



Consejo Económico y Social

Distr. general
12 de abril de 2017
Español
Original: inglés

Adopción de medidas

Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia

Junta Ejecutiva

Período de sesiones anual de 2017

13 a 16 de junio de 2017

Tema 3 del programa provisional*

Informe anual del Director Ejecutivo del UNICEF: desempeño y resultados en 2016, incluido un informe sobre la aplicación de la revisión cuadrienal amplia de la política

Resumen

El presente documento constituye el tercer informe de la Junta Ejecutiva del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) sobre la ejecución del Plan Estratégico para 2014-2017. En él se hace hincapié en los logros realizados por el UNICEF y sus asociados en las esferas de resultados del Plan, así como en la eficiencia y la eficacia de la organización. El informe va acompañado de una adición sobre la aplicación de la revisión cuadrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo (resolución [67/226](#) de la Asamblea General) y sobre los logros con respecto al Marco Integrado de Resultados y Recursos del Plan Estratégico ([E/ICEF/2017/6/Add.1](#)), así como por un sistema de puntuación y datos complementarios. En la sección VII se incluye un proyecto de decisión.

* [E/ICEF/2017/5](#).



I. Panorama general

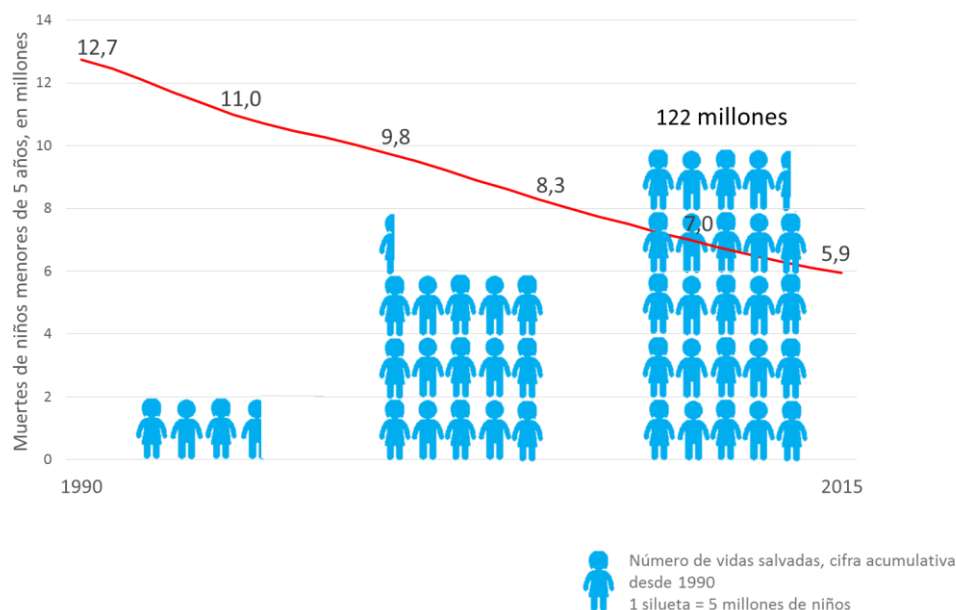
1. El año 2016 trajo consigo enormes desafíos. Más de 125 millones de personas necesitaron asistencia humanitaria debido a conflictos, desplazamientos, desastres naturales y a una profunda vulnerabilidad. El virus del Zika puso en peligro el bienestar de las mujeres y niños de 75 países, y El Niño intensificó la sequía en decenas de países que ya sufrían niveles elevados de malnutrición e inseguridad alimentaria. Siguieron desarrollándose conflictos armados en el Iraq, la República Árabe Siria, Sudán del Sur y otros lugares, y la crisis migratoria mundial alcanzó proporciones sin precedentes desde la Segunda Guerra Mundial. Fueron precisamente las consecuencias de dicha guerra, hace ahora 70 años, lo que, junto a la determinación mundial de proteger a la infancia frente a sus peores efectos, llevó a la creación del UNICEF. Las crisis actuales son un crudo recordatorio de que, si bien se ha logrado un progreso considerable, la labor de la organización sigue siendo tan necesaria como siempre.

2. Además, estas crisis han surgido en un momento en que los entornos económicos y políticos mundiales plantean retos propios, poniendo a prueba el compromiso mundial con la protección de los más vulnerables. En este contexto, el UNICEF y sus asociados siguieron obteniendo resultados positivos incluso en las situaciones más difíciles.

Progreso realizado y cuestiones pendientes

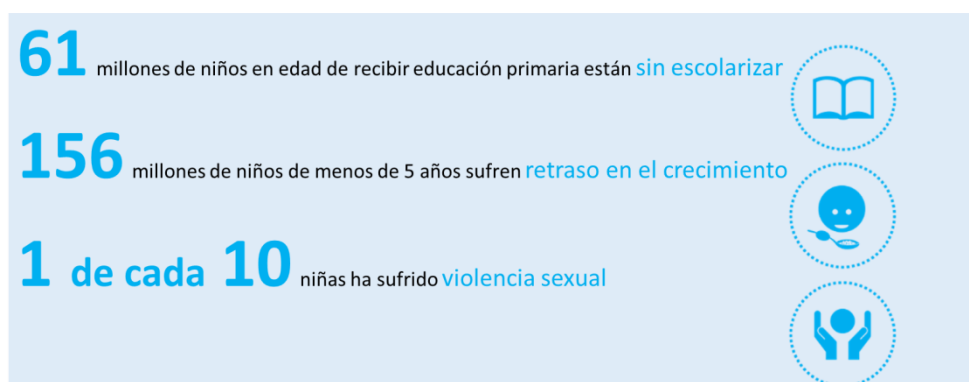
3. En los dos últimos decenios se han registrado importantes progresos en favor de la infancia. El número de niños que mueren antes de cumplir 5 años se redujo de 12,7 millones en 1990 a 5,9 millones en 2015 (véase la figura I). La proporción de niños subalimentados se ha reducido casi a la mitad desde 1990. La tasa neta de matriculación en la escuela primaria correspondiente a los países de ingresos medianos y bajos alcanzó el 91% en 2015, frente al 83% hace 15 años, y la paridad de género en la enseñanza primaria sigue mejorando. El número de nuevas infecciones por el VIH entre niños de 0 a 14 años ha disminuido en más de la mitad desde 2010.

Figura I
Más vidas de niños salvadas



4. Si bien se han logrado avances importantes, siguen existiendo grandes disparidades. Por ejemplo, los niños de África Subsahariana tienen 12 veces más de probabilidades de morir antes de los 5 años que los niños de países de ingresos altos. Se estima que el 23% de las mujeres jóvenes de entre 20 y 24 años de América Latina y el Caribe se han casado antes de los 18 años, en comparación con el 11% en Europa Central y Oriental y la Comunidad de Estados Independientes. También existen desigualdades evidentes dentro de los países, ya que los niños de los hogares más pobres tienen más del doble de probabilidades de sufrir retraso en el crecimiento, y es mucho menos probable que terminen la escuela.

Figura II
Pese a los progresos realizados recientemente...



5. Estos problemas se ven agravados por el aumento del alcance y la complejidad de las crisis. Aproximadamente 535 millones de niños viven en países afectados por conflictos, desastres naturales, epidemias u otras situaciones de emergencia. A escala mundial, existen 50 millones de niños desarraigados y 28 millones de ellos se han visto obligados a abandonar sus hogares por situaciones de violencia y conflicto (entre ellos, 11 millones como refugiados y solicitantes de asilo). Millones de niños son víctimas de violencia, explotación y maltrato, incluida la trata de personas y la violencia sexual. Los desastres naturales y los efectos del cambio climático se dejan sentir en todo el mundo.

6. En la mayoría de los países existe un nivel de desigualdad superior al de la generación anterior, en particular en los países de ingresos medianos, donde residen la mayoría de los niños pobres del mundo. Se calcula que aproximadamente 300 millones de niños viven en barrios marginales. Los rápidos cambios demográficos y el aumento de la población joven en África y en determinadas partes de Asia exigirán la ampliación de los servicios esenciales para niños. En síntesis, existen obstáculos importantes para el cumplimiento de los compromisos recogidos en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

7. En este contexto de múltiples desafíos, se pidió al UNICEF y a sus asociados que hicieran más en favor de la infancia, de modo que la organización se vio obligada a ser más eficiente y dinámica. A través de modalidades innovadoras de adquisición y definición del mercado, el UNICEF consiguió que se redujera el precio de los productos básicos esenciales para niños, lo que dio lugar a un ahorro de 520 millones de dólares solo en 2016. Se prevé realizar una serie de reformas internas para simplificar y modernizar los procesos operacionales que permitirán ahorrar 20 millones de dólares. Una mayor consolidación del Centro Mundial de Servicios Compartidos como único centro de operaciones conllevará un ahorro neto adicional de aproximadamente 25 millones de dólares. A través de estas y otras reformas, el UNICEF sigue optimizando el uso de los recursos y obteniendo resultados para la infancia.

8. Habida cuenta de que la labor de la organización se rige por múltiples marcos generales ambiciosos, se requieren una innovación continuada y una aceleración del progreso. El año pasado se cumplió el primer año de aplicación de la amplia gama de acuerdos mundiales alcanzados en 2015 sobre las siguientes cuestiones: desarrollo sostenible (Objetivos de Desarrollo Sostenible); reducción del riesgo de desastres (Tercera Conferencia Mundial de las Naciones Unidas sobre la Reducción del Riesgo de Desastres); cambio climático (Acuerdo de París en virtud de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático); y financiación para el desarrollo (Agenda de Acción de Addis Abeba de la Tercera Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo). El año pasado también se concluyeron la nueva revisión quadrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo (resolución [71/243](#) de la Asamblea General), la Declaración de Nueva York para los Refugiados y los Migrantes y la Nueva Agenda Urbana. Junto con los compromisos contraídos en el marco de la Cumbre Humanitaria Mundial, estos acuerdos proporcionan una orientación clave para el resto del período del Plan Estratégico del UNICEF para 2014-2017, así como para la elaboración del Plan Estratégico para 2018-2021.

Aspectos más destacados de 2016

9. Durante 2016, el UNICEF y sus asociados siguieron logrando resultados importantes en favor de la infancia. Más de 61 millones de niños fueron vacunados contra el sarampión, 15,6 millones de niños recibieron material educativo y 10,5 millones de personas lograron acceso a fuentes mejoradas de agua potable gracias a la ayuda del UNICEF (véase la figura III para consultar más ejemplos de resultados clave de 2016).

Figura III

Resultados más importantes en situaciones no humanitarias



10. Solamente en situaciones humanitarias, 11,7 millones de niños recibieron educación básica formal y no formal, 2,4 millones de niños recibieron tratamiento para la malnutrición aguda grave y más de 1,4 millones de niños recibieron apoyo económico (véase la figura IV para consultar más resultados obtenidos en situaciones humanitarias).

Figura IV

Resultados más importantes de la acción humanitaria



11. El UNICEF logró que, durante 2016, un número superior de países aprovecharan las innovaciones, con miras a adoptar y utilizar información en tiempo real y empoderar a los jóvenes. En la actualidad, 69 países utilizan soluciones como RapidPro para fortalecer los sistemas nacionales y U-Report para lograr que los jóvenes participen de manera fructífera en la aportación de información a los encargados de la adopción de decisiones. El UNICEF también puso en marcha el Fondo de Innovación, que permite realizar inversiones específicas en las carteras de nuevas tecnologías creadas en los países en que se ejecutan programas.

12. El UNICEF estableció un nuevo marco que incluye actividades de promoción, comunicación, recaudación de fondos y participación pública relacionadas con

cuestiones fundamentales que afectan a la infancia. Inicialmente se han identificado cuatro campañas prioritarias: a) niños refugiados y migrantes; b) supervivencia del niño; c) desarrollo del niño en la primera infancia; y d) poner fin a la violencia. Además, el UNICEF está llevando a cabo una estrategia para ampliar su base de defensores de causas relacionadas con la infancia. Este enfoque ya está dando resultados positivos, puesto que se ha llegado a los principales grupos destinatarios y se les está motivando para que tomen medidas.

