

# 联合国 大会



Distr.  
GENERAL  
A/42/6 (Introduction)  
23 April 1987  
CHINESE  
ORIGINAL: ENGLISH

第四十二届会议

1988—1989 两年期方案概算\*

## 导言

## 目 录

### 页次

导言 .....	2
----------	---

\* 经大会核准的方案预算全文将作为《大会正式记录：第四十二届会议，补编第6号》(A/42/6/Rev. 1)分发。

87-09870

## 导 言

### A. 过渡性的方案概算

1. 这份联合国第八次两年期方案概算是在本组织财政上的健全性遭受威胁以及在本组织的作用和活动进行重新评价之际编制的。在1987年年中将其提交各审议机构时，财政状况仍然很不稳定，而且正刚刚开始执行为提高本组织效率和增强其力量的改革为遵守各项条例和细则，包括遵守关于向方案和协调委员会和行政和预算问题咨询委员会提交方案概算截止时间的规定，必须在大会完成对审查联合国的行政和财务业务效率高级别政府间专家组报告的审议之前向各部门发出一些指令。因此，这些指令必须考虑到这些问题。实质上是要求方案的管理者把1986—1987年的方案预算作为衡量今后活动及所需资源的基准和尺度。1984—1989年的中期计划<sup>1</sup>被用来决定方案预算的内容，要求各部门在中期计划各次级方案的架构内研订方案的构成部分，同时要考虑1990年代所需要的方案。在执行大会关于审查联合国的行政和财政业务效率的第41/213号决议中所提出的措施时，需要经过一般时间才能使其成为确定的方案和预算上的变动。特别是委托经济及社会理事会进行的关于经济和社会领域内政府间机制的结构和业务的研究，要到1988年的大会第四十三届会议才能得到结果。

2. 在这样一种情况下，秘书长基本上是提出一份过渡性的方案预算。这一过渡性的方案概算有六个需要加以强调的主要特色：

(a) 方案概算以秘书处1986年底的组织结构为根据，并照这些结构编拟概算。为了对付财政危机以及遵循第41/213号决议的精神和规定，秘书长在1987年上半年开始作出或计划作出一些组织上的变动。本方案概算看不出这些变动，因为在大多数情况下，这些变动在方案和资源方面所涉及的确切问题不可能及

---

<sup>1</sup> (从B部分第1页移至此处)。

时拟出，纳入各专册。如果仅仅将秘书长在某些组织上决定的某些方面开列出来，在现阶段会破坏本方案概算的完整性。如下文第3段中所说，将逐渐地把秘书处结构变化的结果纳入1988—1989年方案预算；

(b) 本方案概算列入了秘书处内员额的数字、职等和分配方面几乎没有变动的情况。在扼要说明提议的活动和相关资源的各款中，列出了所有现有员额——包括空缺员额。没有建议压缩、新设员额或提高其职等。不过，这些员额的费用是按照到1989年底员额总数会大大减少的假定而计算的，因此，计算员额费用采用更替率——或空缺率——是专业人员以上职类为12.5%，一般事务人员及有关职类为7.5%。大会决议指出：

“建议15所列百分数〔经常预算的员额总数三年内削减15%；副秘书长及助理秘书长一级的经常预算员额数字应在三年或更短的时间内削减25%，由预算外资源支付的这些级别的员额也作相应削减〕是从实用观点得出的，在拟订秘书长提交大会的执行该项建议的计划时，应以这个百分数为目标；而且，请秘书长灵活地执行该项建议……”。

将逐步将秘书长就秘书处结构内待压缩员额如何分布所作出的决定纳入1988—1989年方案预算，到两年期结束时才能完全实现削减；

(c) 方案概算的第三个主要特色是其方案内容的连续性。如本导言以下B节中所指出，纳入了一些方法上的变化。但总的说来，这份方案概算包括授权秘书处在1984—1989年期间中期计划的范围内所开展的全部活动。这些活动在很大程度上是继续进行正在按1986—1987年核定方案预算执行的活动。由于上文提到的编制本方案概算时的情况，这样一种办法是不可避免的。这种办法也符合大会第41/213号决议的要求，即削减秘书处规模的工作的执行时除其他外应避免对方案产生消极影响。然而，明显的是，大会同一决议所决定进行的各种措施、研究和审查的结果在某个时候会影响到，而且也应该影响到联合国方案的

