

اللجنة الخامسة  
الجلسة ١٥  
المعقودة يوم الاثنين  
٢٨ تشرين الأول/أكتوبر ١٩٩١  
الساعة ١٥/٠٠  
نيويورك

الأمم المتحدة  
الجمعية العامة  
الدورة السادسة والأربعون  
الوثائق الرسمية  
1991

محضر موجز للجلسة الخامسة عشرة

DEC 10 1991

UNION

الرئيس:

السيد منتصر (الجمهورية العربية الليبية)

رئيس اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية: السيد مسيلي

المحتويات

البند ١٠٧ من جدول الأعمال: الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين  
١٩٩٢ - ١٩٩٣ (تابع)

البند ١٠٨ من جدول الأعمال: تخطيط البرامج (تابع)

مناقشة عامة (تابع)

البند ١١٥ من جدول الأعمال: مسائل الموظفين

(أ) تكوين الامانة العامة

(ب) احترام امتيازات وحصانات موظفي الأمم المتحدة والوكالات المتخصصة  
والمنظمات المتصلة بها

(ج) مسائل الموظفين الأخرى

.../...

Distr. GENERAL  
A/C.5/46/SR.15  
25 November 1991  
ARABIC  
ORIGINAL: ENGLISH

\* هذه الوثيقة قابلة للتصويب. ويجب إدراج التصويبات في نسخة من الوثيقة وإرسالها مذيّلة بتوقيع أحد أعضاء الوفد المعني في غضون أسبوع واحد من تاريخ نشرها إلى: Chief of the Official Records Editing Section, Room DC2-0750, 2 United Nations Plaza. وستصدر التصويبات بعد انتهاء الدورة في تصويب مستقل لكل لجنة من اللجان على حدة.

91-56838 23246ض(٩١)

افتتحت الجلسة في الساعة ١٥/٢٥

البند ١٠٧ من جدول الاعمال : الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٢ - ١٩٩٣ (تابع) (A/46/6/Rev.1 و A/46/7)

البند ١٠٨ من جدول الاعمال : تخطيط البرامج (تابع) (A/46/16 و Add.1 ، A/46/173 ، A/46/330)

مناقشة عامة (تابع)

١ - السيد بيلياثيف (بيلاروس) : قال إن وفده يشارك في مشاعر القلق التي أعرب عنها الأمين العام ورئيس اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية بشأن استمرار المعوقات المالية التي تواجه المنظمة من جراء تأخر كثير من الدول الأعضاء في سداد اشتراكاتها . ويجب على اللجنة أن تظلم بدراسة متعمقة شاملة لجذور وأسباب مثل هذه الأزمات المالية ، التي يتزايد تواترها ، وأن تضع تدابير فعالة ومحددة للقضاء عليها . والمعوقات الحالية التي تواجه المنظمة يمكن عزوها ، جزئيا فقط إلى عدم الانضباط في تسديد الاشتراكات . وقد اثبت تحليل للأزمة المالية التي ألمت بالمنظمة في عام ١٩٨٦ أن هناك علاقة وثيقة بين استعداد وقدرة الدول الأعضاء فيما يتعلق بتوفير الدعم المالي وبين ضرورة تحقيق أكبر قدر ممكن من الفعالية والوضوح عند إعداد البرامج والميزانيات . ولقد اضطلع بالكثير ، منذ ذلك الحين ، تحقيقا للتفاهم بين الهيئات الحكومية الدولية والأمانة العامة . وثمة دور يتسم بأهمية خاصة حققته توصيات فريق الـ ١٨ إلى جانب ذلك التفاهم العام ، الذي تحقق في عام ١٩٨٦ ، بشأن ضرورة كفاءة تنفيذ القرارات والاستمرار في عملية إعادة التنظيم على المعيين الإداري والمالي .

٢ - وأضاف قائلاً إن الدراسة المبدئية للميزانية البرنامجية المقترحة ، التي أجريت في لجنة البرنامج والتنسيق وفي اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية ، قد بينت أنه في حالة القيام ، ولو بشكل جزئي ، بتنفيذ القرارات والتوصيات المتعلقة بإعداد الميزانية ، فإن روح التفاهم والاتفاق تتجلى على نحو واضح وتنتقل أيضا إلى اللجنة الخامسة . ومن الملاحظ ، من ناحية أخرى ، أن الخروج إلى أدنى حد عن تلك القرارات والتوصيات ، التي تم التوصل إليها بتوافق الآراء ، من شأنه أن يشير الخلاف في الهيئات ذات الصلة وأن يحفز على القيام باستعراض هذه القرارات

(السيد بيلياثيف ، بيلاروس)

والتوصيات في اللجنة . وفي ظل هذه الظروف ، يحق تماما للجنة الخامسة أن توافق على استنتاجات وتوصيات لجنة البرنامج والتنسيق واللجنة الاستشارية ، بكاملها ، وذلك بغية زيادة تشجيع التفاهم والاتفاق المتبادلين لدى الدول الاعضاء والامانة العامة .

٢ - وأعرب عن تأييد وفد بيلاروس لجميع استنتاجات وتوصيات لجنة البرنامج والتنسيق واللجنة الاستشارية ، لكونها تمثل الحد الأدنى اللازم لكفالة الاستمرار الناجح لعملية اصلاح اجراءات التخطيط والميزنة بالمنظمة . وقال إنه من دواعي الانزعاج أن ثاني ميزانية برنامجية يجري اقتراحها منذ ادخال الاجراء الجديد تعرض اليوم للاعتماد دون مراعاة مبادئ ذلك الاجراء . ومن ثم ، فإن الهيئات الحكومية الدولية ما زالت في وضع لا يسمح لها باستعراض الأنشطة البرنامجية الواردة تحت غالبية أبواب الميزانية ، مما يفسر سبب ما يوجد من حالات سوء تفاهم وخلاف بشأن البرامج والتقديرات .

٤ - واستطرد يقول إن المنهجية المتعلقة بإعداد الميزانية البرنامجية ما زالت معقدة ، وأنه قد تعذر بالتالي حساب معدلات النمو وإجراء مقارنة بين الميزانية البرنامجية المقترحة وميزانية فترة السنتين الحالية . وهذه المأخذ لا تزال قائمة لسبب واحد دون غيره هو أنها تخدم مصالح مدير البرامج على الصعيد الفردي وذلك بإخفاء افتقارهم إلى الكفاءة اللازمة فيما يتصل بتخطيط أنشطة اداراتهم أو استخدام الموارد المتاحة لهم . ومن ثم ، فقد سادت هذه الميزانية وتلك طلبات ، لا مبرر لها ، بإنشاء وظائف إضافية وإعادة تصنيف وظائف أخرى ونقل بعض الوظائف الممولة من موارد خارجة عن الميزانية الى الميزانية العادية . ووفد بيلاروس يؤيد ، بالتالي ، توصيات اللجنة الاستشارية المتعلقة بإجراء تخفيضات في الميزانية البرنامجية المقترحة ، فهذه التوصيات تستند إلى أسباب وجيهة وتعد ضرورية من أجل تخفيف حدة الاستياء العام من حالة عملية إعداد الميزانية . واعتماد هذه التوصيات من شأنه أن يزيح عن كاهل الميزانية المقترحة ، ولو على نحو جزئي ، تلك النفقات المفرطة التي لا تنفيذ في تشجيع مديري البرامج على محاولة تحسين كفاءتهم أو على التعاون بشكل وثيق مع الهيئات الحكومية الدولية .

٥ - وأكد أن على الامانة العامة أن تقوم بأسرع ما يمكن باتخاذ خطوات محددة لوضع أسس من شأنها كفالة مزيد من المرونة في إدارة موارد الأمم المتحدة ، ولاسيما من خلال

(السيد بيلياثيف ، بيلاروس)

تنظيم تلك الحلقة الدراسية التقنية المخصصة التي يقترح عقدها من أجل استعراض منهجية الميزانية ، مما لن يؤدي إلى أي آثار مالية جديدة . وقال إن وفد بيلاروس يتطلع أيضا إلى مشاهدة شكل الميزانية النموذجي الجديد ، الذي ستضعه الأمانة العامة ، والذي سيتضمن معلومات أكثر وضوحا وتفصيلا بشأن البرامج والموارد إلى جانب كفاءة لمزيد من المرونة في إدارتها .

٦ - وفيما يتعلق بتخطيط البرامج ، قال إن وفد بيلاروس يقدر تقرير الأمين العام الوارد في الوثيقة A/46/173 . وهو ليس لديه أي اعتراض على ما تضمنته هذه الوثيقة من مقترحات ، كما أنه يؤيد تماما استنتاجات وتوصيات لجنة البرنامج والتنسيق (A/46/16 ، الفقرات ٣٩٤ - ٤٠١) . والرصد الفعال للأداء البرنامجي يتوقف على نوعية الخطة المتوسطة الأجل والميزانية البرنامجية . ومن ثم ، فإن جهود الأمانة العامة ينبغي أن تتركز ، بالدرجة الأولى ، على تحسين شكل ومضمون تلك الوثائق الخاصة . وأية تدابير يجري اتخاذها لتحسين أعمال الرصد ومحاسبة المسؤولين لا يجوز لها ، مع ذلك ، أن تؤدي إلى انشاء أي هياكل خاصة في الأمانة العامة أو إلى تكبد نفقات إضافية فيما يتعلق بهذه الأغراض .

