



التوزيع : عام

E/ESCWA/ID/1990/WG.1/6

١٩ نيسان /ابريل ١٩٩٠

ARABIC

الاصل : بالعربية



الأمم المتحدة

المجلس الاقتصادي والاجتماعي

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي اسيا

المهرجان العربي الاول للالكترونيات

٦-١٠ ايار/ماي ١٩٩٠

الجزائر

UN ECONOMIC AND SOCIAL COMMISSION
FOR WESTERN ASIA
MAY 24 1990
LIBRARY + DOCUMENT SECTION

صناعة البرمجيات في الوطن العربي

اعداد

أسامة أمين الخولي

شركة العالمية

الكويت

ESCWA Documents converted to CDs.

CD # 6

Directory Name:

ID\90_WG1_6

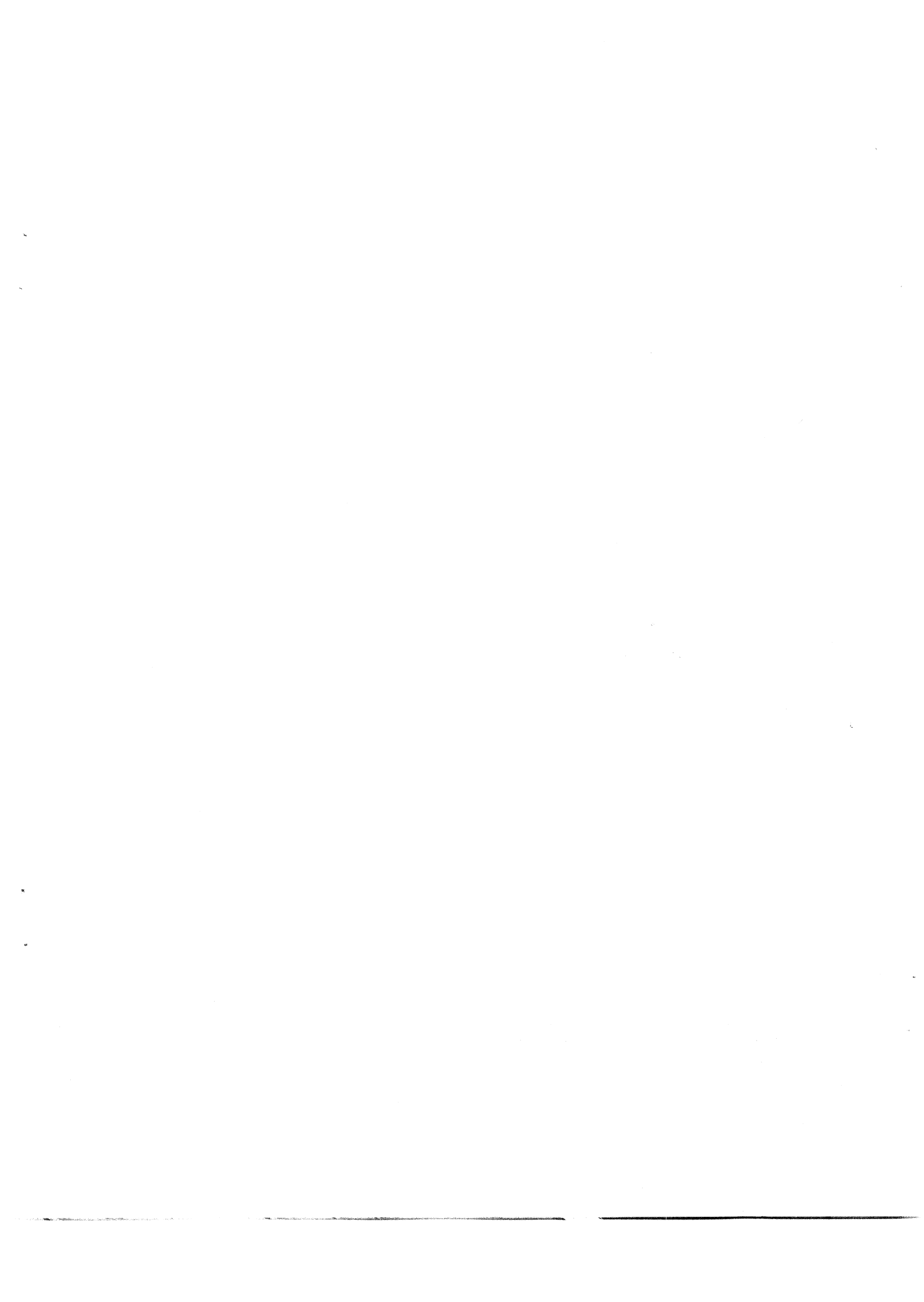
Done by: ProgressSoft Corp., P.O.Box: 802 Amman 11941, Jordan

آراء الواردة في هذه الدراسة تعبر عن وجهة نظر كاتبها ولا تمثل :

