

Distr.  
LIMITED

E/ESCWA/ECRI/2010/Technical Paper.4/Add.2  
01 September 2010  
ORIGINAL: ARABIC

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إسكوا)

## ملف اللامركزية الإدارية

ملف المشارك



الأمم المتحدة  
نيويورك، 2010

---

ملاحظة: طبعت هذه الرئيصة بالشكل الذي قدمت به ودون تحرير رسمي.

10-0314

**الورشة التدريبية  
اللamerكزية الإدارية**

**ملف المشارك**

**اليوم الأول  
اللamerكزية الإدارية**

**الجلسة الأولى**

**اللamerكزية: القضايا الهامة والتوجهات الرئيسية -**

**الجلسة الثانية**

**اللamerكزية: القضايا الهامة والتوجهات الرئيسية -**

**الجلسة الثالثة**

**اللamerكزية: القضايا الهامة والتوجهات الرئيسية -**

**اللامركزية  
القضايا الهامة والتوجهات الرئيسية**

## **اللامركزية: القضايا الهامة والتوجهات الرئيسية**

### **تعريف:**

يقصد بالمركزية بوجه عام تجميع سلطة اتخاذ القرارات في يد فرد واحد أو إدارة واحدة أو مركز رئيسي، أما اللامركزية فتعني توسيع نطاق سلطة اتخاذ القرارات لتكون في يد أكثر من فرد أو إدارة أو مركز.

وتعرف اللامركزية بالإجمال بأنها أي فعل تقوم الحكومة المركزية عبره بنقل السلطة أو المسؤولية رسمياً إلى فاعلين ومؤسسات على مستوى أدنى في تراتبية سياسية وإدارية ومناطقية.

وعلى ذلك يمكن أن تفهم عبارة "اللامركزية" من خلال معندين شائعين:

- لامركزية الحكم في المستويات من الاتحادية المركزية إلى المحلية  
أي العمليات القائمة بين الحكومات  
**Intergovernmental Processes**
- ناحية إلغاء القيود التنظيمية  
**Deregulation**

### **1- أنواع اللامركزية**

- |                  |                         |
|------------------|-------------------------|
| Decentralization | اللامركزية الإدارية (1) |
| Deconcentration  | اللاحصرية (2)           |
| Delegation       | التفويض (3)             |

#### **1- اللامركزية الإدارية**

نقل سلطات الحكومة المركزية أو أجهزتها إلى ممثلي الحكم المحلي  
Transfer of powers of a national government or its agents to the representatives of local government.

في هذه الحالة يقود الحكم المحلي ممثلون منتخبون ويحاسبون جزئياً أو كلياً أمام المنتخبين المحليين.

على سبيل المثال، تتكون وحدات الحكم المحلي في جمهورية مصر العربية من: المحافظات والمراكز والمدن والأحياء والقرى، وكل منها مجلس تنفيذي ومجلس شعبي محلي. وتتولى وحدات الحكم المحلي في حدود السياسة العامة والخططة العامة للدولة إنشاء وإدارة جميع المرافق العامة الواقعة في دائرتها، كما ينوط بهذه الوحدات كلَّ في نطاق اختصاصاتها، المرافق التي تتولاها الوزارات بمقتضى القوانين المعهود بها، وذلك عدا المرافق القومية أو ذات الطبيعة الخاصة.

من الواضح أنه توجد فروق جوهرية تميز اللامركزية الإدارية (الإدارة المحلية) عن اللامركزية السياسية (الفيدرالية مثلاً)، وترسم وبالتالي حدود اللامركزية الإقليمية (لامركزية المحافظات أو المقاطعات وما شابه) كوظيفة إدارية محصورة في الشؤون المحلية لإ Klein محمد أو محافظة محددة، ولا تصرف إلى شؤون السياسة.

## 2 - اللاحصرية Deconcentration

نقل سلطة اتخاذ القرارات المحلية من الحكومة المركزية إلى أجهزتها العاملة في نطاق الوحدات الجغرافية المحلية.

Delegation of local level competencies to the agents of national government within local territorial units.

