A

الأمم المتحدة

الجمعية العامة

Distr.
GENERAL

A/42/372
1 July 1987
ARABIC
ORIGINAL : ENGLISH

الدورة الثانية والاربعون
البند ١١٥ من القائمة الاولية*

التقارير المالية والبيانات المالية المراجعة وتقارير مجلس مراجعي الحسابات

مذكرة من الامين العام

يتشرف الامين العام بأن يحيل الى أعضاء الجمعية العامة موجز النتائج والاستنتاجات الرئيسية التي خلص اليها مجلس مراجعي الحسابات فيما يتعلق بالاجراءات العلاجية ، الواردة في تقاريره المقدمة الى الجمعية العامة بشأن مراجعة الحسابات للفترة المالية المنتهية في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٦ ، والتي أعدها مجلس مراجعي الحسابات وفقا لقرار الجمعية العامة ١٧٦/٤١ المؤرخ في ٥ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٦ .

* A/42/50 و Corr.1 .

Digitized by UNOG Library

كتاب الإحالة

٢٢ حزيران/يونيه ١٩٨٧

سيدي ،

أتشرف بأن أحيل إليكم ، وفقا لطلب الجمعية العامة في قرارها ١٧٦/٤١ ، موجز النتائج والاستنتاجات الرئيسية التي خلص اليها مجلس مراجعي الحسابات فيما يتعلق بالاجراءات العلاجية ، الواردة في تقاريره المقدمة الى الجمعية العامة بشأن مراجعة الحسابات للفترة المالية المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٦ .

وتفضل ، سيدي ، بقبول فائق احترامي .

(توقيع) ر. ت. نلسون
مراجع الحسابات العام في غانا
ورئيس مجلس مراجعي الحسابات
للأمم المتحدة

الأمين العام للأمم المتحدة
نيويورك ، نيويورك .

Digitized by UNOG Library

موجز النتائج والاستنتاجات الرئيسية التي خلص اليها مجلس مراجعي الحسابات فيما يتعلق بالإجراءات العلاجية الواردة في تقاريره المقدمة الى الجمعية العامة بشأن مراجعة الحسابات للفترة المنتهية في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٦

١ - طلبت الجمعية العامة في الفقرة ٨ (ب) من قرارها ١٧٦/٣١ المؤرخ في ٥ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٦ ، الى مجلس مراجعي الحسابات أن يقدم اليها وثيقة مختصرة تلخص النتائج الرئيسية التي توصل اليها وما يستخلصه من استنتاجات بالنسبة للاجراءات العلاجية فيما يتصل بمراجعة الحسابات للفترة المالية المنتهية في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٦ .

٢ - وترد النتائج والاستنتاجات التالية في تقارير المنظمات التالية التي يضطلع مجلس مراجعي الحسابات بمسؤوليات عن مراجعة حساباتها ، والتي انتهت فتراتها المالية في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٦ :

برنامج الامم المتحدة الانمائي
منظمة الامم المتحدة للطفولة
صناديق التبرعات التي يديرها مفوض الامم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين
صندوق الامم المتحدة للانشطة السكانية
وكالة الامم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الادنى
معهد الامم المتحدة للتدريب والبحث

٣ - وبالإضافة الى ذلك ، قام المجلس بفحص حسابات الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الامم المتحدة ، وسيدرج تقرير مراجعة الحسابات الخاصة به في التقرير السنوي الذي يقدمه مجلس الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الامم المتحدة .

برنامج الامم المتحدة الانمائي

٤ - ولم يكن البيانان الاول والثاني دقيقين بصورة تامة فيما يتعلق بالمعاملات مع الوكالات المنفذة ومع الحكومات بوصفها وكالات منفذة . ومن الامثلة على ذلك الالتزامات غير المصفاة وتكاليف دعم البرامج وصناديق التشغيل . وكذلك فيما يتعلق بالحسابات

