

Distr.: General
26 September 2017
Arabic
Original: English



الدورة الثانية والسبعون

البنود ١٢٤ و ١٣٤ و ١٣٦ و ١٣٧ و ١٤١ من جدول الأعمال

إصلاح الأمم المتحدة: التدابير والمقترحات
استعراض كفاءة الأداء الإداري والمالي للأمم المتحدة
الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩
تخطيط البرامج

إدارة الموارد البشرية

تغيير النموذج الإداري في الأمم المتحدة: تحسين وتبسيط عملية تخطيط البرامج والميزنة

تقرير الأمين العام

موجز

على مدى السنوات السبعين الماضية، بذلت الأمم المتحدة مساعي عدة من أجل إصلاح عملية تخطيط البرامج والميزنة فيها بغية الاستجابة على نحو أفضل للتغيرات التي شهدتها الولايات المسندة إلى المنظمة من حيث نطاقها ومداهما. فقد وضع إطار تنظيمي محكم ينظم جميع جوانب دورة تخطيط البرامج والميزنة. وجرت، في السنوات الأخيرة، مواءمة نظام المحاسبة المتبع في المنظمة وما يتصل به من قواعد الإبلاغ المالي مع أفضل الممارسات المتبعة على الصعيد الدولي من خلال تنفيذ المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. وبات الآن بإمكان المنظمة، بفضل نظام مركزي جديد لتخطيط الموارد، هو نظام أوموجا، الأخذ باللامركزية في عملياتها وتحديثها وتبسيطها، وتحسين أساليب الإبلاغ، وتعزيز الشفافية في استخدام الموارد.



ولكن كانت مساعي الإصلاح التي سبق بذلها قد أدت إلى تحسين بعض الجوانب بقدر كبير، فلا يزال هناك مجال لزيادة تحسين جوانب من دورة عملية تخطيط البرامج والميزنة. ذلك أن الدورة في شكلها الحالي تمتد على فترة مطولة والوثائق التي تعد بشأنها هي على درجة من التضخم والتجزؤ بحيث لا تتيح إجراء تقييم استراتيجي لبرنامج عمل المنظمة. والأمين العام يفتقر إلى السلطة الإدارية لنقل الموارد من برنامج إلى آخر لدعم تنفيذ أولويات المنظمة ككل. كما أن الحدود المفروضة حالياً على مستوى صندوق رأس المال المتداول وعلى سلطة الالتزام بالأموال الممنوحة للأمين العام لأغراض النفقات غير المنظورة والاستثنائية لم تعد تعكس الاحتياجات الراهنة للمنظمة.

ولهذا الغرض، يقترح الأمين العام تبسيط وتحسين عمليتي التخطيط والميزنة من أجل دعم مسار صنع القرار على نحو أفضل وإضفاء مزيد من الشفافية على المعلومات. وتشمل المقترحات المحددة المبينة في هذا التقرير ما يلي: (أ) الانتقال من عملية ممتدة على فترة سنتين إلى عملية سنوية؛ (ب) خفض مدة دورة التخطيط والميزنة من خمس سنوات إلى ثلاث سنوات؛ (ج) عرض المعلومات المتعلقة بتخطيط البرامج والأداء في الميزانية العادية السنوية بدلا من عرضها في تقارير مستقلة؛ (د) تجويد عناصر إطار الميزنة القائمة على النتائج؛ (هـ) تعزيز الإبلاغ عن الأداء عن طريق تضمين الميزانية السنوية معلومات عن الدروس المستفادة من مصادر منها التقييم والتقييم الذاتي؛ (و) التماس سلطات أكبر فيما يتعلق بنقل الموارد خلال تنفيذ الميزانية؛ (ز) رفع مستوى صندوق رأس المال المتداول.

وستمكن المقترحات الواردة في هذا التقرير المنظمة من الاستجابة على نحو أفضل للتغيير الجديد في النموذج الإداري الذي يتوخاه الأمين العام (انظر A/72/492).

أولا - مقدمة

١ - يتمثل أحد الشروط التي يتعين استيفاؤها لجعل الأمم المتحدة أكثر تجاوبا مع متطلبات عالم سريع التغيير في وضع عملية للتخطيط والميزنة تتسم بالشفافية والمرونة، أي عملية تكفل تخصيص الموارد على النحو الأمثل من أجل تنفيذ الولايات بفعالية وكفاءة. وينبغي أن يشكل عنصرا للتخطيط والميزنة أداتين استراتيجيتين في خدمة ولايات المنظمة وأولوياتها وبرنامج عملها.

٢ - ويجب أن تصبح وثيقة الميزانية أداة تكفل تولى كبار المديرين زمام عملية تخطيط البرامج وتنفيذ الولايات ومسئولتهم عنها بقدر أكبر. ويجب أن تُجسد نتائج تقييمات البرامج والتقييمات الذاتية والدروس المستفادة بصورة أوضح في قالب من شأنه إضفاء مزيد من الشفافية على التنفيذ. ويجب أن تدعم وثيقة الميزانية إقامة حوار استراتيجي أكثر تركيزا مع الدول الأعضاء بشأن تنفيذ البرامج وتخصيص الموارد.

٣ - ويجب أن تكفل عمليتنا التخطيط والميزنة تخصيص الموارد المعهود بها إلى الأمانة العامة على أفضل وجه من أجل تنفيذ جميع الولايات بفعالية وكفاءة. ولا بد من استخدام أدوات التكنولوجيا الجديدة المتاحة لنا من أجل زيادة الشفافية على صعيد الأمانة العامة وتجاه الدول الأعضاء. ويجب استخدام مواردنا لدعم الولايات التي توافق عليها الدول الأعضاء. ويتعين أن يكون الأمين العام قادرا على نقل الموارد ضمن أجزاء الميزانية من أجل دعم تنفيذ الولايات على نحو أفضل.

٤ - وفيما يتعلق بالميزانية العادية، يقترح الأمين العام تبسيط وتحسين عمليتي التخطيط والميزنة من أجل دعم مسار صنع القرار على نحو أفضل وإضفاء مزيد من الشفافية على المعلومات. وتشمل المقترحات المحددة الواردة في هذا التقرير ما يلي: (أ) الانتقال من عملية ممتدة على فترة سنتين إلى عملية سنوية؛ (ب) خفض مدة دورة التخطيط والميزنة من خمس سنوات إلى ثلاث سنوات؛ (ج) عرض المعلومات المتعلقة بتخطيط البرامج والأداء في الميزانية العادية السنوية بدلا من عرضها في تقارير مستقلة؛ (د) تجويد عناصر إطار الميزنة القائمة على النتائج؛ (هـ) تعزيز الإبلاغ عن الأداء عن طريق تضمين الميزانية السنوية معلومات عن الدروس المستفادة من مصادر منها التقييم والتقييم الذاتي؛ (و) التماس سلطات أكبر فيما يتعلق بنقل الموارد خلال تنفيذ الميزانية؛ (ز) رفع مستوى صندوق رأس المال المتداول.

ألف - معلومات أساسية

٥ - ترد المبادئ الأساسية لعملية الميزنة في المنظمة في المادة ١٧ من ميثاق الأمم المتحدة التي تنص على أن الجمعية العامة تنظر في ميزانية الأمم المتحدة وتوافق عليها، وتقسم نفقات المنظمة فيما بين الدول الأعضاء في الأمم المتحدة. والأمين العام، بصفته المسؤول الإداري الأول في المنظمة، مسؤول عن إعداد وتقديم مقترح ميزانية لتغطية تكاليف أنشطة الأمانة العامة للأمم المتحدة الممولة من الميزانية العادية. وتعمل المنظمة على الدول الأعضاء لتوفير الموارد الكافية ودفع اشتراكاتها في حينها وبالكامل.

٦ - وتقوم لجانان هما، لجنة البرنامج والتنسيق واللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، باستعراض مقترحات التخطيط والميزنة التي يصوغها الأمين العام، وفقا لولاية كل منهما، وتقديم استنتاجاتهما وتوصياتهما، عن طريق اللجنة الخامسة، إلى الجمعية العامة للنظر فيها والموافقة عليها.

٧ - ولقد شهدت عملية التخطيط والميزنة تطورات على مدى السنوات السبعين الماضية. ويرد موجز لأهم تلك التطورات في الفقرات أدناه.

٨ - في ١٩٧٤، اعتمدت المنظمة نظام إعداد ميزانية البرامج الذي تعكس وثيقة الميزانية بموجبه الأنشطة البرنامجية للأمانة العامة للأمم المتحدة والقرارات المتصلة بها التي تتخذها أجهزتها الإدارية. وقبل ١٩٧٤، كانت المنظمة تعد الميزانيات استنادا إلى أوجه الإنفاق. حيث أريد، باعتماد شكل الميزانية الجديد، إتاحة النظر على نحو تحليلي ومتكامل في تكلفة كل برنامج ومحتواه وأهميته. وغيرت فترة الميزانية التي كانت توضع حتى ذلك الحين على أساس سنوي، لتصبح ممتدة على سنتين (انظر قراري الجمعية العامة ٣٠٤٣ (د-٢٧) و ٣١٩٩ (د-٢٨). واستحدثت المنظمة أيضا للمرة الأولى مفهوم وثيقة التخطيط الوحيدة المتمثلة في الخطة المتوسطة الأجل التي تغطي دورة مدتها أربع سنوات.

