

وكالة الأمم المتحدة
لاغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى

التقرير المالي
والبيانات المالية المراجعة
عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول / ديسمبر ١٩٨٩
وتقدير مجلس مراجعي الحسابات

الجمعية العامة
الوثائق الرسمية : الدورة الخامسة والأربعون
الملحق رقم ٥ جيم (A/45/5/Add.3)



الأمم المتحدة
نيويورك ، ١٩٩٠

ملاحظة

تتألف رموز وشائق الأمم المتحدة من حروف وأرقام .
وي يعني إيراد هذه الرموز الإحالـة إلى إحدى وشائق
الأمم المتحدة

[الاصل : بالانكليزية]

[٢١ آب/اغسطس ١٩٩٠]

المحتويات

المصفحة

و	كتاباً الإحالات
١ ٧ ٣٧ ٢٨ ٣٩	التقرير المالي عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩ تقرير مجلس مراجعي الحسابات رأي مراجعي الحسابات المصادقة على البيانات المالية البيانات المالية عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩
	أولاً - ثانياً - ثالثاً - رابعاً - خامساً -

جميع المناذيق

٤٠ ٤٤ ٤٥	البيان الأول : الميزانية وال النفقات عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩ البيان الثاني : ال ايرادات وال النفقات عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩ البيان الثالث : الاصول وال خصوم في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩ ...
----------------------------------	---

الصندوق العام

٤٦ ٤٨ ٥٠ ٥١	البيان الرابع : ال ايرادات وال النفقات عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩ البيان الخامس : الاصول وال خصوم في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩ ... البيان السادس : رئيس المال العامل (احتياطي التشغيل) عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩ الجدول ١ : نفقات السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩
٥٥	الجدول ٢ : تقرير عن التبرعات النقدية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩
٥٩	الجدول ٣ : تقرير عن التبرعات العينية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩

المحتويات (تابع)

الصفحة

الجدول ٤ : إيرادات متنوعة للسنة المنتهية في ٣١ كانون
الاول/ديسمبر ١٩٨٩	٦٣
الجدول ٥ : تسويات إيرادات ونفقات السنوات الماضية للسنة
المنتهية في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩	٦٣
الجدول ٦ : الانتاج والمبيعات في السنة المنتهية في ٣١ كانون
الاول/ديسمبر ١٩٨٩	٦٤

صاديق المشاريع

البيان السابع : الإيرادات والنفقات للسنة المنتهية في ٣١ كانون
الاول/ديسمبر ١٩٨٩	٦٥
البيان الثامن : الأصول وحسابات القبض والخصوم في ٣١ كانون الاول/
ديسمبر ١٩٨٩	٦٨
الجدول ٧ : تقرير عن التبرعات النقدية حتى ٣١ كانون الاول/
ديسمبر ١٩٨٩	٧١
الجدول ٨ : تقرير عن التبرعات العينية حتى ٣١ كانون الاول/
ديسمبر ١٩٨٩	٧٨

صندوق عمليات الطوارئ في لبنان

البيان التاسع : الإيرادات والنفقات عن السنة المنتهية في
٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩	٧٩
البيان العاشر : الأصول والخصوم في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩
البيان الحادي عشر : الإيرادات والنفقات عن العام المنتهي في
٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩	٨١
البيان الثاني عشر : الأصول والخصوم في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩
الجدول ٩ : عمليات الطوارئ في لبنان	٨٢
الجدول ١٠ : تقرير عن التبرعات العينية حتى ٣١ كانون
كانون/ديسمبر ١٩٨٩	٨٤

المحتويات (تابع)

المصفحة

التدابير الاستثنائية في الاراضي المحتلة

البيان الثالث عشر : الإيرادات والنفقات عن العام المنتهي في

٨٥ ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩

البيان الرابع عشر : الأصول والخصوم في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩

البيان الخامس عشر : الإيرادات والنفقات عن العام المنتهي في

٨٨ ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩

البيان السادس عشر : الأصول والخصوم في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩

الجدول ١١ : تقرير عن التبرعات النقدية حتى ٣١ كانون

٩٠ الاول/ديسمبر ١٩٨٩

الجدول ١٢ : تقرير عن التبرعات العينية حتى ٣١ كانون

٩٣ الاول/ديسمبر ١٩٨٩

برنامج المساعدة المومع في الاراضي المحتلة

البيان السابع عشر : الإيرادات والنفقات عن العام المنتهي في

٩٦ ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩

البيان الثامن عشر : الأصول والخصوم في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩

الجدول ١٣ : تقرير عن التبرعات النقدية حتى ٣١ كانون

١٠٠ الاول/ديسمبر ١٩٨٩

المندوق ادخار الموظفين المحليين

البيان التاسع عشر : حساب توزيع الإيرادات عن السنة المنتهية

١٠٢ في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩

البيان العشرون : حساب الفائض غير الموزع عن السنة

١٠٣ المنتهية في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩

البيان الحادي والعشرون : الأصول والخصوم في ٣١ كانون الاول/ديسمبر

١٠٤ ١٩٨٩

الجدول ١٤ : الاستثمارات وإيرادات الاستثمار عن السنة

١٠٦ المنتهية في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩

المرفق - ملاحظات على البيانات المالية

كتاب الاحالة

٢٥ حزيران / يونيو ١٩٩٠

سيدي ،

أتشرف بأن أحيل اليكم البيانات المالية لوكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى عن السنة المالية المنتهية في ٢١ كانون الأول / ديسمبر ١٩٨٩ ، التي قدمها المفوض العام . وقد فحصت هذه البيانات ، وهي تتضمن رأي مجلس مراجعي الحسابات .

وبالاضافة الى ذلك ، أتشرف بأن أقدم تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن الحسابات السالفة الذكر .

وتفضلاً ، سيدي ، بقبول فائق احترامي .

(توقيع) أ. ت. بريمبه

مراقب عام الحسابات في غانا
ورئيـس مجلس مراجـعي الحـسابـات بالـأممـالمـتحـدةـ

رئيس الجمعية العامة للأمم المتحدة
نيويورك ، نيويورك

٣٠ آذار/مارس ١٩٩٠

، سيدى ،

عمال بالبند ١-١٢ من النظام المالي ، أتشرف بتقديم حسابات وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الاوسط عن السنة المنتهية في ٢١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩ ، التي أوفق عليها بمقتضى هذا الكتاب . وقد أعد المراقب المالي البيانات المالية ومدقق على صحتها .

وتفضلوا ، سيدى ، بقبول فائق احترامي .

(توقيع) ويليام إيفلتون
نائب المفوض العام

رئيس مجلس مراجعي الحسابات
الأمم المتحدة
نيويورك

أولاً - التقرير المالي عن السنة المنتهية

في ٣١ كانون الأول / ديسمبر ١٩٨٩

العمليات

١ - تقدم وكالة الأمم المتحدة لغوث وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا) خدمات التعليم والصحة والإغاثة إلى أكثر من مليوني لاجئ فلسطيني في مناطق خمس في الشرق الأدنى ، هي لبنان والجمهورية العربية السورية والأردن والضفة الغربية وقطاع غزة . ويقع مقر الوكالة في فيينا . وفي عام ١٩٨٩ ، أعيدت تسمية فرع المقر الكائن في عمان ليصبح "مكتب الدعم التقني للأونروا" .

٢ - وفي سنة ١٩٨٩ قيد ما مجموعه ٣٥١ طفلاً فلسطينياً لاجئاً في ٦٢٨ من المدارس الابتدائية والإعدادية التابعة للأونروا ، التي يدرّس فيها ٤٣٥ معلماً . والتحق ٦٣٥ تلميذاً آخر في المدارس الحكومية والخاصة بـ ٣٧ مراحلتين . وخلال السنة الدراسية ١٩٨٩/١٩٨٨ ، تم توفير التدريب المهني والتقني وتدريب المعلمين السابق لمباشرة الخدمة في خمسة من مراكز التدريب الثمانية ، وبلغ مجموع المقيدين بهذا التدريب ١٩٣ من المتربّبين و ٣٤٠ من المعلمين . وأغلقت المراكز الثلاثة الأخرى ، الواقعة في الضفة الغربية ، بأوامر عسكرية إسرائيلية . وتتوفر تلك المراكز ١٥٠ مكاناً للتدريب بها ٩٦ معلماً . وبالإضافة إلى ذلك ، قدم معهد التربية دورات تدريبية أثناء الخدمة إلى ٨٨١ معلماً عن طريق مراكز تنمية التعليم في كل ميدان . وعلى مستوى الجامعة ، استفاد ٤٥٣ طالباً من برنامج المنح الدراسية الذي تقدمه الوكالة . وفي سنة ١٩٨٩ بلغ مجموع المبلغ المنفق على برنامج التعليم ١١٢,٣ ملايين الدولارات من ميزانية بلغت ١٢٩,٥ مليون من الدولارات ، أي ما يمثل ٥٠ في المائة من مجموع الميزانيات العادلة والرأسمالية والخاصة للمشاريع في الوكالة .

٣ - ويشمل برنامج الصحة الخدمات الطبية العلاجية والوقائية التي توفر عن طريق ١٤ من المستوصفات الصحية . وفي سنة ١٩٨٩ ، كان عدد الزيارات التي قام بها المرضى اللاجئون المحتججون إلى العلاج الطبيعي ، إلى تلك المستوصفات ٣٩٩ ٢٨١٢ زيارة . ويتم توفير العلاج بالمستشفيات بأسعار معانة بصورة كبيرة في ٣٧ مستشفى أبرمت معها الوكالة اتفاقيات خامدة . وفي سنة ١٩٨٩ ، كان عدد الأيام التي استخدم فيها اللاجئون أسرة تلك المستشفيات ٢٢٠ ٢٣١ يوماً . ويشمل برنامج الصحة أيضاً تقديم خدمات التمحّاص ، كما يشمل برنامج التنفيذية التكميلية ، الذي يوفر للأطفال دون سن الدراسة

وأطفال المدارس ، وجبة غذاء كاملة في منتصف اليوم طوال ستة أيام كل أسبوع . وفي سنة ١٩٨٩ ، بلغ عدد الذين استفادوا من وجبات الطعام المقدمة في ٩٨ من مراكز التغذية التكميلية حوالي ٣٠٠٣٥ شخص . ويجري الان تكثيف الجهد لشتم جميع الأطفال الذين يحتاجون الى تلك الخدمة . وفي سنة ١٩٨٩ بلغ مجموع النفقات على برنامج الصحة ٤٦,٤ مليون الدولارات من ميزانية تبلغ ٥٣,٨ مليون الدولارات ، أي ما يمثل حوالي ٢١ في المائة من الميزانيات العادلة والرأسمالية والخاصة للمشاريع في الوكالة .

٤ - وتقدم الخدمات الفوشية والاجتماعية التي تقوم بها الوكالة الاعانات الاجتماعية - الاقتصادية للمحرومين أكثر من غيرهم من اللاجئين الفلسطينيين وتسهل اعتمادهم على أنفسهم . وحتى نهاية عام ١٩٨٩ ، كانت ٣٤٤ أسرة ، تمثل حوالي ٧ في المائة من مجموع اللاجئين المسجلين ، تتلقى مساعدة في حالات العسر الشديد ، تتتألف من الفداء والكساء ، والاغطية ، واصلاح المأوى ، ومنع تقديم انتقالية في حالات المحن الشديدة ، والحق التفضيلي في الحصول على التدريب المهني والتربوي ، ومنع صفيحة لإنشاء مشاريع قائمة بذاتها . وتشمل الخدمات الاجتماعية دراسة الحالات الاجتماعية ، والبرامج المدرة للدخل والتدريب على المهارات ذات الصلة ، وبرامج المرأة ، وتأهيل المعوقين الذي يرتكز على المجتمع المحلي ومشاريع لتطوير مرافق المجتمع المحلي . وهذه الخدمات متاحة لجميع اللاجئين المستحقين . وفي عام ١٩٨٩ ، بلغ مجموع النفقات على برنامج الخدمات الفوشية والاجتماعية ٢٨,٣ مليون دولار من ميزانية قدرها ٣١,٨ مليون دولار ، أي ما يمثل حوالي ١٢ في المائة من مجموع الميزانيات العادلة والرأسمالية والخاصة للمشاريع في الوكالة .

٥ - ودعما للبرامج الموضوعية الثلاثة المذكورة أعلاه ، تقدم الوكالة خدمات الإمداد والنقل ، والخدمات المعمارية والهندسية والإدارية ، التي تمثل في جملتها ١٧ في المائة الباقية من مجموع الميزانيات العادلة والرأسمالية والخاصة للمشاريع في الوكالة .

٦ - واستجابة للحالة المتدهورة بشدة في لبنان نتيجة لحرب المخيمات ولانتشار الاضطرابات المدنية عموما في جميع أرجاء البلد ، وجه المفوض العام نداء في شباط / فبراير ١٩٨٧ للحصول على مزيد من الموارد لتخفيف معاناة اللاجئين الفلسطينيين المقيمين في لبنان . واستجابة لهذه المبادرة تلقت الاونروا في سنة ١٩٨٧ مبلغ ١٥ مليون دولار تقريبا و ١٦ من ملايين الدولارات في عام ١٩٨٨ و ٣,٩ من ملايين الدولارات في عام ١٩٨٩ . وأنفق من هذه الاموال ٨ من ملايين الدولارات في عام ١٩٨٧

و ٥,٩ من مليارات الدولارات في عام ١٩٨٨ . وفي عام ١٩٨٩ ، أنفقت الوكالة ما تبقى من الأموال التي تلقتها ، بالإضافة إلى مبلغ ٢ مليارات من الدولارات كان يتعين عليها إعادة توزيعه من الصندوق العام ، جزئياً لتفطية التكاليف المرتبطة بتنقل المكتب الميداني من بيروت إلى سبلين . وكان من الضروري القيام بهذا النقل بسبب تدهور حالة الأمن في بيروت . وأنفق حوالي ٥ مليارات من الدولارات على توفير السلع الغذائية ١,٥ من مليارات الدولارات على أنواع مختلفة من أعمال التشييد ، بما في ذلك إصلاح أماكن إيواء اللاجئين في مخيمات بيروت . وترد حسابات برنامج عمليات الطوارئ في لبنان متصلة في البيانين الحادي عشر والثاني عشر .

٧ - وقد بدأت الثورة الجارية في الأراضي المحتلة ، "الانتفاضة" ، في كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٧ . ومن التدابير الأولى التي اتخذتها الأونروا استجابة لهذه الحالة الجديدة تقديم بعض خدمات الإغاثة وتقديم برنامجها للتفذية التكميلية لتضمن على الأقل توافر الحد الأدنى للتفذية لجميع اللاجئين الفلسطينيين وغيرهم من الذين يعيشون في حالة عوز شديد . وعقب ذلك ، وضع برنامج في مراحل مختلفة خارج الميزانية ، اشتمل على عدة تدابير أخرى قامت بها الوكالة دون إبطاء لتخفييف المصاعب الاجتماعية والاقتصادية التي يواجهها كثير من اللاجئين نتيجة للانتفاضة . وفي عام ١٩٨٨ ، تلقت الوكالة تبرعات لهذا البرنامج بلغت قيمتها حوالي ٢١ مليون دولار ، انفق منها ١٤ مليون دولار في نفس السنة . وفي عام ١٩٨٩ ، بلغت التبرعات ١٨,٢ من مليارات الدولارات ، في حين بلغت النفقات ٢٠,٥ من مليارات الدولارات ، وبذلك انخفض الرصيد إلى حوالي ٥ مليارات من الدولارات بنهاية عام ١٩٨٩ . بيد أن هذا الرصيد ازداد إلى حوالي ١٠ مليارات من الدولارات بسبب إعادة التوزيع من الصندوق العام (انظر أيضاً الفقرتين ١٨-١٧) . وترد حسابات هذا البرنامج في البيانين الخامس عشر والسادس عشر ، "التدابير الاستثنائية في الأراضي المحتلة" .

٨ - وبالإضافة إلى التدابير الفورية التي يمكن للوكالة الاضطلاع بها استجابة للحالة الجديدة الناشئة عن الانتفاضة ، طلبت الوكالة وتلقت تبرعات خاصة لتحسين الهيكل الأساسي فيما يتعلق بتحسين الأحوال السكنية ، وإنشاء شبكات صرف صحي جديدة واسعة ولتوسيع الوكالة بمرافق أفضل لإدارة برامجها الخامة بالتعليم والصحة والإغاثة في الأراضي المحتلة . ونظراً لضرورة تحديد وإعداد هذه الاستثمارات بشكل دقيق ، لزم شتمك الإدارية من أن تنفق في عام ١٩٨٩ أكثر من جزء صغير من التبرعات الواردة . بيد أن عدداً متزايداً بإطلاق من المشاريع بسبيله إلى البدء الآن ، حسبما يتضح من حسابات هذا البرنامج على النحو الوارد في البيانين السابع عشر والثامن عشر ، "البرنامج الموسوع للمساعدة" .

ميزانية ونفقات سنة ١٩٨٩

٩ - تتمثل ميزانية الوكالة عن سنة ١٩٨٩ ، على النحو الوارد بالتفصيل في البيان الأول ، في ميزانية التشغيل النهائية عن السنة المشمولة بهذا التقرير .

١٠ - وكما يتضح من البيان الأول ، يتالف مجموع الميزانية لسنة ١٩٨٩ البالغ قدره ٣٣٠ مليون دولار ، من العناصر التالية :

بھلائیں دو لاراٹ

الولايات المتحدة

٢٥٨,٣	الميزانية العادلة
٢٢,٠	ميزانيات الطوارئ ذات الطابع غير العادي
٣٩,٩	عمليات الطوارئ في لبنان (جميع الصناديق)
<u>٢٠,٩</u>	التدابير الاستثنائية في الاراضي المحتلة (جميع الصناديق)
<u>٣٣١,٠</u>	برنامج المساعدة الموسع

١١ - ويشمل رقم الميزانية المتعلقة بالميزانية العادلة مبلغاً قدره ١٢,٣ من مليارات الدولارات مرصوداً في الميزانية لمشاريع رأسمالية وخاصة مختلفة على أساس الأموال الواردة قبل سنة ١٩٨٩ ولكن لم تكن قد انفقت بعد بنهائية سنة ١٩٨٨ . وقد أدرجت مخصصات الميزانية هذه لإمكان إجراء عمليات مقارنة ذات قيمة بين رقم الميزانية ورقم النفقات الواردتين أيضاً تحت عنوان "المشاريع الرأسمالية والمشاريع الخاصة" .

١٢ - ويتضمن رقم الميزانية المتعلقة بعمليات الطوارئ في لبنان (جميع المناديق) مخصصات كبيرة غير ممولة لأغراض عمليات اصلاح مخيمات اللاجئين ولبعض أعمال الهيكل الاساسي الأخرى . كما يتضمن الميزانية المتعلقة بمشروع إعادة تعمير لبنان ، الذي أفصح عنه قبل ذلك تحت عنوان "المشاريع الرأسمالية والمشاريع الخامة" !

١٣ - ويمثل رقم الميزانية للتدابير الاستثنائية في الأراضي المحتلة (جميع الصناديق) آخر تنقيح أجري في الخطة المالية التي أعدت على مراحل متعددة على مدار السنة استجابة للاحتياجات المتزايدة للاجئين الناجمة عن الحالة السياسية .

١٤ - ويكون رقم الميزانية للبرنامج الموسع للمساعدة من الحصص التي خصت على أساس الأموال الواردة في سنتي ١٩٨٨ و ١٩٨٩ استجابة للنداء الذي وجهه المفوض العام إلى المانحين الرئيسيين في اجتماع عقد في شباط/فبراير ١٩٨٨ ، كان الهدف منه طلب التبرع بمبالغ مجموعها حوالي ٦٥ مليونا من الدولارات لتمويل مشاريع مختلفة لتحسين الأحوال البيئية للاجئين في الضفة الغربية وغزة .

١٥ - وكما يتضح من البيان الأول ، كانت النفقات بصفة عامة في حدود ميزانياتها إلى حد كبير .

النتائج المالية

١٦ - وفي سنة ١٩٨٩ أيضا ، استفادت الوكالة من انخفاض قيمة الدينار الأردني بالخارج مما أسمى في تحقيق نتيجة مالية ايجابية للمصدق العامل للوكالة . وبالنظر إلى نقص الأموال اللازمة لتفطية النفقات المطلوبة لبرامج الطوارئ في سنة ١٩٩٠ ، تقرر عدم ترك أي فائض من الإيرادات على النفقات في الصندوق العام ، ولكن يعاد تخصيص تلك الأموال لتفطية الاحتياجات الأخرى الأكثر إلحاحا . ونتيجة لذلك ، لم يزد في عام ١٩٨٩ رأس المال العامل للوكالة على الرغم من أنه لا يزال أقل مما يكفي .

١٧ - وليس حساب رأس المال العام للأونروا احتياطيا تشغيليا بل هو بالأحرى الرصيد المتبقى في الصندوق العام بعد طرح الخصوم من الأصول . ويستخدم حساب رأس المال العامل لأغراض ثلاثة هي : (أ) مواجهة ما يحدث في التدفق الش כדי من اختلالات مؤقتة في السنة الجارية ؛ (ب) تمويل الاحتياجات الطارئة غير المتوقعة ؛ (ج) الوفاء ، في حالة حدوث تخفيض كبير في برنامج الوكالة ، بآلية التزامات قطعية استثنائية . ويمثل رأس المال العامل المتوفّر الان أقل مما يلزم لتفطية نفقات تشغيل الصندوق العام لفترة شهرین .

١٨ - وكانت عمليات إعادة تخصيص المبالغ المذكورة أعلاه على النحو التالي :

الدولارات الولايات المتحدة

(أ) صندوق عمليات الطوارئ في لبنان

لتفطية رصيد سالب خلافاً لذلك

٣ ٩٦٩ ٩٩٥

(ب) مركز غزة للمكفوفين لتفطية

عجز شاق من نقص التبرعات

١٥٣ ٩١٩

(٩٠) ١٤٥٦

بدولارات الولايات المتحدة

(ج) صناديق مشاريع لإمكان القيام بصفة عاجلة بتنفيذ مشروعين لتشييد مدرستين من الأردن هما ،

٦٧٥ ٠٠٠ مدرسة ماركا الأولية للبنين ومدرسة ٦٠٠ ٠٠٠ سُوف الإعدادية للبنات

(د) صندوق التدابير الاستثنائية في الأراضي المحتلة ويستخدم لتمويل استمرار عمليات الطوارئ في عام ١٩٩٠

٤ ٧٣٥ ٨٦٠

١٩ - خلال سنة ١٩٨٩ ، كان لدى الأونروا تحت التنفيذ حوالي ٧٠ مشروعًا رأسماليًا وخاصاً ممولاً من التبرعات الخاصة . ويوضح البيان السابع الإيرادات وال النفقات لكل من هذه المشاريع خلال سنة ١٩٨٩ ، بينما يوضح البيان الثامن الأصول وحسابات القبض والخصوم لكل صندوق مشروع في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩ .

٣٠ - ويوضح البيان الثالث رئيس المال العامل للوكالة ، وكذلك جميع أرصدة الصناديق الأخرى . بيد أنه من الجدير بالذكر أن هذه الأرصدة الأخرى مرصودة لاغراض خاصة . ولذلك لن يكون بالاستطاعة استخدامها لتفطية جزء من تكاليف البرامج الأساسية للوكالة ، إذا دعت الحاجة إلى ذلك .

٣١ - وتوضح البيانات من التاسع عشر إلى الحادي والعشرين حسابات صندوق الادخار للموظفين المحليين . وزاد مجموع أصول الصندوق من ٤٤٦,٩ من مليارات الدولارات إلى ٤٩٩,٧ من مليارات الدولارات . وبلغ صافي إيراد الاستثمارات في سنة ١٩٨٩ ، ٣٩,٢ من مليارات الدولارات مقابل ٣٨,١ من مليارات الدولارات ، في سنة ١٩٨٨ .

٣٢ - ولقد دخلت خطة الإقراض التي وضعت لمساعدة المشتركيين بتوفير الأموال لهم لاغراض الإسكان والتعليم ، سنتها الخامسة . وفي ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩ ، بلغت القروض غير المسددة ٤,٤ من مليارات الدولارات مقابل ٣,٨ من مليارات الدولارات في سنة ١٩٨٨ .

ثانيا - تقرير مجلس مراجعى الحسابات

مقدمة

١ - على نحو ما تتطلبه المادة الثانية عشرة من النظام المالي لوكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الادنى (الأونروا) ، قام مجلس مراجعى الحسابات بمراجعة حسابات الوكالة عن السنة المنتهية في ٢١ كانون الاول / ديسمبر ١٩٨٩ .

٢ - قام المجلس بالفحص وفقاً للمادة الثانية عشرة من النظام المالي للأمم المتحدة ومرافقه ، ووفقاً للمعايير العامة لمراجعة الحسابات ، المعتمدة من فريق المراجعين الخارجيين لحسابات الأمم المتحدة والوكالات المتخصصة والوكالة الدولية للطاقة الذرية . وأجري الفحص في مقر الأونروا في فيينا وفي المكتب الميداني للوكالة في الأردن .

٣ - وقد واصل مجلس مراجعى الحسابات خلال السنة المستعرضة ممارسته المعتادة ، وهي الإشادة عن نتائج مراجعة الحسابات المختلفة وتوجيه رسائل إدارية تتضمن ملاحظات وثومسات مفصلة إلى الإدارة . وقد ساعدت هذه الممارسة المجلس على إبقاء الحوار مستمراً مع الإدارة .

٤ - وفيما يلي أهم المسائل الناشئة عن فحصنا للحسابات . وقد بحثنا هذه المسائل مع الإدارة ، التي يشار إلى أجوبتها حسب الاقتضاء . وينقسم هذا التقرير إلى جزئين يغطيان مراجعة البيانات المالية والمسائل الإدارية ، على التوالي .

موجز التوصيات

٥ - نوصي باتخاذ إجراءات التصحيفية التالية التي نوردها مرتبة حسب الأولوية :

(١) ينبع في تحسين الهيكل التنظيمية لصندوق ادخار الموظفين المحليين (انظر الفقرات ١٢٣-١٢٨) :

- ١١١ ينبع إعادة توزيع المسؤوليات في مجال إدارة الصندوق ، ويتبين
النظر في إنشاء هيئة إشراف مسؤولة عن الأهداف الطويلة الأجل ، وقيام
لجنة من الخبراء أو الخبراء الاستشاريين الخارجيين بـ إدارة
الاستثمارات المتوسطة الأجل ، وقصر اختيار الاستثمارات على مديرى
الاستثمار ؛
- ١٢١ ينبع إنشاء وحدة متخصصة تتبع إدارة الصندوق لمراجعة أنشطة مديرى
الاستثمار والقييم على الصندوق ؛
- ١٣١ ينبع إعادة النظر في القرار الذي اتخذته اللجنة الاستشارية لصندوق
الادخار بعدم الاستثمار في الأسهم وذلك فيما يتعلق بعائدتها الأفضل في
الأجل الطويل . ومن شأن زيادة التنويع أن توفر درجة أكبر من الأمان
فضلاً عن ثمنه مضطرب مستتصوب ؛
- ١٤١ ويتبين لمديرى الصندوق محاولة الحصول على نظام لإدارة الصندوق من
النظم التي يستخدمها الفنانون في هذا المجال لكي يتتسنى أن تكون
البيانات اللازمة للإدارة متاحة على شاشات الحاسبة الالكترونية في أي
وقت وبتكلفة معقولة ؛
- ١٥١ ينبع إعادة تنسيق الاستثمارات تدريجياً خلال فترة انتقالية ؛
- ١٦١ ينبع زيادة تطوير المبادئ التوجيهية لمديرى الاستثمار معأخذ
نتائجنا وتوصياتنا في الاعتبار ؛
- (ب) ينبع إعادة النظر في التعليمات القائمة في الاونروا بشأن إدارة
النقدية بغية تحسين المرونة لزيادة إيرادات الفوائد الى أقصى حد (انظر الفقرات
٤٤-٤٦) ؛
- (ج) ينبع تعديل الوضع التنظيمي لموظف الهندسة الميداني في الأردن بغية
نقل المسؤوليات الإشرافية من موظف خدمات الإغاثة والخدمات الاجتماعية الميداني إلى
الموظف المسؤول فعلياً (انظر الفقرتين ٨٧-٨٨) ؛

(د) ينبغي تعديل التعليمات المتعلقة بالموافقة على أوامر التغيير بشأن التغييرات البسيطة في أعمال الإنشاءات بغية تحديد إجراءات مناسبة لزيادة التفويض للبعد الميداني (انظر الفقرات ٦٩-٧١) .

موجز النتائج

- ٦ - لم يدرج صندوق برنامج المساعدة الموسع في الحاشية ١ (١) للبيانات المالية غير المراجعة (انظر الفقرة ٢٤) .
- ٧ - زاد المبلغ الإجمالي للالتزامات غير المصفاة بحو ٦٠ في المائة بين عامي ١٩٨٨ و ١٩٨٩ (انظر الفقرة ٣٣) .
- ٨ - استمر مركز النقدية الموحد للوكالة في الزيادة (انظر الفقرة ٢٨) .
- ٩ - تأثر مركز السيولة للوكالة بصفة أساسية باحتياجات الصندوقين الخاصين بالتدابير الاستثنائية في الأرض المحتلة ، وبرنامج المساعدة الموسع ، وفي غير ذلك ظل شابتا تقريباً بالنسبة إلى السنة السابقة (انظر الفقرات ٤١-٣٩) .
- ١٠ - انخفض جزء من الإيراد الكلي للصندوق العام بمقدار المبالغ المعاد تخصيمها لصندوق التدابير الاستثنائية في الأرض المحتلة وصندوق عمليات الطوارئ في لبنان (انظر الفقرة ٤٢) .
- ١١ - لا تسمح التعليمات القائمة للأونروا بمرنة كافية في إدارة النقدية مما يؤدي إلى انخفاض أسعار الفائدة عن الأسعار المتاحة (انظر الفقرات ٤٤-٤٦) .
- ١٢ - قلة من موظفي مراجعة الحسابات الداخليين هم الذين أوكلت إليهم مهام خاصة ويشغلون وظيفة ذات مسؤوليات إدارية (انظر الفقرات ٤٧-٥٠) .
- ١٣ - بالرغم من أن إحدى مسؤوليات مكتب تخطيط البرامج وتقديرها ، وفقاً للتوجيهات التنظيمية ذات الصلة ، هي إجراء دراسات التكلفة - المتنعة ، فلم تجر هذه الدراسات . (انظر الفقرات ٥٥-٥٣) .