13. El UNICEF también siguió generando pruebas a nivel mundial y regional. Los principales resultados de las investigaciones de 2016 se refieren a los efectos de las transferencias de efectivo en África, la utilización que hacen los niños de Internet y el bienestar de los adolescentes en países de ingresos medianos y bajos. El Report Card de Innocenti de 2016 analizó las desigualdades entre niños que viven en países ricos y demostró la universalidad de la desigualdad entre los niños, en tanto que 32 Comités Nacionales de la familia del UNICEF promovieron ante los Gobiernos correspondientes políticas relacionadas con la infancia.

14. El UNICEF amplió su colaboración con las empresas asociadas, aprovechando sus actividades básicas y sus innovaciones y abogando por que defiendan los derechos de la infancia. Asimismo, siguió ejerciendo una influencia en los mercados mundiales y locales en favor de la infancia. Por ejemplo, en colaboración con GAVI: La Alianza para las Vacunas y la Fundación Bill y Melinda Gates, el UNICEF ayudó a orientar las fuerzas competitivas del mercado para reducir a la mitad el precio medio ponderado prevaleciente de las vacunas pentavalentes. Este ahorro tendrá un efecto positivo para los países de ingresos medianos bajos que autofinancian la adquisición de vacunas y que son el lugar de residencia de la mayor parte de la población infantil del mundo.

15. Con miras a respaldar la rendición de cuentas y la validación de los resultados, se ofreció un programa de formación sobre gestión basada en los resultados para más de 3.000 funcionarios, lo que permitió reforzar sus conocimientos y aptitudes en materia de planificación, ejecución y demostración de resultados en lo relativo a la infancia.

16. El UNICEF ha adoptado medidas decisivas para incorporar la programación sobre el cambio climático en todos los programas por países y en todas las operaciones para 2020, y varios de ellos ya respaldan la adaptación al cambio climático y su mitigación.

17. En la sección II del presente informe se ponen de relieve una serie de logros adicionales relacionados con las siete esferas de resultados y las dos prioridades transversales del Plan Estratégico para 2014-2017.

18. Al entrar en el último año del Plan Estratégico para 2014-2017, el UNICEF está llevando a cabo actividades de reflexión, de aprendizaje de los éxitos y los fracasos y de creación de una base sobre la que trabajar en los años venideros a través de su próximo plan estratégico. En un mundo cambiante, con un nuevo y audaz programa internacional, el UNICEF mantiene el compromiso inquebrantable con su misión de llegar primero a los niños más desfavorecidos, dondequiera que se encuentren.

II. Rendimiento en las esferas de resultados del Plan Estratégico

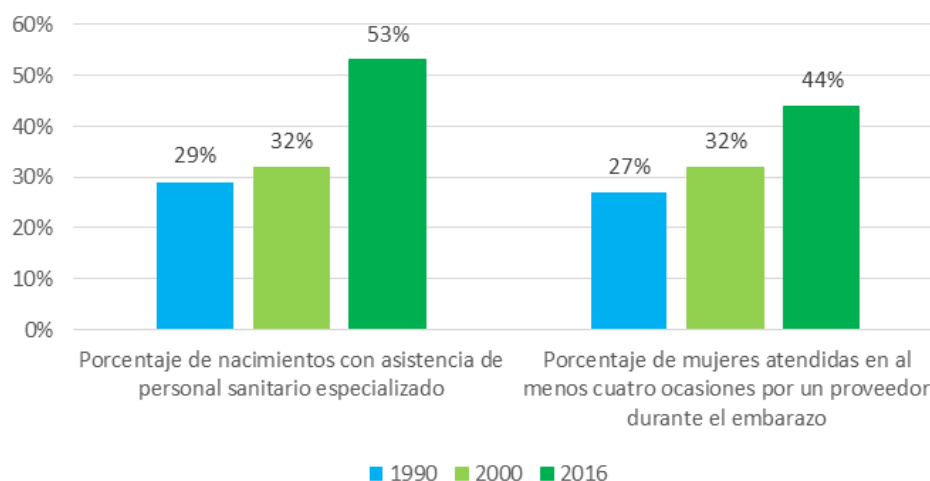
19. El UNICEF y sus asociados siguieron obteniendo resultados importantes para la infancia en las siete esferas de resultados del Plan Estratégico. La tasa media de logro de los hitos de 2016 a nivel de producto fue del 89%. El sistema de puntuación y datos complementarios adjunto al informe anual del Director Ejecutivo contienen detalles sobre esta cuestión.

Salud

20. Se han registrado progresos considerables en materia de salud, especialmente en los países menos adelantados en lo relativo al porcentaje de partos con asistencia de personal sanitario especializado y de mujeres con al menos cuatro visitas de atención prenatal (véase la figura V).

Figura V

Aceleración del progreso durante el embarazo y el parto en los países menos adelantados



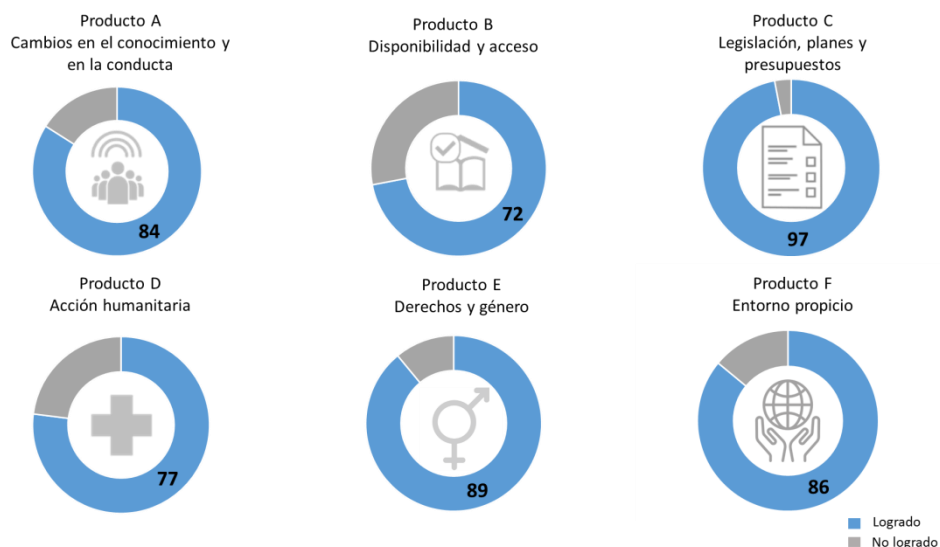
21. En 2016 tres países más eliminaron el tétanos materno y neonatal, lo que elevó a 41 el total de países que han logrado esta meta (el objetivo para 2017 es de 54). El mundo también avanzó hacia la erradicación total de la poliomielitis al registrar 37 casos de poliovirus salvaje en pequeñas zonas del Afganistán, Nigeria y el Pakistán. Asimismo, se lograron avances en lo relativo a los productos. En 95 países donde la malaria es endémica, las existencias de politerapias a base de artemisinina no estuvieron agotadas a nivel nacional durante un período superior a un mes. Se produjo una mejora de la vigilancia a nivel de distrito de las barreras y los obstáculos relacionados con la supervivencia de los niños, ya que 24 países lograron realizar un seguimiento de al menos el 80% de los distritos seleccionados, en comparación con 18 países en 2015.

22. En situaciones humanitarias, el UNICEF proporcionó dos mosquiteros tratados con insecticidas a más de un millón de familias para combatir la propagación de la malaria y otras enfermedades transmitidas por mosquitos. El UNICEF y sus asociados siguieron respaldando el fortalecimiento de los sistemas de salud, por ejemplo, al ofrecer capacitación a más de 14.000 trabajadores sanitarios de la comunidad en Uganda. El UNICEF también apoyó la respuesta multisectorial al brote del virus del Zika en América Latina, Asia y África, a los brotes de cólera en Haití y África Subsahariana y a los brotes de fiebre amarilla en África. Con el fin de mejorar la capacidad de la organización en materia de prevención, preparación y respuesta en relación con los brotes, el UNICEF y sus asociados pusieron en marcha la Iniciativa de Preparación para Emergencias de Salud. Con miras a promover la igualdad de género, 91 países recibieron apoyo para fijar como prioridad dentro de sus presupuestos las necesidades sanitarias de las adolescentes.

23. El UNICEF, en colaboración con sus asociados, contribuyó a diversas iniciativas sanitarias mundiales importantes, como la red H6 para la Estrategia Mundial para la Salud de la Mujer, el Niño y el Adolescente (2016-2030). Por ejemplo, en Uganda, el UNICEF se asoció con la red H6 para ayudar al país a utilizar el Servicio Mundial de Financiamiento en Apoyo de la Iniciativa Todas las Mujeres, Todos los Niños, lo que se tradujo en un proyecto del Grupo Banco Mundial de un valor de 110 millones de dólares. Además, el UNICEF colaboró, entre otros, con el Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria y el Foro de Asociados de la Alianza para la Salud de la Madre, del Recién Nacido y del Niño. El UNICEF siguió respaldando el desarrollo de la infraestructura sanitaria mundial, incluido el Servicio Mundial de Financiamiento en Apoyo de la Iniciativa Todas las Mujeres, Todos los Niños, y sigue copresidiendo la asociación Countdown to 2030: Maternal, Newborn and Child Survival. La colaboración del UNICEF con diversas alianzas y programas conjuntos en materia de salud demuestra su interés por los enfoques de cooperación, en consonancia con lo previsto en la revisión cuatrienal amplia de la política de 2012 (resolución [67/226](#) de la Asamblea General).

24. En términos generales, la tasa media de logros en el sector de la salud fue del 85% con respecto a los indicadores de 2016 (véase la figura VI).

Figura VI
Tasa media de logro de los productos relacionados con la salud (porcentaje)^a



^a Los logros se presentan de conformidad con el marco de resultados del Plan Estratégico para 2014-2017. El producto A se corresponde con un aumento del apoyo facilitado a los niños, las familias y las comunidades con miras a promover el conocimiento, cambios en el comportamiento, la demanda de servicios y las oportunidades de participación; el producto B se corresponde con un incremento de la capacidad nacional para asegurar el acceso a los servicios y su disponibilidad, así como para reforzar los sistemas; el producto C se corresponde con el fortalecimiento del compromiso político y la capacidad nacional para legislar, planificar y presupuestar en beneficio de los niños; el producto D se corresponde con el aumento de la capacidad de los países y de la prestación de servicios para proteger a los niños y satisfacer sus necesidades en entornos humanitarios; el producto E se corresponde con el aumento de la capacidad de los Gobiernos y de los asociados para, en tanto que garantes de derechos, identificar problemas concretos relacionados con la protección y la promoción de los derechos del niño, la igualdad de género y el empoderamiento de las niñas y las mujeres y responder a ellos; y el producto F se corresponde con la creación de un entorno propicio en los planos mundial y regional para la realización de los derechos del niño.

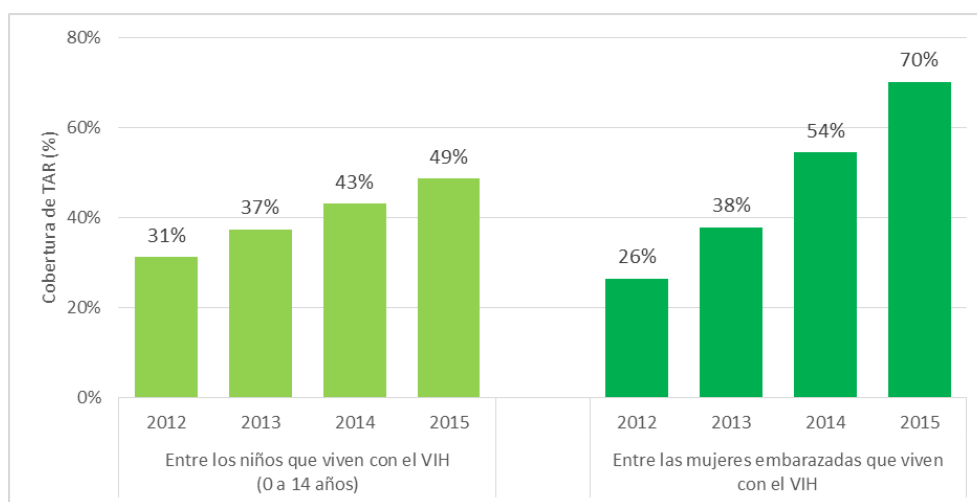
25. Las crisis prolongadas, las emergencias de salud pública y una disminución de la financiación para fines generales siguieron obstaculizando el progreso en lo relativo a los resultados relacionados con la salud.