٩ - واعتمدت الجمعية العامة في قراريها ٢١٣/٤١ و ٢١١/٤٢ خصائص إضافية، منها وضع مخطط للميزانية وإنشاء صندوق للطوارئ. ويتضمن مخطط الميزانية، في جملة أمور، إشارة إلى التقدير الأولي للموارد اللازمة لتغطية أنشطة البرامج المقترحة لفترة السنتين التالية. أما صندوق الطوارئ، الذي يعبر عنه بنسبة مئوية معينة من مستوى مخطط الميزانية الإجمالي، فيغطي النفقات الإضافية المتصلة بفترة السنتين الناشئة عن ولايات تشريعية لم تخصص لها اعتمادات في الميزانية البرنامجية أو عن التقديرات المنقحة الناجمة عن أثر المصروفات الاستثنائية، رهنا بأحكام محددة.

١٠ - واعتمدت الجمعية العامة في قرارها ٢٣١/٥٥، على إثر استعراض عملية التخطيط والبرمجة والميزنة القائمة، منهجية جديدة في إعداد الميزانية تستند إلى استخدام أطر الميزنة القائمة على النتائج التي تركز على النواتج المقرر إنجازها وما يترتب عليها من نتائج، عكس نظام الميزنة حسب المدخلات الذي كان يشكل المنهجية الرئيسية المتبعة حتى ذلك الحين. وفي ٢٠٠٤، استعوض عن الإطار المتوسط الأجل الممتد على أربع سنوات بالإطار الاستراتيجي لفترة السنتين، الذي يتألف من موجز الخطة المتضمن لأهداف المنظمة على مدى أطول (الجزء الأول) ومن الخطة البرنامجية لفترة السنتين (الجزء الثاني) (انظر قراري الجمعية العامة ٢٦٩/٥٨ و ٢٧٥/٥٩).

١١ - وتخضع جميع جوانب هذه العملية لأحكام النظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة، وأحكام الأنظمة والقواعد التي تحكم تخطيط البرامج والجوانب البرنامجية للميزانية ورصد التنفيذ وأساليب التقييم، وكلها أحكام تم تحديثها دورياً لتعكس التغييرات السالفة الذكر. وقد عدلت مؤخراً لتعكس اعتماد الجمعية العامة المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في ٢٠١٣، ثم عدلت مرة أخرى في ٢٠١٦ لإدراج أحكام قرارات الجمعية العامة ذات الصلة بشأن تخطيط البرامج. وفي الدورة الثانية والسبعين، سنتظر الجمعية العامة في تنقيحات للأجزاء المتعلقة بعملية التقييم من الأنظمة والقواعد التي تحكم تخطيط البرامج والجوانب البرنامجية للميزانية ورصد التنفيذ وأساليب التقييم، وهي الفصل السابع والمرفق.

١٢ - ويرد موجز شامل عن تطور الإطار القانوني الذي يحكم عملية التخطيط والميزنة في الأمم المتحدة في المرفق الأول لهذا التقرير.

باء - عملية التخطيط والميزنة الحالية

١٣ - أبانت الأمم المتحدة، بوجه عام، على القدرة على التكيف مع التغييرات في نطاق ومدى الولايات الموكلة إليها منذ إنشائها قبل أكثر من ٧٠ عاماً. ونتيجة لذلك، تطورت عملية التخطيط والميزنة وما يتصل بها من أدوات وآليات استجابة لتلك التغييرات. وبناء على ذلك، اتخذت الجمعية العامة إجراءات لتكييف أدوات التخطيط والميزنة لدعم الكفاءة والفعالية في تنفيذ الولايات.

١٤ - وتتألف عملية التخطيط والميزنة من إعداد العناصر الأربعة التالية وتقديمها والنظر فيها وإقرارها: (أ) الإطار الاستراتيجي (الجزء الأول والثاني)؛ (ب) مخطط الميزانية؛ (ج) الميزانية البرنامجية؛ (د) تقرير الأداء، البرنامجي والمالي معاً، والبيانات المالية. وفي كل مرحلة من المراحل، يتم توضيح أدوار ومسؤوليات الأمين العام، ولجنة البرنامج والتنسيق، واللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، واللجنة الخامسة - باعتبارها لجنة الجمعية العامة المسؤولة عن الشؤون الإدارية والمالية - في القرارات المتعاقبة والقواعد والأنظمة المبينة في الفقرات ٥ إلى ١٢ أعلاه. وبالإضافة إلى ذلك، يبين في المادة السابعة من النظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة وفي مرفقه دور مجلس مراجعي الحسابات بشأن البيانات المالية للمنظمة، وضوابطه الداخلية، وتطبيق المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.

١٥ - وبناء على ذلك، لا تفتقر عملية التخطيط والميزنة القائمة إلى الشفافية أو المساءلة. فكل جانب من جوانب العملية موثق ومقنن على النحو الكامل. وتدرج الخطط البرنامجية بشكل موسع ضمن الإطار الاستراتيجي والميزانية البرنامجية. ويبلغ بوضوح عن الاحتياجات من الموارد، وعن تخصيصها واستخدامها.

١٦ - وعلاوة على ذلك، جرى مؤخرا استكمال وتحديث النظم التي تستند إليها هذه العمليات. فالأمم المتحدة تباشر الآن عامها الثالث منذ أن بدأت تطبيق المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، وحصلت إثر تقارير مراجعة الحسابات على رأي غير مشفوع بتحفظات في كل عام، مما يدل على سلامة ممارسات الإدارة المالية التي تتبعها وعلى تحسن مستوى المساءلة. ومن المزايا الإضافية للمعايير المحاسبية الدولية اشتراط تقديم معلومات وتحليلات مالية أكثر شمولاً، والقدرة على توليد بيانات أكثر تفصيلاً عن التكاليف.

١٧ - والمنظمة هي أيضا في صدد تنفيذ نظام مركزي لتخطيط الموارد، نظام أوموجا. وفي حين لا يزال يتعين تنفيذ وحدة إعداد الميزانية في هذا النظام، فقد أصبح النظام التشغيلي المعتمد لأكثر من ٣٢ ٠٠٠ موظف في ٤٠٠ موقع في شتى أنحاء العالم. وتنشأ فعلا عن المعلومات المالية الناتجة عن استخدام نظام أوموجا، بما فيها البيانات المالية ذاتها، فوائد من حيث أنها معلومات أكثر شمولاً ومستوفاة وشفافة ومناسبة التوقيت يستعان بها في اتخاذ القرارات. ويمكن تطويع المعلومات بمرونة أكبر وتوفيرها بسهولة، تبعا لاحتياجات مختلف المستعملين. وفي هذا الصدد، تتمثل الرؤية التي تتطلع إليها المنظمة في إتاحة اطلاع الدول الأعضاء عبر لوحات متابعة شبكية على المعلومات المتعلقة بالنفقات وتنفيذ البرامج.

١٨ - والمنظمة الآن قادرة على الاستفادة من هذه التحولات والانتقال إلى مرحلة التغييرات المقترحة أدناه.

جيم - النظام الحالي: مجالات التحسين

١٩ - سعيا إلى زيادة تحسين إدارة الأمانة العامة، يرى الأمين العام أن من الضروري إدخال المزيد من التحسينات على عملية التخطيط والميزنة الحالية للتصدي لأوجه القصور التالي بيانها.

٢٠ - أولا، تستغرق دورة التخطيط والميزنة الحالية ما يزيد عن خمس سنوات، منذ مرحلة إعداد الإطار الاستراتيجي الأولي حتى مرحلة النظر بصفة نهائية في البيانات المالية وتقارير الأداء ذات الصلة. وامتداد العملية بطبيعتها على فترة مطولة يعني أن الخطط والميزانيات المقترحة تصاغ قبل حلول الفترة التي تتعلق بها بمدة طويلة، وأنها، نتيجة لذلك، لا تعكس دائما أثر الولايات الجديدة والناشئة التي تسند خلال تنفيذ الميزانية. وبالمثل، يعالج أثر الولايات الناشئة حديثا على الخطة البرنامجية لفترة السنتين بمعزل عن الخطط والميزانيات البرنامجية لفترات مطولة، إلى غاية حلول فترة السنتين التالية. مثلا فيما يخص الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، لم يراع في الخطة والميزانية البرنامجيتين الصادرتين التركيز الجديد على أهداف التنمية المستدامة التي كانت قد أقرتها الدول الأعضاء في ٢٠١٥، بضعة أشهر قبل اعتماد الميزانية البرنامجية الحالية. ولم يتسن تجسيد التغييرات التي طرأت على البرامج نتيجة اعتماد أهداف التنمية المستدامة إلا في تقارير تخطيط البرامج والميزنة لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩. فالأعمال التحضيرية لعملية التخطيط منفصلة في الوقت الراهن عن الأعمال التحضيرية لعملية إعداد الميزانية. ولا تضمن العملية المتبعة حاليا مراعاة الدروس المستفادة من الأداء البرنامجي السابق على النحو الكافي في القرارات المتعلقة بتخصيص الموارد. حيث لا تتلقى الجمعية العامة التقرير المتعلق بالأداء البرنامجي لفترة السنتين السابقة إلا مع اقتراب نهاية السنة الأولى من تنفيذ ميزانية فترة السنتين اللاحقة.

٢١ - ثانيا، تتسم الوثائق المقدمة لدعم هذه العملية بالتجزؤ، حيث أنها تعكس مراحل وجوانب مختلفة من عملية التخطيط والميزنة الجارية. وفي الوقت الراهن، يقدم الأمين العام تسعة تقارير رئيسية مستقلة، يتألف البعض منها من مجموعات من التقارير، وتتعلق بدورة ميزانية واحدة لفترة السنتين ويركز كل منها على جانب مختلف بقدر مختلف من التفصيل. وتشكل هذه التقارير، إلى جانب تقارير لجنة البرنامج والتنسيق واللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، ٣٠٠ تقرير منفصل تنظر فيها الجمعية العامة حاليا في مراحل مختلفة من مجمل الدورة المتعلقة بالخطط والموارد المتصلة بكل فترة سنتين. والوثائق المقدمة في إطار هذه العملية هي فضلا عن ذلك ضخمة الحجم وكثيفة العمالة^(١).