في هذه الحالة لا يوجد حكم محلي منتخب، بل إدارة محلية منوطة بالمسؤولين المحليين كالمحافظ والقائم مقام في لبنان، ولكن هؤلاء معينون من قبل السلطة المركزية وهم مسؤولون أمامها. تمثل الإدارة المحلية في هذه الحالة ذراع الحكومة المركزية لتوصيل الخدمات وهي تملك حرية تصرف محدودة حول سبل تقديم هذه الخدمات.

## 3 - التفويض Delegation

نقل سلطة اتخاذ القرار إلى أجهزة أخرى عامة أو خاصة.

Assignment of decision-making authority to other public or private agencies.

في هذه الحالة تتحدد أولويات الإنفاق مركزياً وكذلك معايير البرامج. فيما تقوض الإدارة المحلية بعض السلطة الإدارية حال تخصيص الموارد لملاعبة الظروف المحلية.

على سبيل المثال يمكن للمحافظ في جمهورية مصر العربية تفويض بعض سلطاته للمستويات الأدنى كوحدات المراكز والمدن

## **العوامل المؤثرة في اللامركزية**

### **Factors Influencing Decentralization**

- |    |  |
|----|--|
| -1 | التقاليد التشريعية في البلاد.  |
| -2 | هيكلية توزيع السلطات بين الحكم المركزي والم المحلي وبين الهيئات المركزية الرئيسية.           |
| -3 | السلطة المركزية في تخصيص الأموال بين المركزي والم المحلي ودرجة الاستقلالية المالية للمحليات. |
| -4 | التكافؤ بين السلطات المنقولة إلى الجهات المحلية والموارد المالية والبشرية المتلازمة معها.    |
| -5 | مستوى التقدم الاقتصادي في البلد أو المنطقة: كلما زاد الدخل زاد الدفع باتجاه اللامركزية.      |

## **الإيجابيات المستهدفة في اللامركزية**

- |    |  |
|----|--|
| -1 | تعزيز الديمقراطية ومشاركة المواطنين بعملية صنع السياسات مما يعزز عملية التكامل في المجتمع. |
| -2 | حماية الحريات وحقوق الإنسان.   |
| -3 | زيادة الفعالية من خلال تقويض المسؤولية.  |
| -4 | الارتقاء بنوعية الخدمات وربطها بالاحتياجات المحلية وتحسين استدامتها.                       |
| -5 | تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية.  |

## **سلبيات الامرکزية ومخاطرها**

### **استبدال التنمية المبنية على العرض بتلك المبنية على الطلب**

-1

لا يوجد دليل على أنأخذ الحلول المحلية بعين الاعتبار يعطي أفضل النتائج للتنمية المحلية. إن التحول من التدخلات المبنية على العرض supply-driven interventions إلى التدخلات المبنية على الطلب demand-driven interventions لا تؤدي بالضرورة إلى نتائج أفضل، وربما تقع في خطر بعثرة جهود التنمية.

### **مركزية المعلومات**

-2

عادة ما تكون المعلومات مركزية مركزاً، بحيث لا يكون السكان المحليون على دراية بالسياق المؤسسي والاقتصادي والتكنولوجي الذي يعيشون فيه وبشكل يمكنهم من المساهمة الفعلة في تحديد السياسات، وهذا يصبح مشكلة عند اعتماد الامرکزية. إذ أنه مع توفر "الصوت" للاعبين المحليين فإنهم غير قادرين على رؤية طلباتهم ومشاكلهم من منظور وطني شامل وعلى تنسيق نشاطاتهم.

### **التقاليد الزبائنية**

-3

تخصيص الموارد تقليدياً في السياسة المركزية يحابي زبائن الدولة. وهؤلاء يتقنون صياغة احتياجاتهم من المشاريع والبرامج ويتمنعون بمستوى من التنظيم يمكنهم من الضغط على الدولة للحصول على حصة الأسد من الإنفاق العام المخصص للتنمية الريفية.

يمكن أن يترجم هذا الوضع إلى الاستئثار بالوظائف والموارد عند اعتماد الامرکزية من قبل النخبة المحلية والبلديات والهيئات الأكثر غنى والأكثر تنظيماً.

### **الجمود المؤسسي والبعد الزمني Institutional Rigidity**

-4

عادة ما يتم تنظيم المستويات المحلية والمتوسطة للمؤسسات المركزية على أساس تنفيذ السياسات فقط. ولذلك فهي تقىقد كما مؤسسات القطاع الأهلي إلى المرونة التي تساعدها على التأقلم مع تحديات الامرکزية في الوقت المطلوب مما يعطي أهمية للجولة الزمنية لتطبيق مبادرات التغيير.