- ١٤ - لم تضمن بعد صحة المعلومات التي تنقلها إلى الإدارة العليا للوكلة تقارير تقييم الأداء التي تعدد في نهاية السنة (انظر الفقرات ٥٧-٥٤) .
- ١٥ - مازال يتعين على مكتب المشاريع أن يكفل للملفات الالكترونية الراهنة للمشاريع ، التي تسجل المشاريع الممولة تمويلا خاصا ، أن تكون كاملة وموافقة لأحدث المعلومات (انظر الفقرات ٦١-٥٨) .
- ١٦ - كشف فحص تخطيط وتنفيذ برنامج الإنشاءات في المكتب الميداني في الأردن عن أوجه القصور التالية :
- (أ) كان العمل في مشروع تشييد ممول تمويلا خاصا يتقدم ببطء بعض الشيء مما أدى إلى تأخيرات كبيرة في إنجازه (انظر الفقرات ٦٤-٦٣) ؛
- (ب) لم يستخدم بناء مدرسة مشيد حديثا بعد إنجازه ، لأن الجدران المحددة لبناء المدرسة لم تشيّد بعد (انظر الفقرات ٦٧-٦٥) ؛
- (ج) أدت إجراءات الموافقة الطويلة على أوامر التغيير إلى إعاقة سير أعمال الإنشاءات (انظر الفقرات ٧١-٦٩) ؛
- (د) لم يقم المقاولون في بعض الحالات بتدبير تأمين كافة لاعمال الإنشاءات (انظر الفقرتين ٧٣-٧٣) .
- ١٧ - وحدا فحص إجراءات المناقصة والتعاقد في المكتب الميداني للأردن بالمجلس إلى أن يخلص إلى ما يلي :
- (أ) تسببت نشطة التعاقد في نهاية السنة في التزامات غير مصفاة بلغ مجموعها مليونا واحدا من الدولارات (انظر الفقرتين ٧٥-٧٤) ؛
- (ب) وفي حالات عديدة ، وجد أن جميع إجراءات التعاقد منفتحة على توقيع العقد إما أنها قد حدثت في يوم واحد (٢١ كانون الأول / ديسمبر ١٩٨٩) أو أن العقود قد أُرْخت بتاريخ سابق لتشملها الالتزامات قبل نهاية العام . وحددت الالتزامات على أساس مقترنات العقود المعتمدة (انظر الفقرات ٧٨-٧٦) ؛

(ج) وفي بعض الحالات ، حددت الدعوة الى المناقمة آخر موعد لتقديم المناقمات بعد فترة وجيزة بحيث لم تترك سوى اسبوع واحد لإجراء ذلك (انظر الفقرات ٨١-٧٩) ؛

(د) لم تسمح أعداد الموظفين بالمكتب الهندسي الميداني بالاردن بالاستفادة من الاموال المتاحة لبرنامج الانشاءات استفادة كافية (انظر الفقرات ٨٦-٨٢) ؛

(هـ) المركز التنظيمي لموظفي الهندسة الميداني الذي يخضع للمسؤولية الإشرافية لموظفي خدمات الإغاثة والخدمات الاجتماعية الميداني غير مناسب لمهامه ولا يقابل الترتيبات الفعلية التي مازالت غير رسمية (انظر الفقرتين ٨٨-٨٧) .

١٨ - يمكن أن تؤدي التغييرات المتوقعة في مستويات الاسعار وأسعار الصرف في الاردن الى نقص تمويل البرنامج الراهن (انظر الفقرات ٩٣-٨٩) .

١٩ - أصغر فحص صندوق ادخار الموظفين المحليين عما يلي :

(أ) اتخذت الادارة خطوات لخفض التكاليف الإجمالية لإدارة الصندوق نتيجة لتعليقات المجلس السابقة . فخفضت اتعاب القييم على الصندوق وأتعاب مدير الاستثمار الذي تقاضى أعلى اتعاب وأدار أصغر حافظة للمشاريع (انظر الفقرات ٩٨-٩٤) ؛

(ب) لم ينجز القييم مهمته التعاقدية المتمثلة في مراقبة انشطة مدير الاستثمار الى الحد الذي يلي توقعات الصندوق ، كما أنه وضع نفسه في موقف شناقون المصالح . ونظام قياس الاداء الذي يتبعه لا يكفي لإدارة الصندوق بشكل فعال (انظر الفقرات ١٠٨-١٠٠) ؛

(ج) لا يبدو ترتيب أولويات إعادة التنظيم المعتمز القيام بها سليمًا (انظر الفقرات ١١٤-١٠٩) ؛

(د) تقدم اللجنة الاستشارية للصندوق توصيات بشأن مسائل متخصصة بدرجة كبيرة ، مثل ما إذا كانت الاستثمارات في الاسهم ينبغي السماح بها أم لا ، وذلك دون الحصول على مشورة الخبراء (انظر الفقرة ١٢٠) ؛

(ه) على العكس من المبادئ التوجيهية للاستثمار ، استثمر أحد مديري الاستثمار في العقود الآجلة ، وخيارات شراء الأسهم واتفاقيات الخيار لأجل (انظر الفقرتين ١٢١ و ١٢٢) .

الجزء الأول : المسائل المالية

صاديق الوكالة

٣٠ - إضافة إلى الصندوق العام وصاديق المشاريع ، تدير الوكالة ثلاثة صناديق منفصلة ، هي صندوق عمليات الطوارئ في لبنان ، وصندوق التدابير الاستثنائية في الأرض المحتلة ، وصندوق برنامج المساعدة الموسع . وقد أنشئ صندوقاً التدابير الاستثنائية في الأرض المحتلة ، وبرنامج المساعدة الموسع في عامي ١٩٨٧ و ١٩٨٨ لتخفيض المعاناة التي يكابدها اللاجئون الفلسطينيون نتيجة لاضطرابات الأهلية في الأرض المحتلة .

٣١ - وبينما زادت إيرادات ونفقات الصندوق العام زيادة بسيطة خلال السنوات الماضية ، كانت الاحتياجات المالية للمناديق الثلاثة المنفصلة غير ثابتة بسبب المشاكل الخاصة في لبنان والأرض المحتلة .

١٩٨٩	١٩٨٨	الإيرادات النفقات
(بدولارات الولايات المتحدة)		
١٠ ٨٦٩ ٣٩٤	٤ ١٣٤ ٥٣٤	١ ٣٦٦ ٨١١
٢٣ ٤٨٣ ٨٧٩	٢٤ ٠٩٣ ٨٥٠	٥ ٨٨٦ ٥٣٤
٢ ٥٣٥ ٤٧٤	٥ ٩٣٦ ٣٤٨	٣٠ ٨٩٢ ٧٠٩
<hr/>	<hr/>	<hr/>
٣٦ ٨٨٨ ٦٤٧	٣٤ ١٦٣ ٣٩١	٢٠ ٠٣٠ ٢٤٥
<hr/>	<hr/>	<hr/>
٣٠ ٢٥٨ ٧٠٠		المجموع

٣٢ - ولقد أصبح التمويل وإدارة الصناديق من الصعوبة بمكان ، لأن نفقات هذه الصناديق كانت تتزايد بسرعة وبشكل غير متوقع . ويحمل صندوق التدابير الاستثنائية في الأرض المحتلة جزئياً من الصندوق العام ، كما أن المساهمات النقدية في صندوق عمليات الطوارئ في لبنان تمول كلياً من الصندوق العام .

٢٣ - وللمصاديق المنفصلة أثر على تمويل العمليات العادلة للوكلالة . وتسبب
الحالة في لبنان والأرض المحتلة قلقا فيما يتعلق بالحالة المالية للوكلالة . فقد
أدت الاضطرابات الأهلية في هاتين المستوطنتين إلى تزايد الاحتياجات المالية التي تعين
تفطيتها جزئيا من الصندوق العام .

٢٤ - وقد أبلغتنا الوكالة أنهم سيضيفون إشارة إلى صندوق برنامج المساعدة الموسع
في الحاشية ١ (١) للبيانات المالية المراجعة ، نظرا لأنه غير مدرج بها .

السياسة المحاسبية

٢٥ - في عام ١٩٨٧ ، عدلت الوكالة سياساتها المحاسبية لكي يتضمن عدم الإفصاح إلا
عن الإيرادات التي استلمت بالفعل كل سنة بوصفها إيرادات لكل سنة مالية أي أن
الإيرادات التي أعلنت ولكن لم تستلم لا تسجل بوصفها إيرادات في البيانات المالية ،
ولكن ي Finch عنها في الجداول المرفقة بالبيانات . وكانت مبالغ التبرعات النقدية
التي أعلنت ولكن لم تسدد حتى ٢١ كانون الأول / ديسمبر ١٩٨٩ كما يلي :

بدولارات الولايات المتحدة

١ ٦٠ ٩٣٩	المصدق العام
٧ ٦٧٣ ١٢٣	صندوق المشاريع
٧٥٠ ٠٠	صندوق عمليات الطوارئ في لبنان
	صندوق التدابير الاستثنائية في الأرض
٣ ٥٢٨ ٣٦٣	المحتلة
<u>١٢ ٤٦٣ ٩٥٩</u>	صندوق برنامج المساعدة الموسع
<u>٢٥ ٥٧٥ ٢٨٤</u>	المجموع

٢٦ - ونفس الشيء ينطبق على تبرعات عينية بلغت ٣٦ ٧٥١ ٥٩٧ دولارا ولم تستلم حتى
نهاية العام ، ولم تبين هذه التبرعات في حسابات الوكالة وإنما أ Finch عنها فقط في
الجدوال المرفق بالبيانات . وحتى لو كانت هذه التبرعات التي لم تدفع بعد قد
أدرجت في حسابات الوكالة ، فلم يكن لها أن تختلف أثرا على النتائج /رأس المال
العامل ، لأن السياسات المحاسبية للوكلالة تتحتم أن تقيد هذه الإيرادات فورا على
النفقات .

٣٧ - ووفقا للحاشية ١ (ب) للبيانات المالية ، يعترف بالخصوم على أساس محاسب تراكمي . فالخصوم المرتفعة بشكل غير عادي والتي يمكن أن تنشأ من تكاليف فضل الموظفين المحليين إذا أنهيت أنشطة الأونروا ، غير مسجلة كخصم . وهذا مبين حاليا في الحاشية ١ (ز) للبيانات المالية المراجعة .

الالتزامات غير المصفاة

٣٨ - طلبت الجمعية العامة بقرارها ١٨٣/٤٤ المؤرخ في ١٩ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩ من جميع الإدارات وهيئات الإدارة المعنية ، أن تقوم بالتعاون مع مجلس مراجعي الحسابات ، بالانتهاء من استعراض سياساتها المحاسبية وتصنيفها فيما يتعلق بتسجيل الالتزامات غير المصفاة . وبالنسبة الى هذا الطلب قمنا بمراجعة المعاملة المحاسبية للالتزامات في نهاية السنة . وشمل ذلك البضائع التي ما زالت في مرحلة النقل ، والحسابات المستحقة الدفع ، واحتياطيات الالتزامات غير المصفاة ، والمبالغ المؤجلة . وفيما يتعلق باللاحظات السابقة للمجلس ، أدخلت الوكالة نظام التزامات جديد في عام ١٩٨٩ . وتحتم التعليمات ذات الصلة ما يلي بعد التخلص عند إغفال نهاية السنة على البضائع التي ما زالت في مرحلة النقل :

(أ) يجب تسجيل الخصوم في الحالات التي استلمت فيها البضائع أو استكملت الخدمات ولكن لم تسد المدفووعات ؛

(ب) يتبعين تسجيل الالتزامات في الحالات التي وقعت فيها العقود ولكن لم تسلم البضائع أو الخدمات ذات الصلة ؛

(ج) يتبعين حذف الالتزامات الباقية لكي يتسمى زيادة الرصيد الحر لميزانية عام ١٩٨٩ ، ويتعين إعادة قيد الالتزامات المتعلقة بما يسمى مشاريع المرة الواحدة (الرأسمالية) على مخصصات ميزانية عام ١٩٩٠ ؛

(د) ويمكن تحت شروط خاصة أن تؤجل الى عام ١٩٩٠ الارصدة الحرة للصناديق بعد تصفية الالتزامات الى خصوم او ارتباطات او من خلال الحذف . وهذه الارصدة المؤجلة يجب تسجيلها في حساب خاص و كنتيجة لذلك تدرج حاليا في البيانات المالية .

٣٩ - وتعريف الالتزامات المصفاة على النحو المبين في الحواشى ٣ و ٤ و ٥ للبيانات المالية ، غير متفق مع المبادئ المحاسبية المقبولة بشكل عام . ومع ذلك ، فالاحتياجات المحددة الناشئة من عمليات الوكالة قد تبرر تعديل تلك المبادئ ، التي

انشئت للمؤسسات التجارية . فعمليات الوكالة وتمويلها وأهدافها تختلف عن تلك الخاصة بالمؤسسات التجارية . وهكذا يمكن أن تتطلباحتياطي من الأموال لاحتياجات المستقبل ، التي يمكن توقعها في حدود فترة معقولة من الزمن . وقد أخذ ذلك في الاعتبار بالسماح بتأجيل الأرصدة على النحو المبين في النظام المالي .

٣٠ - وحيث أن التعليمات الجديدة التي أصدرتها الوكالة تقضي بالتمييز الواضح بين كافة الخصوم الناجمة عن التزامات غير مصفاة في البيانات المالية ، نرى أن دعوة المجلس إلى الوضوح قد لبّيت .

٣١ - لذلك ركزت مراجعة حسابات هذه الخصوم على مدى تقييد الوكالة بآنظمتها وقواعدها وتعليماتها المتصلة بذلك .

٣٢ - وكان مجموع الخصوم المذكورة التي نشأت خلال العاملين الماضيين كما يلي :

<u>١٩٨٩</u>	<u>١٩٨٨</u>	<u>١٩٨٧</u>	
(بدولارات الولايات المتحدة)			
١٠ ٨٠٨ ٧١١	١٥ ٣٢٧ ٤٤٥	١١ ٩١٤ ٠٢٥	حسابات دفع
٦ ٢٧٩ ٥٧٠	٥ ٠٤٥ ٣٤٣	٢ ٦٨٩ ٩٣٤	احتياطي للالتزامات غير المصفاة (تعهدات)
١٢ ٧٦٦ ٠٤٢			احتياطي للبضائع العابرة
٢ ٨٦١ ٦١			احتياطي للمبالغ المرحللة
<u>٢٢ ٧١٥ ٣٨٤</u>	<u>٢٠ ٣٧٣ ٧٨٨</u>	<u>١٤ ٦٠٣ ٩٥٩</u>	المجموع

٣٣ - وكان احتياطي السلع العابرة يدخل في حسابات الدفع ، بينما كان احتياطي المبالغ المرحللة جزءاً من احتياطي الالتزامات غير المصفاة .

٣٤ - ويبين الجدول زيادة كبيرة قدرها ١٢,٣ مليون دولار في حسابات الدفع وفي الاحتياطيات المرحللة إلى عام ١٩٩٠ . وينطبق هذا على مجموع الأصول المذكورة .

٣٥ - ويرجع نمو الالتزامات إلى (أ) مبلغ ١,٩ مليون دولار بسبب زيادة انشطة المشاريع خلال السنة ؛ (ب) مبلغ ٥,٧ مليون دولار بسبب الصعوبات التي واجهتها انشطة

الميدانية عند محاولة تخليص السلع في موانئ التفريغ ؛ (ج) مبلغ ٤,٧ مليون دولار بسبب تحسين نظام الوكالة في الالتزامات ، وهذا يؤكد ضرورة زيادة التدقيق في القيد خلال السنة .

٣٦ - ومع ذلك نود أن نشير إلى الفقرتين ٧٤ و ٧٥ من هذا التقرير ، وهما تتناولان زيادة الالتزامات .

٣٧ - فيبيتاماًً ممكناً في عام ١٩٨٨ تصفية ٤٦ في المائة فقط من الالتزامات غير المصفاة المستحقة في نهاية السنة السابقة ، ارتفع هذا الرقم إلى حوالي ٧٣ في المائة عام ١٩٨٩ . وبذلك فإن تحسن الحالة كان كبيراً .

الحالة الموحدة للنقدية

٣٨ - يشير البيان الثالث إلى أن الحالة الموحدة للنقدية في الوكالة تبلغ ٨٨ مليون دولار (مقابل ٧٨ مليون دولار عام ١٩٨٨ و ٥٨ مليون دولار عام ١٩٨٧) . وسبب زيادة الأموال السائلة أساساً هو كثرة ارتفاع الالتزامات التي تخمن مصروفات السنة السابقة ولكن مبالغها لم تسدد بعد .

حالة السيولة

٣٩ - استعرضنا مبالغ رأس المال العامل للصندوق العام ، وأرصدة صناديق المشاريع ، وأرصدة صندوق عمليات الطوارئ في لبنان ، وصندوق التدابير الاستثنائية في الأرض المحتلة ، وبرنامج المساعدة الموسع ، بالإضافة إلى الإيرادات المقبوضة مقدماً . وفي الجدول التالي موجز لمبالغ السنوات الثلاث السابقة :

<u>١٩٨٩</u>	<u>١٩٨٨</u>	<u>١٩٨٧</u>	
(بدولارات الولايات المتحدة)			
٢٨ ٩٤٦ ٥٧٤	٣٩ ٣٧٤ ٧٣٦	٢٥ ٨٣٥ ١٢١	رصيد الصندوق العام
(١ ١٥٩ ٤٣٠)	١٠ ٨٤٢ ٣٩٥	١٢ ٧٤٧ ٣٣٩	أرصدة صناديق المشاريع
١ ٩١١ ٥٩٩	٢ ١٦٧ ٣٥١	٦ ٦٨٧ ٠٦٤	صندوق عمليات الطوارئ في لبنان
١٣ ٤١٦ ٣٤٠	٦ ٨٧٥ ٣٧٤	-	صندوق التدابير الاستثنائية في الأرض المحتلة
١١ ٧٥٦ ١٣٩	٧ ٨٧٣ ٨٩٤	-	برنامج المساعدة الموسع
٤ ٣٤٨ ٩٩٢	٤ ٤٩٢ ٥٣٤	٢ ٣٨١ ٨٤٨	الإيرادات المقبوضة مقدماً
<u>٥٩ ٣٣٠ ٥٠١</u>	<u>٦١ ٥٣٥ ١٨٥</u>	<u>٤٧ ٥٥١ ٢٧٣</u>	المجموع

٤٠ - وكان الإنفاق على الأنشطة الجارية المملوكة زائدا بمقدار ٦٨٣ ٣٤٨ ٧ دولارات بسبب تأخر أحد كبار المانحين في إرسال تبرعه الذي ينافر شهانية ملايين دولارات . وخطيت المصارف الزائدة من الصندوق العام . ونتيجة لذلك أصبح مبلغ ٧,٩ مليون دولار مستحقة للصندوق العام .

٤١ - كما تعتمد حالة السيولة على الإنفاق على عمليات صندوقين أقيما مؤخرا هما صندوق التدابير الاستثنائية في الأرض المحتلة وبرنامج المساعدة الموسع . وكانت أنشطتهما قد بدأت تقريبا في عام ١٩٨٨ ولم تكن التبرعات قد أنفقت بالكامل . وفي عام ١٩٨٨ تضاعلت أرصدة الصندوق بسبب الاحتياجات المالية الناتجة عن تزايد العمليات .

الإيرادات والمصارف

٤٢ - ساهمت الوكالة بنحو ٧,٦ مليون دولار لصندوق عمليات الطوارئ في لبنان ولصندوق التدابير الاستثنائية في الأرض المحتلة . ويبرد هذا الرقم باعتباره إيرادا في البيان الأول ، ويعتبر جزءا من عملية نقل ٩,١ مليون دولار من إيرادات الصندوق العام لتغطية أوجه العجز والاحتياجات المتوقعة والمستمرة لصندوق عمليات الطوارئ في لبنان وصندوق التدابير الاستثنائية في الأرض المحتلة . وهو مبين باعتباره إيرادات مرصودة لـ ٢٠٠ الصندوقين في البيانات التاسع والثالث عشر . وهذه المبالغ ليست مذكورة باعتبارها إيرادات ومصارف للصندوق العام ، ولكنها نقلت إلى إيرادات الصندوقين المنفصلين الخاصين بلبنان والأرض المحتلة .

تصنيف التكاليف

٤٣ - كانت تكاليف وحدات الانتاج والدعم الذاتي مقيدة حتى عام ١٩٨٨ على التكاليف الإدارية للخدمات المشتركة . وفي عام ١٩٨٩ أضيفت هذه التكاليف إلى خدمات التشغيل ، وكانت تبلغ ٤١٨ ٣٧٨ دولارا . ولا يتضح تغير تصنيف التكاليف إلا من مقارنة التكاليف عبر السنوات . وإليضاح التغييرات في تصنيف التكاليف ، وافقت الوكالة على ايرادها في حواشى البيانات المالية .

الجزء ثانياً : قضايا التنظيم

ادارة النقدية

٤٤ - تمضي التعليمات الحالية للوكلة بتقييم الاحتياجات النقدية من واقع الدفتر النقطي لتفادي السحب الدفتري الزائد . وتشمل توقعات الاحتياجات من السيولة شيكات معلقة غير مطالب بها .

٤٥ - وللمكتب الميداني في الأردن حساب بالدولار الأمريكي وآخر بالدينار الأردني ، والثانية على أرصدة حساب الدولار الأمريكي أعلى كثيراً من فائدة حساب الدينار الأردني الذي تهبط قيمته حالياً . لذلك أوصينا بأن يكون حساب الدينار الأردني عند الحد الأدنى مع تفزيته بعدم تحويل الدولار الأمريكي إلى دينار أردني إلا عند الحاجة إلى تغطية المطلوبات الفعلية من النقد . ورأينا عدم احتساب الشيكات قبل تقديمها للدفع .

٤٦ - وسوف تدرس الوكلة تنفيذ التوصيات عملياً ، والتغييرات في أساليب المحاسبة ، وانطباقها على ميدانين آخرى قبل اتخاذ قرار .

تكليف موظفي مراجعة الحسابات الداخلية بمهام خاصة

٤٧ - في عام ١٩٨٩ أوفد موظفان من مكتب مراجعة الحسابات الداخلية إلى مهمة قصيرة في الخط الأمامي مجموع مدتها ٥٠ يوم عمل . وفي العام السابق بلغ مجموع مدة المهام الخاصة لإيفاد أربعة من مراجعى الحسابات في عمليات إدارية تنفيذية نحو ١٠٠ يوم عمل .

٤٨ - ورأينا هو أن هذه المهام الخاصة لا تتمشى مع ولاية مكتب مراجعة الحسابات . وهي تؤدي إلى تقليل القوة العاملة الالزمة من مراجعى الحسابات ، وقد تؤثر في استقلال مراجعى الحسابات عن الإدارة التنفيذية .

٤٩ - وجاء في رد الوكلة أن التخفيف لم يؤثر كثيراً في عمل مراجعى الحسابات ، وأن الاستعانت بمراجعى الحسابات الداخلية لم تكن سوى حل آخر للتخفيف من عبء المهام ، خصوصاً عندما تنشأ احتياجات غير متوقعة .

٥٠ - ورغم فهمنا لصعوبة الحالة التي تواجه الوكلة أحياناً ، فإن تحفظاتنا لسم تتبدل .

دراسة في مقارنة الفوائد بالتكلاليف

٥١ - يشير التوجيه التنظيمي للوكالة رقم ٣ اعتبارا من آب/أغسطس ١٩٨٧ إلى أن إجراء دراسات مقارنة الفوائد بالتكلاليف ، بالتعاون مع شعبة مراجعة الحسابات ، من مسؤوليات مكتب تخطيط وتقدير البرامج .

٥٢ - ومع ذلك لم تتم هذه الدراسات . وتعكف الوكالة حاليا على تنفيذ التوجيه المذكور الذي يفترض أنه يمكن توجيئها جديدا فيما يتعلق بدراسات المقارنة بين الفوائد والتكلاليف ، باعتبار ذلك جزءا من مجموعة أوسع لأساليب التقديم . وأشارت الادارة إلى أن هذه الدراسات ليست سوى واحد من عدة مناهج في التحليل ، وأن من الممكن استخدامها في إطار عام هو عملية التخطيط والتقييم .

٥٣ - ونشر بـأن الشروط المسبقة والأهداف المطلوبة لدراسات المقارنة بين الفوائد والتكلاليف يلزم وضعها بعبارات محسوسة أكثر ، ضمانا لاستخدام هذا المنهج في التقديم مستقبلا عند اللزوم أو حسب مقتضى الحال .

تقرير تقييم الأداء لعام ١٩٨٩

٥٤ - كان رد فعل الوكالة على تقرير وحدة التفتيش المشتركة الذي صدر عام ١٩٨٨ هو أنها أقامت مكتب تخطيط وتقدير البرامج في تلك السنة . وكان الهدف هو تعزيز إدارة البرامج ومراقبتها وفعالية العمليات والكفاءة في استخدام الموارد .

٥٥ - وفي عام ١٩٨٨ أعادت الوكالة توجيه عملية الخطة المتوسطة الأجل التي أدخلتها في عام ١٩٨٦ لزيادة التأكيد مبدئيا على فائدتها في أغراض الادارة الداخلية . كما وضفت في عام ١٩٨٨ عمليات لرصد وتقدير أداء البرامج . وفي تلك السنة ذاتها جرى اختبار استعراضات الأداء على سبيل التجربة ، ونفذت بالكامل على اتساع الوكالة في عام ١٩٨٩ . ووضفت تقارير تقييم الأداء في نهاية السنة في شكلها الرسمي باستخدام صيغة الإبلاغ وزعت على كافة موظفي المقر والميدان الذين شاركوا بصورة واسعة في عملية التخطيط عام ١٩٨٩ .

٥٦ - خلال مراجعة الحسابات ميدانيا في الأردن ، تبين من أخذ عينات عشوائية من تقارير تقييم الأداء الميداني ومن مقابلات لهذا الفرض مع الموظفين ، أن بعض الموظفين لم يكونوا على إلمام كاف بالمبادئ التوجيهية الشاملة المتعلقة بالخطوة المتوسطة الأجل وتقرير تقييم الأداء . كما بدرت تحفظات من بعض الموظفين على فوائد الأسلوب الجديد في الإبلاغ ، فقد اعتبروه مستهلكا للوقت بعض الشيء .

٥٧ - ونحن ندرك أن تنفيذ وسائل إدارية موضوعة حديثا في آية منظمة كبيرة وقبل كل الموظفين لها أمران يحتجان وقتا . ونتفق مع رد المقرر بأن مواد التوجيه وبرامج التدريب المتعلقة بالاداء والاحتياجات التقييم تتضمن زيادة الوضوح . كما نتفق متن المقرر في عزمه على إعادة النظر في الاحتياجات العامة المتوسطة الأجل ، ومنها عملية الإبلاغ في عام ١٩٩٠ ، بهدف استبعاد الشروط التي تعتبر غير لازمة ومستهلكة للوقت ، وبهدف جعل التقارير أداة أجدى في الادارة .

النظام الالكتروني لملفات المشاريع

- أقامت الوكالة في الرابع الأخير من عام ١٩٨٩ نظاماً لإدارة المشاريع ، وهو جزء من نظام الكتروني لملفات كل مشروع ممول ، ويسجل هذا النظام معلومات أساسية عن المشاريع التي يمولها المانحون . ويرى بيان الوكالة أن من الواجب اعتبار الملفات الالكترونية للمشاريع عملية ووسيلة لتقديم وتلقي المعلومات عن مشاريع محددة ، ولرصد التأخيرات والمشاكل . والغرض من هذه الملفات هو أن تكون أداة للمعلومات والتعقب والرصد .

٥٩ - هذا وترسل الملفات الالكترونية المستكملة عن المشاريع الى المكاتب الميدانية كل ٦ الى ٨ أسابيع ، وهي تشمل أحدث المعلومات من المقر ومن الميدان .

- ٦٠ - وكشف استعراضنا لمشروع خاص ممول في الأردن ، ومسجل في أول ملف الكتروني للمشروع بتاريخ ٦ تشرين الأول / أكتوبر ١٩٨٩ أن الملف لم يذكر المشاكل الحالية التي سببت تأخيراً كبيراً في تنفيذ المشاريع ، ولم يحدد موعد الانتهاء منها حسب سير العمل فيها . ورغم تحديد موعد انتهاء المشاريع في الملف الإلكتروني التالي للمشاريع الذي صدر في ٦ شباط / فبراير ١٩٩٠ . فإنه لم يكن واقعياً من ناحية الوضع الفعلي لتقديم المشروع . وقد انتهينا إلى ضرورة تحسين تدفق المعلومات وصحتها بالذات لكي يصبح الملف الإلكتروني للمشروع أداة مفيدة .

٦١ - والادارة على علم بأوجه النقص في تدفق المعلومات ومحبتها ، وهي تذكر أن من طبيعة أي نظام جديد أن يحتاج المستعملون له والمشتركون فيه إلى وقت لإلمام به . وقد جرى الاستكمال المناسب لطبعية الملف الالكتروني للمشروع التي صدرت في نيسان / ابريل ١٩٩٠ ، وهي تعطي صورة واقعية لتقديم المشروع .

برنامج التشييد الميداني في الأردن

٦٢ - في الأردن مشروع للبناء له تمويل خاص ، وتقديمه بطيء نوع ما منذ البداية . وقد ساهمت في تأخيره عوامل خارجية مثل سوء أحوال الطقس ، وبطء أداء عمل المقاول ، وكان هذا يرجع أساسا إلى سوء حالته المالية . وفي صيف ١٩٨٩ أصبح واضحا أن المقاول لم يعد يفي بالتزاماته وأنه يعرقل إنجاز المشروع للخطر . ولم تؤشر المذكرات التي أرسلها المكتب الميداني إلى المقاول في صيف وخريف عام ١٩٨٩ على بطء أدائته في العمل . وعندما حان الموعد الأصلي المقرر لانتهاء من العقد (وهو شباط/فبراير ١٩٩٠) كان مجموع العمل المنجز أقل من ٣٥ في المائة .

٦٣ - ذكرت الوكالة في تعليقها أن المكتب الميداني ظل يتبع هذه الحالة ، بل إنه ساعد المقاول ماليا على التغلب على نقص الأموال . وقد بدأت مشاورات مع المقاول في شباط/فبراير ١٩٩٠ لتقرير موعد جديد لانتهاء من المشروع .

٦٤ - ونظرا لكثره التأخيرات في العمل حتى تموز/يوليه ١٩٨٩ ، كان يتبين على الوكالة أن تتصرف إزاء ذلك بسرعة أكبر وبشكل أقوى فور أن اتضح لها أن أداء المقاول كان ناقصا . كما كان يتبيّن استدعاء المستشار القانوني قبل شباط/فبراير ١٩٩٠ ، وهو الوقت الذي راجعنا فيه حسابات المشروع .

٦٥ - وعندما جاء منتصف تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٨٩ استلمت الوكالة في الموعد المقرر مدرسة حديثة البناء كاملة التجهيز في الأردن . وحيث أن سور المدرسة وأرضية قنائصها لم يكونا داخلين في حساب مساهمة المتبرع ، كان على الوكالة أن تتخذ السالم لافتتاح البناء الجديدة .

٦٦ - وقد قرر المكتب الميداني عدم استعمال المدرسة قبل انتهاء هذا العمل الإضافي ، "صونا لحالة المدرسة التي تقع في منطقة موحلة خالية من المجرى" .

٦٧ - وبعد تسليم المدرسة بستة أسابيع تقريبا فتحت العطاءات على الأشغال الإضافية وجرى التكليف بها على أساس الانتهاء منها خلال ١٦ أسبوعا . ونتيجة لذلك ظلت المدرسة الجديدة المجهزة بالكامل غير مشغولة نحو ستة شهور .