٢٢ - ثالثا، لا يتمتع الأمين العام، خلال تنفيذ الميزانية، بأي سلطة لنقل الموارد فيما بين البرامج دون موافقة مسبقة من الدول الأعضاء. وقد أسندت الدول الأعضاء هذه السلطة الإدارية إلى العديد من رؤساء الوكالات المتخصصة والصناديق والبرامج بغية تحسين قدرتها على الاستجابة لمتطلبات سريعة التغيير. وفي ٢٠٠٦، منحت الجمعية العامة سلطة تقديرية محدودة على سبيل التجربة (القرار ٦٠/٢٨٣) مشفوعة بعدد من الشروط التقييدية التي تحد قدرة الأمين العام على استخدامها لتلبية الاحتياجات الناشئة بفعالية.

٢٣ - وأخيرا، لم تعد الحدود الحالية المفروضة فيما يخص مستوى صندوق رأس المال المتداول والسلطة الممنوحة للأمين العام بالالتزام بالنفقات غير المنظورة والاستثنائية تعكس الاحتياجات الراهنة للمنظمة، إذا كان يفترض أن تعمل في إطار مجازفة مقبولة بالأموال وأن تستجيب بفعالية للطلبات الناشئة الطارئة ليس فيما يتعلق بالسلم والأمن فحسب، بل أيضا فيما يتعلق بالركيزتين الرئيسيتين الأخرين للمنظمة.

ثانيا - المقترحات

٢٤ - لا يقترح الأمين العام إجراء إصلاح جذري لعملية الاستعراض الحكومي الدولي الحالية للتخطيط والميزنة. بل إنه يطرح عددا من التحسينات التقنية لتلك العملية وللوثائق المعدة في إطارها من أجل ضمان قدر أكبر من الشفافية والمساءلة وتحسين القدرة على الاستجابة لاحتياجات الدول الأعضاء.

٢٥ - وتتعلق مقترحات التغيير بثلاثة مجالات رئيسية هي: (أ) عملية التخطيط والميزنة نفسها؛ (ب) الوثائق المعدة حاليا أثناء هذه العملية؛ (ج) استخدام ترتيبات التمويل والتشغيل الاستثنائية.

(١) الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٦-٢٠١٧ تضمنت ٣٦ بابا مستقلا، أعد عنها ١٥٣ تقريرا عن الميزانية (باستثناء التقارير المتعلقة بالآثار المترتبة في الميزانية البرنامجية ومقترحات التكميلية)، وبلغ حجمها الإجمالي حوالي ٧٠٠٠ صفحة. وقدمت ٧٩٠٠ صفحة إضافية كردود خطية على ٦٠٠٠ سؤال طرح خلال الاستعراض الحكومي الدولي لمختلف تقارير الميزانية المتعلقة بفترة السنتين ٢٠١٦-٢٠١٧، مما يدل على الحاجة إلى تحسين نوع المعلومات المقدمة إلى الدول الأعضاء وتعزيز حسن توقيتها.

ألف - عملية التخطيط والميزنة

الشكل الأول

الدورة الراهنة مقارنة بالدورة المقترحة

Existing cycle (biennium 2020-2021)											
2017	2018				2019				2020	2021	2022
Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4			
Planning cycle (2.25 years)									Implementation cycle (2 years)		Performance reporting (2 years)
	BPP		CPC		5C						
				SPM	ACABQ	5C					
				BO	ACABQ	5C					
					PPB		ACABQ				
									1PR	ACABQ	
										5C	
										2PR	ACABQ
											5C
											TRA
											ACABQ
											PPR
											CPC
											5C
											FS
											BoA
											ACABQ
											5C

Proposed cycle (year 2020)											
	2018				2019				2020	2021	2022
	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4		
	Planning cycle (1.25 years)								Implementation (1 year)	Performance report (1 year)	
					New integrated budget document, including SPMs		ACABQ				
							CPC				
								5C			
									No performance reports		
										FS	
											BoA
											ACABQ
											5C

Abbreviations: ACABQ, Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions; BO, budget outline; BoA, Board of Auditors; BPP, biennial programme plan; CPC, Committee for Programme and Coordination; FS, financial statements; PPB, proposed programme budget; PPR, programme performance report; Q, quarter; SPMs, special political missions; TRA, report on transfers between sections; IPR, first performance report; 2PR, second performance report; 5C, Fifth Committee.

٢٦ - ويبين الشكل الأول عملية التخطيط والميزنة الحالية التي تمتد، على النحو المشار إليه أعلاه، على أكثر من خمس سنوات من بدايتها إلى نهايتها. ويقترح الأمين العام أن تحل محل ميزانية فترة السنتين الحالية "ميزانية برنامجية سنوية متكاملة" (فيما يلي "الميزانية السنوية")، كي يتسنى إعداد خطط برنامجية وتقديرات للموارد أكثر واقعية وتحاوبا مع الاحتياجات. وسيتيح هذا التغيير معالجة أحد الشواغل التي أعرب عنها مجلس مراجعي الحسابات بشأن أساس التقديرات المنقحة وتعديلات الميزانية ضمن دورة ميزانية فترة السنتين الحالية (انظر A/72/176 و Corr.1، الفقرة ٢٥).

٢٧ - واعتماد ميزانية سنوية، إلى جانب إدخال تغييرات على مختلف المتطلبات المتعلقة بالوثائق وإعداد وثيقة الميزانية المتكاملة الجديدة الذي يرد شرحه أدناه، سيتيح خفض مدة دورة التخطيط والميزنة الحالية بسنتين. وسيتمكن ذلك من صياغة معلومات برنامجية ومالية أكثر واقعية في وقت أقرب إلى الفترة المحددة للتنفيذ. وسيتمكن الأخذ بمبدأ الميزانية السنوية أيضا من مواءمة فترة الميزانية مع الفترة الحالية المشمولة بتقارير البيانات المالية. ولن يؤثر ذلك على إصدار الأمانة العامة لرسائل الإشعار بالأنصبه المقررة إلى الدول الأعضاء، الذي يتم حاليا في أوائل كانون الثاني/يناير من كل عام.

٢٨ - وفي حين ستواصل لجنة البرنامج والتنسيق واللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية دراسة الجوانب البرنامجية والمالية لوثائق الميزانية وتقديم استنتاجاتهما وتوصياتهما إلى الجمعية العامة للنظر فيها، وفقا لولاية كل منهما، فإنهما ستنظران في التقرير المتعلق بالميزانية في نفس الوقت من الدورة السنوية، مما سيتيح قدرا أكبر من التركيز والتكامل في العملية. وسيكون بوسع اللجنة الخامسة أن تنظر في الميزانية من حيث الجوانب البرنامجية والاحتياجات المالية معا استنادا إلى المشورة التي تقدمها للجنة.

٢٩ - وبالإضافة إلى ذلك، يكون تنفيذ ميزانية فترة السنتين الحالية عرضة للتقلبات في الموارد نتيجة التغييرات في أسعار الصرف ومعدلات التضخم، مما يستلزم إجراء أربع عمليات منفصلة لإعادة تقدير التكاليف في إطار المنهجية الحالية، يمكن أن يكون لكل منها أثر كبير على الميزانية. غير أنه في إطار مقترح إعداد الميزانية على أساس سنوي، ستتضمن الميزانية عنصرا أوليا لإعادة تقدير التكاليف يتم تحديده مرة واحدة فقط، مباشرة قبل بداية فترة الميزانية، بما يتيح للدول الأعضاء قدرا أكبر من اليقين فيما يتعلق بالتزاماتها المالية. وإذا كانت نفقات الميزانية النهائية تفوق الميزانية السنوية بسبب تجاوز النفقات المدرجة تحت بند الموارد المتعلقة بالوظائف، يلتزم الأمين العام، بعد مراعاة النفقات البرنامجية الإجمالية النهائية والوفورات المتأتية من إلغاء التزامات الفترات السابقة، توفير اعتمادات إضافية وفقا لجدول ملاك الموظفين على نحو ما أقرته الجمعية العامة وللنفقات الفعلية المتعلقة بالوظائف.

٣٠ - ويقترح الأمين العام أيضا أن يقدم موجز الخطة الحالي، الذي يشكل الجزء الأول من الإطار الاستراتيجي، كل خمس سنوات بدلا من سنتين. وسيظل موجز الخطة يعكس أهداف المنظمة في الأجل الطويل. وسيستمر عرضها في شكل وثيقة منفصلة لكي تنظر فيها لجنة البرنامج والتنسيق والجمعية العامة. وسيتم تمديد فترة الوثيقة من بلورة الأهداف والاستراتيجية وتوجه السياسة العامة والاتجاهات العامة في تطور الولايات على مدى أطول، بما يعكس الأولويات التي تحددها الهيئات الحكومية الدولية والتحديات المتوقعة في المستقبل.

