



供参考

联合国儿童基金会

执行局

2017 年度会议

2017 年 6 月 13 日至 16 日

临时议程* 项目 3

关于执行四年期全面政策审查和儿基会 2014-2017 年战略规划综合成果和资源框架的报告

主要业绩指标¹

表 1

在达到规范性原则基准方面取得的成就，按 2013、2014、2015 和 2016 年国家办事处数量计算

规范性原则	年份	国家办事处数量				总计
		完全实现	大部分实现	部分实现	开始行动	
人权	2013	42	56	26	4	128
	2014	122	6	0	0	128
	2015	117	9	2	0	128
	2016	115	12	1	0	128
性别平等	2013	13	60	46	9	128
	2014	32	52	29	15	128
	2015	35	49	33	11	128
	2016	51	51	22	4	128

* E/ICEF/2017/5。

¹ 关于业绩指标的详细资料，参见随附记分卡和数据附录。



规范性原则	年份	国家办事处数量				总计
		完全实现	大部分实现	部分实现	开始行动	
环境可持续性	2013	15	35	38	40	128
	2014	16	34	29	49	128
	2015	39	28	46	15	128
	2016	45	30	42	11	128

表 2

在达到执行战略基准方面取得的成就，按 2014、2015 和 2016 年国家办事处数量计算

执行战略	年份	国家办事处数量			总计
		已实施	部分实施	尚未实施	
能力建设	2014	110	18	0	128
	2015	110	18	0	128
	2016	114	14	0	128
证据生成	2014	112	16	0	128
	2015	117	11	0	128
	2016	117	11	0	128
南南合作	2014	76	45	7	128
	2015	91	31	6	128
	2016	89	35	4	128
创新	2014	16	44	68	128
	2015	18	50	60	128
	2016	25	51	52	128
服务交付	2014	82	24	22	128
	2015	85	23	20	128
	2016	95	13	20	128
战略伙伴关系	2014	62	51	15	128
	2015	75	47	6	128
	2016	80	41	7	128
跨部门	2014	54	54	20	128
	2015	78	29	21	128
	2016	80	35	13	128

表 3
2014、2015 和 2016 年主要方案和业务管理业绩指标

主要业绩指标	基线	成果			里程碑		目标	2016 年战略 计划指标的 目标实现率
	(2013 年, 另有 注明者除外)	2014 年	2015 年	2016 年	2015 年	2016 年	2017 年	
通过成果管理制提高方案质量								
加强成果问责								
将技术指导和支助的实用性评为满意的国家办事处	73%	93%	94%	98%	> 80%	> 80%	> 80%	123%
儿基会在其中扮演治理角色及通过其为儿基会筹集额外资源的全球方案伙伴关系	3 (2014)	3	5	5	5	6	8	83%
每年报告为“顺利进行”或“已实现”的国别方案结果和产出	79% (2014)	79%	75%	75%	80%	80%	80%	94%
执行局核准的、符合人权方法组织标准的新国别方案文件(四年期全面政策审查)	76.4%	83%	80%	79%	70%	75%	80%	105%
执行局核准的、符合性别平等主流化组织标准的新国别方案文件(四年期全面政策审查)	67.2%	.. ^a	74%	72%	70%	75%	80%	96%
执行局核准的、符合成果管理制组织标准的新国别方案文件(四年期全面政策审查)	78% (2015)	.. ^a	77%	77%	75%	80%	85%	96%
通过年度报告汇报南南合作和三方合作活动的国家办事处(四年期全面政策审查)	88%	86%	89%	84%	92%	95%	95%	88%
符合能力建设、战略合作伙伴和其他执行战略组织标准的国家办事处(四年期全面政策审查)	57% (2014)	57%	64%	67%	70%	75%	80%	89%
适用与“一体行动”国家有关的标准作业程序或其组成部分的国家办事处(四年期全面政策审查)	28%	41%	53%	63%	45%	60%	80%	105%
报称方案政策、指导和跨部门支助的可得性和实用性令人满意的国家办事处	92%	99%	99%	99%	100%	100%	100%	99%
对机构关于成果和任务的报告质量作出积极反馈的会员国(四年期全面政策审查)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
国家办事处从区域办事处和总部获得有效业务、方案、财政或政策支助的人道主义局势百分比和数量	60%	99%	100%	99%	100%	100%	100%	99%
儿基会按月或按应急管理小组同意的频率就少量按照“人道主义行动造福儿童的核心承诺”调整的成果指标汇报进展的主要人道主义状况	81%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
提交合同审查委员会后第一审即获批准的采购案	87%	93%	94%	95%	94%	95%	96%	100%
达到预定端点的创新事项	0	—	7	6	2	2	2	300%
监测利用国家专业人员获得的机构合同比例的国家办事处(四年期全面政策审查)	63%	60%	59%	64%	70%	80%	90%	80%
监测利用国家专业人员获得的个人合同比例的国家办事处(四年期全面政策审查)	65%	64%	63%	68%	70%	80%	90%	85%
在供应司处理的快速回应供应品订单中, 订单下达后 48 小时内即能交付的订单	90%	81%	98%	100%	100%	100%	100%	100%