性质、内容、数量和执行方式。这些变动中有一些对于方案、次级方案和方案构成部分中所载活动的切实性和效用有积极的影响。这些变动会远在以后1990—1991年方案预算在其纲要中和在下一个十年的前五年中期计划中定出方向之前就会发生；

(d) 第四，本方案概算与以前的各概算较大的不同在于纳入了关于多年性质活动的估计数；以往为这种活动每年都提出增加经费的要求。这种重要的革新是大会第41/213号决议所要求的。本方案概算所估计的资源数低于1986—1987年数，尽管列入了一些向来是随后追加入最初估计数的开支；

(e) 按照大会第41/213号决议的决定，本方案概算还列入了经削减的工作人员旅费和顾问服务的估计数。削减旅费还影响到会员国代表参加大会届会的旅费；

(f) 秘书长已通过方案和协调委员会以及行政和预算问题咨询委员会向大会提出了关于意外准备金的报告。大会在审查方案协调会和咨询委员会关于这个问题的报告时将决定是否将意外准备金列入1988—1989年的方案预算。

3. 由于1988—1989两年期过渡性方案概算的性质、特点及所受限制，各相关立法机构及专家机构对它的审议程序也必然与以往的惯例有所不同。秘书长在这方面有以下的理解：

(a) 即将在四、五月召开的方案及协调委员会和行政和预算问题咨询委员会除其他外将会收到：(一)各专册、前言和扼要说明方案概算主要特色的导言以及各总表；(二)附在秘书长已作出决定所影响的预算各款后面的介绍性说明和会议室文件，作为组织上变动和预算各款结构之间的正式联系；(三)秘书长关于大会第41/213号决议执行情况的进度报告；

(b) 虽然各专册的方案结构和内容不反映对第41/213决议的执行，但会将秘书长已经作出的决定或打算作出的决定对方案若干方面与后果的影响通知方案和协调委员会和行政和预算问题咨询委员会。这些情况将以进度报告和上文提到的介

绍性说明通知。 方案和协调委员会将讨论进度报告和方案概算的方案内容并就这些内容提出建议。 委员会的报告除其他外将包括两类建议，分列于两节或两章之中，与两个议程项目相应，即方案概算和进度报告，附有适当的相互对照；

(c) 按照正常程序，秘书长将在方案和协调委员会常会即将结束时向其提出一份所涉方案预算问题的说明（《有关方案规划、预算的方案内容、监督执行情况和评价方法的条例和细则》条例4.8和《财务条例和细则》条例3.6）。这份说明将提出方案和协调委员会对各专册中方案概算所提建议涉及的问题。该说明将同方案和协调委员会的报告一道提交行政和预算问题咨询委员会审查（行预咨委会将就此提出建议）以及提交经济及社会理事会和大会第五委员会审查；

(d) 大会第五委员会将收到：(一)与提交给方案和协调委员会和行政和预算问题咨询委员会相同的各专册；(二)方案和协调委员会和行政和预算问题咨询委员会的报告、关于所涉方案预算问题的说明（附在协调委员会报告后面）和咨询委员会关于该说明的建议（附于咨委会报告会面者作为报告的一部分）；(三)对预算少数款项的订正概算，包括第25段中列出的款项；

(e) 1988—1989年方案预算在大会通过之后将于1988年4月印发；

(f) 然后需要在1988年将订正概算提交大会，以便反映继续执行第41/213号决议的情况，其中包括政府间机制的结构可能变动及其对秘书处内支助结构的影响。

## B. 方案各重要方面

4. 1988—1989两年期方案概算是执行1984—1989年中期计划<sup>1</sup>期间的最后一个概算。它是根据订正中期计划目标和战略拟订的。<sup>2</sup>它严格依循了中期计划及其增编和订正的方案和次级方案的结构，并考虑到在计划及其订正通过后举行的各政府间组织特别会议通过的有关决议和决定。最近作出的议动涉及下述有关规定：《内罗毕提高妇女地位前瞻性战略》，第七届联合国预防犯罪和罪犯待遇大会和联合国1986—1990年非洲经济复苏和发展行动纲领。计划最新修正是增加了关于方案规划和协调的主要方案，列为第31章。计划增加的其他内容为第二项有关特别政治问题和特别任务的两个方案。