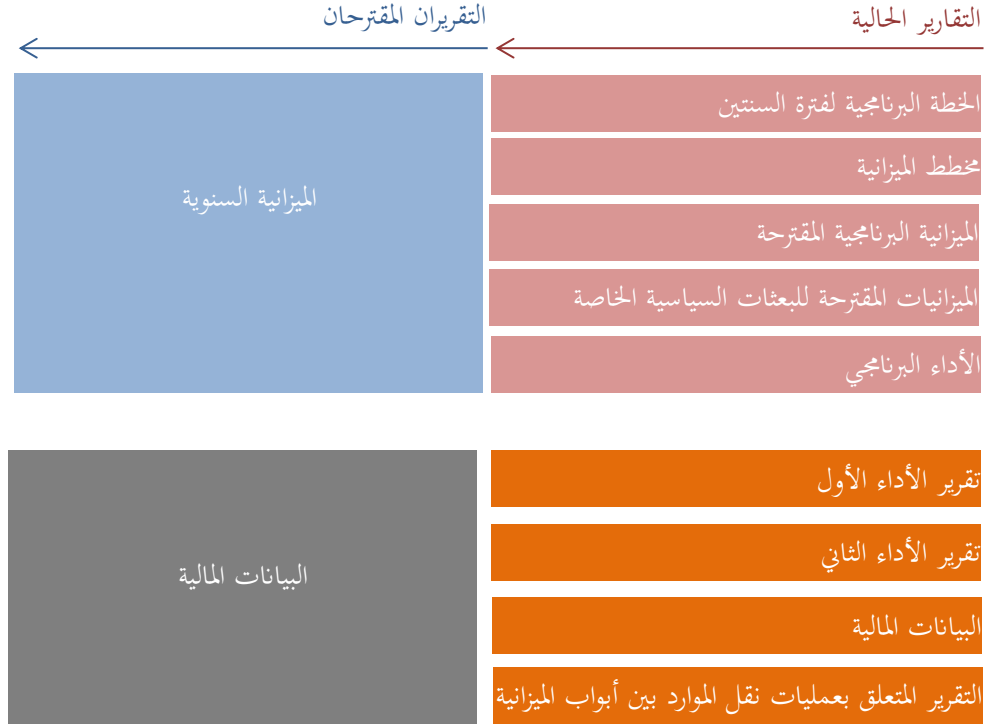
باء - التغييرات في عرض الوثائق وأطر النتائج

٣١ - يلزم اتخاذ عدة تدابير لجعل الوثائق المقدمة إلى الهيئات الحكومية الدولية أكثر تركيزا وتعزيز فائدتها في مختلف مراحل عملية التخطيط والميزنة. وبالإضافة إلى ذلك، سيستلزم الأخذ بمقترح دورة الميزانية السنوية إدخال تغييرات على مضمون وطبيعة التقارير المقدمة إلى الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء حتى لا يتأثر عبء العمل الحالي لتلك الهيئات، كما يوضح أدناه، بشكل ملحوظ بضرورة استعراض تقارير الميزانية كل سنة.

١ - دمج التقارير

٣٢ - يقترح الأمين العام دمج تسعة تقارير أو مجموعات تقارير حالية في تقريرين سنويين: الميزانية السنوية المقترحة والبيانات المالية للمنظمة على النحو الموضح في الشكل الثاني. وسيظل موجز الخطة، الذي يتضمن أهداف المنظمة الطويلة الأجل، وثيقة منفصلة تقدم عن طريق لجنة البرنامج والتنسيق إلى اللجنة الخامسة.

الشكل الثاني دمج التقارير



٣٣ - وسيضم تقرير الميزانية السنوية المقترحة المعلومات التي تدرج حاليا في الخطة البرنامجية لفترة السنتين، ومخطط الميزانية، والميزانية البرنامجية المقترحة، والميزانيات المقترحة للبعثات السياسية الخاصة، وتقرير الأداء البرنامجي. وسيتيح أيضا إدراج معلومات عن الأداء البرنامجي والدروس المستفادة من الفترة السابقة في الميزانية السنوية تحسين مستوى المساءلة، وسيتمكن من تعديل الاحتياجات من الموارد في الوقت المناسب من أجل الاضطلاع بالولايات على نحو أفضل.

٣٤ - ويرى الأمين العام أن خفض مدة دورة الميزانية سيغني أيضا عن الحاجة إلى إعداد تقارير مستقلة عن مخطط الميزانية، وتقرير الأداء المالي الأول والثاني، والتقرير الذي يقدم كل سنتين والذي يتناول بتفصيل عمليات نقل الموارد بين أبواب الميزانية. وستدرج المعلومات المتعلقة بالأداء البرنامجي في الميزانية السنوية، وليس في تقرير منفصل. وسيستغنى عن مخطط الميزانية نظرا إلى أن الميزانية السنوية المقترحة ستعد في وقت أقرب إلى فترة تنفيذها. وبناء على ذلك، ستندم الحاجة إلى إرساء أساس أولي لتقديرات الموارد قبل وضع مقترح الميزانية، بما أن الجمعية العامة ستكون في وضع يمكنها من اتخاذ قرارات على نحو أكثر تواترا بشأن مستوى الميزانية، استنادا إلى احتياجات مقترحة من الموارد موثوقة ومستوفاة بقدر أكبر. غير أن المعلومات المتعلقة بالعوامل الرئيسية المفضية إلى تغيير في الموارد من شأنه أن يؤثر في ميزانية السنة التالية ستدرج في تصدير ومقدمة الميزانية السنوية الجديدة المقترحة، على النحو الوارد في النموذج الأولي الوارد في المرفق الثاني لهذا التقرير. وستضمن المعلومات التي ترد حاليا في تقرير الأداء المالي الثاني في البيانات المالية التي يتولى مجلس مراجعي الحسابات مراجعتها وتقوم اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية باستعراضها.

٣٥ - وأرست الجمعية العامة آلية صندوق الطوارئ في إطار الترتيبات المنصوص عليها في القرارين ٢١٣/٤١ و ٢١١/٤٢. وتلبي هذه الآلية الاحتياجات المنقحة والمكملة للميزانية البرنامجية، ولا سيما الاحتياجات الناشئة عن الولايات التشريعية التي اعتمدت في السنة السابقة لفترة السنتين وخلال فترة السنتين والتي لم تخصص لها اعتمادات في الميزانية البرنامجية المقترحة. ويعبر عن صندوق الطوارئ كنسبة مئوية من مستوى مخطط الميزانية البرنامجية التي توافق عليها الجمعية العامة، ويقتصر استخدامه على فترة السنتين التي يتعلق بها.

٣٦ - وحيث أن مخطط الميزانية لن يعرض في وثيقة منفصلة (انظر الفقرة ٣٤ أعلاه)، يقترح الأمين العام أن يقدم مؤشرا على حجم صندوق الطوارئ باعتباره نسبة مئوية من المستوى الإجمالي للموارد الميزانية السنوية المقترحة. فعلى سبيل المثال، سيقترح صندوق الطوارئ المتعلق بالميزانية السنوية لعام ٢٠٢١ في تقرير الميزانية السنوية لعام ٢٠٢٠، وستوافق عليه اللجنة الخامسة عند اعتماد الميزانية السنوية لعام ٢٠٢٠. وسيعبر عن مستوى صندوق الطوارئ المتعلق بالميزانية السنوية لعام ٢٠٢١ كنسبة مئوية من الميزانية السنوية المعتمدة لعام ٢٠٢٠. وسيقترح ويعتمد صندوق الطوارئ المتعلق بالميزانية السنوية لعام ٢٠٢٠، باعتبار ذلك إجراء غير متكرر، في سياق تقرير الأداء الأول لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، وسيعبر عنه كنسبة مئوية من ٥٠ في المائة من الميزانية المعتمدة لفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ (أو ما يعادل سنة واحدة). وسيكفل ذلك استمرار تحديد مستوى صندوق الطوارئ قبل حلول فترة الميزانية التي يتعلق بها. وستظل الأحكام الأخرى المنظمة لاستخدام صندوق الطوارئ الواردة في القرارين ٢١٣/٤١ و ٢١١/٤٢ دون تغيير.

٢ - تغييرات عرض الميزانية

٣٧ - يقترح الأمين العام عددا من التغييرات لتحسين عرض الميزانية قصد تعزيز الشفافية والمساءلة والتركيز. وتشمل ما يلي: (أ) تنقيح إطار النتائج إلى جانب تبسيط عرضه مع التركيز على الإبلاغ عن الأداء؛ (ب) تجميع الموارد المالية؛ (ج) دمج الاحتياجات من الموارد المخصصة للبعثات السياسية الخاصة في إطار باب مستقل من أبواب الميزانية البرنامجية المقترحة؛ (د) اقتراح تعديلات على هيكل الميزانية.

عرض إطار النتائج

٣٨ - من أجل كفاءة قدر أكبر من المواءمة مع مجمل مقاصد ومبادئ المنظمة المبينة في الفصل الأول من الميثاق ومع أهداف التنمية المستدامة التي اعتمدت مؤخرا، ومع الاتفاقات الحكومية الدولية الرئيسية الأخرى، يقترح الأمين العام تغيير طريقة عرض إطار النتائج. وسيظل الجزء السردي المتعلق بالبرامج من وثيقة الميزانية قسما يجسد الولايات التشريعية في شكل برامج وبرامج فرعية لفترة الميزانية. وسيتضمن السرد المقترح لكل برنامج فرعي ما يلي:

- (أ) الإطار العام للأهداف أو المقاصد المتوائمة مع عمل البرنامج الفرعي؛
- (ب) استراتيجية تنفيذ الولايات ذات الصلة؛
- (ج) النتائج التي أسهم بها في فترة الميزانية السابقة مقارنة بالخطة الأصلية لنفس السنة؛
- (د) الدروس المستفادة والأداء البرنامجي للفترة السابقة؛
- (هـ) النتائج المقررة لفترة الميزانية المقترحة؛
- (و) الإنجازات الرئيسية (النواتج) المقررة لفترة الميزانية والمحقة في الفترة السابقة.