٦٨ - وأشارت الوكالة إلى أنها تشتغل خطوات لتحسين تخطيط المشروع وإعداده بشأن تشترط أمورا منها إصرار إدارات البرامج في المقر على تحسين تخطيط المشروع مسبقا على يد الادارات المعنية بالبرامج الميدانية .

تفيير عقود البناء

٦٩ - ينبع على المكتب الميداني في الأردن عند تغيير عقود البناء الحصول على موافقة المقر ، بمصر النظر عن الاشر الفنى والمالي لهذا التغيير . وأظهرت مراجعتنا محاولة الحصول على موافقة المقر رسميا حتى في تغييرات ثانوية كان أشرها المالي يقل عن ١٢٠ دولارا .

٧٠ - وحيث أن أساليب الموافقة الحالية تبطئ تقدم البناء ، أوصينا بالنظر في التفويض بسلطة الموافقة على أوامر التغيير عندما تكون التغييرات ثانوية .

٧١ - ورغم أن الوكالة ترى أن من المعقد فنيا تحديد "التغييرات الشانوية" فإنها ستدرس المسألة لوضع اجراءات مناسبة توسيع إسناد السلطة الى الميدان دون أن يؤثر ذلك سلبا على قدرة المقر على ممارسة الرقابة الفنية والمالية الكافية على مشاريع التشييد .

عدم شمول التأمين

٧٢ - ليس هناك تأمين على بعض مشاريع البناء ، حسب المادة ١٥ من العقد الموحد ، لأن المقاولين كانوا يتتجاهلون التزامهم لتدبير التأمين على حسابهم . ولم ترصد الوكالة تقديم عقود التأمين الازمة ، ولا نجحت في حمل المقاولين على الوفاء بالتزامهم . ويحمل عدم شمول التأمين مخاطر مالية كبيرة للوكالة .

٧٣ - وذكرت الوكالة أنها ستدير بنفسها هذا التأمين مستقبلا إذا لم يدبر المقاولون تأمينا مناسبا ، مع قيد المصاريف عليهم ، سواء بالتصرف في مبلغ التأمين المودع أو بمنع دفع مبالغ للمقاول مؤقتا عند اللزوم .

تنفيذ الاجراءات الجديدة بشأن الالتزامات غير المصفاة

٧٤ - كما ذكر في الفقرتين ٢٩ و ٣٠ ، فإننا نوافق على الاجراءات الجديدة لمعالجة الالتزامات غير المصفاة التي تقررت بموجب تعليمات الادارة في كانون الاول /ديسمبر ١٩٨٩ . غير أنه نتيجة مراجعتنا للحسابات في مكتب الأردن الميداني ، نود أن نشير إلى أن التنفيذ ليس مرضيا ويحتاج الى تصحيح .

٧٥ - تم تنفيذ الجزء الأكبر من الانشطة التعاقدية في الأردن في الاسابيع الستة الماضية من عام ١٩٨٩ ، مما زاد نفقات التشييد من ٧,٠ مليون دولار في ١٠ تشرين الثاني /نوفمبر الى ١,٧ مليون دولار في نهاية السنة . وبالاضافة الى ذلك ، زدت الالتزامات غير المصفاة حيث بلغ مجموعها مليون دولار .

تجميع الانشطة التعاقدية في نهاية السنة

٧٦ - ببيت عقود عديدة يومي ٢٠ و ٢١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩ تاريخاً للتوقيع ، فقد نفذت الانشطة التعاقدية الممناظرة خلال الأيام الأخيرة من كانون الأول/ديسمبر . بل إن جميع الانشطة التعاقدية في حالة واحدة ابتداء من فتح العطاء وانتهاء بالتوقيع على العقد حدثت كلها في يوم واحد فقط (٢١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩) . وفي حالة أخرى ، تم التوقيع على العقد في كانون الثاني/يناير ١٩٩٠ ، ولكن الالتزام الممناظر سجل بالفعل في عام ١٩٨٩ . وعلاوة على ذلك ، لاحظنا أن الالتزامات سجلت على نحو غير مسموح به استناداً إلى الاقتراحات المعتمدة بشأن العقود .

٧٧ - وكان لزاماً علينا أن نخلص إلى أنه إما أن الانشطة التعاقدية قد نفذت في تسرع غير معقول ، مما لا يكاد يدع أية فرصة لإجراء تدقيق سليم للعطاءات أو أن العقود مؤرخة بتاريخ سابق .

٧٨ - واتفاقاً مع استنتاجاتنا أقرت الوكالة أن تجميع الانشطة التعاقدية التي ستنتهي في وقت قصير للغاية لإنجازها قبل نهاية السنة المالية ، قد أسفر عن وقوع أخطاء غير ضرورية أفضت إلى عدم كفاية استخدام موارد الوكالة . وقد طلب إلى مكتب الأردن الميداني تخطيط أنشطته التعاقدية على مدار السنة على نحو يكفل عدم قيام وضع من هذا القبيل مرة أخرى ولتجنب أوجه قصور من قبيل تلك المبينة في التقرير .

إجراءات طلب العطاءات

٧٩ - في بعض الحالات ، كانت طلبات تقديم العطاءات لا تتيح إلا أسبوعاً واحداً لتقديم العطاءات لتقديم عطاءاتهم . ويمكن لقصر مدة الموعد النهائي أن تخلف أثراً سلبياً على مصداقية مقدمي العطاءات وسلامة عطاءاتهم .

٨٠ - ووافقت الوكالة عموماً على أنه في صالح الوكالة أن يتاح لتقديم العطاءات وقت معقول لعدد عطاءاتهم . ومع ذلك ، رأت الإدارة الميدانية أنه يمكن في هذه الحالة المحددة منع استثناءات ، حيث أن نشاط التشييد ، خلال فترة تقديم العطاءات ، كان بطبيعة الحال مما نتج عنه توافر قدرة هندسية كافية لاعداد العروض على نحو سريع .

٨١ - وعلى الرغم من أننا لم نجد أي دليل على أن المشاكل الناشئة خلال تنفيذ المشروع يمكن أن تكون لها صلة مباشرة بـإعداد العطاءات في وقت قصير للغاية ، فإيانا نرى ضرورة تجنب مخاطر لا لزوم لها بالنسبة لسلامة العطاءات ، عن طريق إتاحة وقت كاف لتقديم العطاءات .

القدرات الهندسية لمكتب الأردن الميداني

٨٢ - أفاد الفريق العامل المعين بتمويل الاونروا في تقريره لعام ١٩٨٩ أن برنامج التشيد يعاني من نقص التمويل وأنه سيتعين مرة أخرى تأجيل كثير من الأعمال الازمة . وقد أشرنا الى أنه ، بالإضافة الى جهود التمويل الازمة ، فإنه يتطلب أيضا تعديل القدرة الهندسية للمكتب الميداني فيما يتعلق بمكتب الأردن الميداني ، ليتسنى تمويل جميع المشاريع في غضون إطار زمني معقول .

٨٣ - وفي عام ١٩٨٩ ، تم إدراج ٤,٤ مليون دولار في الميزانية لصالح برنامج التشيد الميداني في الأردن ؛ وكان هناك مبلغ ١,٤ مليون دولار لم يتم تمويله ، ومن ثم بلغت الأموال المتاحة لنفقات التشيد ٤,٣ مليون دولار .

٨٤ - وفي عام ١٩٨٩ ، اضطلع المكتب الهندسي التابع لمكتب الأردن الميداني بأعمال تشيد بلغت قيمتها ١,٨٧ مليون دولار فقط ، بما في ذلك التزامات في نهاية عام ١٩٨٩ ، وتبقى نحو ٢,٥ مليون دولار لم تنفق . وأبلغتنا الادارة الميدانية أن المكتب الهندسي الميداني كان يعمل في حدود طاقته .

٨٥ - وتدرك الوكالة تماما عباء العمل الشقيق في مجال التشيد في الأردن والقدرة المحدودة نسبيا للمكتب الهندسي الميداني . ولو كانت جميع المشاريع قد مولست بالكامل ، لما استطاع المكتب الميداني القيام بجميع الاعمال في نطاق قوة العمل الحالية المتاحة لديه .

٨٦ - ونحن نتفق مع بيان الوكالة بأنه لا يتبين تزويد المكتب الهندسي الميداني بجميع الموظفين اللازمين لإنجاز جميع الاعمال المخطط ، نظرا لأن كثيرا من المشاريع لا يتم عادة تمويلها . ومع ذلك ، كان يتبين أن تكون قدرة موظفي التشيد كافية للوفاء بعبء العمل الناشئ عن المشاريع الممولة .

الوضع التنظيمي للمكاتب الهندسية

٨٧ - يخضع المكتب الهندسي الميداني رسميا للمسؤولية الإشرافية للموظف الميداني لخدمات الأغاثة والخدمات الاجتماعية . والواقع أن تقارير هذا المكتب وطلباته توجه مباشرة إلى مدير مكتب خدمات الأغاثة والخدمات الاجتماعية في الأردن ، في حين يشارك نائب المدير في جميع المسائل الرئيسية المتعلقة بهذا المكتب ويشارك أيضا في اتخاذ القرارات .

٨٨ - وتدرك الوكالة الحاجة الى إجراء تعديل تنظيمي . وقد اتخذت بالفعل خطوات لاستعراض الوضع التنظيمي لجميع المكاتب الهندسية (في الميدان وبالمقر) . وستشمل الدراسات أيضا عباء العمل والقدرة .

الحالة المالية لمكتب الأردن الميداني

٨٩ - إننا نتفق في الرأي مع الفريق العامل المعين بتمويل الأونروا ، بأنه كما ورد في تقريره لعام ١٩٨٩ ، هناك أسباب تدعو الى القلق البالغ حول ما اذا كان يسع الوكالة ان تغطي نفقاتها في عام ١٩٩٠ .

٩٠ - وبعد استعراضنا حالة الميزانية في مكتب الأردن الميداني ، نلاحظ انه كان من المتوقع حدوث زيادة بنسبة ٥ في المائة في النفقات الواردة في الميزانية فيما يتعلق بالبرنامج العادي . غير انه نظرا لنقص الاموال لدى الوكالة ، فإن تقديرات الميزانية أسفرت عن نقص اسمي بنسبة ١٢ في المائة .

٩١ - أما تحليلنا للتقلبات أسعار الصرف ومعدل التضخم في الأردن بما في ذلك الآخذ في الاعتبار الأرقام القياسية المستكملا لتكاليف المعيشة في الأردن وكذلك تطور أسعار الصرف منذ عام ١٩٨٦ ، فإنه يشير تساؤلات حول ما اذا كانت الميزانية الميدانية الحالية في الأردن ستغطي احتياجات البرنامج .

٩٢ - وتعتقد الوكالة ان الميزانية قائمة على افتراضات واقعية . ومع ذلك ، فإنها ستتابع التطورات عن كثب حتى تكون مستعدة لاتخاذ التدابير الملائمة . وعلاوة على ذلك ، بيّنت الوكالة ان النظر في الاجراءات التصحيحية لن يقتصر على مكتب الأردن الميداني ، بل سيجري تحليل على نطاق الوكالة بأكملها لدراسة الحالة المالية للوكالة ككل .

صندوق الادخار للموظفين المحليين

٩٣ - كشف مجلس مراجعي الحسابات في تقريره لعام ١٩٨٨^(١) عن وجود أوجه قصور خطيرة في ادارة صندوق الادخار للموظفين المحليين . وبالاشارة الى مناقشة هذه المسألة في اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية واللجنة الخامسة ، أجرى مجلس مراجعبي الحسابات دراسة متعمقة عن الصندوق ركز فيها على التكاليف الادارية (أتعاب القييم على الصندوق وأتعاب مدير الاستثمار) ، والترتيبات التعاقدية المتعلقة بالقييم ،

وأداء القييم ؛ وإنهاء عقد أحد مديرى الاستثمار ؛ والوضع التنظيمى للصندوق ووظيفة
المجنة الاستشارية للصندوق ؛ والاستثمارات التي لا تجيزها المبادئ التوجيهية ؛
واعادة تنظيم الصندوق .

التكاليف الادارية

٩٤ - كشف مجلس مراجعي الحسابات في تقريره عن العام السابق أن مجموع المصاريـف
الادارية بما فيها أتعاب مديرى الاستثمار قد زادت زيادة هائلة عما كانت عليه في
السنوات الثلاث السابقة (١٩٨٦-١٩٨٨) . ونتج ذلك أساساً عن تعيين قيـم عام تقاضـى
١٠٠ في المائة (بما يساوي ٤٢٨ ٠٠٠ دولار في سنة ١٩٨٨) . ورأى مجلس الادارة أن هذا
الاتعاب أمر مشكوك فيه لغاية بالنظر الى المسؤـلية المحدودة جداً للقيـم .

٩٥ - وقد نجحت الادارة في تخفيـض تكاليف ادارـة الصندـوق . ويـوجب اتفـاق مـعدل بشـأن
القيـم تم تخفيـض أتعـابه إلى ٣٨٠ ٠٠٠ دـولـار في السـنة . وبـالـاضـافـة إـلى ذـلـك ، قـام
الـقـيـم بـسـداد أـتعـاب بلـغ ٧٠ ٠٠٠ دـولـار تعـويـضاً عـن عدم إـنجـاز بعض الـواجـبات المنـصـوصـة
عـلـيـها فـي العـقـد السـابـق . وـنـجـحت اـدارـة الصـندـوق أـيـضاً فـي تخـفيـض أـتعـاب مدـيرـي الاستـثـمار
الـذـي تقـاضـى أعلى أـتعـاب مـقـابل القـوـاماـة عـلـى الصـندـوق وـكان يـديـر أـصـفـر حـافـظـة أـورـاق
مالـية ، مما تـرـتـب عـلـيـه بـصـورـة أـولـيـة توـفـير مـبـلـغ للـصـندـوق بلـغ نـحو ٨٥ ٠٠٠ دـولـار سنـوـياً
اعتـبارـاً من عـام ١٩٩٠ .

٩٦ - وـتـرـد في الجـدول التـالـي تـكـالـيف السـنـوات الـأـرـبـع الـمـاضـية وـالـتـكـالـيف المتـوقـعة
لـعـام ١٩٩٠ :

<u>١٩٩٠</u> (تقديرات)	<u>١٩٨٩</u>	<u>١٩٨٨</u>	<u>١٩٨٧</u>	<u>١٩٨٦</u>
٥٤٠ ٠٠٠	٥٥٣ ٧٨٦	٧١٣ ٩١٤	٣٠٣ ٩٣٤	١٦١ ٦٧٩
(٣٦٠ ٠٠٠)	(٢٥٩ ٥٥٣)	(٢٨٥ ٩١٤)		
(٢٨٠ ٠٠٠)	(٣٩٤ ٧٣٣)	(٤٢٨ ٠٠٠)		
<u>٧٣٥ ٦٣٧</u>	<u>٧٠٠ ٨٦٨</u>	<u>٦٦٨ ١٢٣</u>	<u>٦٦٢ ٦٧١</u>	<u>٥٤٣ ٩١٣</u>
<u>١ ٣٧٥ ٦٣٧</u>	<u>١ ٣٠٩ ٦٥٤</u>	<u>١ ٣٨٢ ٠٣٧</u>	<u>٩١٥ ٦٠٥</u>	<u>٧٠٥ ٥٩٣</u>
٠,٣٤٠	٠,٣٦٢	٠,٣٠٩	٠,٣٢٩	٠,٣٠٧
النـسبة المـئـوية لمـجمـوع الأـصـول	٠,٣٦٢	٠,٣٠٩	٠,٣٢٩	٠,٣٠٧
المـصـاريـف الـادـارـية الـعـامـة وـمـنـها:	٥٥٣ ٧٨٦	٧١٣ ٩١٤	٣٠٣ ٩٣٤	١٦١ ٦٧٩
الـمسـاعـدة الـتـي تـقـدمـها الوـكـالـة				
الـأـتعـاب المـدـفـوعـة لـلـقـيـم الـعـام				
أـتعـاب مدـيرـي الاستـثـمارـات				
المـجمـوع				

- ٩٧ - ونتيجة لذلك ، لم تستمر الزيادة في اجمالي التكاليف الادارية في عام ١٩٨٩ برغم زيادة قيمة الأصول . ومن المتوقع في عام ١٩٩٠ ، ان تزداد الحالة تحسنا . ومع ذلك ، فإنه في حالة تنفيذ التعين المعتمز لموظفين اضافيين في مكتب المدير ، سوف تزداد التكاليف الادارية الداخلية مرة أخرى .

- ٩٨ - ومن المحتمل حدوث تحسينات لاحقة ، ولكن المبالغ المتعلقة بهذا الموضوع ستكون شيئا لا يذكر . ونود أن نشير الى أن مجموع التكاليف الادارية ليس عاليآ على نحو غير عادي بالمقارنة بالصاديق الأخرى من ذات الحجم . فالتكاليف الادارية للمندوق المشترك للمعاشات التقاعدية تبلغ نحو ١٥ في المائة من مجموع الأصول ومن شئ فانها ، كنسبة مئوية ، تبلغ نحو ثلثي تكاليف مندوق الادخار للموظفين المحليين . ويمكن قبول ذلك لأنه كلما انخفضت هذه التكاليف ارتفعت قيمة الأصول .

الترتيبيات التعاقدية المتعلقة بالقيمة على الصندوق

- ٩٩ - قمنا بتحديد أوجه القصور الوارد مناقشتها أدناه فيما يتعلق بالعقد السابق والعقد الحالي بين الأونروا وبين القيمة على الصندوق .

رمد أنشطة مديرى الاستثمار

- ١٠٠ - طبقا للعقد السابق ، يتبعي أن يقوم الرماد الأنشطة التجارية اليومية التي يضطلع بها مديرى الاستثمار لضمان معقولية الأسعار التي يتم الحصول عليها وكذلك أنشطة مديرى الاستثمار فيما يتعلق ببراعاتها للمبادئ التوجيهية للأونروا . ومع ذلك لم يحدد العقد التقارير المطلوبة بشأن هذا الرماد .

- ١٠١ - لم يحقق القيمة التوقعات في هذا الصدد . فهو لم يقدم أية تقارير عن اكتشاف أخطاء من عدمه ، ولم يبلغ الأونروا عن العمليات التي يقوم بها مديرى الاستثمار والتي لا تجيزها بالتحديد المبادئ التوجيهية ، ومثال ذلك شراء الضمانات وعقود السلع الآجلة والخيارات .

- ١٠٢ - وفي العقد الجديد ، حذف تماما الترتيب المشار اليه أعلاه ، رغم وجود حاجة ملحة الى التحكم في القيمة والأسعار وأسعار الصرف لضمان أن تكون في حدود قدرة الصندوق ، لا سيما مع مراعاة أنه من الواضح أن الأصول لا تباع أو تشتري في أية بورصة بل يتم التعامل فيها مباشرة بين المصارف . ولذلك ، يثور تساؤل بشأن المسؤول عن رمد العمليات التي يقوم بها مديرى الاستثمار في المستقبل .

١٠٣ - وذكرت الإدارة أنه أصبح من الواضح منذ وقت قصير أن القييم لم يقم بمهام وظيفته التعاقدية في تدقيق أنشطة مديرى الاستثمار . وبالنظر إلى أن الخزانة ليس لديها عدد من الموظفين للقيام بهذه المهمة ، فقد قررت الإدارة إنشاء وحدة خاصة للقيام بهذا العمل .

تضارب المصالح

١٠٤ - لاحظنا أن القييم الذي يجب عليه ضمان معقولية الأسعار ، قد وضع نفسه في حالة تضارب للمصالح لانه دخل في معاملات مع مديرى الاستثمار . فقد قام بمعظم مفقات النقد الجنبى مع أحد مديرى الاستثمار ، ومع مدير شان في بعض الحالات أيضا . ولا بد في المستقبل من إيلاء الاهتمام باستبعاد القييم كطرف مناظر في العمليات التي يجري القيام بها .

١٠٥ - وردت الإدارة بأنه لن يكون هناك بموجب العقد الجديد أي تضارب في المصالح ، لانه لم يعد من المتوقع أن يقوم القييم بتدقير أنشطة مديرى الاستثمار .

١٠٦ - ومع ذلك فإن المفقات التي تجري مع مديرى الاستثمار لا تتفق في رأينا ، مع مهام القييم .

تقرير الأداء

١٠٧ - ينبغي أن يقوم القييم برصد أداء صندوق الاستثمار على أساس سنوي . أما نظام قياس الأداء الفعلى فليس كافيا لإدارة الصندوق على نحو فعال ، لانه يحسب الأداء العام فحسب بنسبة واحد في المائة كل ثلاثة أشهر . وفي أي نظام حديث يستخدم الآلات الحاسبة ، يمكن حساب الأداء لكل فئة استثمار واحدة ، ولجميع أصول عملية واحدة ولمختلف أنحاء العالم (مثال ذلك الأسواق في الشرق الأوسط أو في أمريكا الشمالية أو في أوروبا الغربية) . وهذا من شأنه أن يساعد الأونروا على مقارنة مدى فاعلية المدراء الأربع .

١٠٨ - علقت الإدارة بأنها ستجري في المستقبل تحليلات للأداء أكثر شمولا .

أداء القييم

١٠٩ - لسنا في وضع يتتيح لنا تقييم ما إذا كانت مرايا وجود قيم عام تبرر الالتباس الإضافية لمهمة القوامة على الأموال التي يدفعها صندوق الأدخار للموظفين المحليين . وقد يكون من المفيد وجود قيم عام واحد لأموال الصندوق تكون في حوزته جميع سندات الصندوق وضمان جمع الأرباح والفوائد وحسابات جميع مديرى الاستثمار في شكل موحد .

١١٠ - وعليتنا أن نشير إلى ملاحظات مجلس مراجعي الحسابات الواردة في تقرير عام ١٩٨٨ ، التي أشارت إلى أنه لم تتحقق جميع أهداف الأونروا حتى ذلك الحين . ولا تستطيع أن تتحقق من إنجاز أية فائدة كبيرة من تعيين قيم عام ظرراً لأن : (أ) القيمة العام لم يوفر أية قوامة عامة ؛ (ب) لم تتحقق الاستفادة من مزايا توسيع نطاق اختيار مدير الاستثمار ؛ (ج) لم تضف البيانات الشهرية والبيان الموحد أية معلومات جوهرية إلى بيانات مدير الاستثمار كل على حدة . وإلى جانب ذلك ، لن تتمكن الأونروا من الاستفادة من المعلومات الإضافية حتى تنشأ الوحدة الجديدة .

١١١ - وعلاوة على ذلك ، لا يقوم القسم بنفسه بخدمة تقديم التقارير ، بل يستعين بخدمات متعاقد من الباطن ليتسنى تحقيق هامش الربح مررتين .

١١٢ - ونحن نرى أن إعادة التنظيم المعتمز لهياكل الإدارة سيكون مفيداً ، ولكن ترتيب أولوية الأنشطة ليس ملائماً . فتعيين قيم عام على الصندوق ، كان ينبغي أن يكون أحد الخطوات النهائية في إعادة التنظيم . ومنذ تعيين قيم عام في نهاية عام ١٩٨٧ ، لم تتمكن الإدارة من الاستفادة من المعلومات التي قدمها نظراً لعدم وجود موظفين لتدقيق هذه المعلومات وتحليلها . وعلاوة على ذلك ، ينبغي قبل تعيين قيم عام ، التفاوض على تخفيض مكافآت مدير الاستثمار لأن اتعابهم تقطي أيضاً مهام وظائف القوامة على الأموال .

١١٣ - وردت الإدارة بأن تعيين قيم عام على أموال الصندوق ، تم بتوصية من مستشار خارجي باعتبار ذلك الخطوة الأولى في إعادة تشكيل رئيسي لهيكل إدارة الصندوق . وتصبح مزايا هذا الترتيب أكثر وضوحاً عند إنشاء الوحدة الجديدة .

١١٤ - ونحن لا نتسائل عن تعيين قيم عام على هذا النحو ، بل نرى أن إعادة تنظيم الهياكل الداخلية كان ينبغي أن تعطى له الأولوية على تعيين قيم عام .

إنهاء عقد أحد مديرى الاستثمار فى صندوق الادخار للموظفين المحليين

١١٥ - قامت الأونروا خلال الفترة الماضية بمنع عقود لاربعة من مديرى الاستثمار للعمل في الصندوق . وفي تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٨٩ ، قررت اللجنة الاستشارية لصندوق الادخار إنهاء عقد أحد مديرى الاستثمار لإعطاء حافز لمديرى الاستثمار الآخرين للعمل على مضاعفة أدائهم . واستند القرار إلى متوسط الأداء في السنوات التسع والى النتائج الأخيرة .

١١٦ - وهذا القرار على ما يبدو ، يشير التساؤل لانه استند فحسب الى نتائج الاداء . ولما كانت القيمة التجارية للأصول لم تدرج في التقييم ، فإنه لم تراع المكاسب التي لم تتحقق والخسائر . وفي ظل هذا التقييم فإن أية مقارنة تؤدي الى نتائج غير واقعية .

١١٧ - وكشف تحليلنا لأداء المديرين الاربعة خلال السنوات الماضية أن مدير الاستثمار الذي من المفترض إنهاء عقده يتميز بأنه :

(أ) مدير نشط حقق أعلى رقم في اجمالي الاعمال وبالتالي حقق معاملات أكثر من الآخرين ؟

(ب) حقق متوسط أداء في فترة السنوات الخمس ١٩٨٩-١٩٨٥ بلغ نحو ٢٥ في المائة وهي نسبة أفضل مما حققه غيره من المديرين ؟

(ج) كان أقل المديرين تكلفة خلال السنوات الخمس الماضية .

١١٨ - وردت الوكالة بأن عملية الإخلال كانت لها ما يبررها لأن هذا المدير كان أقل المديرين انتاجية في السنتين الأخيرتين حتى ولو أسفه أي تقييم على مدى فترة أطول عن نتائج أخرى . غير أن السبب الرئيسي في إنهاء العقد هو أن نفس المديرين كانوا في خدمة الصندوق منذ فترة زمنية كبيرة وأن إنهاء عقد أحد المديرين قد يكون له أثر ايجابي على أداء بقية المدراء .

١١٩ - ومع تفهمنا لمقاصد الادارة ، إلا أنها نود أن نبين أنه كان يتبغي أن يستند هذا القرار الى مقارنة معقولة لأداء هذا المدير .

الوضع التنظيمي للجنة الاستشارية لصندوق الادخار ووظائفها :

١٢٠ - تتالف اللجنة الاستشارية للصندوق من موظفين من غير المتخصصين في مسائل الاستثمار . وليست هناك مجموعة من الخبراء الاستشاريين . ولما كانت اللجنة الاستشارية لا تتوافق لديها المعرفة المتخصصة اللازمة ، فإن معظم القرارات ، مثل تلك المتعلقة بالاستثمارات بمختلف العملات ، والاجال الملائمة لاستحقاقات الاستثمار وأقسام مختلف الأصول ، يعهد بها جميعا إلى مدير الاستثمار . ومن ناحية أخرى ، تقدم اللجنة أحيانا توصيات بشأن مسائل بالغة التخصص تتطلب وجود الخبرة ، مثال ذلك ما إذا كان ينبغي السماح بالاستثمار في الأوراق المالية . ولا تفتى مشورة اللجنة الاستشارية للصندوق عن استشارة الخبراء .

التعامل في استثمارات لا تجيزها المبادئ التوجيهية

١٢١ - قام أحد المديرين بالاستثمار في عمليات آجلة وضمانات وخيارات . وعلى الرغم من أن المبادئ التوجيهية الحالية لا تستبعد صراحة مثل هذه الاستثمارات ، فإنهما تقرر أن الحفاظ على رأس المال ذو أهمية رئيسية . ولذلك نرى ، أن هذه الاستثمارات التي تتسم بالمجازفة لا تتفق مع المبادئ التوجيهية . وينبغي للادارة أن تسعى للحصول على تعويض في حالة حدوث خسائر .

١٢٢ - وتعكف الادارة حالياً على تحليل مدى المجازفة التي ينطوي عليها الاستثمار في العمليات الآجلة أو الضمانات أو الخيارات ، بهدف تنقيح المبادئ التوجيهية . ومع ذلك ، فإنه من غير الملائم إطلاق السماح بعمليات بالغة المجازفة مثل العمليات الآجلة ، أو الضمانات أو الخيارات ، في الوقت الذي يجري فيه استبعاد الأوراق المالية .

توصيات لإعادة تنظيم صندوق الأدخار

١٢٣ - إن الحالة التنظيمية الراهنة واستراتيجية الاستثمار التي يتبعها صندوق الأدخار غير مرضيتين . وقدم إلى الوكالة اقتراح مفصل ، وأوصيت باتخاذ الإجراءات التالية :

- (١) تعديل المسؤوليات داخل إدارة الصندوق ؛
- (ب) إقامة هيكل تنظيمية جديدة ؛
- (ج) تعديل تنوع الأصول مع تحديد نقاط للقياس ونطاقات للحيود ؛
- (د) تطبيق نظام فعال لإدارة الصندوق وقياس أدائه ؛
- (هـ) تحديد أنشطة الاستثمار المضطلع بها خلال فترة انتقالية تستمر إلى أن تتحقق جميع الأهداف ؛
- (و) تحسين المبادئ التوجيهية الموضعة لمديري الاستثمار من أجل إيصال الحقوق والواجبات .

١٢٤ - وقبلت الادارة من حيث المبدأ وصفنا لحالة الصندوق الراهنة وقبلت توصياتها ، واتخذت تدابير لإعادة تنظيم الصندوق في المستقبل .

المسؤوليات والهيكل التنظيمي

١٢٥ - ينبع أن يراعي توزيع المسؤوليات داخل إدارة الصندوق ثلاث مهام مختلفة ، وهي :

(أ) مهمة تخصيم الأصول (التمويل الأجل) (سياسة الاستثمار) ، التي تحدد درجة المخاطرة بالنسبة إلى المردود المتوقع ؛

(ب) مهمة التخصيم التعبوي (المتوسط الأجل) ، التي تحدد مديرى الصندوق العاملين في إطار حدود تخصيم الأصول ؛

(ج) قرارات الاستثمار (القصيرة الأجل) .

وينبغي بالتالي النظر في الهيكل التنظيمي التالي :

(أ) ينبع أن تتولى هيئة إشرافية (مجلس إدارة) مسؤولية سياسة الاستثمار ، وينبع أن تقوم بما يلي :

١١ تحديد أهداف تخصيم الاستثمارات الطويلة الأجل ؛

١٢ إنتقاء المديرين ؛

١٣ تقييم المديرين (الخارجيين والداخليين) ؛

١٤ إنشاء لجنة استشارية معنية بالاستثمار .

ويمكن للجنة الاستشارية الحالية لصندوق الادخار أن تعمل بصفتها هيئة الاشراف .