٧ - السيد ايرومبا (أوغندا) : قال إن وفده يوافق تماما على الاستنتاجات والتوصيات الواردة في تقرير لجنة البرنامج والتنسيق (A/46/16) بشأن الميزانية البرنامجية المقترحة ، وأنه يرحب بمغفة خاصة بالتوصية الواردة فيه الداعية إلى وضع برنامج جديد خاص بإفريقيا في إطار الباب ١١ ألف ، وهو ما يعلق عليه وفده أهمية كبيرة .

٨ - وأضاف قائلا إن وفد أوغندا يؤيد اقتراح لجنة البرنامج والتنسيق عقد حلقة دراسية تقنية مخصصة لاستعراض المسائل المتملة بمنهجية إعداد الميزانية البرنامجية . وهو يشني أيضا على الأمانة العامة لما تبذله من جهود ترمي إلى إشراك الهيئات الحكومية الدولية في المشاورات المتملة بالميزانية البرنامجية المقترحة ، ويحث على توسيع نطاق تلك الجهود بغية إشراك مزيد من تلك الهيئات ، من أجل كفاءة وجود دعم حقيقي من كافة الدول الأعضاء للميزانيات المقبلة .

(السيد ايرومبا ، أوغندا)

٩ - وذكر أن أوغندا شاركت في توافق الآراء المتعلق بالتوصية بالمضمون البرنامجي للميزانية البرنامجية المقترحة ، وذلك على أساس أن معدل النمو الحقيقي المقترح ، البالغ ٠,٩ في المائة ، يشكل الحد الأدنى اللازم لتنفيذ البرامج والأنشطة المطلوبة . بيد أن شمة حاجة حتى الآن إلى الاقتناع بوجود مبررات لاقتراح اللجنة الاستشارية تخفيض تقديرات النفقات المقدمة من الأمين العام استنادا إلى نمط الاتفاق الفعلي خلال آخر فترة كاملة من فترات السنتين تتوفر بشأنها معلومات نهائية . وقال إن هذا النهج قد يأتي بنتائج عكسية ، في الواقع ، إذ أنه قد يحفز مديري البرامج على الانفاق ، خشية تخفيض ميزانياتهم في فترات السنتين القادمة . ويشعر وفد أوغندا بالقلق إزاء تلك المحاولات التي تفترض أن الجمعية العامة قد قررت أن يكون معدل نمو الميزانية مفرغا . وينص الإجراء المتعلق بالميزانية المعتمد في القرار (٢١٣/٤) على أن مستوى الموارد الذي يذكر في مخطط الميزانية لا يقصد به إلا توفير توجيه للأمين العام عند إعداد الميزانية ، أي أنه لا يشكل حدا أقصى مطلقا . وعلى الوفود كافة أن تلتزم بروح القرار (٢١٣/٤) حتى يمكن اعتماد الميزانية البرنامجية المقترحة بدون تصويت . وهذا هو السبيل الوحيد لتعزيز الثقة في المنظمة .

١٠ - وأشار إلى مقرر الجمعية العامة ٤٢٨/٤٥ ، الذي طلب فيه إلى الأمين العام أن يعد تقريرا عن حالة معهد أفريقيا لمنع الجريمة ومعاملة المجرمين وأن يدرج في هذا التقرير مقترحات تتعلق بتمويل هذا المعهد من خلال تحقيق توازن بين التبرعات والتمويل عن طريق الميزانية العادية ، فقال إن وفد أوغندا يشعر بخيبة الأمل لعدم تقديم هذا التقرير حتى الآن ، وهو يود أن يكون هناك بيان ما لموعد تقديمه . وشمة ضرورة للتشديد ، بصفة خاصة ، على الحاجة إلى أن يقدم هذا التقرير مقترحات بشأن توازن الموارد المالية .

١١ - وأضاف قائلا إن الجمعية العامة هي المسؤولة عن الموافقة على تحويلات الموارد فيما بين أبواب الميزانية . وقد كانت هناك خشية متزايدة من قيام عدد ضئيل من الدول الأعضاء بمحاولة تحديد أولويات تخالف تلك الأولويات التي وافقت عليها الجمعية العامة أو وضع أولويات من هذا القبيل على صعيد البرامج الرئيسية ، لا على صعيد البرامج الفرعية ، مع استخدام ذلك النهج لتبرير إعادة توزيع الموارد . والإجراءات الصحيحة واضحة : فالجمعية العامة دون غيرها هي المسؤولة عن الموافقة على المقترحات المتعلقة بتحويل الاعتمادات فيما بين أبواب الميزانية قبل تنفيذها

(السيد ايرومبا ، أوغندا)

بالفعل . واللجنة الاستشارية لا تستطيع أن تنوب عن الجمعية العامة في التصديق على طلبات التمويل ، ولكن لا توجد آليات وإجراءات واضحة تقوم الجمعية العامة بمقتضاها بالنظر في التقارير المتصلة بتلك الطلبات . وهذا يشكل مبعثا للقلق ، ويرى وفد أوغندا أن علاج الافتقار إلى هذه الآليات ينبغي أن يكون هدفا لأي مقترحات يقدمها الأمين العام بشأن إجراءات نقل الاعتمادات فيما بين أبواب الميزانية ، على النحو المقترح في الفقرة ٢٢ من تقرير اللجنة الاستشارية (A/46/7) .

١٢ - وفيما يتمل بالمقترحات المتعلقة بإعادة تصنيف الوظائف وإنشائها وإعادة توزيعها والفائتها ، قال إن وفد أوغندا لديه هواجس بشأن التخفيض المقترح للوظائف أو الموارد في إطار بعض الأبواب التي تعد ذات أهمية حساسة بالنسبة للبلدان النامية ، مثل الباب الخاص بمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الاونكتاد) والباب الخاص بمركز تسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية . ومن المهم اشتراك إدارة تنظيم الموارد البشرية ، على نحو وثيق ، في هذه العملية بغية تجنب حدوث أي تحايل على الإجراءات القائمة .

١٣ - وفيما يتمل بالتمويل من مصادر خارجية عن الميزانية ، قال إن بعض الدول الأعضاء لم تقدم إليها المعلومات الضرورية لإجراء تقييم وتحليل لأثر بعض التمويلات على أنشطة المنظمة ذات الأولوية . وشمة إعراب ضمني عن ذلك القلق في الفقرة ٧٤ من تقرير اللجنة الاستشارية (A/46/7) ، ويتطلع وفد أوغندا إلى مشاهدة نتائج التمحيص الذي ستجريه اللجنة الاستشارية فيما يتعلق بالموارد الخارجة عن الميزانية التي يديرها برنامج الأمم المتحدة الدولي لمكافحة المخدرات .

١٤ - وقال إن أوغندا تتطلع أيضا إلى قيام لجنة البرنامج والتنسيق في عام ١٩٩٣ باستعراض الخطة المتوسطة الأجل ، وهي تود أن تشدد على أهمية خطة العمل على نطاق المنظومة من أجل الانتعاش والتنمية في افريقيا التي طوّل الأمين العام بتقديمها إلى اللجنة . وينبغي أن يكون شكل ومضمون هذه الخطة على غرار شكل ومضمون الخطة الموضوعة على صعيد المنظومة من أجل مكافحة اساءة استعمال المخدرات .

(السيد ايرومبا ، أوغندا)

١٥ - واختتم كلمته قائلاً إنه في الوقت الذي توافقت فيه أوغندا على إعادة النظر في البرامج والأنشطة من أجل الفاء أية برامج أو أنشطة فات أو أنها ، فإنها لا توافق على قطب برامج وأنشطة لمجرد أنها ظلت مدرجة في جدول الاعمال لفترة طويلة . وأي مقترحات لإعادة تحديد النظم والقواعد التي تحكم تخطيط البرامج ينبغي تناولها بحذر شديد .

١٦ - السيد فوران (وكيل الامين العام للشؤون الادارية والتنظيمية بالنيابة) : قال إن غالبية الوفود متفقة مع الامين العام في أن الامم المتحدة تواجه طلبات بعيدة المدى فيما يتعلق بقدراتها ، وأنه يجب بالتالي على الدول الاعضاء أن تفي بالتزاماتها المالية من أجل تمكين المنظمة من الاستجابة على نحو فعال .

١٧ - وفي معرض التعليق على تخطيط البرامج ، قال إن الدول الاعضاء كانت في بداية الامر مهتمة بهذه العملية من خلال الاشتراك في الهيئات الحكومية الدولية المتخصصة التي تفضل بمراجعة برامج العمل قبل اعتماد الخطة المتوسطة الاجل . وهذا الاشتراك يوفر مُدخلا له قيمته . والخطة المتوسطة الاجل نفسها تتضمن وصفا معززا لاهداف وامراتيجيات الامم المتحدة المحددة استجابة للولايات التشريعية ، كما أنها تتضمن اطارا برنامجيا للميزانية . والجهود الرامية الى تبسيط عرض الخطة المتوسطة الاجل وتعزيز الصلات القائمة بين الخطة والميزانية سوف تستمر ، وكذلك ستستمر أيضا دراسة مختلف المسائل المنهجية التي أثيرت فيما يتمل برمد الاداء البرنامجي . أما فيما يتعلق بالقول بأن الاداء البرنامجي يمكن رصده في سياق متابعة توصيات وحدة التفتيش المشتركة ، فمن الجدير باللجنة أن ترجع الى تقرير الامين العام (A/46/219) الذي سينظر فيه في اطار البند المتعلق بوحدة التفتيش المشتركة .