Digitized by UNOG Library

المدينة والدائنة مع الوكالات المنفذة ، لم يجر بصورة كافية استقصاء الفروق التي تظهر في الارصدة المتبادلة بين حسابات برنامج الامم المتحدة الانمائي وبيانات الوكالات ، كما لم تدعم بتسوية مناسبة للحسابات . وبشكل أعم ، اشتملت الحسابات المدينة والدائنة على عدد كبير من الحسابات المعلقة والمصفاة التي لم يبت في أمرها حتى نهاية العام . ومن الامثلة البارزة على ذلك ، حسابات السفر . ومما يبدو ، أن المبادئ المحاسبية المعلنة ينبغي أن تكون مفيدة فيما يتعلق بالممتلكات غير المستهلكة وأساس تسجيل الايرادات والنفقات . وأخيرا ، فإن الاستخدام الواسع للارصدة الصافية بدلا من الارصدة الاجمالية ، وتحميل المبالغ المتنازع عليها على أرقام التخطيط الارشادي قبل اتخاذ قرار قانوني بشأنها ، من الامور محل الاعتراض . وأوصى المجلس بضرورة قيام برنامج الأمم المتحدة الانمائي باستعراض سياساته وإجراءاته وضوابطه المحاسبية لتصحيح مواطن الضعف المذكورة أعلاه وفقا للاسس الموارد تفصيلها في تقريره الى الجمعية العامة بغية تحسين دقة البيانات المالية وقيمتها كمصدر تستقى منه المعلومات .

٥ - يقوم حاليا مجلس إدارة برنامج الامم المتحدة الانمائي باستعراض ميزانية فترة السنتين ، وعلى الاخص "الانشطة الاساسية" ، حيث تأخذ فيها بنود الاعتمادات نمطا تجميعيا بشكل مبالغ فيه على نحو يفتقر الى أي معنى . وبالإضافة الى ذلك ، فإن النظام المتبع في وضع الميزانية لا يتسم بالتشدد بما فيه الكفاية ، كما أن النفقات بما يتجاوز المبالغ المخصصة ترد بشكل متكرر ، حتى قبل اعادة النظر في هذه المبالغ وزيادتها خلال السنة . كما أن هناك زيادة في نسبة التكاليف الإدارية مقابل الموارد الاجمالية . ويعزى هذا جزئيا الى السياسة المتعلقة بالميزانية يمكن اعتبارها متراخية الى حد كبير ، كما يعزى جزئيا الى عدد من الاليات التي استخدمت على مر الزمن لاستكمال الميزانية الادارية بأموال مستمدة من "الموارد البرنامجية" . وقد أوصى المجلس بأنه ينبغي تحليل "الانشطة الاساسية" وفقا لنمط أكثر تفصيلا فيما يتعلق ببنود الاعتمادات في ميزانية فترة السنتين المقدمة الى مجلس الإدارة للموافقة عليها وبوجوب تنفيذ نظام دقيق أكثر تشددا فيما يتعلق باعداد الميزانية .

٦ - وفيما يتعلق بالإدارة البرنامجية ، يبدو أن الصعوبات التي يواجهها عدد من البلدان في إيجاد سلسلة من المشاريع كافية لاستيعاب أرقام التخطيط الارشادية لا يزال يشكل المشكلة الرئيسية . وفي هذا السياق ، أعرب المجلس عن قلقه من أنه قد تتحقق زيادة في الانجاز على حساب نوعية المشاريع المعنية أو قدرتها على الاستمرار . وقد وجدت حالات كثيرة يتكرر فيها حدوث أوجه قصور تؤثر على تصميم المشاريع وإعدادها ،

Digitized by UNOG Library

وتنفيذها ، ورصدها . وأحاط المجلس علما بالخطوات التي اتخذتها الإدارة لمعالجة أوجه القصور هذه وعلى الرغم من ذلك ، فانه يوصي بأن يقوم برنامج الامم المتحدة الانمائي بإصدار و/أو استكمال مبادئ توجيهية محددة فيما يتعلق بإعداد المشاريع وتنفيذها ورصدها ، وأن يفرض الامتثال الدقيق من جانب الهيئات المنفذة والمكاتب الميدانية لبرنامج الامم المتحدة الانمائي .

٧ - وعلى مر العامين الماضيين ، زادت حصة الميزانية المخصصة لتجهيز البيانات الكترونيا ونظم المعلومات الادارية ، زيادة ضخمة . بيد أن هذه السياسة قد اتبعت بدون رؤية استراتيجية محددة بشكل واضح فيما يتعلق بمكان ودور تجهيز البيانات الكترونيا داخل برنامج الامم المتحدة الانمائي في المستقبل . ونتيجة لذلك ، لم يتم تحديد الاولويات بدقة ؛ ولم يتم تقدير تكاليف المشاريع بصورة كافية ؛ ولم يجر تنفيذ الخطط بطريقة ملائمة وظهرت مشاكل تقنية ومتعلقة بملاك الوظائف . وأوصى المجلس بأن يعهد بمسؤولية التوجيه الشامل الى مجموعة تنفيذية قوية وأن يكون بعض هؤلاء الاعضاء مستعملين نهائيين ومكلفين بإعداد خطة استراتيجية ، وبتقديم المشورة على نحو فعال فيما يتعلق بالاولويات ، وتقدير تكاليف المشاريع ، وتوزيع الموارد فيما بينها .

