، فإن فئة تخطيط البرامج وتقييمها (٦٣ في المائة) يقل معدلها بصورة كبيرة عن مثيله في معظم الفئات الاخرى . وأحد الاسباب هو أن تقارير التقييم كثيرا ما توصي بوجود تحديد الاهداف بوضوح أو بإقامة صلة واضحة بين المشاكل التي تجري معالجتها والاهداف والامراتيحيات . ولكنها لا توضح الاهداف للمديرين أو تبيّن الكيفية التي تقام بها الصلة . وبالمقارنة ، قدمت توصيات محددة للمسائل الادارية ، وكان تنفيذ تلك التوصيات (٨٥ في المائة) أكثر شمولا .

١٨ - واقتضى عدد من التوصيات اجراء مزيد من الدراسات دون أن تقترح كيفية الانطلاق بها . وكثيرا ما تتطلب تلك الدراسات اجراء استعراض يقوم به الخبراء ولكن لم يجز تزويد المديرين بأية موارد اضافية مالية أو موارد من الموظفين . وفي المستقبل ، سوف تقترح تقارير التقييم ، عند اقتضاء اجراء مزيد من التحقيق أو الدراسة الكيفية التي يمكن أن تنفذ بها .

جيم - استعراض الهيئات الدولية الحكومية أو
هيئات الخبراء لتقارير التقييم

١ - استعراض تقارير التقييم الذاتي

١٩ - كانت أمانة الاونكتاد تقدم تقريراً سنوياً عن أنشطتها للتقييم الذاتي لمجلس التجارة والتنمية والفرقة العاملة المعنية بالخطة المتوسطة الأجل والميزانية البرنامجية منذ عام ١٩٨٦ . وقد نظرت الفرقة العاملة في أحدث تقرير (TD/B/1225) في دورتها التاسعة عشرة ، في شباط/فبراير ١٩٩٠ . وأثبت جميع البيانات المقدمة نيابة عن المجموعتين بقاء ودال ومجموعة ال ٧٧ على الجهود التي قامت بها الاونكتاد فسي التقييم الذاتي . وتقرر أيضاً في الدورة ذاتها أن تقدم تقارير التقييم الذاتي مستقبلاً مرة كل سنتين^(٣) . وتخطع وحدة تنسيق وتقييم البرامج التابعة للاونكتاد بتقييمات مستقلة بناء على طلب اللجان التابعة للاونكتاد . فقد قدمت ، على سبيل المثال ، تقرير تقييم بعنوان "تقييم أنشطة التعاون التقني المتعلقة بنظام الانفضيات المعمم وقوانين التجارة الأخرى" (TD/B/C.5/136) للجنة الخامة المعنية بالانفضيات في دورتها الثامنة عشرة ، في عام ١٩٩١ . وأعربت اللجنة في الفقرة ١٠ من قرارها ١٢ (د - ١٨) عن تقديرها لتقرير التقييم .

٢٠ - وقدمت أمانة اللجنة الاقتصادية لأفريقيا تقريرين يتعلقان بالتقييم الذاتي في عامي ١٩٨٩ و ١٩٩٠ لمؤتمر وزراء اللجنة الاقتصادية لأفريقيا . وأشارت اللجنة في القرار ٦٩٥ (د - ٢٥) إلى أنها بحثت التقرير المعني بالتقييم الذاتي للبرامج فسي اللجنة الاقتصادية لأفريقيا (E/ECA/CM.16/30) .

٢١ - وتقدم إدارة شؤون الاعلام بالأمانة العامة ، من حين لآخر ، تقارير تقييم للجنة الاعلام . واستعرضت اللجنة أحدث التقارير المتعلقة بحولية الأمم المتحدة (A/AC.198/1991/6) ، في دورتها الثالثة عشرة في عام ١٩٩١ . وأيدت معظم الوفود التوصيات الواردة في التقرير وطلبت اللجنة ، في الفقرة ١ (د) '٣' من قرارها الثاني ، إلى الأمين العام أن يقدم إلى الجمعية العامة في دورتها السادسة والأربعين تقريراً عن التقدم المحرز في تنفيذها^(٤) . وأبلغ الأمين العام ، في تقريره عمن المسائل المتعلقة بالاعلام (A/46/449) ، عن التقدم المحرز حتى ذلك الحين .

٢٢ - ويوزع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تقرير تقييمه السنوي على جميع الحكومات بوصفه وثيقة من وثائق ما بين الدورات .

٢٣ - ويقدم مركز التجارة الدولية المشترك بين الأونكتاد ومجموعة "غات" تقارير عن التقييمات المستقلة إلى الفريق الاستشاري المشترك . واستعرض الفريق أحدث تقرير عن عنصر برنامج "الأنشطة المتعلقة بتنمية المنتجات والأسواق ، في مركز التجارة الدولية" (ITC/AG(XXIV/123) ، في دورته الرابعة والعشرين ، في عام ١٩٩١ . وتركز نقاش الفريق على توصيات واستنتاجات التقرير وأوصى بأن يقدم المركز إلى الفريق في الوقت المناسب تقريراً عن إجراءات المتابعة التي أوصى بها الاجتماع التقني ووافق عليها الفريق (٥) .

٢٤ - ويرفع مكتب مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين تقاريره عن تقييم أنشطته في مجال تقديم المساعدة إلى لجنة التنفيذية كل عام . وفي الدورة الثانية والأربعين ، أعربت اللجنة التنفيذية في مقرها المتعلق بالتقييم عن تقديرها لموجزات تقارير تقييم المكتب وطلبت مواصلة إتاحة تلك الموجزات للجنة التنفيذية . وطلبت إلى مكتب المفوض السامي مواصلة جهوده لتأمين التمويل الكافي لمهمة التقييم في المكتب حتى في أوقات الطوارئ . وكذلك كررت اللجنة التنفيذية من جديد اعتقادها أن التقييم ، الداخلي والخارجي على السواء ، لأنشطة مكتب مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين عندما يتم الاضطلاع بها بصورة مهنية ومستقلة ، ستؤدي إلى مزيد من الفعالية ومن الوفورات المتناسبة في برامج المكتب المذكور ، وطلبت إلى المفوض السامي أن يؤمن متابعة وتنفيذ توصيات قسم التقييم المركزي (التابع للمكتب) إلى القدر الممكن والابلاغ عن ذلك (٦) .

٢٥ - كما يتضمن تقرير الأمين العام السنوي عن أنشطة التعاون التقني موجزات عن تقييمات المشاريع الثلاثية التي ساهمت فيها إدارة التعاون التقني لأغراض التنمية السابقة بالأمانة العامة كوكالة منفذة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي .

٢ - استعراضات تقارير التقييم المتعمق

٢٦ - اشترك في إعداد تقرير تقييم أنشطة التعاون التقني لليونيديو في مجال المصنوعات ، هي الأنشطة التي يمولها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، الأمم المتحدة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي واليونيديو . وقد خضع لاستعراض شامل من جانب الهيئات

الحكومية الدولية . وأحاط مجلس إدارة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي علما ، فسي مقرره ١٥/٨٤ المؤرخ ٢٩ حزيران/يونيه ١٩٨٤ بتقرير مدير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي عن تقرير التقييم وعن الاجزاء ذات الصلة من تقرير لجنة البرنامج والتنسيق . وقد دعا المجلس الاقتصادي والاجتماعي ، في الجزء 'خامسا' من قراره ٦١/١٩٨٤ ألف المؤرخ ٢٦ تموز/يوليه ١٩٨٤ ، مجلس ادارة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومجلس التنمية الصناعية لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) إلى مزيد من الاهتمام الدقيق للتوصيات الواردة في التقرير وإلى اعتماد وتنفيذ التوصيات التي قبلتها أمانتا البرنامج والمنظمة بوصفها ممكنة التنفيذ . وأحاطت اللجنة الدائمة التابعة لمجلس التنمية الصناعية علما بتوصيات المجلس الاقتصادي والاجتماعي وملاحظات وتعليقات الأمانة بشأن قرارات المجلس وطلبت إلى الأمانة أن تقدم تقريرا كذلك عن التطورات المقبلة^(٧) . وقد أخطر مدير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مجلس الإدارة في عام ١٩٨٥ بأن خطة العمل على النحو الموضوع في الوثيقة DP/1984/68 ، التي وافق عليها مجلس الإدارة في قراره ١٥/٨٤ ، تنسجم مع الاتجاه الفني لقرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي ٦١/١٩٨٤^(٨) . وهكذا أولي اهتمام كبير لتقرير التقييم .

٢٧ - وفي الدورة الرابعة والعشرين للجنة السكان المعقودة في عام ١٩٨٧ ، أبلغتها الأمانة العامة شفويا بشأن تقرير التقييم والتوصيات التي قدمتها بشأنه لجنة البرنامج والتنسيق . وأحاطت اللجنة علما بالتقرير وبوصيات لجنة البرنامج والتنسيق ، وطلبت أن يوضع التقرير المتعلق بتنفيذ التوصيات تحت تصرف اللجنة في دورتها الخامسة والعشرين^(٩) . وفي تلك الدورة ، أبلغت اللجنة بنتائج الاستعراض الثلاثي ، وأحاطت علما بالتقرير^(١٠) .

٢٨ - ولم تُقدم التقارير المتعلقة ببرنامج التجهيز الالكتروني للبيانات وخدمات نظم المعلومات وبرامج مراقبة المخدرات وقضايا التنمية وسياساتها إلى أي هيئة من الهيئات الحكومية الدولية .

٢٩ - وقُدِّم إلى لجنة حقوق الإنسان في دورتها السادسة والأربعين في عام ١٩٩٠ التقرير المتعلق ببرنامج حقوق الإنسان . وأحاطت اللجنة علما بالتقرير في مقررها ١١٢/١٩٩٠ ، وطلبت إلى الأمين العام أن يبلغ جميع الجهات المعنية في الأمم المتحدة إلى التقرير للنظر في اتخاذ الاجراءات اللازمة بالتشاور مع الدول الاعضاء والمنظمات الحكومية الدولية والوكالات المتخصصة ذات الصلة .