لغربي آسيا •

ان هذه الورقة لم يتم تحريرها •

90-0351



المحتويات

صفحة

	١ . صناعة البرمجيات: نظرة عامة
٢	مقدمة
٣	صناعة البرمجيات وسوقها
٥	السمات المميزة لصناعة البرمجيات
٩	ب - صناعة البرمجيات في الوطن العربي
١٣	ج - نحو استراتيجية لتنمية صناعة البرمجيات العربية

١. صناعة البرمجيات نظرة عامة

مقدمة :-

قد يبدو إدراج حديث عن البرمجيات في ملتقى عن الإلكترونيات أمرا يبعث على الدهشة . ولكن الملتقى يتحدث عن الآفاق والمستقبل . وقليل من أعمال الفكر في مستقبل الإلكترونيات، والإلكترونيات الصغرية (microelectronics) بالذات، كعيل بأن يذكرنا بأنه أيتا ما كانت تطبيقات الإلكترونيات، سواء في أجهزة السيطرة (control systems) او أجهزة الاتصال (Communications) او الحاسبات (computers)، فإن البرمجيات قد أصبحت جزءاً أساسياً لا يتجزأ من المنظومة الإلكترونية الصغرية المتكاملة . ومن ثم ، لا أجدني بحاجة لأن أبرر وقوفي بينكم اليوم للحديث عن آفاق صناعة البرمجيات العربية ومتطلبات تطويرها . وقد يكون حديثي بحكم واقع الحال واتجاهات التطورات العالمية منصباً في غالبته على البرمجيات التطبيقية التي تستخدم مع الحاسبات إلا أنه . فيما أرى ، ليس خالياً من المغزى او الفائدة لأنواع البرمجيات الأخرى . إن يقيني يزداد مع سرور الزمن وتغلغل الإلكترونيات في كل نواحي حياتنا . في العمل وفي المنزل ، في السلم وفي الحرب ، في إنتاج السلع وتقديم الخدمات إن يقيني يزداد بأن مهير صناعة العتاد الإلكتروني مرتبط بدرجات تتزايد بمرور الزمن مع مهير صناعة البرمجيات في الوطن العربي .

إن كبار السن من أمثالي يذكرون أن البرمجيات كانت فيما الغناء منذ عقدين او ثلاثة مضت جزءاً من المنظومة تأتي مع الحاسبات ولا تمثل نسبة كبيرة أو عبئاً مالياً منفعلاً عن اعباء منظومة الحاسب . ولكننا قد أدركنا اليوم وضماً مختلفاً تماماً . فلقد شهدت العقود الأخيرة زيادات هائلة ومتلاحقة في قدرة العتاد (hardware) لازمتها انخفاضات متواترة وكبيرة في كلفته . أما في مجال البرمجيات ، فلم نشهد مثل هذه التحولات ، لأن إنتاج البرمجيات هو في أساسه عمل فكري مباشر ، كثيف العمالة ، ويحتاج إلى نوعيات راقية منها . وهكذا

زادت نسبة كلفة البرمجيات من إجمالي كلفة منظومة الحاسبات بساطراد، حتى وصلت اليوم، في تقدير احد تقارير منظمة الامم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو)، إلى ما بين ٧٠%-٩٠% من كلفة تصميم وتنفيذ وصيانة مشروع للحاسبات. ونقد كان من الطبيعي ان يصاحب انتشار الحاسبات، وبالذات مع ظهور الحاسب الشخصي، تطور كبير في إنتاج البرمجيات وتنوعها. وفي أكثر التقديرات توأعا أن حجم سوق البرمجيات يتوقع أن يصل بنهاية القرن العشرين إلى ما بين ٨٠ و ٢٠٠ بليون دولار. إن هذه الأرقام تبرز خشيتي أن يصبح عدم الاهتمام بتطوير صناعة برمجيات عربية قيذا قاسيا مع مرور الوقت على تطوير الصناعة الإلكترونية العربية. وإن كانت هناك بالطبع أسباب أخرى، سنعرض لها فيما بعد، للاهتمام بهذه الصناعة. ولم يكن غريبا بالمثل، أن تكتسب صناعة البرمجيات سمات الإنتاج الصناعي التقليدي وأن تصبح لها شخصيتها المستقلة عن صناعة العتاد، متمثلته في شركات عملاقة متعددة الجنسية تنتج مئات الآلاف من نماذج برامج نمطية تستخدم على نطاق واسع جغرافيا بواسطة الملايين من المستخدمين في مختلف الأعراف، وبمثل ما تنتج الصناعات التحويلية التقليدية الآلاف والملايين من سلعة معينة تستخدم في كل مكان. ولقد تأكدت هذه الشخصية المستقلة أكثر فأكثر مع انتشار الحاسبات الشخصية وتنوع استخداماتها في مختلف مجالات النشاط الاجتماعي - الاقتصادي. واليوم نتلمس في صناعة البرمجيات نفس الطيف الواسع من الكيانات العاملة بدءاً من صناعة الكوخ (cottage industry)، التي يعمل فيها فرد وحيد أو عدد من الأفراد لايتجاوز أصابع اليد الواحدة، إلى الشركات الصغيرة والمتوسطة، حتى نصل إلى عدد محدود من الشركات العملاقة التي ذاع صيتها في كل مكان.