26. Entre las lecciones extraídas se incluye la necesidad de: a) acelerar el fortalecimiento de los sistemas de salud, centrándose en la eliminación de los obstáculos en la cadena de suministro a nivel local; b) hacer mayor hincapié en la calidad de la atención mediante la capacitación de los trabajadores sanitarios; y c) reforzar los mecanismos de información mediante el establecimiento de vínculos entre la comunidad y las instalaciones.

VII y SIDA

27. Se ha registrado un progreso considerable en relación con los principales indicadores de resultados (véase la figura VII): la cobertura mundial de servicios de prevención de la transmisión materno-infantil del VIH (PTMI) aumentó de manera espectacular, del 50% en 2010 al 77% en 2015, y el número de nuevas infecciones por el VIH entre niños menores de 15 años disminuyó en un 51% en el mismo período. En total, desde 2000 se han evitado aproximadamente 1,6 millones de nuevas infecciones por el VIH entre niños, y Armenia, Belarús, Cuba y Tailandia eliminaron las nuevas infecciones en 2016. Asimismo, se calcula que el número de niños menores de 15 años que reciben terapia antirretroviral (TAR) se ha duplicado, pasando de 450.000 en 2010 a 910.000 en 2016, lo que contribuyó a una reducción del 44% en el número de muertes infantiles relacionadas con el SIDA.

Figura VII
Aceleración del progreso en lo relativo a la cobertura de la terapia antirretroviral^b



^b Estas cifras representan estimaciones que varían de año en año a medida que se mejoran las hipótesis.

28. El UNICEF siguió desempeñando un papel de liderazgo fundamental para la expansión de la PTMI, en particular al ayudar a los países a difundir el enfoque de “probar y empezar” para mujeres embarazadas y lactantes que utilizan la opción B+. En 2016, los 22 países prioritarios del Plan Mundial para Eliminar las Nuevas Infecciones por VIH en Niños para el 2015 y para Mantener con Vida a sus Madres: 2011-2015 alcanzaron el objetivo de proporcionar TAR de por vida a todas las mujeres embarazadas que viven con el VIH. Doce de los 22 países prioritarios alcanzaron la meta de ofrecer TAR al menos al 80% de las mujeres embarazadas que viven con el VIH.

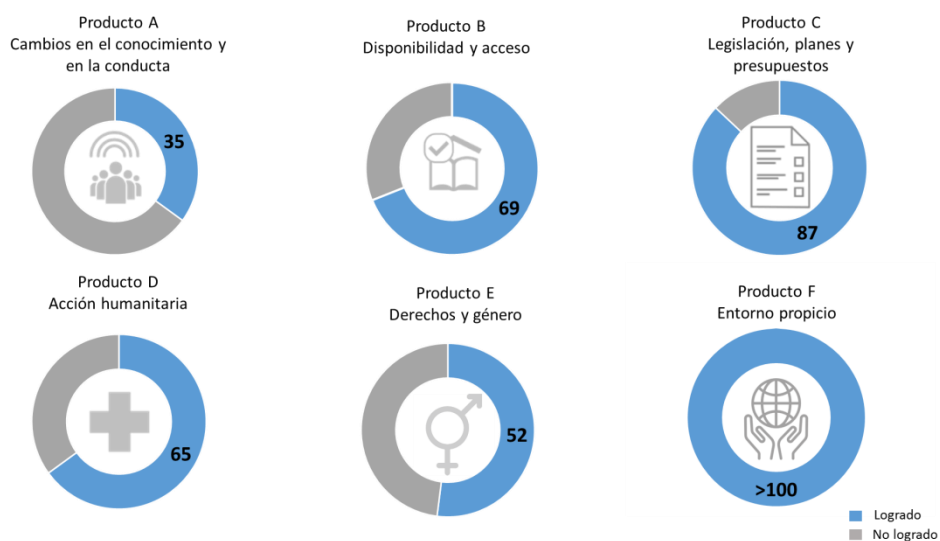
29. En situaciones humanitarias, se lograron progresos importantes en lo relativo al número de niños y mujeres embarazadas seropositivos que recibieron TAR, ya que se atendió a más de 34.000 mujeres embarazadas y aproximadamente a 23.000 niños durante 2016, en comparación con 16.600 mujeres y menos de 5.000 niños en 2015. Con el fin de promover la igualdad de género, 12 de los 38 países prioritarios del Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/SIDA (ONUSIDA) realizaron un examen de su política sobre el VIH desde la perspectiva de género.

30. El UNICEF ha mantenido su papel de liderazgo en las principales iniciativas internacionales relacionadas con el SIDA, incluida la alianza mundial para acabar con el SIDA entre los adolescentes “Todos Contamos”. El UNICEF colaboró con ONUSIDA y con otros asociados para elaborar la Declaración Política sobre el VIH/SIDA: en la Vía Rápida para Acelerar la Lucha contra el VIH y Poner Fin a la Epidemia del SIDA para 2030 (resolución 70/266 de la Asamblea General), aprobada en la Reunión de Alto Nivel de 2016 para Poner Fin al SIDA de 2016. La labor de promoción llevada a cabo por el UNICEF tuvo como resultado la incorporación de metas para la infancia y las mujeres jóvenes en la Declaración.

31. En términos generales, la tasa media de logros en el ámbito del VIH y el SIDA fue del 71% con respecto a los hitos de 2016 (véase la figura VIII).

Figura VIII

Tasa media de logro de los productos relacionados con el VIH y el SIDA (porcentaje)^a



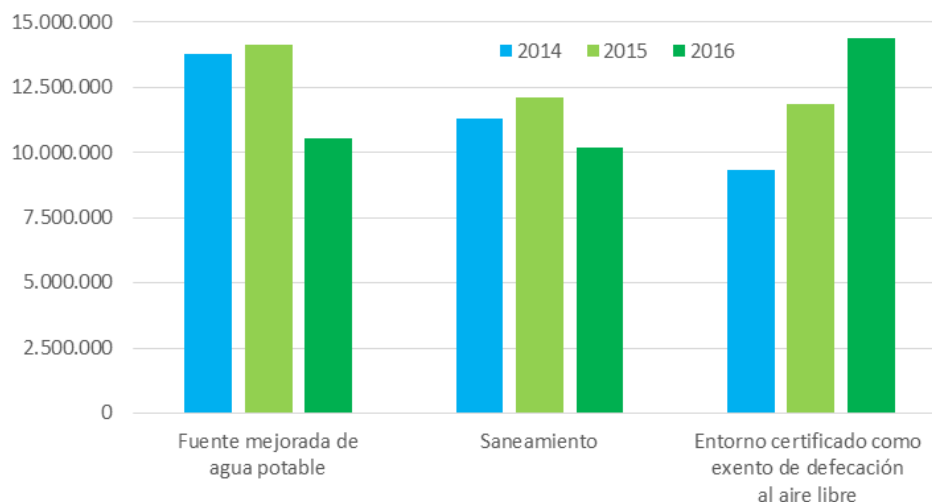
^a En la nota a de la figura VI se explican los logros relacionados con los productos.

32. El UNICEF no alcanzó varias de las metas relacionadas con el VIH y el SIDA, en concreto las vinculadas a un conocimiento amplio sobre el VIH y el SIDA entre los adolescentes y la defensa de los derechos humanos y la igualdad de género en la lucha contra la pandemia. Se requiere una aceleración de los esfuerzos realizados para ampliar los servicios de prevención del VIH entre los adolescentes. Una evaluación de la labor del UNICEF en materia de VIH y SIDA también señaló la reducción rápida y sustancial de los recursos disponibles para dicho ámbito. Si bien el UNICEF ha tratado de adaptarse a la disminución de recursos y personal, su capacidad se ha visto gravemente limitada en muchas ocasiones. Los resultados de la evaluación han servido como base informativa para la nueva estrategia del UNICEF sobre el VIH, cuyo objetivo es elaborar respuestas diferenciadas para diversos contextos.

Agua, saneamiento e higiene

33. En 2016 se registraron progresos significativos con respecto a los principales indicadores de resultados, en particular la mejora del acceso a agua potable y saneamiento y la lucha para acabar con la defecación al aire libre (véase la figura IX).

Figura IX
Número de personas adicionales con acceso



34. En lo relativo a los productos, 77 países trabajaban para mejorar el acceso a agua potable para grupos de población subatendidos (en comparación con la meta de 90). En el Pakistán, por ejemplo, el apoyo del UNICEF y sus asociados permitió que más de 935.000 personas lograran acceso a fuentes mejoradas de agua potable y que más de 773.000 tuvieran acceso a un saneamiento adecuado. A finales de 2016, 38 países llevaban a cabo planes de salubridad del agua a nivel comunitario, 61 países habían integrado el cambio climático y la reducción del riesgo de desastres en los planes sectoriales sobre agua, saneamiento e higiene, 34 países habían conseguido que más de la mitad de las escuelas primarias dispusieran de instalaciones de agua, saneamiento e higiene que cumplieran los requisitos nacionales, 43 países aplicaban una estrategia nacional dirigida a eliminar la práctica de la defecación al aire libre y 68 países ejecutaban programas comunitarios relacionados con el lavado de manos a escala nacional. Casi 57.000 comunidades llevaban a cabo programas de enfoques comunitarios del saneamiento total, y casi 34.000 comunidades se habían certificado como exentas de defecación al aire libre. Se equipó con instalaciones de agua, saneamiento e higiene a 1.654 centros de atención sanitaria de 73 países.

35. Además, se facilitó acceso a agua potable a casi 29 millones de personas mediante el apoyo del UNICEF y de sus asociados en situaciones humanitarias (3,7 millones exclusivamente en la República Árabe Siria), y se facilitó acceso a instalaciones de saneamiento adecuadas a más de 7 millones de personas. Además, el UNICEF proporcionó material para atender las necesidades de higiene menstrual a más de un millón de niñas y mujeres en situaciones de crisis humanitaria.

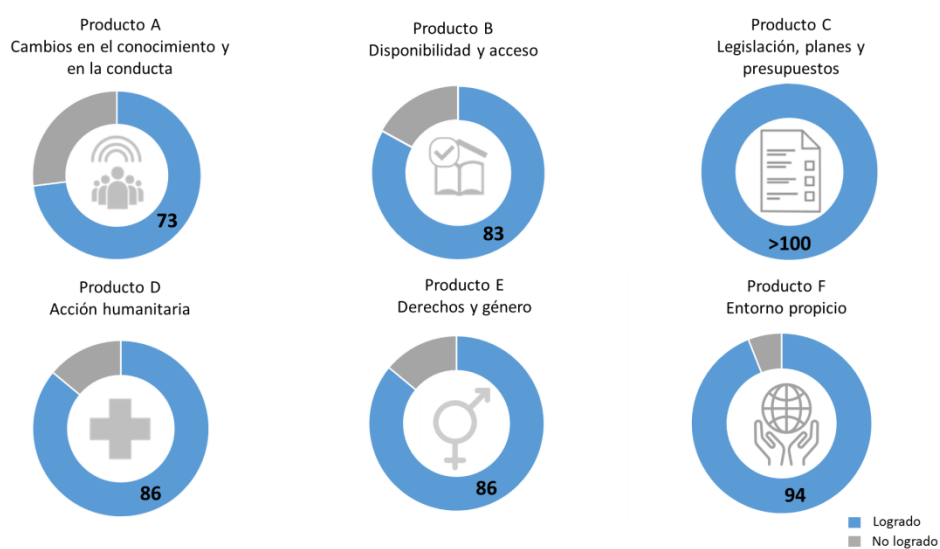
36. Con miras a promover la igualdad de género, 30 países han incluido metas de gestión de la higiene menstrual en sus estrategias de agua, saneamiento e higiene en las escuelas. En 2016 se equipó con instalaciones de agua, saneamiento e higiene a 7.138 escuelas, beneficiando a 2,7 millones de niños, de los que más de 1,3 millones eran niñas.