主要业绩指标	基线	成果			里程碑		目标	2016年战略 计划指标的 目标实现率
	(2013年,另有 注明者除外)	2014年	2015年	2016年	2015年	2016年	2017年	
在商定抵达日期于入境口岸交付的订单	57%	67%	76%	77%	95%	95%	95%	81%
为实现各项成果使财政和人力资源管理得到完善								
独立的机构监督和保证								
得到管理层正式回应的儿基会评估	92%	79%	50%	95%	92%	92%	92%	103%
依照联合国标准将儿基会评估评为不满意	2%	3%	3%	1%	3%	3%	< 3%	100%
过去三年中向全球评价数据库至少提交过一次完整评估的国家办事处	75%	74%	76%	76%	75%	78%	80%	97%
为国家评价协会和/或机构能力建设提供支助的国家办事处(四年期全面政策审查)	59	61	63	66	70	75	100	88%
全球管理回应追踪系统中记录的、正在实施的商定评估建议	45%	49%	44%	43%	52%	55%	60%	78%
全球管理回应追踪系统记录的、已经处理的商定评估建议	36%	27%	20%	33%	30%	32%	35%	103%
审计建议未得到处理超过18个月的办事处/部门	3	8	5	3	< 10	< 10	< 10	100%
在标准时间框架下(9个月)调查案件受理完成情况	85%	80%	66%	73%	90%	90%	90%	81%
机构财务、信息和通信技术及行政管理								
管理/行政/发展成效支助费用占总资源的比例	11.6%	9.0%	9.1%	9.1%	10.7%	11.4%	11.8%	125%
按照经修订的人道主义行动造福儿童的核心承诺标准提供所要求的信息技术服务的紧急情况	75%	95%	90%	94%	90%	90%	90%	104%
达到或超过外部服务水平协议的指标	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
达到或超过内部服务水平协议的指标	76%	80%	80%	80%	80%	80%	> 85%	100%
在原定范围、时间和预算内交付的项目	70%	75%	75%	80%	75%	75%	75%	107%
实施共同服务的国家(四年期全面政策审查)	117	115	115	120	115	115	115	104%
实施共同长期协议的国家(四年期全面政策审查)	89	96	95	103	96	96	96	107%
实施统一采购办法的国家(四年期全面政策审查)	45	55	63	80	60	65	70	123%
实施共同人力资源管理的国家(四年期全面政策审查)	25	36	40	36	35	40	45	90%
实施信息和通信技术服务战略的国家(四年期全面政策审查)	28	41	47	47	45	50	50	94%
实施财务管理服务的国家(四年期全面政策审查)	27	20	32	36	30	30	30	120%
专门用于方案活动中发展相关活动的核心支出(四年期全面政策审查)	74%	83%	84%	85%	80%	80%	80%	106%
专门用于方案活动中发展相关活动的非核心支出(四年期全面政策审查)	95%	94%	93%	92%	93%	93%	93%	99%
机构对外关系和伙伴关系、沟通和资源调动								
及时提交的捐助者报告	75%	72%	72%	79%	75%	80%	80%	99%
收入: 经常资源(百万美元)	1 265	1 326	1 174 ^b	1 312	1 240	1 272	1 329	103%
收入: 其他资源(经常)(百万美元)	2 256	2 264	2 055 ^b	1 933	2 240	2 093	2 070	92%

主要业绩指标	基线	成果			里程碑		目标	2016年战略 计划指标的 目标实现率
	(2013年,另有 注明者除外)	2014年	2015年	2016年	2015年	2016年	2017年	
收入: 其他资源(应急)(百万美元)	1 332	1 579	1 780 ^b	1 639	1 229	919	924	178%
全球一流媒体对儿基会报道中有利或更高评价所占比例	67%	67%	75%	75%	> 70%	> 75%	> 80%	100%
访问儿基会顶级全球数字和社交媒体平台的人次(百万)	15	20	30	37	25	35	40	104%
儿基会全球领导力排名(相对于其他联合国专门机构的儿基会排名)	顶级 联合国 机构	顶级 联合国 机构	顶级 联合国 机构	顶级 联合国 机构	顶级 联合国 机构	顶级 联合国 机构	顶级 联合国 机构	100%
儿基会在全球独立网络/盖洛普国际协会全球非政府组织晴雨表中相对于其他国际儿童权利组织的排名	1	1	1	— ^c	1	1	1	— ^c
儿基会在全球独立网络/盖洛普国际协会全球非政府组织晴雨表中相对于其他国际人道主义组织的排名	前三名	前三名	前三名	— ^c	前三名	前三名	前三名	— ^c
参与共同预算框架的儿基会国家办事处	31%	32%	30%	41%	35%	40%	50%	103%
政府供资的规模和趋势(四年期全面政策审查)(百万美元)	2 610	3 181	3 023 ^b	2 972	2 660	2 328	2 328	128%
非政府合作伙伴, 包括国际金融机构、区域开发银行、民间社会和私营部门的供资规模和趋势(四年期全面政策审查)(百万美元)	1 223	1 894	1 889 ^b	1 791	2 049	1 956	1 996	92%
人力资源管理								
招聘期(从广告截止日到发出聘用书之日)的平均天数	72	79	85	81	90	75	60	93%
在 56 天内满足的快速部署人员要求(按照“人道主义行动造福儿童”的核心承诺, 从正式提出要求到工作人员抵达有关国家)	92%	91%	89%	98%	90%	90%	90%	109%
所有级别工作人员中的女性	48%	47%	47%	47%	48%	49%	50%	96%
P-5 级及以上职级工作人员中的女性	44%	45%	46%	48%	45%	48%	50%	100%
机构领导力和指导								
战略计划里程碑平均实现率	—	— ^d	95%	90%	100%	100%	100%	89%
工作人员和房舍的安全保障								
符合最低安保标准的国家办事处	91%	90%	94%	100%	90%	95%	100%	105%
符合业务连续性计划要求的国家办事处	99%	99%	100%	98%	100%	100%	100%	98%
外地/国家办事处监督、管理和行动支助								
儿基会在多少国家通过政策、体制、系统和计划为能力建设提供支助, 以加强重点为确保儿童特别是最贫穷和最弱势儿童得到公平待遇的计划(四年期全面政策审查)	98%	98%	99%	99%	98%	99%	100%	100%
(2014)								
在方案和业务职能层面提高效率 and/或节约成本的国家办事处	86%	72%	72%	80%	90%	95%	100%	84%