صناعة البرمجيات وسوقها:

لقد شهدت صناعة البرمجيات تحولات مشيرة في السنين الأخيرة تستحق أن نتوقف عندها قليلا. ومن أهم هذه التحولات

انهيار احتكار السدول المناعية الكبرى لهذه الصناعة . وقد تكون هذه مجرد بوادر لا تغير كثيرا من الصورة العامة ، إلا أن معدلات تزايد صادرات البرمجيات من الدول النامية يدعو إلى الاعتقاد بأن هذه البوادر قد تصبح قريبا وجها جديدا لسوق البرمجيات الدولية . وفي أحد التقديرات أن في الهند وحدها قرابة الثلاثمائة شركة منتجة للبرمجيات التي تمدد للفرب، ومن المعلوم أن في الساحل الشرقي للولايات المتحدة محطة إرسال واستقبال عبر الأقمار الصناعية لتبادل المواصفات والبرمجيات بين الولايات المتحدة والشركات الهندية المنتجة للبرمجيات.

وسوق البرمجيات سوق تتغير وتتطور بمعدلات بالغة السرعة ، سواء في ما تقدمه من الفرص أو ما تواجهها من التحديات . فدورة حياة المنتج البرمجي تتناقض بسرعة ، بينما الابتكارات الملمعة تتوالى من صناع العتاد ، ودون توقف في المستقبل القريب فيما يبدو . واحتياجات السوق تتنوع بمثل ما نلاحظ من التوسع المتسارع في سوق أدوات البرمجة (software tools) للحاسبات الصغيرة (microcomputers) . وفي مثل هذه السوق المتقلبة يتحتم على منتج البرمجيات أن يحافظ على مكان المدارة ، وأن يواكب التطورات إذا ما كان يريد أن يبقى في حلبة السباق . وحتى في المنتجات الدارجة (low-end products) التي تتناقض أسعارها بسرعة ، يكون التركيز على الصفات الفريدة والمميزة للمنتج والتي تبرر للمستخدم كلفته الأعلى التي تفرضها كلفة تطوير وإنتاج مثل هذه البرمجيات المتميزة .

وهناك ، بشكل عام ، ثلاثة عناصر رئيسية ساهمت في بروز صناعة البرمجيات ككيان مناعي مستقل له صفاته المميزة .

أولا: زيادة نسبة كلفة البرمجيات من إجمالي كلفة المنظومة المعلوماتية ، وهو الأمر الذي تطرقنا إليه في مطلع هذا الحديث .

ثانياً: انتشار برمجيات الاستخدامات العامة (general purpose software packages) وما نتج عنه من انتشار استخدام الحاسبات في

مختلف مجالات الحياة وسهولة استخدامها لقد خلق هذا بدوره سوقا متعاظمة للبرمجيات النمطية .

ثالثا: معيارية (standardisation) نظم التشغيل ولغات البرمجة ونظم قواعد المعلومات. والمعيارية في أي مجال تنعكس ايجابا على نمو السوق واستقرارها .

السمات المميزة لصناعة البرمجيات:

وحتى لا يتطرق إلينا الشك في أن تسميم البرمجيات وإنتاجها وتطويرها يتم اليوم في نسق صناعي مألوف، نورد هنا جدولا للمقارنة بين مراحل إنتاج سلعة صناعية وإنتاج برنامج. (١)

مقارنة صناعة البرمجيات بالصناعة التحويلية

صناعة البرمجيات	الصناعة التحويلية
الجدوى (feasibility)	الجدوى
الاحتياجات (Requirements)	الاحتياجات
مواصفات المنتج (specifications)	التصميم الإجمالي (Overall design)
تصميم الأنظمة الفرعية (subsystems)	تصميم الوحدات (Component design)
الترميز (Coding)	تصنيع الوحدات (Fabrication)
التجميع (Integration)	التجميع
التنفيذ	التسليم / التركيب / بدء التشغيل
الصيانة (Maintenance)	تطوير المنتج

(١) المراحل مأخوذة عن كتاب

B.W. Boehm: Software Engineering Economics, Prentice Hall, 1981

إلا أن هذا التطابق لا يعني أنه لا توجد لصناعة البرمجيات سمات تميزها عن الصناعات التحويلية المألوفة. بل أن التأكيد على هذه السمات المتميزة ضروري لكي نتفهم الطبيعة الخاصة للصناعة والتحديات التي تنفرد بها، ومن ثم صياغة الأساليب المثلى لدخول الوطن العربي فيها:-

١. الفرق الأساسي هو في نوعية المنتج الذي لا يأخذ شكلا ماديا ملموسا بمثل ما ألفنا في منتجات الصناعات التحويلية من السلع والمعدات والآلات. فالمنتج في صناعة البرمجيات هو حشد من التعليمات الموثقة توثيقا جيدا لاستخدامه في المنظومة المعلوماتية.