٣٩ - وستحل العناصر الواردة أعلاه محل التفاصيل المبينة تحت عناوين "الأهداف" و "الإنجازات المتوقعة" و "مؤشرات الإنجاز" و "مقاييس الأداء" المستخدمة في إطار النتائج الحالي. ويقدم الشكل الثالث مثالا عن إطار النتائج المقترح لبرنامج فرعي متخذ كعينة.

الشكل الثالث

البرنامج الفرعي ٢

النقل [لأغراض التوضيح فقط]

الإطار العام والاستراتيجية

تتمثل الاستراتيجية في دعوة الدول الأعضاء إلى وضع أطر سياسات تستهدف النهوض بالتنمية المستدامة للنقل الداخلي بهدف جعله مأمونا ونظيفا وتنافسيا، وفي مساعدتها في تحقيق ذلك.



١ - ضمن الإطار العام للبرنامج الفرعي واستراتيجيته، تبين أطر النتائج التالية أداءه الكمي والنوعي والدروس المستفادة والخطط المقررة له.

إطار النتائج ١



قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

فيما يخص عام ٢٠١٨، قرر البرنامج الفرعي موافقة الحكومات، بحلول عام ٢٠١٨، على ٥٨ من توفير مبادئ توجيهية للدول الأعضاء من أجل الصكوك القانونية الملزمة في مجال النقل، بمساعدة من إتمام وضع ٥٠ اتفاقاً قانونياً ملزماً في مجال النقل الإدارة. وإسهام هذه الصكوك في انخفاض مطرد في الوفيات الناجمة عن حوادث المرور مقارنة بالعدد الماضي على الأقل (انظر (A/72/6 (sect.99)

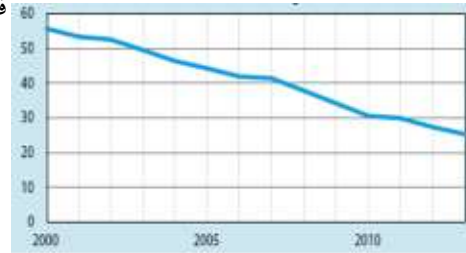
الدروس المستفادة

الوفيات الناجمة عن حوادث المرور المسجلة في

المنطقة فيما بين عام ٢٠٠٠ وعام ٢٠١٣

(بالآلاف)

اعتماد أطر معيارية محكمة متفق عليها دولياً عامل يدعم فعالية المؤسسات القطرية المعنية بالسلامة على الطرق



الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، سيدعم البرنامج الفرعي الدول الأعضاء في تنفيذ اتفاقيات واتفاقات الأمم المتحدة الثماني والخمسين المتعلقة بالنقل، وسيساعد الدول الأعضاء في إبرام ١٠ صكوك إضافية. وسينتج البرنامج الفرعي أيضاً المعارف ذات الصلة، وسيعمل على تيسير المناقشات في مجال النقل المستدام.

٢ - ويبين الجدول XX تطور أهم النواتج المقررة من عام ٢٠١٨ إلى عام ٢٠٢٠ والأداء الفعلي لعام ٢٠١٨.

الجدول XX

أهم النواتج المقررة

العدد

المقرر لعام ٢٠٢٠ المقرر لعام ٢٠١٩ المقرر لعام ٢٠١٨ المقرر لعام الفعلي لعام ٢٠١٨

أهم النواتج المقررة

١ - تقديم الخدمات لاجتماعات اللجنة الحكومية الدولية المعنية بشؤون النقل، بما في ١٠ ذلك السلامة على الطرق، ونقل البضائع الخطرة، والتلوث، والجمارك، والمجاري المائية الداخلية

العدد				أهم النواتج المقررة
المقرر لعام ٢٠٢٠	المقرر لعام ٢٠١٩	المقرر لعام ٢٠١٨	المقرر لعام ٢٠١٨	
٥٤	٥٤	٥٥	٥٥	٢ - إمداد اللجنة الحكومية الدولية المعنية بشؤون النقل بالوثائق المتعلقة بقضايا النقل، بما في ذلك ما يتعلق منها بالسلامة على الطرق، ونقل البضائع الخطرة، والتلوث، والجمارك، والمجاري المائية الداخلية
١	١	١	١	٣ - تقديم الخدمات الاستشارية بشأن الصكوك القانونية المتعلقة بما يلي: النقل الداخلي؛ وتيسير النقل؛ وعبور الحدود؛ والسلامة على الطرق؛ وتصنيع المركبات؛ ونقل البضائع الخطرة والشحنات الخاصة الأخرى
٨	٨	١٠	١٠	٤ - تعهد قواعد بيانات ومواقع شبكية، بما في ذلك الموقع الشبكي للنقل البري الدولي
١	١	١	١	٥ - تنظيم أنشطة الدعوة في مجال النهوض بالطاقة النظيفة
				إصدار منشورات تتعلق بالمسائل التالية:
١	١	٢	٢	٦ - النقل البري الدولي
صفر	١	٢	٢	٧ - اتجاهات النقل وآلياته الاقتصادية
١	٢	٣	٤	٨ - الوقاية من حوادث المرور على الطرق
٢	٢	٢	٢	٩ - نقل البضائع الخطرة
١	١	١	١	١٠ - عبور الحدود والجمارك
١	١	١	١	١١ - النقل المتعدد الوسائط واللوجستيات

٤٠ - وبناء على ما سبق، ستبسط قائمة "النواتج" التي تدرج في إطار النتائج الحالي في شكل قائمة من "أهم النواتج المقررة". وستعرض على نحو أكثر تكتلا، مع إعطاء الأولوية لأهم الأنشطة (من حيث استخدام الموارد والإسهام في تحقيق النتائج). وسيبين العرض الجديد أيضا الإنجازات التي كانت مقررة في الأصل لسنة الميزانية السابقة والأداء الفعلي. وسيستمر الاسترشاد في التخطيط والبرمجة بالولايات التشريعية من أجل تجسيد الولايات المسندة في أنشطة. وستقدم قائمة الولايات التشريعية كمعلومات تكميلية إلى لجنة البرنامج والتنسيق واللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية واللجنة الخامسة. وستدرج الولايات التشريعية أيضا في المواقع الشبكية لفرادى الإدارات والمكاتب.

٤١ - وسيعزز الشكل الجديد المقترح الشفافية والمساءلة، حيث أنه سيتيح للمرة الأولى عرض الخطة البرنامجية الأصلية للعام السابق، وقياس الأداء للسنة السابقة، والدروس المستفادة، والخطة البرنامجية لسنة الميزانية المقترحة في صلب وثيقة واحدة. وسيقاس الأداء بمعايير نوعية أيضا وليس فقط من الناحية الكمية. ويتوقع أن تكون المعلومات المتعلقة بالنتائج هادفة أكثر وأن تعبر عن القيمة المضافة لعمل المنظمة على نحو أكثر فعالية. وسيدعم إدراج الدروس المستفادة دور لجنة البرنامج والتنسيق في تقييم أداء البرامج. ويرد في المرفق الثالث لهذا التقرير نموذج أولي للخطة والميزانية البرنامجيتين المقترحتين لأقسام برامج عدة، بما في ذلك قسم الدعم، يعكس التغييرات المقترحة أعلاه.

تجميع الموارد المالية

٤٢ - يفصح حاليا عن الموارد المالية في الميزانية البرنامجية المقترحة على مستوى البرامج الفرعية ضمن معظم أبواب الميزانية. وتدرج عدة برامج فرعية ضمن كل باب، وتشكل برنامج العمل المخصص للباب.

ويقترح الأمين العام تجميع الموارد المخصصة للموظفين ولأوجه الإنفاق غير المتعلقة بالموظفين على مستوى برنامج العمل.

٤٣ - وهذا التدبير الذي يتوخى التبسيط سيجعل من الميزانية المقترحة التي سنتظر فيها هيئات الخبراء والجمعية العامة كل سنة وثيقة دقيقة ومركزة يسهل تناولها. وبعد ذلك خطوة هامة وضرورية، إذ أنه دون إدخال أي تغيير على مستوى التفاصيل المطلوبة حالياً، ستترب عن اعتماد دورة سنوية للميزانية زيادة كبيرة في كمية الوثائق المقدمة للنظر فيها. كما أن تجميع الموارد المدرجة في كل باب سيعكس بشكل أفضل واقع تخصيص الموارد، نظراً لأن الأنشطة البرنامجية تتطلب في كثير من الأحيان توفير الموظفين والموارد من وحدات مختلفة داخل نفس المكتب أو الإدارة.

دمج ميزانيات البعثات السياسية الخاصة

٤٤ - تشمل الميزانية البرنامجية المقترحة في شكلها الحالي حافظة لإجمالي موارد البعثات السياسية الخاصة القائمة حالياً وعددها ٣٦ بعثة، ترد تحت بند واحد من بنود الميزانية في الباب ٣، الشؤون السياسية، وتعرض جنباً إلى جنب مع الأبواب الأخرى. وتقدم تفاصيل الاحتياجات من الموارد سنوياً في وثائق مستقلة للميزانية وتنظر فيها الجمعية العامة حينما يشرف الجزء الرئيسي من دورتها على النهاية كل سنة.