37. El UNICEF estableció asociaciones estratégicas con importantes iniciativas mundiales de agua, saneamiento e higiene, como Saneamiento y Agua para Todos, que ayuda a los países a acelerar las medidas en favor de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El UNICEF también siguió dirigiendo el Grupo Integrado sobre Agua, Saneamiento e Higiene en situaciones humanitarias.

38. La tasa media de logros relacionados con el agua, el saneamiento y la higiene fue del 87% con respecto a los hitos de 2016 (véase la figura X). Las enseñanzas extraídas revelan la importancia de respaldar una modificación del comportamiento mediante una implicación comunitaria permanente, así como de reforzar la capacidad del sector privado local para ofrecer servicios asequibles.

Figura X

Tasa media de logro de los productos relacionados con el agua, el saneamiento y la higiene (porcentaje)^a

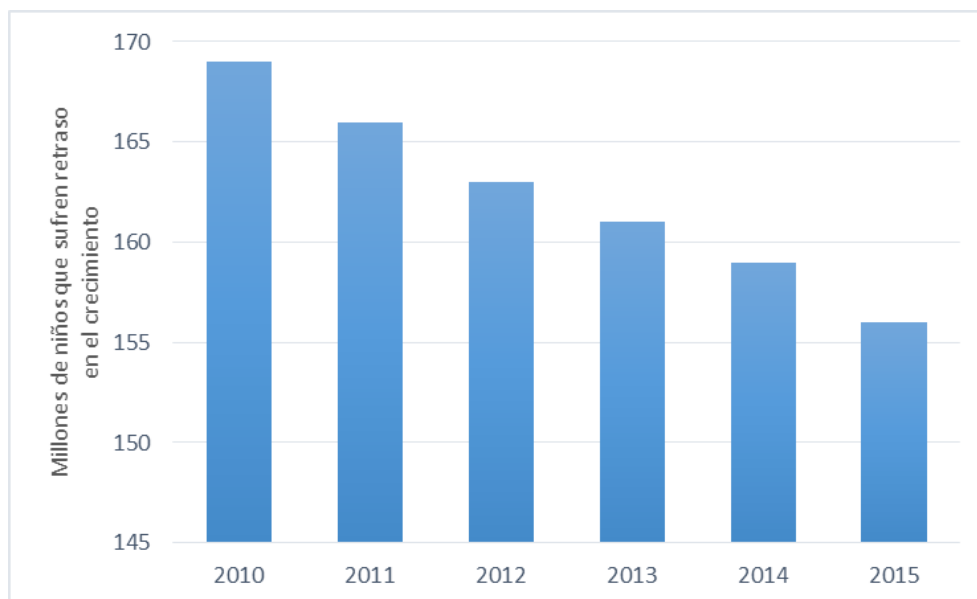


^a En la nota a de la figura VI se explican los logros relacionados con los productos.

Nutrición

39. El retraso en el crecimiento, que disminuyó casi un 40% entre 1990 y 2015, afectaba a 13 millones de niños menos en 2015 que en 2010 (véase la figura XI). Sin embargo, el nivel sigue siendo elevado, ya que en 2015 aproximadamente 156 millones de niños de menos de 5 años sufrían dicho trastorno.

Figura XI
Aceleración del progreso hacia la reducción del retraso en el crecimiento



40. En 2016 el UNICEF contribuyó a los esfuerzos realizados con miras a reducir la prevalencia de diversas formas de malnutrición. Por ejemplo, en asociación con la Unión Europea y con el apoyo de organizaciones no gubernamentales, respaldó en el Níger un conjunto de intervenciones de amplia repercusión relacionadas con la nutrición; por ejemplo, facilitó asesoramiento en 20 distritos sobre la alimentación de niños menores de un año y niños de corta edad y ofreció capacitación para más de 13.700 voluntarios vinculados con la salud de la comunidad.

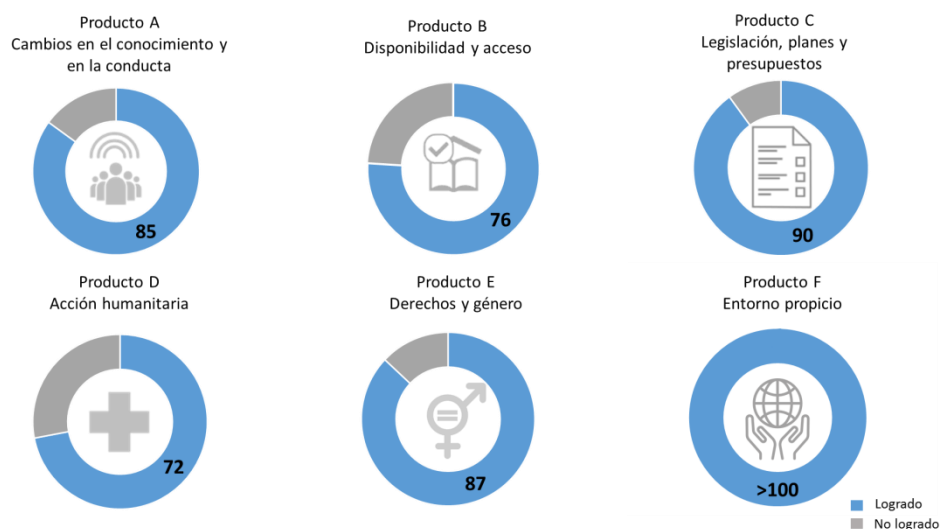
41. A nivel mundial, en 2016 se trataron 3,4 millones de casos de malnutrición aguda grave. Aproximadamente 250 millones de niños de entre 6 y 59 meses recibieron dos dosis de suplementos de vitamina A, y más del 85% de los hogares consumían sal yodada. Cuarenta y un países tenían una tasa de lactancia materna exclusiva entre los niños de menos de 6 meses superior al 50%, y 96 países contaban con sistemas nacionales de gestión de la información que desglosaban los datos sobre nutrición. Se facilitó asesoramiento sobre la alimentación de niños menores de un año y niños de corta edad a 6,3 millones de cuidadores afectados por crisis humanitarias, y casi 800.000 personas se beneficiaron de servicios adicionales de asesoramiento sobre el desarrollo del niño en la primera infancia como parte de esos servicios. Con el fin de promover la igualdad de género, se ayudó a 25 países a realizar un examen de su política de nutrición desde la perspectiva del género.

42. El UNICEF siguió desempeñando un papel de liderazgo en el Movimiento para el Fomento de la Nutrición (SUN) y ayudó a guiar la elaboración de una estrategia y una hoja de ruta para 2016-2020. La Iniciativa de Promoción de la Lactancia Materna siguió creciendo y llegó a 21 organizaciones asociadas. El UNICEF también siguió dirigiendo el Grupo Integrado sobre Nutrición en situaciones humanitarias.

43. La tasa media de logros en el ámbito de la nutrición fue del 89% con respecto a los hitos de 2016 (véase la figura XII). La consecución plena de los resultados se ha visto socavada por una serie de crisis humanitarias especialmente difíciles. Una lección esencial aprendida de la respuesta humanitaria en el Oriente Medio es la necesidad de fortalecer los enfoques para hacer frente a la malnutrición aguda grave y a otras formas de malnutrición de manera integrada.

Figura XII

Tasa media de logro de los productos relacionados con la nutrición (porcentaje)^a



^a En la nota *a* de la figura VI se explican los logros relacionados con los productos.

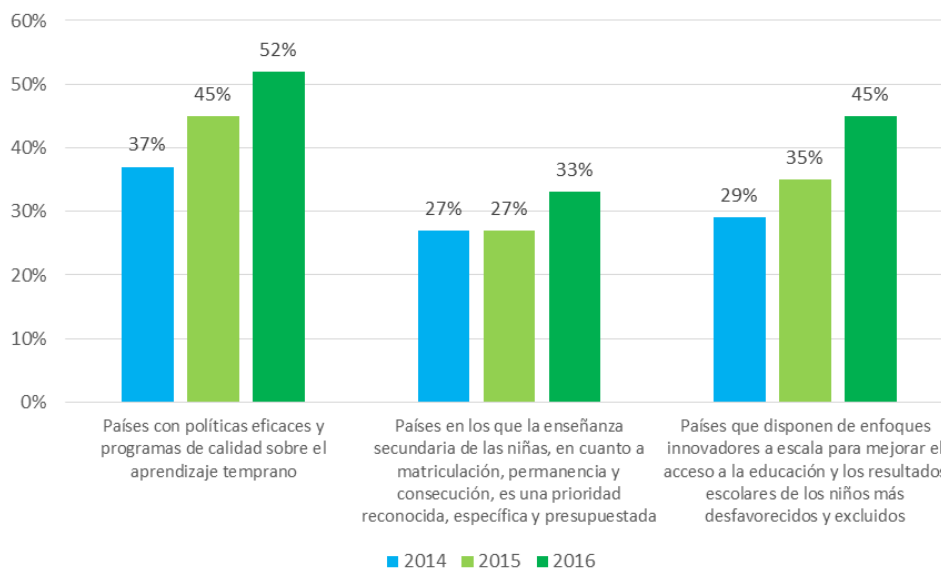
Educación

44. En 2016 se registraron progresos en los principales indicadores de resultados: el 78% de los niños del quintil más pobre asistían a la escuela primaria (en comparación con el 77% en 2015) y el 67% de los países registraron una mejora en los resultados de aprendizaje. No obstante, en el plano mundial, más de 121 millones de niños de edades correspondientes a la enseñanza primaria y secundaria de primer ciclo no estaban escolarizados.

45. Los indicadores clave de productos revelan también los progresos conseguidos en los países (véase la figura XIII). En 2016 el 52% de los países ejecutaban políticas o programas de aprendizaje temprano eficaces para promover el desarrollo del niño en la primera infancia, frente al 45% en 2015. La enseñanza secundaria de las niñas era una prioridad reconocida, específica y presupuestada en el 33% de los países, en comparación con el 27% en 2015, y el 45% de los países disponía de enfoques innovadores a escala para mejorar el acceso a la educación y los resultados escolares de los niños más desfavorecidos, en comparación con el 35% en 2015. Entre 2014 y 2016, se facilitó material escolar a 46,9 millones de niñas y niños, se suministró material didáctico para más de 900.000 aulas y se impartió capacitación a aproximadamente 135.000 comunidades escolares. En la República Centroafricana, por ejemplo, el UNICEF distribuyó casi 800.000 libros de texto y 12.500 guías para docentes en asociación con la Alianza Mundial para la Educación, cubriendo las necesidades de la mitad de los maestros y los niños del país. Para promover la igualdad entre los géneros, el UNICEF ha prestado apoyo a 12 países para acelerar la ampliación de los servicios a las adolescentes marginadas.

46. En situaciones humanitarias, en 2016 se facilitó material escolar a más de 11,6 millones de niñas y niños, entre ellos, 1,4 millones en el Afganistán, más de 1,5 millones en la República Democrática del Congo y 3,2 millones en la República Árabe Siria. A nivel mundial, en 2016 se consiguió que más de 400.000 niños tuvieran acceso a educación preescolar formal o no formal en situaciones humanitarias.