## نموذج الامرکزية في التنمية المحلية

نط الامرکزية الذي يأخذ في الاعتبار احتياجات الأقاليم وتطبيق السياسات المناسبة معها وتوفير 3 عناصر دعم تشمل: 1) المعلومات، 2) التدريب والتنظيم 3) التشاور للوصول إلى الجدول الزمني الملائم للتطبيق.



## عناصر نجاح الامرکزية

- تطوير سياسات التنمية المحلية بما يتلاءم مع مشاكل واحتاجات المناطق المختلفة.
- التشاور بهدف التسويق بين مختلف الفعاليات المركزية والمحلية للوصول إلى استراتيجية التنمية فعالة وشفافة وإعداد السياسات المساندة لها.
- جعل القطاعات الريفية أساس الاستراتيجية التنموية.
- خلق الوظائف وتغطية الإيرادات بين القطاعات الزراعية وغير الزراعية مع مساعدة الشرائح الفقيرة لزيادة فرصها في التلاؤم مع الأسواق.

## **توفير السياسات المساندة**

-1 تسهيل الوصول إلى المعلومات بهدف إعداد المعلومات الضرورية لتطوير استراتيجية التنمية الريفية من جهة، وتهيئة الوضع لتنقق هذه المعلومات إلى جميع الفعاليات المشمولة بعملية التنمية من جهة أخرى. الوصول إلى المعلومات هو أساس المشاركة في إعداد استراتيجية التنمية، ويضمن التناصق في مبادرات التنمية.

### **-2 التدريب**

- يجب تأمين أو تقوية القدرات الفنية لجميع الفعاليات المحلية لتسليط القائم بالوظائف المفروضة لها.
- الفعاليات المحلية تختلف قدراتها على تحديد الاحتياجات والمشاريع والبرامج، كون ذلك يعتمد على الرأس المال الاجتماعي والمؤسسي المتراكم والخبرة التنظيمية. لذلك ينبغي توجيه سياسة التدريب لمساندة الفعاليات والهيئات التي هي أكثر حاجة للمساعدة والتي لا تتوفر لها القدرات لتحديد حاجاتها من حيث المشاريع والبرامج الإنمائية. هذا التوجه يمنع استثمار "النخبة" المحلية بنشاطات الامرکزية.
- تطوير المنظمات غير الحكومية والأهلية NGOs مما يساهم بتقوية الهيكليات المحلية للحوار والتشاور.

### **-3 سرعة التحول**

- أخذ الأمور التالية بالاعتبار عند تحديد الجدول الزمني للتحول الامرکزي:
- أوضاع المنطقة / الإقليم.
  - أوضاع الإنتاج.
  - استراتيجيات القطاعات المختلفة.
  - قدرات الجهات والمنظمات المحلية، بما في ذلك المدن والبلديات وهيئات المجتمع المدني.
  - يساعد الحوار والتشاور مع الجهات المحلية والتوافق على تكامل الاحتياجات على مستوى المنطقة، وعلى تحديد البرنامج الزمني الملائم لتطبيق الامرکزية.

يمكن أن تساعد الامرکزية على تشجيع المشاركة المحلية، وتحسين استجابة الحكومة، ويمكن أن تنتج مشاريع مناسبة مع حاجات المجتمعات المحلية. غير أن المطلوب، لنجاح الامرکزية، هو تصميم البرامج التي تدعم الأهداف التنموية من خلال استخدام الآليات العلمية والأبحاث والخبرة والممارسة الفضلى وتبادل المعلومات وتطوير السياسات المستندة إلى المسؤولية الاجتماعية والتي تخدم المصلحة العامة وتتوفر الدعم للإصلاح المؤسسي.