٤٥ - واستناداً إلى اقتراح قدم سابقاً، يقترح الأمين العام استحداث باب جديد قائم بذاته يخصص للبعثات السياسية الخاصة، وإدراج الاحتياجات المفصلة لهذه البعثات في الميزانية السنوية التي يتعين تقديمها من خلال اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية إلى اللجنة الخامسة، وفقاً للممارسة الحالية. وسيكون بالتالي بوسع اللجنة الاستشارية أن تنظر في تلك الاحتياجات إلى جانب بقية الميزانية السنوية في أيار/مايو وحزيران/يونيه من كل سنة (بدلاً من تشرين الأول/أكتوبر)، وسيتمنى عرض الميزانية المتكاملة والتقارير المتعلقة بها على نظر الجمعية العامة في الوقت المناسب، على النحو المبين في الشكل الأول. وسيمكن إجراء التحسين هذا من تحقيق المزيد من الشفافية وسيعالج الشواغل التي أعربت عنها الجمعية العامة مراراً بشأن التأخر في تقديم تقارير البعثات السياسية الخاصة (انظر، على سبيل المثال، القرار ٢٧٢/٧١ ألف، الجزء التاسع عشر، الفقرة ٤). وبالإضافة إلى ذلك، ستصبح الجمعية العامة في حل من مهمة تخصيص حافظة اعتمادات للبعثات السياسية الخاصة. ويرد في المرفق الرابع لهذا التقرير نموذج أولي في هذا الشأن.

التعديلات المتعلقة بأجزاء الميزانية وأبوابها

٤٦ - يتألف هيكل الميزانية البرنامجية الحالي من مستويين رئيسيين هما الجزء والباب، مع العلم أن الأبواب تدرج تحت الأجزاء. وتوجد حالياً ٣٦ باباً مجمعة في إطار ١٤ جزءاً، وتدرج الأبواب المترابطة من حيث الموضوع تحت نفس الجزء. غير أن نفس الجزء لا يشمل في بعض الحالات إلا باباً واحداً، وذلك ما يتعارض مع الغرض من اتباع هيكل هرمي ذي مستويين.

٤٧ - ويقترح الأمين العام إدماج جميع الأجزاء الشاملة بطبيعتها لعدة قطاعات في إطار جزء شامل واحد. وتشمل هذه الأجزاء الإعلام، وخدمات الدعم المشتركة، والرقابة الداخلية، والأنشطة الإدارية المشتركة التمويل والمصروفات الخاصة، والسلامة والأمن. وسيظل الجزء المتعلق بالاقتطاعات الإلزامية من

مرتبات الموظفين مستقلا نظرا لطبيعته الفريدة. ونتيجة لذلك، سينخفض عدد أجزاء الميزانية من ١٤ إلى ٧ أجزاء.

٤٨ - وفيما يتعلق بفرادى أبواب الميزانية، يقترح الأمين العام خفض العدد الحالي للأبواب من ٣٦ إلى ٣٤ بابا، من خلال دمج أبواب البرنامج العادي للتعاون التقني، والتشييد، وحساب التنمية (الأبواب ٢٣ و ٣٣ و ٣٥) في إطار الإدارات أو المكاتب الموازية لها، وإضافة باب جديد للبعثات السياسية الخاصة. ويبين الشكل الرابع هيكل الميزانية المقترحة المتضمن لعدد أقل من الأجزاء والأبواب.

الشكل الرابع مقارنة هيكلية الميزانية الحالي والمقترح

الميزانية المقترحة: ٨ أجزاء و ٣٤ بابا		الميزانية الحالي: ١٤ جزءا و ٣٦ بابا	
الأجزاء	الأبواب	الأجزاء	الأبواب
أولا - تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموما	١ - تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموما	أولا - تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموما	١ - تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموما
ثانيا - الشؤون السياسية	٢ - إدارة شؤون الجمعية العامة والمؤتمرات	ثانيا - الشؤون السياسية	٢ - إدارة شؤون الجمعية العامة والمؤتمرات
ثالثا - العدل والقانون الدوليان	٣ - الشؤون السياسية	ثالثا - العدل والقانون الدوليان	٣ - الشؤون السياسية
رابعا - التعاون الدولي	٤ - نزع السلاح	رابعا - التعاون الدولي	٤ - نزع السلاح
خامسا - التعاون الإقليمي لأغراض التنمية	٥ - عمليات حفظ السلام	خامسا - التعاون الإقليمي لأغراض التنمية	٥ - عمليات حفظ السلام
سادسا - حقوق الإنسان والشؤون الإنسانية	٦ - استخدام الفضاء الخارجي في الأغراض السلمية	سادسا - حقوق الإنسان والشؤون الإنسانية	٦ - استخدام الفضاء الخارجي في الأغراض السلمية
سابعا - المسائل الشاملة	٧ - محكمة العدل الدولية	سابعا - المسائل الشاملة	٧ - محكمة العدل الدولية
ثامنا - الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين	٨ - الشؤون القانونية	ثامنا - الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين	٨ - الشؤون القانونية
	٩ - الشؤون الاقتصادية والاجتماعية		٩ - الشؤون الاقتصادية والاجتماعية
	١٠ - مكتب الممثل السامي لأقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية		١٠ - مكتب الممثل السامي لأقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية
	١١ - الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا		١١ - الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا
	١٢ - التجارة والتنمية		١٢ - التجارة والتنمية
	١٣ - مركز التجارة الدولية		١٣ - مركز التجارة الدولية
	١٤ - البيئة		١٤ - البيئة
	١٥ - المستوطنات البشرية		١٥ - المستوطنات البشرية
	١٦ - مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة		١٦ - مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة
	١٧ - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة		١٧ - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة
	١٨ - اللجنة الاقتصادية لأفريقيا		١٨ - اللجنة الاقتصادية لأفريقيا
	١٩ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ		١٩ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ
	٢٠ - اللجنة الاقتصادية لأوروبا		٢٠ - اللجنة الاقتصادية لأوروبا
	٢١ - اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي		٢١ - اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي
	٢٢ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا		٢٢ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا
	٢٣ - البرنامج العادي للتعاون التقني		٢٣ - البرنامج العادي للتعاون التقني
	٢٤ - حقوق الإنسان		٢٤ - حقوق الإنسان
	٢٥ - مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين		٢٥ - مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين
	٢٦ - اللاجئين الفلسطينيين		٢٦ - اللاجئين الفلسطينيين
	٢٧ - المساعدة الإنسانية		٢٧ - المساعدة الإنسانية
	٢٨ - الإعلام		٢٨ - الإعلام
	٢٩ - خدمات الإدارة والدعم		٢٩ - خدمات الإدارة والدعم
	٣٠ - الرقابة الداخلية		٣٠ - الرقابة الداخلية
	٣١ - الأنشطة الإدارية المشتركة التمويل		٣١ - الأنشطة الإدارية المشتركة التمويل
	٣٢ - المصروفات الخاصة		٣٢ - المصروفات الخاصة
	٣٣ - السلامة والأمن		٣٣ - التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية
	٣٤ - الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين		٣٤ - السلامة والأمن
			٣٥ - حساب التنمية
			٣٦ - الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين

٤٩ - وفيما يتعلق بإدماج الأبواب المتعلقة بالبرنامج العادي للتعاون التقني، والتشييد، وحساب التنمية، ستدرج الموارد الخاصة بكل باب بشكل منفصل ضمن ملزمات الميزانية المختلفة وستستخدم حصرا للأغراض المحددة لها. غير أنه يقترح إدراج جدول للمحتويات في تصدير/مقدمة الميزانية السنوية يتضمن مجموع الموارد المقترحة لمجالات الأنشطة الثلاثة المذكورة.

٥٠ - وسيوقف تقديم مقترحات الموارد الخاصة بباي البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية، بما في ذلك تقرير الأداء ذو الصلة فيما يخص الباب الثاني، بطريقة موحدة في شكل تقرير منفصل. وسيسند أمر اتخاذ القرارات بشأن كيفية استخدام هذه الموارد إلى الإدارة القائمة بالتنفيذ على المستوى اللامركزي. ولن تحتفظ بالتالي إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية بالأمانة العامة التي تتولى حاليا إدارة هذه الموارد إلا بمهام التنسيق من أجل كفاءة الاتساق وتجنب الازدواجية. وفيما يتعلق بنفقات التجهيز المتعلقة بالتشييد، سيتواصل تقديم المبررات المفصلة لإنفاق الموارد من خلال التقارير المرحلية الموازية، وسيواصل مكتب الرقابة الداخلية توفير الرقابة التقنية فيما يخص أنشطة التشييد وتقديم التقارير ذات الصلة بها.

٥١ - وتتيح التدابير المذكورة أعلاه قدرا من التبسيط، حيث تؤدي إلى تخفيض عدد الأجزاء والأبواب وإلى تخفيض مواز في التقارير ذات الصلة التي يتعين استعراضها من قبل الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء. وفي حالة الموارد المتعلقة بأبواب البرنامج العادي للتعاون التقني، والتشييد، وحساب التنمية، ستعزز فضلا عن ذلك الشفافية والمساءلة عن النتائج بإسناد المسؤولية عن الأموال المتصلة بها إلى الإدارات والمكاتب المعنية.