٢. تصميم البرمجيات عمل ذهني في أساسه لا يخضع بأي قدر ملموس للاوتومية. ومن ثم، فهو نشاط كثيف العمالة إلى حد كبير، ويحتاج إلى وقت يفوق بكثير ما الفناه في تصميم منتجات الصناعة التحويلية، إذ لم يتحقق حتى الآن أي تقدم ملموس في مجال هندسة البرمجيات في تطوير مساعدات تصميم البرمجيات أو طرق التصميم، أو ضمان الجودة، أو الوثوقية.

٣. أما إنتاج البرمجيات فيعتمد إلى درجة كبيرة على مهارة المبرمجين رفيعي المستوى، وعلى العكس من الوضع السائد في التصميم، فإن لغات البرمجة الرفيعة (high level programming languages) قد حققت تقدما كبيرا في البرمجة، كما أن المستويات عسير الماهرة نسبيا من العمالة يمكن بقدر من التدريب أن تقدم بأعمال البرمجة العادية دون صعوبة كبيرة أما المهارات الأرقى من هذا فلا تكتسب عادة إلا من خلال التدريب أثناء العمل.

٤. إن كلا الأمرين يعني أن القوى البشرية هي أهم العوامل بل و"الأمول" في تطوير البرمجيات وإنتاجها وتركيبها وصيانتها. إن

هذه الصناعة توفر فرصا هائلة للعماله ، وعلى العكس من الصناعات التحويلية التي تتجه ، بفعل تطور المعلوماتية نفسها ، إلى كثافة رأس المال وخفض كثافة العماله . لكن الطبيعة الدولية للصناعة ، والنقص الفادح في الكوادر المدربة الناشئ عن التوسع السريع في حجم السوق ، من ضاحية ، والإنتاجية المنخفضة بحكم التعريف للعماله فيها ، قد نتج عنهما وضع يتميز بحراك غير طبيعي للعماله الماهرة . فهي تنتقل الآن من مؤسسة إلى أخرى ، ومن موقع جغرافي إلى آخر ، يبعد عنه آلاف الأميال أحيانا ، بسهولة وبثواتر مزعج .

٥ . ان عدم التأكد من توفر العماله المدربة وعدم توفر أدوات (tools) تساعد على رفع الإنتاجية في تطوير البرمجيات عاملان أساسيان في استمرار النقص الفادح في العرض من العماله بدرجة غير مألوفة في الصناعات التحويلية . ويزيد من حدة وضع العماله ، الحاجة إلى التدريب الدوري للعاملين في سعي لا يهدأ لتحديث معارفهم حتى يحافظوا على مستوى رفيع ، وما يترتب على ذلك من غياب معايير مهنية متفق عليها لتقييم المهارات الفنية لمختلف مستويات العماله . كل هذه عوامل جعلت سوق العماله في صناعة البرمجيات سوقا غير مستقرة حتى الآن .

٦ . ويعاني إنتاج البرمجيات من مشكلتين لا مثيل لهما في الصناعات التحويلية . المشكله الأولى هي أن تطوير المنتجات التقليدية تحدده قوانين طبيعية (مثل خواص المواد) بينما يكون القيد الذي يحدد تطوير البرمجيات هو قدرة العقل البشري على استيعاب أوضاع معقدة . وهذا قيد يوجب تحديده تحديدا كميا لمن يمارسون أعمال التطوير . إن هذا يحرم الأخصائي في هذا المجال من تقييم غير المتخصصين لأوضاع المشروع الذي يعمل فيه ، ولغرض نجاحه ، أو لحجم المشاكل والصعوبات التي يواجهها . أما المشكله الثانية فهي الصعوبات غير العادية التي تواجه مدير مشروع تطوير وإنتاج برمجيات . العمل هنا - كما أسلفنا -

عمل ذهني إبداعي في أساسه ، يعتمد على القدرات الإبداعية للمبتدعين به ودقتهم في العمل. والمبتدعون قوم يصعب قسرهم على اتباع نمط تنظيمي يمثل ما هو معروف في نظم الإدارة التقليدية ، لانهم يعتبرون الالتزام به قيادا على فكرهم وإبداعهم. فلو أضفنا إلى هذا صعوبة تعريف المدير للموقف الفعلي للمشروع بحكم التعقيد - كما أوضحنا فيما سبق - ومشاكل العلاقات الإنسانية التي تنشأ عادة عندما يحشد المبتدعون في عمل جماعي، لوضحت لنا أبعاد المشكلة. ولقد كانت هناك محاولات لبعض كبريات الشركات للتغلب على هذه المشاكل، من أهمها تجربة "البرمجة الجماعية" (team work programming). إلا أنها لم تحدث أثرا ملموسا في التخفيف من حدة هذه المشكلة الإدارية التي تجعل تنفيذ مشروع تطوير رائد في البرمجيات في حدود ميزانية مالية وتقديرات زمنية محددة سلفا، عملية من الصعب جدا متابعتها وتقييمها أولا بأول يمثل ما امتدنا في الأنظمة الإدارية المألوفة.