(ب) ينبع أن تتولى لجنة استشارية معنية بالاستثمار ، والمكونة من خبراء ، مسؤولية التخصيم التعبوي ، وينبع أن تقوم بما يلي :

١١ تحديد التفاصيل على أساس مقررات السياسة التي يتخذها مجلس الادارة ؛

١٢ التوصية بإجراء تغييرات في تنوع الأصول وهياكل العملات وأجال الاستحقاق ؛

- ١٣١ صياغة تعليمات للمديرين داخل نطاق التوجيهات التي يصدرها مجلس
الادارة ،
- ١٤١ مراقبة الامتثال للمبادئ التوجيهية ،
- ١٥١ تحليل أداء كل من المديرين كي يكون ذلك أساسا لمقررات مجلس
الادارة ،
- ١٦١ تخصيص عضو في اللجنة الاستشارية لكل مدير بصفة اختيارية لغرض
المراقبة .
- (ج) يتبين أن تكون مسؤولية مديرى الاستثمار محددة تحديدا واضحا بشأن
مقررات الاستثمار المختلفة ، ويتبين أن يقوموا بما يلي :
- ١١١ انتقاء الخيارات المختلفة في حافظة الاستثمار موزعة على كل فئة من
فئات الأصول ، مع مراعاة نقاط القياس ونطاقات الحيود المحددة في
المبادئ التوجيهية ،
- ١٢١ توفير المدخلات اللازمة لتمكين الأمين من الإبلاغ وقياس الأداء .
- ١٣٦ - ويضمن هذا الهيكل التنظيمي لا تفويض القرارات ذات الأهمية الرئيسية بعد هذا
لمديري الاستثمار . وهذا التفويف الواسع أمر خطير لأن مديرى الاستثمار يقدمون مجرد
خدمة ، وتقتصر مخاطرهم على فقدان العقد ، في حين أن المندوب يمكن أن يتکبد خسائر
فعالية . وبالتالي يتبيّن دائماً أن يصعب تعيين مديرى الاستثمار الخارجيين تحديداً
لنقاط القياس . ويتبين أن تبيّن هذه النقاط ، المستمدّة من التخصيص المستهدف
للاستثمار الطويل الأجل ، الحصة الدنيا والقصوى والحصة المتوسطة لكل فئة من
فئات الأصول ، وبشكل أيضاً أن تتخذ أساساً للرصد وتحليل الأداء .
- ١٣٧ - ويتبين تحديد الأسلوب الذي يتعين على القييم أن يتبعه في تقديم خدماته وفي
رفع التقارير وإجراء حسابات الأداء . وبالإضافة إلى ذلك ، يتبيّن إيضاح الجهة
المسؤولة عن فحص معاملات مديرى الاستثمار وأداء القييم . وإذا أنشئت وحدة مراقبة
متخصصة لهذا الغرض في إدارة المندوب ، وأعلنت أنها ستتابع فكرة إنشاء لجنة
استشارية معنية بالاستثمار تكلف بالمهام الوارد وصفتها أعلاه .

تنوع الأصول

١٣٩ - وفقاً لسياسة الاستثمار الحالية التي يتبعها الصندوق ، لا تشمل الأصول أي أسهم عادية . وفي تقرير صادر في عام ١٩٨٦ عن وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى ، أوصى أحد الخبراء الاستشاريين بأن تستثمر الوكالة في الأسهم العادية أيضاً . ويمكن بفضل هذا التنوع تفادي الانخفاضات والارتفاعات الحادة في الأداء ، بما يكفل إبقاء الأولوية لصيانة رأس المال .

١٤٠ - وفي عام ١٩٨٨ ، لم يكن من الممكن على الإطلاق لأي حافظة استثمارية تخلو من الأسهوم أن تحقق أداء جيداً ، لأن قيمة السندات انخفضت انخفاضاً شديداً . وكانت هذه الخسائر تعادل ايرادات الصندوق الآتية من الفوائد . وارتقت في نفس الفترة قيمة الأسهم أكثر من أي وقت مضى خلال السنوات الأخيرة . وقد بلغت قيمة الأسهم ما كانت عليه تقريباً قبل انهيار السوق في تشرين الأول/اكتوبر ١٩٨٧ . ولم يتمكن الصندوق من الاستفادة من هذه الغرفة . وكان مردود عام ١٩٨٨ وبالتالي أدنى مردود منذ عام ١٩٨٤ . ومن ناحية أخرى ، كان ناتج عام ١٩٨٧ سينخفض بفعل استثمارات الأسهم ، لأن قيمة السندات لم تنخفض آنذاك ، ولم يؤثر انهيار السوق إلا على قيمة الأسهم . ومثلما يبيّن هذا المثال ، فإن النمو المستمر يستوجب تنويع الأصول لتحقيق توازن في الارباح والخسائر .

١٤١ - ويجب بالإضافة إلى ذلك التركيز على أن الأسهم ، بالرغم من أنها معرضة للتقلبات أكثر من السندات ، تحقق نتائج أفضل مما تتحقق السندات في الأجل الطويل (انظر أيضاً الفقرة ٨٣ من تقرير الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة عن السنة المنتهية في ٢١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٧) ^(٢) .

١٤٢ - وردت الإدارة بأن اللجنة الاستشارية لصندوق الأدخوار قد ناقشت مسألة إقتداء أسهم ، غير أنها قررت عدم اتخاذ إجراء حالياً في هذا الصدد .

١٤٣ - ونظراً إلى أن الخبير الوحيد الذي استشير أوصى بأن تستثمر وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى في الأسهم ، فإن اتخاذ الإدارة قراراً بعكس ذلك يبدو غير مستند إلى أساس سليم . فإذا كانت الإدارة لا ترغب في الاستثمار في الأسهم بسبب المخاطرة الكامنة فيها ، فإنها ينبغي أن تراعي أن المخاطرة المتصلة بالعقود الآجلة والأذون والخيارات أكبر بكثير . وبينما في هذا الإطار مراعاة أن الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة أيضاً بلغت نسبة حيازته للأسهم ٤٢ في المائة في نهاية شهر آذار/مارس ١٩٨٩ .

نظام ادارة الصندوق وقياس الاداء

١٢٤ - يقدم القيّم حالياً ، والموجود مقره في لندن ، الى وكالة الامم المتحدة لإفادة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الادنى حسابا سنوياً للاداء وحصراً مستكملاً شهرياً لجميع الوراق المالية المحوزة ، وذلك بقيمة تكلفتها وقيمتها السوقية أيضاً . ويبدو أن هذا غير كاف لإدارة الصندوق إدارة فعالة .

١٢٥ - وينبغي أن تتوفر على الشاشة ، في أي وقت كان وبتكلفة معقولة ، البيانات اللازمة للادارة (المعاملات اليومية ، بما فيها التواريخ والكميات والاسعار والمعلومات المتصلة بكل ورقة مالية ، وبيانات الحسابات الجارية ، والتقييم الإجمالي لجميع الوراق المالية المحوزة) .

١٢٦ - وينبغي إنشاء نظام لقياس الاداء يتضمن تحليلاً لمختلف عناصر الاداء (انتقاء مجموعة الاستثمارات ، والأسواق المختلفة ، والتخصيص الفعال للاستثمارات ، والسياسة المتعلقة بالعملات) .

العمل في أثناء فترة انتقالية

١٢٧ - يتطلب الهيكل الموصى به لحافظة الاستثمارات الطويلة الأجل إجراء تغييرات هامة في تخصيص الاستثمارات . وينبغي إجراء هذا التعديل على أساس مستمر في إطار فترة انتقالية (تدوم مثلاً خمس سنوات) . ويمكن ، لأسباب تكتيكية ، إبطاء وتيرة عملية الاستثمار وسحب الاستثمار أو تعجيلها حسب حالة السوق . ويلزم التركيز على أهمية التوقيت المناسب للشرع في عمليات الاستثمار في الأسهم .

المبادئ التوجيهية

١٢٨ - ينبعي مواصلة تطوير المبادئ التوجيهية للمديرين بشأن الاستثمار ، على نحو يحدد أهداف الاستثمار ، والأصول المباحة والأصول المستثناة ، ونقاط القياس ، ونطاق الحيوان بعد الفترة الانتقالية ، وفئات الأصول ونوعية الأصول ، والإبلاغ وقياس الاداء .

تنفيذ المادة ١١٤ من النظام المالي

١٢٩ - لم نعثر على أدلة تشير إلى نقص الاجراءات الادارية المعمول بها حالياً لتنفيذ المسؤوليات الشخصية في حالات الخروج على الانضباط .

حالات الإحتيال والإحتيال الافتراضي

١٤٠ - كشف مجلس تحقيق أنشأه مدير عمليات وكالة الأمم المتحدة لاغاثة وتنشيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الادنى في الضفة الغربية وجود اختلاس لسلع أساسية .

شطب الخسائر

١٤١ - بلغت الخسائر في المعدات واللوازم غير الاستهلاكية المقيدة بالكامل على حساب التنفقات الجارية في السنوات السابقة ما قدره ٤١٥ ٦٨ دولاراً .

تعليقات على المسائل التي تناولها تقرير عام ١٩٨٨

١٤٢ - امتهنت الوكالة للتوصيات الرئيسية التي وردت في تقرير المجلس لعام ١٩٨٨ (١). أما الاستثناءات فهي مذكورة في إطار العناوين المناسبة في هذا التقرير .

شكر وتنويه

١٤٣ - يود مجلس مراجعي الحسابات أن يعرب عن تقديره للمعوف العام والموظفين القدم في الوكالة ومساعديهم لما قدموه من تعاون ومساعدة .

(توقيع) أ. ث. بريميبيه
المراقب العام للحسابات في غالا

(توقيع) يوفيميو سي. دومينغو
رئيس لجنة مراجعة الحسابات في الفلبين

(توقيع) هاينز غونتر زاغلبيرغ
رئيس الهيئة الاتحادية لمراجعة الحسابات
في جمهورية المانيا الاتحادية

(١) "الوثائق الرسمية للجمعية العامة ، الدورة الرابعة والأربعين ، الملحق رقم ٥ جيم" (A/44/5/Add.3) :

(٢) "المرجع نفسه ، الدورة الثالثة والأربعين ، الملحق رقم ٩٩ (A/43/9) ، الصفحة ٣٧ .

ثالثا - رأي مراجعى الحسابات

قمنا بفحص البيانات المالية التالية الشي تذيل هذا التقرير وتحمل الأرقام من الأول الى السابع عشر ، وهي محددة على النحو المناسب ، وما يتصل بها من جداول وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الادنى عن الفترة المالية المنتهية في ٢١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩ . وشمل فحصنا استعراضا عاماً وما رأينا أن الظروف تقتضيه من فحص للسجلات المحاسبية وغيرها من المستندات المؤيدة .

وفي رأينا الذي انتهينا اليه بعد ما أجريناه من فحص أن البيانات المالية تعرض على نحو سليم المركز المالي للوكالة في نهاية الفترة ونتائج عملياتها للفترة التي انتهت آنذاك .

وجرت المعاملات وفقا للنظام المالي والسداد التشريعى .

(توقيع) أ. ت. بريمبيه

المراقب العام للحسابات في غانا

(توقيع) يوفيميو سي. دومينغو

رئيس لجنة مراجعة الحسابات في الفلبين

(توقيع) هاينز غونتر زافلبيرغ

رئيس الهيئة الاتحادية لمراجعة الحسابات

في جمهورية ألمانيا الاتحادية

رابعا - المصادقة على البيانات المالية

٣٠ آذار/مارس ١٩٩٠

أشهد بصحة البيانات المالية لوكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى ، التي تذيل هذا التقرير ، والمرقمة من الأول إلى الحادي والعشرين .

(توقيع) هانز كريستيان كارز
المرقب المالي

خامسا - البيانات المالية عن السنة المنتهية
في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩

البيان الأول

جميع المنشآت

الميزانية وال النفقات عن السنة المنتهية في ٢١ كانون الأول / ديسمبر ١٩٨٩
 (بدولارات الولايات المتحدة)

المجموع	النفقات			الميزانية			<u>المندوب العام</u>
	عيينا	نقدا	المجموع	عيينا	نقدا	المجموع	
٥٧ ١٨٨ ٦٠٠	٣٨ ٦٢٦	٥٧ ١٤٩ ٩٧٤	٥٨ ١٨٤ ٠٠٠	٤٤ ٠٠٠	٥٨ ١٤٠ ٠٠٠	التعليم الابتدائي	
٣٤ ٥٠٥ ٧٣٩	١٦ ١٧٤	٣٤ ٤٨٩ ٥٦٥	٣٥ ٤٨٤ ٠٠٠	٣٨ ٠٠٠	٣٥ ٤٥٦ ٠٠٠	التعليم الإعدادي	
٧ ٣٨٨ ٤١٢	٤٩١ ٧٣٥	٦ ٨٩٦ ٧٨٧	٨ ٣٧٠ ٠٠٠	٩٠٥ ٠٠٠	٧ ٣٦٥ ٠٠٠	التدريب المهني والفنى	
٤ ٩٥٠ ٨٩٧	٨١٩ ٩١٥	٤ ١٣٠ ٩٨٣	٤ ٩٧٣ ٠٠٠	٧٣٥ ٠٠٠	٤ ٢٣٨ ٠٠٠	أنشطة أخرى	
١٠٤ ٠٣٣ ٦٤٨	١ ٣٦٦ ٤٤٠	١٠٢ ٦٦٧ ٣٠٨	١٠٦ ٩١١ ٠٠٠	١ ٧١٢ ٠٠٠	١٠٥ ١٩٩ ٠٠٠	المجموع الفرعى	
<u>الخدمات الصحية</u>							
٢٢ ٢١١ ٧٠٠	٦٣٩ ٦٦١	٢٢ ٥٧٣ ٠٣٩	٢٤ ٦٤٣ ٠٠٠	٧٨٢ ٠٠٠	٢٣ ٨٦١ ٠٠٠	الخدمات الطبية	
٦ ٩٧٨ ٨٧١	٣٩٤ ٥١١	٦ ٥٨٤ ٣٦٠	٧ ١٦٥ ٠٠٠	٤٦٧ ٠٠٠	٦ ٦٩٨ ٠٠٠	الإصحاح البيئي	
٣٠ ١٩٠ ٥٧١	١ ٠٣٤ ١٧٣	٣٩ ١٥٦ ٣٩٩	٣١ ٨٠٨ ٠٠٠	١ ٣٦٩ ٠٠٠	٣٠ ٥٥٩ ٠٠٠	المجموع الفرعى	
<u>خدمات الأغاثة</u>							
١ ٠٣٣ ٩٢٥	٢٠٦ ٥٢٥	٨١٦ ٤٠٠	١ ١٤٩ ٠٠٠	٢٥٦ ٠٠٠	٨٩٣ ٠٠٠	المأوى	
المساعدة الخامسة في							
٢٢ ٩٤٣ ٣٥٣	١٨ ٥١٧ ٥١	٤ ٤٢٦ ٢٠١	٢٤ ٩٤٨ ٠٠٠	٣٠ ٥٨٧ ٠٠٠	٤ ٣٦١ ٠٠٠	حالات العسر	
٣ ٩٧٣ ٩٩٧	١٤ ٦٨٠	٣ ٩٥٩ ٣١٧	٤ ٤٩٤ ٠٠٠	١٥ ٠٠٠	٤ ٤٧٩ ٠٠٠	خدمات الأغاثة والرعاية	
٢٧ ٩٤٠ ١٧٤	١٨ ٧٣٨ ٢٥٦	٩ ٣٠١ ٩١٨	٣٠ ٥٩١ ٠٠٠	٣٠ ٨٠٨ ٠٠٠	٩ ٧٣٣ ٠٠٠	المجموع الفرعى	

(يتباع)

البيان الأول (تابع)

جميع الصناديق

النفقات			الميزانية			الخدمات التشغيلية
المجموع	عيادة	نقداً	المجموع	عيادة	نقداً	
١٠ ٧٩٧ ٢١١	٤٠ ٣٦٠	١٠ ٧٥٦ ٩٥١	١١ ١٣٦ ٠٠٠	٢٥٣ ٠٠٠	١٠ ٨٨٣ ٠٠٠	خدمات الإمداد والتغذية
٤ ٥٦٦ ٤٤٨	-	٤ ٥٦١ ٤٤٨	٤ ٨٥٢ ٠٠٠	-	٤ ٨٥٣ ٠٠٠	الخدمات المعمارية والهندسية
<u>٤١٨ ٣٧٨</u>	<u>٤٠ ٣٦٠</u>	<u>٤١٨ ٣٧٨</u>	<u>٣٧ ٠٠٠</u>	<u>٢٥٣ ٠٠٠</u>	<u>٣٧ ٠٠٠</u>	الوحدات الاستاجيرية والوحدات المعتمدة على الذات
<u>١٥ ٧٧٦ ٣٧٧</u>		<u>١٥ ٧٣٦ ٣٧٧</u>	<u>١٦ ٠٢٥ ٠٠٠</u>		<u>١٥ ٧٧٢ ٠٠٠</u>	المجموع الفرعى
الخدمات المشتركة						
١٠ ٦٧١ ٧٩٨	-	١٠ ٧٧١ ٧٩٨	١١ ٢٨٩ ٠٠٠	-	١١ ٢٨٩ ٠٠٠	التنظيم العام
١٣ ٢٠٣ ٥٥٥	٥١ ٥٥٦	١٣ ١٥١ ٩٨٩	١٥ ٠١١ ٠٠٠	٢٠ ٠٠٠	١٤ ٩٩١ ٠٠٠	الادارة
٢٣ ٨٥٠ ٣٤٣	٥١ ٥٥٦	٢٣ ٨٢٣ ٧٨٧	٢٦ ٣٠٠ ٠٠٠	٢٠ ٠٠٠	٢٦ ٢٨٠ ٠٠٠	المجموع الفرعى
<u>٢٠ ١٨١ ٦٣٧</u>	<u>٢١ ٣٣٠ ٦٨٤</u>	<u>١٨٠ ٥٨٥ ٦٨٩</u>	<u>٢١١ ٦٣٥ ٠٠٠</u>	<u>٣٤ ٠٩٢ ٠٠٠</u>	<u>١٨٧ ٥٤٣ ٠٠٠</u>	مجموع الصندوق العام
الأنشطة الجارية الممولة						
٤ ٧٣٩ ٤٦٤	-	٤ ٧٣٩ ٤٦٤	٥ ٨٨٥ ٠٠٠	٩٥ ٠٠٠	٥ ٧٩٠ ٠٠٠	خدمات التعليم
١٥ ٤٦٦ ٦٥٨	٩ ٦٤٣ ٦٥٧	٥ ٨٢٢ ٠٠٠	١٦ ٧٨٦ ٠٠٠	١١ ٥٥٨ ٠٠٠	٥ ٢٢٨ ٠٠٠	الخدمات الصحية
٢٠٨ ٠٢٢	-	٢٠٨ ٠٢٢	٢٣٤ ٠٠٠	٣ ٠٠٠	٢٢١ ٠٠٠	خدمات الافادة
<u>٦ ٣٣١</u>	<u>-</u>	<u>٦ ٣٣١</u>	<u>٥ ٠٠٠</u>	<u>-</u>	<u>٥ ٠٠٠</u>	الخدمات التشغيلية
<u>٢٠ ٤٢٠ ٤٦٥</u>	<u>٩ ٦٤٣ ٦٥٧</u>	<u>١٠ ٧٧٥ ٨٠٨</u>	<u>٢٢ ٩٠٠ ٠٠٠</u>	<u>١١ ٦٥٦ ٠٠٠</u>	<u>١١ ٣٤٤ ٠٠٠</u>	مجموع الأنشطة الجارية
<u>٣٣٢ ٣٣٦ ٨٢٨</u>	<u>٣٠ ٨٧٥ ٣٤١</u>	<u>١٩١ ٣٦١ ٤٩٧</u>	<u>٢٣٤ ٥٣٥ ٠٠٠</u>	<u>٢٥ ٧٤٨ ٠٠٠</u>	<u>١٩٨ ٧٧٧ ٠٠٠</u>	مجموع الصندوق العام
والأنشطة الجارية الممولة						

(يتباع)

البيان الأول (تابع)

جميع المصادر

المقدار			الميزانية			المشاريع الانتاجية والخاصة		
المجموع	عيديا	نقدا	المجموع	عيديا	نقدا	ولا - المشاريع الممولة		
المقدار								
٣٩٦ ٣١٨	-	٣٩٦ ٣١٨	٧٠٣ ٠٠٠	-	٧٠٣ ٠٠٠	خدمات التعليم		
٣٩ ٠٠٨	-	٣٩ ٠٠٨	٣٤٤ ٠٠٠	-	٣٤٤ ٠٠٠	الخدمات الصحية		
١٤٠ ٨٥٤	-	١٤٠ ٨٥٤	٢٠١ ٠٠٠	-	٢٠١ ٠٠٠	خدمات الاغاثة والخدمات الاجتماعية		
٣٩ ٥٠٠	-	٣٩ ٥٠٠	٥٣ ٠٠٠	-	٥٣ ٠٠٠	الخدمات التشغيلية		
٢٠٤ ٣٦٤	-	٢٠٤ ٣٦٤	٣٧٠ ٠٠٠	-	٣٧٠ ٠٠٠	الخدمات المشتركة		
٧٠٠ ٤٤	-	٧٠٠ ٤٤	١ ٦٧١ ٠٠٠	-	١ ٦٧١ ٠٠٠	مجموع المشاريع الممولة		
المقدار								
-	-	-	٧ ٠٠٦ ٠٠٠	-	٧ ٠٠٦ ٠٠٠	خدمات التعليم		
-	-	-	٢ ٠٨٠ ٠٠٠	-	٢ ٠٨٠ ٠٠٠	الخدمات الصحية		
-	-	-	٥٣٦ ٠٠٠	-	٥٣٦ ٠٠٠	خدمات الاغاثة والخدمات الاجتماعية		
-	-	-	-	-	-	الخدمات التشغيلية		
-	-	-	٥٠ ٠٠٠	-	٥٠ ٠٠٠	الخدمات المشتركة		
-	-	-	٩ ٦٧٣ ٠٠٠	-	٩ ٦٧٣ ٠٠٠	مجموع المشاريع غير الممولة		
٧٠٠ ٤٤	-	٧٠٠ ٤٤	١١ ٣٤٣ ٠٠٠	-	١١ ٣٤٣ ٠٠٠	وغير الممولة		

(يتبّع)

البيان الأول (تابع)

جميع المنشآت

النفقات			الميزانية			ثلاثة عشرة المشاريع المملوكة في سنوات سابقة
المجموع	عيونا	نقدا	المجموع	عيونا	نقدا	
٢ ٢٣٦ ٣٥١	-	٢ ٢٣٦ ٣٥١	٩ ٠٣٠ ٠٠٠	-	٩ ٠٣٠ ٠٠٠	خدمات التعليم
٧٣٧ ٧١٣	-	٧٣٧ ٧١٣	١ ٧٥٣ ٠٠٠	-	١ ٧٥٣ ٠٠٠	الخدمات الصحية
						خدمات الأغاثة والخدمات الاجتماعية
٣٩ ١٥٠	-	٣٩ ١٥٠	٢١٢ ٠٠٠	-	٢١٢ ٠٠٠	الخدمات التشفيرية
٢٠ ٤٥٠	-	٢٠ ٤٥٠	٢٦ ٠٠٠	-	٢٦ ٠٠٠	الخدمات المشتركة
١ ٠٦٠ ٠٧٣	-	١ ٠٦٠ ٠٧٣	١ ٣٢٢ ٠٠٠	-	١ ٣٢٢ ٠٠٠	مجموع المشاريع المملوكة في سنوات سابقة
٥ ١٨٣ ٧٣٧	-	٥ ١٨٣ ٧٣٧	١٢ ٣٢٣ ٠٠٠	-	١٢ ٣٢٣ ٠٠٠	مجموع جميع المشاريع
٥ ٨٨٣ ٧٨١	-	٥ ٨٨٣ ٧٨١	٢٣ ٧٦ ٠٠٠	-	٢٣ ٧٦ ٠٠٠	الانتاجية والخامة
٢٣٨ ١١٢٠ ٦١٩	٣٠ ٨٧٥ ٣٤١	١٩٧ ٣٤٥ ٣٧٨	٣٥٨ ٣١١ ٠٠٠	٣٥ ٧٤٨ ٠٠٠	٣٢٣ ٤٦٣ ٠٠٠	مجموع البرامج العادلة
						مندوب عمليات الطوارئ في
١٠ ٨٦٩ ٣٩٤	٢ ٣٦٠ ٢٩٩	٨ ٦٠٨ ٩٩٥	٢٢ ٠٣٤ ٠٠٠	-	٢٢ ٠٣٤ ٠٠٠	لبنان (جميع المنشآت)
						التدابير الاستثنائية في
						الاراضي المحتلة (جميع المنشآت)
٣٣ ٤٨٣ ٨٧٩	٢ ٧٥١ ٢٠٦	٢٠ ٧٣٣ ٦٧٣	٣٩ ٨٦٥ ٠٠٠	-	٣٩ ٨٦٥ ٠٠٠	
٢ ٥٣٥ ٤٧٤	-	٢ ٥٣٥ ٤٧٤	٢٠ ٨١٩ ٠٠٠	-	٢٠ ٨١٩ ٠٠٠	برنامج المساعدة الموسمية
٢٦٥ ٠٩ ٣٦٦	٢٥ ٨٨٦ ٨٤٦	٢٢٩ ١٢٢ ٤٢٠	٢٢٠ ٩٧٩ ٠٠٠	٣٥ ٧٤٨ ٠٠٠	٣٩٥ ٢٢١ ٠٠٠	المجموع الكلي

(٩٠) اش (٤٠٦)

بيان الشانس

جميع المناديق

الإيرادات وال النفقات عن السنة المنتهية في
٢١ كانون الأول / ديسمبر ١٩٨٩

(بدولارات الولايات المتحدة)

الإيرادات										
الحكومات										
التدابير										
الاستهلاكية										
الطاوارئ في الأراضي										
مناديق المشاريع										
الأنشطة المشاريع لبيان المحتلة										
المدحوق الجارية الإنذار (جميل مع المساعدة										
العظام المولدة والخامسة (المشاريق) الموسوعة										
عام ١٩٨٨										
١٨٨٥٣٨٩٣٥	الحكومات									
١٨٦٠٥٦٦٣٠	(الجدول ٢ و ٣ و ٧)									
٥٧٥٩٨٦٣	١١٧٠٠٣٠٠	٢٥٣٢٤٣٠	١٧٣١٧٣٣	٧٦٥٣	٧٥٧	٦٥٦	١٥٧٨٠٩٦٥٦			
٢٧٦٠١٣٤٣	٥٦٠٠٠	٤٥١٣١٥	-	١٦٦٠	٧٨٦٧٠٣٣	٢٩٣٣٥٣٦٧	٧			
٩٦٨١١٦٧	٥٩٧٠٠	٥٦٣٦٤	-	٤٩٩٥٠	-	٩٥١٥٣٥٣	منظمات الأمم المتحدة			
١٤٤٦٣١٨٩	٧٠٧٨٤	١١٨٨٥٠٦٦	١٦٠٠٠	٢٩٧٤١٠	٢٣٩٧١٤	٤٠٠٢١٥	المنظمات غير الحكومية			
١٨٣٥٣٨٦	-	-	١٧٦٣	٢٦٨٣	١٧٥٥	١٨٣٩٠٨٥	مصادر أخرى			
(٩١٣٣٧٧٤)	-	-	-	-	-	(٩١٣٣٧٧٤)	(النقل إلى مناديق المشاريع وبرامج عمليات الطوارئ للدول (الجدول ٧)			
٧٦٧٧٩٣٥	-	-	-	-	-	٧٩٣٥	إيرادات متغيرة			
٥٤٧٣	-	-	-	-	-	٥٦٧٣	تسوية إيرادات العام			
٤٤٣٧٩٣٢	-	-	-	-	-	٤٤٣٧٩٣٢	السابق			
٢٠١٩٢٣٢	٥٩٣٦٣٦	٢١٠٩٢٨٠	٤١١٣١٩٣	٢٠٧٣٤٣٦	١٥١٣٩١٤٣	٢٠١٨١٦٣٧	(الجدول ٥)			
٣٧٦٠٠٩٢٦	٢٠٣٥٤٧٤	٢٢٤٦٢٨٩	١٠١٧٩٣٩٤	٥٨٣٧٦١	٢٠٤٣٠٤٦٥	٢٠١٨١٦٣٧	المرفأ			
(١١٨٦٩٣٢)	٣٤٠٠٨٧٤	٦٠٨٧٦١	(٦٧٣٥١٠١)	(٣٨١٠٣٠٥)	(٥٢٨١٢٢٢)	-	٣٠٠٨٥٥٨			
٣٧٦٠٠٩٢٦	٢٠٣٥٤٧٤	٢٢٤٦٢٨٩	١٠١٧٩٣٩٤	٥٨٣٧٦١	٢٠٤٣٠٤٦٥	٢٠١٨١٦٣٧	السفارات			
١١٨٦٩٣٢	٣٤٠٠٨٧٤	٦٠٨٧٦١	(٦٧٣٥١٠١)	(٣٨١٠٣٠٥)	(٥٢٨١٢٢٢)	-	٣٣٠٨٦٨	زيادة الإيرادات على التغيرات		

البيان المالى

جميع المنشآت

الأصول والخ้อมون في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩

(بدولارات الولايات المتحدة)

العام	المجموع	المبالغ المساعدة	المبالغ المولدة والخامسة	المبالغ الجارية الإنتاجية	المبالغ المشاريع	المبالغ المستدورة	المبالغ المائية	عمليات الاستهلاكية	الطاوارئ في الأرض	المنشآت	التدابير
١٩٨٨	٢٠٣٠٠٨٧	١٣١٨٩	١٣١٨٩	٦٧٩٣	١٥٣٧١	٤٩٥٤٦٣	٢٣٧٨	٦٨٦	٢٣٧٨	٦٦٣	٣٤
	٢٠٣٧٨١٥	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٠٣٧٨١٥	
	٦٣٩٠١٤	-	١٩٠١	-	-	٢٥٥١٧	٦٦٧	-	-	-	٢٧٩٦٤٦
	٣٦٩١٦٧	-	-	-	-	-	-	-	-	٣٦٩١٦٧	٢٣٣٩٠٨
	<u>٩٥٦٣٢٥٨</u>	<u>١٠١٥٣٩٤٤٦</u>	<u>١٢١٨٩٧٩٣</u>	<u>١٥٣٧٢٥٢</u>	<u>٢٣٧٨٦٨٦</u>	<u>٧١٤٥٤٩٥</u>	<u>٢٣٨١٣٠</u>	<u>٦٦٣</u>	<u>٦٦٣</u>	<u>٢٠٣٧٨١٥</u>	<u>٧٦٧٠٦٧</u>
	<u>٩٥٦٣٢٥٨</u>	<u>١٠١٥٣٩٤٤٦</u>	<u>١٢١٨٩٧٩٣</u>	<u>١٥٣٧٢٥٢</u>	<u>٢٣٧٨٦٨٦</u>	<u>٧١٤٥٤٩٥</u>	<u>٢٣٨١٣٠</u>	<u>٦٦٣</u>	<u>٦٦٣</u>	<u>٢٠٣٧٨١٥</u>	<u>٧٦٧٠٦٧</u>
	١٠٨٠٨٧١١	٤٣٠٦٠	٥١٦٦٢٥	١٨٣٠٧٣	١٣٤٨٧٨	١٩٩٨٧٨	٩٧٣١٣٧	-	-	-	١٥٢٢٧٤٥
	٦٢٧٩٥٧	-	٢٠٩٤٠٢	-	-	٢٣٠٩٧٣٤	٣٧٦٠٤٣٤	-	-	-	٤٣٠٦٠
	١٣٧٦٠٤٢	٦٦٠٦٩٩	١٣٣٠٨٢٨	١١٤٩٨٥	٧٠٤٦	٢٣٠٩٣٤	١٠٤٦٨٥٥	-	-	-	٤٩٥٥٣٦
	٣٨٦٠٦١	-	-	-	٢٨٧٤	١٠٤٣٧	٢٨٧٥٧٥٠	-	-	-	٤٩٥٥٣٦
	٤٣٦٨٩٩٢	-	-	-	-	-	٤٣٦٨٩٩٢	-	-	-	٤٣٦٨٩٩٢
	<u>٩٥٦٣٢٥٨</u>	<u>٧٣٩٨٩٤</u>	<u>٤٣٨</u>	<u>١٦٩٠٣٩</u>	<u>٧٦٨٠٦٨</u>	<u>٧٩١٥٨٣٩</u>	<u>-</u>	<u>٤٣٨</u>	<u>٤٣٨</u>	<u>٣٠٣</u>	<u>٨٧٦٣٢٥٣</u>
	<u>٤٣٠٣</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>٣٠٣</u>	<u>٨٧٦٣٢٥٣</u>
	<u>٢٨٩٤٦٠٧٤</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>٢٨٩٤٦٠٧٤</u>	<u>٢٩٣٧٤٧٣</u>
	<u>٢٨٩٤٦٠٧٤</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>٢٨٩٤٦٠٧٤</u>	<u>٢٧٧٥٧٩٦</u>
	<u>١٠١٥٣٩٤٤٦</u>	<u>١٣١٨٩٧٩٣</u>	<u>١٥٣٧٢٥٢</u>	<u>٢٣٧٨٦٨٦</u>	<u>٧١٤٥٤٩٥</u>	<u>٢٣٨١٣٠</u>	<u>٦٦٣</u>	<u>٦٦٣</u>	<u>٦٦٣</u>	<u>٢٠٣٧٨١٥</u>	<u>٧٦٧٠٦٧</u>