٣ - التغييرات في البيانات المالية

٥٢ - على النحو المطلوب في المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، تصدر البيانات المالية حاليا كل سنة، وسيظل الأمر كذلك حسب اقتراح الأمين العام. بيد أنه سيتم تعزيز البيانات بمعلومات إضافية عن الأداء المالي خلال فترة الميزانية السابقة، في ضوء اقتراح وقف إعداد تقرير الأداء الأول والثاني. وعلى وجه الخصوص، ستقدم المعلومات عن النفقات المتعلقة بالوظائف وغير المتعلقة بالوظائف وفقا لتبويب أكثر تفصيلا، وسيبلغ بقدر أكبر من التفصيل عن الفروق بين النفقات المدرجة في الميزانية والنفقات الفعلية، مما سيؤدي إلى زيادة الشفافية وتحسين الإبلاغ بشأن مساءلة الأمين العام عن استخدام الموارد. وعلاوة على ذلك، ستشمل البيانات المالية معلومات عن أي عملية لنقل الموارد ضمن أجزاء الميزانية، على النحو المبين في الفقرات ٥٣ إلى ٥٨ أعلاه. وستتضمن البيانات أيضا معلومات عن النفقات غير المنظورة والاستثنائية المتكبدة عملا بالسلطة الممنوحة من الجمعية العامة لهذا الغرض (انظر الفقرات ٦٠ إلى ٦٧ أدناه). ويرد نموذج أولي، يعكس هذه العناصر الجديدة، في المرفق الخامس لهذا التقرير.

جيم - ترتيبات التمويل والتشغيل الاستثنائية

١ - السلطة الإدارية المقترحة لنقل الموارد ضمن أجزاء الميزانية وفيما بين أوجه الإنفاق المتعلقة بالوظائف وغير المتعلقة بالوظائف ضمن الأبواب

٥٣ - على النحو المبين في الفقرة ٢٢ أعلاه، لا يملك الأمين العام حاليا، بصفته المسؤول الإداري الأول في المنظمة، أي سلطة دائمة لنقل الموارد بين أبواب الميزانية من أجل تلبية الاحتياجات المتغيرة أو تغطية العجز المحتمل الذي يمكن أن يعيق أو يقلص تنفيذ الولايات خلال أي فترة معينة من فترات الميزانية. وفضلا عن ذلك، لا يمكن للأمين العام نقل الموارد فيما بين أوجه الإنفاق المتعلقة بالوظائف وغير المتعلقة بالوظائف دون موافقة مسبقة للجمعية العامة (انظر القرار ٢٣١/٥٥). واستجابة

لاقتراحات قدمت سابقا بوضع آلية تخول سلطة تقديرية بقدر معين في هذا الصدد، وافقت الجمعية العامة على تخويل سلطات معينة محدودة، رهنا بعدد من القيود وفي إطار تجريبي مقيد زمنيا.

٥٤ - ويعتقد الأمين العام أن ثمة فائدة في إقامة آلية مبسطة وشفافة لنقل الموارد خلال نفس فترة الميزانية، بغية جعل المنظمة أكثر تجاوبا مع متطلبات عالم سريع التغير، وحرصا على الاستفادة على أفضل وجه من الموارد المتاحة قبل طلب موارد إضافية. ويلتمس الأمين العام موافقة الجمعية العامة على إسناد سلطين إضافيتين له لتمكينه من إدارة المنظمة بشكل أفضل.

٥٥ - أولا، يقترح الأمين العام أن تسند له سلطة نقل الموارد المتعلقة بالوظائف و/أو غير المتعلقة بالوظائف فيما بين الأبواب المدرجة ضمن نفس الجزء من الميزانية. وستبلغ الجمعية العامة بأي عملية نقل من هذا القبيل في إطار الإبلاغ المالي المعزز الذي سيشكل جزءا من البيانات المالية المعززة (انظر الفقرة ٥٢ أعلاه). وستظل جميع عمليات نقل الموارد من جزء إلى آخر من الميزانية مشروطة بالحصول على موافقة مسبقة من الجمعية العامة. وستدرج عمليات النقل أيضا في لوحات متابعة، على النحو المذكور في الفقرة ١٧ أعلاه، من أجل إتاحة المزيد من الشفافية أثناء تنفيذ الميزانية.

٥٦ - ويقترح الأمين العام، على سبيل ضمان عدم تغيير مستويات الموارد التي تقرها الجمعية العامة بشكل كبير خلال فترة الميزانية، حصر حجم عمليات النقل تلك في ٢٠ في المائة من عدد الوظائف المعتمدة في الفئة الفنية والفئات العليا، و/أو من الموارد غير المتصلة بالوظائف لكل باب. وبالإضافة إلى ذلك، سيستند استخدام هذه السلطة إلى المبادئ المبينة أدناه:

(أ) عدم تأثير عملية النقل على تنفيذ الولايات على صعيد باب الميزانية المنقولة منه الموارد؛

(ب) تعذر تمويل الاحتياجات من باب الميزانية المنقولة إليه الموارد؛

(ج) اتسام الاحتياجات بطابع غير متكرر (خاصة بفترة الميزانية الجارية). وإذا كانت الاحتياجات ذات طابع مستمر تمتد إلى فترة ميزانية لاحقة، تخصص الاعتمادات منذ البداية في إطار السلطة المخولة، وتدرج التكاليف المستمرة في الميزانيات المقترحة التالية.

(د) اللجوء أولا إلى استخدام الآلية من أجل تلبية المتطلبات البرنامجية ضمن فترة الميزانية، قبل طلب موارد إضافية عن طريق الاعتمادات أو سلطة الالتزام.

٥٧ - ثانيا، يقترح الأمين العام أن تمنح له سلطة نقل نسبة أقصاها ٢٠ في المائة من الموارد المالية المتعلقة بالوظائف إلى بنود غير متعلقة بالوظائف داخل نفس الباب. وسيتيح ذلك قدرا أكبر من المرونة في اختيار طبيعة الموارد التي تستخدم في حالة معينة أو استجابة لولاية محددة. وسيمكنه ذلك من إدارة مستوى الموارد المأذون بها بشكل أفضل. وستمارس هذه السلطة في إطار المبادئ التالية:

(أ) نقل الموارد لدعم تنفيذ الولايات والاضطلاع بالأنشطة داخل نفس الباب من الميزانية؛

(ب) اتسام الاحتياجات بطابع غير متكرر (خاصة بفترة الميزانية الجارية). وإذا كان نقل الموارد المعنية ذا طابع طويل الأجل، يقوم الأمين العام بتقديم مقترحات في ذلك الصدد في الميزانيات المقترحة التالية؛

(ج) اللجوء أولاً إلى استخدام الآلية من أجل تلبية المتطلبات البرنامجية ضمن فترة الميزانية، قبل طلب موارد إضافية عن طريق الاعتمادات أو سلطة الالتزام.

٥٨ - وبفضل هذه السلطة الإدارية المحدودة، إلى جانب استيفاء متطلبات الإبلاغ والمساءلة المناسبة، سيكون بوسع الأمين العام الاستجابة بسرعة للمتطلبات البرنامجية خلال فترة الميزانية. وهذا النهج يتفق مع مساعي الأمين العام الرامية إلى كسر حالة التوقوع وكفالة عمل الإدارات بتعاون أكبر في سبيل تحقيق ولايات المنظمة. وسيشهد نتيجة لذلك التعاون بين الإدارات تحسناً، وسيتحول التركيز إلى ما هو أبعد من الأنشطة الخاصة بالإدارات لينصب على أولويات المنظمة ككل. وستستخدم الموارد المخصصة للأمانة العامة مع توخي قدر أكبر من التعاون في إطار نفس المجالات المواضيعية لكفالة التنفيذ الفعال للبرامج والولايات في تلك المجالات. فالأمين العام لن ينقل الموارد من مجال موضوعي إلى آخر، مثلاً من التنمية إلى السلام والأمن أو العكس.

٥٩ - وإذا تمت الموافقة على هذا الاقتراح، إلى جانب التدابير الأخرى المقترحة في هذا التقرير، سيستغنى عن آلية "السلطة التقديرية المحدودة بشأن الميزانية" القائمة على سبيل التجربة، ولذلك يقترح الأمين العام وقف العمل بها.

٢ - اقتراح توسيع نطاق آلية الالتزام بالنفقات غير المنظورة والاستثنائية

٦٠ - في إطار عملية الميزنة القائمة، تتخذ الجمعية العامة قراراً، بتزامن مع اعتماد الميزانية البرنامجية لفترة السنتين، بمنح للأمين العام سلطة الدخول في التزامات ضمن الحدود القصوى المقررة للنفقات غير المنظورة والاستثنائية. ويتعين أن توافق اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية مسبقاً على الالتزامات التي تتجاوز الحدود المقررة المذكورة. وقد زاد مستوى الحدود المقررة على مر السنين لمواكبة احتياجات المنظمة.

٦١ - وفي الوقت الراهن، يؤذن للأمين العام بالالتزام بموارد لا تتجاوز ٨ ملايين دولار سنوياً فيما يتصل بصون السلم والأمن، ومليون دولار فيما يخص التدابير الأمنية المتعلقة بالمباني والموظفين. وبالإضافة إلى ذلك، أذنت الجمعية العامة للأمين العام، بموجب قرارها ٢٥٨/٦٦ و ٢٥٠/٧٠، بأن يتكفل، بموافقة اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، بالمصروفات الناشئة عن القرارات والمقررات الصادرة عن مجلس حقوق الإنسان ومجلس الأمن التي تتطلب اتخاذ إجراءات عاجلة من جانب الأمانة العامة.

٦٢ - ويرى الأمين العام أنه يتعين توسيع نطاق هذه الآلية تحت سلطته للاستجابة للتطورات غير المتوقعة في مجالي حقوق الإنسان والتنمية. ويتجسد مثال عن الحالات التي كانت ستثبت فيها فائدة هذه السلطة في الأزمة المالية العالمية للفترة ٢٠٠٨/٢٠٠٩، وفي إجراء التحقيقات المختلفة الطارئة بشأن الانتهاكات المزعومة لحقوق الإنسان.