٧. مرحلة صيانة البرمجيات (وهي المناظرة لتطوير المنتج في الصناعة التحويلية) مرحلة بالغة الأهمية والحساسية في صناعة البرمجيات. فالبرمجيات المنتجة يستمر تطويرها وتحسينها على ضوء الخبرة في استخدامها اعتمادا على قدرات صاحبها. وتلتهم هذه المرحلة قدرا ضخما من الموارد والجهد يفوق عادة ما بذل في إنتاج النماذج الأولى المتداولة في السوق. وهذه المرحلة هي "عنق الزجاجة" في حياة المنتج. وفي تقدير منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) أن هذه المرحلة استحوذت على ثلاثة أرباع موارد صناعة البرمجيات في الولايات المتحدة عام ١٩٨٠ تاركه ربعها فقط لتطوير منتجات جديدة. وهذا وضع يختلف تماما عن الأوضاع المألوفة في الصناعات التحويلية، حتى في أكثرها تعقيدا وتقدما.

ب. صناعة البرمجيات في الوطن العربي

لا تتوفر للكاتب دراسة مسحية لحجم صناعة البرمجيات في الوطن العربي وشركيبتها أو توزيعها الجغرافي. وقد تكون هذه مناسبة لدعوة مضيئنا لإجراء مثل هذه الدراسة حتى يكون الحديث في تطوير هذه الصناعة وفي وضعها الحاضر والمستقبلي في السوق الدولية قائما على أساس من المعلومات الموثوق في دقتها وشمولها. وفي حدود ما يتوفر من خبرات شخصية للكاتب - وهو قد عرف الوطن العربي لعدة عقود وفي أكثر من موقع عمل - أنه لا توجد في الوطن العربي سوى مؤسسة واحدة، وربما اثنتان على أحسن تقدير، يمكن أن يطلق عليها اسم "بيت برمجيات" (software house) بالمعنى المعروف للاصطلاح في الدول الصناعية، أي مؤسسة بها حد أدنى من العمالة المتخصصة، ورأس المال (المستثمر والتشغيلي)، والنشاط الذي يمتد من البحث والتطوير إلى ضبط نوعية المنتجات وتوفيرها في السوق بشكل مهني تجاري لائق، ومعها ما تحتاجه من التوثيق اللازم، من خلال جهاز تسويق ومبيعات راسخ الدعائم، وخدمة لنشاط ما بعد البيع يمكن أن يثق فيها ويعتمد عليها العملاء.

وهناك بعد هذا عدد من الأجهزة الحكومية أو شبه الحكومية منشغل بتطوير البرمجيات، من نوع أو آخر، وبدرجات متفاوتة من النجاح، قد لا يكون من الظلم لها القول بأنها لم تترك بصمات واضحة على سوق البرمجيات، قطريا أو اقليميا.

وهناك بعد هذا وذاك، كم غير قليل من مبادرات الأفراد تعمل على اسر تفتقر إلى الكثير من المقومات، وإن كان هذا لايعني بالضرورة أنها تفتقر إلى المهارات أو الكفاءات، تعمل فيما يشبه "صناعة الكوخ" (cottage industry) في الصناعات التحويلية، قلما تخرج عن نطاق محلي ضيق جدا لعدد من النماذج "العربية" لبرمجيات نمطية شائعة في الدول الممنعة.

وما زال القدر الغالب من البرمجيات في الوطن العربي يأتي في "حزمة" متكاملة مع العتاد، وبالذات في منظومات المعلوماتية كبيرة الحجم. أما سوق الحاسبات الشخصية فيعتمد الآن بدرجات متزايدة على برمجيات نمطية شائعة تستورد من كبريات شركات صناعة البرمجيات العالمية.

إلا أن هذا لا ينفى أبداً سوق كامنة كبيرة لصناعة برمجيات عربية، سواء داخل الوطن العربي، أو للتصدير لبلاد ومناطق أخرى في العالم نظراً لوجود "عنق زجاجة البرمجيات" (software bottleneck) على المستوى العالمي، الأمر الذي يؤكد ما تطرقنا إليه فيما سبق من أمثلة لنجاح بلاد نامية، كبيرة وصغيرة، في تسويق برمجيات منتجة محلياً في السوق العالمية بنجاح متزايد.

وحتى يتحقق شئ من هذا، فلا بد من أن تواجه صناعة البرمجيات العربية، وتجاوز، عدداً من المعوقات والمحددات التي تعوق تطورها ونمائها، والتي سنعرض لها في ختام هذه المداخلة :-

١. من المتوقع أن تحتاج أي صناعة جديدة إلى سوق محلية ذات حجم أدنى، حتى لو كانت مؤهلة لأن تقتحم مجالات التمديد. فما لم تتوفر لها قاعدة في السوق المحلية فإنها ستظل كياناً منعزلاً عن بيئتها (enclave) أكثر تعرضاً للعوامل الخارجية وتأثيرها بها. ويعني هذا أن الصناعة في حاجة إلى زيادة ملحوظة في استخدام الحاسبات ومنظومات الاتصال والتحكم والسيطرة الإلكترونية المغربية في مختلف ربوع الوطن العربي. ومع أن السنوات الأخيرة قد شهدت زيادة ملحوظة ومستمرة في تغلغل الحاسب الشخصي في مختلف مجالات الحياة في جميع الاقطار العربية، وبلا استثناء، فما زال الوطن العربي بشكل عام فقيراً في هذا المجال بالمقارنة حتى باقطار نامية أخرى في آسيا أو أمريكا اللاتينية. إن رسوخ أقدام صناعة برمجيات عربية وانتشارها يحتاج إلى قاعدة عريضة من أدوات المعلوماتية بكل أشكالها وأنواعها وتطبيقاتها.