## ورقة عمل فوائد اللامركزية ومخاطرها في ظل النزاعات

- ما هي حسب خبرتك فوائد اللامركزية والحكم المحلي ومخاطرها في ظل  
ظروف النزاعات؟

المخاطر	الفوائد

- ما هي برأيك العناصر الرئيسية لنجاح اللامركزية والحكم المحلي في ظروف  
النزاعات؟

## **ورقة عمل نقاط القوة ونقاط الضعف**

- بعد الاطلاع على تجربة الامركزية والحكم المحي في بذلك، ما هي برأيك أهم نقاط القوة ونقاط الضعف في هذه التجربة؟

نقاط الضعف	نقاط القوة

## **اليوم الثاني**

### **الجلسة الأولى**

**الخدمات البلدية ومصادر توفيرها -**

### **الجلسة الثانية**

**الخدمات البلدية ومصادر توفيرها -**

### **الجلسة الثالثة**

**دور البلديات في تقديم الخدمات الأساسية -**

## **الخدمات البلدية ومصادر توفيرها**

فشلت حكومات مركبة عديدة في تقديم المنافع العامة والخدمات المحلية بطريقة فعالة إلى جميع المواطنين. والحكومة المركزية من وجهة نظر المواطن، هي في أغلب الأحيان بعيدة جداً لكي تفهم الحاجات المحلية وتتجاوب معها بدقة.

وقد بدأت حكومات العالم أجمع، رغبة منها في تقريب صانعي القرارات من الشعب وتأمين الخدمات على نحو أفضل، بنقل المسؤوليات إلى مستويات الحكم المحلي. وتمثل البلديات إحدى أهم هيئات الحكم المحلي التي تدعم هذا التوجه نحو اللامركزية وتقريب صانعي القرارات من المواطنين وتأمين الخدمات الأساسية لهم.

### ما الرؤية العامة للخدمات البلدية؟

- 1 تقديم خدمات متميزة تفوق طموحات متلقي الخدمة
- 2 مواكبة الحداثة والمحافظة على أصالة المدينة وروحها
- 3 تقديم خدمات بيسر وشفافية وعدالة
- 4 المحافظة على القيم الثقافية والبيئة المعمارية والسياحية للمدينة لتبقى آمنة ومرحبة تحقق الرضى والرفاه لمتلقي الخدمة
- 5 تحقيق التنمية المستدامة بالاستخدام والتطوير الأمثل للموارد المالية والبشرية والتقنية وإدارة المعرفة.

### مشاركة مواطني المدينة في إدارة العمل البلدي

لقد اصطلاح على تسمية من ينتخبهم مواطنو المدينة للمشاركة في إدارة العمل البلدي فيها بأعضاء المجلس البلدي الذين سيكون لهم دوراً كبيراً في رسم معاني القيم الأساسية الجوهرية وسياسة العمل البلدي ومراقبة تنفيذ تلك القيم والسياسات ليكونوا عيوناً للمواطنين الآخرين ويمثلون النبع الحقيقي لأبناء المدينة.

## **ما هي القيم الأساسية التي تسعى إليها الإدارات البلدية بضمنها المجالس البلدية؟**

- 1 إرضاء مثقفي الخدمة [الجمهور] الذين هم المحرك الرئيسي لتصميم وتطوير الخدمات.
- 2 خلق قيادات نموذجية كفؤ يرضى على أدائها الجمهور.
- 3 المحافظة على أصالة المدينة وتراثها المعماري وتنوع ثقافاتها.
- 4 خلق بيئة عمل داعمة.
- 5 إرساء مفهوم العدالة والشفافية والمساءلة وبناء الثقة.
- 6 المواءمة بين النتائج والأهداف الوطنية.
- 7 التواصل والتنسيق داخلياً وخارجياً.
- 8 تعزيز ومكافأة المبادرة والإبداع والعمل الجماعي.
- 9 التخطيط والتطوير المستمر.
- 10 التأسيس لروح التعلم وتبادل المعرفة.
- 11 الترويج لمبادئ الولاء والانتماء.
- 12 ترسیخ مفهوم الخدمة العامة للعاملين.

# **ما هي قائمة الأهداف الوطنية للعمل البلدي وكيف تنفذ؟**

## **(1) الحفاظ على البيئة من خلال:**

- تحسين الوضع البيئي والصحي للمدينة.
- مكافحة التصحر وزيادة الرقعة الخضراء.

## **(2) توفير الحماية الصحية والسلامة العامة للمواطن.**

## **(3) تحقيق التنمية الاقتصادية الشاملة من خلال:**

- تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني.
- الاستثمار الأمثل للموارد المحلية.
- المساهمة في تشجيع الاستثمار.