٣٠ - وأحيلت في الوثيقة HS/C/13/14/Add.2 استنتاجات وتوصيات لجنة البرنامج والتنسيق بشأن تقارير التقييم المتعلقة ببرامج المستوطنات البشرية الى لجنة المستوطنات البشرية في دورتها الثالثة عشرة في عام ١٩٩١ . ولم تتخذ اللجنة أي إجراء بشأن التقرير .

٣١ - وفيما يتعلق بالتقارير الموضوعة عن برنامج نزع السلاح وعن برنامج قضايا التنمية وسياساتها التابع للجنة الاقتصادية لافريقيا ، يجدر بالملاحظة أن الجمعية العامة لم تُقر التوصيات ذات الصلة للجنة البرنامج والتنسيق بشأن هذه التقارير إلا في كانون الاول/ديسمبر ١٩٩١ .

٣٢ - وقُدّم التقرير المرحلي لمكتب مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين عن التقييم المتعمق لبرنامج تقديم الحماية والمساعدة الدوليتين للاجئين (E/AC.51/1991/4) الى اللجنة الفرعية المعنية بالمسائل الادارية والمالية التابعة للجنة التنفيذية لبرنامج المفوض السامي في تشرين الاول/اكتوبر ١٩٩١ . وأشار أحد الوفود الى أن وحدة التقييم المركزية يمكنها في دراستها الاخرى لمكتب مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين ، أن تنظر بقدر أكبر من التعميق في مسألة توزيع التكاليف الادارية بين الميزانية العادية للأمم المتحدة والاموال الخارجة عن الميزانية (١١) .

٣٣ - ويتبين مما تقدم وجود خلافات هامة في رد الفعل على تقارير التقييم من جانب مختلف الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء . فقد يكون اهتمامها بتقارير التقييم تلك متأثراً جداً بنوعيتها وبالمسائل التي تناولتها . وهناك عاملان آخران ، وهما الطريقة التي وُضعت بها تقارير التقييم تحت نظر الهيئات المعنية ، وعدم توافر أي من هذه الهيئات المتخمة في حالة البرامج المركزية المتعلقة بقضايا التنمية وسياساتها . وفيما يتعلق بتقارير التقييم المتعمق ذاتها ، لم يُقدم الى الهيئات ذات الصلة بالنص الكامل الا التقرير المتعلق بأنشطة التعاون التقني لليونيدو التي يمولها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في مجال المصنوعات والتقارير المتعلقة ببرنامج حقوق الانسان ، وذلك الى جانب توصيات لجنة البرنامج والتنسيق بشأنها ، وقد قدمها ممثل عن وحدة التقييم . وأفاد أحد الوفود في الدورة الرابعة والعشرين للجنة السكان أنه كان ينبغي إيلاء مزيد من التأكيد في جدول الاعمال لبحث نتائج تقرير التقييم (١٢) . ويمكن تحسين الطريقة التي تحال بها تقارير التقييم وتوصيات لجنة البرنامج والتنسيق ذات الصلة الى الهيئات الاخرى . كما أن من

المستحسن إشراك الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء ذات الصلة في مناقشة المسائل والمنهجية المقترحة في التقارير المرحلية بشأن التقييم ، كما حدث في حالة التقرير المرحلي المتعلق باللاجئين .

ثالثا - موارد التقييم

الف - طاقة وحدات التقييم

٢٤ - طلبت الجمعية العامة الى الأمين العام ، في الفقرة ١ من قرارها ٢٢٨/٢٦ بقاء المؤرخ ١٨ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨١ ، أن يعزز نظم التقييم ووحدات التقييم في الأمم المتحدة عن طريق ما يلي :

- "(أ) تحديد مسؤوليات ومهام وحدات التقييم في الأمم المتحدة ؛
- "(ب) إعداد خطط تقييم دقيقة مرتبطة بعملية التخطيط المتوسط الاجل وبدورة الميزانية من أجل عرضها على الجمعية العامة ؛
- "(ج) وضع مبادئ توجيهية لتخطيط وتصميم البرامج والمشاريع لجعلها أكثر قابلية للتقييم ؛
- "(د) وضع وإصدار معايير أساسية لإجراء التقييم ولمضمونه وعمليته وتأمين التقدير المستمر لنوعية نواتج التقييم ؛
- "(هـ) اتخاذ تدابير مناسبة لتأمين الاستفادة من نتائج التقييم بصورة سريعة ومنهجية في عملية اتخاذ القرارات الادارية ، وتأمين اجراء متابعة لنتائج وتوصيات التقييم" .

وفي القرار ذاته ، طلبت الجمعية أيضا الى الأمين العام أن يقدم اليها في دورتها الثانية والثلاثين ، عن طريق لجنة البرنامج والتنسيق ، تقرير عن تنفيذ الفقرة ١ . وتلبية لذلك القرار وقرارات الجمعية العامة الاخرى ذات الصلة (٢٣٤/٢٧ المؤرخ ٢١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٢ و ٢٢٧/٢٨ ألف المؤرخ ٢٠ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٢ و ٢٢٨/٢٩ المؤرخ ١٨ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٤ و ٢٤٠/٤٠ المؤرخ ١٨ كانون الأول/ديسمبر

١٩٨٥) ، أعدت سلسلة من التقارير بشأن تعزيز قدرة وحدات ونظم التقييم في الأمم المتحدة . وقدم آخر تلك التقارير إلى الجمعية العامة في دورتها الحادية والأربعين في الوثيقة A/41/670 . وقد خلص التقرير إلى أن مستوى الموارد المخصصة لتعزيز قدرة التقييم لدى كيانات الأمم المتحدة التنظيمية لا يواكب الأهمية التي يوليها كل من الجمعية العامة والأمين العامة لمهمة التقييم كجزء أصيل من دورة التخطيط والبرمجة (الفقرة ١٣) . ويتضمن التقرير جدولاً بالموارد من الموظفين ، المقررة في الميزانية العادية للفئة الفنية وما فوقها والمخصصة للتقييم في عام ١٩٨٣ وفي آب/أغسطس ١٩٨٦ . ويقوم الجدول ٤ من هذا التقرير على أساس الجدول الوارد في تقرير عام ١٩٨٦ والردود الواردة على الاستبيان الأخير للدراسة الاستقصائية للتقييم .

٣٥ - وفي عام ١٩٩٢ ، أنشأت ستة كيانات تنظيمية ، غير وحدة التقييم المركزية ، وظائف مهمتها الرئيسية التقييم . وهذه الكيانات هي : اللجنة الاقتصادية لأفريقيا ومركز التجارة الدولية وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة وبرنامج الأمم المتحدة للمراقبة الدولية للمخدرات ومكتب مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين والاونروا ، ويشترك معظمها في أنشطة تنفيذية . وقد نشأت وحدة التقييم في عام ١٩٨٥ عن دمج وحدتي تقييم مركزيتين ، وهما وحدتا التقييم في مكتب الشؤون المالية وفي إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية الدولية ، وكانت الموارد بالنسبة لمهام التقييم المركزية بمستوى ست وظائف من الفئة الفنية قبل حصول الدمج . وبالنسبة للفترة من ١٩٨٥ إلى ١٩٨٦ ، خصص لتلك المهام أربع وظائف ، وفي عام ١٩٨٧ ، تمت العودة إلى المستوى السابق بوظائفه الست . ونظراً لأن الوظيفة غير المتكررة للجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي ، التي أقرت لفترة السنتين ١٩٨٦ - ١٩٨٧ ، لم تُملأ قط بسبب تجميد التوظيف ، ولأن اللجنة المذكورة تحتاج إلى إنشاء نظام تقييم ذاتي خاص بها ، فقد أعيرت لها وظيفة واحدة من وحدة التقييم المركزية لعام ١٩٩٢ .

الجدول ٤ - الموارد من موظفي الفئة الفنية وما فوقها
المكرسة في الميزانية العادية لعملية
التقييم في أعوام ١٩٨٦ و ١٩٩١ و ١٩٩٢ (مسقطة)

١٩٩٢	١٩٩١	١٩٨٦	باب الميزانية
-	(١) ١ (٣-ف)	-	الباب ١٢ : إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية الدولية
٢ (كما في عام (١٩٩١) (ج)	٢ (٥-ف) (ج)	- (ب)	الباب ١٤ : إدارة التعاون التقني لأغراض التنمية
٣ (كما في عام (١٩٩١) (١)	٣ (مد-١) ، (٣-ف) ، (٤-ف) (١)	٣ (مد-١) ، (٣-ف) ، (٤-ف) (١)	الباب ١٥ : مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية
١ (كما في عام (١٩٨٦)	١ (كما في عام (١٩٨٦)	١ (٥-ف)	الباب ١٦ : مركز التجارة الدولية
٢ (كما في عام (١٩٨٦)	٢ (كما في عام (١٩٨٦)	٢ (٥-ف) ، (٤-ف)	الباب ١٧ : برنامج الأمم المتحدة للبيئة
١ (كما في عام (١٩٩١) (١)	١ (٤-ف) (١)	١ (٤-ف) (د)	الباب ١٩ : مكتب مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين
٣ (مد-١) ، (٣-ف) ، (٤-ف) (١)	١ (٤-م)	-	الباب ٢٢ : برنامج الأمم المتحدة للمراقبة الدولية للمخدرات

(يتبع)

الجدول ٤ - (تابع)