٢. ولكن انتشار هذه الأدوات مرتبط - إلى جانب ارتباطه بشح* الموارد في بعض الاقطار - والذي تخفف من حدته باستمرار التخفيضات المتواترة في اثمان العتاد بمختلف أنواعه - باستخدام لغتنا الأم في التعامل مع هذه الأدوات. وهذه حلقة مفرغة لا يبد من كسرها. إن ابحاث التعريب، بالمعنى الشامل والعميق للكلمة، لن يقوم بها الا العرب لأن سوقهم لا تمثل حتى الآن نسبة كبيرة من إجمالي السوق للشركات الاجنبية. وهكذا فإن مهمة التعريب تحتاج إلى قيام بيوت برمجة عربية كبيرة الحجم والقدرات بحيث تفع الموارد المالية والبشرية اللازمة للقيام بهذه المهمة على امتداد فترات زمنية تمتد لعدة سنوات قبل أن يتحقق مردود اقتصادي للاستثمارات في هذا المجال الحيوي.

٣. مازال النمط السائد في الحمول على منظومات المعلوماتية هو استيراد حل كامل من صنّاع العتاد، يشمل المعدات والبرمجيات. إن هذا يعنى بحكم الضرورة أن يقدم صانع العتاد حزم برامج معيارية لا تفي دائما باحتياجات المستخدم العربي.

٤. تتسم أوضاع القوى العاملة العربية في مجال البرمجيات ببعض الظواهر المتناقضة. فهناك بوجه عام في الوطن العربي نقص في المبرمجين المهرة، إلا أن هناك أيضا في عدد من الاقطار العربية، وبالذات الاقطار كثيفة السكان، أعداد لا بأس بها من خريجي الجامعات المؤهلين والقادرين على التكيف بسرعة لاحتياجات صناعة برمجيات عربية حديثة. بل إن بعض شركات البرمجيات الدولية تستعين ببعضهم بالفعل في بعض أعمال تطوير منتجاتها دون أن ينزحوا بالضرورة إلى مقار هذه الشركات في الخارج.

٥. يبقى بعد هذا امران لا بد من التطرق إليهما وعلى الرغم مما قد يكون في تناولهما من العرج. أولا ما سبق وأن ألمحنا إليه من انشغال مؤسسات حكومية بتطوير برمجيات، أسوة بما نشاهده في

بعض الدول. وهذا أمر لاغبار عليه من حيث المبدأ. ولكن المشاهد أن هذه المحاولات لم تكن موفقة ولم تترك أي أثر ملموس على سوق البرمجيات، وبالدات بعد انتشار الحاسبات الشخصية. أما عندما يتزامن هذا مع تحجيم المبادرات من القطاع الخاص لدخول هذا المضمار ووضع قيود غير موضوعية ولا مفيدة على هذه المبادرات، فإن الأمر يكون في مجمله ضارا ولا مبرر له.

أما الأمر الثاني فيندرج على قطاع الأعمال العربي بشكل عام. فهو لا يظهر في غالبته نفجا فكريا وبعد نظر ومستوى ثقافيا، يحفز له لاقترام هذا المجال ومواجهة هذا التحدي الحضاري، مع كل ما فيه من صعوبات، سعيًا لاغتنام فرص حقيقية لتحقيق أرباح مادية مجزية، من ناحية، وتحقيق هدف قومي نبيل يخطو بالمجتمعات العربية خطوات واسعة لدخول عصر المعلومات وتثبيت أقدامها فيه. إن المبادرة هنا يمكن أن تمتد أيضا لتشمل صناعة الإلكترونيات موضوع هذا الملتقى. وسأكتفي بهذه التلميحات حتى لا ينحرف نقاشنا إلى أمور جانبية تخرج بنا عن هدف هذا الاجتماع.