主要业绩指标	基线 (2013年,另有 注明者除外)	成果			里程碑		目标	2016年战略 计划指标的 目标实现率
		2014年	2015年	2016年	2015年	2016年	2017年	
为方案分配的经常资源在年终完成支出的情况	96.5%	95%	97%	98%	> 95%	> 95%	> 95%	100%
儿基会提供给驻地协调员系统的现金捐助(四年期 全面政策审查)(百万美元)	3.5	3.5	3.6	4.0	3.6	4.0	4.2	100%
儿基会提供给驻地协调员系统的实物捐助(四年期 全面政策审查)(百万美元)	2.4	2.7	2.9	3.2	2.8	3.1	3.4	103%
联合国发展系统的协调								
联合国发展系统的领导力和协调								
对于全球领导或共同领导的集群和责任区,有指 定国家协调员的国家级集群和责任区	100%	87%	94%	92%	50%	50%	50%	184%
对于新启动的集群或责任区,在启动集群 30 天内 充任的国家协调员岗位	100%	55%	80%	— ^e	90%	90%	90%	— ^e

^a 2014 年没有进行国别方案文件审查。

^b 更正。

^c 数据源自全球独立网络/盖洛普国际协会,但该协会 2016 年末编写全球非政府组织晴雨表。

^d 年度里程碑于 2015 年确定。

^e 2016 年末正式启动集群。

2016 年资源和支出

表 4

2016 年按捐资数额排列的前 20 名经常资源合作伙伴

(百万美元)

资源合作伙伴	经常资源
1. 美利坚合众国	133
2. 瑞典	117
3. 日本国家委员会	110
4. 大韩民国国家委员会	79
5. 挪威	52
6. 西班牙国家委员会	51
7. 大不列颠及北爱尔兰联合王国	50
8. 荷兰国家委员会	44
9. 法国国家委员会	41
10. 瑞典国家委员会	40
11. 意大利国家委员会	39
12. 德国国家委员会	36
13. 美国国家委员会	32
14. 荷兰	31
15. 联合王国国家委员会	26
16. 瑞士	23
17. 丹麦	21
18. 比利时	19
19. 日本	17
20. 澳大利亚	16

表 5

2016 年按捐资数额排列的前 30 名资源合作伙伴

(百万美元)

编号	资源合作伙伴	经常资源	其他资源(经常)	其他资源(应急)	共计
1.	美国	133	121	405	659
2.	联合王国	50	175	176	401
3.	欧洲联盟	—	199	94	293
4.	美国国家委员会	32	204	36	272
5.	德国	11	23	192	226
6.	瑞典	117	70	37	224
7.	挪威	52	109	45	207

编号	资源合作伙伴	经常资源	其他资源(经常)	其他资源(应急)	共计
8.	日本	17	52	124	194
9.	加拿大	13	71	65	149
10.	日本国家委员会	110	11	16	137
11.	荷兰	31	44	57	132
12.	人道主义事务协调厅 (人道协调厅) ^a	—	—	129	129
13.	大韩民国国家委员会	79	16	—	95
14.	德国国家委员会	36	23	35	94
15.	瑞典国家委员会	40	35	3	77
16.	联合王国国家委员会	26	29	21	75
17.	全球疫苗和免疫联盟	—	71	—	71
18.	联合国开发计划署(开发署) ^b	—	31	37	68
19.	西班牙国家委员会	51	9	8	68
20.	法国国家委员会	41	13	6	60
21.	荷兰国家委员会	44	8	5	57
22.	全球促进教育伙伴关系	—	54	—	54
23.	联合国发展集团(发展集团)	—	48	1	49
24.	意大利国家委员会	39	2	4	46
25.	丹麦	21	5	14	40
26.	刚果民主共和国 ^c	—	38	—	38
27.	澳大利亚	16	13	8	37
28.	瑞士	23	10	4	36
29.	大韩民国	4	25	2	32
30.	比利时	19	1	9	29