١٨ - وفيما يخص الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٣ - ١٩٩٣ ، قال إن الخطة المتوسطة الاجل ومقترحات الميزانية والبيانات المتعلقة بالاشارة المترتبة في الميزانية البرنامجية لم توضع إلا بعد دراسة استعراضية داخلية دقيقة تضمنت مشاورات كاملة بين مديري البرامج ومكتب تخطيط البرامج والميزانية والشؤون المالية . وقد اضطلع مجلس تخطيط البرامج وميزنتها بدور حاسم في هذه العملية .

(السيد فوران)

١٩ - وأضاف قائلاً إنه في حالة اعتماد اللجنة الخامسة جميع التخفيضات التي أوصت بها اللجنة الاستشارية ، مع عدم اضافة أي نفقات جديدة ، فإن معدل النمو الحقيقي في الميزانية سوف يصبح في مجموعه معدلا سلبيا يبلغ ٠,٣ في المائة . بيد أنه من المتعذر القيام في المرحلة الراهنة بتقدير الأثر الشامل للتخفيضات الموصى بها من قبل اللجنة الاستشارية . وتمثل مقترحات الميزانية الحد الأدنى اللازم لتنفيذ البرامج والأنشطة المأذون بها . والتخفيضات الموصى بها في إطار شؤون الإعلام وأنشطة خدمات الدعم المشتركة ، بصفة خاصة ، ستؤثر بشكل ضار على نوعية الخدمات المقدمة . فالتخفيضات المقترحة تحت الباب ٣٢ (خدمات المؤتمرات) من شأنها ، على سبيل المثال ، تقليل القدرة على خدمة الاجتماعات وارجاء مشاريع التشغيل الآلي في المكاتب ، بما فيها مشروع الأقراص البصرية . كما أن التخفيضات الأخرى في خدمات الدعم المشتركة ستؤثر تأثيراً شديداً على عمليات صيانة السلم . وتوصيات اللجنة الاستشارية ينبغي أن ينظر فيها على أساس تناول كل باب على حدة مع مراعاة الولايات ذات الصلة والأولويات المقررة .

٢٠ - وفيما يتصل بالمنهجية المستخدمة في المقترحات الراهنة ، قال إن النمو الحقيقي يمثل المبالغ التي أضيفت إلى أساس مواصلة الميزانية ، أو خصمت منه ، عند وضع مقترحات الميزانية الجديدة . والنمو الحقيقي هو حاصل جمع عنصرين يتمثلان في النمو المتكرر والأثر المرجأ . ومعدل النمو الحقيقي يشكل مقياساً لما حدث من تغيير في أساس المواصلة ، معبرا عنه كنسبة مئوية .

٢١ - وأردف يقول إنه في الوقت الذي يلاحظ فيه أن معدلي النمو الحقيقي في مخطط الميزانية وفي الميزانية البرنامجية المقترحة مختلفان ، فإنه يجب مراعاة أن المخطط والميزانية لهما نقطتا بداية مختلفتان أيضاً ، مما يحول دون إمكانية المقارنة خطوة خطوة . فالمخطط استند إلى الاعتمادات الأولية للفترة ١٩٩٠ - ١٩٩١ وكان يجمع بين الأثر المالي التقديري للقرارات التي كان من المتوقع اتخاذها في الدورة الخامسة والأربعين وبين المقترحات الأولية للفترة ١٩٩٢ - ١٩٩٣ . أما الميزانية البرنامجية المقترحة فهي تستند إلى الاعتمادات المنقحة للفترة ١٩٩٠ - ١٩٩١ بصيغتها المعتمدة من قبل الجمعية العامة ، مع اضافة النمو الحقيقي للفترة ١٩٩٣ - ١٩٩٢ .



(السيد فوران)

٢٢ - وأكد أن عملية الميزنة الجديدة ، التي جاء بها قرار الجمعية العامة ٢١٣/٤١ ، ما زالت في طور النشوء . وقال إن من المطلوب ، في هذا المقام ، الاضطلاع بتحسينات منهجية مختلفة ، تتضمن تحسين الربط بين المخطط والميزانية البرنامجية . وثمة مساهمة مجدية في هذا السبيل سوف تحققها الحلقة الدراسية التقنية المخصصة التي تقترح لجنة البرنامج والتنسيق تنظيمها . ومن الجدير بالترحيب أيضا ذلك الاقتراح الداعي إلى التفكير في تطبيق الاجراء المتعلق بالتحويلات فيما بين الابواب على نحو أكثر مرونة .

٢٣ - وفيما يتعلق بالشكل الجديد للميزانية ، في اطار الهيكل الجديد للخطة المتوسطة الاجل ، قال إن البرامج أصبحت أكثر أهمية من حيث صياغة الاهداف وبيان الاولويات . وأية محاولة لإضافة مزيد من التفصيلات لن تؤدي إلا إلى الحد من الوضوح . ومسألة ادخال تحسينات على الشكل يمكن أن تكون موضع نظر أيضا في الحلقة الدراسية التقنية .

٢٤ - أما بخصوص التناقض الظاهر بين المعدلين السلبيين للنمو الحقيقي المقترحين للاونكتاد ولمركز تسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية وبين الاولوية المعطاة للتنمية الاقتصادية في البلدان النامية ، فقد قال إنه ينبغي للجنة أن تلاحظ أن هذا النمو السلبي يرجع ، في حالة الاونكتاد ، إلى اقتراح الغاء وظيفتين من الوظائف ، كما أنه يرجع ، في حالة المركز ، إلى الاضطلاع بترشيد لميزانيته ، استنادا إلى الاحتياجات التقديرية في فترة السنتين القادمة .

٢٥ - وذكر أن الادارة تشعر بدورها بالقلق إزاء التأخر في تنفيذ نظام المعلومات الادارية المتكامل ، مما يعزى إلى قرار كان قد سبق اتخاذه يقضي بادخال تطويرات جديدة في عملية تجهيز البيانات . وهذا المشروع يعد عنصرا أساسيا في تحسين مستوى الكفاءة والاداء الاداري بالمنظمة ، ويجري بذل كل جهد ممكن في الوقت الراهن من أجل التعجيل بتنفيذ هذا المشروع دون التضحية بالجودة .

٢٦ - وفيما يتمثل بإعادة الترمينف المقترحة للوظائف ، قال إن الترفيعات يمكن تبريرها في حالة الاضطلاع بمسؤوليات جديدة . ومثل هذه الممارسة معمول بها في القطاعين العام والخاص على السواء . وهو يرحب بتوصية لجنة البرنامج والتنسيق

(السيد فوران)

الداعية الى قيام الهيئات المختصة باستعراض المسائل المتعلقة بالتغييرات في جدول الوظائف ، بما في ذلك إعادة تصنيف الوظائف وإنشاء وظائف جديدة ، باعتبار ذلك خطوة تؤدي الى مزيد من الوضوح في الاجراءات .

٢٧ - وأشار في النهاية ، الى أن الأرصدة التي لا تستخدم بالكامل يُتنازل عنها عادة في ختام فترة السنتين السابقة . وقال إن هذه الظاهرة ظاهرة متألّمة في عملية الميزنة . والأرصدة غير المنفقة والالتزامات غير المصفاة بلغ مجموعها معا ، فيما يتعلق بفترة السنتين الخمس السابقة ، ما يتراوح بين ٠,٨ و ٢,٥ في المائة من الاعتمادات النهائية . وهذا بالتأكيد ليس أمرا خارجا عن المألوف .

٢٨ - السيد مسيلي (رئيس اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية) : أشار الى دور اللجنة الاستشارية في مجال التحويلات بين أبواب الميزانية فقال إن القرار المتعلق بالاعتمادات ينص على أن الأمين العام بوسعه أن ينقل الأموال في اطار الأبواب ، وتجرى التحويلات بين الأبواب بموافقة اللجنة الاستشارية . ويصدر تقريران عن الأداء فيما يخص الميزانية البرنامجية . والتقرير الاول ، الذي يعد في نهاية الاثنى عشر شهرا الاولى ، يتيح الفرصة للأمين العام لبيان ما اذا كانت هناك أية مقترحات لإجراء تحويلات فيما بين الأبواب ، وتستعرض اللجنة الاستشارية ، في تقريرها عن تقرير الاداء الاول ، جميع هذه المقترحات . كذلك فإن تقرير الاداء الثاني ، الذي يصدر في نهاية السنة الثانية من فترة السنتين ، يتضمن تحويلات ، وتعلّق اللجنة الاستشارية على هذه التحويلات أيضا . وثمة تحويلات أخرى قد يقترحها الأمين العام عند اقفال الحسابات بعد انتهاء السنة الثانية من فترة السنتين . ومن الملاحظ ، على سبيل المثال ، فيما يتم بمراجعة الحسابات المتعلقة بفترة السنتين ١٩٨٨ - ١٩٨٩ ، أن الأمين العام طلب في عام ١٩٩٠ موافقة اللجنة الاستشارية على تحويلات فيما بين الأبواب يبلغ مجموعها ٢,٦ مليون دولار . وهذا الاجراء يجب اتباعه قبل قيام مراجعي الحسابات باصدار شهادة المراجعة . وقد ذكر مجلس مراجعي الحسابات أن اللجنة الاستشارية قد وافقت على ما طلبه الأمين العام من تحويلات . وفيما يتم بمقترحات الميزانية الخاصة بفترة السنتين ١٩٩٢ - ١٩٩٣ ، كان هناك تساؤل عما اذا كان الأمين العام بحاجة الى مزيد من المرونة للقيام بنقل مبالغ أكبر حجما فيما بين أبواب الميزانية .