منظمة الامم المتحدة للطفولة

٨ - نظرا للاخطاء المادية في الحسابات ، لا سيما تلك المتعلقة بالموارد التكميلية ، أوصى المجلس باستعراض الممارسات المتعلقة بالبرامج التي تمولها الموارد التكميلية ، ولا سيما المخصصات المؤقتة من الموارد العامة ، وتوقيت تسجيل الايرادات ، وتكبد نفقات زائدة على الالتزامات ، والتصرف في تبرعات زائدة عن النفقات ؛ وباختبار مدى تمشى هذه الممارسات مع السياسات التي اعتمدها المجلس التنفيذي لليونيسيف ، وسياسات الصندوق الاخرى المعلنة والاتفاقات المعقودة مع المانحين ؛ وبوقف هذه الممارسات غير السليمة و/أو إعادة صياغة السياسات لتصبح أكثر استجابة لاحتياجات نظام فعال لإنجاز البرامج ؛ وبتقديم هذه المجموعة المنقحة من السياسات الى المجلس التنفيذي . وقد أوصى كذلك باستعراض السياسات والتعليمات والممارسات المتعلقة بإعداد التقارير المالية ، وتنقيحها بشكل مناسب بغية زيادة وضوح النتائج المالية للعمليات والوضع المالي للصندوق ، ولا سيما فيا يتعلق بتمويل البرامج وتنفيذها .

Digitized by UNOG Library

٩ - وأوصى المجلس بوقف الممارسات المحاسبية والمتعلقة بالميزانية التي لا تتمشى مع النظام المالي والقواعد المالية ، مثل ما يلي :

(أ) النفقات المتكبدة في عامي ١٩٨٦ و١٩٨٥ للاحتفال بالذكرى السنوية الاربعين لإنشاء اليونيسيف ، بما في ذلك مناسبتان خاصتان (معونات ربيع الالعاب الرياضية ، جولة العدو الاولى حول العالم) التي حملت على الميزانية الادارية ، بلغت طبقا لما تمكن المجلس من تحديده ٦٧٨,٠٥ ٤١٠ ٣ دولارا ؛ وعلى الرغم من أن خطط الاحتفال بهذه الذكرى قد نوقشت وأدرجت في دورة نيسان/ابريل ١٩٨٥ للمجلس التنفيذي ، فإن مسألة التمويل لم تطرح في تلك الدورة ولا في دورتي ١٩٨٦ و١٩٨٧ ؛ وفي كانون الاول/ ديسمبر ١٩٨٥ ، طرحت وثيقة ملزمة بمبلغ ٠٠٠ ٣٢٥ ٢ دولار لتمويل الاحتفال ، بما يتعارض مع المادة ٤-٣ من النظام المالي ؛

(ب) لم يتم إبلاغ اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية عن فتح حسابين احتياطيين أو خاصين - الحساب الاحتياطي يتعلق بالمشتريات التي تسترد قيمتها والصندوق الدائر للمناسبات الخاصة - كما تقتضي المادة ٦-٦ من النظام المالي ؛

(ج) استخدمت أوامر الشراء بدلا من اتفاقات الخدمات الخاصة في عامي ١٩٨٥ و١٩٨٦ للتعاقد على خدمات الخبراء والخبراء الاستشاريين الخارجيين ؛

(د) لم تحمل مرتبات وبدلات مدير المشروع ، والخبير الاستشاري للمشروع ، وأمين المشروع في إطار مشروع مساكن اليونيسيف ، على الميزانية التي اعتمدت لهذا الغرض على وجه التحديد ، بل قيدت بوصفها نفقات مخصومة من الميزانية الادارية العادية ؛

(هـ) لم تلغ الالتزامات غير المصفاة ولم ترد الى الموارد العامة بالارصدة الدائنة المقابلة لذلك ، كما تقضي المادة ٤-٣ من النظام المالي ، بل استخدمت لاستيعاب النفقات الزائدة في إطار التزامات غير مصفاة أخرى .