١٩٩٢	١٩٩١	١٩٨٦	باب الميزانية
١ (ف-٥)	١ (ف-٥) (د)	٢ (ف-٥) (د) ٤ (ف-١)	الباب ٢٣ : اللجنة الاقتصادية لافريقيا
٠ (ب)	١ (ف-٤)	-	الباب ٢٤ : اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لاسيا والمحيط الهادئ
٠ (ب)	٠ (ب)	-	الباب ٢٥ : اللجنة الاقتصادية لاوروبا
٠ (هـ)	-	١ (ف-٤) (د)	الباب ٢٦ : اللجنة الاقتصادية لامريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريببي
٢ (كما في عام ١٩٩١) (١)	٢ (ف-٥) ، ٣ (ف-١)	٢ (ف-٥) ، ٣ (ف-٣)	الباب ٢٧ : اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا
٢ (كما في عام ١٩٨٦)	٣ (م-٥) ، ٢ (م-٤)	٢ (م-٥) ، ٢ (م-٤)	الباب ٢٩ الف : مكتب مفوض الامم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين
٢ (كما في عام ١٩٩١)	٣ (ف-٥) ، ٢ (م-٣) تعادل	-	الباب ٢٩ باء : وكالة الامم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلستينيين في الشرق الادنى

(يتبع)

الجدول ٤ - (تابع)

١٩٩٢	١٩٩١	١٩٨٦	باب الميزانية
٣ (كما في عام (١٩٩١) (١))	٣ (مد-١) ، ٤-ف ، ٣-ف (١)	٢ (مد-١) ، ٤-ف (١)	الباب ٣١ : إدارة شؤون الإعلام
٦ (كما في عام (١٩٩١) (هـ))	٦ (مد-١) ، ٥-ف ، ٣-ف (٢) ، ٤-ف (١)	٤ (مد-١) ، ٤-ف ، ٣-ف (و)	الباب ٢٣ جيم : وحدة التقييم المركزي

ملاحظة : أبواب الميزانية هي على غرار أبواب الميزانية في فترة السنتين ١٩٩٢-١٩٩٣ . وستتغير بعض أبواب الميزانية هذه في المستقبل كي تعكس التغييرات التنظيمية الأخيرة . ولا يمول تقييم الأنشطة التنفيذية الواردة في الابواب ١٦ (مركز التجارة الدولية) و ١٧ (برنامج الأمم المتحدة للبيئة) ، و ٢٩ ألف (مكتب مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين) ، و ٢٩ باء (وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى) ، إلا من موارد خارجة عن الميزانية .

(١) يُضطلع بمهام أخرى فضلا عن التقييم .

(ب) يضطلع ببعض أعمال التقييم موظفون يعملون في وحدات أخرى ، لكن فقط على أساس عدم التفرغ .

(ج) يعمل موظف واحد برتبة ف - ٥ بشكل رئيسي في تقييم المشاريع . ولا يُصرف على التقييم من وقت الموظفين الآخرين سوى نسبة مئوية ضئيلة .

(د) وظائف غير متكررة .

(هـ) وظيفة واحدة برتبة ف - ٣ معارة من وحدة التقييم المركزية السبي اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي لعام ١٩٩٢ .

(و) انظر الفقرة ٢٤ من هذا التقرير .

٣٦ - فضلا عن قرار الجمعية العامة ٢٢٢/٢٦ بآء ، أومت كذلك لجنة البرنامج والتنسيق في عام ١٩٨٢ ، الى حد ما عملا بتوصيتها بشأن تعزيز القدرة على التقييم . بأن تتضمن مسؤوليات وحدة التقييم المركزية المهام التسع التالية^(١٣) . وهذه المهام هي : (أ) وضع سياسات التقييم ومفاهيمه وأهدافه ؛ (ب) تحديد شمول نظام التقييم ووضع معايير الجودة ؛ (ج) توفير الإرشاد المنهجي ؛ (د) توفير الإرشاد الإجرائي ، والقوائم المرجعية ، والأشكال ؛ (هـ) رصد الجودة والامتثال ، والإشراف على التنفيذ المنظم للتقييم الإداري الوجيه الذي يظطلع به مديرو البرامج ؛ (و) تنسيق تخطيط التقييم ؛ (ز) توفير التدريب والتوجيه ؛ (ح) توفير خدمات المعلومات المركزية ؛ (ط) القيام بعمليات تقييم متممق من أجل الهيئات الحكومية الدولية .

٣٧ - وكما خلص إليه تقرير عام ١٩٨٦ المتعلق بتعزيز قدرة الأمم المتحدة في مجال التقييم ، فقد ثبت أن الموارد المخصصة للتقييم غير كافية لتنفيذ الفقرة ١ من قرار الجمعية العامة ٢٢٨/٢٦ بآء تنفيذا كاملا . وفي عام ١٩٨٨ ، أكدت وحدة التفتيش المشتركة وجهة نظرها في الفقرة ١٤٢ من تقريرها بشأن الإبلاغ عن أداء برامج الأمم المتحدة ونتائجها (A/43/124) ، حيث أفادت "أنه حتى في حالة عدم إعطاء وحدة التقييم المركزية سوى مستويات نسبية متواضعة من موظفي التقييم الموجودين على نطاق المنظومة فإنه ينبغي أن يكون لديها نحو ١٥ وظيفة من الفئة الغنية" . وكما لاحظت وحدة التفتيش المشتركة في الفقرة ١٢٩ من التقرير ذاته ، فإن عمليات التقييم المتممق للجنة البرنامج والتنسيق تستهلك جزءا كبيرا من الموارد من موظفي وحدة التقييم المركزية . وفي حدود الموارد المتاحة ، ما برحت تبذل الجهود لتنفيذ قرار الجمعية العامة ٢٢٨/٢٦ بآء وتوصيات لجنة البرنامج والتنسيق ، مثل التدريب وتوفير الإرشاد المنهجي على شكل "دليل التقييم" . وفيما يلي وصف موجز للأنشطة المضطلع بها لتنفيذ الفقرة ١ من قرار الجمعية العامة ٢٢٨/٢٦ بآء .

٣٨ - تطلب الفقرة الفرعية (ب) إعداد خطط تقييم دقيقة مرتبطة بعملية التخطيط المتوسط الأجل وبدورة الميزانية . وخلال فترة الخطة المتوسطة الأجل السابقة ، تم القيام بالتقييم الذاتي على أساس انتقائي تجريبي . وخلال الخطة المتوسطة الأجل الحالية ، من المقرر أن يقوم المديرون بتقييم جميع البرامج الفرعية تقريبا مرة واحدة على الأقل على النحو المذكور في مرفق هذا التقرير .

٣٩ - وتدعو الفقرة الفرعية (ج) الى وضع مبادئ توجيهية لتخطيط وتمميم البرامج والمشاريع . وعملا بهذه الولاية الى حد ما ، دأبت وحدة التقييم المركزية على إدراج

جزء يتعلق بتصميم البرامج في حلقات العمل التدريبية التي تقيمها بالتعاون مع مكتب التدريب في إدارة تنظيم الموارد البشرية . بيد أنه لا يزال هناك حاجة الى وضع مبادئ توجيهية .

٤٠ - وتعلق الفقرة الفرعية (د) بالمعايير الاساسية لإجراء التقييم ولمضمونه وعملياته وتأمين التقدير المستمر لنوعية نواتج التقييم . وعملا ، الى حد ما ، بهذه الولاية وبتوصيات لجنة البرنامج والتنسيق ذات الملء لعام ١٩٨٢ ، تم إصدار "دليل التقييم" للأمم المتحدة في عام ١٩٨٦ . وقد وجدت دراسة استقصائية قام بها المعهد الدولي للبحث والتدريب من أجل النهوض بالمرأة في عام ١٩٨٩ أن "الدليل" قد استُعمل من أجل تقييم البرامج ليس في وحدات أمانة الأمم المتحدة فحسب بل أيضا في جميع أرجاء منظومة الأمم المتحدة ، وذلك بعد أن أُدخل عليه بعض التعديلات والتحسينات على أساس الحاجات والخبرات الخاصة بالجهات المعنية^(١٤) . بيد أن الإضافة المقررة من أجل تقييم أنشطة الخدمات المشتركة لم تصدر بعد . وهناك أيضا حاجة الى إدراج مبادئ توجيهية من أجل إجراء تقييم تشكيلي (أي التقييم المصطلح به قبل تنفيذ البرامج أو خلال ذلك) . وفي حين أنه ينبغي تجنب معايير التقييم العامة المتصلة بسبب تنوع طبيعة أنشطة الأمم المتحدة واحتياجات المديرين الناجمة عن ذلك ، ستواصل وحدة التقييم المركزية تقدير منتجات التقييم الذاتي والعمل على اتباع نهج موحد إزاء التقييم على أساس الخبرة المكتسبة في جميع أرجاء المنظمة .

٤١ - وتعلق الفقرة الفرعية (هـ) بتدابير تأمين الاستغادة من نتائج التقييم بصورة سريعة ومنهجية في عملية اتخاذ القرارات الإدارية وتنفيذ التوصيات المتعلقة بالتقييم . وفيما يتعلق بعمليات التقييم المتعمق ، يُعد استعراض متابعة ثلاثي لكل عملية تقييم ما لم تقرر لجنة البرنامج والتنسيق غير ذلك . وفي فترة المنتهين الواقعة بين استعراض لجنة البرنامج والتنسيق تقرير التقييم المتعمق وتقديم الاستعراض الثلاثي ، تُركت عملية المتابعة الى حد كبير لمبادرة مديري البرامج . وفيما يتعلق بنتائج عمليات التقييم الذاتي ، تبث الفقرة ١٢ من هذا التقرير المشاكل التي ليست تحت سيطرة مديري البرامج الفرعية والتي تتطلب انتباه الإدارة المركزية العليا . وبالإضافة الى هذه المشاكل العامة ، تحدد تقارير التقييم الذاتي مشاكل معينة مختلفة ، يحتاج حلها الى تعاون الوحدات الأخرى . وفي هذا المقام ، في وسع موظفي التقييم أن يقوموا بدور العامل المساعد ، فيجمعوا جميع الوحدات المعنية .