(السيد مسيلي)

٢٩ - وقال إنه يرحب بتعليق وكيل الأمين العام بالنيابة الذي فحواه أن مسألة الأرصدة غير المثقلة والالتزامات غير المصفاة تشكل جزءا من عملية الميزنة . إذ ليست لها أي صلة بالأزمة المالية . وفي نهاية فترة السنتين ١٩٨٦ - ١٩٨٧ ، أوصت اللجنة الاستشارية بعدم استخدام الأرصدة غير المثقلة في تقليل الأنصبة المقررة مستقبلا على الدول الاعضاء . وأشار إلى أنه كان قد قدم إلى اللجنة الخامسة في الدورة الثانية والأربعين تفسيراً تفصيلياً لسبب حدوث وفورات فيما يتمثل بالأرصدة غير المثقلة . والنقطة الأساسية تتمثل ، في هذا الصدد ، في أن عدم مراعاة نمط الانفاق في السنوات السابقة قد يؤدي إلى ميزنة غير واقعية في السنوات القادمة . ومن المشاكل القائمة في عملية الميزنة امتداد التقديرات الأولية إلى معلومات جزئية فيما يتصل بالاحتياجات الاجمالية المتعلقة بفترة السنتين السابقة . فتقديرات الفترة ١٩٩٢ - ١٩٩٣ ، على سبيل المثال ، تستند إلى تقرير الاداء الاول لفترة السنتين ١٩٩٠ - ١٩٩١ . وهذا التقرير كان قد وضع بناء على معلومات تتسم بالدقة فيما يخص ٩ أو ١٠ شهور فقط من فترة السنتين السابقة ، لا فيما يخص فترة الـ ٢٤ شهرا بكاملها . ويتعذر ، بالتالي ، الالمام بالمصورة الحقيقية للفترة ١٩٩٠ - ١٩٩١ ، وهذا يؤثر على تقديرات الفترة ١٩٩٢ - ١٩٩٣ .

٣٠ - وأشار إلى أن اللجنة الاستشارية كانت قد أوصت منذ عام ١٩٨٧ بادخال بعض التحسينات على المنهجية ، ولكن لم تتقدم حتى الآن أية مقترحات محددة في هذا الشأن . وربما تستطيع الحلقة الدراسية التقنية ، التي تقترحها لجنة البرنامج والتنسيق ، الاتيان بحل ما .

٣١ - وأشار أيضا إلى أن متكلمين كثيرين علّقوا على حجم التخفيضات التي أوصت بها اللجنة الاستشارية ، وهي تخفيضات تناهز ٤٢ مليون دولار في اطار ميزانية برنامجية يبلغ مجموعها حوالي ٢,٣ بليون دولار. وقال إن النسبة المئوية لهذا التخفيض تقل عن ٢ في المائة ، وهذا مستوى كثيرا ما تم تجاوزه في فترات سنتين مابقة . فلقد أوصت اللجنة الاستشارية ، على سبيل المثال ، باجراء تخفيضات اجمالية قدرها ٢ في المائة في الفترة ١٩٨٢ - ١٩٨٣ ، وأوصت باجراء تخفيضات اجمالية قدرها ٣ في المائة في الفترة ١٩٨٨ - ١٩٨٩ . وأعلن أنه سيقدم معلومات اضافية بشأن التخفيضات المقترحة عند استعراض الميزانية بابا بابا .

(السيد مسيلي)

٣٢ - وفيما يتصل باحتمال وجود معدل نمو سلبي مقداره ٠,٣ في المائة ، قال إن اللجنة ستلاحظ أن معدل النمو سوف يزداد في حالة تقليل الاساس . ومن الواجب أن ينظر الى الميزانية نظرة واقعية . ومعدل النمو في الميزانية ليس مرادفا لمعدل النمو في الأنشطة ، ومن ثم ، فإن حدوث تغيير ما بنسبة مئوية محددة يستتبع إحداث تغيير في الأنشطة بنفس النسبة . وما زالت هناك امكانية لزيادة الأنشطة في اطار النمو الصغري للميزانية ، من خلال القيام ، على سبيل المثال ، بتحسين الانتاجية وادخال تكنولوجيا جديدة . ومناقشة النمو دون مراعاة لاهمية العملية لن يؤدي إلا الى البلبلة .

٣٣ - وفيما يخص الاسئلة التي طرحها ممثل هولندا بشأن التخفيضات المقترحة فيما يتصل بأوجه الانفاق ، قال إن اللجنة الاستشارية لم تضع توصياتها على هذا الاساس . فاللجنة تولت الى استنتاجاتها أولا ثم قامت بالاستفسار من الامانة العامة ، استنادا الى أداء الميزانية في الماضي ، عن كيفية تنفيذ التخفيضات . وهذا النهج يعتبر ضروريا اذا اريد من الامانة العامة أن تحدد الحصة اللازمة بمجرد موافقة الجمعية العامة على الاعتمادات ذات الصلة . وببساطة ، فإن جعل أوجه الانفاق هي المنطلق لا يجدي .

٣٤ - السيد مورداكو (فرنسا) : قال إنه يشكر وكيل الامين العام للشؤون الادارية والتنظيمية بالنيابة ورئيس اللجنة الاستشارية لما قدماه من بيانين مستفيذين . ووفد فرنسا يحبذ ، مع هذا ، أن يطلع على ورقة غرفة اجتماعات من إعداد الامانة العامة تتضمن تعليلا لكيفية تحول معدل النمو الحقيقي الايجابي ، البالغ ٠,٩ في المائة ، في الميزانية البرنامجية المقترحة الى معدل نمو سلبي ، يصل الى ٠,٣ في المائة ، في الميزانية ككل . ومن الممكن تقديم هذه المعلومات في صورة جدولية تميز بين النفقات المتكررة والنفقات غير المتكررة . وثمة جدوى أيضا من بيان الأرقام المتعلقة بالاعتمادات غير المخصصة والالتزامات غير المشقطة ، على أساس كل باب على حدة . كما أن الوفد الفرنسي يرغب في مشاهدة تحليل مفصل للتخفيضات الشاملة المقترحة حسب أوجه الانفاق . واللجنة لا يمكنها أن توافق على ميزانية ما دون المام واضح بمواطن الوفورات المقترحة وكيفية تدبيرها .

٣٥ - السيد سبانز (هولندا) : قال إنه يرحّب أيضا بتقديم التفصيلات الخاصة بالالفاء المقترح لمبلغ ١٥ مليون دولار للفترة ١٩٩٢ - ١٩٩٣ ، وأنه يأمل أن يتسنى توفير المعلومات ذات الصلة قبل النظر في أبواب الميزانية كل على حدة .

٣٦ - السيد مسيلي (رئيس اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية) : أشار إلى أن اللجنة الاستشارية توصي في حقيقة الأمر ، بالنسبة للأرصدة غير المستخدمة استخداما كاملا ، بتخفيض صاف من أبواب النفقات يزيد قليلا على ١٣ مليون دولار ، لا يشطب مبلغ ١٥ مليون دولار .

٣٧ - السيد فوران (وكيل الأمين العام للشؤون الإدارية والتنظيمية بالنيابة) : أشار إلى أن بوسع الأمانة العامة توفير المعلومات المطلوبة في جدول إذا كانت هذه هي رغبة اللجنة . ويتعين بطبيعة الحال أن يستكمل هذا الجدول مرات كثيرة ، وقد يكون من الأسلم توفير معلومات على فترات منتظمة خلال عملية الميزنة أو في نهاية القراءة الأولى لكل باب على حدة من أبواب الميزانية . وتحتاج الأمانة العامة إلى بضعة أيام للنظر في منهجية تقديم البيانات بشكل محوسب بحيث يمكن تنقيح الجدول حسب الاقتضاء وكلما دعت الحاجة إلى ذلك .

٣٨ - السيد اينوماتا (اليابان) : أعرب عن خشيته من أن يؤدي الاقتراح الداعي إلى بحث كيفية تطبيق الاقتطاعات العامة على كل باب من أبواب الميزانية إلى إعاقة القراءة الأولى للميزانية البرنامجية المقترحة . وقال إنه على أية حال يشك فيما إذا كان من الممكن نظريا أن تحدد اللجنة الاستشارية أو الأمانة العامة كيفية توزيع التخفيض البالغ ١٣ مليون دولار ما بين أوجه الإنفاق .

٣٩ - السيد مورداكو (فرنسا) : أعرب عن دهشته لما يشيره اقتراحه من صعوبات كثيرة . وأكد أن الهدف من اقتراحه هو تحقيق قدر أكبر من الوضوح وأنه يريد فحسب أن يعرف الكيفية التي كانت تستخدم بها الاعتمادات حسب الأبواب في الماضي ، وما تنطوي عليه التخفيضات العامة على أساس كل باب على حدة ، وما تتمخض عنه هذه التخفيضات من معدلات نمو .