## **(4) التطوير النوعي للبني التحتية من خلال:**

- ربط المدينة بشبكة طرق آمنة ومرحية.
- تعظيم القيم الجمالية للمدينة.
- ضبط وتوجيه الإعمار واستخدامات الأراضي في المدينة.

## **(5) التنمية الاجتماعية والثقافية والسياحية والرياضية من خلال:**

- المساهمة في الجهود الوطنية في مكافحة الفقر والبطالة.
- المساهمة في تحقيق الرفاه الاجتماعي للمجتمع المحلي .
- إبراز البعد الثقافي والترااثي للمدينة.
- دعم الحركة الرياضية والشبابية.

## **(6) تطوير ورفع كفاءة وفاعلية أداء القطاع العام من خلال:**

- العمل وفقاً لأفضل الممارسات والمعايير الدولية.

## **من ينفذ السياسات المرسومة أعلاه في المدينة؟**

الكادر التخصصي التابع لبلدية المدينة والذي يعبر عنه بالمديريات العامة والمديريات والدوائر والأقسام والشعب التي تتبع بمجملها إلى الوزارة المختصة والتي تسمى في أغلب الأحيان بوزارة البلديات.

### **هل تختلف التنظيمات الإدارية في كل بلد أو في كل بلدة عن التنظيمات الإدارية المفترضة ؟**

الشكل العام لتلك للتنظيمات هو نفسه في كل البلدان مع الاختلافات البسيطة بعض الأحيان إضافة إلى أن هناك اختلافات بالتسميات لتلك التنظيمات ولكن القيم الجوهرية لرسالة العمل البلدي هي نفسها في كل البلدان والبلدات مع فارق أهمية البلد والبلدة بالنسبة إلى مثيلاتها.

## تعداد الخدمات التي توفرها الدوائر البلدية

- 1 خدمات التخطيط العمراني
  - تجهيز مخططات التصميم الأساسي والقطاعي.
  - تعديل تصاميم وتغيير الوضع التنظيمي للأراضي.
  - افرازات أراضي وتعيين استعمالاتها والبت في معاملات التوحيد والفضلات وغيرها.
  
- 2 خدمات الحدائق والمتاحف
  
- 3 خدمات الأذونات
  - إذن حفر شارع أو رصيف لتمديد خدمات الهاتف، الكهرباء
  - إذن حفر شارع أو رصيف لتمديد خدمات المياه والصرف الصحي
  - إذن أشغال خارج حدود التنظيم
  - إذن أشغال داخل حدود التنظيم
  
- 4 خدمات ذات علاقة بصحة المجتمع والبيئة
  - إتلاف مواد غذائية
  - شهادة خلو أمراض
  
- 5 خدمات ذات علاقة بالسوق
  - تصاريف عامة
  - تأجير محلات
  
- 6 خدمات هندسية
  - لهندسة المرور
  - هندسية عامة

## -7 خدمات المسالخ

- فحص عينات اللحوم المستوردة
- ذبح(الأغنام، المواشي، الدواجن) المحلية
- تصاريف دخول المسالخ

## -8 خدمات النظافة العامة

- التنظيف العام لكافة مراافق المدينة
- إنشاء مناطق الطمر الصحي ومرافقها وتطويرها
- تنظيم تصاريف دخول لمناطق الطمر الصحي

## -9 خدمات التراخيص

- ترخيص أبنية داخل حدود التنظيم
- ترخيص مهن داخل حدود التصميم
- ترخيص اللوحات الإعلانية
- تراخيص أخرى