٤٢ - ويتبين مما تقدم أن هناك حاجة إلى تقدير كفاية الموارد من الموظفين من أجل عملية التقييم بهدف إعمال قرار الجمعية العامة ٢٢٨/٢٦ بآء ، ولا سيما في مراكز العمل التي لا يوجد فيها حاليا وظيفة ثابتة من أجل التقييم . ويجدر بالملاحظة فسي هذا المدد أن الأمين العام قد أبلغ الجمعية العامة في دورتها السادسة والأربعين بعزمه على تقديم هذا التقرير بشأن تعزيز طاقة التقييم العامة إلى الجمعية العامة في دورتها السابعة والأربعين ، عن طريق لجنة البرنامج والتنسيق^(١٥) .

باء - موارد التقييم الذاتي

٤٣ - ردت ١٢٢ وحدة (غالباً على مستوى الشعبة) على الاستبيان الاستقصائي المتعلق بنظام التقييم الذاتي . وقد ردت أربعون وحدة بأنها لم تصادف أية صعوبة في إجراء التقييم الذاتي ، وامتنعت ٢٢ وحدة أخرى عن الإجابة على السؤال ذي الصلة . وذكرت خمسون وحدة أنها صادفت صعوبات في سياق التقييم الذاتي . وكانت الصعوبة الأولى ، بالنسبة لـ ٢٨ وحدة من أصل الوحدات الـ ٥٠ تلك ، في إجراء التقييم الذاتي هي عدم توافر موارد كافية للتقييم ، مما حال بينها وبين إجراء عمليات تقييم أكثر شمولاً أو تحليل للمسائل أكثر تعمقاً .

٤٤ - وتُدرج عادة الوكالات المشتركة في الأنشطة التنفيذية موارد من أجل التقييم في ميزانيات البرامج أو المشاريع . فمُنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) ، مثلاً ، تدرج موارد من أجل التقييم في ميزانيات كل من البرامج الإقليمية والاقليمية^(١٦) . ولدى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أموال خاصة كبنء إلزامي في ميزانيات المشاريع المنفردة من أجل عمليات التقييم المتوسطة الأجل والنهائية وذلك من أموال أرقام التخطيط الإرشادية^(١٧) .

٤٥ - وبوجه عام لا تُقدّم تكاليف التقييم الذاتي وتوزع في الميزانية العادية للأمم المتحدة بشكل منفصل .

رابعاً - نتائج وتوصيات

ألف - موجز النتائج الرئيسية

٤٦ - يبين الفرع 'ثانياً' من هذا التقرير أن نسبة البرامج الفرعية التي تسم تقييمها خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٩١ كانت منخفضة في معظم الكيانات التنظيمية . فالتقييم الذاتي لم يحظ بعد بالقبول على نطاق واسع باعتباره أداة مفيدة فسي الإدارة . فلا يزال هناك ارتباك فيما يتعلق بمفهوم التقييم والتخطيط بين معظم المديرين . كما أن الحاجة تدعو إلى استمرار التدريب على تقنيات التقييم . إلا أنه قد أحرز تقدم في بعض المجالات ، لا سيما في الكيانات التنظيمية التي يقوم موظفوها التقييم التابعون لها بتوجيه الأنشطة التقييمية ، وفي تقييم بعض أنواع النواتج (على سبيل المثال المنشورات والأنشطة التدريبية) وعملية التنفيذ . وتشمل تقاريره كثيرة من تقارير التقييم الذاتي في هذه المجالات توصيات محددة لاتخاذ إجراءات يمكن لها ، لو نفذت بالكامل ، أن تسفر عن حدوث تحسن كبير في أداء البرامج الفرعية . وتظهر هذه التقارير أن التقييم الذاتي سليم . غير أن المديرين يواجهون أيضاً مشاكل لا يملكون السيطرة عليها . ويتعين أن تقوم الوحدات أو الهيئات المناسبة بدراسة هذه المشاكل ، ويمكن أن يعمل موظفو التقييم كحفازين في هذا الصدد .

٤٧ - يمكن معالجة المسائل الإدارية على مستوى التشغيل عن طريق التقييم الذاتي ، إلا أنه لا يمكن أن تعالج على نحو ملائم على هذا المستوى مسائل السياسات ، بما في ذلك المسائل الإدارية الأوسع نطاقاً مثل الأهداف والاستراتيجيات . وبناء على ذلك ، شمة حاجة مستمرة لإجراء تقييمات متعمقة من أجل التركيز على هذه المسائل الأوسع نطاقاً .

٤٨ - وفيما يتعلق باستعراض تقارير التقييم من قبل هيئات حكومية دولية أو هيئات من الخبراء ، فقد تم التوصل إلى النتائج الرئيسية التالية : لم يقدم سوى عدد صغير من الكيانات التنظيمية تقارير عن التقييم الذاتي إلى مجالس إدارتها والتي أبدت تقديرها لجهود التقييم المبذولة من جانب هذه الكيانات . بيد أنه كان هناك اختلاف كبير في درجة الاهتمام التي أبدتها الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء بالتقييم المتعمق ، وهي الهيئات التي قدمت إليها تقارير التقييم وتوصيات لجنة البرنامج والتنسيق ذات الصلة . ويتمثل أحد العوامل المحتملة لهذا الاختلاف في تباين الطرق التي أحيلت بها هذه التقارير وتوصيات لجنة البرنامج والتنسيق . وفي

حالتين ، أدرج تقريراً تقييماً متعمقاً في جدول الأعمال وقد أحيل نصابها الكاملين النسب الهيئات الحكومية الدولية المتخصصة ذات الملة ، مع توصيات لجنة البرنامج والتنسيق ، وقدمهما ممثل وحدة التقييم المركزية . وفي هاتين الحالتين ، من مجالس الإدارة المعنية إجراءات محددة في هذا الشأن . ولذلك فإن الحاجة تدعو إلى تحسين طريقة إحالة تقارير التقييم وتوصيات لجنة البرنامج والتنسيق ذات الملة إلى الهيئات الأخرى ، وزيادة إشراكها ، في بداية عملية التقييم المتعمق ، في مناقشة المسائل والمنهجيات المقترحة في التقارير المرحلية المتعلقة بالتقييم .

٤٩ - ويبين الفرع الثالث أن عدداً من الكيانات التنظيمية التي لديها وظائف ثابتة للتقييم لم يطرأ عليها تغيير كبير بين عامي ١٩٨٦ و ١٩٩٢ . فعلى عكس الوكالات المشتركة في الأنشطة التنفيذية ، مثل اليونيسيف وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، فإن تكلفة التقييم عموماً لا تعرض أو تخصص على نحو منفصل بالنسبة لكل برنامج في الميزانية العادية للأمم المتحدة . وحسبما جاء في تقرير عام ١٩٨٦ بشأن تعزيز قدرة التقييم في الأمم المتحدة ، وكما تؤكد الخبرة المكتسبة منذ ذلك الوقت ، فإن الموارد المخصصة للتقييم ليست كافية للتنفيذ الكامل للفقرة ١ من قرار الجمعية العامة ٢٢٨/٣٦ بآء بشأن تعزيز نظم التقييم ووحدات التقييم في الأمم المتحدة .

٥٠ - كما أثير إلى أن النظم الأخرى المعنية بالأداء التنظيمي ، مثل مراجعات الحسابات ، قد بدأت في توسيع الأدوار التي تضطلع بها . ولذا فإن التنسيق فيما بين هذه الأفرع مطلوب لا لتجنب ازدواجية فحسب بل أيضاً لضم مختلف النهج اللازمة لتعزيز الفعالية التنظيمية ، وتلافي حدوث حالات إسقاط في الشمول .

٥١ - ومن المعترف به أيضاً أن التقييمات ذات المنحى الإداري ليست مناسبة تماماً لمواجهة اهتمامات الهيئات التشريعية ، فإن هناك حاجة إلى إيجاد توازن بين التقييمات الداخلية ذات المنحى الإداري والتقييمات الخارجية التقليدية .

باء - توصيات

١- لمحة عامة

٥٢ - بغية تحسين تصميم البرامج ، فإن التقييم سيستخدم بطريقة أنشط في مرحلة وضع البرامج . وامتثالاً للفقرة ١ (ج) من قرار الجمعية العامة ٢٢٨/٣٦ بآء ، ستوضع مبادئ

توجيهية لتخطيط وتصميم البرامج والمشاريع . وسيصدر دليل التقييم المنقح ويشمل المواضيع المذكورة في الفقرة ٥٤ أدناه وطرق تقييم أنشطة الخدمات المشتركة .

٢ - التقييمات الذاتية

٥٢ - لن يعني مدراء البرامج بتنفيذ البرامج فحسب وإنما بالنتائج أيضا . ومع ذلك ، سينصب تركيز التقييم الذاتي بالضرورة على الجوانب التكوينية للبرامج ، أي أنه سيكون ، في المقام الأول ، تقييما يظلم به من أجل تحسين أداء البرامج . وسيكون التركيز الأكبر على تقدير الاحتياجات . وستشمل أساليب جمع البيانات اللازمة للتقييم الذاتي استخدام تقنيات أوسع نطاقا من التقنيات التي تستخدمها حاليا معظم الوحدات ، بما في ذلك إجراء مسح هاتفية ، وأبحاث مباشرة في قواعد البيانات المحوسبة .

٥٤ - سيُظلم بالتدريب على التقييم كجزء من برنامج شامل لتحسين الإدارة . وسيشمل تدريب وحدة تقييم المراقبة على التقييم الذاتي لجميع المواضيع الألفة الذكر ، وهي تصميم البرامج ومفاهيم التقييم التكويني وتقدير الاحتياجات وطرق جمع البيانات .

٥٥ - وسيعكف موظفو التقييم على مساعدة المديرين بطريقة أنشط في وضع البرامج وتحسين الأداء البرنامجي ، وسيعملون كحفازين لحل المشاكل التي لا يملك مديرو البرامج حلها .