البيان الرابع

المصدق العام

الإيرادات وال النفقات عن السنة المنتهية

في ٣١ كانون الاول / ديسمبر ١٩٨٩

(بدولارات الولايات المتحدة)

المجموع	عانيا	نقدا	عام ١٩٨٨
<u>الإيرادات</u>			
٦٢٠ ٦٩٩ ٨٩٦ ١٨٦	٥٥٦ ٣٨٣ ٢٠	٤٠٨ ٣٩٧ ١٧٨	٥٥٦ ٣٨٣ ٢٠
المدفوعات والتوريدات المتلقاة (الجدولان ٣ و ٢)			
٨٥٥ ٨٠٥ ٢٧٧ ٢٧٧	٧٧٤ ١٣٣ ٩	-	٧٧٤ ١٣٣ ٩
ناقصاً : النقل الى مناديق المشاريع وببرامج عمليات الطوارئ			
-	٨٤٨ ٥٣٦	(٨٤٨ ٥٣٦)	٨٤٨ ٥٣٦
٧ ٩٣٥ ٦٧٧ ٧	-	٦٧٧ ٩٣٥	٦٨٥ ٥٠٨
٨٨٥ ٩١٤	-	٧٣٣ ٧٣٣	٧٣٣ ٩٣٣
٢٠٠٨ ٥٥٨	-	٤٣٧ ٩٣٣	٤٣٧ ٩٣٣
-----	-----	-----	-----
١٩٣ ٢٠١ ٧٤٥	١٨٠ ٥٨٥	٢١ ٣٣٠ ٦٨٤	٢٠١ ٨١٦ ٨٧٣

(يتبع)

البيان الرابع (تابع)

عام ١٩٨٧	نقداً	عيدها	المجهوع
<u>النفقات</u>			
٦٢١ ٧٤٦ ٨٨٨	المصدق العام (الجدول ١)	٦٨٩ ٥٨٥ ٢٣٠ ٦٨٤	٣٧٣ ٨١٦ ٢١٠ ١٨٠
-----	-----	-----	-----
١٢٤ ٤٥٥	زيادة الإيرادات على النفقات	-	-
=====			

البيان الخامس

المصدوق العام

الأصول والخصوم في ٢١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩
(بدولارات الولايات المتحدة)

١٩٨٩

١٩٨٨

الأصول

٤٦ ٦٦٣ ٠٣٤	٦٦٢ ٢٨٨ ٤٠	الشقيقة في المصدوق وفي المصارف
٣ ٠٣٧ ٨١٥	٣ ٢٠٣ ٥٧٣	حسابات قبض
٢ ٧٩٦ ٤٦٠	٤٢٨ ٤٧٤ ٢	ناقصاً مخصص المبالغ غير القابلة للتحصيل
٦١١ ٥٤٦	٩٢١ ٧٤٥	المصروفات المقدمة والسلف المدفوعة إلى الموردين
٢٦٩ ١٦٧	٩٠٨ ٣٣٣	المخزون السلعي في وحدات الانتاج
٩ ٥٦٣ ٢٥٨	٦٠٩ ٦٣٣ ١	المستحق من صناديق المشاريع (البيانات الشامن والثانية عشر والسادس عشر)
— — — —	— — — —	
٦٠ ١٤٣ ٨١٠	٥٦٠ ٧٨٧ ٤٥	
=====	=====	

(يتبع)

البيان الخامس (تابع)

١٩٨٩

١٩٨٨

الخصوم والاحتياطي

الخصوم

١٣ ٨٢٢ ٠٠٠ حسابات دفع

٩ ٧٣١ ٣٠٧

٣ ٧٦٠ ٤٣٤

٢ ٦٣٦ ٠١٧ احتياطي الالتزامات غير المصفاة

١٠ ٤٦٨ ٥٥٠

احتياطي للبضائع المشحونة

٢ ٨٤٧ ٧٥٠

احتياطي للأرصدة المرحلية

٤ ٣٤٨ ٩٩٣

١٠ ٨٦٤ ايرادات مقدمة

٤٠ ٣٠٣

٨٧٥ المستحق لصندوق ادخار الموظفين المحليين

-

٤٣ ٠٦٨ السلع الغذائية المقترضة

٢١ ١٩٧ ٢٣٦

١٦ ٥١٢ ٨٣٤

=====

=====

الاحتياطي

٢٨ ٩٤٦ ٥٧٤

٣٩ ٢٧٤ ٧٣٦ رأس المال العامل (احتياطي التشغيل) (البيان السادس)

٦٠ ١٤٣ ٨١٠

٤٥ ٧٨٧ ٥٦٠ المجموع

=====

=====

البيان السادس

الصندوق العام

رأس المال العامل (احتياطي التشغيل) عن
السنة المنتهية في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩
(بدولارات الولايات المتحدة)

1988

1988

الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير

ΤΟ ΛΥΓΩ ΙΓΙ

مضاها السيه

زيادة الابحاث على النفقات

₹ 800 1TE

نافقا

تسوية المندوق

(10 0·9)

الرصيد في ٣١ كانون الأول/ديسمبر

۲۹ ت VE VZL

الجدول ١

المندوب العام

نفقات السنة المشتملة في ٢١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩
 (بدولارات الولايات المتحدة)

المجموع	عينا	نقدا	
			<u>خدمات التعليم</u>
٥٧ ٦٠٠	٣٨ ٦٢٦	٥٧ ١٤٩ ٩٧٤	<u>التعليم الابتدائي</u>
٣٤ ٥٠٥ ٧٣٩	١٦ ١٧٤	٣٤ ٤٨٩ ٥٦٥	<u>التعليم الإعدادي</u>
			<u>التدريب المهني والغرس</u>
			<u>التدريب في مراكز الوكالة :</u>
١ ١٦٨ ١١٩	٩ ٦٧٣	١ ١٥٨ ٤٤٦	مركز تدريب سبلين
١ ٤٥٠ ٦٥٩	١١ ٣٧٣	١ ٤٣٩ ٣٨٦	مركز التدريب المهني في دمشق
١ ٦٨٢ ٤٥٤	١٤٦ ٤٤٤	١ ٥٣٦ ٠١٠	مركز تدريب وادي السير
١ ١٩٧ ٤٨٦	٢٧ ٨٠٩	١ ١٦٩ ٦٢٧	مركز تدريب عمان
١ ١٦١ ٠٧١	٢٧ ٥٨٦	١ ٠٣٣ ٥٧٥	مركز التدريب المهني في قلنسية
			<u>التدريب المعنان خارج مراكز الوكالة</u>
٢٨ ٥١٥	-	٢٨ ٥١٥	<u>التدريب الحرفي</u>
			<u>التعليم الجامعي</u>
٤٦ ٥٣٦	-	٤٦ ٥٣٦	المنح الدراسية الجامعية في غزة
١٣ ٠٠٠	-	١٣ ٠٠٠	المنح الدراسية الجامعية في لبنان
٢٤ ٨٨٧	-	٢٤ ٨٨٧	المنح الدراسية الجامعية في
٩٧ ٢٨٢	-	٩٧ ٢٨٢	الجمهورية العربية السورية
٤٤ ٣٠١	-	٤٤ ٣٠١	المنح الدراسية الجامعية في الأردن
(ي يتبع)			الفنية

الجدول ١ (تتابع)

المجموع	عينا	نقدا	
٥٥ ٧٣٠	-	٥٥ ٧٣٠	<u>خدمات التنسيب</u>
٥٠٨ ٣٨٢	٢٥٨ ٨٩٠	٢٤٩ ٤٩٢	<u>تكليف التدريب المشتركة</u>
٤ ٩٥٠ ٨٩٧	٨١٩ ٩١٥	٤ ١٣٠ ٩٨٢	<u>أنشطة أخرى</u>
١٠٤ ٠٣٣ ٤٦٨	١ ٣٦٦ ٤٤٠	١٠٢ ٦٦٧ ٢٠٨	مجموع خدمات التعليم
			<u>الخدمات الصحية</u>
			<u>الخدمات الطبية</u>
٣٧٤ ١٠٣	-	٣٧٤ ١٠٣	الخدمات الصيدلانية
٤٦٨ ٧١٦	٢٣	٤٦٨ ٦٩٣	الخدمات المختبرية
١١ ١٣٩ ٠٣٦	٢١٤ ٤٤٨	١٠ ٩٢٤ ٥٨٨	خدمات المستوصفات
٣٢١ ١٥٢	٤ ٢٢٨	٣٢٦ ٩٢٤	مراكز الأمومة
٥ ٣٨٦ ٥٠٢	١٥ ٠٣٥	٥ ٢٧١ ٤٧٧	المستشفيات العامة
١٦٥ ٦٠٥	١٢ ٨٥٨	١٥٣ ٧٤٧	مكافحة السل
١٣٣ ٣٥٨	-	١٣٣ ٣٥٨	الصحة العقلية
٧٣٨ ٦١٠	٢ ٢٥٦	٧٣٦ ٣٥٤	العنابة بالاسنان
٢٧٥ ١٥٦	-	٢٧٥ ١٥٦	خدمات الصحة المدرسية
١٩٠ ٣٩١	-	١٩٠ ٣٩١	التشقيق الصحي
٢ ٠٨٠ ٩٣٠	-	٢ ٠٨٠ ٩٣٠	مستشفى أوغوسنا فكتوريا
١ ٩٣٨ ١٤٤	٣٩٠ ٨٣٤	١ ٥٣٧ ٣٣٠	الادارة
			<u>الاصحاح البيئي</u>
٣٩٦ ٨٥٤	-	٣٩٦ ٨٥٤	تصريف المياه السطحية
٥ ٤٨٤ ٤٤٥	١٧٩	٥ ٤٨٤ ٣٧٦	تصريف النفايات و مياه المجاري
٧٠٠ ٢٨٩	٢٩٦ ١١١	٤٠٩ ١٧٨	الإمداد بالمياه
٧٠ ٠٤٣	١١ ٩٥١	٥٨ ٠٩٣	مكافحة الحشرات والقوارض
٣٧٢ ٣٣٧	٨٦ ٣٧٩	٣٨٥ ٩٥٨	الادارة
٣٠ ١٩٠ ٥٧١	١ ٠٣٤ ١٧٢	٣٩ ١٥٦ ٣٩٩	مجموع الخدمات الصحية

(يتبع)

الجدول ١ (تابع)

المجموع	عيينا	نقدا	
<u>خدمات الإغاثة المأوي</u>			
٣٦١ ١٧٦	-	٣٦١ ١٧٦	تشييد المأوي و ميانتها
٤٠٥ ٠٥٧	-	٤٠٥ ٠٥٧	تحسين الطرق والمخيomas
٢٠٦ ٦٩٠	٢٠٦ ٥٣٥	١٦٥	إيجار المخيomas
<u>المساعدة الخاصة في حالات العسر</u>			
٢٢ ٢٢٨ ٢٦٨	١٨ ٥١٥ ٥٤٥	٣ ٧١٢ ٧٣٣	تكلفة المؤن
٦٤٨ ٢٣٠	١ ٥٠٧	٦٤٦ ٧٣٣	تكلاليف التوزيع
٦٦ ٧٥٦	-	٦٦ ٧٥٦	تكلاليف أخرى
<u>خدمات الإغاثة والرعاية</u>			
٥١ ٨٦٦	-	٥١ ٨٦٦	ضبط الجودة
٧٤٣ ٢٤٦	-	٧٤٣ ٢٤٦	الأهلية والتسجيل
٥٧٣ ١٠٦	١٣ ٨٥٨	٥٥٩ ٢٤٨	التعليم في مركز الخيطة
٣٤ ٦٧٦	-	٣٤ ٦٧٦	التعليم في مركز التجارة
٢٢ ٢٨٢	٤٣٧	٢١ ٨٤٥	الأنشطة الشبابية
٣٧٠ ٤٢٣	٣٨٤	٣٧٠ ٠٣٩	الأنشطة النسائية
١٠٠ ٠٥٨	-	١٠٠ ٠٥٨	تدريب المعوقين من الشباب
٢٠٦	-	٢٠٦	مشروع مدر للدخل
٢ ١٧٨ ١٣٤	-	٢ ١٧٨ ١٣٤	الادارة
مجموع خدمات الإغاثة			
٣٧ ٩٤٠ ١٧٤	١٨ ٧٣٨ ٢٥٦	٩ ٢٠١ ٩١٨	

(يتبع)

الجدول ١ (تابع)

المجموع	عينا	نقدا	خدمات التشغيل
<u>خدمات الإمدادات والنقل</u>			
١ ٧٦٧ ٨٥١	٤ ٩٥٨	١ ٧٦٢ ٨٩٣	تخزين الإمدادات
١ ١٦٩ ٢٤٠	٢٠٩	١ ١٦٩ ٠٢١	صيانة المركبات
٣ ٠٢٤ ٩٥٣	-	٣ ٠٢٤ ٩٥٣	نقل الركاب
١ ٩١٥ ٤٨٤	٣٥ ٠١٠	١ ٨٨٠ ٤٧٤	نقل البضائع
١ ٠٧٨ ٦٧٧	-	١ ٠٧٨ ٦٧٧	العمليات المرفأية
١ ٨٣١ ٠٠٨	٨٣	١ ٨٣٠ ٩٢٥	الادارة
٤ ٥٦١ ٠٤٧	-	٤ ٥٦١ ٠٤٧	<u>الخدمات المعمارية والهندسية</u>
٤١٨ ٣٧٧	-	٤١٨ ٣٧٧	وحدات الانتاج - التكاليف الرأسمالية
١٥ ٧٧٦ ٦٣٧	٤٠ ٣٦٠	١٥ ٧٣٦ ٣٧٧	مجموع خدمات التشغيل
<u>الخدمات المشتركة</u>			
<u>التنظيم العام</u>			
١ ١٣٥ ٤٦٦	-	١ ١٣٥ ٤٦٦	ادارة الوكالة
١ ٩٤٦ ٥٥٣	-	١ ٩٤٦ ٥٥٣	ادارة المكاتب الميدانية
١ ٠٣٦ ١٠٦	-	١ ٠٣٦ ١٠٦	ادارة المناطق
٥٦٥ ٦٥١	٤	٥٦٥ ٦٤٧	ادارة شؤون المخيمات
١ ٧٤٥ ٦٦٧	-	١ ٧٤٥ ٦٦٧	شؤون الإعلام
٥٥١ ٦٣٥	-	٥٥١ ٦٣٥	العلاقات الخارجية
٤٤٣ ١٩٣	-	٤٤٣ ١٩٣	خدمات تخطيط وتقديم البرامج شئون المراجعة الداخلية والخارجية
٨٤٥ ٤٧٠	-	٨٤٥ ٤٧٠	للحاسبات
٦٣٦ ٨٢٧	-	٦٣٦ ٨٢٧	الشئون القانونية
١٩٨ ٥١٠	-	١٩٨ ٥١٠	مكتب الاتصال في نيويورك
٤٥ ١٠٩	-	٤٥ ١٠٩	مكتب القاهرة
٨ ٧٨٥	-	٨ ٧٨٥	مكتب الاتصال في الرياض
٨٦ ٤٥٦	-	٨٦ ٤٥٦	مكتب لارنكا
<u>الادارة :</u>			
٢ ٦٨٥ ٧٥١	-	٢ ٦٨٥ ٧٥١	شئون الموظفين
٤ ٩٢٥ ١٢٩	٢١٦	٤ ٩٢٤ ٩١٣	الشئون الادارية
٣ ٣١٨ ٣٣٩	-	٣ ٣١٨ ٣٣٩	الشئون المالية
٢ ٩٢٠ ١٤١	٥١ ٣٣٦	٢ ٨٦٨ ٨٠٥	خدمات تجهيز البيانات
١ ٤٤٧ ٣٩٨	-	١ ٤٤٧ ٣٩٨	الخدمات الوقائية
١٠٧ ٥٠٠	-	١٠٧ ٥٠٠	خدمات صيانة المباني
٣٠٢ ٩٩١	-	٣٠٢ ٩٩١	تدريب الموظفين
(١ ٠٥٧ ٣٧٨)	-	(١ ٠٥٧ ٣٧٨)	دعم برنامج الابرادات
٢٣ ٨٧٥ ٣٤٣	٥١ ٥٥٦	٢٣ ٨٢٣ ٧٧٧	مجموع الخدمات المشتركة
٢٠ ١ ٨١٦ ٣٧٣	٢١ ٢٢٠ ٦٨٤	١٨٠ ٥٨٥ ٦٨٩	المجموع الكلى

الجدول ٣

الصندوق العام

١٩٨٩ ديسمبر/كانون الأول ٢١ في النقدية التبرعات عن تقرير

(بـدولارات الولايات المتحدة)

(پتبخ)

الجدول ٢ (تابع)

المتبرع	تعليق	المعلنة المستلمة	التبرعات غير مغير الإيراد	بالعملية المحلية	الشروعات	بدولارات الولايات المتحدة
الحكومات (تابع)						
السنغال						
السويد						
سويسرا						
شيلى						
الصين						
عمان						
فرنسا						
الفلبين						
فنزويلا						
فنلندا						
قبرص						
قطر						
الكاميرون						
الكرسي الرسولي						
كندا						
كوريا						
كولومبيا						
الكويت						
لوكسمبورغ						
مصر						
مالطة						
المكسيك						
١٣٠٠	٢٠٠٠	-	-	-	٣٠٠	
١٣٩٧٦٠٠	-	١٣٩٧٦٠٠	٩٠٠٠٠	٩٠٠٠٠		
٦٥٧	-	٦٥٧	٦٥٧	٦٥٧		
١٩٣٩٣٩٣	-	١٩٣٩٣٩٣	٣٢٠٠	٣٢٠٠		
٥٠٠	٥٠٠	-	-	٥٠٠		
٥٠٠	-	٥٠٠	٥٠٠	٥٠٠		
٢٥٠٠	٢٥٠٠	-	-	٢٥٠٠		
١٥٣٢٨٠٠	-	١٥٣٢٨٠٠	٩٥٨٠	٩٥٨٠		
٣٠٠	-	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠		
٣٠٠	٣٠٠	-	-	٣٠٠		
١٠٠٠	-	١٠٠	١٠٠	١٠٠		
٢٠٩٨٣٦٩	-	٢٠٩٨٣٦٩	٩٠٠	٩٠٠		
٩٥٣٢١	-	٩٥٣٢١	٤٠	٤٠		
٢٢١٠	-	٢٢١٠	٢٢١٠	٢٢١٠		
٢٢٩٧	-	٢٢٩٧	٢٢٩٧	٢٢٩٧		
١٠٠	-	١٠٠	١٠٠	١٠٠		
١٠٠	-	١٠٠	١٠٠	١٠٠		
٦٠٠	٦٠٠	-	-	٦٠٠		
٣٥٦	-	٣٥٦	٣٥٦	٣٥٦		
٥٠٠	-	٥٠	٥٠	٥٠		
١٥٠	-	١٥٠	١٥٠	١٥٠		
٣٥٠	-	٣٥٠	٣٥٠	٣٥٠		
١٣٠	-	١٣٠	١٣٠	١٣٠		
٨١١٩٦٥٨	-	٨١١٩٦٥٨	٩٥٠	٩٥٠		
١٦١١٩	-	١٦١١٩	١٦١١٩	١٦١١٩		
٧٧٧٢	-	٧٧٧٢	٧٧٧٢	٧٧٧٢		
١٣٣٢٠٢٢	-	١٣٣١٠٢٢	١٣٣١٠٢٢	١٣٣١٠٢٢		
٣٩٨٢	-	٣٩٨٢	٣٩٨٢	٣٩٨٢		
١٠٠	-	١٠٠	١٠٠	١٠٠		
٣٠٩٥	-	٣٠٩٥	٣٠٩٥	٣٠٩٥		
٣٠٠	-	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠		
١٠٠٠	-	١٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠		
١٠٣٨٠	-	١٠٣٨٠	١٠٣٨٠	١٠٣٨٠		
١٠٣٨٠	-	١٠٣٨٠	١٠٣٨٠	١٠٣٨٠		
٣٨٦١	٣٨٦١	-	-	١٠٠		
٨٨٥٢	-	٨٨٥٢	٨٨٥٢	٨٨٥٢		
١١١١	-	١١١١	١١١١	١١١١		
٣٠٠	-	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠		

(يتبعد)

(٩٠) (١١٨٥)

الجدول ٢ (تابع)

						المتبرع
بدولارات الولايات المتحدة		بالعملة المحلية		تعليق		
النبرعات		النبرعات غير الإسرار		النبرعات المستلمة		
المستلمة المسددة المتوقعة		المتعلقة				
						(تابع)
١ ٠٠٠	-	١ ٠٠٠	-	١ ٠٠٠	-	مليديه
١ ٢٠٠ ...	-	١ ٣٠٠ ...	-	١ ٣٠٠ ...	-	المملكة العربية السعودية
٨ ٦٨٢ ٨٤٠	-	٨ ٦٨٢ ٨٤٠	-	٨ ٦٨٢ ٨٤٠	-	المملكة المتحدة لبريطانيا
٤٣٨ ٥٩٦	-	٤٣٨ ٥٩٦	-	٤٣٨ ٥٩٦	-	العظمى وايرلندا الشالية
١ ١٤٨	-	١ ١٤٨	-	١ ١٤٨	-	مورثيرو
٢ ١٨٠	-	٢ ١٨٠	-	٢ ١٧٩	-	موناكو
١ ٠ ...	-	١ ٠ ...	-	١ ٠ ...	-	ماليزيا
١ ٠ ...	-	١ ٠ ...	-	١ ٠ ...	-	مياميلار
٩ ٣١٤ ٥٧٨	-	٩ ٣١٤ ٥٧٨	٧٤ ٠٠٠ ...	٦٤ ٠٠٠ ...	-	النرويج
١٤٥ ...	-	١٤٥ ...	-	١٤٥ ...	-	النها
٧٠ ٧٧٦	-	٧٠ ٧٧٦	-	٧٠ ٧٧٦	-	نيوزيلندا
١٥ ٧١٤	-	١٥ ٧١٤	١٩٨ ...	١٩٨ ...	-	الهند
١٥ ٣٤٩	-	١٥ ٣٤٩	١٥ ٣٤٩	١٥ ٣٤٩	-	هولندا
٢ ٧٧٠ ٦٠٢	-	٢ ٧٧٠ ٦٠٢	٢ ٧٧٠ ٦٠٢	٢ ٧٧٠ ٦٠٢	-	الولايات المتحدة الأمريكية
٧١ ٣٠٠ ...	-	٧١ ٣٠٠ ...	٧١ ٣٠٠ ...	٧١ ٣٠٠ ...	-	اليابان
١٠ ٠ ...	-	١٠ ٠ ...	١٠ ٠ ...	١٠ ٠ ...	-	اليونان
٧٥ ...	-	٧٥ ...	٧٥ ...	٧٥ ...	-	
مجموع تبرعات الحكومات						
١٩٧ ٤٦٠ ٨٢٢	-	١٩٧ ٨٧١ ١٦١ ٣٦٢ ٩٦١	١ ٠ ٩٧ ٨٧١ ١٦١ ٣٦٢ ٩٦١	١ ٠ ٩٧ ٨٧١ ١٦١ ٣٦٢ ٩٦١	المؤسسات الحكومية الدولية	
٢٢ ١٤١ ٨٠٩	-	٢٢ ١٤١ ٨٠٩	٢٢ ١٤١ ٨٠٩ ٢٢ ١٤١ ٨٠٩	٢٢ ١٤١ ٨٠٩ ٢٢ ١٤١ ٨٠٩	لبرامج التعليم	الاتحاد الاقتصادي الأوروبي
٢٢ ١٤١ ٨٠٩	-	٢٢ ١٤١ ٨٠٩	٢٢ ١٤١ ٨٠٩	٢٢ ١٤١ ٨٠٩	مجموع تبرعات المؤسسات الحكومية الدولية	
منظومات الأمم المتحدة						
٧ ٨٣٥ ٦٦٦	٥٩ ٠٧٨	٧ ٧٧٦ ٥٣٨	٧ ٧٧٦ ٥٣٨	٧ ٨٣٥ ٦٦٦	الرقمي في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩	الأمم المتحدة
١٣ ٤٦٢	-	١٣ ٤٦٢	١٣ ٤٦٢	١٣ ٤٦٢	مجموع تبرعات منظمات الأمم المتحدة	
٧ ٨٤٩ ٧٧٨	٥٩ ٠٧٨	٧ ٧٩٠ ٠٠٠	٧ ٧٩٠ ٠٠٠	٧ ٨٣٥ ٦٦٦	الرقمي في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩	الأمم المتحدة
المنظمات غير الحكومية						
١٢ ٣١٤	-	١٢ ٣١٤	١٢ ٣١٤	١٢ ٣١٤	دبي البلج	اللجان
١ ١٧٨	-	١ ١٧٨	١ ١٧٨	١ ١٧٨	الاتحاد الوطني لرابطات التعليم المهني بعد الدراسة الثانوية	اليابان
٤ ٣٨٦	-	٤ ٣٨٦	٤ ٣٨٦	٤ ٣٨٦	التعليم المهني بعد الدراسة الثانوية	ليوسكـو ، اليابان
٧٦	-	٧٦	١١ ٠٠٠	١١ ٠٠٠	٥ شهادة هدية ليوسكـو	نانـانـوـ نـاشـنـين
٥ ٠٠٠	-	٥ ٠٠٠	٥ ٠٠٠	٥ ٠٠٠	٥ شهادة هدية ليوسكـو	هولنـدا

(تابع)

الجدول ٢ (تابع)

المتبرع	تعليق	العملية المحلية	الترعيمات التبرعات غير الإيراد	العملية المستلمة المسددة المتوفع	بدولارات الولايات المتحدة
المنظمات غير الحكومية (تابع)					
صندوق إتقان الطفولة لتدريب					
القابلات					
مجمل المنظمات غير الحكومية					
مجموع تبرعات المنظمات غير الحكومية					
مصادر أخرى					
متبرعون مختلفون					
فلسطين					
القيبارمة الاشتراك					
الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩					
مجموع تبرعات المصادر الأخرى					
مجموع الجدول ٢					
٤٠٠	٤٠٠	٣٣٩٠٨٥	٣٣٩٠٨٥	٣٣٩٠٨٥	٣٣٩٠٨٥
١٥٠٠٠٠	-	١٥٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠	٣٣٩٠٨٥
٤٠٠	٤٠٠	-	-	-	٤٠٠
١٨٢٢٠٨٥	٤٠٠	١٨٣٩٠٨٥	١٨٣٩٠٨٥	١٨٣٩٠٨٥	٣٣٩٠٨٥
١٧٩٥٥٨٣٧	١٦٠٩٣٩	١٧٨٣٩٧٤٠٨	١٧٨٣٩٧٤٠٨	١٧٨٣٩٧٤٠٨	٣٣٩٠٨٥

الجدول ٣

المندوب العام

تقرير عن التبرعات العينية في ٢١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩

(بدولارات الولايات المتحدة)

بدولارات الولايات المتحدة						المتبرع	الحكومات
الإيراد	المتوقع	المستلمة	الغير المستلمة	العمالة المحلية	التبرعات		
١٠٧ ٥١٣	-	١٠٧ ٥١٣	١٠٧ ٥١٣	١٠٧ ٥١٣	١٠٧ ٥١٣	إيجار	الأردن
٢٢٧ ١٢٤	-	٢٢٧ ١٢٤	٢٢٧ ١٢٤	٢٢٧ ١٢٤	٢٢٧ ١٢٤	مياه	
٦٨ ٩٠٠	-	٦٨ ٩٠٠	٦٨ ٩٠٠	٦٨ ٩٠٠	٦٨ ٩٠٠	مياه	إمراضي
٤٥ ٨٠٠	-	٤٥ ٨٠٠	٤٥ ٨٠٠	٤٥ ٨٠٠	٤٥ ٨٠٠	إيجار	الجمهورية العربية السورية
١ ١٦٤	-	١ ١٦٤	١ ١٦٤	١ ١٦٤	١ ١٦٤	تكاليف الحمالة - عام ١٩٨٨	
٣ ٨٨٩	-	٣ ٨٨٩	٣ ٨٨٩	٣ ٨٨٩	٣ ٨٨٩	تكاليف النقل - عام ١٩٨٨	
٨ ٣٧٧	١ ٠٥٦	٦ ٨٢٣	٦ ٨٢٣	٨ ٣٧٧	٨ ٣٧٧	تكاليف الحمالة - عام ١٩٨٩	
٢٨ ٣٣٣	١٦ ٧٣	١١ ٥٣٠	١١ ٥٣٠	٢٨ ٣٣٣	٢٨ ٣٣٣	تكاليف النقل - عام ١٩٨٩	
٢ ٠٠٠	-	٢ ٠٠٠	٢ ٠٠٠	٢ ٠٠٠	٢ ٠٠٠	شاي	سريلانكا
١ ٦٩٧ ٠٠٠	٢٤٧ ٤٩٤	١ ٤١٤ ٥٠٦	١ ٤١٤ ٥٠٦	١ ٦٩٧ ٠٠٠	١ ٦٩٧ ٠٠٠	دقيق (٤ طن)	سويسرا
٥ ٤٦٧	٥ ٤٦٧	-	-	٥ ٤٦٧	٥ ٤٦٧	دقيق	
١ ٤٦٩	-	١ ٤٦٩	١ ٤٦٩	١ ٤٦٩	١ ٤٦٩	إيجار	فرنسا
١٦٦ ٩٩٠	-	١٦٦ ٩٩٠	١٦٦ ٩٩٠	١٦٦ ٩٩٠	١٦٦ ٩٩٠	الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩	كوبا
إيجار ، المختبر ومعدات الأشعة							
٣٦٥	-	٣٦٥	٣٦٥	٣٦٥	٣٦٥	السيدة	
٢ ٣٥٦	-	٢ ٣٥٦	٢ ٣٥٦	٢ ٣٥٦	٢ ٣٥٦	معداتات طبية	سفارة المملكة المتحدة
٨٩٠	-	٨٩٠	٨٩٠	٨٩٠	٨٩٠	معداتات طبية	الهند
٥ ٧١٤ ٣٧٣	٢ ٨٢٦ ٦٦٢	٢ ٨٨٧ ٥١١	٢ ٨٨٧ ٥١١	٥ ٧١٤ ٣٧٣	٥ ٧١٤ ٣٧٣	دقيق	اليابان
١٢١ ٢٩٨	-	١٢١ ٢٩٨	١٢١ ٢٩٨	١٢١ ٢٩٨	١٢١ ٢٩٨	مركز التدريب في وادي السير ، الأردن	
٢ ٨٨٢ ٤٤٠	١٢ ٣٢	٢ ٨٧٠ ٤١٧	٢ ٨٧٠ ٤١٧	٢ ٨٨٢ ٤٤٠	٢ ٨٨٢ ٤٤٠	لعام ١٩٨٧	
٣ ٥٠١	٩ ٥٠٧	٣ ٤٦ ٦٣٣	٣ ٤٦ ٦٣٣	٣ ٥٠١ ١٤٠	٣ ٥٠١ ١٤٠	لعام ١٩٨٨ - شحن	
٤٣٦ ٦٦٧	-	٤٣٦ ٦٦٧	٤٣٦ ٦٦٧	٤٣٦ ٦٦٧	٤٣٦ ٦٦٧	لعام ١٩٨٨	
١٧٦ ٣٨٤	١٧٦ ٣٨٤	-	-	٢٤ ٨٧٠ ١٢١	٢٤ ٨٧٠ ١٢١	معدات تقدية	
١٤ ٧٧٧ ٥٥٩	٣ ٣٣٠ ٨٧٤	١١ ٦٦٦ ٧٩٥	١١ ٦٦٦ ٧٩٥	مجموع تبرعات الحكومات			