٤٠ - السيد ميكالسكي (الولايات المتحدة الأمريكية) : قال إنه لا يرى أي جدوى حقيقية من وراء اللجوء إلى الممارسة الصعبة للغاية المتمثلة في محاولة تعيين التخفيضات المقترحة حسب أوجه الإنفاق ، سيما وأنه يتعين على الأمين العام بالتأكد إعادة تخصيص الأموال في كل باب من أبواب الميزانية للوفاء بالاحتياجات الفعلية للمنظمة مع مضي فترة سنتي الميزانية . لكنه لا يعترض على إعداد هذه المعلومات إذا كانت الوفود الأخرى ترى فائدة من ذلك شريطة عدم تأخير النظر في أبواب الميزانية كل على حدة .

٤١ - السيد فونتين أورتيغ (كوبا) : علق قائلا إن هذه المعلومات من شأنها أن تكون مفيدة فعلا لأنها تضمن عدم معاقبة أي باب من أبواب الميزانية على حساب أبواب أخرى نتيجة للتخفيضات . وقد ذكر وكيل الأمين العام للشؤون الإدارية والتنظيمية بالنيابة ، لتوه ، أنه يمكن توفير البيانات ذات الصلة .

٤٢ - السيد إيروميا (أوغندا) : قال إنه ، مثل متكلمين سابقين ، يشعر بالقلق إزاء ما يمكن أن ترتبه التخفيضات من آثار على أبواب الميزانية ، وتساءل أيضا عما إذا كانت اللجنة ستوافق على اعتمادات كافية . وقال إنه سيعود إلى تلك المسألة خلال القراءة الأولى لأبواب الميزانية كل على حدة .

٤٣ - السيد كينتشن (المملكة المتحدة) : قال إن وفده يؤيد جميع الجهود الرامية إلى إدخال الوضوح في عملية الميزنة . وما يزال الدرب طويلا أمام تبرير الموارد المطلوبة من حيث النواتج الناشئة عنها ، حتى في وشيكة الميزانية المقدمة من الأمين العام . وما يطلبه ممثل فرنسا ، إذا كان هو يفهمه بشكل صحيح ، هو الحصول على أرقام مبوبة حسب أبواب الميزانية كل على حدة ، وهو طلب معقول للغاية بالنظر إلى أن اللجنة ترصد الاعتمادات حسب أبواب الميزانية .

٤٤ - وأضاف قائلا إنه علاوة على ذلك أظهرت المناقشة العامة أن هناك هواجس كثيرة بشأن التعريف المستخدم في حساب معدلات النمو . وأبدى رغبة وفده في الحصول على معلومات عن معدلات النمو ليس فحسب على أساس التعريف الذي استخدمته الأمانة العامة في إعداد الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٣-١٩٩٣ ، وإنما أيضا على أساس التعريف المختلف المعتمد في المقترحات المتعلقة بفترة السنتين ١٩٩٠-١٩٩١ . وأبدى أيضا رغبة وفده في أن يبين معدل للنمو بالقياس إلى التقديرات

(السيد كينتشن ، المملكة المتحدة)

الأولية أو أن يبيّن بدلا عن ذلك معدل للنمو حسب الأبواب فيما يتعلق بالتقديرات المنقحة .

٤٥ - وأوضح أنه لو أنه أشيرت أسئلة عامة في المشاورات غير الرسمية ، فإن وفده سيطلب الحصول على توضيح للحالة الشاذة الملاحظة من الجدول الذي يلي الفقرة ٦ من تقرير اللجنة الاستشارية الأول (A/46/7) ، حيث يظهر أن مخطط الميزانية ، بمعدلات عام ١٩٩١ المنقحة ، يقلّ عن الميزانية البرنامجية المقترحة بنحو ٤٠٠ ٠٠٠ دولار ، ومع ذلك فإن تطبيق نفس افتراضات التضخم وسعر الصرف يؤدي بشكل ما إلى قلب تلك الحالة بحيث تصبح الميزانية البرنامجية المقترحة بمعدلات الفترة ١٩٩٣-١٩٩٣ ضمن نطاق المخطط بحوالي ٣ ملايين دولار . وقال إنه يود ، أخيرا ، الحصول على توضيح بشأن تصاعد النفقات غير المتكررة . فمن الأسس التي يستند إليها المخطط ، أن الزيادة في النفقات غير المتكررة من حوالي ٨٧ مليون دولار في ١٩٩٠-١٩٩١ حسب الاقتراح الأولي ، إلى المستوى المقترح للفترة ١٩٩٣-١٩٩٣ البالغ بالتحديد ١٢٣,٨ مليون دولار ، بمعدلات عام ١٩٩١ ، تُعزى بقدر كبير إلى المشاريع الانتاجية أو حتى إلى مشاريع البناء التي وافقت عليها الجمعية العامة بالفعل . ويستطيع وفده بحساباته أن يجد زيادة صافية تقارب ١٤ مليون دولار ترجع إلى ذلك ، ولكنها لا تصل إلى كامل مبلغ الـ ٤٠ مليون دولار المبين .

٤٦ - الرئيسي : أشار إلى أن وكيل الأمين العام للشؤون الإدارية والتنظيمية بالنيابة سيقدّم معلومات إضافية استجابة لطلبات الوفود .

٤٧ - السيدة دي بيتنكورت بيرنغوير (رئيسة لجنة البرنامج والتنسيق) : قالت في معرض ردها على الأسئلة التي أثارها الوفود خلال المناقشة العامة إن عدة وفود - ولا سيما الوفود المهمة بتقييم الميزانية - أعربت عن القلق إزاء المستوى الإجمالي للميزانية البرنامجية المقترحة . وأضافت أنها تود ، دون التعرض لمسألة النمو الحقيقي الصفري ، أن تعيد تأكيد تسمية لجنة البرنامج والتنسيق الداعية إلى أن تكون الميزانية البرنامجية معبرة عن الأسس التي استند إليها المخطط واعتمد بموجبها (A/46/16) ، الفقرة ٣٥) ، وملاحظة اللجنة أن الصعوبات المنهجية لا تزال تعيق المقارنة بين الميزانية البرنامجية المقترحة والمخطط الذي أعدت على أساسه (A/46/16) ، الفقرة ٣٨) .

(السيدة دي بيتنكورت بيرنغوير)

٤٨ - وأكدت أن لجنة البرنامج والتنسيق تشارك في القلق الذي أعربت عنه وفود كثيرة بشأن توزيع الموارد بالنسبة إلى مضمون البرامج . وقالت إن اللجنة ركزت على وجهة المضمون البرنامجي وعلى أهمية تنفيذ البرامج فيما يتعلق بالتنفيذ الكامل للميزانية . وكما هو مذكور في تقرير لجنة البرنامج والتنسيق ، ينبغي أن يتفق توزيع الاحتياجات من الموارد حسب أجزاء وأبواب الميزانية مع الولايات والأنشطة المبرمجة والأولويات المقررة . وقد شدد بعض الوفود على ضرورة تركيز الموارد على المجالات التي تحقق أكبر أثر ، وصرف النظر عن البرامج التي لم تحقق أي نتائج ، في حين ترى وفود أخرى أن المشاكل لا تبلى لمجرد أنه لم يُعثر بعد على حل لها . وتعتقد لجنة البرنامج والتنسيق أنه يمكن إعادة صوغ المعضلة بالتركيز على إيجاد أنجع السبل للوفاء بولايات المنظمة . أما مسألة ما يصبح أو ما لا يصبح باليا فينبغي أن تتقرر من خلال تبادل وجهات النظر مع الهيئات الحكومية الدولية خلال عملية الاستعراض الموصى بها في الفقرة ٣٠ من تقرير لجنة البرنامج والتنسيق - وهي توصية حظيت بتأييد واسع النطاق . ومن المعترف به أن الجدول الزمني للاجتماعات قد يجعل من الصعب على هذه الهيئات الاشتراك في كل مرحلة من مراحل إعداد الميزانية ، وفق ما يطلبه القرار ٢١٣/٤١ ، ولكن ربما تستطيع الأمانة العامة إلقاء بعض الضوء على كيفية التغلب على هذه الصعوبات .

٤٩ - وذكرت أن عددا من الوفود أشار إلى أن حُص الموارد المطلوبة في الميزانية البرنامجية المقترحة مخصص لأنشطة غير مبرمجة في الخطة المتوسطة الأجل . وقالت إن ذلك يعزى بطبيعة الحال إلى أن خمسة من أبواب الإنفاق البالغ عددها ٣٦ ليست ضمن إطار الخطة ، كما هو مذكور في الفقرة ٨ من مقدمة الميزانية البرنامجية المقترحة (A/46/6/Rev.1) .

٥٠ - وتابعت كلامها قائلة إنه فيما يتعلق بالأولويات تساءل عدد من الوفود عما إذا كانت الميزانية البرنامجية المقترحة تعكس على النحو الواجب الأولويات العريضة التي حددتها الأمم المتحدة ، ولا سيما الأنشطة المتعلقة بالتنمية الاقتصادية للبلدان النامية . وهذه المسألة تستحق أن تُدرس بعناية من زاوية استعراض الميزانية وتنفيذها على السواء ، حيث ينبغي معالجة مسألة المرونة . وبالنسبة للأولويات المتعلقة على البرامج الفرعية الواردة في الخطة المتوسطة الأجل ، لاحظت لجنة البرنامج والتنسيق كذلك أنه على الرغم من حصول برامج فرعية كثيرة ذات أولوية على



(السيدة دي بيتنكورت بيرنغوير)

موارد إضافية ، لم تحصل برامج فرعية كثيرة أخرى على موارد إضافية ، لا سيما برامج القطاعين الاقتصادي والاجتماعي .