٢ - التقييمات المتعمقة

٥٦ - ستواصل التقييمات المتعمقة التركيز على المسائل المدرجة في القواعد والأنظمة ذات الصلة ، ولكنها قد تشمل أيضا فحص مدى ملاءمة أنظمة تخطيط البرامج والتقييم الذاتي ، والتنسيق ، واستغلال الموارد وغيرها من مسائل السياسة العامة .

٥٧ - وستقترح توصيات تقارير التقييم المتعمق ، عند الاقتضاء ، إعادة صياغة أهداف واستراتيجيات البرامج التي يجري تقييمها . كما ستقترح تقارير التقييم طرقا لتنفيذ توصياتها كما يتسنى للجنة البرنامج والتنسيق أن تتخذ قرارات بشأن التوصيات التي قد تترتب عليها آثار مالية . وعلاوة على ذلك ، ستحدد تقارير التقييم المتعمق مجالات لإجراء تحسينات في الإدارة كي تستعرضها بشكل مكثف وحدات أخرى ، مثل دائرة الخدمات

الاستشارية التنظيمية وشعبة المراجعة الداخلية للحسابات وشعبة الخدمات الالكترونية (انظر ، على سبيل المثال ، الفقرة ١٢ من هذا التقرير) .

٤ - موارد التقييم

٥٨ - وقد كررت الجمعية العامة في قرارها ٣٢٧/٢٨ ، تأكيد الحاجة الى تعزيز قدرة وحدات التقييم ونظمه في الامم المتحدة ، لا سيما تلك الموجودة في اللجان الإقليمية ، وفقا لتقديرات الامين العام الواردة في تقريره (A/C.5/38/11) . وكانت الكيانات التنظيمية التي حُددت في التقرير والتي كان يلزم تعزيز قدرتها على التقييم هي : إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية الدولية السابقة ، واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ ، واللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي ، واللجنة الاقتصادية لأفريقيا ، والاونكتاد ، ومركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية ، ومكتب الخدمات العامة . ولم يَقم بإنشاء وظائف للتقييم سوى الاونكتاد واللجنة الاقتصادية لأفريقيا من بين هذه الكيانات .

٥٩ - ومن أجل التنفيذ الكامل لقرار الجمعية العامة ٣٢٨/٣٦ بآء ، يلزم تعزيز كل من القدرة على التقييم المركزي والإقليمي . وستقدم مقترحات ذات صلة وذلك في سياق الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٤ - ١٩٩٥ وفترات السنتين اللاحقة لها .

٥ - تنسيق الأنشطة الرامية الى تحسين الاداء التنظيمي

٦٠ - سيتم تعزيز تنسيق الوحدات التي تكون رسالتها هي تحسين الاداء التنظيمي . وتشمل هذه الوحدات ووحدة التقييم المركزية وشعبة تخطيط البرامج والميزانية ، ووحدة الرصد المركزية التابعة لها ، وشعبة المراجعة الداخلية للحسابات ، ودائرة الخدمات الاستشارية التنظيمية في المقر والوحدات المماثلة في أماكن أخرى .

٦ - الإجراءات التي تتطلب اهتماما خاصا

من مجالس الإدارة المتخصصة

٦١ - بغية مواصلة زيادة اهتمام مجالس الإدارة المتخصصة بالتقييمات المتعمقة ، ستبذل جهود لإشراك هذه الهيئات بنشاط في عملية التقييم . فمشاركة هذه الهيئات تعد

ذات أهمية بالغة في إعادة صياغة أهداف واستراتيجيات البرامج التي يجري تقييمها . ويمكن زيادة اهتمام هذه المجالس الى حد كبير لو قدمت رئاسة لجنة البرنامج والتنسيق طلبات رسمية الى رؤساء المجالس ذات الصلة للتعليق على تقارير التقييم بدلا من جعل هذه الطلبات موجهة من أمانات الوحدات المعنية .

٦٢ - ويمكن أن تكون الآراء الصريحة التي تعرب عنها الدول الاعضاء بشأن أعمال الامانة العامة حافزا حاسما . إلا أنه توجد أوجه اختلاف في التعبير عن تقييم أعمال الامانة العامة في تقارير تلك الهيئات المتخصصة . وقد ترغب الجمعية العامة فسي أن تطلب من جميع مجالس الإدارة المتخصصة أن تقوم بصياغة تقييماتها لأعمال وحدة (وحدات) الامانة المعنية بطريقة أوضح .

جيم - الجدول الزمني لإجراء التقييمات المتعمقة

٦٣ - يبين الجدول ٥ المواضيع الخاضعة للتقييم المتعمق في الفترة ١٩٧٩ - ١٩٩٢ والمواضيع المقرر أن تخضع لذلك في الفترة ١٩٩٣ - ١٩٩٥ . وثمة حاجة الى وضع جدول زمني لإجراء تقييم متعمق خلال فترة السنتين الاخيرتين من الخطة المتوسطة الأجل الحالية ، ١٩٩٦ - ١٩٩٧ .

الجدول ٥ - جدول زمني بالتقييمات المتممة النهائية ، ١٩٧٩ - ١٩٩٥

الشركات عبر الوطنية	١٩٧٩
المصنوعات	١٩٨٠
الموارد المعدنية	١٩٨٢
أعمال إدارة شؤون الإعلام	١٩٨٢
أنشطة التعمير التقني الممولة من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي التي تظلم بها اليونيدو في مجال المصنوعات	١٩٨٤
مراقبة المخدرات	١٩٨٥
السكان	١٩٨٦
التجهيز الإلكتروني للبيانات ونظم المعلومات	١٩٨٧
قطايا التنمية وسياساتها	١٩٨٩
حقوق الإنسان	
المستوطنات البشرية	١٩٩٠
نزع السلاح	١٩٩١
برنامج اللجنة الاقتصادية لأفريقيا المتعلق بقضايا التنمية وسياساتها	
مكتب مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين	١٩٩٢
التنمية الاجتماعية	١٩٩٤
وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا) (ستبت فيه لجنة البرنامج والتنسيق في عام ١٩٩٣) ^(١٨)	١٩٩٥

٦٤ - وفيما يلي قائمة بالبرامج التي لم تخضع في الماضي للتقييم المتعمق :
المساعي الحميدة وصنع السلم ، وصيانة السلم والأبحاث وجمع المعلومات
(البرنامج ١) ؛ الشؤون السياسية وشؤون مجلس الأمن (البرنامج ٢) ؛ الشؤون السياسية
وشؤون الجمعية العامة وخدمات الامانة العامة (البرنامج ٣) ؛ المسائل السياسية
الخاصة والوصاية وإنهاء الاستعمار (البرنامج ٤) ؛ قضية فلسطين (البرنامج ٥) ؛
القضاء على الفصل العنصري (البرنامج ٦) ؛ استخدام الفضاء الخارجي في الأغراض
السلمية (البرنامج ٨) ؛ القانون الدولي (البرنامج ٩) ؛ قانون البحار وشؤون
المحيطات (البرنامج ١٠) ؛ التعاون الدولي لأغراض التنمية الاقتصادية والاجتماعية
- القضايا والسياسات العامة ، بما في ذلك التنسيق (البرنامج ١١) ؛ التجارة
الدولية (البرنامج ١٣) ، تم من قبل تقييم البرنامجين الفرعيين المتعلقين
بالمصنوعات ونقل التكنولوجيا) ؛ التمويل الإنمائي وتدفقات الموارد والديون
الخارجية (البرنامج ١٤) ؛ أقل البلدان نموا والبلدان النامية غير الساحلية
والجزرية والبرامج الخاصة (البرنامج ١٥) ؛ البيئة (البرنامج ١٦) ؛ الموارد
الطبيعية (البرنامج ١٩) ، تم من قبل تقييم البرنامج الفرعي المتعلق بالموارد
المعدنية) ؛ الطاقة (البرنامج ٢٠) ؛ الإدارة العامة والمالية العامة
(البرنامج ٢١) ؛ الإحصاءات (البرنامج ٢٤) ؛ أدرجت بعض النواتج في التقييم المتعمق
لبرنامج السكان) ؛ وافريقيا : الحالة الاقتصادية الحرجة والانتعاش والتنمية
(البرنامج ٤٥) .

٦٥ - وفيما يتعلق بالبرامج الإقليمية ، لم تخضع البرامج الفرعية المعنية
بالمواضيع التالية لإجراء تقييم متعمق : الأغذية والزراعة ؛ الشؤون البحرية ؛ أقل
البلدان نموا والبلدان النامية غير الساحلية والبلدان النامية الجزرية ؛ الإدارة
العامة والمالية العامة ؛ البيئة ؛ التنمية الصناعية ؛ التجارة الدولية وتمويل
التنمية ؛ الموارد الطبيعية ؛ الطاقة ؛ النقل والاتصالات ؛ الإحصاءات ؛ السياحة .

٦٦ - وقد تود لجنة البرنامج والتنسيق أن تستخدم المعلومات الواردة أعلاه لوضع
توصيات بشأن مواضيع التقييمات المتعمقة لعام ١٩٩٦ وعام ١٩٩٧ .

الحواشي

- (١) الوثائق الرسمية للجمعية العامة ، الدورة السادسة والأربعون ، الملحق رقم ١٦ (A/46/16) ، الفقرة ٤٧٨ .
- (٢) Alain J. Barbarie, "Evaluating Government R&D : Beyond 'quality of reserch'" in Joseph S. Wholey, Mark A. Abramson and Christopher Bellavita, Performance and credibility : Developing excellence in public and nonprofit organizations (Lexington, MA (United States of America) and Toronto (Canda) : D.C. Heath and company, 1986) , p. 112
- (٣) الوثائق الرسمية لمجلس التجارة والتنمية ، الدورة السادسة والثلاثون ، الجزء الثاني ، الملحق رقم ٦ (TD/B/WP/69 ؛ TD/B/1250) ، الفقرات ١٦ و ١٩ - ٢٠ و ٢٣ والمرفق الأول (الفقرة ٦) .
- (٤) الوثائق الرسمية للجمعية العامة ، الدورة السادسة والأربعون ، الملحق رقم ٢١ (A/46/21) ، الفقرة ٦٨ .
- (٥) تقرير الفريق الاستشاري المشترك المعني بمركز التجارة الدولية المشترك بين مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية ومجموعة الاتفاق العام بشأن التعريفات الجمركية والتجارة "الغات" في دورته الرابعة والعشرين (ITC/AG(XXIV)/128) ، الفقرات ١٠٢ - ١٠٦ .
- (٦) إضافة لتقرير مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين الوثائق الرسمية للجمعية العامة ، الدورة السادسة والأربعون ، الملحق رقم ١٢ ألف (A/46/12/Add.1) ، الفقرة ٢٢ .
- (٧) تقرير الأمين العام عن تنفيذ التوصيات المقدمة من لجنة البرنامج والتنسيق في دورتها الرابعة والعشرين بشأن أنشطة التعاون التقني التي تضطلع بها منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية في مجال المنتجات ويمولها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (E/AC.51/1987/3) ، الفقرة ١٢ .