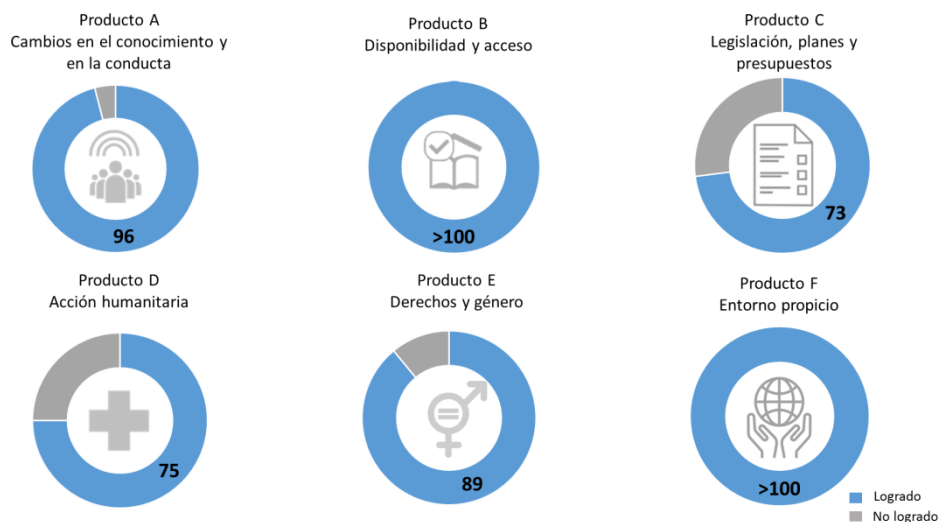
Figura XIII
Algunos resultados en el ámbito de la educación



47. El UNICEF ha mantenido un papel de liderazgo en iniciativas fundamentales, como la Alianza Mundial para la Educación y la Iniciativa de las Naciones Unidas para la Educación de las Niñas. Partiendo de las enseñanzas extraídas de la iniciativa Ninguna Generación Perdida, el UNICEF ha trabajado con diversos asociados para defender la causa de la educación de los niños en situaciones de emergencia y crisis prolongada, en particular mediante el fondo La Educación No Puede Esperar, cuyo objetivo es ofrecer a todos los niños y jóvenes afectados por las crisis una educación segura, gratuita y de calidad para 2030. El UNICEF acoge temporalmente dicho fondo. Por último, el UNICEF desempeñó un papel de liderazgo en la labor de la Comisión de Educación relacionada con las reformas clave que deben realizarse para lograr resultados. El UNICEF también siguió dirigiendo el Grupo Integrado de Educación en situaciones humanitarias.

48. La tasa media de logros en el ámbito de la educación fue del 94% con respecto a los hitos de 2016 (véase la figura XIV).

Figura XIV
Tasa media de logro de los productos relacionados con la educación (porcentaje)^a



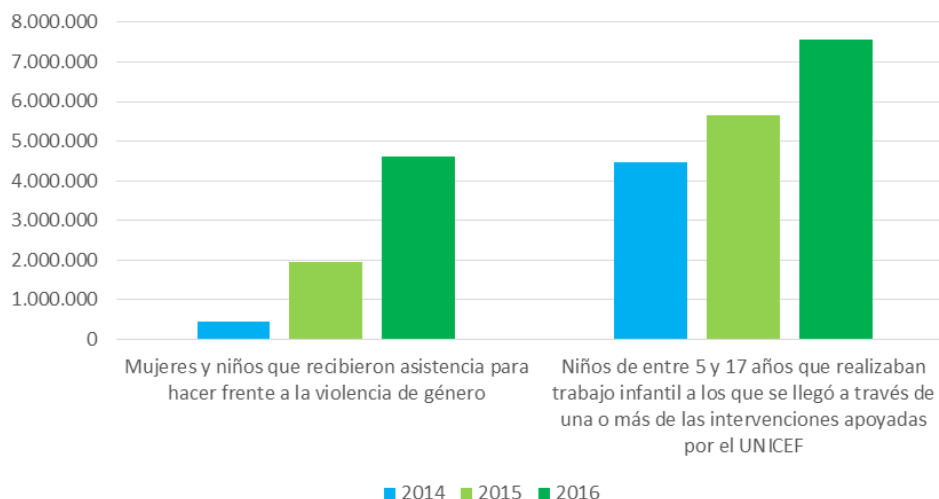
^a En la nota *a* de la figura VI se explican los logros relacionados con los productos.

49. Una serie de crisis humanitarias especialmente complejas redujo el logro de resultados. Una lección fundamental aprendida en 2016 es la necesidad de reducir las brechas de equidad mediante estrategias de educación que tengan en cuenta los riesgos. La investigación para la acción respaldada por el UNICEF en 14 países afectados por conflictos puso de relieve cómo pueden contribuir los servicios sociales, y especialmente la educación, a la consolidación de la paz, la cohesión social y la estabilidad. Los resultados señalan que los países con un elevado nivel de desigualdad en la educación tienen el doble de probabilidades de sufrir conflictos violentos.

Protección del niño

50. En 2016 se lograron avances considerables. Se registraron aproximadamente 12,3 millones de nacimientos como resultado de programas apoyados por el UNICEF, frente a 9,7 millones en 2015. Se ofreció asistencia a aproximadamente 7,5 millones de niños en situación de riesgo o retirados del trabajo infantil a través de intervenciones apoyadas por el UNICEF y sus asociados, y se llegó a unos 13 millones de personas mediante campañas de sensibilización llevadas a cabo a nivel nacional y mundial como parte de la campaña #WeProtect, destinada a hacer frente a la explotación sexual en línea (véase la figura XV).

Figura XV
Algunos resultados en el ámbito de la protección del niño



51. También se lograron avances en lo relativo a los productos. Por ejemplo, 22 países con al menos un 25% de prevalencia del matrimonio infantil han elaborado planes o estrategias nacionales para acabar con dicho fenómeno.

52. En situaciones humanitarias, aproximadamente 3 millones de niños recibieron asistencia psicosocial, entre ellos, 352.000 en el Yemen, 311.000 en Sudán del Sur y 300.000 en la República Árabe Siria, así como 96.000 afectados por la crisis migratoria y de refugiados de Europa. A nivel mundial, aproximadamente 4 millones de mujeres y niños recibieron ayuda para evitar o encarar la violencia de género. Con el apoyo del UNICEF y sus asociados, más de 21.100 niños fueron liberados de grupos armados y más de 10.000 lograron reintegrarse en sus familias y comunidades. Se ofrecieron modalidades alternativas de cuidado a aproximadamente 33.000 niños no acompañados o separados, y alrededor de 21.000 se reunieron con sus familias o cuidadores.

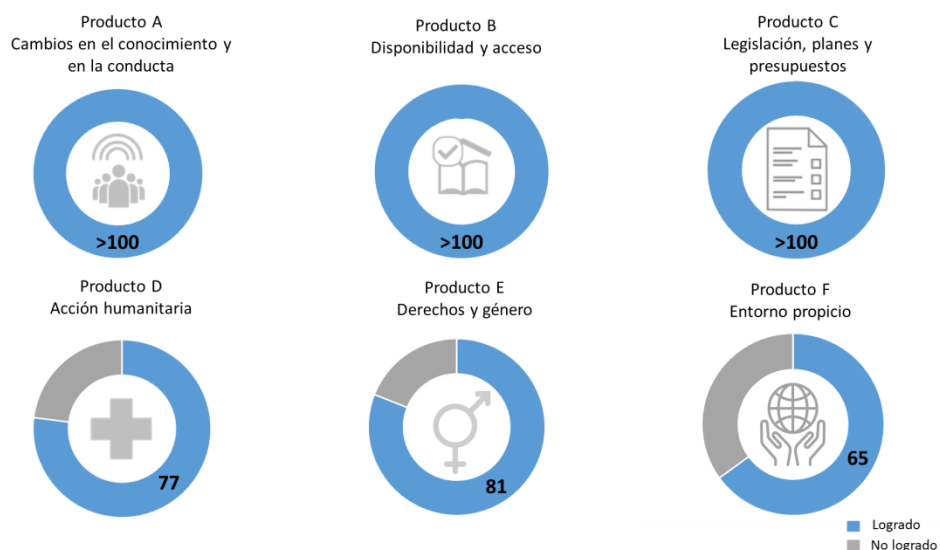
53. En 2016 el UNICEF prestó asistencia a víctimas de explotación y abusos sexuales en ocho países. Por ejemplo, en la República Centroafricana, ofreció apoyo a 233 víctimas de actos de explotación y abusos sexuales (149 niñas, 22 niños y 62 mujeres) cometidos por el personal de mantenimiento de la paz y por trabajadores humanitarios a través de un paquete de medidas de asistencia, que abarca un conjunto de servicios de apoyo psicosocial, médico, jurídico y económico. En algunos casos, también se facilitó apoyo a las familias de las víctimas. Además, el UNICEF ofreció asistencia a más de 9.000 supervivientes de diferentes formas de violencia de género en la República Centroafricana. A nivel interinstitucional, el UNICEF codirigió, junto con la Dependencia de Conducta y Disciplina del Departamento de Apoyo a las Actividades sobre el Terreno, la elaboración del Protocolo Uniforme sobre la Prestación de Asistencia a las Víctimas de Explotación y Abusos Sexuales.

54. El UNICEF siguió colaborando de manera estratégica con Representantes Especiales del Secretario General y con otros organismos de las Naciones Unidas. El UNICEF dirigió la formación de la Alianza Mundial para Acabar con la Violencia Contra los Niños y contribuyó a la Alianza para la Protección de la Infancia en la Acción Humanitaria y al Programa de Acción Mundial para Prevenir y Combatir la Trata de Personas y el Tráfico Ilícito de Migrantes. Asimismo, cooperó activamente en materia de migración con la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, la Organización Internacional para las Migraciones y los principales Comités Nacionales.

55. La tasa media de logros en el ámbito de la protección del niño fue del 102% con respecto a los hitos de 2016 (véase la figura XVI).

Figura XVI

Tasa media de logro de los productos relacionados con la protección del niño (porcentaje)^a



^a En la nota a de la figura VI se explican los logros relacionados con los productos.

56. El cumplimiento de las metas humanitarias se vio afectado por lo imprevisible de la magnitud y el alcance de las crisis de 2016, en particular la crisis migratoria y de refugiados de Europa. Con respecto a la creación de un entorno propicio, menos países de lo previsto pudieron concluir la preparación o el examen de sus políticas de protección del niño. El UNICEF está trabajando para incrementar el apoyo en este ámbito.

57. Entre las experiencias adquiridas cabe citar la importancia de invertir en el aumento de la fuerza de trabajo en todos los contextos, especialmente mientras sigan existiendo crisis humanitarias.

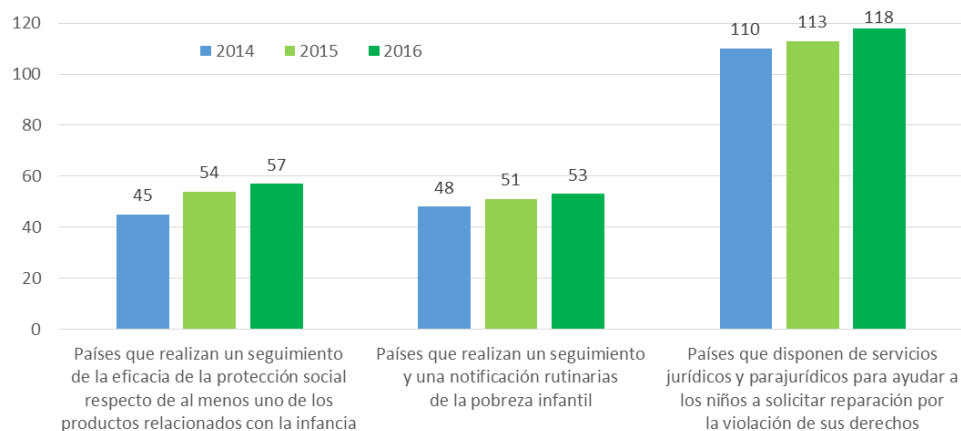
Inclusión social

58. La ampliación de los programas de protección social para los niños más vulnerables refleja los progresos realizados en relación con los principales indicadores de resultados. En 2016, 24 millones de niños más se beneficiaron de programas gubernamentales de transferencia de efectivo, lo que representa un aumento del 15% en comparación con 2015. El Brasil e Indonesia son algunos de los países que han logrado un progreso extraordinario para llegar a los niños vulnerables a través de este tipo de programas.

59. Los avances observados en lo relativo a los productos incluyen un aumento del número de países que hacen un seguimiento sistemático de la pobreza infantil, que pasó de 48 en 2015 a 53 en 2016, y del número de países con servicios jurídicos o parajurídicos destinados a ofrecer apoyo a los niños, que ascendió de 113 a 118 en el mismo período (véase la figura XVII). En situaciones humanitarias, 38 países apoyaron el establecimiento de sistemas de protección social sostenibles, y casi 1,4 millones de niños recibieron ayuda económica.