٥١ - وأوضحت أن هناك سببين أساسيين لعدم قدرة لجنة البرنامج والتنسيق على فهم الأهمية البرنامجية الكاملة للنمو الحقيقي البالغ ٠,٩ في المائة ، وهما : الصعوبات المنهجية ومسألة الوظائف . ففي رأي لجنة البرنامج والتنسيق ووفود كثيرة أن التغييرات المقترحة في ملاك الموظفين ، التي يُعزى إليها معظم النمو ، لم تُبرَّر تبريرا سليما . وتوصي لجنة البرنامج والتنسيق بأن تعين الجمعية العامة هيئات مختصة لوضع اجراءات وقواعد أوضح وأرشد ولتقديم تقرير إليها في دورتها السابعة والأربعين . وفيما يتعلق بمسألة إعادة التوزيع ، لا تزال لجنة البرنامج والتنسيق تحيرها تأكيدات الامانة العامة المتكررة بأن إلغاء وظيفة وإنشاء أخرى لا يعتبر إعادة توزيع .

٥٢ - وذكرت أن توصية لجنة البرنامج والتنسيق بشأن عقد حلقة دراسية تقنية لاستعراض مسائل المنهجية حظيت بتأييد واسع . وكما أشير في أثناء المناقشة العامة ، من المهم أن يكون من بين المشتركين في الحلقة مجموعة خبراء ممثلة . وتثق لجنة البرنامج والتنسيق في أن الامانة العامة تتخذ الخطوات اللازمة لتنظيم تلك الحلقة .

٥٣ - السيد فوران (وكيل الامين العام للشؤون الإدارية والتنظيمية بالنيابة) : قال ، ردا على القلق الذي أعرب عنه ممثل أوغندا بشأن عدم وجود التقرير المتعلق بتمويل معهد افريقيا لمنع الجريمة ومعاملة المجرمين ، المطلوب في مقرر الجمعية العامة ٤٢٨/٤٥ ، إن التقرير سيكون جاهزا للتوزيع خلال مدة تتراوح من أسبوع إلى ١٠ أيام .

البند ١١٥ من جدول الاعمال : مسائل الموظفين (A/46/370 و A/46/377 ؛ A/C.5/46/2 ، A/C.5/46/4 و Add.1 ، A/C.5/46/7 ، A/C.5/46/9 ، A/C.5/46/13 ، A/C.5/46/16 ، A/C.5/46/21)

(٢) تكوين الامانة العامة

(ب) احترام امتيازات وحصانات موظفي الأمم المتحدة والوكالات المتخصصة والمنظمات المتصلة بها

(ج) مسائل الموظفين الأخرى

٥٤ - السيد فليشاوور (وكيل الأمين العام ، المستشار القانوني) : عرض التقرير المقدم من الأمين العام باسم أعضاء لجنة التنسيق الإدارية وبموافقتهم (A/C.5/46/4) و Add.1) ، وقال إن الهدف من التقرير هو إبراز المسائل المتصلة باحترام امتيازات وحصانات الموظفين التي تشكل قلقا بالغا لأعضاء لجنة التنسيق الإدارية ، ولهذا فهو يستند عموما إلى المعلومات المقدمة من المنظمات والوكالات وهيئات الأمم المتحدة المعنية . ويغطي التقرير الفترة من ١ تموز/يوليه ١٩٩٠ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ١٩٩١ . ونتيجة لذلك تقتصر القائمة الموحدة بأسماء الموظفين المعتقلين أو المحتجزين أو المغقودين الواردة في مرفقه الأول على أسماء الموظفين المعتقلين أو المحتجزين أو المغقودين حتى يوم ٣٠ حزيران/يونيه ١٩٩١ . وبناء على طلب خاص من منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) واللجنة الاقتصادية لأفريقيا ، يشار بشكل استثنائي إلى حالة حدثت بعد ذلك التاريخ وهي اعتقال السيدة روشان بيراكي في أسمره (أثيوبيا) للمرة الثانية في ١٧ آب/أغسطس ١٩٩١ ، وهي حالة تعتبرها اليونيسيف واللجنة الاقتصادية لأفريقيا على حد سواء تطورا مزعجا للغاية . وبناء على اقتراح من بعض هيئات الأمم المتحدة التي تقوم بأنشطة تنفيذية في الميدان ، تكمل اضافة التقرير الفرع المتعلق بفرض الضرائب . وتحتوي الاضافة أيضا على معلومات قدمتها هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة في فلسطين في وقت متأخر .

٥٥ - ومضى يقول إنه جرى توجيه انتباه اللجنة في العام الماضي إلى أن الموظفين ، في ضوء التوسع السريع في أنشطة صيانة السلم وإقامة السلم ، فضلا عن الأنشطة في المجالات الاقتصادية والبيئية والإنسانية والمجالات الأخرى التي تقوم بها الأمم المتحدة ومؤسسات منظومة الأمم المتحدة وفاء للمسؤوليات التي أناطتها بها الدول الاعضاء ، بات يطلب منهم بصورة متزايدة أداء مهامهم في حالات طارئة وفي ظل ظروف صعبة للغاية . ومن هنا يكتسب احترام امتيازات وحصانات الموظفين أهمية خاصة . وكما هو مبين في تقرير الأمين العام عن أعمال المنظمة (A/46/1) ، نجد أنه بالمقارنة بتنفيذ ما مجموعه ١٣ عملية على مدى ٤٣ عاما ، نُفذت ٥ عمليات في عامي ١٩٨٨ و ١٩٨٩ ونُفذت ٤ عمليات أكثر تعقيدا في عام ١٩٩٠ ومطلع عام ١٩٩١ . والامانة العامة منهكة حاليا في مهمة ضمان تنفيذ قرارات مجلس الامن المتصلة بالحالة بين العراق والكوييت . وإذا

(السيد فلايشهاور)

أريد للأمم المتحدة وسائر مؤسسات منظومة الأمم المتحدة أن تستجيب بصورة فعالة للتحديات الجديدة ، فلا بد أن يشعر موظفوها بالحماية والامان التامين والا تتعرض حقوقهم لأي شكل من أشكال التعسف . وكما أكدت الجمعية العامة في قرارها ٣٤٠/٤٥ ، فإن استمرار إعاقة ممارسة الواجبات الموكلة إلى موظفي الأمم المتحدة يشكل عقبة في تنفيذ المهام التي عهدت بها الدول الاعضاء إلى مؤسسات المنظومة ويمكن أن يؤثر على تنفيذ البرامج .

٥٦ - واستطرد قائلا إن التقرير صيغ على نحو يبرز مجالات القلق الرئيسية للأمم المتحدة ، ولا سيما القلق الذي تشعر به هيئاتها التي تقوم بأنشطة مكثفة في الميدان ووكالاتها المتخصصة ومنظماتها ذات الصلة . وبالرغم مما أعربت عنه الجمعية العامة من قلق عميق في السنوات السابقة ، وبصرف النظر عن جميع الجهود الأخرى الرامية إلى تحسين الحالة ، لا يزال عدد حالات احتجاج واعتقال الموظفين عاليا للغاية . ومع أن معظم الحالات تتعلق ، كما كان الحال في الماضي ، بموظفي وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا) ، فقد واجهت وكالات أخرى أيضا مشاكل كبيرة في هذا الصدد . ويتضمن التقرير السنوي للمفوض العام معلومات إضافية عن الصعوبات التي تواجهها الأونروا (A/46/13) .

٥٧ - واستدرك قائلا إنه يسره مع ذلك أن يبلغ اللجنة أنه حدثت أيضا تطورات ايجابية خلال الفترة التي يغطيها التقرير في عدد من الحالات التي طال أمدها . فقد أُفرج أخيرا عن عدد من الموظفين الذين كانوا معتقلين أو محتجزين منذ عام ١٩٨٦ وعام ١٩٨٧ (انظر الفقرة ٩ من التقرير) . وأُفرج مؤخرا عن موظفين اثنين هما السيد تيسفاماريم زيفاي ، الموظف في اللجنة الاقتصادية لأفريقيا ، والسيدة غينيت مابراهتو ، الموظفة في منظمة الصحة العالمية ، وذلك بعد تغير الحكومة في إثيوبيا . وكانت قضيتهما قد حظيت في الماضي بقدر كبير من الاهتمام . ولكن من المؤسف أن حالتهما المحيية تدهورت خلال فترة الاحتجاز لحرمانهما من الرعاية الصحية الكافية . ولا يزال موظفون آخرون كثيرون قيد الاحتجاز أو الاعتقال أو مفقودين ، وهي حقيقة لا يمكن ولا ينبغي السكوت عليها . ومن القضايا المزمنة قضية السيد آليك كوليت ، وهو موظف في وكالة الأونروا احتجزته مليشيات أو عناصر مجهولة في لبنان منذ ٢٥ آذار/مارس ١٩٨٥ .

(السيد فلايشهاور)

٥٨ - وفيما يتعلق بالقيود المفروضة على السفر ، قال إن التقرير يلاحظ مع الارتياح أن سلطات الولايات المتحدة رفعت القيود المفروضة على السفر الخاص لموظفي الأمم المتحدة من الجنسيات التشيكوسلوفاكية والهنغارية والبلغارية ومعاليهم داخل الولايات المتحدة . وفي الوقت نفسه يشير التقرير إلى الأنظمة التقييدية التي تطبقها هذه السلطات على سفر المواطنين العراقيين العاملين في الأمم المتحدة داخل الولايات المتحدة . ويذكر التقرير أن الأمين العام ملزم بأن يؤكد من جديد في هذا الصدد موقف الأمم المتحدة المبدئي المعروف جيدا بشأن معاملة البلد المضيف التقييدية والتمييزية لموظفي الأمانة العامة للأمم المتحدة على أساس جنسيتهم فقط (الفقرة ١٣) .