						المنظمات الحكومية الدولية	
						الاتحاد الاقتصادي الأوروبي	
١١ ٤٠٨ ٤٣٤	١٠ ٣٣٤ ٥٥٣	١ ٠ ٨٣ ٨٧٣	١ ٠ ٨٣ ٨٨٣	١ ١ ٤٠٨ ٤٣٤	١ ١ ٤٠٨ ٤٣٤	سلع غذائية	
٤٢٣ ٨٩٣	٣٣ ٨٩٣	٤١١ ٠٠٠	٣٧١ ٠٠٠	٣٩٠ ٠٠٠	٣٩٠ ٠٠٠	تكاليف توزيع	
١٩ ٩٠٨	مقرر	١٩ ٩٠٨	١٩ ٩٠٨	١٩ ٩٠٨	١٩ ٩٠٨	الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩	
٢١ ١٤٠	مقرر	٢١ ١٤٠	٢١ ١٤٠	٢١ ١٤٠	٢١ ١٤٠	الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩	
٦٦٦ ١١١	مقرر	٦٦٦ ١١١	٦٦٦ ١١١	٦٦٦ ١١١	٦٦٦ ١١١	الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩	
١٥٠ ٧٩٩	مقرر	١٥٠ ٧٩٩	١٥٠ ٧٩٩	١٥٠ ٧٩٩	١٥٠ ٧٩٩	الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩	
١ ٦٦٨ ٨١٨	مقرر	١ ٦٦٨ ٨١٨	١ ٦٦٨ ٨١٨	١ ٦٦٨ ٨١٨	١ ٦٦٨ ٨١٨	الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩	
١ ٢٨٨ ٩٥٣	مقرر	١ ٢٨٨ ٩٥٣	١ ٢٨٨ ٩٥٣	١ ٢٨٨ ٩٥٣	١ ٢٨٨ ٩٥٣	الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩	

(يتباع)

الجدول ٢ (شامير)

بدولارات الولايات المتحدة			بالعملة المحلية			المتبرع		
الشروعات	التمويلات	المسندة	التمويلات	المسندة	المتبرع	تعليق		
المستلمة	المستلمة	المتبرع	المستلمة	المستلمة	المتبرع			
المنظمات الحكومية الدولية (شامير)								
٢٨٦ ٤٤٦	-	٢٨٦ ٤٤٦	٢٨٦ ٤٤٦	٢٨٦ ٤٤٦	٢٨٦ ٤٤٦	الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩		
١٠ ٣٦٩	-	١٠ ٣٦٩	١٠ ٣٦٩	١٠ ٣٦٩	١٠ ٣٦٩	الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩		
٦٦٩ ٧٧٧	-	٦٦٩ ٧٧٧	٦٦٩ ٧٧٧	٦٦٩ ٧٧٧	٦٦٩ ٧٧٧	الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩		
٢٨٣ ٧٢	-	٢٨٣ ٧٢	٢٨٣ ٧٢	٢٨٣ ٧٢	٢٨٣ ٧٢	الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩		
٧٧٧ ٧٨٠	-	٧٧٧ ٧٨٠	٧٧٧ ٧٨٠	٧٧٧ ٧٨٠	٧٧٧ ٧٨٠	الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩		
٧٦١ ٦٦٧	-	٧٦١ ٦٦٧	٧٦١ ٦٦٧	٧٦١ ٦٦٧	٧٦١ ٦٦٧	الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩		
٤٠٩ ٣٣٦	٢٨٨ ١٩٤	٧١ ١٤٣	٧١ ١٤٣	٧١ ١٤٣	٤٠٩ ٣٣٦	الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩		
٤٧٧ ٥٠٧	٤٧٧ ٥٠٧	-	-	-	٤٧٧ ٥٠٧	الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩		
١ ١٢٥ ٠٤٨	١ ١٢٥ ٠٤٨	-	-	-	١ ١٢٥ ٠٤٨	الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩		
١ ٣٣٩ ٨٨٠	١ ٣٣٩ ٨٨٠	-	-	-	١ ٣٣٩ ٨٨٠	الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩		
٣ ٧٩٥	٣ ٧٩٥	-	-	-	٣ ٧٩٥	الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩		
١٠١ ٦٧١	١٠١ ٦٧١	-	-	-	١٠١ ٦٧١	الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩		
مجموع تبرعات المنظمات الحكومية الدولية								
٣٠ ٩٠١ ٣٢٧	١٣ ٨١٧ ٥٣٩	<b">٧ ٨٠٨٢ ٤٨٨</b">						
المنظمات الأمم المتحدة								
١ ٠٥٦ ١٢	-	١ ٠٥٦ ١٢	١ ٠٥٦ ١٢	١ ٠٥٦ ١٢	١ ٠٥٦ ١٢	خدمات الموظفين	اليونيسكو	
٢ ٦٩٨	-	٢ ٦٩٨	٢ ٦٩٨	٢ ٦٩٨	٢ ٦٩٨	إمدادات طبية	اليونيسيف	
٢ ٢٥١	-	٢ ٢٥١	٢ ٢٥١	٢ ٢٥١	٢ ٢٥١	إمدادات طبية		
١١٧ ٧٩٤	-	١١٧ ٧٩٤	١١٧ ٧٩٤	١١٧ ٧٩٤	١١٧ ٧٩٤	إمدادات طبية		
١ ١٢٩	-	١ ١٢٩	١ ١٢٩	١ ١٢٩	١ ١٢٩	إمدادات طبية		
٢ ٥٠٧	-	٢ ٥٠٧	٢ ٥٠٧	٢ ٥٠٧	٢ ٥٠٧	إمدادات طبية		
١ ٤٣٠	-	١ ٤٣٠	١ ٤٣٠	١ ٤٣٠	١ ٤٣٠	إمدادات طبية		
١ ٢١٠	-	١ ٢١٠	١ ٢١٠	١ ٢١٠	١ ٢١٠	إمدادات طبية		
٥٠٠	٥٠٠	-	-	-	٥٠٠	إمدادات طبية		
٢ ٤٠	٣ ٤٠	-	-	-	٣ ٤٠	إمدادات طبية		
١ ١١٨	-	١ ١١٨	١ ١١٨	١ ١١٨	١ ١١٨	إمدادات طبية		
٤٧٧ ١٠٤	٤٧٧ ١٠٤	-	٤٧٧ ١٠٤	٤٧٧ ١٠٤	٤٧٧ ١٠٤	خدمات الموظفين	منظمة الصحة العالمية	
٣٠ ٠٠٠	-	٣٠ ٠٠٠	٣٠ ٠٠٠	٣٠ ٠٠٠	٣٠ ٠٠٠	رعاية خاصة		
٣٠ ٠٠٠	-	٣٠ ٠٠٠	٣٠ ٠٠٠	٣٠ ٠٠٠	٣٠ ٠٠٠	حاسبة الكترونية دقيقة		
١ ٧٢٨ ٧٩٢	٢ ٥٤٠	<b">١ ٧٥٠ ٢٥٢</b">				مجموع تبرعات منظمات الأمم المتحدة		
المنظمات غير الحكومية								
منظمة المجموعة الأمريكية للاجئين								
٦٨٠	-	٦٨٠	٦٨٠	٦٨٠	٦٨٠	إمدادات طبية	في الشرق الاوسط	
٩٤٣	-	٩٤٣	٩٤٣	٩٤٣	٩٤٣	إمدادات طبية	سيبا - شافعي	

(يتباع)

الجدول ٢ (تابع)

بدولارات الولايات المتحدة		بالعملة المحلية		المتبرع	
الإيراد	المشروع	الإيراد	المشروع	العمليات	المتبرع
٢ ٩٦٣	-	٢ ٩٦٣	٢ ٩٦٣	٢ ٩٦٣	المطب الاحمر الهندي
٢ ٣٧٠	-	٢ ٣٧٠	٢ ٣٧٠	٢ ٣٧٠	معداتات طبية
٢ ٩٨٥	-	٢ ٩٨٥	٢ ٩٨٥	٢ ٩٨٥	معداتات طبية
٤١ ٢٤٣	-	٤١ ٢٤٣	٤١ ٢٤٣	٤١ ٢٤٣	معداتات طبية
٧٣ ٥٤٧	-	٧٣ ٥٤٧	٧٣ ٥٤٧	٧٣ ٥٤٧	ملابس رياضية
١٣٠	-	١٣٠	١٣٠	١٣٠	مانحون متبرعون - إيجار
٣٦٠	-	٣٦٠	٣٦٠	٣٦٠	معداتات طبية
١٣٦ ٧١١	-	١٣٦ ٧١١			مجموع تبرعات المنظمات غير الحكومية
٣٧ ٥٣٤ ٩٠	١٧ ١٥١ ٩٤٢	٣٠ ٣٤٧ ١٤٨			المجموع ، الجدول ٢
٣١٧ ٩٢ ٤٣٨	١٨ ٣١٢ ٨٨٢	١٩٨ ٧٧٩ ٥٥٦			المجموع ، الجدولان ٢ و ٣

الجدول ٤

المصدق العام

إيرادات متنوعة للسنة المنتهية في
٢١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩

(بدولارات الولايات المتحدة)

الوصف	المبلغ
فوائد مصرية	٧ ٣٧٩ ٩٩٠
بيع الأوعية الفارغة والممتلكات غير الصالحة للاستعمال	٣٣ ١٩٣
سداد تكاليف إدارة مصدق إدخار الموظفين المحليين	١٩٠ ٥٠٠
أرباح من الأنشطة المدرّة للدخل (الجدول ٦)	٢٥ ٥٣٦
نفقات عامة مستردة من مشتريات لحساب أطراف أخرى	٤٢ ١٤٧
بيع العربات المستعملة وسداد ثمن تذاكر السفر الجوية	٤٠ ٨٩٦
مصادر أخرى	٦٥ ٦٧٤
	<u>٧ ٦٧٧ ٩٣٥</u>

الجدول ٥

المندوب العام

تسويات إيرادات ونفقات السنوات الماضية
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩

(بدولارات الولايات المتحدة)

الوصف	المبلغ
ثبرعات	١ ٧٣٨ ٣٠٣
حسابات قبض	(٦ ٥٥٣)
المخزون السلعي للسنوات الماضية	(٢ ٦٦٢)
وفورات السنوات الماضية	(١ ٣١٥ ٦٦٤)
حسابات دفع	(٤٧٠ ٤٣٩)
دفع استحقاقات صندوق الإدخار	٢ ٤١٠
دفع استحقاقات ترك الخدمة والأجور	(١١٧)
	<u>(٥٤ ٧٣٣)</u>

الجدول ٦

المندوب العام

الانتاج والمبيعات في السنة المنتهية في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩

(بـدولارات الولايات المتحدة)

الحساب							النحو
النحو							المبيعات
النحو							خارجية
٨٢٥ ٠٤٦	٩ ٩٧٩	٦٧	٨٧٠	٢١٥ ٣١٦	٤٣٢ ٢٢٣	٩٩ ٦٥٨	٩٩٧٩
-	-	-	-	-	-	-	٦٧
<u>٨٢٥ ٠٤٦</u>	<u>٩ ٩٧٩</u>	<u>٦٧</u>	<u>٨٧٠</u>	<u>٢١٥ ٣١٦</u>	<u>٤٣٢ ٢٢٣</u>	<u>٩٩ ٦٥٨</u>	<u>٩٩٧٩</u>
تكاليف المبيعات							النحو
النحو							المبادلة
النحو							مباشرة
٦٢٤ ٥١٠	٦ ١٩٩	٦٧	٨٧٠	٨٧ ٣١٩	٣٥٩ ٣٥٢	١٠٣ ٧٧٠	٦ ١٩٩
١٧٥ ...	-	-	-	١٧٥ ...	-	-	-
<u>٦٢٤ ٥١٠</u>	<u>٦ ١٩٩</u>	<u>٦٧</u>	<u>٨٧٠</u>	<u>٨٧ ٣١٩</u>	<u>٣٥٩ ٣٥٢</u>	<u>١٠٣ ٧٧٠</u>	<u>٦ ١٩٩</u>
النحو							الخسائر (الربح)
النحو							للسنة
النحو							٢٥ ٥٣٦
٣ ٧٨٠	-	(٤٧ ٠٠٣)	٧٢ ٨٧١	(٤ ١١٢)			

البيان السابع

بيان المصاريف

الإيرادات وال النفقات للسنة الميلادية في ٢١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩
(بدولارات الولايات المتحدة)

المشروع	الأنشطة الجارية الممولة	النفقات										التدبرات	الممولة في ١ كانون الثاني ١٩٩٠	الممولة في ١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩	
		المجموع	النقدية العينية المجمعة	الفرعية المجمعة	النقدية العينية المجمعة										
رصيد المندوب في ٢١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩	الطلبة التكميلية	١٨٠٨ ٣٥٣	٩٦٤٤ ٦٧٥	٥ ٦٩٠ ٣٣٤	٧ ٧٥٧ ٣٠٤	٩ ٦٤٤ ٦٧٥	-	-	-	-	-	(١) ١٧٩ ٦٤٣	(١) ١٧٩ ١٩٥	(١) ٥٥٨ ٥٤٣	
١٧٩ ٦٤٣	الدقيق الصي المحتفل ، غزة	٣٦ ٥٥٣	٧٧٩ ٦٧٤	-	٧٧٩ ١٩٥	٧٧٩ ٦٧٤	-	-	-	-	-	(١) ١٧٩ ٦٤٣	(١) ١٧٩ ١٩٥	(١) ٥٥٨ ٥٤٣	
٨٩٣٠٣	متطلبات قاتلية ، الشنة	١٣٤ ٨٢٠	٣٥ ٦٦٨	-	٣٥ ٦٦٨	١٣٤ ٨٢٠	-	-	-	-	-	-	-	-	٨٩٣٠٣
-	النفسيه	(٨١ ٠٠٠)	٣٠٨ ٢٢	-	٣٠٨ ٢٢	٣٠٨ ٢٢	-	٣٠٨ ٢٢	٣٠٨ ٢٢	٣٠٨ ٢٢	٣٠٨ ٢٢	-	-	-	-
١ ١٧٩ ٨٧٣	مركز فرقة للمكفوفين	٤١٧ ٣٧٧	٣٧ ٧٥٣	٣٧ ٧٥٣	٣٧ ٧٥٣	٣٧ ٧٥٣	-	٣٧ ٧٥٣	٣٧ ٧٥٣	٣٧ ٧٥٣	٣٧ ٧٥٣	-	-	-	١ ١٧٩ ٨٧٣
٢٢ ٨١٤	مركز دار الله للتدريب	١٦ ٤٣٥	٧٨ ٨١٤	-	٧٨ ٨١٤	١١٣ ٦٢٨	٥٨ ٥٠٠	-	-	-	-	٥٨ ٥٠٠	٥٣ ١٢٨	٥٣ ١٢٨	٢٢ ٨١٤
١٣ ٨٢٤	جامعة اممان متطلة ، الاردن	١٣ ٢٠٠	١٣ ٩٣٧	-	١٣ ٩٣٧	١٣ ٩٣٧	١٣ ٩٣٧	١٣ ٩٣٧	١٣ ٩٣٧	١٣ ٩٣٧	١٣ ٩٣٧	-	-	-	١٣ ٨٢٤
٤ ٤٤٧	جامعة اممان - عمان	١٣ ٢٧٩	١٣ ٩٤٣	-	١٣ ٩٤٣	١٣ ٩٤٣	١٣ ١١١	-	-	-	-	١٣ ١١١	٦ ٣٧٩	٦ ٣٧٩	٤ ٤٤٧
٩٨ ٣١٧	جامعة التخصصات	١٥٣ ٨٢٣	(١٦ ١٧٥)	١ ٨٥٠ ٥٧٣	-	١ ٨٥٠ ٥٧٣	١ ٩٥٠ ٠٢٤	١ ٩٥٠ ٠٢٤	١ ٩٥٠ ٠٢٤	١ ٩٥٠ ٠٢٤	١ ٩٥٠ ٠٢٤	-	-	-	٩٨ ٣١٧
(٧ ٣٦ ٦٧٣)	مركز التدريب المهني ، غزة	(١) ٣٣٥ ٠٧٣	(٨٧٧ ٣٦٧)	(٧٠ ٣٧١)	(٧٠ ٣٧١)	(٧٠ ٣٧١)	(٩ ٧٦٤ ٦٧٥)	(١٠ ٧٧٥ ٨٠٨)	(١٠ ٧٧٥ ٨٠٨)	(١٠ ٧٧٥ ٨٠٨)	(١٠ ٧٧٥ ٨٠٨)	٥ ٩٩٤ ٣٨٦	(١) ٣٣٥ ٠٧٣	(٧ ٣٦ ٦٧٣)	المجموع الفرعى

<u>المشاريع الانتاجية والخاصة</u>														
٦ ٥٦٧	مراقق صحية للمدارس ، غزة	٧ ٦٨٨	٦٧٦	١ ٥٨٨	-	١ ٥٨٨	٧ ٦٨٨	-	-	-	-	-	-	-
(٣٦ ٨٩٧)	مدرسة البرموك ، الجمهورية	(٣٦ ٥٥٣)	٣٦ ٨٩٧	٣٦ ٨٩٧	-	٣٦ ٨٩٧	-	-	-	-	-	-	-	-
٨ ٧٥٨	العربيه السوريه ، و مدرسة	٧ ٣٣٥	٣٦ ٨٩٧	٣٦ ٨٩٧	-	٣٦ ٨٩٧	٣٦ ٨٩٧	-	-	-	-	-	-	-
١٠ ٣٧٨	المقامة الفريبيه	٤ ٧٦٠	٣٥ ٩٢٢	-	٣٥ ٩٢٢	٣٦ ٣٠٠	٣١ ٣٣٠	-	-	-	-	-	-	-
٢٢ ٠٠	مشروع مدر للدخل ، غزة	٦٥ ١٢٣	٦٦ ٩٠٣	-	٦٦ ٩٠٣	٦٦ ١٢٣	-	-	-	-	-	-	-	-
(٢ ٣٩٥)	تشييد مدارس الشنة	٧٠ ٩٧٦	١٥ ٦٦١	-	١٥ ٦٦١	١٥ ٦٨٦	١٣ ٩٧٦	-	-	-	-	-	-	-
(٢٠ ٠٥٠)	تشييد مدارس اهل الشرف ، لبنان	(٣٠ ٠٩٩)	١٠ ٤٤٣	-	-	(٣٠ ٠٩٩)	-	-	-	-	-	-	-	-
-	مشروع المساعدة الذاتيه ،	(١) ٣٣٠	١١ ٣٣٠	-	-	(١) ٣٣٠	-	-	-	-	-	-	-	-
(١٧ ٥٤١)	الشنة	١٦ ٣٩٩	(٢٢ ٥٩٨)	١ ٣٦٢	-	١ ٣٦٢	١٦ ٣٩٩	-	-	-	-	-	-	-
١ ١١٧	مشروع اوبيله - المرحلة الثالثة	١ ١١٧	-	-	-	١ ١١٧	-	-	-	-	-	-	-	-
(٢٤ ٩٩٣)	مشروع اوبيله - المرحلة الثانية	(٢٤ ٩٩٣)	-	-	-	(٢٤ ٩٩٣)	-	-	-	-	-	-	-	-
١ ٢١٧	مشروع اوبيله - المرحلة الرابعة	١٨ ٧١٩	(١٠ ٤٧٥)	٧ ٦٧	-	٧ ٦٧	١٨ ٧١٩	-	-	-	-	-	-	-
٧٩ ٦٧٣	تشييد مدارس للبندين ، الاردن	٨ ١٣٣	٦ ٣٣٩	٦ ٣٣٩	٦ ٣٣٩	٦ ٣٣٩	٨ ١٣٣	-	-	-	-	-	-	-
١ ٣٨٣	رسائل دراسية من الانحصار	١ ٣٨٣	-	-	-	١ ٣٨٣	-	-	-	-	-	-	-	-
١٧٣ ٨٩٠	الاقتصادي الاوروبى لغزة	٣٠٢ ٠٨٤	(١٤ ٣١٨)	١٣ ٨٧٦	-	١٣ ٨٧٦	٣٠٢ ٠٨٤	-	-	-	-	-	-	-
(٣٢ ٨٠٣)	مشاريع متعددة	(٥٣ ٥٣٠)	١٦٦ ٠٠	١٦٧ ٣٧٣	-	١٦٧ ٣٧٣	(٥٣ ٥٣٠)	-	-	-	-	-	-	-
(٢ ٩١٥)	تشييد مدارس في بيميد ،	١٢ ٥٠٥	١٦ ٤٣٠	-	١٦ ٤٣٠	١٦ ٥٠٥	-	-	-	-	-	-	-	-
٢ ١٧٠	الشنة التربية	(١٤ ١٤٩)	٣٩ ٩٩٩	١٣ ٦٨٠	-	١٣ ٦٨٠	(١٤ ١٤٩)	-	-	-	-	-	-	-

(٣٧٤)

البيان السابع (تابع)

البيان السابع (تابع)

بيان الثامن

متاديق المشاريع

الأصول وحسابات القبض والخصوم في ٢١ كانون الاول / ديسمبر ١٩٨٩
(بدولارات الولايات المتحدة)

المشروع	الأنشطة الجارية الجدولية									
	المبالغ	احتياطي المستحقة	احتياطي البضائع	الالتزامات	غير المدورة	نقدية	مدفوعات	المجموع	دفع	حسابات
مجموع الخصم	العام	المرحله المحسنة	المرحله المشوشه	الارصدة المباضع	غير المدورة	بالمتذوق مقدمه	نقدية	بالمتذوق	دفع	العام
٨٥٨٦٥٣	٧٧٣٦٢٢٥	١٤٦٨٠	٦٠٠٠	٧٩٤١٥٢	١٥٧٤٦٧٧	-	-	-	-	البنكية التكميلية
١٧٩٦٤	١٧٩٦٤	-	-	-	-	٨٩٢٠٢	-	٨٩٣٠٣	غزة	القريق العمى المنشق ، غزه
-	-	-	-	-	-	٣٧٣٧٠	-	٣٧٣٧٠	٣٧٣٧٠	مستشفى قلقيلية ، الشفط الغربية
٣٧٣٧٠	-	-	٩٣٢	٢٢٧٦٢	٣٥٩٣	٣٧٣٧٠	-	٣٧٣٧٠	٣٧٣٧٠	مركز غزه للمكفولين
١٣٦١١٨٨	-	٧٦٦٧٥	-	١٢٥٦٧٧	٨٨٣٦	٣٥١٠١١	٣٦٥٦٤٩	٣٥١٦٤٩	٣٦٥٦٤٩	مركز رام الله للتدريب
١٥٤٣	-	-	٣٥٣	-	١١٥٦	٤٨٨٥٧	٩٧٥	٤٧٨٨٣	٤٧٨٨٣	متح دراسية جامعية ، ارامكو
-	-	-	-	-	-	١٣٨٤٣	-	١٣٨٤٣	١٣٨٤٣	عيادة متقللة للأسنان ،الأردن
-	-	-	-	-	-	٤٤٤٧	-	٤٤٤٧	٤٤٤٧	عيادة الأسنان - عيادة عمان
٤٧٠١٤٧	-	١٣٩٥٧٩	-	٣٣٦١٦١	١٩٤٤٢	٥٧٢٥٠	-	٥٧٢٥٠	٥٧٢٥٠	المتعددة التخصصات
١٠٣٦٦٢	٧٩١٥٨٣٩	٢٢٠٩٣٨	١٠٤٧٤	٢٣٩٧٣	١٩٩٨٨	٣٣٠٨١٣٠	٥٥٥١٧	٣٣٠٨١٣٠	٣٣٠٨١٣٠	مركز تدريب مهني ، غزة
١٠٣٦٦٢	٧٩١٥٨٣٩	٢٢٠٩٣٨	١٠٤٧٤	٢٣٩٧٣	١٩٩٨٨	٣٣٠٨١٣٠	٥٥٥١٧	٣٣٠٨١٣٠	٣٣٠٨١٣٠	المجموع الفرع

المجموع الفرعى

البيان الشامن (تابع)

(يُتَبَعُ)

المجموع الغرافي

البيان الشامن (شائع)

المشروع	نقدية مدقوعات مدفوعات	حسابات	المملأة بالمندوب	دفع المجموع	احتياطي المبالغ المستحقة	احتياطي الأرصدة البشائعي للمندوب	احتياطي الالتزامات	المبالغ المستحقة	رميد المندوب في ٢١ كانون الأول ١٩٨٩	مجموع الخصم ديسبر ١٩٨٩	مولة بواسطة المندوب العام		
											المندوب	المشروع	
-	-	-	-	-	-	-	-	٧٥٠٠٠	٦٠٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠	مدرسة ماركا الابتدائية للبنين	مدرسة ماركا الابتدائية للبنين	
-	-	-	-	-	-	-	-	٦٠٠٠٠٠	-	-	مدرسة سوف الإعدادية للبنات	مدرسة سوف الإعدادية للبنات	
(٢)	٢	٢	-	-	-	-	-	-	-	-	مكتب ميداني جديد في الجمهورية العربية السورية	مكتب ميداني جديد في الجمهورية العربية السورية	
٥٦٨٦٦	٥٦٨٦٦	٥٦٨٦٦	-	-	-	-	-	-	-	-	مدرسة وادي سير في الأردن	مدرسة وادي سير في الأردن	
٥٠٥٣٥	-	-	-	-	-	-	-	٥٠٥٣٥	-	-	مدرسة وقان في الأردن	مدرسة وقان في الأردن	
٣٩١٥٩٦	-	-	-	-	-	-	-	٣٩١٥٩٦	-	-	نقل مركز تطوير التعليم الس	نقل مركز تطوير التعليم الس	
١٧٧٤٥٥	-	-	-	-	-	-	-	١٧٧٤٥٥	-	-	مركز التدريب في عمان ،	مركز التدريب في عمان ،	
٧٣٤١٦	-	-	-	-	-	-	-	٧٣٤١٦	-	-	مبني لثانوي ثلاث ثوابات ،	مبني لثانوي ثلاث ثوابات ،	
١٥٧٣٠	١٥٧٣٠	١٥٧٣٢	-	-	-	-	١٥٧٣٢	-	-	-	بالجمهورية العربية السورية	بالجمهورية العربية السورية	
٦٢٦٦٣	-	-	-	-	-	-	-	٦٢٦٦٣	-	-	مبني لثانوي ثلاث ثوابات ، بالطفة	مبني لثانوي ثلاث ثوابات ، بالطفة	
٨٥٨٧٩٣	-	-	-	-	-	-	-	٨٥٨٧٩٣	-	-	تشييد مدرسة اعدادية للبنات ،	تشييد مدرسة اعدادية للبنات ،	
٢٨٥٩٤٦	-	-	-	-	-	-	-	٢٨٥٩٤٦	-	-	القيمة	القيمة	
٢٣٥٩٠٨٣	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مبني لثانوي ثلاث ثوابات ، غزوة	مبني لثانوي ثلاث ثوابات ، غزوة	
٢٣٦٣٠	٢٣٦٣٠	٥٧٨٦٨	٥٧	-	-	-	-	١٥٧٦٣	٣	١٣٦٦٣	٣	المجموع الخرافي	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تبرعات المدارس	تبرعات المدارس	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	المدارس	المدارس	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الهئامة	الهئامة	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	المجموع الخرافي	المجموع الخرافي	
١١٠٨	١٠٤٧٨	١٠٥١٧	٥٥	٥٥٢٦٣	٣٢٤٧٦	٣٢٩٧٣	٣٢٩٧٣	١٢٣١١	٣٩٩٨	٣٩٨٩٧	٣٩٨٩٧	المجموع الكلى	المجموع الكلى

الجدول ٧

صناديق المشاريع

تقرير عن التبرعات الخالدية حتى ٣١ كانون الاول / ديسمبر ١٩٨٩

(بدولارات الولايات المتحدة)

المتبرع	تعليق	العملة المحلية	بدولارات الولايات المتحدة
الائشطة الجارية الممولة الحكومات			
ايطاليا	مركز التدريب في غزة	١٧٩٧ ١٩٠	١٧٩٧ ١٩٠ صفر
الدانمرك	مركز التدريب في رام الله مركز التدريب في رام الله -	٣٦٢٥ ٠٠٠	٣٦٢٥ ٠٠٠ صفر
	الفترة الثالثة	٨٣٠ ٧٣٧	٨٣٠ ٧٣٧ صفر
	مجموع تبرعات الحكومات	٥٢٥٢ ٩٢٧	٥٢٥٢ ٩٢٧ صفر
المنظمات الحكومية الدولية			
الاتحاد الأوروبي	برنامج التغذية التكميلية الاصنادي	٤٧٣٠ ٠٠٠	٤٧٣٠ ٠٠٠ صفر
	مجموع تبرعات المنظمات الحكومية الدولية	٤٧٣٠ ٠٠٠	٤٧٣٠ ٠٠٠ صفر
المنظمات غير الحكومية			
ارامكو	منح دراسية جامعية	٥٨٥٠٠	٥٨٥٠٠ صفر
الأردن	مجلس الشرق عيادة اسنان متنقلة ، الاردن عيادة اسنان ، عيادة عمان	٢٥ ٠٠٠	١١ ٦٤٥ ١٢ ٣٥٠ ١٣ ٣٥٠ ٢٥ ٠٠٠
	المتعددة التخصصات	١٨ ٦٠٠	٦ ٤٨٩ ١٢ ١١١ ١٣ ١١١ ١٨ ٦٠٠