注：由于四舍五入，总计可能与各栏之和略有差异。

^a 人道协调厅捐资数额中 1.04 亿美元由中央应急基金提供，2 500 万美元由其他供资来源提供。

^b 开发署捐资数额中 2 400 万美元由共同人道主义基金提供，4 400 美元由一体化基金和联合方案提供。

^c 资金由全球疫苗和免疫联盟提供给刚果民主共和国。

表 6
2016 年前 5 名实物捐助资源合作伙伴
(百万美元)

资源合作伙伴	
1. 美国	31.7
2. 联合王国	10.8
3. 微营养素倡议	6.7
4. 丹麦	3.7
5. 约旦	2.0

表 7
按区域分列的 2016 年直接方案支出
(百万美元)

区域	卫生	饮水、环境卫生 和 个人 卫生 (水卫项目)		营养	教育	儿童保护	社会包容	总计
		艾滋病毒 及艾滋病						
中东欧/独联体	16.3	3.7	7.2	4.9	113.0	41.1	17.3	203.5
东亚和太平洋	78.3	5.8	47.1	25.8	69.1	46.4	20.2	292.8
东南非	377.9	43.4	201.2	190.5	198.5	134.4	56.4	1 202.3
总部	43.4	10.1	39.7	44.3	20.6	21.6	35.3	215.1
拉美和加勒比	17.7	1.2	24.6	7.0	31.4	31.5	26.9	140.3
中东和北非	158.3	2.5	344.7	88.4	357.5	156.9	84.7	1 193.0
南亚	202.3	1.9	73.3	78.4	110.9	51.5	49.6	567.9
中西非	493.7	31.0	210.2	183.5	193.9	124.2	42.6	1 279.2
总计	1 388.0	99.6	948.0	622.8	1 094.9	607.7	333.0	5 094.0

注：由于四舍五入，总计可能与各栏之和略有差异；数据截至 2017 年 4 月 7 日。

表 8
按结果领域分列的 2016 年直接方案支出^a
(百万美元)

结果领域	经常资源	其他资源		总计	2014-2017 年战略 计划的预计方案	
		(经常)	(应急)		2016 年方案 支出百分比	计划的预计方案 支出(百分比)
卫生	220.9	886.2	280.9	1 388.0	27.2	28.0
艾滋病病毒及艾滋病	39.1	54.9	5.6	99.6	2.0	5.0
水卫项目	113.2	329.1	505.7	948.0	18.6	15.0
营养	150.7	198.6	273.5	622.8	12.2	10.0
教育	155.0	520.8	419.2	1 094.9	21.5	20.0
儿童保护	155.0	239.6	213.1	607.7	11.9	12.0
社会包容	127.6	85.7	119.7	333.0	6.5	10.0
总计(四舍五入)	961.5	2 314.8	1 817.8	5 094.0	100.0	100.0

注：由于四舍五入，总计可能与各栏之和略有差异；数据截至 2017 年 4 月 7 日。

^a 根据《国际公共部门会计准则》，儿基会将直接与房屋(主要是学校)施工有关的方案费用重新划分为资产。将于 2017 年在房屋完工并移交给合作伙伴时记录方案费用。

表 9
按结果领域分列的 2016 年撒哈拉以南非洲直接方案支出
(百万美元)

结果领域	经常资源	其他资源 (经常)	其他资源 (应急)	总计
卫生	146.2	606.1	145.2	897.5
艾滋病病毒及艾滋病	29.9	41.8	3.0	74.7
水卫项目	70.4	229.8	132.0	432.1
营养	65.3	142.9	191.9	400.1
教育	90.6	256.0	65.4	412.0
儿童保护	83.2	117.7	68.7	269.6
社会包容	56.1	31.1	12.6	99.7
战略计划中所有结果领域(撒哈拉以南非洲)	541.7	1 425.3	618.7	2 585.7

注：由于四舍五入，总计可能与各栏之和略有差异；数据截至 2017 年 4 月 7 日。

表 10
按结果领域分列的 2016 年投向最不发达国家的直接方案支出

(百万美元)

结果领域	其他资源——			共计
	经常资源	经常资源	应急资源	
卫生	131.0	490.7	159.7	781.4
艾滋病毒和艾滋病	16.9	22.4	2.1	41.3
水卫项目	73.3	195.7	162.9	432.0
营养	58.8	121.5	217.9	398.2
教育	93.6	258.9	79.3	431.8
儿童保护	86.5	91.5	79.2	257.2
社会包容	59.2	27.1	45.4	131.8
略计划中所有结果领域(最不发达国家)	519.3	1 207.9	746.6	2 473.8

注：由于四舍五入，共计数可能与各栏总额略有不同；数据截至 2017 年 4 月 7 日。

表 11
按方案领域分列的 2016 年各结果领域的直接方案支出

(百万美元)

方案地区	支出	结果领域支出百分比
免疫接种	263.9	19
消灭脊灰炎	246.0	18
孕产妇和新生儿健康	115.7	8
儿童健康	223.9	16
加强卫生系统	160.6	12
卫生和应急	169.5	12
一般性卫生支出	208.3	15
结果领域总计——卫生	1 388.0	100
预防艾滋病毒母婴传播和男婴包皮环切手术	33.7	34
受艾滋病毒和艾滋病影响的儿童的关怀和治疗	7.1	7
青少年与艾滋病毒和艾滋病	15.2	15
保护、关爱和支助受艾滋病毒影响的儿童和家庭	1.6	2
一般性艾滋病毒支出	41.9	42
结果领域总计——病毒和艾滋病	99.6	100
供水	183.0	19
环境卫生	93.9	10
个人卫生	26.8	3
学校和幼儿发展中心的水卫项目	51.4	5