# ما هي المصادر الداعمة لتقديم الخدمات البلدية؟

## -1 مصادر التمويل الذاتي:

- جباية رسوم بلدية
- بدلات إيجارات
- بدلات استثمارات جديدة
- نشاطات بلدية متعددة

## -2 مصادر التمويل الحكومي: من خلال خطط الوزارة المركزية

## -3 مصادر التمويل الدولي من خلال البلدان المانحة (وزارة التخطيط)

## -4 تبرعات ومشاركات المواطنين في نشاطات بلدية.

## تمرين 1

- ما هي المصادر المتوفرة حالياً لتأمين الخدمات البلدية؟

## تمرين 2

- ما هي الخطط والبدائل الموجودة لدى الجهات المعنية للتدخل في حال الأزمات؟

## تمرين 3

-1 هل هناك من إجراءات تم اتخاذها تسبباً للأزمة؟

-2 ما هي تلك الإجراءات؟

-3 ما هي المشاكل التي اعترضتكم في تنفيذ أعمالكم؟

## **دور البلديات في إدارة النفايات الصلبة**

# **النفايات الصلبة وكيفية التخلص منها**

## **مقدمة**

• لقد أدى ازدياد عدد السكان وارتفاع مستوى المعيشة والتقدم الصناعي والزراعي وعدم إتباع الطرق الملائمة في جمع ونقل ومعالج النفايات الصلبة إلى ازدياد كمية النفايات بشكل هائل وبالتالي تلوث عناصر البيئة من أرض وماء وهواء واستنزاف المصادر الطبيعية في مناطق عديدة من العالم وقد أصبحت اليوم إدارة النفايات الصلبة في جميع دول العالم من الأمور الحيوية للمحافظة على الصحة والسلامة العامة.

• النفايات السكانية الصلبة ليست مشكلة حصرية من مشاكل دولة دون غيرها من الدول، لكنها مشكلة عامة تعاني منها معظم دول العالم وبالخصوص دول العالم الثالث الفقيرة أو المختلفة؛ ذلك لأن معالجة النفايات السكانية الصلبة تحتاج إلى إمكانات مالية دائمة على مدار السنة أو بالأصح على مدار سنين عمر المدن والشعوب التي تعيش فيها، كما أنها في نفس الوقت تحتاج إلى دراية ضرورية في طرق المعالجات التي يجب أن لا تؤدي إلى آية انعكاسات بيئية خطيرة ولا ينتج منها أي ضرر للبيئة.

## **-1 النفايات الصلبة المنزلية**

يقصد بالنفايات الصلبة المنزلية المخلفات الناجمة عن المنازل والمطاعم والفنادق وغيرها وهذه النفايات عبارة عن مواد معروفة مثل الفضلات الخضار والفواكه والورق والبلاستيك، ويضاف إلى النفايات الصلبة المنزلية النفايات الصناعية والحرفية والتي يمكن جمعها ومعالجتها مع النفايات الصلبة المنزلية دون أن تشكل خطراً على الصحة والسلامة العامة. هذا ويجب التخلص من النفايات الصلبة المنزلية بسرعة وذلك لوجود مواد عضوية تتغذى وتتصاعد منها الروائح الكريهة وتسبب تكاثر الحشرات والقوارض.

## **-2 النفايات الصلبة الصناعية**

ما ينتج عن الصناعات الكيماوية وصناعة المعادن والدجاجة والجلود وغيرها من الصناعات.

## **-3 النفايات الصلبة الزراعية**

يقصد بالنفايات الزراعية جمع النفايات أو المخلفات الناجمة عن كافة الأنشطة الزراعية النباتية والحيوانية ونفايات المسالخ. ومن أهم النفايات إفرازات الحيوانات (الزبل) وجيف الحيوانات وبقايا الأعلاف. وتختلف كمية ونوعية النفايات الزراعية حسب نوعية الزراعة والطريقة المتبعة في الإنتاج الزراعي.

## **-4 النفايات الناجمة عن معالجة المياه العادمة (الحمأة Sludge)**

يقصد بالحمأة المواد الصلبة العضوية وغير العضوية وجراثيم الإلأمراض وبيوض الديدان المعاوية الضارة التي تنتج من معالجة المياه العادمة في محطات التبييض، وتتوقف كمية ونوعية الحمأة عموماً على درجة كفاءة محطة المعالجة ونوعية المياه العادمة ودرجة تركيز الملوثات فيها.

## **الأسباب الموجبة لحل مشكلة النفايات الصلبة**

- 1 المكاره الصحية وتشويه المظهر الحضاري.
- 2 الأضرار الكبيرة الناتجة عن النفايات وتأثيرها المباشر على البيئة البشرية
- 3 إمكانية الاستفادة من النفايات الصلبة وذلك عن طريق تدويرها واستخدامها في إنتاج الطاقة الكهربائية، الصناعات الورقية... الخ.
- 4 إمكانية الاستفادة من النفايات الصلبة في حل مشكلة البطالة وذلك عن طريق إقامة صناعات بيئية تعتمد على النفايات كمواد خام.