ج - نحو استراتيجية لتنمية صناعات البرمجيات العربية

في هذا الزمان الذي مازال العالم يعاني فيه من فجوة كبيرة بين العرض والطلب للبرمجيات في الدول الصناعية ، أثبتت دول نامية ، كبيرة مثل الهند ، وصغيرة مثل سنغافورة ، الجدوى الاقتصادية والاجتماعية لتصدير برمجيات منتجة في العالم الثالث إلى الدول الصناعية . والميزة النسبية للدول النامية في هذا المجال هي انخفاض كلفة العمالة مقارنة بكلفتها في الدول المستوردة . وهذا اعتبار حاسم نظرا لما سبق وأن أشرنا إليه من أن هذه صناعة كثيفة العمالة إلى درجة فائقة . وهناك بعد هذا اعتبار آخر بالنسبة للسوق المحلية هو أن الصناعة الوطنية تمتلك فهما أعمق ودراية أوسع بالاحتياجات الخاصة في استخدام نظم المعلوماتية في البيئة الوطنية . إن هذا لا يندرج فقط على استخدام اللغة الوطنية ، ولكنه ينصرف أيضا إلى التطبيقات نفسها ، والتي تختلف متطلباتها من قطر إلى آخر طبقا لنظم العمل السائدة . لقد اكتسبت تجارب عدة في الوطن العربي صفة هذه المقولة ، حتى في تطبيقات مثل تخطيط الانتاج ومراقبته كان المتوقع ألا تكون ذات صفات خاصة في المجتمعات العربية تميزها عن الممارسات في العالم بشكل عام .

فإذا ما أخذنا في الاعتبار الفرص المتاحة وخموميات صناعة البرمجيات بشكل عام ، والصعوبات والمحددات التي تواجهها هذه الصناعة الناشئة في الوطن العربي ، فقد نقترح هنا بإيجاز عددا من المداخل التي يمكن أن تصاغ على هديها ملامح استراتيجية لتنمية صناعة البرمجيات العربية :-

١ . إن السوق التي تتيح لصناعة برمجيات عربية أن تتوحد أركانها وينمو كيانهما تفوق حجم السوق في أي قطر عربي واحد ، بما في ذلك الأقطار كثيفة السكان قليلة مستوى دخل الفرد ، أو قليلة

السكان مرتفعة دخل الفرد. والصناعة لا بد وأن تنتج نحو سوق عربية كبيرة تشمل كل الاقطار العربية، كبيرها وصغيرها، غنيها وفقيرها، كركيزة محلية تستند إليها الصناعة وهي تمتد إلى آفاق السوق العالمية.

والحكومات العربية والمنظمات الإقليمية مطالبة بأن تتكاتف جهودها لإزالة كل الحواجز المصطنعة في وجه انتقال المنتجات البرمجية بسهولة ويسر على امتداد الوطن العربي كله.

٢. ويرتبط بهذا مباشرة التزام قسومي في كل الاقطار العربية باستخدام اللغة العربية في كل تطبيقات المعلوماتية أيا كان حجمها أو مجالها. إن مثل هذا الالتزام لا يفتح فقط آفاقا فسيحة في السوق المحلية العربية، بل هو ضرورة قومية وشرط لازب إذا ما أريد للأمة العربية أن تدخل عصر المعلومات دون أن تفقد هويتها المميزة أو تتخلى عن لغتها وتراثها وحضارتها. إن هذا امر بالغ الخطورة على وجه الخصوص في التطبيقات التربوية وتلك المتعلقة بالتراث والثقافة العربية.

٣. ولكن هذا بدوره يتطلب جهدا كبيرا ومتواصلا في البحث الاساسي والتطبيقي في لسانيات الحاسب العربية (Arabic Computational Linguistics) وتطوير المنتجات المعربة، خصوصا وان التطورات الحديثة في أساليب الذكاء الصناعي وفي اللسانية نفسها توفر فرسا لتحقيق إنجازات هامة ومؤثرة في التعريب الحقيقي والعميق للحاسبات.

إن هذا جهد لا بد وأن تشترك فيه مراكز البحوث ومعاهد التعليم العالي إلى جانب مؤسسات صناعة برمجيات يتوفر لها حد أدنى من الموارد البشرية والمادية والخبرة المتراكمة.

٤. والامر الآخر الذي يحتاج إليه ضمان فاعلية مثل هذا الجهد وتنمية السوق هو المعيارية. إن تطوير معايير (Standards) امر بالغ الأهمية في تنمية أية صناعة. ولقد قامت المنظمة العربية للتقييس والمعايرة (ASMO) بجهد مشرف وعلى مستوى راق في هذا

المجال، وفي تواصل محمود مع الجهود الدولية في التقييس. والامل معقود على ألا يكون انضواؤها تحت لواء المنظمة العربية للتنمية الصناعية (AIDO) سببا فسي تراخي هذا الجهد أو تباطؤه .

إلا ان المعيارية والتقييس لا يجب أن تكون عملا فوقيا يفرضه القانون وسلطة الدولة فقط، وقبل ان تتفاعل الافكار في سوق حرة ويتعامل المستخدمون مع مختلف الاجتهادات وتتضح بجلاء تفصيلاتهم. إن هذا التفاعل الخلاق في سوق حرة هو الذي ينتهي بنا إلى اتباع معيار واقعي (de facto) للمناعة، لا معيار قسري لا يعكس حكم السوق على ملاءمته. ومعايير الأمر الواقع (de facto standards) هي الشائعة في كل الدول المتقدمة في البرمجيات.