方案地区	支出	结果领域支出百分比
水卫和应急	328.9	35
一般性水卫支出	264.1	28
结果领域总计——水卫	948.0	100
婴幼儿喂养	83.5	13
微营养素	80.0	13
营养与艾滋病毒	0.1	0
以社区为基础管理急性营养不良	166.7	27
营养和应急	65.5	11
一般性营养支出	227.0	36
结果领域总计——营养	622.8	100
早期学习	71.5	7
关注女童平等和包容性教育	127.2	12
学习和爱生学校	199.8	18
应急教育	407.8	37
一般性教育支出	288.6	26
结果领域总计——教育	1 094.9	100
数据和儿童保护	8.9	1
儿童保护系统	91.5	15
暴力、剥削和虐待	79.3	13
儿童司法	36.4	6
出生登记	25.9	4
儿童保护和应急	191.4	31
儿童保护-加强家庭和社区	64.8	11
一般性儿童保护支出	109.5	18
结果领域总计——儿童保护	607.7	100
社会排斥数据和证据	26.5	8
社会保护和儿童贫穷	180.7	54
公共财政和地方治理	28.6	9
政策倡导-城市、民间社会、国会、环境	53.7	16
人权机构	24.2	7
一般性经济和社会政策支出	19.3	6
结果领域总计——社会包容	333.0	100

注：四舍五入后，总计可能与各栏之和略有差异；数据截至 2017 年 4 月 7 日。

表 12
2016 年战略计划结果领域和人道主义援助的专题资助支出

(百万美元)

结果领域	2016
卫生	13.3
艾滋病毒和艾滋病	6.0
水卫项目	45.2
营养	7.1
教育	76.4
儿童保护	14.6
社会包容	4.3
人道主义援助	0.0
共计	329.1

注：由于四舍五入，共计数可能与各栏总额略有不同；数据截至 2017 年 4 月 7 日。

各种资源及与儿基会 2014-2017 年战略计划的关联²

表 13

按结果领域分列的 2014-2017 年综合成果和资源框架

(百万美元)

结果	2014-2017 年原始数据				2014-2017 年订正后数据				2014-2016 年支出				2016 年战略计划产出目标平均实现率 (百分比)
	其他资源		费用回收	资源共计	其他资源		费用回收	资源共计	其他资源		费用回收	资源共计	
	经常资源	方案			经常资源	方案			经常资源	方案			
方案	4 091.0	10 713.6	—	14 804.6	3 651.8	13 429.1	—	17 080.9	2 753.7	11 239.4	—	13 993.1	89
P1 从怀孕到青春期更好和公平地利用了高效妇幼保健措施, 以及提倡健康的行为	1 227.3	2 918.0	—	4 145.3	1 022.5	3 760.2	—	4 782.7	693.5	3 202.1	—	3 895.6	85
P2 预防污染针对儿童、孕妇和青少年的、经证明有用的艾滋病防治方面的干预措施得到改进和公平使用	245.4	494.8	—	740.2	182.6	671.4	—	854.0	112.2	201.6	—	313.8	71
P3 安全饮水和环境卫生得到改进和公平使用, 个人卫生做法得到改进	450.0	1 770.7	—	2 220.7	547.8	2 014.4	—	2 562.1	324.7	2 219.4	—	2 544.0	87
P4 实现改进和公平使用营养支助, 以及改善营养和照料习惯	327.3	1 153.2	—	1 480.5	365.2	1 342.9	—	1 708.1	346.2	1 364.2	—	1 710.4	89
P5 学习结果以及公平和包容性教育状况得到改善	654.6	2 306.3	—	2 960.9	730.4	2 685.8	—	3 416.2	448.4	2 473.2	—	2 921.6	94
P6 实现改进和公平防止和应对暴力、虐待、剥削和忽视儿童的行为	490.9	1 285.6	—	1 776.5	438.2	1 611.4	—	2 049.6	457.3	1 308.4	—	1 765.7	102
P7 在完善的知识和数据指导下, 与处境不利和受排斥的儿童有关的政策环境和制度得到改善	695.5	785.0	—	1 480.5	365.2	1 342.9	—	1 708.1	371.5	470.5	—	842.0	98