## **الحل المتكامل لإدارة النفايات الصلبة**

- 1- التقليل أو خفض النفايات**  
أي تقليل استهلاك المواد مما يساعد في تقليل رمي النفايات وبالتالي تقليل كلفة معالجتها كونها تقلل من كلفة إعادة التدوير والحرق والطمر وهي أفضل الطرق.
- 2- إعادة التدوير**  
وتبدأ هذه العملية بجمع النفايات واستعمالها كمواد أولية في تصنيع منتج جديد وتنم بأربع خطوات (الجمع، الفصل، المعالجة، التصنيع).
- 3- الحرق أو الترميد**  
تقلل من حجم النفايات وتزود بالطاقة إلا أن كلفتها عالية إضافة إلى هدر الموارد.
- 4- الطمر الصحي**  
الأقل تفضيلاً في إدارة النفايات الصلبة كونها مكلفة إضافة إلى بعض المخاطر الصحية الناتجة عن انتبعاث الغازات السامة وتلوث المياه الجوفية وسرعة نفاذ أماكن الطمر.

## **النفايات التي يمكن إعادة تدويرها**

- 1 الورق: ورق الصحف، المكاتب، المدارس، الكرتون وغيرها.
- 2 البلاستيك: أداح الماء، الأكياس البلاستيكية، وأغطية الزراعة البلاستيكية.
- 3 الزجاج: أداح الماء، مختلف الأواني الزجاجية، قطع الزجاج المكسر وغيرها.
- 4 الألمنيوم: علب المشروبات الغازية.
- 5 معدن أخرى: المعلبات، هياكل السيارات والبطاريات.
- 6 مواد أخرى: إطارات السيارات المستعملة، مخلفات مواد البناء، الأثاث، والملابس المستعملة.

## **أول محطة لتوليد الكهرباء بحرق النفايات في قوانغتشو**

بدأ تشغيل أول محطة لتوليد الكهرباء بحرق النفايات بمدينة قوانغتشو، وهذا يعني أن النفايات من الآن فصاعداً لن يكون مصيرها الوحيد هو الدفن ، وإنما ستستخدم كمورد لتوليد الكهرباء بحرقها.

يشار إلى بعض محطات حرق النفايات في المناطق المركزية في فيينا وباريس وغيرهما من المدن الأوروبية أصبحت من معالمها المميزة.

## **بعض الأمثلة على عمليات التدوير**

- 1 تدوير” تعد من أحد أكبر المشاريع الاستثمارية و الفريدة في دبي، حيث تصل تكلفة هذا المشروع إلى أكثر من 500 مليون درهماً، ودعم بلدية دبي لهذا المشروع إنما هو انعكاس على مدى سعي الحكومة والتزامها بالحفاظ على البيئة.
- 2 سلة المهملات ليست سلة واحدة في أكثر البيوت والمؤسسات الأمريكية، بل هي سلات، إحداها للفضلات، والأخريات للمواد القابلة للتدوير مثل الورق والزجاج والبلاستيك والمعادن. حيث يقوم الأميركيون بتدوير ما يقارب 35% من النفايات حالياً، في حين لم تكن هذه النسبة إلا 6% عام 1960 و 16% عام 1990، وفقاً لإدارة معلومات الطاقة الأمريكية.
- 3 وتحتاج المواد الورقية أكبر مكون من مكونات المخلفات الصلبة، إذ يشكل الورق ما بين 31% إلى 38% من مكونات المكبّات في الولايات المتحدة. والورق أيضاً من أكثر المواد التي يتم تدويرها، حيث بلغت نسبة الورق المدوى في أمريكا 50.3% في عام 2003 وفقاً لجمعية الغابات والورق الأمريكية. إذ يقوم الأميركيون مثلاً بتدوير 60% من نسخ الجرائد التي يبلغ عددها 62 مليون يومياً، بحسب الجمعية نفسها.

## **أسئلة وتمارين**

- هل تم عملية جمع النفايات في مدينتك بصورة صحيحة؟ بين الأسباب إذا كانت عكس ذلك؟
- ما هو تصورك لدور البلديات في إدارة النفايات الصلبة؟