١٠ - كان هناك عدد من الاخطاء الكبيرة في حسابات مكتب اليونيسيف للمشتريات والتجميع في كوبنهاغن تركت أثرا في مخزون عام ١٩٨٦ ، وفي الحسابات الواجبة الدفع ، ونفقات البرامج ، وحسابات ايرادات اليونيسيف . وأوصى المجلس بوجوب أن تتناول اليونيسيف وتعالج المشكلة المستمرة الناشئة عن النظم المحاسبية المتضاربة

Digitized by UNOG Library

في مكتب اليونيسيف للمشتريات والتجميع وفي اليونيسيف وذلك بغية تخفيض المستوى المقبول للأخطاء في الحسابات .

١١ - وفي إعداد بيان ايرادات عملية بطاقات المعايدة للسنة المنتهية في ٣٠ نيسان/ابريل ١٩٨٦ ، جرت إعادة تصنيف هامة للمصروفات أدّت إلى عرض يختلف اختلافا كبيرا عن العرض المتّبع في سنوات سابقة . ولوحظ عدد من الاخطاء في اجراءات اختتام عملية بطاقات المعايدة في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٦ أثّرت على حسابات اليونيسيف لعام ١٩٨٦ . وأوصى المجلس بوجوب الفصل بين حسابات اليونيسيف وحسابات عملية بطاقات المعايدة وبوجوب أن تنص القواعد المالية قيد الصياغة حاليا على هذه الطريقة في الإبلاغ المالي .

١٢ - أما الاستعراض الذي تمّ الاضطلاع به في مطلع عام ١٩٨٧ لنظام رصد قائمة المساعدة الاساسية القائمة على أساس الحاسبات الالكترونية فقد كشف عن أخطاء في اجراءات الاستكمال . ومن الادلّة على أوجه القصور في برامج الحاسبات الالكترونية الرصيد البالغ ٦٨٧,٣٢ ٥٨٣ ٢٤ دولارا في موجز الحساب المعلّق في ٣٠ نيسان/ابريل ١٩٨٧ .

١٣ - وبالنظر إلى أهمية استنتاجات مراجعة حسابات عام ١٩٨٦ ، أوصى المجلس بوجوب القيام ، عن طريق التعاون تعاونا وثيقا مع اليونيسيف ، بتوسيع نطاق مراجعة حسابات عام ١٩٨٦ بغية التوصّل إلى أرصدة للحسابات مقبولة على نحو متبادل ، وبغية حذف التنبيه الوارد في البيانات المالية لعام ١٩٨٦ .

صناديق التبرعات التي يديرها مفوض الامم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين

١٤ - لاحظ المجلس مع التقدير أن الإدارة قد بدأت بإعادة تنظيم مفوضية الامم المتحدة لشؤون اللاجئين بهدف جعلها أكثر استجابة لمهامها . إلّا أن المجلس أوصى أيضا بوجوب تناول جوانب معيّنة من جوانب الاصلاحات والتدابير . وتضمّنت هذه إيلاء الانتباه على سبيل الاولوية لتقييم البرنامج/المشروع ، وأولويات تنفيذ التدابير ، ومصادر تمويل الجوانب المقبلة للاصلاحات والتدابير .

Digitized by UNOG Library

١٥ - وكشفت دراسة أنشطة المشاريع مشاكل تتصل بتوفير وتنسيق توصيل وتوزيع مواد المعونة الغذائية ، وعدم قيام بعض المكاتب الميدانية في الوقت المناسب بتقديم تقارير عن الاستقصاء وتوزيع الاغذية ، والتأخير في إبلاغ مجلس استقصاء الملكية المحلي عن الخسائر في الاغذية .

١٦ - وبالنظر إلى الحاجة الحالية المتزايدة إلى تقييم البرامج ، فإن النظام الحالي في المفوضية لا يفي بالمهمة على نحو كاف .

١٧ - أما جرد معدات المشاريع الذي قدّمته الوكالات المنفّذة إلى المفوضية فكان ناقصا ، وحدثت تأخيرات هامة من جانب تلك الوكالات ، في بعض المكاتب الميدانية ، في تقديم تقارير التقييم الذاتي والبيانات المالية إلى المكاتب الفرعية المعنية .