注: 由于四舍五入, 共计数可能与各栏总额略有不同; 数据截至 2017 年 4 月 7 日。

² 关于综合成果和资源框架的详细资料, 参见随附记分卡和数据附录。

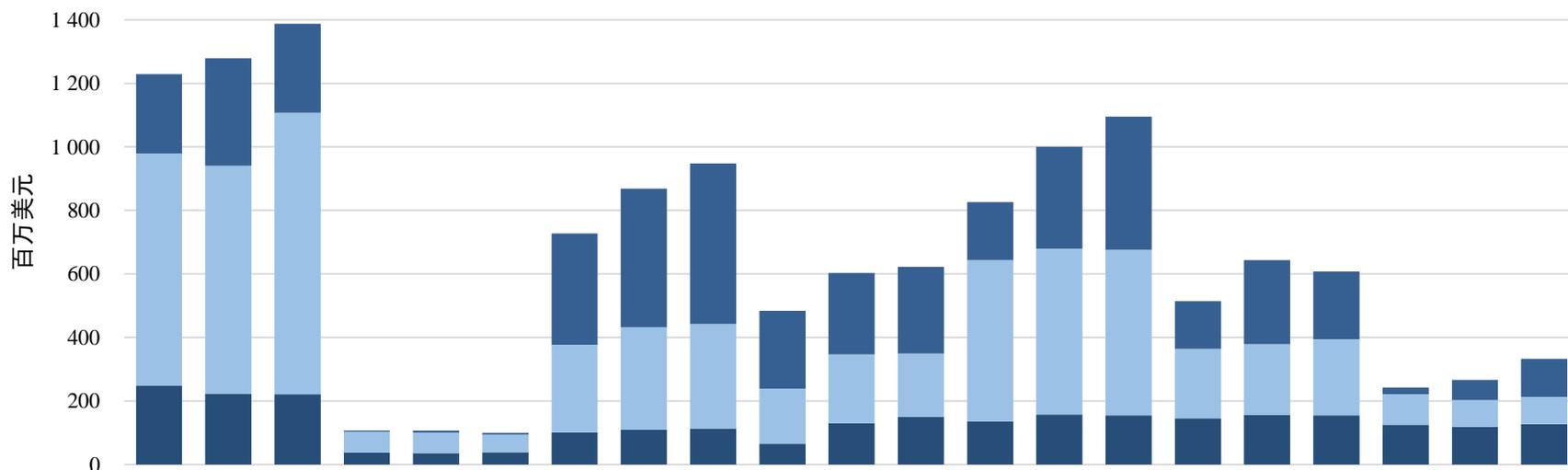
表 14
按成果领域分列的 2014-2017 年综合成果和资源框架

(百万美元)

结果	职能组群	2014-2017 年初始			2014-2017 年订正			支出——2014-2015 年实际支出 及 2016 年临时支出			2016 年战 略计划目 标平均 实现率 (百分比)			
		其他资源			其他资源			其他资源						
		经常 资源	方案	费用 回收	资源 共计	经常 资源	方案	费用 回收	资源 共计	经常 资源		方案	费用 回收	资源 共计
组织实效和效率											131			
	通过成果管理制 提高方案质量	467.4	100.1	—	567.5	467.4	100.1	—	567.5	305.0	72.8	—	377.8	107
	为实现各项成果 进行的财政和人 力资源管理改善	648.7	—	786.7	1 435.4	531.2	—	904.2	1 435.4	230.8	-	709.0	939.7	103
	联合国发展系统 协调	20.3	16.3	—	36.6	20.3	16.3	—	36.6	15.2	6.3	—	21.5	184
专用														
	资本投资	646.8	—	36.3	683.1	613.4	86.0	34.6	734.1	450.1	29.1	42.8	522.1	—
	私营部门筹款	18.7	—	36.3	55.0	20.4	—	34.6	55.0	12.9	—	42.8	55.7	—
	采购事务等其他 款项	454.0	—	—	454.0	410.6	86.0	—	496.6	300.7	29.1	—	329.9	—
	174.1	—	—	174.1	182.5	—	—	182.5	136.5	—	—	—	136.5	—
按成果领域列的 资源使用总计											—			
		1 783.2	116.4	823.0	2 722.6	1 632.3	202.4	938.8	2 773.6	1 001.1	108.2	751.8	1 861.1	—

注：由于四舍五入，共计数可能与各栏总额略有不同；数据截至 2017 年 4 月 7 日。

图一
按结果领域和资源类别分列的 2014 年、2015 年和 2016 年直接方案援助



	卫生			艾滋病毒和艾滋病			水卫项目			营养			教育			保护儿童			社会包容			合计(四舍五入)		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016
经常资源	249	223	221	37	35	39	101	110	113	65	130	151	135	157	155	145	156	155	125	118	128	860	932	962
其他资源 (经常)	729	717	886	65	65	55	276	322	329	173	216	199	508	521	521	218	222	240	96	84	86	2 067	2 150	2 315
其他资源 (紧急)	250	338	281	4	6	6	349	435	506	245	256	274	182	321	419	150	264	213	21	63	120	1 203	1 685	1 818
共计	1 229	1 278	1 388	107	107	100	727	868	948	484	603	623	826	1 000	1 095	514	643	608	242	266	333	4 130	4 768	5 094