٥٩ - وأردف يقول إن التقرير يشير أيضا إلى أن الاونروا ما برحت تواجه صعوبات فيما يتعلق بسفر موظفيها إلى الضفة الغربية وقطاع غزة وخروجهم منها ، وأن حركة الموظفين داخل الأراضي المحتلة تتأثر أيضا بصورة خطيرة من جراء تكرار فرض حظر التجول ، وإغلاق بعض المناطق بوصفها مناطق عسكرية ، وتأخر السلطات المحلية الإسرائيلية في إصدار التصاريح أو تجديدها (الفقرة ١٣) .

٦٠ - وقال ، فيما يتعلق بمسألة فرض الضرائب ، إن التقرير يشير إلى أنه بالرغم من أحكام المادة ١٨ (ب) من اتفاقية امتيازات الأمم المتحدة وحصاناتها التي تنص على إعفاء موظفي الأمم المتحدة والوكالات المتخصصة من فرض ضرائب على المرتبات والمكافآت التي يتقاضونها ، لا تزال هناك حالات تتخذ فيها تدابير لها نفس أثر فرض الضرائب ، وأشار التقرير إلى الصعوبات التي تواجه في هذا الصدد في بلدين على وجه الخصوص .

٦١ - وفيما يخص سلامة وأمن الموظفين ، ذكر أن مؤسسات منظومة الأمم المتحدة أجرت خلال الفترة التي يغطيها التقرير استعراضا شاملا للترتيبات الموجودة ودرست المقترحات الرامية إلى تحسينها . وتحقيقا لتلك الغاية ، عقد اجتماع مخصص مشترك بين الوكالات معني بمسائل الأمن في الفترة من ١٠ إلى ١٣ حزيران/يونيه ١٩٩١ في جنيف . وشارك في أعمال هذا الاجتماع بصفة مراقبين ممثلون عن لجنة التنسيق للانتخابات والرابطات المستقلة لموظفي منظومة الأمم المتحدة ، واتحاد رابطات الموظفين المدنيين الدوليين . ونظر الاجتماع في مجموعة واسعة من المسائل واعتمد تدابير محددة لضمان سلامة وأمن الموظفين . وترد معلومات عن الاجتماع ومقرراته في الفقرات ١٨ إلى ٢٣ من التقرير (A/C.5/46/4) .

(السيد فلايشهاور)

٦٢ - وأعرب في ختام بيانه عن الأمل في أن يؤدي النظر في البند المتعلق باحترام امتيازات وحصانات موظفي الأمم المتحدة والوكالات المتخصصة والمنظمات المتملة بها في الدورة الحالية إلى زيادة تعزيز الجهود الرامية إلى ضمان الاحترام الكامل لتلك الامتيازات والحصانات وتحسين الظروف من أجل تمكين مؤسسات منظومة الأمم المتحدة من أداء أنشطتها التنفيذية على نحو فعال .

٦٣ - السيد سيسي (الأمين العام المساعد لشؤون تنظيم الموارد البشرية) : قال إن جميع الوثائق المتعلقة بمسائل الموظفين ستقدم إلى اللجنة قبل المداولات بوقت كاف . ومع أن مكتبه لم يتمكن في جميع الحالات من الوفاء بالموعد النهائي المحدد بفترة أسابيع قبل المناقشة ، فإنه سيسعى في المستقبل إلى الالتزام بذلك .

٦٤ - وأشار إلى التقرير المتعلق بامتيازات وحصانات موظفي الأمم المتحدة والوكالات المتخصصة والمنظمات المتملة بها (A/C.5/46/4 و Add.1) ، فقال إنه يولي أهمية كبيرة لتلك المسألة بوصفه رئيساً لمكتب تنظيم الموارد البشرية وكذلك بصفته منسقاً للمسائل الأمنية . وخلال الأشهر الاثني عشر الماضية كانت هناك أعمال عنف في مناطق عديدة من العالم ، مما حدا بالأمين العام إلى اتخاذ تدابير وقائية لكفالة سلامة وأمن الموظفين وعائلاتهم . بيد أنه يتعين على الأمم المتحدة عند اتخاذ قرارات أمنية أن تراعي سلامة وأمن الموظفين وأن تراعي في الوقت نفسه آثار أية قرارات تتخذها توخياً لذلك على البرامج ، إلى جانب ما يترتب على هذه القرارات من نتائج سياسية . ويلزم أن تتجنب الأمم المتحدة الظهور بمظهر من يقود عملية خروج من بلد ما ، وهي مضطرة بطبيعتها إلى التعامل مع الحكومة القائمة . وقال إنه يود أن يعرب عن امتنانه لجميع البلدان التي ساعدت في عام ١٩٩١ على ضمان أمن موظفي الأمم المتحدة ، وخص بالشكر حكومتي فرنسا وإيطاليا لما قدّمته من مساعدة في إجلاء موظفي الأمم المتحدة .

٦٥ - ومضى يقول إنه حرص في إطار سعيه الدؤوب للإبقاء على علاقات وثيقة مع رؤساء الإدارات ومع الموظفين وممثلهم ، على أن يجري إبّان زيارته الأخيرة لاديس أبابا ونيروبي مناقشات مستفيضة مع القائمين على إدارة اللجنة الاقتصادية لأفريقيا وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة ومركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل) ، ومع موظفي هذه الهيئات ، بشأن جميع المسائل التي تعنيهم ، بما في ذلك مسألة الأمن . ولاحظ

(السيد سي)

وجود اهتمام كبير لدى الموظفين والإدارة على حد سواء بإدخال اجراءات جديدة لتحسين فرص التنقل والتدريب المتاحة للموظفين ولا سيما لمن يعملون منهم في مراكز عمل خارج المقر . وأكد أن مكتبه يشاطرهم هذا الاهتمام . وقال إن مكتبه يأمل أن تلبسي اقتراحاته بشأن نظام للتطوير الوظيفي ، التي سيقدمها إلى الدورة السابعة والاربعين للجمعية العامة ، الحاجة إلى زيادة التنقل بين الموظفين . أما فيما يخص التدريب ، فقد اتخذت بالفعل خطوات لإتاحة دورات تدريبية إضافية للمكاتب الواقعة خارج المقر . وقد تمكّن موظفو اللجنة الاقتصادية لأفريقيا مؤخرًا ، على سبيل المثال ، من المشاركة في برنامج واسع النطاق للتدريب على الحاسوب . ومن المزمع الاضطلاع في الوقت الراهن على أساس تجريبي ببرامج أخرى من أجل موظفي اللجنة الاقتصادية لأفريقيا واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ ، وأعرب عن أمله في أن يتمكن في نهاية الامر من توفير برامج مماثلة في سائر المكاتب الواقعة خارج المقر . كما أعرب عن شكره لحكومة اليابان لتمويلها بعض هذه البرامج .

٦٦ - وذكر أنه كان قد لفت انتباه الجمعية العامة في دورتها الخامسة والاربعين إلى انخفاض معنويات الموظفين مما يرجع جزئيا إلى قلة التقدم الوظيفي . وقد حظيت مقترحات اللجنة بشأن الموضوع بتقدير كبير وهي محل دراسة في الوقت الراهن . ورحب أيضا باستجابة الجمعية العامة لعدد من توصيات لجنة الخدمة المدنية الدولية ومجلس الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الامم المتحدة .

٦٧ - وأكد أنه بالرغم من زيادة عبء عمل المنظمة ، فقد ارتفع موظفوها ببطولة إلى مستوى تحديات المهام المعبة أو الخطيرة ، وتحملوا في كثير من الاحيان تضحيات شخصية كبيرة . وفي كل مرة يتعين تزويد بعثة جديدة بما يلزمها من موظفين تتعرض مهام التوظيف والإدارة العادية بالامانة العامة لتأخيرات تؤثر بشكل كبير على إنجاز البرامج . وتهيؤاً للعملية المقبلة في كمبوديا وللجهود المماثلة مستقبلا ، فإنسه يفكر في طرق لإعادة تنظيم مكتبه للتمكين من إيلاء الاهتمام اللازم على وجه السرعة لعملية التزويد بالموظفين . ويبدو أن عدد الموظفين اللازمين لتشكيل بعثة كمبوديا يفوق قدرة الامانة العامة ومنظومة الامم المتحدة كثيرا ومن الواضح أن المساعدة من الدول الاعضاء في هذا الصدد ستكون ضرورية .