(يتبع)

الجدول ٧ (تابع)

المتبرع		تعليقات		المتبرع		بالعملة المحلية		بدولارات الولايات المتحدة	
التبهعبات الإسراء		الملئنة المستلمة غير المسددة المتوقع		التبهعبات التبرعات المعلنة		التبهعبات التبرعات الإسراء		التبهعبات الإسراء	
<u>المنظمات غير الحكومية (تابع)</u>									
٨٠ ٠٠٠	صفر	٨٠ ٠٠٠	٨٠ ٠٠٠	٨٠ ٠٠٠	٨٠ ٠٠٠	الإسرالية مركز غزة للمكفوفين			
						الباباوية الرصيد في ١ كانون الثاني /			
						٢٠٠٩ - مركز غزة			
٤٠ ٠٠٠	صفر	٤٠ ٠٠٠	٤٠ ٠٠٠	٤٠ ٠٠٠	٤٠ ٠٠٠	للمكفوفين			
٧٣ ٧٤٨	صفر	٧٣ ٧٤٨	٧٣ ٧٤٨	٧٣ ٧٤٨	٧٣ ٧٤٨	رادة بارنيين فريق صحي متنقل ، غزة			
<u>مجموع تبرعات المنظمات غير الحكومية</u>									
<u>٢٩٥ ٨٤٨</u>	<u>١٨ ١٣٤</u>	<u>٢٧٧ ٧١٤</u>							
<u>مصادر أخرى</u>									
٢ ٠٠٠	صفر	٢ ٠٠٠	صفر	٢ ٠٠٠	٢ ٠٠٠	جاكارتا أربعة متبرعين - مركز غزة			
						للمكفوفين			
						متبرعون			
						مختلفون			
١ ٢٣٩	صفر	١ ٢٣٩	١ ٢٣٩	١ ٢٣٩	١ ٢٣٩	السيدة إيفا مركز غزة للمكفوفين			
						ماري كريبيك			
٦٠٦	صفر	٦٠٦	٦٠٦	٦٠٦	٦٠٦	ناتشبور مركز غزة للمكفوفين			
<u>٢ ٨٤٥</u>	<u>صفر</u>	<u>٢ ٨٤٥</u>				<u>مجموع تبرعات المصادر الأخرى</u>			
<u>١٠ ٢٨٢ ٦٢٠</u>	<u>٤ ٧٨٨ ١٣٤</u>	<u>٥ ٥٣٤ ٤٨٦</u>				<u>المجموع للانشطة الجارية</u>			
<u>الممولة</u>									
٤٣٤ ٦٥٠	صفر	٤٣٤ ٦٥٠	٤٣٤ ٦٥٠	٤٣٤ ٦٥٠	٤٣٤ ٦٥٠	استراليا تشييد المدارس			

(يتبع)

الجدول ٧ (تابع)

بالعملة المحلية بدولارات الولايات المتحدة						المتبرع	تعليقات							
التبهارات المعلنة المستلمة			التبهارات غير المسددة المتوقعة											
<u>المشاريع الانتاجية والخاصة (تابع)</u>														
<u>الحكومات (تابع)</u>														
٢٠١ ٠٠٥	٣٠١ ٠٠٥	٣٠١ ٠٠٥	٣٠١ ٠٠٥	٣٠١ ٠٠٥	٣٠١ ٠٠٥	المانيا	مشاريع إصلاح بيئية							
٣٠ ٥١٧	٣٠ ٥١٧	٣٠ ٥١٧	٣٠ ٥١٧	٣٠ ٥١٧	٣٠ ٥١٧	(جمهورية -) الاتحادية	فوائد مصارف مستلمة							
٤٨ ٩٠١	٤٨ ٩٠١	٤٨ ٩٠١	٤٨ ٩٠١	٤٨ ٩٠١	٤٨ ٩٠١	السويد	موظفي فني مبتدئ							
<u>نقدية لبرنامج المدارس التابع للأونروا</u>														
١٨١ ٨١٨	١٨١ ٨١٨	١٨١ ٨١٨	٣٠٠ ٠٠٠	٣٠٠ ٠٠٠	٣٠٠ ٠٠٠	سويسرا								
٥٠ ٠٠٣	٥٠ ٠٠٣	٥٠ ٠٠٣	٥٠ ٠٠٣	٥٠ ٠٠٣	٥٠ ٠٠٣	المين	نقدية لشراء إثاث - البقعة							
٦١٦ ٨٨٣	٦١٦ ٨٨٣	٦١٦ ٨٨٣	٦١٦ ٨٨٣	٦١٦ ٨٨٣	٦١٦ ٨٨٣		بناء مدرسة البقعة الإعدادية							
٤٨ ١٠١	٤٨ ١٠١	٤٨ ١٠١	٢٠٠ ٠٠٠	٢٠٠ ٠٠٠	٢٠٠ ٠٠٠	فنلندا	مركز مدينة غزة الصحي							
٣ ٨٤٦	٥٣ ٨٤٦	٥٣ ٨٤٦	٥٣ ٨٤٦	٥٣ ٨٤٦	٥٣ ٨٤٦	اليابان	موظفي فني مبتدئ							
٥٦ ٠٠٠	٥٦ ٠٠٠	٥٦ ٠٠٠	٥٦ ٠٠٠	٥٦ ٠٠٠	٥٦ ٠٠٠		مرتب سنة ثانية للموظف							
١ ٧٣١ ٧٣٤	١ ٧٣١ ٧٣٤	١ ٧٣١ ٧٣٤					الفني المبتدئ							
<u>مجموع تبرعات الحكومات</u>														
<u>المنظمات الحكومية الدولية</u>														
٧٤٩ ٠٠٠	٧٤٩ ٠٠٠	٧٤٩ ٠٠٠	٧٤٩ ٠٠٠	٧٤٩ ٠٠٠	٧٤٩ ٠٠٠	البنية التحتية	برنامج تشييد المدارس							
٤ ٠٠٠	٤ ٠٠٠	٤ ٠٠٠	٤ ٠٠٠	٤ ٠٠٠	٤ ٠٠٠	العربي لدعم النظمات الأم	الر咪دي في ١ كانون الثاني / يناير ١٩٨٩							
٣٩١ ٨٠٥	٤٣ ٠٦٣	٣٤٨ ٧٤٢	٣٤٨ ٧٤٢	٣٩١ ٨٠٥	٣٩١ ٨٠٥	المتحدة الإنسانية	الرميدي في ١ كانون الثاني / يناير ١٩٨٩							
٣٩ ٠٠٠	٣٩ ٠٠٠	٣٩ ٠٠٠	٣٩ ٠٠٠	٣٩ ٠٠٠	٣٩ ٠٠٠		الرميدي في ١ كانون الثاني / يناير ١٩٨٩							

(يتبع)

الجدول ٧ (تابع)

		بـدولارات الولايات المتحدة		بالعملة المحلية		المتبرع	تعليقات
		النبرعات المعلنة	النبرعات المستلمة	النبرعات غير المسددة المتوقع	النبرعات الإيراد		
المنظمات الحكومية الدولية (تابع)							
٣٢٤٦٠٠	٥٨٦٠٠	١٦٦٠٠٠	١٦٦٠٠٠	٢٢٤٦٠٠	٢٢٤٦٠٠	برنــنامج الرصــيد في ١ كانــون الثانيــ	
٥٨٥٠٠	صفر	٥٨٥٠٠	٥٨٥٠٠	٥٨٥٠٠	٥٨٥٠٠	العربــي لدعم الرصــيد في ١ كانــون الثانيــ	
٥٨٥٠٠	صفر	٥٨٥٠٠	٥٨٥٠٠	٥٨٥٠٠	٥٨٥٠٠	منظــمات الأمم المتــحدة الرصــيد في ١ كانــون الثانيــ	
٤٩٦٠٠	٣٩٦٠٠	١٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠	٤٩٦٠٠	٤٩٦٠٠	الإــنــمــاــيــة الرصــيد في ١ كانــون الثانيــ	
						(تابع) (تابع)	
٧٥١٨٧٥	٥١٩٤٠٧	٢٢٢٤٦٨	٢٢٢٤٦٨	٧٥١٨٧٥	٧٥١٨٧٥	الاتــحاد الرصــيد في ١ كانــون الثانيــ	
١٦٦٠	صفر	١٦٦٠	١٦٦٠	١٦٦٠	١٦٦٠	الأــوروــبي فوــائد مــســارــف مــســتــلــمــة عــن الرصــيد أــعلاـه	
<u>٣٧٦٤٩٤٠</u>	<u>١٧٩٩٠٧٠</u>	<u>٩٦٥٨٧٠</u>				مجموع تــبرــعــات الــمــنــظــمــات الــحــكــومــيــة الدــولــيــة	
<u>٤٩٩٥٠</u>	<u>صفر</u>	<u>٤٩٩٥٠</u>	<u>٤٩٩٥٠</u>	<u>٤٩٩٥٠</u>	<u>٤٩٩٥٠</u>	<u>منظــمات الأمم المتــحدة</u>	
<u>٤٩٩٥٠</u>	<u>صفر</u>	<u>٤٩٩٥٠</u>	<u>٤٩٩٥٠</u>	<u>٤٩٩٥٠</u>	<u>٤٩٩٥٠</u>	<u>برنــنامج الأمم موــظــفــ فــي مــبــدــئــيــة</u>	
						المــتــحــدــة	
						الــإــنــمــاــيــة	
المنظمات غير الحكومية							
٣٩٤٠٠	٣٩٤٠٠	صفر	ــ	٣٩٤٠٠	ــ	الــدــرــاســة	الــمــنظــمة برــنامج للمــتأــخــرــين فــي
							الــأــســتــرــالــيــة
							لــرــعــاــيــة
							الــلــاجــهــيــن
							(ــوــســتــكــيــرــ)
							(ــشــشــيــلــ) (ــشــشــيــلــ)
							(ــيــتــبــعــ)

الجدول ٧ (تابع)

(بشيء)

(90) ११८०

الجدول ٧ (تابع)

البلديات		بالعملة المحلية		بدولارات الولايات المتحدة		المتبرع
النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	
<u>المنظمات غير الحكومية (تابع)</u>						
الجمعيات	الجمعيات	الجمعيات	الجمعيات	الجمعيات	الجمعيات	
المجتمع المدني في وقاصي	المجتمع المدني في وقاصي	المجتمع المدني في وقاصي	المجتمع المدني في وقاصي	المجتمع المدني في وقاصي	المجتمع المدني في وقاصي	
النرويجي	النرويجي	النرويجي	النرويجي	النرويجي	النرويجي	
للاجئين	للاجئين	للاجئين	للاجئين	للاجئين	للاجئين	
صندوق الرصيد في ١ كانون الثاني / ١٩٨٩ - المرحلة	الرابعة	الرابعة	الرابعة	الرابعة	الرابعة	
الاوبيك	الاوبيك	الاوبيك	الاوبيك	الاوبيك	الاوبيك	
البنك المركزي في جرش	البنك المركزي في جرش	البنك المركزي في جرش	البنك المركزي في جرش	البنك المركزي في جرش	البنك المركزي في جرش	
مشروع سوف المجتمع ، الأردن	مشروع سوف المجتمع ، الأردن	مشروع سوف المجتمع ، الأردن	مشروع سوف المجتمع ، الأردن	مشروع سوف المجتمع ، الأردن	مشروع سوف المجتمع ، الأردن	
أوكسفام	أوكسفام	أوكسفام	أوكسفام	أوكسفام	أوكسفام	
الطفولة	الطفولة	الطفولة	الطفولة	الطفولة	الطفولة	
مقدمة	مقدمة	مقدمة	مقدمة	مقدمة	مقدمة	
متحف	متحف	متحف	متحف	متحف	متحف	
الكنسيات	الكنسيات	الكنسيات	الكنسيات	الكنسيات	الكنسيات	
السويدية	السويدية	السويدية	السويدية	السويدية	السويدية	
الحرة	الحرة	الحرة	الحرة	الحرة	الحرة	
(دياكونيا)	(دياكونيا)	(دياكونيا)	(دياكونيا)	(دياكونيا)	(دياكونيا)	
الإجمالي	الإجمالي	الإجمالي	الإجمالي	الإجمالي	الإجمالي	
١٣٠٠	١٣٠٠	١٣٠٠	١٣٠٠	١٣٠٠	١٣٠٠	
٥٣٦٧٠٢	١٧٩٥٩٩	٣٤٧١٠٣				

(يتابع)

الجدول ٧ (تابع)

بالمملكة المحلية		بدولارات الولايات المتحدة			
المبالغ المستلمة		النبرعات المستلمة		النبرعات المعلنة	
		المبالغ المتبرعة		المبالغ المتبرعة الإيّار	
٢٦٨١	صفر	٢٦٨١	٢٦٨١	٢٦٨١	٢٦٨١
٩٣٣ ٣٣٠		٩٣٣ ٣٣٠	-	-	٩٣٣ ٣٣٠
٩٤٨ ٠٠١		٩٤٥ ٣٣٠	٢٦٨١		
٦٠١١ ٣١٧		٢٩٣٣ ٩٨٩	٢٠٨٧ ٣٣٨		

مجموع تبرعات المصادر الأخرى
مجموع التبرعات للمشاريع
الانتاجية والخاصة

(٩٠) (١٨٥)

الجدول ٨

الأنشطة الجارية الممولة

تقرير عن التبرعات العينية حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩
 (بدولارات الولايات المتحدة)

المتبرع	تعليق	المستلمة	غير المستلمة	البرعات	العملة المحلية	بـ دولارات الولايات المتحدة
الحكومات	سويسرا	حليب كامل الدسم	١٩٣٩ ٠٠٠	٢٥٢ ٧٩٤	٦٨٦ ٢٠٦	١ ٩٣٩ ٠٠٠
		(٣٠٠ طن)	٩١ ٤٣٩	-	٩١ ٤٣٩	٩١ ٤٣٩
	تكليف نقل		٣٠٣ ٤٢٩	٢٥٢ ٧٩٤	٧٧٧ ٦٣٥	٢٥٢ ٧٩٤
	مجموع تبرعات الحكومة					

المنظمات الحكومية الدولية

الاتحاد الأوروبي	سلع غذائية	٦٤٣٢ ٥٣٠	٣ ١٨٩ ٣٩٠	٦ ٤٣٢ ٥٣٠	٣ ١٨٩ ٣٩٠	٦ ٤٣٢ ٥٣٠
الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩		٦٣٣ ٦٧٧ ٤	٦٣٣ ٦٧٧ ٤	٦٣٣ ٦٧٧ ٤	٦٣٣ ٦٧٧ ٤	٦٣٣ ٦٧٧ ٤
مجموع تبرعات المنظمات الحكومية						

الدولية

المجموع للأنشطة الجارية الممولة

الجدول ٨

المجموع للأنشطة الجارية الممولة

الجدولان ٧ و ٨

البيان التاسع

العمليات الطوارئ في لبنان (الأموال غير المقيدة)

الإيرادات والنفقات للسنة المنتهية في ٢١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩

(الولايات المتحدة) بدولارات

البيان العاشر

عمليات الطوارئ في لبنان (الاموال غير المقيدة)

الأصول والخصوم في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩

(بدولارات الولايات المتحدة)

١٩٨٩

١٩٨٨

الأصول

١١٦ ٣٩٧
١١٦ ٣٩٧

٢ ٢٦٨ ٧٢٧
٢ ٢٦٨ ٧٢٧

الخصوم

١ ٤١٣
١١٤ ٩٨٥
١١٦ ٣٩٧

١٠١ ٣٧٦
١٠١ ٣٧٦
احتياطي للبضائع المشحونة

رصيد المصدق

٢ ١٦٧ ٣٥١
١ ٤١٠ ٠٠٠
٣ ٥٧٧ ٣٥١
(٣ ٥٥٧ ٣٥١)

٢ ١٦٧ ٣٥١
الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٨
تسوية المصدق

زيادة الإيرادات على النفقات
الرصيد في ١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩

١١٦ ٣٩٧

٢ ٢٦٨ ٧٢٧

عمليات المطوارئ في لبنان (جمعي الأصول)

الإيرادات والنفقات عن العام المنتهي في ٣١ كانون الأول ديسمبر ١٩٨٩

(بدولارات الولايات المتحدة)

(بـدولارـات الـولاـيات المتـحدـة)

عملیات الطوارئ فی لبنان

البيان الثالث عشر (تابع)

نقداً عينياً المجموع

١٩٨٨

			النفقات
١٢ ٦٠٧ ٩٣٧	٢ ٧١٤ ٣٠٢	٩ ٨٩٣ ٧٣٥	سلع غذائية ٧ ٨٥٠ ٠٢٨
٤٣٩ ٣٦٣	٣٧ ٠٠٤	٣٩٢ ٣٥٨	امدادات طبية ١ ٨١٣ ٣٣١
٧٣٤ ٥٩٤	-	٧٣٤ ٥٩٤	معدات ١ ٨٣٤ ٣٧٥
١ ٣٦٣ ١٣٤	-	١ ٣٦٣ ١٣٤	معالجة في المستشفيات ٦٣٨ ٣٧١
١ ١١٥ ٨٦٦	-	١ ١١٥ ٨٦٦	شحن وتناولة ٥٧٠ ٨٥٦
٣٣٨ ١٧٦	-	٣٣٨ ١٧٦	تعليم ١٤٢ ٣٣٢
١ ٩٩٧ ٤٠١	-	١ ٩٩٧ ٤٠١	خدمات عامة ١ ١٧٩ ٤٠٤
١ ٩١١ ٧٧٣	-	١ ٩١١ ٧٧٣	تكاليف موظفين -
٣٧١ ١٨٢	-	٣٧١ ١٨٢	أعمال تشيد -
<u>٢٠ ٥٦٩ ٣٦٥</u>	<u>٢ ٧٥١ ٣٠٦</u>	<u>١٧ ٧٩٨ ٥٥٩</u>	<u>١٤ ٠١٧ ٤٣٥</u>
<u>٢ ٣٩٧ ١٩٣</u>	<u>-</u>	<u>٢ ٣٩٧ ١٩٣</u>	<u>٦ ٨٧٥ ٣٧٤</u>

زيادة الإيرادات على النفقات

٤٠٨٠٥

البيان الرابع عشر

التدابير الاستثنائية في الارض المحتلة (الاموال غير المقيدة)

الأصول والخصوم في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩
(بدولارات الولايات المتحدة)

١٩٨٩

١٩٨٨

		<u>الأصول</u>	
		نقدية في المصارف	٧٥٧٧ ٨٢٢
١١	٧١٩ ٩٩٣	دفعات مقدمة	-
١	٩٥١		٧٥٧٧ ٨٢٢
<u>١١</u>	<u>٧٣١ ٩٤٣</u>		

		<u>الخصوم والاحتياطي</u>	
		خصوم	-
٤٦٠	٨٤٠	حسابات دفع	٧٠٢ ٥٦٨
٣٠٢	١٣٠	احتياطي للالتزامات	-
٩٦٠	٣٩٨	احتياطي للبضائع المشحونة	-
<u>١</u>	<u>٦٠٣ ٣٥٨</u>		<u>٧٠٢ ٥٦٨</u>

		<u>رصيد الصندوق</u>	
		الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩	٦ ٨٧٥ ٣٧٤
		<u>مضافا اليه :</u>	
	٨٤٦ ١١٨	تسوية الصندوق	
		<u>مطروحا منه :</u>	
	<u>٢ ٣٩٧ ١٩٣</u>	زيادة الايرادات على النفقات	
<u>١٠</u>	<u>١١٨ ٥٨٥</u>		<u>٧٥٧٧ ٨٢٣</u>
<u>١١</u>	<u>٧٣١ ٩٤٣</u>		

卷之三

لابرادات والدفقات عن العام المنتهي في
١٩٨٩ كاملاً العام

(الولايات المتحدة) الدولارات

(الولايات المتحدة) بدولارات

الجدول ١١ (تابع)

المنظمات غير الحكومية (تاریخ)
فلاطین (عمره) مسلمون عربیون بعدد

فروائد مصارف عن الاموال
أعلاه

33630 3610 3640 - 3630

— 1 —

101 35.1 - - 101 35.1

المجموع للدرايير الاستناتيكية في

وَالْمُؤْمِنُونَ هُمُ الْأَوَّلُونَ مِنْ أَنْفُسِهِمْ وَاللَّهُ يَعْلَمُ
كُلَّ شَيْءٍ

- 1 -

١٩٦٩ دسمبر ٢٠١٣ کائنون عن المحتوى

(الولايات المتحدة)

الطبخ	المطبخ	المطبخ	المطبخ	المطبخ
تناول	تناول	تناول	تناول	تناول
تناول	تناول	تناول	تناول	تناول
تناول	تناول	تناول	تناول	تناول
تناول	تناول	تناول	تناول	تناول

الإمام والشیخ المقیدة

-93-

مجموع تبرعات الحكومات

153-154
161-170
170-179
180-189
190-199
200-209
210-219
220-229
230-239
240-249
250-259
260-269
270-279
280-289
290-299
300-309
310-319
320-329
330-339
340-349
350-359
360-369
370-379
380-389
390-399
400-409
410-419
420-429
430-439
440-449
450-459
460-469
470-479
480-489
490-499
500-509
510-519
520-529
530-539
540-549
550-559
560-569
570-579
580-589
590-599
600-609
610-619
620-629
630-639
640-649
650-659
660-669
670-679
680-689
690-699
700-709
710-719
720-729
730-739
740-749
750-759
760-769
770-779
780-789
790-799
800-809
810-819
820-829
830-839
840-849
850-859
860-869
870-879
880-889
890-899
900-909
910-919
920-929
930-939
940-949
950-959
960-969
970-979
980-989
990-999

المنظومات الحكومية الدولية

الرصيد في **الاتصال** **الذريعي** **الكتابون**

۱۷

الجدول ١٣ (تالي)

(الجدول آ) تجربة

المتحدة الولايات ١٢٤٦١ ١٢٥٣١ ٢٠١٣

الاستيراد ١٢٣٦١ ١٢٤٦١ ٢٠١٣

المبادرات

المتغير

الاستيراد ١٢٣٦١ ١٢٤٦١ ٢٠١٣

مصادره أخرى ٥٣٠ ٥٣٠ ٥٣٠

مصادرات دولية ٥٣٠ ٥٣٠ ٥٣٠

٧٨١٧ ٧٨١٧ ٧٨١٧

٢٠٠٠ ٢٠٠٠ ٢٠٠٠

٣٠٠٠ ٣٠٠٠ ٣٠٠٠

٣٠٠٠ ٣٠٠٠ ٣٠٠٠

٣٠٠٠ ٣٠٠٠ ٣٠٠٠

٣٠٧٣٣ ٣٠٧٣٣ ٣٠٧٣٣

١٢١٧١٢ ١٢١٧١٢ ١٢١٧١٢

٩٣٦٩ ٩٣٦٩ ٩٣٦٩

١٢٤٦١٢ ١٢٤٦١٢ ١٢٤٦١٢

١١٠٦١١ ١١٠٦١١ ١١٠٦١١

٧٦٥٠ ٧٦٥٠ ٧٦٥٠

-٩٥-

٥٠٠٢(٠٩)

البيان السابع عشر

برنامج المساعدة الموسم في الأراضي المحتلة

الإيرادات وال النفقات عن العام المدته في ٢١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩

(بدولارات الولايات المتحدة)

المشروع	الرميد في (كانون الثاني ١٩٩٠)	نقداً المجموع	الفرم	نقداً المجموع	المجموع	نقداً المجموع	النفقات	تسوية الرميد في ٢١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩
برنامج المساعدة الموسع - الادارة والأموال غير المخصصة	-	-	-	-	-	-	-	(٣٦٠٧٣٤) (٣٩٣٠٦٩)
المساعدة الطبية الطارئة تحسين المدارس والمرافق الصحية في غزة والضفة الغربية	١٣٧٠٩٠	٣٩٣٠٤٩	٣٩٣٠٤٩	٧٩٣٠٥٩٦	٧٩٣١٢٧	٣٩٣١٢٧	٣٩٤١٢٧	(٧٩٩١٨١) (٧٩٩٩١٨١)
تشيد المدارس - ١٩٨٣ مركز برنامج المرأة في خان يونس - جمهورية المانيا الاتحادية	٣٨٦٩٣	-	٨٣١٦٨	٨٣١٦٨	١٣٧٠٩٠	-	-	(٤١٧٨٨) (٤١٧٨٨)
تشيد مركز مجتمعي ، مخيم الدهيشة تكلفة اخصائي في اسرائيل النساء ، مستشفى قلقيلية تقديم الرعاية الصحية في غزة والضفة الغربية مركز صحي للمرحبيين الخارجيين ميكتة إزالة القمامه ، غزة العلاج الطبيعي وإعادة الشاهيل ، مخيم بلطة الصحة والتعليم ، ١٩٨٩ ، مندوق ليبها	٢٥٠٠٠	-	٦٩٨٣	٦٩٨٣	٣٨٦٩٣	-	-	-
مركز مجتمعي ، الدهيشة مندوق ميكتي لرعاية الاجتماعية ، غزة والضفة الغربية مركز غزة للصم وحدة إصلاح المأوى ، الكويت وحدة إصلاح المأوى ، إيطاليا شاليقة الموظفين ، اليابان مراحيف المدارس ، جمهورية المانيا الاتحادية	٢٥٠٠٠	-	٦٠٦٠	٦٠٦٠	١٥٠٠٠	١٥٠٠٠	١٥٠٠٠	٨٩٤٠
٤٥٦٦٣٦	٩٣٤٤٣٠	٤٨٠٧٩٤	٤٨٠٧٩٤	-	-	-	-	-
٤٣٢٣٤٣	٢٦٩٥٧٥٠	٣٨٣٤٦٧	٣٨٣٤٦٧	-	-	-	-	-
(٤١٣٤٧٨)	١٧٦٥	١٤٤١٩٣	١٤٤١٩٣	-	-	-	-	-
٤٥٣٣٥	(١)٧٦٥	-	-	٥٦٠٠٠	٥٦٠٠٠	٥٦٠٠٠	-	-
٩٨٤١٨٠	١٠٠٠٠	١٥٨٢٠	١٥٨٢٠	-	-	-	-	-
١٩٦٧٣٣	٢٥٠٠٠	٥٣٢٧٧	٥٣٢٧٧	-	-	-	-	-
١٦٤٧٦	-	٢١٣٠٨	٢١٣٠٨	٣٧٧٨٤	٣٧٧٨٤	٣٧٧٨٤	-	-
٨٠٠	-	-	-	٨٠٠	٨٠٠	٨٠٠	-	-
١٣٦٣٨٩	١٣٧٦٠٠	١٣٦١١	١٣٦١١	-	-	-	-	-
(٣٦٣٧٠)	-	٣٦٣٧٠	٣٦٣٧٠	-	-	-	-	-
٣٤٤٣٩٩	-	٥٧٣٦٠١	٥٧٣٦٠١	٣٩٠٠٠٠٠	٣٩٠٠٠٠٠	٣٩٠٠٠٠٠	-	-
٧١٢٥٠٤	-	٢٥٠٠	٢٥٠٠	٧١٦٠٠٤	٧١٦٠٠٤	٧١٦٠٠٤	-	-

(يتحجج)

.../..