注：由于四舍五入，共计数可能与各栏总额略有不同；数据截至 2017 年 4 月 7 日。

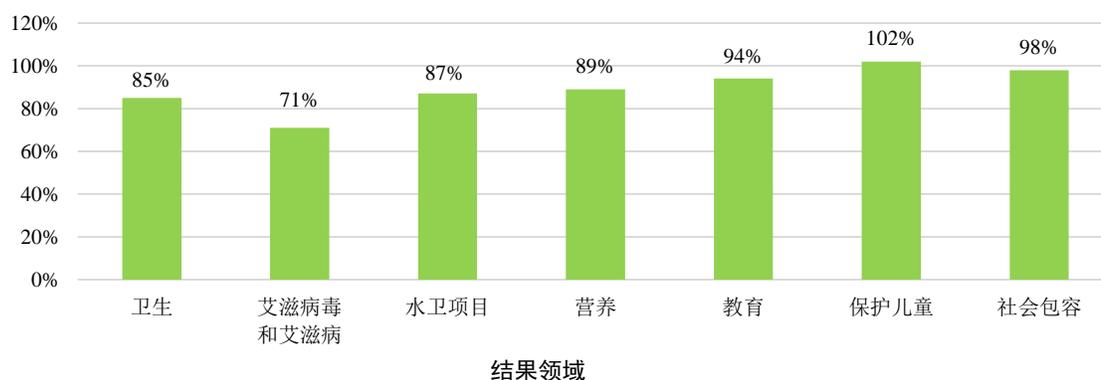
表 15
按结果领域分列的 2014、2015 和 2016 年直接方案支出和成果

结果领域	方案支出百分比			2014-2017 年战略计划的预计方案支出	2016 年战略计划产出目标平均实现率(百分比)
	2014	2015	2016		
从怀孕到青春期更好和公平地利用了高效的妇幼保健干预措施，以及提倡健康的行为	29.8	26.8	27.2	28.0	85
针对儿童、孕妇和青少年的、经证明有用的艾滋病毒防治方面的干预措施得到改进和公平使用	2.6	2.2	2.0	5.0	71
安全饮水和环境卫生得到改进和公平使用，个人卫生做法得到改进	17.6	18.2	18.6	15.0	87
实现改进和公平使用营养支助，以及改善营养和照料习惯	11.7	12.7	12.2	10.0	89
学习结果以及公平和包容性教育状况得到改善	20.0	21.0	21.5	20.0	94
实现改进和公平防止和应对暴力、虐待、剥削和忽视儿童的行为	12.4	13.5	11.9	12.0	102
在完善的知识和数据指导下，与处境不利和受排斥的儿童有关的政策环境和制度得到改善	5.9	5.6	6.5	10.0	98
合计(四舍五入)	100.0	100.0	100.0	100.0	89

注：由于四舍五入，共计数可能与各栏总额略有不同；数据截至 2017 年 4 月 7 日。

^a 根据《国际公共部门会计准则》，儿基会将直接与房屋(主要是学校)有关的方案费用重新划分为一项资产。将于 2017 年在房屋完工并移交给合作伙伴时记录方案费用。

图二
2016 年战略计划产出目标平均实现率



来自秘书长关于“大会关于联合国系统发展方面业务活动四年期全面政策审查的第 67/226 号决议”执行情况的报告的相关指标³

表 16
儿童基金会在 2014 年、2015 年和 2016 年的进展

监测和报告框架中的编号	四年期全面政策审查执行部分段落	指标	频率	儿基会的进展
12	35	2014 年向其理事会报告扩大捐助基础具体措施的联合国各实体数量	一次	2014 年在执行局第二届常会结构性对话的背景下完成了报告。执行局成员在第 2014/17 号决定第 7 段注意到了进展。儿童基金会在随后于 2015 年和 2016 年举行的结构性对话中继续报告了捐助方基数扩大的情况。
13	39	至 2014 年界定核心资源临界量概念共同原则的联合国各基金和方案数量	一次	2013 年 12 月 19 日，各基金和方案向成员国展示了核心资源临界量的共同原则。通过与成员国的一系列磋商，各机构进一步应用这些共同原则来因其业务模式和筹资架构。2014 年 5 月 29 日、7 月 9 日和 8 月 27 日，在为儿基会 2014 年到 2017 年战略计划成果筹资举行的结构性对话的背景下，儿基会与其执行局组织了三次非正式磋商，以商讨临界量事宜。非正式磋商期间，向执行局展示了确定核心资源临界量的具体方法。执行局在 2014 年第二届常会期间通过了关于该事宜的第 2014/17 号决定，执行局成员藉此决定注意到核心资源临界量概念的共同原则。
17	46	2014 年在各自理事会中举行了关于如何在新的战略计划周期内为商定的发展成果筹措资金的结构对话的联合国实体数量	一次	2014 年 9 月 9 日，执行局第二届常会期间，儿基会组织了一次结构性对话，商讨战略计划筹资成果和核心资源临界量。在其第 2014/17 号决定中，执行局在儿基会秘书处的支持下，决定每年在第二届常会上组织一次与成员国的结构性对话，以监测并落实用于执行 2014-2017 年战略计划的资源的可预见性、灵活性和一致性，包括提供资料说明资金缺口。根据此决定，