5. 秘书处首次以方案形式而不是采用以往的事后追加的形式提出技术合作经常方案（第24款）下的各项活动。

6. 虽然1986年出现了财政危机，大会后来又在第41/213号决议中作出在避免对方案产生不利影响的同时到1989年底裁员15%的决定，致使资源数量减少，但概算维持了规定的各项活动。因此，未因各方案资源削减而比例减少产出。在1989年底秘书处完成改组工作、重新规定方案责任和各会员国根据1990—1995年中期计划确定优先事项之前，秘书处准备继续维持目前的产出作为其方案依据。但资源继续短缺可能会影响到产出的质量。

7. 方案概算优先考虑了两个问题：非洲经济复苏与发展、提高妇女地位。发

---

<sup>1</sup> 《大会正式记录，第三十七届会议，补编第6号》（A/37/6和Corr.1）和《补编第6A号》（A/37/6/Add.1）和《补编第6B号》（A/37/6/Add.2）。

<sup>2</sup> 同上，《第三十九届会议，补编第6号》（A/39/6和Corr.1），同上，《第四十一届会议，补编第6号》（A/41/6）。

展和国际经济合作总干事目前正在协调联合国按照大会关于《联合国1986—1990年非常经济复苏和发展行动纲领》的第S-13/2号决议所进行的工作发展和国际经济合作、非洲经济委员会、国际经社事务部、技合部、贸发会议、科技促进发展部、环境规划署和新闻部正在开展有关活动。

8. 立法规定在1988—1989年某些方案中列入与妇女有关的特别活动，这一点正在得到执行，其方式是除已列有此类活动的方案——社会发展和人道主义事务、人口、统计、发展问题和政策、粮食和农业、环境、自然资源和新闻——之外，首次将这类活动列入以下方案：人类住区、工业发展、能源、运输、通讯和旅游、国际贸易和发展科学技术。

9. 在联合国三个主要会议中心（纽约、日内瓦、维也纳）开会时聘用临时助理人员的费用，是根据过去五年拨款/开支的年平均数确定的。与以前各两年期的作法不同的是，预计本项开支下不会增加预算。这一经费预算额应能使本组织为各会议提供充分服务，但前提是过去五年会议时地安排办法不会因决策机构作出的决定而发生变化。

10. 方案的另一项改动是在初步概算中列入了其任务期限每年由大会加以延长的多年性活动。整个两年期的有关概算是根据大会为1987年核准的有关工作计划确定的。但方案概算中提供的经费考虑到了这些工作计划在过去三个两年期中的实际执行速度。

11. 在共同事务产出方面，提供的资料较为清楚，根据1984—1985两年期方案执行情况的报告和1986年取得的经验，已制定了更有代表性的执行情况指数。

12. 由于增加了政治事务、托管和非殖民化部，载有指明高优先和低优先次序方案构成部分（各约占所需经费的10%）的有所增加。

13. 终止了一些方案构成部分或产出，因为它们过时，功用不大或效率不高。本导言附件九列有这类方案构成部分。建议在下一个两年期内进行一些员额重新部署。下表为指定优先次序、终止和员额调动的摘要。

预算款次	单 位	指 定 优先次序	终止 (最少一个 方案构成部分)	方案间 的调动
1	向盘政策制订	无 <sup>a</sup>	无	无
2 A(A)	政治和安全理事会事务	有	无	无
2 A(C)	海洋法	有	无	无
2 B	裁军事务	有	无	无
3	托管非殖部	有	无	无
4	决策机关 (经济和社会)	无	无	无
5 A	发展和国际经济合作总干事办 公室	无	无	无
5 B	区域委员会联络处	有	有	无
6	经社事务部	有	有	无
7	技合发展部	有	有	有
8	经社事项服务厅	无	无	无
9	跨国公司	有	无	无
10	欧洲经委会	有	有	有
11	亚太经社会	有	有	无
12	拉丁美洲和加勒比经济委员会	有	有	有
13	非洲经委会	有	有	无
14	西亚经委会	有	有	有
15	贸发会议	有	无	有
16	国际贸易中心	有	无	无
17	科技促进发展会	有	无	无
18	环境规划署	有 <sup>b</sup>	有	无