٥. إن الاستثمار الكبير في إقامة منشأة فعالة وكفؤة في صناعة البرمجيات، وبالذات في التكلفة الجارية والتسويق ومساندة المنتج، لن يتوفر في الوطن العربي ما لم تكن هناك حماية جدية وفعالة لحقوق الملكية الفكرية، تماثل حماية هذه الحقوق في الصناعات التحويلية وفي مجالات الانتاج الفكري الأخرى. لقد عمدت كل دول العالم المناعي إلى تعديل قوانين حقوق المؤلف (Copyright laws) لتشمل البرمجيات بمختلف أشكالها.

ولقد ترتب على غياب مثل هذه الحماية في الوطن العربي لجوء الشركة العربية الكبرى العاملة في هذا المجال إلى استخدام أشكال مادية مكلفة لبرامجها نظرا لما توفره لها من الحماية من الواجهة التقنية. لقد انعكس هذا بالضرورة على تكلفة البرامج، الأمر الذي لا بد وأنه قد أثر على حجم المبيعات وانتشار المنتجات في السوق.

وليس من العسير بالمرّة تعديل قوانين حقوق المؤلف أو الاتفاقية العربية لحماية هذه الحقوق في الوطن العربي، لكي تشمل

البرمجيات. ولذا في القوانين المعمول بها في مختلف بلاد العالم نماذج من السهل الاسترشاد بها في تعديل القوانين أو صياغة قوانين جديدة. وليس من المنطقي أن نشوق توجيه استثمارات ذات قيمة لهذه الصناعة في الوطن العربي دون حماية فعالة في التشريع والتطبيق.

٦. إذا ما كانت هذه الصناعة كثيفة العمالة ومن مستويات فكرية راقية، فإن تنميتها في الوطن العربي تحتاج إلى برامج فعالة في تنمية الكوادر البشرية وتدريبها لتتدرك المستويات العالمية، وعلى مختلف مستويات العمالة فيها، ولكي تحافظ على هذه المستويات مع تطور الصناعة وأساليب عملها من خلال دورات متواترة لرفع المهارات وملاحقة التطورات.

لقد كان التركيز حتى الآن في الوطن العربي على مستوى خريجي الجامعات، وربما باستثناء بعض دول المغرب العربي التي اهتمت بتدريب الحلقات الوسطى من هيكل العمالة. ولقد كانت النتيجة انصراف خريجي الجامعات - وعلى قلتهم - إلى أعمال البرمجة من مستويات دنيا لا تحتاج إلى كل هذا الإعداد وما فيه من هدر للوقت والجهد والمال. ونحن بحاجة إلى توسيع نطاق الجهد على مستوى التعليم العالي وامتداده إلى المستويات الأدنى، من ناحية، ثم توفير فرص لملاحقة التقدم ورفع المهارات في دورات مستمرة للحفاظ على مستوى العاملين في الصناعة.

٧. وهناك أيضا الحاجة إلى تعاون أكثر فاعلية، وعلاقة أكثر وثوقا، بين الصناعة ومؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي، بحيث تتوفر في الوطن العربي إمكانية للبحث والتطوير لا بد منها لنمو الصناعة على المدى البعيد. إن هذا التعاون يكتسب أهمية خاصة نظرا لندرة العناصر البشرية، والتكلفة العالية لمشروعات البحوث الكبرى.

٨. ويساقي بعد هذا دور الحكومات في مساندة الصناعة. وهناك طرق كثيرة لمثل هذه المساندة كي تقوم بيننا صناعة برمجيات قوية.

ومن بينها - على سبيل المثال، لا الحصر - المعاملة التفضيلية للشركات الوطنية في تعامل أجهزة الدولة للحمول على احتياجاتها من البرمجيات، ومنها الحوافز بمختلف أشكالها، وبسالات في تنمية المبادرات، وتشجيع وتيسير إقامة المشروعات المشتركة مع كبريات الشركات العالمية سواء داخل البلاد أو في المناطق الحرة .

4. وأخيرا فمن الضروري أن نؤكد بشكل خاص على تنشيط تصدير البرمجيات، فبدون التمديد لن تحقق الصناعة العربية هدفين رئيسيين، هما استغلال الفرص الهائلة المتاحة في السوق العالمية، والتي تفوق بمراحل آفاق السوق الوطنية على الأقل في المدى القريب، وضمان حفاظ الصناعة على مستوى تقني راق ونوعية معترف بها دوليا لمنتجاتها .

تبقى بهذا هذا مسألة لا بد من التنبيه إليها . إن انخفاض الاستثمار الرأسمالي في هذه الصناعة لا يعني أن الاستثمار الكلي لإقامة صناعة برمجيات عربية، ذات شأن وحد أدنى من الاستمرارية، استثمار قليل، بل إنه في حقيقته استثمار كبير لا يتوفر مردوده إلا بعد فترات زمنية غير قصيرة . وهي صناعة لا يملك من يدخل مضارها أن يتوقف عند مستوى معين من الأداء أو المنتجات . فهو إن لم يواصل التطور والتحرك فسوف يتكبد خسائر غير قليلة ويفطر في نهاية الأمر للانسحاب من ميدان فيه فرص حقيقية لتحقيق عائد مجزٍ لمن يدخله بعزم وبصيرة وقدرة على الحركة السريعة .