- (٨) المرجع نفسه ، الفقرة ٤٠ .
- (٩) الوثائق الرسمية للمجلس الاقتصادي والاجتماعي ، ١٩٨٧ ، الملحق رقم ٣ (E/CN.9/1987/7 ؛ E/1987/16) ، الفقرات ١٠٩ - ١١٢ .
- (١٠) المرجع نفسه ، ١٩٨٩ ، الملحق رقم ٦ (E/CN.9/1987/7 ؛ E/1989/24) ، الفقرة ١٠٨ .
- (١١) تقرير اللجنة الفرعية المعنية بشؤون الإدارة والمالية (EC/SC.2/1991/CRP.23) ، الفقرة ٩ .
- (١٢) الوثائق الرسمية للمجلس الاقتصادي والاجتماعي ، ١٩٨٧ ، الملحق رقم ٣ (E/CN.9/1987/7 ؛ E/1987/16) ، الفقرة ١١٢ .
- (١٣) الوثائق الرسمية للجمعية العامة ، الدورة الثامنة والثلاثون ، الملحق رقم ٢٨ (A/38/38) ، الجزء الاول ، الفقرة ١٨٩ .
- (١٤) تقرير مدير المعهد عن الاجتماع الاستشاري المعني بمنهجيات التقييم الخاصة بالبرامج والمشروعات المعنية بالمرأة في التنمية (INSTRAW/BT/1990/CRP.1) ، الفقرتان ٢٩ و ٣١ .
- (١٥) مذكرة من الامين العام عن قدرة اللجنة الاقتصادية لافريقيا على التقييم الذاتي (A/C.5/46/37) ، الفقرة ١٢ .
- (١٦) انظر "المندوق الاقليمي لإعداد البرامج وترويجها وتقييمها" (E/ICEF/1991/P/L.37) و "الدعم الإقليمي لإعداد البرامج وترويجها وتقييمها" (E/ICEF/1991/P/L.38) .
- (١٧) "مشروع تقرير اللجنة الدائمة للمسائل البرنامجية عن الاجتماع الذي عقده في أثناء الدورة الثامنة والثلاثين لمجلس الإدارة" (DP/1991/SCPM/L.4) ، الفقرة ٧٦ .

(١٨) الوثائق الرسمية للجمعية العامة ، الدورة الخامسة والاربعون ، الملحق رقم ١٦ (A/45/16) الفقرة ٣٦٣ . وفيما يلي نص تلك الفقرة : "أحاطت اللجنة علما بالتقرير ، وذلك على أساس أن التقرير المرحلي المتعلق بتقييم وكالة الامم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الادنى (الاونروا) سوف يقدم إلى اللجنة في عام ١٩٩٣ ، حيث سيجري البت في التقرير النهائي المتعلق بالاونروا" .

مرفق

التقييمات الذاتية المقرر الاطلاع بها
في الفترة ١٩٩٢-١٩٩٧

فترة السنتين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٢ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦

البرنامج الفرعي

البرنامج

البرنامج الرئيسي الاول ،
صون السلم والامن ، ونزع
السلاح وإنهاء الاستعمار

البرنامج ١

المساعي الحميدة وصنع ٣ - الابحاث وجمع المعلومات
السلم وصيانة السلم
والابحاث وجمع المعلومات

* * *

البرنامج ٢

الشؤون السياسية وشؤون ١ - أنشطة مجلس الامن واللجان السياسية
مجلس الامن ٢ - خدمات الشؤون السياسية وشؤون الامن

البرنامج ٣

الشؤون السياسية وشؤون ١ - الشؤون السياسية
الجمعية العامة وخدمات ٢ - شؤون الجمعية العامة
الامانة العامة ٣ - شؤون المجلس الاقتصادي والاجتماعي
خدمات الامانة العامة

(يتبع)

المرفق (تابع)

فترة السنتين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٣ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦

١٩٩٧ ١٩٩٥ ١٩٩٣

البرنامج الفرعي

البرنامج

البرنامج ٤

- المسائل السياسية الخاصة ١ - المسائل السياسية الخاصة والتعاون
والوصاية وإنهاء الاستعمار الاقليمي *
٢ - الوصاية وإنهاء الاستعمار *

البرنامج ٥

- قضية فلسطين
١ - قضية فلسطين : ممارسة الشعب
الفلسطيني لحقوقه غير القابلة
للتصرف *

البرنامج ٦

- القضاء على الفصل العنصري ١ - تعزيز وتنسيق الاجراءات الدولية
لمناهضة الفصل العنصري *
٢ - الدعاية لمناهضة الفصل العنصري *

البرنامج ٧

- نزع السلاح
١ - التداول والتفاوض *
٢ - المنشورات والمعلومات والحملة
العالمية لنزع السلاح *
٣ - الرمد والتحليل والدراسات *
٤ - تقديم المساعدة إلى البلدان
النامية في مسائل نزع السلاح :
المراكز الاقليمية والزمالات
والتدريب والخدمات الاستشارية *

(يتبع)

المرفق (تابع)

فترة السنتين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٣ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦

١٩٩٧ ١٩٩٥ ١٩٩٣

البرنامج الفرعي

البرنامج

البرنامج ٨

استخدام الفضاء الخارجي ١ - استخدام الفضاء الخارجي في الأغراض
في الأغراض السلمية السلمية

*

البرنامج الرئيسي الثاني

تنفيذ القانون الدولي

وتدوينه وتطويره التدريجي

البرنامج ٩

القانون الدولي

١ - التوجيه والادارة والتنسيق عموما

للمشورة والخدمات القانونية

المقدمة إلى الامم المتحدة ككل

*

٢ - حفظ المعاهدات وتسجيلها ونشرها

٣ - التطوير التدريجي للقانون الدولي

وتدوينه

*

٤ - تقديم الخدمات القانونية العامة

إلى أجهزة الامم المتحدة وبرامجها

*

٥ - التنسيق التدريجي للقانون التجاري

الدولي وتوحيده

*

(يتبع)

المرفق (تابع)

فترة السنتين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٢ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦
١٩٩٢ ١٩٩٥ ١٩٩٧

البرنامج الفرعي

البرنامج

البرنامج ١٠

- ١ - تعزيز التطبيق الموحد والمتسق
للاتفاقية الامم المتحدة لقانون
البحار ، وتقديم المشورة
والمعلومات إلى الدول *
٢ - مساعدة الدول في تطوير السياسات
البحرية والادارة المتكاملة
للمحيطات في إطار النظام الشامل
للمحيطات *
٣ - تقديم الدعم إلى المؤسسات داخل
منظومة الامم المتحدة وتنسيق أنشطة
الشؤون البحرية في إطار الاتفاقية *
٤ - خدمة اللجنة التحضيرية للسلطة
الدولية لقاع البحار والمحكمة
الدولية لقانون البحار وتقديم
الدعم إلى السلطة والمحكمة في
المستقبل *
٥ - خدمة لجنة حدود الجرف القاري التي
أنشأتها الاتفاقية وغيرها من
الهيئات الحكومية الدولية ،
وتنفيذ مسؤوليات الامين العام
الاضافية بموجب الاتفاقية *

(يتبع)

المرفق (تابع)

فترة السنتين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٢ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦

١٩٩٧ ١٩٩٥ ١٩٩٢

البرنامج الفرعي

البرنامج

البرنامج الرئيسي الثالث ،
التعاون الدولي لغراض
التنمية الاقتصادية
والاجتماعية

البرنامج ١١

- ١ - رصد القضايا الاقتصادية والاجتماعية
العالمية بما في ذلك التنسيق
٢ - الانشطة التنفيذية
٣ - التنسيق فيما بين الوكالات
٤ - التنسيق والتوجيه العامان لانشطة
الامم المتحدة في القطاعين
الاقتصادي والاجتماعي
٥ - تنسيق السياسات والاجراءات
المتعلقة بمكافحة الجوع في العالم

البرنامج ٤٥

- ١ - تعبئة الموارد افريقيا : الحالة
الاقتصادية الحرجة ٢ - رصد وتقييم ومتابعة تنفيذ برامج
والانتعاش والتنمية العمل ، بما في ذلك جوانبها
المالية
٣ - شن حملة لايجاد وعي عالمي بالحالة
الاقتصادية الحرجة في افريقيا

(يتبع)

المرفق (تابع)

فترة السنتين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٣ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦

١٩٩٧ ١٩٩٥ ١٩٩٣

البرنامج الفرعي

البرنامج

البرنامج الرئيسي الرابع ،

التعاون الاقتصادي الدولي من

أجل التنمية

البرنامج ١٢

- ١ - قضايا التنمية العالمية
وسياستها
- ٢ - الرصد وتقييم القضايا الاقتصادية
العالمية الراهنة وسياساتها
- ٣ - المشاكل والتوقعات المتعلقة
بالتنمية المتكاملة
- ٤ - الدين الخارجي والتنمية
- ٥ - تعبئة الموارد المالية ، والضرائب
وتنظيم المشاريع
- ٦ - مناظير التنمية والتحديد المبكر
للقضايا الناشئة
- ٧ - التنمية والبيئة
- ٨ - التحليل الذي يجرى على نطاق
المنظومة لمجالات معينة في إطار
البرامج الاقتصادية والاجتماعية
- ٩ - التعاون فيما بين المنظمات
- ١٠ - التخطيط المتكامل والسياسات
المتكاملة في ميدان التنمية
- ١١ - تخطيط وتنسيق التعاون الدولي (بما
في ذلك البرمجة القطرية)