a 世界粮食理事会除外。

b 首次在方案格式中出现。



预算款次	单 位	指 定 优先次序	终 止 (最少一个 方案构成部分)	方案间 的 调 动
1 9	人类住区中心	有	无	无
2 0	麻醉品管制	有	无	无
2 1	难民专员办事处	无	无	有
2 2	救灾专员办事处	有	无	无
2 3	人权中心	有	无	有
2 4	技术合作经常方案	无	b	有
2 5	国际法院	无	无	无
2 6	法律活动	有	有 <sup>c</sup>	无
2 7	新闻	有	有	有
2 8 A	行政和管理副秘书长办公室	无	无	无
2 8 B	财务厅	有	无	无
2 8 C	人力厅	无	无	有
2 8 D	总务厅	有	无	有
2 8 E	管理事务司	无	无	有
2 8 F	内部审计司	无	无	无
2 8 G	日内瓦行政管理	无	无	无
2 8 H	杂项支出	无	无	无
2 8 I	合资办理的活动	无	无	无
2 8 J	维也纳行政事务	无	无	无
2 8 K	内罗毕共同事务	无	无	无
2 9	会议和图书馆事务	无	无	有

c 不再继续开列国际司法和国际法这一主要方案各决策机构的方案构成部分，因为这些机构直接向大会提出报告。

14. 如要尽量减少在概算结束前进行的减员对方案产生的不利影响，就必须进行技术改革以弥补短缺的资源。 技术革新委员会将继续进行这类改革。

15. 按照各款和主要方案对费用增加进行的分析表明，行政领导和管理和方案支助的费用有所增加，而通盘决策机构和各活动方案的费用有所下降。 通盘决策机构费用的下降的主要原因是限制支付给最不发达会员国代表前来参加大会各届常会的旅费。 整个预算的活动方案实际费用增涨率也有大致相同的下降，这是因为削减了顾问和工作人员的旅费；编制方式有所改变；贸发会议和难民事务专员办事处正在开展的一些活动现在列在共同支助事务下，而不是列在“活动方案”下。因此，共同支助款下的实际增长高于平均水平。 此外，共同支助一款还有一些增长，其原因是退休后医疗保险费和涉及预算各款活动共同需求的有关事项的费用增加了。

16. 同以前的预算一样，根据《方案规划，预算内方案部分、执行情况监测和评价方法条例》第101.1条第(a)分款。该条例不对国际法院适用。

### C. 重要的财务问题

#### 1. 概算的构成部分

17. 1988—1989两年期方案概算将近3,050万美元,比1986—1987两年期订正经费减少1.8%。所需经费减少使实际增长减少1.5%,主要原因是采取了执行大会第41/213号决议的初步措施,从概算的三个构成部分可以清楚地检查经费削减情况,详见附件一,现简列如下:

	<u>美元(百万)</u>
1986—1987订正经费	1711.8
1. 基数重新估价资源	(118.4)
2. 资源增长	(6.1)
3. 为1988—1989通货膨胀所核经费	94.0
小 计	<hr/> (30.5)
1988—1989两年期初步概算	<hr/> 1681.3

#### 2. 重新估价的资源基数

18. 与以往两年期方案预算不同的是,为本两年期所提议经费的最重要部分不是载于拟议的资源增长中,而是载于重新估价的资源基数中。影响资源基数水平的两个主要的新因素是上述第2(b)段所示的调整更替扣减数和把以前的非经常性拨款归入资源基数,以期向长期性活动提供经常资源。这两个因素都反映在附件二的“特殊调整”中,附件二和详细说明了各款资源基数的重新估价调整因素。整个方案预算中的这些调整因素可综合简述如下:

	<u>美元(百万)</u>
1986-1987订正经费	1 711.8
1. 1986-1987非经常项目	(62.4)
2. 1986-1987增长的延迟影响	3.2
3. 按1987货币费率重新估计费用*	20.0
4. 按1987通货膨胀率重新估计费用	(1.4)
5. 特殊调整	(77.8)
小 计	(118.4)
重新估价的资源基数	<u>1 593.4</u>

\* 见下文第24段。

19. 将更替因素调整七点五个百分点,使专业及以上员额的更替扣减率为12.5%,一般事务人员及其他有关职类员额为7.5%,结果按1987年费率计算得出负调数约9,300万美元。

20. 将以前按非经常活动支付费用的长年活动列入需要特殊调整,另增加大约1,950万美元经费已包括在内。所需增加经费1,950万美元的构成如下:

<u>款</u>	<u>活动</u>	<u>百万美元,按1987年费率计算</u>
3	政治事务、托管和非殖民化部	8.7
	<u>种族隔离</u>	0.9
	<u>纳米比亚</u>	7.2
	<u>柬埔寨</u>	0.6