Figura XVII

Algunos resultados en el ámbito de la inclusión social



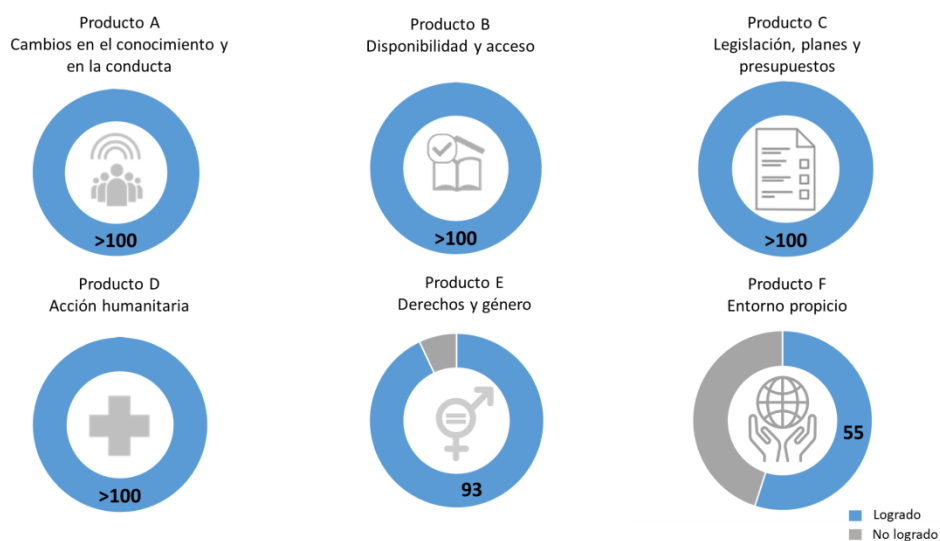
60. El UNICEF y sus asociados pusieron en marcha la iniciativa “Las niñas y los niños primero: un programa de políticas para erradicar la pobreza infantil” y publicaron una guía técnica adjunta, con miras a ayudar a los países a intensificar sus actividades. El UNICEF también colaboró con el Grupo Banco Mundial para elaborar estimaciones sobre el número de niños que viven en la pobreza en 89 países. Se publicó la observación general núm. 19 (2016) del Comité de los Derechos del Niño sobre la elaboración de presupuestos públicos para hacer efectivos los derechos del niño ([CRC/C/GC/19](#)), y el UNICEF ofreció a su personal un curso sobre financiación pública en materia de infancia como respuesta al aumento de los esfuerzos realizados a nivel nacional para ayudar a los Gobiernos a mejorar el gasto público en infancia. El UNICEF también dirigió la elaboración de una declaración conjunta redactada por una serie de agentes de protección social para la Cumbre Humanitaria Mundial, titulada “Leaving no one behind: How linking social protection and humanitarian action can bridge the development-humanitarian divide”.

61. El UNICEF siguió colaborando con asociados importantes para aumentar la cobertura y los efectos de las transferencias de efectivo y otros programas de protección social, por ejemplo, a través de la Junta de Cooperación Interinstitucional en Materia de Protección Social. También se mantuvo activo en contextos humanitarios, en particular al colaborar con la Unión Europea, el Programa Mundial de Alimentos (PMA), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, el Departamento de Desarrollo Internacional, la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos y la Agencia Alemana de Cooperación Internacional.

62. La tasa media de logros en el ámbito de la inclusión social alcanzó el 98% con respecto a los hitos de 2016 (véase la figura XVIII).

Figura XVIII

Tasa media de logro medio de los productos relacionados con la inclusión social (porcentaje)^a



^a En la nota *a* de la figura VI se explican los logros relacionados con los productos.

63. La reducida tasa de logros de los productos relativos a la creación de un entorno propicio se debe a una disminución del número de publicaciones revisadas por pares en 2016, puesto que el UNICEF se centró en la prestación de apoyo a nivel nacional y en el establecimiento de nuevas alianzas.

64. Entre las experiencias adquiridas cabe citar la necesidad de ampliar en mayor medida la capacidad para reforzar la protección social en contextos humanitarios. El Gran Pacto incluye un compromiso por parte de los asociados de apoyar el fortalecimiento de la protección social como piedra angular de la agenda de resiliencia. Esta situación brinda una nueva oportunidad para que el UNICEF aumente la atención que se presta a la infancia a través de las transferencias de efectivo y de otros programas de protección social, especialmente en contextos humanitarios.

Acción humanitaria

65. En 2016, el UNICEF respondió a 344 situaciones humanitarias en 108 países en que se ejecutan programas y, en particular, ofreció respuestas de nivel 3 para todo el sistema en el Iraq, Sudán del Sur, la República Árabe Siria (incluidos los países vecinos que acogen a refugiados sirios) y el Yemen, y en agosto se declaró como emergencia institucional del UNICEF la crisis existente en el nordeste de Nigeria. De manera general, en 2016 hubo un 11% de países más que registraron una respuesta del UNICEF, en comparación con 2015. El UNICEF también respondió a la sequía y la inseguridad alimentaria provocadas por El Niño en África Meridional, así como a otras crisis humanitarias relacionadas con la salud.

66. Más de 235.000 niños recibieron tratamiento por malnutrición aguda grave en el Yemen, y en Sudán del Sur se proporcionaron vacunas contra el sarampión a 600.000 niños. La rehabilitación de la infraestructura pública de agua, saneamiento e higiene de Ucrania benefició a más de 2,5 millones de personas. En la República Árabe Siria, 3,2 millones de niños recibieron libros de texto, artículos de papelería y mochilas escolares. En Nigeria, se facilitó acceso a servicios psicosociales para 173.000 niños. Era necesario prestar una mayor atención a las violaciones graves cometidas contra los niños durante los conflictos armados, especialmente los ataques contra escuelas, hospitales y otras estructuras civiles.

67. Con el fin de aumentar la eficacia de sus respuestas y desarrollar la capacidad local, el UNICEF publicó diversos procedimientos institucionales y orientación sobre la preparación. Se reforzó aún más la capacidad mediante la primera simulación de respuesta de emergencia, llevada a cabo conjuntamente con el PMA. En colaboración con la Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja y con las sociedades nacionales de 14 países, el UNICEF llevó a cabo programas conjuntos para fortalecer la resiliencia de la comunidad.

68. El UNICEF siguió fortaleciendo su capacidad interna para responder a emergencias a gran escala. Se establecieron mecanismos adicionales para permitir el despliegue rápido y eficaz de funcionarios y otros miembros del personal. El Fondo para Programas de Emergencia sigue siendo fundamental para la concentración de los recursos en la etapa inicial antes de recibir los compromisos de los donantes, y es el principal mecanismo de financiación del UNICEF para responder a crisis que avanzan con rapidez.

69. La atención que concede la iniciativa Ninguna Generación Perdida a los programas relacionados con la protección, la educación, la participación de los jóvenes y los medios de subsistencia es un ejemplo del incremento de los esfuerzos realizados para fortalecer el vínculo entre el desarrollo y la acción humanitaria.

70. Para mantener esta situación y obtener resultados para la infancia en todos los contextos, el UNICEF siguió invirtiendo en la seguridad, la protección y el bienestar del personal. Sin embargo, siguen existiendo obstáculos que impiden garantizar el acceso a las poblaciones afectadas.

Igualdad de género

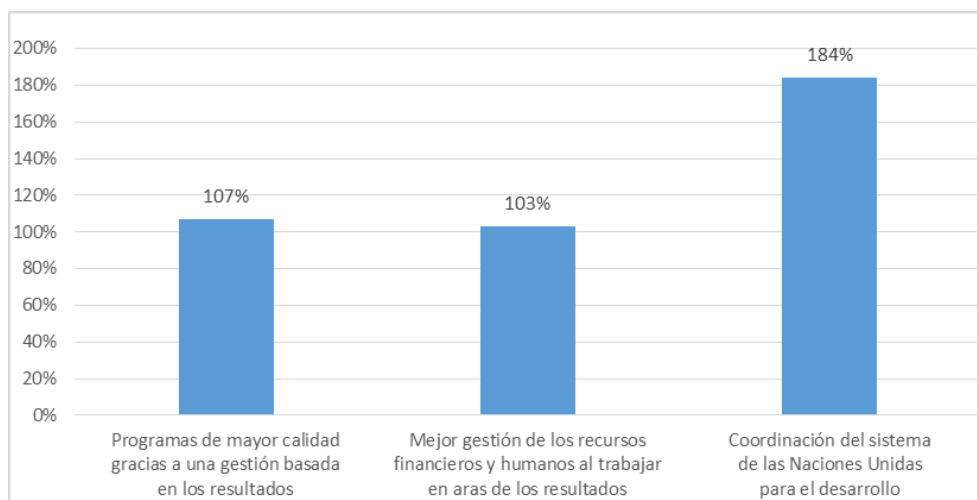
71. En 2016 el UNICEF realizó progresos importantes en la ejecución del Plan de Acción en materia de Género para 2014-2017. Las actividades de divulgación y promoción comunitaria destinadas a eliminar el matrimonio infantil llegaron a 1,7 millones de personas de 12 países; la alianza del UNICEF con los Gobiernos nacional y estatales de la India permitió que 85 millones de niños en edad escolar y 23 millones de adolescentes no escolarizadas recibieran suplementos de hierro y ácido fólico, y casi 4 millones de mujeres y niños en situaciones humanitarias recibieron asistencia para hacer frente a la violencia de género. El UNICEF siguió incorporando la igualdad de género en todos los sectores y logró un progreso destacado en varias esferas, como la asistencia sanitaria materna, neonatal e infantil, la educación a nivel de la comunidad y los sistemas de rendición de cuentas en el ámbito escolar. El informe anual sobre la aplicación del Plan de Acción del UNICEF en materia de Género para 2014-2017 ([E/ICEF/2017/9](#)) incluye información más detallada sobre los resultados en materia de igualdad de género y las enseñanzas extraídas.

III. Fortalecimiento del desempeño institucional

72. En 2016 el UNICEF alcanzó todos los hitos del Plan Estratégico relacionados con la mejora de la eficacia y la eficiencia institucionales y la gestión basada en los resultados (véase la figura XIX). Los datos concretos sobre el desempeño institucional se examinan en el sistema de puntuación y datos complementarios adjunto.

Figura XIX

Logro de los resultados relacionados con la eficiencia y la eficacia institucionales



73. En respuesta a los mandatos de la revisión cuatrienal amplia de la política de 2012, las oficinas del UNICEF realizaron 101 evaluaciones en 2016, de las que el 75% cumplió las normas de calidad de la institución. La proporción de los fondos para programas que se gastaron en evaluaciones aumentó del 0,5% en 2015 al 0,8% en 2016, cifra más próxima a la meta del 1%. Al mismo tiempo, el fortalecimiento de los sistemas internos, incluido el Módulo de Evaluación de los Resultados, permitió realizar una supervisión más estrecha y frecuente de los programas por países.

74. El UNICEF fue una de las 12 organizaciones examinadas por la Red de Evaluación del Desempeño de las Organizaciones Multilaterales durante el ciclo 2015-2016. Dicha Red consideró que, de manera general, el UNICEF es una organización madura y segura cuyos sistemas, procesos y conductas son adecuados a los objetivos previstos en su mandato y en su misión.

75. El UNICEF siguió haciendo el mejor uso posible de los recursos. En 2016 los gastos relacionados con la gestión, la administración y la eficacia del desarrollo representaron el 9% del total de gastos de la organización. Si se tienen en cuenta los gastos de la recaudación de fondos del sector privado, el porcentaje aumenta hasta el 11%, y sigue siendo uno de los más bajos registrados entre las organizaciones de mayor tamaño de las Naciones Unidas. Esta situación es resultado de una atención constante a la mejora de la eficacia y la transparencia. En el Índice de Transparencia de la Ayuda de 2016, el UNICEF figura como la tercera institución más transparente de 46 organizaciones de ayuda destacadas de todo el mundo, y se ha reconocido como la organización que más ha progresado desde 2013.

76. El UNICEF es uno de los principales compradores de suministros para niños, y en 2016 adquirió materiales y servicios por un valor superior a 3.500 millones de dólares. Dicha cantidad incluye 1.700 millones de dólares en servicios de adquisiciones, un mecanismo de cooperación para el desarrollo que facilita a los interlocutores gubernamentales y otros asociados para el desarrollo acceso a una amplia gama de suministros esenciales para las mujeres y los niños a precios más asequibles. Gracias a estrategias de adquisición específicas, el UNICEF consiguió en 2016 su mayor ahorro hasta la fecha, alrededor de 520 millones de dólares, de modo que el ahorro realizado por el UNICEF y sus asociados en los últimos cinco años alcanzó aproximadamente los 1.500 millones de dólares. Por sexto año consecutivo, más del 80% de las adquisiciones del UNICEF se llevaron a cabo en colaboración con uno o más organismos de las Naciones Unidas.