١٨ - وأوصى المجلس بوجوب أخذ المسائل التالية في الاعتبار في تسليم وتوزيع مواد المعونة الغذائية :

(أ) وسائل وقنوات تسليم وتوزيع هذه المواد ؛

(ب) الأمن في بلد التسليم ؛

(ج) الامتثال لانظمة التجارة والجمارك في البلد الذي تُسلَّم فيه المواد الغوثية ؛

(د) مرافق النقل البري المناسبة والضرورية ؛

(هـ) وثائق الشحن المتعلقة بالسلع ، بما في ذلك شهادات عن حالة المشحونات ؛

(و) إبلاغ المقر بتوزيع المعونة الغذائية وذلك ، في جملة أمور ، بغية تمكينه من استرداد تكاليف توزيع الاغذية ؛

(ز) إبلاغ مجلس استقصاء الملكية المحلي بما يفقد من هذه المواد وذلك في الوقت المناسب بغية تيسير إجراءات المتابعة المناسبة .

Digitized by UNOG Library

١٩ - وأوصى المجلس أيضا بزيادة اتصال المكاتب الميدانية بالوكالات المنفّذة وذلك في سبيل القيام بتقديم تقارير أكثر مؤاتاة من حيث الوقت وأكثر استكمالا عن مخزونات المشاريع بغية زيادة تحسين رصد المفوضية لمعدات المشاريع وغيرها من المواد . وبالمثل ، تأخر تقديم تقارير التقييم الذاتي والبيانات المالية من وكالات منفّذة في مكتبين ميدانيين . وأوصى أيضا بتعزيز وحدة التقييم ، لاسيما جانب الملاك فيها ، بغية تمكينها من سدّ الحاجة المتزايدة إلى تقييم البرامج .

٢٠ - وفيما يتعلّق بإدارة النقد ، لاحظ المجلس عدم تقديم حسابات وافية عن المعاملات من أحد المكاتب الفرعية إلى مقر المفوضية ، وعدم فعالية المراقبة والمحافظة على الأموال النقدية والعينية والترتيبات الأمنية المتعلقة بها . ونتيجة لذلك ، أوصى المجلس بوجوب القيام بصورة منتظمة بتقديم سجلات محاسبية تامة لأغراض الاستعراض والمراقبة ، وبوجوب أن تكون المراقبة والمحافظة على الأموال النقدية والعينية والترتيبات الأمنية المتعلقة بها موضع تعزيز .

٢١ - وبيّنت مراجعة نظام الشراء التأخّر في تقديم التقارير الى لجنة العقود في المفوضية عن شراء المركبات مباشرة من شركات صُنعها . وقد وقع عدد من حوادث المركبات ؛ ولم تجر عمليات جرد مادية للمعدات في مقر المفوضية ؛ ولم تسجّل بنود الممتلكات على نحو مناسب . وأوصى المجلس بوجوب أن تضمن الإدارة الامتثال للإجراءات التي تضعها لجنة العقود في المفوضية بشأن شراء المركبات مباشرة من شركات صُنعها ، ووجوب إجراء عمليات جرد مادية للمعدات وغيرها من بنود الملكية في مقر المفوضية .

صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية

٢٢ - وأعرب المجلس عن القلق لأن تقسيم المسؤوليات بين صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لم يبيّن بصورة في واضحة إتفاقات خطيّة ، ولأنه لا يزال إلى حد بعيد يستند إلى أشكال من التفاهم بين المؤسستين . وأوصى المجلس بوجوب أن تتوصل المؤسستان إلى اتفاق بشأن ترتيباتهما المؤسسية لتحديد مسؤوليات كل منهما تحديدا واضحا ، لاسيما في مجالي المالية وإدارة شؤون الموظفين .

٢٣ - وفي مجال الإبلاغ المالي ، وجد المجلس أنه ينبغي لصندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية أن يرصد حساباته على نحو أوثق بغية تحسين دقة بياناته المالية . وينبغي تعديل مخطط البيان الأول لتسهيل التوفيق بين ذلك البيان وعرض التقديرات ، لاسيما في جانب النفقات . وينبغي توضيح المعلومات المتعلقة بطبيعة "المخصصات" الواردة في الجدول ٨ .

Digitized by UNOG Library

٢٤ - ووجد المجلس أيضا أنه ينبغي توضيح اجراءات تخصيص الاموال للمشاريع بغية جعلها متمشية مع النظام والقواعد المالية ، وأنه ينبغي أيضا توضيح مفهومي "التكاليف الادارية " و "التكاليف التشغيلية" .