<u>款</u>	<u>活动</u>	<u>百万美元，按1987年费率计算</u>
23	人权	1.1
27	新闻部	1.4
29	会议和图书馆服务	6.9
		5.4
		1.5
31	工作人员薪金税	1.4
	共计	<u>19.5</u>

各专册详细说明了有关金额的用途。由于各种因素，在考虑了新的更替扣减数和加入长年性活动之后，特殊调整数差额为负430万美元，详情见各有关专册。

21. 对基数重新估价的其他要点均依照以往两年期的格式：(a) 1986—1987两年期非经常项目削减6,240万美元表明标准预算方法得到了应用；(b) 就1986—1987两年期增长的延迟影响的调整数核定增加320万美元比较，这是因为两年期核定的增长率低。(c) 关于增长的延迟影响的调整和按1987年货币汇率和价格水平重新计算费用同样依照以往的格式。就1986至1987价格水平的通货膨胀所作调整数为负140万美元，这完全是因为1987年工作人员薪金税削减2,160万美元，但是被其他项目增加2,300万美元抵销造成的。两年期第一年的货币调整数需要2,000万美元，是因为1986年初到1986年11月货币汇率发生了变化；新的预算业务汇率是在1986—1987两年期第一份执行情况报告中于11月决定的。

### 3. 资源增长

22. 附件一表明资源增长削减610万美元，这是建议经常资源削减2,470

万美元，非经常资源增加1,860万美元的净结果。非经常经费包括改建修护房屋费1,100万美元，各种一般支助服务费410万美元，其余360万美元用于预算的其他部分。在经常资源负增长的2,470万美元中，最大的因素是支付联合国的流通公债本息所需经费减少了1,330万美元，因为这类公债大多数都已到期。此外，资源负增长的790万美元是减少了用于代表旅行(290万美元)、工作人员旅行(300万美元)和聘请顾问(200万美元)的费用。其余的负资源单长350万美元是其他支出项目有增有减的净结果。

23. 削减旅费和顾问费主要是按照大会第41/213号决议的决定、根据政府间高级别专家小组第7、35和38条建议做出的。在审议仍然需要顾问和工作人员旅行这一问题时，仔细检查了削减资源对方案的影响。顾问和工作人员旅费的概算表明实际负增长分别为24.9%和12.8%。现将方案概算对顾问和工作人员旅费的调整情况简列如下：

	<u>百万美元</u>	
	<u>顾问</u>	<u>工作人员旅行</u>
1986—1987经费	8.5	25.0
按订正的1987年费率维持	(0.5)	(1.4)
按1987年费率计算的资源增长	(2.0)	(3.0)
通货膨胀和货币费率	0.3	1.0
总增加	(2.2)	(3.4)
1988—1989概数	6.3	21.6

#### 4. 为1988-1989通货膨胀和 货币调整所核经费

24. 根据既定的方法，按1987年费率计算的所需资源按预计的1988-1989年费率往上进行了调整。但是，就汇率而言，这种方法意味着概算反映了1986年11月的费率，而没有按照随后实际费率或预计的费率进行调整。这类调整也许是必要的，大会第42届会议将根据1987年11月的费率提议作这类调整。至于通货膨胀调整已将1987膨胀费率延用于1988和1989年。但这种费率和汇率一样根据实际经验受到审查。附件四详细列明了所用的费率。这些费率直接用于非工作人员费用，但是对薪金和一般人事费的预计则根据有必要使工作地点差价调整数比较国公务员高10%至20%幅度。因此，用于专业及以上职类薪金的有效通货膨胀率低于非工作人员费用的膨胀率。在审查以9,400万美元抵销1988-1989年通货膨胀这一要求时，应该注意到其中5,220万美元是与工作人员薪金税有关的，因为将要合并几个级的工作地点差价调整数，并且将收入第1款下的收入完全抵销。

#### 5. 订正概算

25. 下面的订正概算将按照情况包括方案、行政和财务建议，预计将提交大会第四十二届会议：

- (a) 第15款，贸发会议：（反映贸发会议第七次会议的结果）；
- (b) 第28 I款，公务员制及委员会（反映公务员制及委员会1987年各次会议所做决定）；
- (c) 第32款：（在亚的斯亚贝巴和曼谷的工程）。