(السيد سيي)

٦٨ - وقال إن التقرير المتعلق بتكوين الامانة العامة (A/46/370) يتضمن بصفة أساسية معلومات احصائية وليس بحاجة إلى تعليقات كثيرة منه . فخلال الفترة المشمولة بالتقرير ، أي الفترة الممتدة من تموز/يوليه ١٩٩٠ إلى حزيران/يونيه ١٩٩١ ، انخفض عدد الدول غير الممثلة من ١١ إلى ٩ بلدان . بيد أن عدد البلدان الممثلة تمثيلاً ناقصاً ازداد زيادة طفيفة بسبب ترك بعض الموظفين العمل في الامانة العامة ، إلى جانب بعض التنقلات بين الموظفين . وأكد أن مكتبه يشابر في جهوده الرامية إلى تخفيض عدد الدول الاعضاء غير الممثلة أو الناقصة التمثيل وذلك من خلال عقد امتحانات تنافسية أو إيفاد بعثات للتوظيف . وفي معرض استكمالهِ للتقرير ، قال إنه عُقدت في عام ١٩٩١ امتحانات وطنية للتعيين في وظائف من الرتبة ف - ٢ في ايطاليا وايطاليا والبحرين وتشيكوسلوفاكيا ودومينيكا وسانت فنسنت وجزر غرينادين وغرينادا وكوستاريكا والمملكة العربية السعودية ونيكاراغوا وهندوراس واليابان . ومن الضروري في نفس الوقت أن تقوم الدول الاعضاء غير الممثلة أو الناقصة التمثيل بترشيح نساء ورؤساء مؤهلين للوظائف التي يُعلن عنها بشكل منتظم فيما بين البعثات الدائمة . وأضاف أن التخفيض في عدد التعيينات السنوية يجعل عملية تقويم الاختلالات الحالية في التوزيع الجغرافي أصعب ومع ذلك فإن مكتبه سيواصل بذل كل ما في وسعه لتحسين هذا الوضع .

٦٩ - وأردف يقول إن أول امتحانات وطنية تنافسية للتعيين على الرتبة ف - ٢ أجريت ، عملاً بتوصيات فريق الـ ١٨ وقرار الجمعية العامة (٢١٣/٤١) ، في أيار/مايو ١٩٩١ في أربع من الدول الاعضاء هي تشيكوسلوفاكيا وايطاليا واليابان وهنغاريا وذلك في مجموعتين مهنتين هما علم الاقتصاد والإدارة . وأدى الامتحان التحريري ٩٢ مرشحاً مؤهلاً منهم ٦٢ في علم الاقتصاد و ٣٠ في الإدارة . ولقد اعتبرت مجالس الممتحنين نتائج الامتحان مرضية . وسيعقد الامتحان الشفوي في وقت مبكر من شهر كانون الاول/ديسمبر وسيوظف المرشحون الناجحون في بداية عام ١٩٩٢ . وعلى أساس هذه التجربة الأولى ستعقد في عام ١٩٩٢ امتحانات وطنية لشغل وظائف في الرتبة ف - ٢ في خمس مجموعات مهنية ، وسيُقدّم تقرير عن النتائج إلى الجمعية العامة في دورتها السابعة والاربعين .

٧٠ - وانتقل إلى الحديث عن التقرير المتعلق بتحسين مركز المرأة في الامانة العامة (A/46/377) فأشار إلى أن الجمعية العامة حددت في قرارها ٢٣٩/٤٥ جيم هدفاً يتمثل في التوصل بحلول عام ١٩٩٥ إلى نسبة مئوية شاملة تبلغ ٣٥ في المائة من النساء في الوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي مع التوصل ، في نطاق هذه النسبة الشاملة ،

(السيد سيبي)

إلى معدل يبلغ ٢٥ في المائة من النساء في الوظائف التي هي في الرتبة مد - ١ وما فوقها . وقال إن بلوغ الهدف المطلوب يقتضي تعيين ٧٥ امرأة من إجمالي التعيينات النسوية التي تقل قليلا عن ٢٠٠ تعيين ، أما بلوغ نسبة الـ ٢٥ في المائة من وظائف الرتبة مد - ١ وما فوقها فهو يتطلب أن تمثل المرأة تعيينين من كل ثلاثة تعيينات في هذه الوظائف . ومن ثم فإنه يعتمد على قيام الدول الاعضاء بترشيح عدد كاف من النساء للوظائف الشاغرة المتاحة . ونتيجة للجهود المبذولة حتى الآن ، ارتفعت نسبة النساء اللائي يشغلن وظائف خاضعة للتوزيع الجغرافي من ٢٨,٢ في المائة في حزيران/يونيه ١٩٩٠ إلى ٢٩,٢ في المائة في ٣٠ حزيران/يونيه ١٩٩١ ، كما ارتفعت نسبتهم في الوظائف من الرتبة مد - ١ وما فوقها من ٧,٢ في المائة في حزيران/يونيه ١٩٩٠ إلى ٩,١ في المائة في نهاية آب/أغسطس ١٩٩١ .

٧١ - واستطرد قائلاً إنه استجابة لقرار الجمعية العامة ٣٣٩/٣٥ ، يعكف الأمين العام على وضع برنامج عمل للنهوض بالمرأة في الأمانة العامة للفترة ١٩٩١-١٩٩٥ . وقد وفرت الحكومة الكندية بسخاء أحد الخبراء الاستشاريين وهو يتولى الآن المساعدة في تحليل العقبات التي تعوق تحسين مركز المرأة في الأمانة العامة ، وفي وضع برنامج العمل القادم ، وأضاف أنه يتطلع إلى تقديم تقرير عن هذا الموضوع في الدورة السابعة والأربعين للجمعية العامة .

٧٢ - وأشار إلى التقرير المتعلق بإقامة العدل في الأمانة العامة (A/C.5/46/7) وقال إن وحدة المراجعة الإدارية التابعة لمكتب تنظيم الموارد البشرية مسؤولة عن مراجعة التظلمات المقدمة من الموظفين وذلك بغية التوصل إلى حل لها قبل أن تصبح طعونا لتجنب المقاضاة الباهظة التكلفة والمضيعة للوقت . ومن دواعي الأسف أنه لا توجد لهذه المهمة الصعبة سوى موارد شحيحة ، وليس لدى الوحدة من الموظفين ما يكفي للتمدي لعبء عملها على نحو فعال .

٧٣ - وذكر أن التقرير المتعلق بالإعارة من الخدمة الحكومية (A/C.5/46/9) يقترح إجراءات بسيطة لتحديد مركز الإعارة للموظفين الحكوميين ، ويتضمن مشاريع تعديلات للنظام الأساسي للموظفين . وعلاوة على ذلك ، وكما هو مذكور في الفقرة ٨ من التقرير ، أكدت المحكمة الإدارية للأمم المتحدة أن جميع الموظفين المعارين ينبغي إيلاؤهم كل اعتبار معقول لتعيينهم في وظائف دائمة وذلك عند إكمالهم ٥ سنوات من الخدمة الجيدة



(السيد سييس)

والمتواصلة ، وذلك وفقاً لقرار الجمعية العامة ١٣٦/٢٧ . وفيما يتعلق بسياسة "الاستعاضة" المحددة في قرار الجمعية العامة ٢١٠/٣٥ قال إنه في الفترة الواقعة بين حزيران/يونيه ١٩٩٠ وتشريين الأول/أكتوبر ١٩٩١ منحت تعيينات دائمة لـ ١١٢ موظفاً معارفاً ، منهم ٢٨ موظفاً يشغلون وظائف خاضعة للتوزيع الجغرافي و ٧٤ موظفاً في وظائف لغوية .

٧٤ - وذكر أنه بناءً على طلب الجمعية العامة في القرار ٢٣٩/٤٥ الف ، قدم تقرير عن الخيارات البديلة للنطاقات المستصوبة فيما يتعلق بالوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي (A/C.5/46/2) . وأضاف أن مكتب تنظيم الموارد البشرية يضع نفسه تحت تصرف اللجنة لتقييم آثار أية خيارات أخرى قد تطرح أثناء المناقشة .

٧٥ - وعرض التقرير المتعلق بإدخال تعديلات على النظام الأساسي للموظفين (A/C.5/46/16) ، فقال إن تنقيحات القاعدة ٣/٣ من النظام الأساسي مقترحة لتجنيب الحاجة إلى تعديل هذه القاعدة في كل مرة يتم فيها تنقيح مبلغ منحة التعليم ، وتوضيح تكاليف السفر المسموح بدفعها فيما يتعلق بمنحة التعليم . أما تنقيح الفقرة ٤ من المرفق الأول للنظام الأساسي فهو مقترح لإزالة مواضع اللبس في تفسير هذا الحكم فيما يتعلق بالدرجات التي ينبغي أن تكون مسبوقة بسنتين من الخدمة في الدرجة السابقة من درجات رتب الفئة الفنية وما فوقها . وفيما يخص التقرير المتعلق بإدخال تعديلات على النظام الإداري للموظفين (A/C.5/46/13) قال إن المجموعة ١٠٠ قد عدلت مؤقتاً لتعكس ما قرره الجمعية العامة في قرارها ٢٤١/٤٥ . أما المجموعة ٢٠٠ فقد عدلت مؤقتاً لتصبح متمشية مع التعديلات المناظرة في المجموعة ١٠٠ .

٧٦ - وقال في ختام بيانه إن النجاح في تحسين كفاءة الموظفين وهمتهم وفعاليتهم يتوقف في نهاية المطاف إلى حد كبير على ما يقدم من دعم لمهمة تنظيم الموارد البشرية وعلى السلطة الممنوحة لهذه المهمة . وتجب الإشارة إلى أن وجود نوعية ممتازة من الموظفين الذين يتسمون بعلو الهمة أمر لا غنى عنه لتمكين الأمانة العامة من الوفاء بالمهام العديدة الشاقة المناطة بها .

رفعت الجلسة الساعة ١٧/٤٠