(يتبع)

المرفق (تابع)

فترة السنتين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٣ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦

١٩٩٣ ١٩٩٥ ١٩٩٧

البرنامج الفرعي

البرنامج

البرنامج ١٢

قضايا التنمية العالمية (١) - تصميم وتنفيذ البرامج الناشئة
وشاساتها (تابع) الشاملة لعدة قطاعات

*

البرنامج ١٣ (١)

التجارة الدولية

- * ١ - الحماية والوصول إلى الأسواق
- * ٢ - التكيف الهيكلي وتوسيع التجارة
- * ٣ - القضايا المشتركة بين القطاعات
- * ٤ - نقل التكنولوجيا
- ٥ - التجارة فيما بين البلدان ذات
النظم الاقتصادية والاجتماعية
المختلفة (ب)
- * ٦ - السلع الاساسية
- ٧ - التعاون الاقتصادي فيما بين
البلدان النامية
- * ٨ - النقل البحري والنقل المتعدد
الوسائط
- * ٩ - إدارة البيانات وتسهيل التجارة
- ١٠ - الهياكل الاساسية المؤسسية ، بما
في ذلك منظمات الاعمال التجارية
- * لترويج التجارة وتنمية الصادرات
- ١١ - البحث والتطوير والترويج في ميدان
المنتجات والتسويق

(يتبع)

المرفق (تابع)

فترة السنتين
التي مىجرى خلالها
التقييم الذاتى
١٩٩٣ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦

١٩٩٣	١٩٩٥	١٩٩٧	البرنامج الفرعى	البرنامج
				(٢) البرنامج ١٣
			١٢- عمليات الامتيراد وتقنياته	التجارة الدولية (تابع)
			١٣- تنمية الموارد البشرية لترويج التجارة	
*				
				(٢) البرنامج ١٤
			١ - التمويل الانمائى وتدفعات التمويل الخارجى والقضايا النقدية	التمويل الانمائى وتدفعات
			الدولية	الموارد والديون الخارجية
*				
			٢ - مشاكل الديون والتنمية التى تعاني منها البلدان النامية	
*				
			٣ - الترابط والدعم المشترك بين القطاعات	
*				
			٤ - التامين	
*				
				(٢) البرنامج ١٥
			١ - أقل البلدان نموا	أقل البلدان نموا
*				
			٢ - البلدان النامية غير الساحلية	والبلدان النامية غير
			والجزرية والبرامج الخاصة	الساحلية والجزرية ، والبرامج الخاصة
*				
				البرنامج ١٦
			١ - الغلاد الجوى	البيئة
*				
			٢ - المياه	
*				
			٣ - النظم الايكولوجية الارضية	
*				

(يتبع)

المرفق (تابع)

فترة السنتين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٣ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦

١٩٩٣ ١٩٩٥ ١٩٩٧

البرنامج الفرعي

البرنامج

البرنامج ١٦

البيئة (تابع)

- * ٤ - المحيطات
- * ٥ - القشرة الأرضية
- * ٦ - المستوطنات البشرية والبيئة
- * ٧ - صحة ورفاه البشر
- * ٨ - الطاقة والصناعة والنقل
- * ٩ - التقييم البيئي
- * ١٠ - تدابير الإدارة البيئية
- * ١١ - الوعي البيئي
- * ١٢ - التعاون التقني والاقليمي

البرنامج ١٧

- ١ - بناء القدرة الذاتية وتعبئة
الموارد
تسخير العلم والتكنولوجيا
لاغراض التنمية
- * ٢ - نظام التنبيه المبكر إلى التطورات
التكنولوجية
- * ٣ - تنسيق الأنشطة التي تظلم بها
منظومة الأمم المتحدة في مجال
العلم والتكنولوجيا والتوفيق بينها
- * ٤ - خدمات المعلومات

البرنامج ١٨

السكان

- * ١ - تحليل المتغيرات الديموغرافية على
الصعيد العالمي

(يتبع)

المرفق (تابع)

فترة السنتين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٣ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦

١٩٩٧ ١٩٩٥ ١٩٩٣

البرنامج الفرعي

البرنامج

البرنامج ١٨

السكان (تابع)

- ٣ - الاسقاطات السكانية العالمية *
- ٣ - السياسة السكانية والتنمية
- * الاجتماعية والاقتصادية
- ٤ - الرصد والاستعراض والتقييم ، وتنسيق
- * ونشر المعلومات السكانية
- ٥ - التعاون التقني في مجال السكان

البرنامج ١٩

الموارد الطبيعية

- * ١ - التنسيق في ميدان الموارد المائية
- * ٢ - تنمية الموارد المائية وإدارتها
- * ٣ - الموارد المعدنية
- ٤ - المسح ووضع الخرائط والتعاون
- * الدولي في رسم الخرائط

البرنامج ٢٠

الطاقة

- ١ - رصد وتحليل الاتجاهات والاحتمالات العالمية في مجال الطاقة وآثارها
- * على التنمية
- ٢ - تشجيع استكشاف الطاقة وتنميتها في
- * البلدان النامية
- ٣ - مواصلة تنمية واستخدام مصادر
- * الطاقة الجديدة والمتجددة
- * ٤ - تقييم موارد الطاقة واستكشافها

(يتبع)

المرفق (تابع)

فترة السنتين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٣ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦

١٩٩٧ ١٩٩٥ ١٩٩٣

البرنامج الفرعي

البرنامج

البرنامج ٢٠

الطاقة (تابع)

- ٥ - التخطيط للطاقة وإدارتها *
- ٦ - تطوير التكنولوجيا ونقلها لاستغلال
- موارد الطاقة البالغة الأهمية *

البرنامج ٢١

الإدارة العامة والمالية ١ - رصد الاتجاهات والتطورات في إدارة
العامة *

- ٢ - الترتيبات والاماليب الهيكلية
والتنظيمية الفعالة للإدارة
والانتاجية العامتين *

٣ - تدريب وتنمية الموارد البشرية
لاغراض الإدارة العامة *

٤ - نظم الميزنة الفعالة وتعبئة
الموارد من أجل التنمية *

٥ - تحسين الإدارة المالية للقطاع العام *

البرنامج ٢٢

المستوطنات البشرية

- ١ - المسائل والاستراتيجيات العالمية *
- ٢ - السياسات والصكوك الوطنية *
- ٣ - الإدارة المتكاملة للمستوطنات *
- ٤ - الموارد المالية *
- ٥ - إدارة الأراضي *

(يتبع)

المرفق (تابع)

فترة المنتهين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٣ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦

١٩٩٧ ١٩٩٥ ١٩٩٣

البرنامج الفرعي

البرنامج

البرنامج ٢٢

- المستوطنات البشرية (تابع) ٦ - تطوير الهياكل الاساسية وتشغيلها *
٧ - انتاج المساكن *
٨ - قطاع التشييد *

البرنامج ٢٣

- الشركات عبر الوطنية
١ - تأمين وضع مدونة فعالة لقواعد السلوك وترتيبات واتفاقات دولية اخرى متعلقة بالشركات عبر الوطنية *
٢ - تقليل الاثار السلبية للشركات عبر الوطنية إلى الحد الأدنى وتمييز مساهمتها في التنمية *
٣ - تعزيز قدرة البلدان النامية المضيفة على معالجة المسائل المتعلقة بالشركات عبر الوطنية *

البرنامج ٢٤

- الاحصاءات
١ - وضع المفاهيم والطرائق الاحصائية كي تعملها الدول الاعضاء *
٢ - تطبيق التكنولوجيا المتقدمة في مجال جمع الاحصاءات المتكاملة وتجهيزها ونشرها *
٣ - جمع الاحصاءات الدولية وتجميعها ونشرها *

(يتبع)

المرفق (تابع)

فترة السنتين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٣ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦

١٩٩٧ ١٩٩٥ ١٩٩٣

البرنامج الفرعي

البرنامج

البرنامج ٢٤

- الاحصاءات (تابع)
- ٤ - تنسيق البرامج الاحصائية الدولية *
 - ٥ - دعم التعاون التقني في مجال الاحصاءات وتجهيز البيانات الاحصائية *

البرنامج الرئيسي الخامس

التعاون الدولي لافراج

التنمية الاجتماعية

البرنامج ٢٥

- القضايا والسياسات ١ - تحليل القضايا الاجتماعية الناشئة *
- الاجتماعية العالمية ٢ - تصميم السياسة الاجتماعية وتخطيطها وتنسيقها *
- ٣ - الاسرة في عملية التنمية *

البرنامج ٢٦

- إدماج الفئات الاجتماعية ١ - إدماج الشباب في التنمية *
- ٢ - إدماج المسنين في التنمية *
- ٣ - إدماج المعوقين في التنمية *

البرنامج ٢٧

- النهوض بالمرأة ١ - المساواة *
- ٢ - التنمية *

(يتبع)

المرفق (تابع)

فترة السنتين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٣ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦
١٩٩٣ ١٩٩٥ ١٩٩٧

البرنامج الفرعي

البرنامج

البرنامج ٢٧

- * ٢ - السلم النهوض بالمرأة (تابع)
- ٤ - رصد واستعراض وتقييم تنفيذ
استراتيجيات نيروبي التلمعية
للنهوض بالمرأة
- *

البرنامج ٢٨

المراقبة الدولية
للمخدرات (ج)