#### D. 方法

26. 大会第三十四届会议详细介绍了一个编制方案概算的方法，这一方法经大会赞同，成为定案。这个方法在次要方面曾经做过一些改进，此后在方案编制过程中一直被采用<sup>3</sup>。咨询委员会关于联合国在行政和预算方面同各专门机构和国际原子能机构进行协调的报告认为，编制预算的做法虽然各有不同，但应当有明确和具体的编制概算所用的方法，也许就列在预算文件中(A/39/592，第17段)。为了促进对某些技术方面的了解，下文扼要介绍这种方法。

27. 两年期期中经大会核可的订正经费是出发点(在收入款中，指订正后的核定概算)；在目前这个情况下，指经大会1986年12月11日第41/211A和B号决议核可的订正经费和概算。

28. 下一个步骤就是建立预算基数。为此，首先必须减去目前两年期的非经常性项目，就是那些在下一个两年期中不预备继续的活动。剩下来的就是各项持续活动的预算拨款，再以基准年的价格和汇率计算，就是以1987年作为基准年计算。这就是将1986年中订正拨款的部分重新以1987年的价格和汇率计算。建立一个预算基数的过程中，还要将现有专门职类以上更替率调整到标准的5%(或将延迟征聘的数目予以减少)。第19段指出，本概算中专门人员更替率已从标准的5%改为12.5%。一般事务人员和其他职业标准的0%更替率已改为7.5%。从整个讨论经费需要的预算文件中可以看出，这里提到的数额是以1987年订正费率计算的，也就是说，还没有加上1988和1989年的通货膨胀率。

29. 目前又增加了新的非经常性项目(认为在1988—1989两年期内预备实施但以后不再继续的各项活动)，是以1987年订正费率计算的。

30. 下一个步骤是说明有关基数的正负增长。实际的增长是以美元和百分比

---

<sup>3</sup> 同上，《第三十四届会议，补编第6号》(A/34/6/Add.1)。



表示的，两者都是以1987年费率计算。

31. 对基数和增长数都有解释和说明。解释部分一般是在主要的开支项目下提出的，包括两个构成部分，特别着重指出员额数目或级别的变化以及某些开支项目内的变化，例如咨询委员会在其有关1978—1979两年期方案概算的报告中所建议的临时助理人员、顾问和旅费等。<sup>4</sup>

32. 本概算中所使用的汇率是大会第四十一届会议以本两年期第一个方案预算执行情况报告为基础核定的汇率。不过，这些汇率可在大会第四十二届会议结束前予以订正，以便在1988—1989两年期有关拨款的决议中反映汇率的最新变化。

33. 以基数年(1987)价格决定了重新估价的费用基数和拟议的资源增长数以后，又根据大会第三十三届会议核可的编制全面预算原则，还必须将预计的1988和1989年通货膨胀总额计算在内。本导言附件四中载有关于主要工作地点的通货膨胀估计数。这些估计数在大会结束前将与汇率一同予以订正。

34. 关于预算外资源的说明是供参考用的，这是根据两年期中预计以可得的预算外资源支付的方案执行费用的最佳估计。因此只有能获得经费来源的那些方案和产出才能获得执行。附件八中摘要列出了这些预算外资源，为了分门别类说明起见，将这些资源分成：(a) 预计在实务和行政支助方面的可得的经费，这些经费说明秘书处在执行方案和提供服务方面扩大了能力，包括对个别会员国或会员国集团提供的业务项目的支助。(b) 预计为执行业务项目本身所得的经费。

35. 还有两个方面必须提到：第一，不属于方案的共同事务的概念；第二，若干个别编制预算但在全球执行的开支项目。

36. 关于不属于方案的共同事务，这些服务项目一般包括业务开支(例如，房舍和设备的维修以及水电)、用品和采购方面的开支项目。虽然这些项目一般是

---

<sup>4</sup> 同上，《第三十二届会议，补编第8号》(A/32/8和Corr. 1)，第30段。

在有关的支助服务项目内编制预算，明显的是这些项目都与实质性方案有关。在某些情况下，十分明确的开支项目是在方案内编制预算和执行的。其中明显的一个例子就是长途电话费，在联合国总部，为了控制开支，将这笔预算分配给每一个组织单位而不列入共同事务项内，更为有利。

37. 将其他开支项目进行全球性或集中的管理，理由也大体一样，就是为了成本效率和费用功效。这些项目包括(a) 外部印刷和装订，由出版委员会负责执行（参看第29.7段）；(b) 更换文字处理设备的方案，由技术革新委员会管理。这两个委员会都是在秘书处级别发挥作用，并以咨询方式协助秘书长。两委员会又向方案规划和预算编制委员会提供协助。

-----