77. Asimismo, el UNICEF ha aumentado la adquisición local mediante el desarrollo de la capacidad de los mercados locales. Por ejemplo, en 2016, el 78% de los proveedores de alimentos terapéuticos listos para el consumo del UNICEF eran fabricantes locales cuya sede se encontraba en países con un nivel elevado de malnutrición infantil.

78. Como parte de la reforma de la gestión de los recursos humanos, el UNICEF adoptó medidas para optimizar el proceso de contratación y estableció con éxito un nuevo sistema de gestión de la actuación profesional (Achieve). El UNICEF siguió reforzando sus mecanismos de despliegue para casos de respuesta humanitaria con el envío adicional de 576 miembros del personal para respaldar respuestas humanitarias. Las asociaciones relativas a los acuerdos de reserva facilitaron 247 efectivos, incluidos 69 miembros de los equipos de respuesta rápida. El 98% de las solicitudes de ayuda relacionadas con la capacidad de refuerzo se cumplieron dentro del plazo previsto.

79. La seguridad del personal y de las instalaciones siguió siendo una de las máximas prioridades; se considera que las 17 oficinas en los países evaluadas en 2016 cumplen las normas mínimas operativas de seguridad. La organización rinde homenaje a los numerosos funcionarios que siguen trabajando en situaciones difíciles.

80. El UNICEF siguió trabajando en aras de la paridad de género, de conformidad con lo previsto en la revisión cuatrienal amplia de la política de 2012. En 2016 las mujeres representaban el 47% de la fuerza de trabajo y el 48% de los funcionarios de categoría P-5 o superior, en comparación con el 46% en 2015.

81. La dependencia de tecnología de la información y las comunicaciones (TIC) siguió mejorando la eficacia operacional y de los programas. Se fortaleció la gestión de la TIC, en particular mediante una nueva estrategia destinada a fomentar alianzas apropiadas y a mejorar la consecución de resultados en esferas como la ciberseguridad y la protección de los niños en línea. El Servicio Mundial de Asistencia a los Usuarios se sustituyó sin obstáculos por el Centro Mundial de Servicios Compartidos de Budapest.

82. El UNICEF ha colaborado con otros organismos de las Naciones Unidas para simplificar y armonizar los procesos institucionales (revisión cuatrienal amplia de la política de 2012, párr. 153). Asimismo, se aplicaron enfoques comunes para la gestión de los recursos humanos (36 oficinas en los países), los servicios de TIC (47 oficinas en los países), la gestión financiera (36 oficinas en los países) y las adquisiciones (80 oficinas en los países). En 2016 un total de 120 oficinas del UNICEF en los países utilizaban servicios comunes (revisión cuatrienal amplia de la política de 2012, párrs. 152 y 154).

83. Las oficinas del UNICEF presentaron informes sobre su huella ecológica correspondiente a 2015. Dichas oficinas han comenzado a adoptar medidas para reducir su huella de carbono, para lo que han llevado a cabo auditorías sobre la energía y han instalado sistemas de alto rendimiento energético. Se compraron bonos de carbono para que las actividades llevadas a cabo por el UNICEF en 2015 no tuvieran consecuencias para el clima.

84. En cuanto a la coordinación del sistema en su totalidad, el UNICEF contribuyó a la elaboración de un Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD) en 25 países (revisión cuatrienal amplia de la política de 2012, párrs. 117 y 119). Además, facilitó 4 millones de dólares en efectivo y 3,2 millones de dólares en especie como parte de la participación en la financiación de los gastos para el sistema de coordinadores residentes (revisión cuatrienal amplia de la política de 2012, párr. 128). En 2016, 5 funcionarios del UNICEF actuaron como Coordinadores Residentes y 8 como interinos. Representantes del UNICEF trabajaron como Coordinadores de Asuntos Humanitarios Interinos en cuatro países.

85. El UNICEF emitió 22 informes de auditoría durante 2016, que dieron lugar a 304 recomendaciones conjuntas para abordar cuestiones relacionadas con la gobernanza, la gestión de riesgos y el control. A finales de 2016, solo 3 oficinas tenían recomendaciones de los auditores que llevaban más de 18 meses pendientes, con lo que se superó el hito de que fueran menos de 10. Durante el año se cerraron 71 casos de investigación, el 73% de los cuales antes de transcurridos nueve meses desde la recepción de la denuncia. El informe anual de la Oficina de Auditoría Interna e Investigaciones a la Junta Ejecutiva correspondiente a 2016 ([E/ICEF/2017/AB/L.2](#)) ofrece información más detallada sobre esta cuestión.

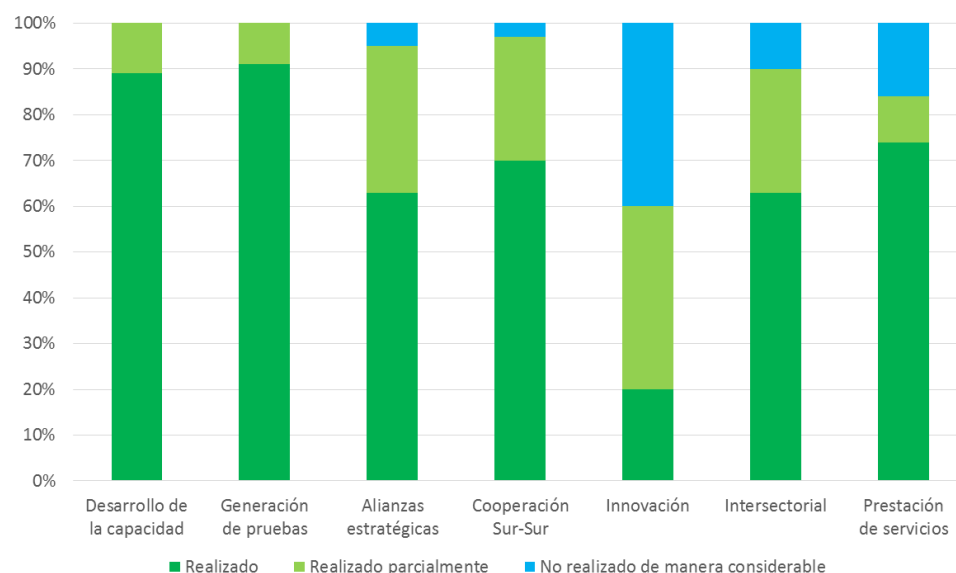
86. Con respecto a las iniciativas de reforma de las Naciones Unidas, el UNICEF se centró en la adaptación de los principios fundamentales de coherencia a los contextos locales. El UNICEF y los asociados de las Naciones Unidas trabajaron con miras a facilitar orientación para el nuevo MANUD, reforzar los grupos de resultados sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible, lograr un mayor uso de enfoques de programación conjunta y llevar a cabo iniciativas para armonizar los procesos institucionales. Se requerirán esfuerzos adicionales para aprovechar estos éxitos en el marco de la revisión cuatrienal amplia de la política de 2016.

IV. Estrategias de ejecución

87. El UNICEF siguió aplicando una combinación de estrategias para lograr los resultados, dependiendo del contexto. El desarrollo de la capacidad y la generación de pruebas se utilizaron en todos los contextos nacionales. Los países en situación humanitaria siguieron utilizando la prestación de servicios como estrategia fundamental, en combinación con otras (véase la figura XX). Se dispone de margen para utilizar en mayor medida la innovación y la programación intersectorial en diferentes contextos, y se prevé que el Plan Estratégico para 2018-2021 refleje esta posibilidad.

Figura XX

Oficinas en los países que aplican estrategias de ejecución



88. Las actividades en materia de datos llevadas a cabo en 2016 incluyeron la asistencia a los países y la comunidad internacional para establecer una base de referencia fiable para los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Para ello, se ampliaron el contenido y las fuentes de datos centrados en la infancia y se estudió la aplicación de otros factores para su desglose, como la discapacidad, el estatus migratorio, las zonas urbanas y rurales y la riqueza. El UNICEF también desempeñó un papel central en las alianzas mundiales y en los mecanismos interinstitucionales destinados a la fijación de normas relativas a los datos sobre la infancia.

89. En cooperación con los asociados, las oficinas del UNICEF apoyaron la generación de datos sobre las brechas de equidad mediante encuestas y estudios a nivel nacional. Se realizaron investigaciones en apoyo de la promoción de políticas en todas las regiones. Sesenta oficinas en los países respaldaron sistemas de datos en tiempo real para detectar las deficiencias que afectan a los grupos marginados y desfavorecidos, y el 93% de las oficinas en los países apoyaron la utilización de las nuevas tecnologías y de los medios sociales para compartir información y pruebas.

90. Varias iniciativas de comunicación y promoción llevadas a cabo en 2016 tuvieron un éxito considerable en cuanto al alcance y la participación, como la campaña “Desarraigados” sobre los niños refugiados y migrantes, la iniciativa #Eliminación de la Violencia, las celebraciones del 70 aniversario del UNICEF y la publicación del *Estado Mundial de la Infancia 2016: Una oportunidad para cada niño*. El UNICEF también puso en marcha una nueva estrategia general institucional y renovó su sitio web.

91. El UNICEF siguió reforzando los mecanismos existentes a nivel nacional para la rendición de cuentas y la participación en la adopción de decisiones en el plano local, prestando especial atención a la inclusión de los grupos marginados. En 2016 el 70% de las oficinas en los países ofrecieron apoyo a mecanismos de comunicación y colaboración en aras de la participación pública, con miras a influir en los planes nacionales en favor de la infancia. Además, el UNICEF proporcionó orientación y apoyo al primer grupo de países que llevó a cabo un examen nacional de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) desde la perspectiva de los derechos del niño y la equidad. En colaboración con otros organismos de las Naciones Unidas, ofreció orientación adicional sobre la aplicación y el seguimiento de los ODS a las oficinas nacionales y regionales y a los Comités Nacionales.

92. El UNICEF siguió profundizando las asociaciones para la ejecución efectiva de los programas y las actividades de promoción (revisión cuatrienal amplia de la política de 2012, párr. 104), en estrecha colaboración con los Comités Nacionales, organizaciones de la sociedad civil y otros organismos de las Naciones Unidas. Algunos de los elementos destacados fueron: la participación en el Consenso Europeo sobre Desarrollo, el refuerzo adicional de la coordinación y del diálogo sobre políticas con el Grupo Banco Mundial, la participación en el diálogo sobre política humanitaria llevado a cabo en el marco del Comité Permanente entre Organismos y la promoción de cuestiones relacionadas con la infancia a través del Grupo de Amigos para los Niños y los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Asimismo, el UNICEF colaboró en mayor medida con las instituciones competentes de la Unión Europea encargadas de la protección de los niños en los corredores migratorios. En situaciones humanitarias, el UNICEF siguió dirigiendo o codirigiendo cinco grupos temáticos o zonas de responsabilidad.

93. El UNICEF promovió la cooperación Sur-Sur (revisión cuatrienal amplia de la política de 2012, párrs. 74 y 75), en particular mediante mecanismos de cooperación regional (párr. 148). Casi todas las oficinas en los países apoyaron el intercambio de conocimientos y experiencias mediante consultas entre pares y otras formas de cooperación.

94. Los planteamientos intersectoriales para fomentar la resiliencia comunitaria y promover la sostenibilidad ambiental se abordaron en 75 programas de países.

V. Ingresos, gastos y movilización de recursos¹

95. Los ingresos totales se redujeron un 3% en 2016 y alcanzaron un valor de 4.884 millones de dólares (cuadros 1 y 2). Los recursos ordinarios aumentaron un 12%, hasta los 1.312 millones de dólares, y la partida de otros recursos disminuyó un 7%, hasta 3.571 millones. Por consiguiente, los recursos ordinarios, como porcentaje de los ingresos totales, aumentaron hasta el 27%.