البيان السادس عشر (تابع)

-97-

O.V.2(0.9)

البيان الشامن عشر

برنامج المساعدة الموسم في الاراضي المحتلة

الأصول والخصوم في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩

(بدولارات الولايات المتحدة)

المشروع	نقدية بالمندوب	مدفوعات مقدمة	المجموع	حسابات دفع	احتياطى البشائع المشحونة	المبالغ المستحقة للمندوب	مجموع الخصوم العام	رميد المصرف في ٣١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩
برنامج المساعدة الموسم - الادارة والأموال غير المخصصة	-	-	-	-	-	-	-	٣٦٠ ٧٣٤ (٣٩٣ ٤٩)
المساعدة الطبية الطارئة تحسين المدارس والمرافق الصحية في غزة والطفولة الفربية	-	-	-	-	-	-	-	٣٦٠ ٧٣٤ (٣٩٣ ٤٩)
تشييد المدارس - ١٩٨٣ مركز برنامج المرأة في خان يونس - جمهوريةmania الاتحادية	٦٠ ٥٨٣	-	-	-	-	-	-	٣٦٠ ٧٣٤ (٣٩٣ ٤٩)
مركز برنامج المرأة في خان يونس - "دوبيتش ستيفن"	٣٤٢ ٤٣٤	-	-	-	-	-	-	٣٦٠ ٧٣٤ (٣٩٣ ٤٩)
تشييد مركز مجتمعي ، مخيم الدهيشة	-	-	-	-	-	-	-	٣٦٠ ٧٣٤ (٣٩٣ ٤٩)
تكلفة اخضائي في امراض النساء ، مستشفى قلقيلية	-	-	-	-	-	-	-	٣٦٠ ٧٣٤ (٣٩٣ ٤٩)
تقديم الرعاية الصحية في غزة والطفولة الفربية	-	-	-	-	-	-	-	٣٦٠ ٧٣٤ (٣٩٣ ٤٩)
مركز صحي للمرأة الخارجيين ميكنة إزالة القمامنة ، غرة العلاج الطبيعي وإعادة التأهيل ، مخيم بلاطة ، المحة والتعليم ، ١٩٨٩ ، صندوق ليبيا	٥١٩ ١٣٠	-	-	-	-	-	-	٣٦٠ ٧٣٤ (٣٩٣ ٤٩)
مركز مجتمعي ، الدهيشة صندوق معيشي للرعاية الاجتماعية ، غزة والطفولة الفربية ، مركز غزة للصم ووحدة إصلاح المساوى ، الكويت وحدة إصلاح المساوى ، إيطاليا	٩٩١ ٤٣	-	-	-	-	-	-	٣٦٠ ٧٣٤ (٣٩٣ ٤٩)
بنـ	-	-	-	-	-	-	-	٣٦٠ ٧٣٤ (٣٩٣ ٤٩)

الجدول ١٣

برنامج المساعدة الموسع في الأراضي المحتلة

تقرير عن التبرعات النقدية حتى ٣١ كانون الأول / ديسمبر ١٩٨٩

(بدولارات الولايات المتحدة)

المتبرع	تعليق	المعلنة المستلمة	النقدية غير المعلنة	بالعملة المحلية	بدولارات الولايات المتحدة
الحكومات					
المانيا (جمهورية - الاتحادية)					
٧٠١٠٨٧	-	٧٠١٠٨٧	٧٠١٠٨٧	٧٠١٠٨٧	٧٠١٠٨٧
٦٦٢٢٢	٦٦٢٢٢	صفر	١٤٩١٧	١٤٩١٧	١٤٩١٧
١٤٩١٧	-	١٤٩١٧	١٤٩١٧	١٤٩١٧	١٤٩١٧
١٦٠٨٨٧٠	-	-	-	١٦٠٨٨٧٠	١٦٠٨٨٧٠
٩٣٥٠٠٠	٩٣٥٠٠٠	-	-	٩٣٥٠٠٠	٩٣٥٠٠٠
الجماهيرية العربية الليبية	تحسين الرعاية الصحية	جزء من تبرع معلن مقداره مليون دولار	٦١٠٠٠	٦١٠٠٠	٦١٠٠٠
٤٥٩٣٤٢	٤٥٩٣٤٢	-	-	٤٥٩٣٤٢	٤٥٩٣٤٢
١٥٣٣٨٦٠	-	١٥٣٣٨٦٠	١٥٣٣٨٦٠	١٥٣٣٨٦٠	١٥٣٣٨٦٠
٥٠٠٠	٥٠٠٠	-	-	٥٠٠٠	٥٠٠٠
الملكية المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية					
اليابان					
٢٩٠٠٠٠	-	٢٩٠٠٠٠	٢٩٠٠٠٠	٢٩٠٠٠٠	٢٩٠٠٠٠
١٧٧٠١٩٧	١١٩٩١٣٣	٥٧٥٩٨٦٤			مجموع تبرعات الحكومات
البنوك الدولية					
الاتحاد الأوروبي	مطاعم "سكيب"				
١٤٤٥٧٨	١٤٤٥٧٨	-	-	١٢٠٠٠	٨٩٧٧
٨٩٧٧	٨٩٧٧	-	-	٨٩٧٧	٨٩٧٧
١٣١٩٣	١٣١٩٣	-	-	١٣١٩٣	١٣١٩٣
٢٧١٨٧٩	٢٧١٨٧٩	-	-	٢٧١٨٧٩	٢٧١٨٧٩
٥٦٠٠	٥٦٠٠	٥٦٠٠	٥٦٠٠	٥٦٠٠	٥٦٠٠
مجموع تبرعات البنوك الدولية					
٤٩٣٦٢٦	٤٣٧٦٢٦	٥٦٠٠			
منظومات الأمم المتحدة					
برنامـج الأمم المتحدة الإنمائي	موظـف فـني مـبـتدـع				
٥٩٧٠٠	-	٥٩٧٠٠	٥٩٧٠٠	٥٩٧٠٠	٥٩٧٠٠
٥٩٧٠٠	-	٥٩٧٠٠	٥٩٧٠٠	٥٩٧٠٠	٥٩٧٠٠
مجموع تبرعات منظومـات الأمم المتحدة					
(بيـنـهـ)					
..٠٠٠					

البيان التاسع عشر

صندوق إدخار الموظفين المحليين

حساب توزيع الإيرادات عن السنة المنتهية في
٢١ كانون الاول / ديسمبر ١٩٨٩
(بدولارات الولايات المتحدة)

١٩٨٩	١٩٨٨
<u>٣٥ ٦٤١ ٩٠٢</u>	٤٨ ٣٨٣ ١١٩
	الرصيد في ١ كانون الثاني / يناير
	<u>٣٤ ٧٠١ ٦٣٩</u>
<u>٩٤٠ ٣٦٣</u>	<u>٤٧ ٩٥٦ ١٣١</u>
	مخصوصاً منه :
	الفائدة المقيدة لحسابات
	المستثمرين في الاشتراك
	الرصيد
	<u>٣٨ ٦٧٤ ١٦٤</u>
	<u>٣٨ ٩٩٨ ٧٤٩</u>
	صافي إيرادات الاستثمار
	(الجدول ١٤)
	<u>٣٨ ٧٣٩ ٦٩٦</u>
	<u>٣٧ ٤٥٠ ٧٦٤</u>
	مخصوصاً منه :
	المصروفات الإدارية العامة
<u>٢٠٩ ٠٥٣</u>	<u>٧١٣ ٩١٤</u>
<u>٣٨ ٧٣٩ ٦٩٦</u>	<u>٣٧ ٤٥٠ ٧٦٤</u>
	مخصوصاً منه :
<u>٨ ٤٨٦</u>	<u>١٥ ٩٣٤</u>
	مصاريف إدارة مشروع القروض
<u>٣٨ ٧٣١ ٣١٠</u>	<u>٣٧ ٤٣٤ ٨٣٠</u>
<u>٣٩ ٦٧١ ٤٧٣</u>	<u>٣٧ ٧٦١ ٨٢٨</u>
	صافي الإيرادات
	المجموع الفرعي
	<u>٣٨ ١٥٦ ٤٣٧</u>
	<u>٣٨ ١٠٠ ٠٣٦</u>
	مخصوصاً منه :
	الفائدة المدفوعة على القروض المسحوبة
	خلال السنة
	الرصيد في ٣١ كانون الاول / ديسمبر
	<u>٤٢٥ ١٥٣</u>
	<u>٤٨١ ٩٠٢</u>

في عام ١٩٨٨ ، تضمنت المصروفات الإدارية العامة أتعاب القيم على الصندوق وقدرها ١٥٣ ٤٢٥ دولاراً .

ملاحظة :

البيان العشرون

مندوقي ادخار الموظفين المحليين

حساب الفائز غير الموزع عن السنة المنتهية في
٢١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩
(بدولارات الولايات المتحدة)

١٩٨٩

١٩٨٨

٢ ٨٧٦

الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير

٢ ٣١٨

مضافا اليه :

المبالغ الواردة من المشتركين الذين أعيد

اشتراكهم في المندوقي

٥٠٨

٢ ٨٨٦

٢ ٨٧٦

مخصوما منه :

الحصة المدفوعة الى المشتركين الذين

انتهت خدمتهم

-

الرصيد في ٣١ كانون الاول/ديسمبر

٢ ٨٧٦

البيان الحادي والعشرون

صندوق إدخار الموظفين المحليين

الأصول والخصوم في ٣١ كانون الأول / ديسمبر ١٩٨٩
 (بدولارات الولايات المتحدة)

١٩٨٩

١٩٨٨

الأصول

الاستثمارات :

١٢٨ ٣١٤ ٩١٧	ورلد انفست ، لندن	١٠٧ ٣٤٣ ٩٧٧
١١٦ ٣٧٠ ٤٨٧	بانكرز ترست ، لندن	١٠٧ ٩٠١ ١٧٧
١٣٧ ١٦٣ ٢٨١	برينسون بارتنرز ، لندن	١١٤ ٩٨٣ ٣٠٠
١٣٤ ٦٠٦ ٤٥٠	كريديت انشتال بانكفيهيرلين ، فيينا	١١٣ ٩٧ ٨٩٦
<u>٣ ٤٤٩ ٣٨٧</u>	مشروع القروض	<u>٣ ٦٦٢ ٣٢٢</u>
<u>٤٩٩ ٧٠٤ ٤٨٢</u>		<u>٤٤٦ ٨٨٧ ٣٨٢</u>

الخصوم

أرصدة الدائنة للمستثمرين في الاشتراك :

١٠٦ ٦٣٨ ٠٠٦	أرصدة دائنة بدولارات الولايات المتحدة (غزة)	٩٥ ٥١٣ ٩٣٦
٤٠ ٣٥٢ ٤١٤	أرصدة دائنة بدولارات الولايات المتحدة (لبنان)	٣٨ ٤٢٦ ٧٤٣
٥٢ ٩١٩ ٣٠٣	أرصدة دائنة بدولارات الولايات المتحدة (الجمهورية العربية السورية)	٤٥ ٥٩٥ ٣٢٢
٦٥ ٧٣٩ ٧٠٠	أرصدة دائنة بدولارات الولايات المتحدة (الضفة الغربية)	٥٩ ٨٣٨ ٥٤٠
١٥٤ ٠٩٥ ٦٦٤	أرصدة دائنة بالدينار الأردني (الأردن)	١٤١ ٠٤٤ ٣٧٣
٣ ٣٦٤ ١٠٥	١٠٣ ديناراً أردنياً بسعر ٦٧٠ ,٠٨	
١٥ ١٧٠ ٨٨٧	أرصدة دائنة بالدينار الأردني (المقر ، عمان)	
<u>٤٣٨ ١٧٠ ١٠٩</u>	١٨٦ ٩٨٣ ٣ ديناراً أردنياً بسعر ٦٧٠ ,٠	<u>٢ ٩٣٣ ٤٦٧</u>
	أرصدة دائنة بالل哩ات الدنماركية (المقر ، فيينا) ٥٣٣ ٥٥٧ ١٨٠ شلن نمساويًا بسعر ١١,٩٠	<u>١٣ ٣٣٤ ٣٦٩</u>
		<u>٣٩٦ ٥٧٥ ٦٤٩</u>

٨٠٥ ج

البيان الحادي والعشرون (تابع)

١٩٨٩

١٩٨٨

الخصوم (تابع)

الارصدة الدائنة للمتقاعدين :

٧ ٨٦٤ ٩٤٩	٤ ٣٤٨ ٨٧٤
٦٦٣ ٥٩٣	٤٢١ ٨٥٧
٢ ٧٣٠ ٧٧٠	١ ٧٠٥ ٩٩١
٤ ٠٩١ ٧٢٣	٢ ٢٣٥ ٧٠٥
١ ٣٧٥ ٨٠٥	٦٨٧ ٨٥
٢٨٧ ٦٤٦	٣٤٨ ٦٨٨
<u>٢ ٣٧٧ ٣٣٧</u>	<u>١ ٩٤٣ ١٢٠</u>
<u>١٩ ٢٨١ ٨٦٣</u>	<u>١١ ٦٩٢ ١٢٠</u>

٤ ٠٧٥ ٠٤٣	٣ ٠٠٢ ٧٥٣
(٤ ٣٠٣)	(٨٧٥)
٥٩ ٨٤٨	(٣٧ ٠٤٣)

الفائز :

٢٨ ١٥٥ ٠٣٦	٣٥ ٦٤١ ٩٠٢
<u>٢ ٨٨٦</u>	<u>٢ ٨٧٦</u>
<u>٤٩٩ ٧٠٤ ٤٨٧</u>	<u>٤٤٦ ٨٨٧ ٣٨٧</u>

الجدول ١٤

صندوق ادخار الموظفين المحليين

الاستثمارات وايرادات الاستثمار عن السنة المنتهية في ٢١ كاتون الاول / ديسمبر ١٩٨٩

(بـدولارات الولايات المتحدة)

کریدیورت بانک رن برثیس ون آنشالست
ورلدانگست ، ترمیت ، پارشترنر ، بانکفیراین ،
لندن لندن لندن

٤٨٢ ٣٩٣ ٣٩	أجمالي ايرادات الاستثمار كما هو مذكور أعلاه :
٧٧٣ ٣٩٤	مخصوصا منه اتعاب القيمة
٧٤٩ ٣٩٦ ٣٨	ايرادات مرحلة إلى حساب توزيع الايرادات

ما في عائد الاستثمار ٨,٦ في المائة

الجدول ١٤ (تابع)

صندوق ادخار الموظفين المحليين

تحليل أرصدة الاستثمار في ٢١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩

(ج)

الجدول ١٤ (تابع)

مندوق ادخار الموظفين المحتليين

تحليل أرصدة الاستثمار في ٣١ كانون الاول / ديسمبر ١٩٨٩

الاستثمارات حسب العملة						
مشروع القرق المب						
الاستثمارات حسب آجال استحقاقها						
١٥,٣	٣٧,٥	٣٠,٣	١٠,٩	١٢,٩	٦,٩	لغاية سنة من سنة إلى عشر سنوات المجموع
<u>٨٤,٧</u>	<u>٦٣,٥</u>	<u>٧٩,٧</u>	<u>٨٩,١</u>	<u>٨٧,١</u>	<u>٩٣,١</u>	
<u>١٠٠,٠</u>	<u>١٠٠,٠</u>	<u>١٠٠,٠</u>	<u>١٠٠,٠</u>	<u>١٠٠,٠</u>	<u>١٠٠,٠</u>	

المرفق

ملاحظات على البيانات المالية

- الملاحظة ١ - موجز للسياسات المحاسبية الهامة**
- (١) تستخدم الوكالة نظاماً محاسبياً للصاديق تستعين به في إدارة الصاديق أو أنواع الصاديق التالية :
- ١١) **المصدق العام** : لتمويل تكاليف التشغيل الازمة لإدارة الأنشطة الأساسية للوكالة ، أي برامجها العادية للتعليم والصحة وخدمات الإغاثة بالإضافة إلى الخدمات التشغيلية العامة بما في ذلك الجوانب العامة للتنظيم والإدارة . ويتلقى المصدق العام تبرعات غير مخصصة .
- ١٢) **صاديق المشاريع** : وهي مقسمة إلى فئتين هما فئة الأنشطة الجارية المملوكة وفئة المشاريع الانتاجية والمشاريع الخاصة . وتشمل الفئة الأولى أنشطة معروفة باستمرارها إلى أجل غير مسمى ويمكن تمويلها من الموارد الذاتية للوكالة إذا لم تتوفر مساهمات خاصة . وتعامل هذه الأنشطة بطريقة مماثلة لأنشطة التي يشملها المصدق العام . أما الفئة الثانية فت تكون من الأموال المخصصة لمشاريع البناء أو لبعض المشاريع الانتاجية أو الخامسة الأخرى التي تتسم بطابع غير تكراري عادة كمشتريات بعض المعدات . وأموال المشاريع داخل هذه الفئة والتي تفطي التكاليف المتكررة لأنشطة المملوكة من خارج الميزانية التي يقترحها المانح (المانحون) لا تمثل أي التزام من جانب الوكالة لاستمرار في هذه الأنشطة في حالة توقف التبرعات .
- ١٣) **مصدق عمليات الطوارئ في لبنان** : أنشئ هذا المصدق في عام ١٩٨٧ لتمويل الأنشطة غير العادية في لبنان بهدف تخفيف الظروف القاسية المفروضة على اللاجئين الفلسطينيين بسبب حرب المخيمات ، والاضطراب المدني العام الذي يسود هذه المنطقة من مناطق العمليات .
- ١٤) **مصدق التدابير الاستثنائية في الاراضي المحتلة** : أنشئ هذا المصدق في عام ١٩٨٨ لتمويل الأنشطة غير العادية في الاراضي المحتلة بغية تخفيف الظروف القاسية المفروضة على اللاجئين الفلسطينيين بسبب الاضطراب المدني العام الذي يسود هذه المنطقة في مناطق العمليات .

٥١

صندوق برنامج المساعدة الموسع في الاراضي المحتلة : أنشء هذا الصندوق في عام ١٩٨٨ لتحسين الهيكل الاسامي بالنسبة للاجئين الفلسطينيين .

٦١

صندوق ادخار الموظفين المحليين : أنشء هذا الصندوق لتوفير أموال للمعاشات التقاعدية للموظفين المحليين عند انتهاء خدمتهم . وتأتي المساهمات في هذا الصندوق من الوكالة ومن الموظفين المحليين أنفسهم .

ولا يجوز أن تنتقل إلى أي صندوق آخر أية تبرعات سبق الموافقة عليها وتخصيصها لفرض معين ، وبالتالي صارت مربوطة على صندوق مشروع محمد أو على صندوق عمليات الطوارئ في لبنان أو صندوق التدابير الاستثنائية في الاراضي المحتلة . إلا بموافقة المانح . ولا يجوز أيضا استخدام صندوق الادخار أو جزء منه لأي غرض آخر غير الغرض الذي أنشأ الصندوق من أجله .

بيد أن التبرعات التي تقدم إلى الصندوق العام وتترد دون قيود على وجوه استخدامها ، يمكن - إذا سمحت الحالة المالية بذلك ورأى المخوض العام ضرورة لذلك - أن تستخدم لتمويل المشاريع التي لم يستحسن إيجاد مساهمات خاصة من أجلها . وفي هذه الحالات يمكن إعادة تخصيص جزء من التبرعات المقدمة إلى الصندوق العام إلى صناديق المشاريع . ويتيح النظام المحاسبي للصناديق في الوكالة التحديد الكامل للإيرادات والنفقات بحسب الغرض ، والفصل التام بين أصول وخصوم كل صندوق . ويتم ربط التبرعات أو الأموال المخصصة المقدمة إلى صناديق المشاريع على صناديق فردية تعامل ككيانات مالية ومحاسبية منفصلة لها مجموعات مستقلة من الحاسبات مزدوجة القيمة . وتعد لهذه الصناديق بيانات مالية مستقلة .

(ب)

اثبات إيرادات الوكالة وأموالها الآتية من التبرعات يتم اثباتها على الأساس المحاسبي النقدي . وهذا يمثل ٩٥ في المائة من مجموع إيرادات الوكالة . غير أن الإيرادات الآتية من مصادر متعددة ، مثل الفوائد المستحقة من المصارف ومكاسب أسعار الصرف وغير ذلك من الإيرادات المتعددة . يتم اثباتها على الأساس المحاسبي الاستحقاقي . أما نفقات الوكالة وخصوصها فإنه يتم اثباتها على الأساس المحاسبي

الاستحقاقي . ويتفق هذا مع سياسة الوكالة التي تهدف الى إرساء حساباتها على فرضية المنشأة القائمة ، ومبدا العرص المالي .

(ج) الفترة المالية للوكلة هي السنة التقويمية .

(د) تمسك حسابات الوكالة بدولارات الولايات المتحدة . أما المعاملات التي تجري بعملات أخرى فتتحول وقت حدوثها الى دولارات الولايات المتحدة بأسعار الصرف المعمول بها في الامم المتحدة . وأما الأصول والخصوم بغير دولارات الولايات المتحدة فتظهر في نهاية الفترة المالية بدولارات الولايات المتحدة بأسعار الصرف المعمول بها في الامم المتحدة في ذلك العين . وتعامل الارباح والخسائر من تحويل العملات كمبالغ مضاف الى الايرادات او مخصوص منها .

(ه) تحمل تكاليف مشتريات جميع أنواع الامدادات على النفقات فور استلام البضائع وسداد ثمنها . ونتيجة لذلك لا يدرج المخزون او البضائع كأصول في أي مندوق من صناديق الوكالة . (غير أن هناك استثناء لذلك يتعلق بالوحدات الانتاجية ، ويرد سببه أدناه) . وعلى الرغم من أن مخزون الوكالة وبضائعها لا يعاملان كأصول فإنه يتم الإمساك بسجلات تخزين وتطبيق رقابة دقيقة على المخزون من البضائع . وبلغت القيمة التقريرية لمخزون الوكالة وبضائعها في ٢١ كانون الاول/ديسمبر ١٩٨٩ ، على أساس تكاليف الشراء التاريخية ، ٢٢,٥ مليون دولار .

(و) للوكلة أربع وحدات انتاجية المراد لها جميما أن تكون مكتفية ذاتيا . وهذه الوحدات هي وحدة الطباعة وتوجد في بيروت ، أما مركز التطرير ووحدة التجارة والمخبز فتوجد جميعها في غزة . ولغاية عام ١٩٨٧ ، كانت هذه الوحدات جزءا من المسندوق العام . وابتداء من عام ١٩٨٨ أقيمت هذه الوحدات كمشاريع مستقلة تنظمها مجموعة جديدة من التعليمات (التعليمية التقنية للميزانية رقم ١٤) مما سيتيح للإدارة تحسين السيطرة على هذه الوحدات وتقدير أدائها . ومن الامور التي لا غنى عنها لهذا التقييم تسجيل المخزونات الحاضرة . ولذلك - وكاستثناء من السياسات المحاسبية للوكلة - يظهر المخزون كأصول في حسابات الوحدات الانتاجية .

(ز) في عام ١٩٨٩ ، حملت نفقات الوحدات الانتاجية والوحدات المعتمدة على الذات على خدمات التشغيل . وقبل عام ١٩٨٩ ، كانت هذه النفقات على الخدمات العامة . وقد رأى ، بالنظر الى طبيعة الخدمات التي تقدمها هذه الوحدات ، انه من الاصوب تسجيل النفقات بهذه الطريقة .

(ج) تخصيص إعتماد لتكاليف إنتهاء خدمة الموظفين وعودتهم إلى أوطانهم
 أدرج في الميزانية السنوية إعتماد لمدفوعات إنتهاء الخدمة والعودة إلى الوطن
 للموظفين الذين سيركون الوكالة خلال السنة . ولم يتم تحديد احتياطيات لانتهاء
 الخدمة والعودة إلى الوطن للسنوات القادمة لانه من المتوقع تغطية هذه المدفوعات من
 الإيرادات المقبالة واحتياطيات التشغيل .

المندوب العام

الملاحظة ٢ - حسابات القبض (البيان الثالث)

لا تشمل حسابات القبض الواردة في البيان الثالث مطالبات على الحكومات تبلغ ٠٣٥ ٣٣١ ١١ دولاراً تتعلق بالأضرار التي وقعت لممتلكات الوكالة نظراً لأنها لا تعتبر حسابات قبض حقيقة ، بل هي ذات طبيعة تذكيرية . ويعتبر تحصيل هذه المطالبات أمراً مشكوكاً فيه ، وقد أنشئ إعتماد قيمته ١٠٠ في المائة من المبالغ غير القابلة للتحصيل مقابل هذه المطالبات .

الملاحظة ٣ - احتياطي الالتزامات غير المصفاة (البيان الثالث)

احتياطي الالتزامات غير المصفاة هو احتياطي لأموال رصده في الميزانية لبنيود سلع وخدمات صدر أمر شرائها أو وقع بشأنها عقد في وقت لم يتجاوز نهاية السنة ، ولكنها لم تسلم إلى الوكالة بعد . وهذه البندود ، التي قيدت على نفقات السنة الحالية أو السنوات السابقة ، تشمل ما يلي :

٦٧٧	٣ ١٢١	دولار
٧٥٧	٧٣٨	دولار
٤٣٤	٣ ٧٦٠	دولار

في السنة الحالية
 في السنوات السابقة

وستجري تصفية هذا الاحتياطي عندما يتم سداد قيمة هذه السلع .

الملاحظة ٤ - احتياطي البضائع المشحونة (البيان الثالث)

احتياطي البضائع المشحونة هو احتياطي لأوامر الشراء التي صدرت قبل نهاية السنة ولم ترسل البضائع المتعلقة بها . وفي عام ١٩٨٨ ، أدرجت هذه البندود ضمن حسابات الدفع .

الملاحظة ٥ - احتياطي الأرصدة المرحلة (البيان الثالث)

احتياطي الأرصدة المرحلة هو احتياطي البدود التي قدم مبرر لتحميلها على نفقات السنة الجارية . وفي عام ١٩٨٨ ، أدرجت هذه البدود ضمن احتياطي الالتزامات غير المصفاة .

الملاحظة ٦ - الالتزامات المحتملة

يمكن أن يكون للوكلة التزامات محتملة بمبلغ كبير ، وإن يكن غير محدد ، فيما يتعلق بمطالبات معينة من الحكومات خامة بإعانت . وبالإضافة إلى ذلك ، هناك التزام محتمل يصل إلى ٢٢٥ ٠٠٠ دولار ناتج عن خلاف لم يحل بعد مع أحد الموردين .

الملاحظة ٧ - الأصول الشابطة

(١) لم ترد الأصول الشابطة في البيان الخامس المتعلقة بـ (الأصول والخصوم) . وفيما يلي تقييم موجز لهذه الأصول بقيمتها الأصلية .

بدولارات الولايات المتحدة

٦٨٣ ٥٥١ ١١

سيارات (باستثناء السيارات التي جردت ولكن لم يتم التصرف فيها)

٥٦٦ ٠٠٨ ١٨

معدات أخرى

٣٤٨ ٥١

أراض تملكها الأونروا

٣٢٣ ٤٢٢

مبان على أراض تملكها الأونروا

٥٢٨ ٣٣ ٣٠

(ب) ليس للوكلة إلا حق الشفط الجاري للمباني (المدارس ومراكم التدريب ومراكز توزيع مخصصات الإعاقة والمستوصفات والمستودعات وغيرها من المنشآت) التي شيدتها على أراض تملكها الحكومات أو مؤجرة من أفراد . ويبلغ مجموع تكلفة تشيد هذه المباني (بما في ذلك تكلفة تمويل شراء الأراضي من قبل الحكومات المحلية في بعض الحالات وتعويض الأفراد المالكين للأراضي المؤجرة) حتى ٢١ كانون الأول / ديسمبر ١٩٨٩ ما قدره ٤١٤ ١٣١ ٧٠ دولارا .

(ج) شيدت الوكالة أيضاً مأوي للاجئين بتكلفة مجموعها ٣٠٤ ٦٦٣ ١١ دولارات على أراض تملكها الحكومات أو الأفراد . والمركز القانوني لهذه الأماكن غير مؤكد .

صندوق ادخار الموظفين المحليين

الملاحظة ٨ - أرصدة المشتركين المستثمرين والمتقاعدين الدائنة (البيان الحادي والعشرون)

(١) تشمل أرصدة المشتركين المستثمرين والمتقاعدين الدائنة بعملات غير دولارات الولايات المتحدة تسويات أسعار الصرف عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩ . وفيما يلي التفاصيل :

بدولارات الولايات المتحدة

٤٥ ٥٦٨ ٥٩٣	بالدينار الأردني : مضافاً إليه ٤١,٢ في المائة -
٩٥٠ ٥٣٠ ٩٥٦	٣٠ ديناراً أردنياً بسعر ٦٧٠ ,

٩٦٢ ٥٦٠	باللشن النمساوي : مخصوماً منه ٥,٢ في المائة -
١١ ٤٥٤ ٤٦	١١ لثنا نمساوياً بسعر ١١,٩٠

(ب) يتبقى رصيد دائن صغير في حساب تسويات سعر الصرف قدره ٥٩ ٨٤٨ دولاراً .

(ج) في آيار/مايو ١٩٨٩ ، تم تحويل الأرصدة الدائنة لموظفي الفئة الفربية من الدينار الأردني إلى دولارات الولايات المتحدة .

الملاحظة ٩ - الاستثمارات وإيرادات الاستثمار (البيان التاسع عشر والجدول ١٤)

(١) تودع نسبة كبيرة من أصول الصندوق لدى مدير استثمار محترفين . وتقيم الاستثمارات حسب قيمة التكلفة أو القيمة السوقية أيهما أقل . واستناداً إلى هذا المبدأ فإن اثنين من حافظات الاستثمار مقسمتان حسب التكلفة والحافظتان الباقيتان مقسمتان حسب القيمة السوقية ، وتبلغ قيمة الحافظات ٤٩٩ ٧٠٤ ٤٨٣ دولاراً . غير أن جميع مدير الاستثمار يضعون تقييماتهم على أساس القيمة السوقية . وفي ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩ ، كانت هذه القيمة ٥٠٣ ٨١٢ ٥٩٧ دولاراً .

(ب) نظراً للفارق في التقييم وكذلك لاختلاف المعالجة المحاسبية لاتساب المديرين ، فإن أرقام الاستثمار في نهاية العام تختلف عن الأرقام التي يوردها مدير و

الاستثمار في تقاريرهم السنوية . ولأسباب مشابهة ، تختلف عوائد حافظة الاستثمار المبيبة في الجدول ١٤ عن العوائد التي أوردها مدير الاستثمار .

(ج) تعد خطة القروض ، التي تمكّن المشتركيين في صندوق الأدخار من اقتراض المال من الصندوق ، شكلا آخر من أشكال الاستثمار . ويشمل سعر الفائدة المطبق على القروض نسبة واحد في المائة لتفطية تكاليف إدارة الخطة . وبلغت التكاليف هذه السنة ٨٤٨٦ دولارا .

(د) منذ نهاية السنة المالية ، انخفضت قيم السندات في أسواق السندات العالمية انخفاضا كبيرا . وحتى ٣١ آذار/مارس ١٩٩٠ انخفضت قيمة حافظة صندوق الأدخار بما كانت عليه في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٠ بمبلغ ٨,٥ مليون الدولارات .

الملاحظة ١٠ - الاشتراكات والتمويل (البيان الحادي والعشرون والجدول ١٤) بلغ صافي الأموال المقدمة إلى مدير الاستثمار وخطة القروض ٦٦٨ ٥٢٣ ١٣ دولارا . وهذا الرقم يمثل أساسا الفرق بين مجموع الاشتراكات الواردة من الوكالة ومن المشتركيين إلى صندوق الأدخار والمبالغ التي دفعتها الوكالة بنيابة عن الصندوق . ويمكن تبيان العلاقة المتبادلة بين الأرقام المذكورة أعلاه من واقع الحساب التالي :

بدولارات الولايات المتحدة

٣١ ٣٦٩ ٥٣٧

الاشتراكات خلال السنة

مخصوصا منها :

المحسوبات مخصوصا منها التحويلات ، المبالغ

الاجمالية والإعادات

٤	١٦٣ ٠٩٧
<u>٤</u>	<u>٢٧ ١٠٧ ٤٤٠</u>

مضاف إليها :

التمويل الناجم من جانب الصندوق العام حتى

١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٩

٨٧٥	٢٧ ١٠٨ ٣١٥
<u>٢٧</u>	<u>١٣ ٦٣٥ ٠٠٠</u>

مخصوصا منها :

المدفوعات المقدمة من الصندوق العام خلال

السنة

١٣ ٤٨٣ ٣١٥	١٣ ٦٣٥ ٠٠٠
<u>١٣ ٤٨٣ ٣١٥</u>	<u>١٣ ٦٣٥ ٠٠٠</u>

بـدولارات الولايات المتحدة

مخصوصا منها :

صافي التمويل المقدم إلى مديرى الاستثمار
وخطة القروض من الصندوق العام خلال السنة

١٣ ٥٢٢ ٦١٨

التمويل الناقص من جانب الصندوق العام حتى
٣١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩

٤٠ ٣٠٣

كيفية الحصول على منشورات الأمم المتحدة

يمكن الحصول على منشورات الأمم المتحدة من المكتبات ودور التوزيع في جميع أنحاء العالم. استلم منها من المكتبة التي تتعامل معها أو اكتب إلى : الأمم المتحدة ، قسم البيع في نيويورك أو في جنيف.

如何购取联合国出版物

联合国出版物在全世界各地的书店和经售处均有发售。请向书店询问或写信到纽约或日内瓦的联合国销售组。

HOW TO OBTAIN UNITED NATIONS PUBLICATIONS

United Nations publications may be obtained from bookstores and distributors throughout the world. Consult your bookstore or write to: United Nations, Sales Section, New York or Geneva.

COMMENT SE PROCURER LES PUBLICATIONS DES NATIONS UNIES

Les publications des Nations Unies sont en vente dans les librairies et les agences dépositaires du monde entier. Informez-vous auprès de votre librairie ou adressez-vous à : Nations Unies, Section des ventes, New York ou Genève.

КАК ПОЛУЧИТЬ ИЗДАНИЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ОБ'ЄДИНЕННІХ НАЦІЙ

Издания Организации Объединенных Наций можно купить в книжных магазинах и агентствах во всех районах мира. Наводите справки об изданиях в вашем книжном магазине или пишите по адресу: Организация Объединенных Наций, Секция по продаже изданий, Нью-Йорк или Женева.

COMO CONSEGUIR PUBLICACIONES DE LAS NACIONES UNIDAS

Las publicaciones de las Naciones Unidas están en venta en librerías y casas distribuidoras en todas partes del mundo. Consulte a su librero o diríjase a: Naciones Unidas, Sección de Ventas, Nueva York o Ginebra.