٢٥ - وبما أن المجلس لم يكن في موقف يمكّنه من التأكد من دقة سجلات المعدات غير القابلة للاستهلاك الموجودة في المقر ، أُوصي بوجوب تحسين توافر مثل هذه السجلات ، ووجوب الابلاغ عن قيمة الممتلكات غير القابلة للاستهلاك في صندوق الامم المتحدة للانشطة السكانية في المقر وفي الميدان على حد سواء في بيان مالي اضافي مناسب أو في جدول يلحق بالبيانات المالية .

وكالة الامم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الادنى

٢٦ - كشفت المراجعة أن المساهمات المقدّمة للمدارس والايرادات من إيجار المطاعم لم تدمج في موارد الوكالة ولم تظهر بالتالي في حساباتها . وأوصى المجلس بوجوب إصدار تعليمات مالية وتقنية محددة تتعلق بمصادر الايرادات هذه بغية ضمان المحاسبة والابلاغ على نحو مناسب .

٢٧ - ووجد المجلس أن السياسة المحاسبية للإمدادات أثارت التساؤل بدرجة كبيرة وأدت إلى أوجه من عدم الدقة في الإبلاغ عن التبرعات العينية والمخزونات . وأوصى بوجوب استعراض السياسات والاجراءات المتصلة بالمحاسبة فيما يتعلق بالإمدادات لضمان الإبلاغ الدقيق .

٢٨ - أما مراقبة أموال السُلف المستديمة فبدت ليّنة للغاية ، وأوصى المجلس بوجوب تشديد المراقبة في هذا المجال .

معهد الامم المتحدة للتدريب والبحث

٢٩ - في مجال أنشطة المشاريع ، وجد المجلس أن الاتفاق القائم المتعلق بتمويل مشاريع برنامج الامم المتحدة الانمائي التي ينفّذها معهد الامم المتحدة للتدريب والبحث ليس اتفاقا مؤاتيا للمعهد من الناحية المالية . وعلاوة على ذلك ، فإن النصوص ذات الصلة في "كتيّب السياسات والاجراءات" للمعهد التي اشترطت تكبُّد النفقات

Digitized by UNOG Library

على أساس استلام الهبات من المانحين لم تتبع مرة أخرى في جميع الحالات ، ونتيجة لذلك جرى تكبُّد نفقات على أساس العجز في عدد من حسابات المشاريع . وأوصى المجلس بما يلي :

(أ) ينبغي تغيير الصيغة الحالية للاتفاق على تمويل مشاريع برنامج الامم المتحدة الانمائي التي ينفِّذها المعهد تغييرا يجعلها أكثر مؤاتاة للمعهد ؛

(ب) ينبغي لإدارة المعهد أن تسعى بصفة خاصة الى تطبيق نصوص "كتيِّب السياسات والاجراءات" للمعهد التي تشترط تكبُّد النفقات على أساس تلقي الهبات من المانحين .

٣٠ - أظهرت مراجعة نُظم المرتبات والموظفين أنه نتيجة للمشاورات غير الكافية بين المعهد والمكاتب المعنية التي تقدِّم الخدمات في مقر الامم المتحدة ، تأخرت اجراءات التعيين المتعلقة بعدد قليل من الموظفين . وأوصى المجلس بوجوب إجراء مشاورات مسبقة بين المعهد والمكاتب المسؤولة التي تقدِّم الخدمات في مقر الامم المتحدة فيما يتعلق بمعالجة اجراءات شؤون الموظفين بغية ضمان انجازها في الوقت المناسب .

٣١ - ولاحظ المجلس أن إجراء المتابعة بشأن بند من بنود التوفيق في بيان توفيق مصرفي لم يُتخذ فورا ، وأوصى بوجوب اتخاذ اجراء فوري بشأن بنود التوفيق .

٣٢ - وخلافا لمقتضيات الفقرة ٦ من المادة الثامنة ، من النظام الاساسي للمعهد والمادة ١١١ - ٤ من النظام المالي للامم المتحدة ، قدّمت البيانات المالية النهائية عن الفترة المالية المنتهية في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٦ بعد مرور نحو شهرين على الموعد النهائي المنصوص عليه . وأوصى المجلس بوجوب اتخاذ خطوات ترمي الى ضمان تقديم البيانات المالية النهائية الى المجلس خلال الفترة المنصوص عليها في النظام المالي والقواعد المالية .

- - - - -

Digitized by UNOG Library