Cuadro 1

Fuente y tipo de ingresos, 2015 y 2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Fuente de ingresos</i>	<i>2015, cifras efectivas</i>	<i>2015, cifras previstas^a</i>	<i>2016, cifras efectivas</i>	<i>2016, cifras previstas^b</i>
Recursos ordinarios				
Gobierno ^c	546	630	562	542
Sector privado	530	651	629	655
Otros ingresos^d	97	80	121	105
Total de recursos ordinarios	1 174	1 361	1 312	1 302
Otros recursos (ordinarios)				
Gobierno	1 080	1 197	1 098	1 134
Sector privado	713	581	656	826
Acuerdos interinstitucionales	262	188	179	268
Subtotal	2 055	1 966	1 933	2 228
Otros recursos (emergencias)				
Gobierno	1 396	512	1 313	1 049
Sector privado	213	70	159	90
Acuerdos interinstitucionales	170	155	167	175
Subtotal (redondeado)	1 780	737	1 639	1 315
Total de otros recursos	3 836	2 703	3 571	3 543
Total de ingresos (redondeado)	5 010	4 064	4 884	4 845

Nota: Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas.

^a Según estimaciones financieras facilitadas a la Junta Ejecutiva en septiembre de 2015.

^b Según estimaciones financieras facilitadas a la Junta Ejecutiva en septiembre de 2016.

^c Los recursos ordinarios brutos de los Gobiernos incluyen los impuestos a la renta pagados por el UNICEF en nombre de los ciudadanos de los Gobiernos que contribuyen a los recursos ordinarios.

^d La partida de otros ingresos incluye los ingresos provenientes de intereses, servicios de adquisiciones y otras fuentes.

¹ La información financiera no se ha auditado.

Cuadro 2
Fuente de ingresos, 2015 y 2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Fuente de ingresos</i>	<i>2015, cifras efectivas</i>	<i>2015, cifras previstas^a</i>	<i>2016, cifras efectivas</i>	<i>2016, cifras previstas^b</i>
Gobierno	3 023	2 339	2 972	2 725
Sector privado/no gubernamental	1 457	1 302	1 445	1 571
Acuerdos interinstitucionales	432	343	346	443
Otros	97	80	121	105
Total de ingresos	5 010	4 064	4 884	4 845

Nota: Debido al redondeo de las cifras, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas.

^a Según estimaciones financieras facilitadas a la Junta Ejecutiva en septiembre de 2015.

^b Según estimaciones financieras facilitadas a la Junta Ejecutiva en septiembre de 2016.

96. En 2016 la partida de ingresos para asistencia humanitaria u otros recursos (emergencias) alcanzó los 1.639 millones de dólares, de modo que superó la cantidad prevista, pero fue un 8% inferior a la cifra de 2015. Si bien las necesidades de financiación humanitaria habían subido de 2.100 millones de dólares en enero de 2014 a 3.400 millones en diciembre de 2016, se prevé que los ingresos de otros recursos (emergencias) descenderán un 15% en 2017 en comparación con 2016.

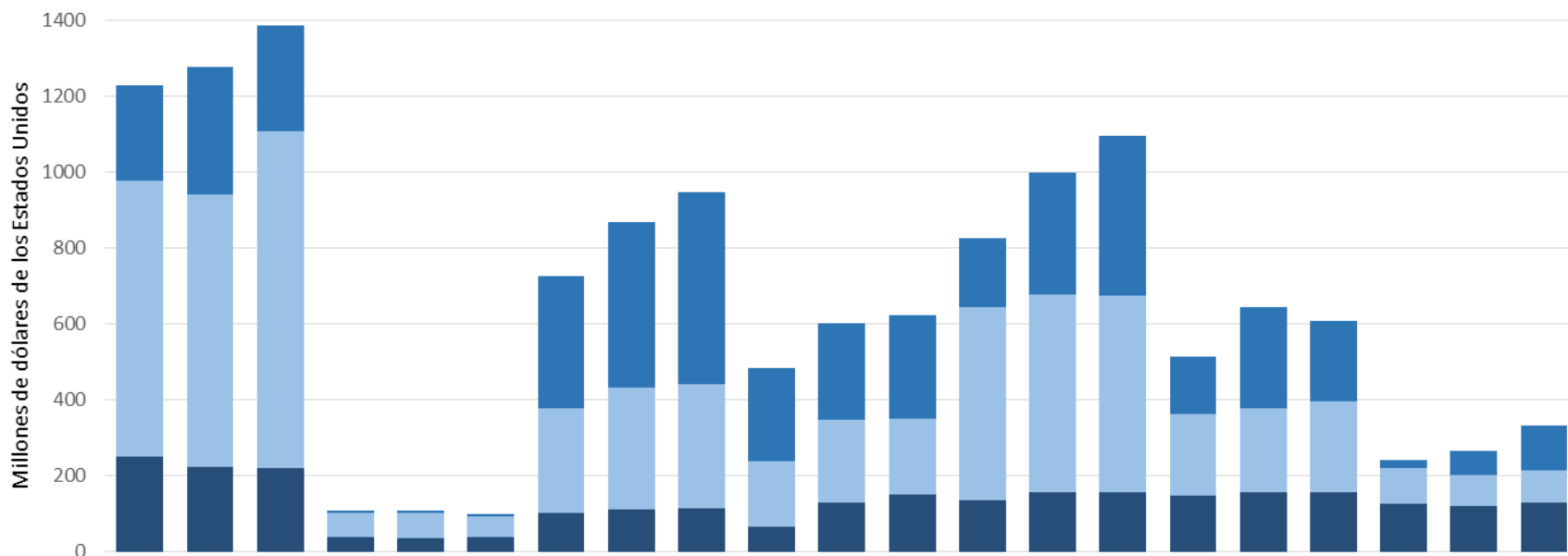
97. El alcance y la complejidad de las crisis exigen una base de recursos más sólida y amplia. La necesidad de disponer de una financiación más flexible, en la que hizo hincapié el Panel de Alto Nivel sobre Financiación Humanitaria y que forma parte de los compromisos contraídos en el Gran Pacto, es más evidente que nunca.

98. En 2016, 151 Gobiernos contribuyeron a los recursos del UNICEF. El total de las contribuciones del sector público (Gobiernos, organizaciones intergubernamentales y acuerdos interinstitucionales) fue de 3.318 millones de dólares, un 5% más de lo previsto, pero un 4% menos que en 2015. Las contribuciones del sector privado (Comités Nacionales, donantes individuales, organizaciones no gubernamentales y fundaciones), de 1.445 millones de dólares, representaron un 8% menos de lo previsto y un 1% menos que en 2015.

Gastos

99. El desglose de los gastos del programa por esfera de resultados refleja el costo de los servicios y los bienes de consumo recibidos por el UNICEF, así como los suministros entregados a los asociados del programa durante 2016 (véase la figura XXI). La parte del gasto correspondiente a África Subsahariana fue de 2.600 millones de dólares tanto en 2015 como en 2016, es decir, el 51% del gasto total del programa. La parte del gasto correspondiente a los países menos adelantados se mantuvo en 2.500 millones de dólares tanto en 2015 como en 2016, el equivalente al 49% del gasto total del programa. El gasto del programa en África Subsahariana con cargo a los recursos ordinarios representó el 62% de la cantidad asignada a los programas por países. El gasto del programa en los países menos adelantados con cargo a los recursos ordinarios también fue del 62% de la cantidad asignada a los programas por países.

30/32 Figura XXI
Asistencia directa a los programas por esfera de resultados y tipo de recursos (2014, 2015 y 2016)



	<i>Salud</i>			<i>VIH y SIDA</i>			<i>Agua, saneamiento e higiene</i>			<i>Educación</i>			<i>Educación</i>			<i>Protección del niño</i>			<i>Inclusión social</i>			<i>Total (redondeado)</i>		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Recursos ordinarios	249	223	221	37	35	39	101	110	113	65	130	151	135	157	155	145	156	155	125	118	128	860	932	962
Otros recursos (ordinarios)	729	717	886	65	65	55	276	322	329	173	216	199	508	521	521	218	222	240	96	84	86	2 067	2 150	2 315
Otros recursos (emergencias)	250	338	281	4	6	6	349	435	506	245	256	274	182	321	419	150	264	213	21	63	120	1 203	1 685	1 818
Total	1 229	1 278	1 388	107	107	100	727	868	948	484	603	623	826	1 000	1 095	514	643	608	242	266	333	4 130	4 768	5 094

Nota: Datos a fecha de 7 de abril de 2017. Debido al redondeo, los totales pueden diferir ligeramente de la suma de las columnas.

100. El documento [E/ICEF/2017/6/Add.1](#) contiene información adicional sobre el Marco Integrado de Resultados y Recursos.

VI. Enseñanzas extraídas

101. Además de la experiencia adquirida en lo relativo a los resultados anteriormente descrita, en 2016 se aprendieron una serie de lecciones transversales.

102. Una de las principales enseñanzas extraídas al evaluar la respuesta del UNICEF a la crisis del virus del Ébola fue la importancia de disponer de capacidades y sistemas de salud y protección social resilientes a nivel comunitario. Para hacer frente a este problema, el UNICEF puso en marcha la Iniciativa de Preparación para Emergencias de Salud con miras a fortalecer la capacidad para responder de manera previsible a las emergencias de salud pública, en estrecha colaboración con los Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades y la Organización Mundial de la Salud.

103. La evaluación del programa de Consolidación de la Paz, Educación y Promoción del UNICEF puso de relieve la necesidad de que el UNICEF y sus asociados reforzaran la programación mediante un mayor conocimiento de las causas profundas de los conflictos. Los resultados obtenidos mediante la aplicación de programas a escala demuestran que los servicios esenciales, como la educación y el desarrollo de aptitudes, pueden contribuir de manera considerable a la creación de sociedades pacíficas e inclusivas.

104. La experiencia adquirida con los brotes de enfermedades producidos recientemente pone de relieve la importancia de una respuesta con base empírica que cuente con la participación de la comunidad local y se base en datos antropológicos y sociales. El UNICEF sigue fortaleciendo las alianzas para aumentar la facilidad de acceso a este tipo de datos. Este proceso incluye la creación, en colaboración con los asociados, de una plataforma de ciencias sociales que permita lograr un conocimiento más profundo de las necesidades y las prácticas locales. Además, se incorporará en la estructura humanitaria mundial un mecanismo de coordinación interinstitucional para optimizar la comunicación con las comunidades en situaciones humanitarias, que se puso a prueba con éxito durante la situación de emergencia producida recientemente en Haití.

105. Las deficiencias de la capacidad a nivel nacional siguen limitando el alcance, la calidad y la magnitud del trabajo realizado en aras de la igualdad de género. Los progresos hacia la incorporación de la perspectiva de género también han sido más lentos que el avance hacia las prioridades fijadas. Para solucionar estos problemas, el UNICEF está poniendo en marcha una iniciativa sobre la capacidad en materia de género para mejorar los conocimientos y las competencias técnicas del personal que trabaja en este ámbito o en relación con el género. El Plan de Acción en materia de Género para 2018-2021 incluirá como prioridad obtener resultados en materia de incorporación de la perspectiva de género, en consonancia con el Plan Estratégico para 2018-2021.

106. En cuanto a la cooperación de las Naciones Unidas, y de conformidad con la revisión cuatrienal amplia de la política de 2012, el UNICEF sigue intensificando las alianzas con los Gobiernos y la colaboración en el marco del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a nivel nacional en el contexto del MANUD, en particular con miras a elaborar enfoques integrados para la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

VII. Proyecto de decisión

La Junta Ejecutiva

1. *Toma nota* del informe anual del Director Ejecutivo del UNICEF: desempeño y resultados en 2016, incluido el informe sobre la aplicación de la revisión cuadrienal amplia de la política y el Marco Integrado de Resultados y Recursos del Plan Estratégico del UNICEF para el período 2014-2017 ([E/ICEF/2017/6](#) y Add.1).

2. *Toma nota* del informe del UNICEF sobre las recomendaciones de la Dependencia Común de Inspección ([E/ICEF/2017/8](#)).

3. *Decide* transmitir dichos informes al Consejo Económico y Social, junto con un resumen de las observaciones y la orientación proporcionadas por la Junta Ejecutiva.