³ A/71/63-E/2016/8；各项指标和表 16 展示的基线及目标数据与秘书长报告后附四年期全面政策审查监测和报告框架中的数据相符

监测和报告框架中的编号	四年期全面政策审查执行部分段落	指标	频率	儿基会的进展
				儿基金会于 2015 年和 2016 年在执行局第二届常会上举行了一次关于战略规划筹资成果的结构对话。此外，儿基会在 2016 年执行局第一届常会上提出其资源调动战略，并在筹备结构性对话和 2016 年 9 月执行局第二届常会相应会议室文件期间，于 2016 年春季与执行局成员就多年灵活供资举行了两次非正式磋商。
20a	43、48、51、53	各基金和方案用于方案活动的发展活动核心支出总额的百分比	一年一次	2016 年，儿基金会用于方案活动的核心资源比例为 85%。
20b		专门用于方案活动的基金和方案的非核心支出百分比	一年一次	2016 年，儿基金会用于方案活动的非核心资源比例为 92%。
22	54	在定期财务报告中汇报费用回收金额的联合国实体数目	一年一次	儿基金会每年通过定期财务报告汇报成本回收数额。
28	63	采用发展集团共同能力衡量办法(制定妥善时)的各机构国家办事处的平均百分比	—	发展集团能力衡量办法待最终确定。
29	14、15	发展集团成员战略计划所反映的可持续发展三个层面	一次	儿基金会 2014-2017 年战略规划体现了可持续发展的三个方面。
32	74、77	将南南合作纳入其战略计划的联合国实体数量	一年一次	南南合作是儿基金会 2014-2017 年战略规划中的一项具体战略。
33	74、77	在战略规划中积极报告南南合作的联合国实体数量	一年一次	目前的执行主任的报告体现了 2016 年南南合作的进展。
56	119	已简化并协调机构专有方案拟订工具(注明工具类型)的联合国实体数量	一年一次	自 2014 年以来，经执行局核可，儿基金会与开发署、联合国人口基金(人口基金)和世界粮食计划署(粮食署)简化并协调了国别方案文件的格式。
67a	128	为驻地协调员系统提供的现金捐助	一年一次	2016 年，儿基金会为驻地协调员系统捐助了 400 万美元(2017 年为 420 万美元)。

监测和报告框架中的编号	四年期全面政策审查执行部分段落	指标	频率	儿基会的进展
67b	128	为驻地协调员系统提供的实物捐助	待确认	2016年,儿基会为国家层面的驻地协调员系统提供了320万美元的实物捐助,用于协调驻地协调员系统的关键职能(战略分析和规划、外联和倡导,以及代理驻地协调员)。
83	152	2014年向理事机构提交国家层面综合共同支助计划,领域包括财务管理、人力资源、采购、信息通信技术及其他服务	一次	儿基会正在同各机构、基金和方案在试点国家和其他自主行动国家实施业务活动战略。儿基会为联合国发展集团/管理问题高级别委员会(高管会)评价框架的制定作出了贡献。2015年6月的战略评估验证了一些质化和量化效益。评估还发现了一些瓶颈。2016年,儿基会、开发署和粮食署共同探讨了如何落实相互承认的概念;这项工作将在2017年继续进行。
85	159	2014年提交的关于业务费用共同定义以及共同(和标准化)费用控制系统的提案	一次	为解决这个问题,儿基会在财务和预算网内主导了一个机构间工作组。已拟定并通过关于共同定义营运成本的建议。这项工作包括审查目前开发署、人口基金和联合国促进性别平等和增强妇女权能署(妇女署)和儿基会采用的统一成本分类。框架制定后,其他联合国实体将把该框架用于成本定义参考。
88a	152、154	执行共同服务的国家数量	一年一次	2016年,120个儿基会国家办事处报告了共同服务的使用情况。
88b	152、154	执行共同长期协议的国家数量	一年一次	2016年,103个国家报告称执行了1564份长期协议,比2015年增加8%。
88c	152、154	执行统一采购办法的国家数量	一年一次	80个儿基会国家办事处报告称执行了统一采购办法(共同的审核机构、标准合同、当地供应商数据库、咨询顾问名册和邀约文件),39个国家办事处共报告节省(避免支出)大约190万美元。
88d	152、154	执行共同人力资源管理的国家数量	一年一次	36个儿基会国家办事处报告称执行了共同人力资源管理办法(共同空缺职位公示、甄选小组、人才库和咨询顾问名册);10个国家办事处共报告节省(或避免支出)305 632美元。
88e	152、154	执行信通技术服务的国家数量	一年一次	47个儿基会国家办事处报告称落实了统一信通技术服务办法(统一的信通技术安保、互联互通、支助和基础设施);25个国家办事处共报告节省(或避免支出)601 331美元。

监测和报告框架中的编号	四年期全面政策审查执行部分段落	指标	频率	儿基会的进展
88f	152、154	执行财务管理服务的国家数量	一年一次	36 个儿基会国家办事处报告称执行了统一财务管理办法(银行评估的统一采购); 16 个国家办事处共报告节省(或避免支出)220 万美元。
90	153	已于 2013 年年底前向理事机构提交关于本机构内部业务活动合理化计划的联合国实体数目	一次	儿基会全球共享服务中心于 2015 年 9 月开始正式运作, 2016 年底完成了将发票和付款处理、主数据管理、人力资源管理、发薪和全球服务台服务从儿基会各办事处集中到布达佩斯的全球共享服务中心的工作。随着稳定阶段的持续, 预计 2017 年将节省业务往来费用约 2 500 万美元。儿基会将通过全球共享服务中心, 继续利用和寻求机会, 通过精简服务交付提高效率和增加值, 以支持在世界各地实现儿基会方案成果。