البرنامج ٢٩

- * ١ - العمل التكاملي لمكافحة الجريمة
عبر الوطنية منع الجريمة والقضاء
الجنائي
- * ٢ - التخطيط لمنع الجريمة وإدارة
القضاء الجنائي
- * ٣ - معايير وقواعد منع الجريمة
والقضاء الجنائي
- *

(يتبع)

المرفق (تابع)

فترة السنتين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٣ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦

البرنامج	البرنامج الفرعي	١٩٩٣	١٩٩٥	١٩٩٧
<u>البرنامج الرئيسي السادس،</u>				
<u>التعاون الاقليمي من أجل</u>				
<u>التنمية الاقتصادية</u>				
<u>والاجتماعية</u>				
<u>البرنامج ٢٠</u>				
التعاون الاقليمي من أجل ١ -	قضايا التنمية وسياساتها في منطقة			
التنمية في افريقيا	اللجنة الاقتصادية لافريقيا	*	*	*
٢ -	التعاون والتكامل في الميدان			
	الاقتصادي	*	*	*
٣ -	التنمية الزراعية والريفية	*	*	*
٤ -	الشؤون البحرية	*	*	*
٥ -	أقل البلدان نموا والبلدان النامية			
	غير الساحلية والبلدان النامية			
	الجزرية	*	*	*
٦ -	الادارة العامة والشؤون المالية	*	*	*
٧ -	التنمية الاجتماعية	*	*	*
٨ -	النهوض بالمرأة	*	*	*
٩ -	البيئة والتنمية	*	*	*
١٠ -	المستوطنات البشرية	*	*	*
١١ -	التنمية الصناعية	*	*	*
١٢ -	التنمية والتعاون في الميدان			
	التجاري	*	*	*

(يتبع)

المرفق (تابع)

فترة السنتين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٣ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦

١٩٩٧ ١٩٩٥ ١٩٩٣

البرنامج الفرعي

البرنامج

البرنامج ٢٠

- التعاون الاقليمي من اجل ١٣ - السياسات والامتراساتجيات النقدية
التنمية في افريقيا (تابع) والمالية *
- ١٤ - ادارة الديون الخارجية لافريقيا *
- ١٥ - الموارد الطبيعية *
- ١٦ - الطاقة ، بما في ذلك مصادر الطاقة
الجديدة والمتجددة *
- ١٧ - تسخير العلم والتكنولوجيا لغراض
التنمية *
- ١٨ - السكان *
- ١٩ - النقل والاتصالات *
- ٢٠ - السياحة *
- ٢١ - تطوير الاحماءات *

البرنامج ٢١

- التعاون الاقليمي من اجل
التنمية في آسيا والمحيط
الهادئ (ج)

البرنامج ٢٢

- التعاون الاقليمي لغراض ١ - قضايا التنمية وسياساتها *
- التنمية في أوروبا ٢ - الاغذية والزراعة (بما في ذلك
المنتجات الحراجية) *
- ٣ - البيئة *

(يتبع)

المرفق (تابع)

فترة السنتين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٢ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦

البرنامج	البرنامج الفرعي	١٩٩٢	١٩٩٥	١٩٩٧
<u>البرنامج ٢٢</u>				
*	٤ - التعاون الاقليمي لاغراض			
*	٥ - التنمية المناعية (تابع)			
*	٦ - التجارة الدولية وتمويل التنمية			
*	٧ - الطاقة			
*	٨ - العلم والتكنولوجيا			
*	٩ - النقل والاتصالات والسياحة			
*	١٠ - الاحماءات			
<u>البرنامج ٢٣</u>				
	التعاون الاقليمي من أجل			
	التنمية في أمريكا			
	اللاتينية ومنطقة البحر			
	الكاريبي (د)			
<u>البرنامج ٢٤</u>				
*	١ - التعاون الاقليمي من أجل			
*	٢ - قضايا التنمية وسياساتها			
*	٣ - البيئة			
*	٤ - المستوطنات البشرية			
*	٥ - التنمية المناعية			
*	٦ - قضايا التجارة الدولية والتنمية			
*	٧ - الموارد الطبيعية			

(يتبع)

المرفق (تابع)

فترة السنتين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٢ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦

١٩٩٧ ١٩٩٥ ١٩٩٣

البرنامج الفرعي

البرنامج

البرنامج ٢٤

- * التعاون الاقليمي من أجل ٨ - قضايا الطاقة
* التنمية في غربي آسيا ٩ - السكان
* (تابع)
١٠- الادارة العامة والمالية العامة
١١- العلم والتكنولوجيا
١٢- التنمية الاجتماعية والرعاية
اجتماعية
* ١٣- المرأة والتنمية
* ١٤- الاحماءات
* ١٥- النقل والاتصالات

البرنامج الرئيسي السابع

حقوق الإنسان والحريات

الاساسية والشؤون الإنسانية

البرنامج ٢٥

- * تعزيز حقوق الإنسان ١ - تنفيذ المكوك والاجراءات الدولية
٢ - القضاء على التمييز ومنعه وحماية
اجتماعتها والفتات الضعيفة
* ٣ - الخدمات الاستشارية والتعاون التقني
* ٤ - البحوث والدراسات ووضع المعايير

(يتبع)

المرفق (تابع)

فترة السنتين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٢ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦

١٩٩٧ ١٩٩٥ ١٩٩٣

البرنامج الفرعي

البرنامج

البرنامج ٢٦

- ١ - الحماية والمساعدة الدولية للمتصلة بمركز
الدوليتان للاجئين (ه)
أخرى
- ٢ - الأعمال الفعلية لحقوق الإنسان
- ٣ - تعزيز ونشر مبادئ قانون اللاجئين
- ٤ - الاستجابة والإغاثة ، والرعاية
والإمالة في حالات الطوارئ
- ٥ - الحلول الدائمة
- ٦ - وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل
اللاجئين الفلسطينيين في الشرق
الأدنى

البرنامج ٢٧

- * الإغاثة في حالات الكوارث ١ - تنسيق الإغاثة في حالات الكوارث
- * والتخفيف من آثار الكوارث ٢ - التخفيف من آثار الكوارث
- * وبرامج حالات الطوارئ ٣ - المعلومات المتعلقة بالكوارث
- ٤ - برامج حالات الطوارئ الخاصة (و) الخاصة

البرنامج الرئيسي الثامن ،

الإعلام

البرنامج ٢٨

الإعلام

- * ١ - الخدمات الترويجية
- * ٢ - دوائر الإعلام
- * (يتبع)

المرفق (تابع)

فترة المنتهين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٣ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦

١٩٩٧ ١٩٩٥ ١٩٩٣

البرنامج الفرعي

البرنامج

البرنامج الرئيسي التاسع،
خدمات المؤتمرات

البرنامج ٣٩

- ١ - خدمات المؤتمرات والمكتبات * خدمات التحرير والوثائق الرسمية *
- ٢ - خدمات الاجتماعات والترجمة الشفوية
- وتدوين المحاضر الحرفية *
- ٣ - خدمات الترجمة التحريرية *
- ٤ - خدمات النشر *
- ٥ - خدمات المكتبة في مجال المعلومات *

البرنامج الرئيسي العاشر،
الخدمات الإدارية

البرنامج ٤٠

- ١ - التوجيه التنفيذي والادارة * خدمات المراجعة الداخلية للحسابات *
- ٤ - سياسة الابتكارات التكنولوجية *

البرنامج ٤١

- ١ - إدارة الموارد البشرية * تخطيط وتحليل السياسة *
- ٢ - التوظيف والتنسيق والتطوير الوظيفي
- ٣ - إدارة شؤون الموظفين وتدريبهم *
- ٤ - المساعدة الطبية ومساعدة الموظفين *

(يتبع)

المرفق (تابع)

فترة السنتين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٢ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦

البرنامج الفرعي البرنامج

البرنامج ٤٢

- * ١ - أنظمة الإدارة والمراقبة الماليتين
- * ٢ - تقدير وتجهيز الاشتراكات
- * ٣ - المحاسبة المالية ورفع التقارير المالية
- * ٤ - خدمات الخزنة
- * ٥ - تخطيط البرامج وميزنتها ورصدها
- * ٦ - الخدمات المالية ذات الملة بمسائل
- * ٧ - صون السلم
- * ٧ - التقييم والخدمات الاستشارية الإدارية

البرنامج ٤٣

- * ١ - الامن والسلامة
- * ٢ - خدمات الدعم الالكتروني
- * ٣ - دعم العمليات الميدانية (و)
- * ٤ - خدمات الاعمال التجارية والمشتريات والنقل
- * ٥ - إدارة المرافق وصيانتها وتشبيدها
- * ٦ - تنظيم المحفوظات والسجلات

(يتبع)

المرفق (تابع)

فترة السنتين
التي سيجرى خلالها
التقييم الذاتي
١٩٩٢ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦

البرنامج	البرنامج الفرعي	١٩٩٢	١٩٩٥	١٩٩٧
البرنامج ٤٤	الخدمات المقدمة إلسى ١ - بيع مواد لهواة جمع الطوابع	*		
الجمهور	٢ - الميداليات التذكارية والهدايا	*		
	٣ - بيع منشورات الأمم المتحدة	*		
	٤ - الخدمات المقدمة للزوار	*	*	*

(أ) رهنا بأية تعديلات تدعو الحاجة إليها في ضوء نتائج الدورة الثامنة لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية .

(ب) استُقبلت للأغراض المرجعية فقط في الخطة المتوسطة الأجل للفترة ١٩٩٢-١٩٩٧ (الوثائق الرسمية للجمعية العامة ، الدورة الخامسة والأربعون ، الملحق رقم ٦ (A/45/6/Rev.1) ، المجلد الأول) .

(ج) سيعدّ جدول التقييم الذاتي بعد مراجعة هيكل البرنامج في عام ١٩٩٢ .

(د) سيعدّ جدول التقييم الذاتي بعد إقامة نظام تقييم ذاتي للجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي .

(هـ) تقييمات غير منغدة على مستوى البرامج الفرعية .

(و) سيجرى لاحقاً تحديد فترة السنتين للتقييم الذاتي .