٦٣ - وبناء على ذلك، يقترح الأمين العام رفع مستوى السلطة المخولة له بالدخول في التزامات في أي عام من ٨ ملايين دولار إلى ١٦ مليون دولار، على أن تخصص من هذا المبلغ ٦ ملايين دولار لتغطية النفقات غير المنظورة والطارئة ذات الصلة بالتنمية ومليوناً دولار لتغطية النفقات غير المنظورة والطارئة في الحالات المتعلقة بحقوق الإنسان. ويقترح كذلك، بالإضافة إلى السلطة المخولة حالياً لتغطية نفقات أقصاها مليون دولار لتغطية التكاليف غير المنظورة المتعلقة بالأمن، أن يؤذن له بسلطة التزام

مماثلة في حدود مليون دولار من أجل مواجهة الأثر المباشر للكوارث الطبيعية أو الكوارث التي يتسبب فيها الإنسان على عمليات الأمم المتحدة.

٦٤ - وسيبلغ الأمين العام عن النفقات النهائية المتكبدة بموجب هذه السلطة في البيانات المالية المراجعة. ومع مراعاة النفقات البرنامجية الإجمالية النهائية والوفورات المتأتية من إلغاء الالتزامات عن الفترات السابقة، سيطلب إلى الجمعية العامة، إذا لزم الأمر، أن توافق على أي اعتمادات ذات صلة.

استخدام النفقات غير المنظورة والاستثنائية لأجل البعثات السياسية الخاصة

٦٥ - في إطار الجهود الرامية إلى التعجيل بنشر العمليات التي يصدر بها تكليف من مجلس الأمن، استحدثت الجمعية العامة في عام ١٩٩٩ عنصراً آخر بموجب قرارها ٢٥٢/٥٤ المتعلق بالنفقات غير المنظورة والاستثنائية. وبموجب هذا القرار، يجب التماس موافقة اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية لكي يتسنى للأمين العام الدخول في التزامات بمبلغ أقصاه ١٠ ملايين دولار إذا اتخذ المجلس قراراً تنشأ عنه التزامات متصلة بصون السلم والأمن. وفيما تجاوز هذا المبلغ، يتعين على الأمين العام التماس موافقة الجمعية العامة.

٦٦ - وكان الأمين العام قد اقترح، في تقريره عن استعراض الترتيبات اللازمة لتمويل البعثات السياسية الخاصة ودعمها (A/66/340)، خيارين لتمكين المنظمة من تمويل أنشطة بدء وتوسيع وتحول البعثات السياسية الخاصة. وتمثل الخيار الأول في منح البعثات السياسية الخاصة الإذن باستخدام الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام استناداً إلى نفس أساس استخدامه في عمليات حفظ السلام. أما الخيار الثاني فتمثل في طلب الأمين العام رفع مستوى العتبة التي يقتضي تجاوزها الحصول على موافقة اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، من ١٠ ملايين دولار إلى ٥٠ مليون دولار. وقد أرجأت اللجنة الخامسة النظر في هذه المسألة إلى الدورة الثانية والسبعين.

٦٧ - وفي ضوء التجربة المستفادة من السنوات الأخيرة التي ترتبت خلالها عن قرارات مجلس الأمن آثار مالية مباشرة تتجاوز ١٠ ملايين دولار، يقترح الأمين العام رفع العتبة المذكورة إلى ٢٠ مليون دولار بدلا من اقتراحه السابق برفعها إلى ٥٠ مليون دولار (انظر A/66/340). ويتوقع أن يمكن ذلك من بدء البعثات السياسية الخاصة الجديدة بسرعة أكبر، مثل البعثة التي أنشئت مؤخرا في كولومبيا، ومن التعجيل بنشر أفرادها وهيكلها الأساسية الأولية.

٣ - اقتراح تعديل مستوى صندوق رأس المال المتداول

٦٨ - أنشئ صندوق رأس المال المتداول في عام ١٩٤٦ لتقديم السلف اللازمة لتمويل الاعتمادات في انتظار استلام الاشتراكات، وتمويل النفقات غير المنظورة والاستثنائية في انتظار اضطلاع الجمعية العامة بإجراء تخصيص الاعتمادات. وتتخذ الجمعية العامة، في كل فترة من فترات السنتين، قراراً يقضي بإعادة إنشاء الصندوق عند مستوى معين. وتحدد حصص الدول الأعضاء من السلف المقدمة إلى الصندوق استناداً إلى حجم الصندوق وإلى معدلات أنصبتها المقررة في السنة الأولى من فترة السنتين.

٦٩ - ورغم أن مستوى صندوق رأس المال المتداول زاد بصورة دورية منذ إنشاء المنظمة، فإنه لم يواكب النمو الذي شهده المستوى العام للميزانية. فخلال فترة السنتين ٢٠١٦-٢٠١٧، حدد مستوى الصندوق المأذون به في ١٥٠ مليون دولار، وهو مبلغ لم ينقح منذ عام ٢٠٠٧

(انظر القرار ٢٨٣/٦٠، الجزء الرابع، الفقرة ٤). وفي عام ١٩٤٦ الذي أنشئ فيه الصندوق، كان مستواه يعادل حوالي ٣٠ أسبوعاً من النفقات، استناداً إلى مستوى الميزانية المعتمدة آنذاك. وعلى سبيل المقارنة، لم يكن مستوى الصندوق في فترة السنتين ٢٠١٦-٢٠١٧ يعادل سوى ثلاثة أسابيع من نفقات الميزانية العادية. ويوجز الجدول ١ تطور الصندوق، بما في ذلك مستواه مقارنة بمستوى الميزانية المعتمدة وتغطية النفقات الموازية.

٧٠ - وعلى مر السنين، نشأت عن النقص في تمويل صندوق رأس المال المتداول ضرورة الاقتراض المتبادل من حسابات حفظ السلام حتى تتمكن المنظمة من تغطية تكاليفها خلال فترة لا تتجاوز خمسة أشهر في أي عام من الأعوام. وتستلزم الإدارة المالية السليمة توافر ما يكفي من الاحتياطات النقدية لكي تتمكن الأمم المتحدة من الوفاء بالتزاماتها المالية في الوقت المناسب. ومن أجل تجنب تعطيل أنشطة المنظمة، يرى الأمين العام أن من الحكمة تحديد مستوى صندوق رأس المال المتداول في مبلغ لا يقل عن ٣٥٠ مليون دولار، أي ما يمثل حوالي سبعة أسابيع من النفقات استناداً إلى المستوى المقترح في ميزانية فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩.

٧١ - وعلى سبيل المقارنة، يقتضي مبدأ توجيهي يتبع في الأمانة العامة فيما يخص الصناديق الاستثنائية العامة توفير ١٥ في المائة من النفقات السنوية المتوقعة لكل مشروع نقداً، أي ما يمثل ٧,٨ أسابيع من الاحتياطات التشغيلية. ويمثل برنامج الأغذية العالمي مثالا آخر، حيث يبلغ مستوى برنامج عمله السنوي حوالي ٥,٣ بلايين دولار. ويبلغ صندوق رأس المال المتداول لبرنامج الأغذية العالمي ما مجموعه ٦٥٠ مليون دولار، أي ما يمثل ١٢,٣ في المائة من مستوى برنامج عمله، أو ٦,٣ أسابيع من الاحتياطات. وبالمثل، يقترح الأمين العام زيادة مستوى صندوق رأس المال المتداول ليبلغ ٣٥٠ مليون دولار، بما يوفر ٦,٩ أسابيع من الاحتياطات.

الجدول ١

تطور صندوق رأس المال المتداول

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

مقترح الفترة	٢٠١٦-٢٠١٧	٢٠١٧-٢٠١٨	٢٠١٨-٢٠١٩	١٩٦٣	١٩٤٦	
مستوى الميزانية	٥٦١٤	٣٧٩٩	١٥٠٦	٩٤	٣٥	
الجزء السنوي	٢٨٠٧	١٨٩٩	٧٥٣	٩٤	٣٥	
صندوق رأس المال المتداول	١٥٠	١٠٠	١٠٠	٤٠	٢٠	
صندوق رأس المال المتداول/الميزانية	٥,٣ في المائة	٥,٣ في المائة	١٣,٣ في المائة	٤٢,٦ في المائة	٥٧,١ في المائة	
مدى التغطية	٧ أسابيع (أعلى من شهر ونصف بقليل)	٣ أسابيع	٣ أسابيع (أعلى من شهر ونصف بقليل)	٢٢ أسبوعاً (أعلى من ٥ أشهر بقليل)	٣٠ أسبوعاً (أدنى من ٧ أشهر بقليل)	

دال - موجز المقترحات

٧٢ - ترد موجزة في الجدول ٢ مقترحات الأمين العام المقدمة في هذا التقرير.

الجدول ٢
موجز مقترحات الأمين العام

الفقرة	عملية التخطيط والميزنة
٢٦	يستعاض عن ميزانية فترة السنتين الحالية بميزانية برنامجية سنوية متكاملة
٣٠	يستعاض عن موجز الخطة الحالي كجزء من الإطار الاستراتيجي بتقرير لموجز الخطة قائم بذاته يشمل فترة ٥ سنوات
	تغييرات في الوثائق وعرض أطر النتائج
٣٦-٣٢	إدماج ٩ تقارير أو مجموعات من التقارير الحالية (تقرير الأداء البرنامجي، ومخطط الميزانية، والخطة البرنامجية لفترة السنتين، والميزانية البرنامجية المقترحة، وتقارير البعثات السياسية الخاصة، وتقرير الأداء الأول والثاني، والتقرير المتعلق بعمليات نقل الموارد بين أبواب الميزانية، والبيانات المالية) في الميزانية البرنامجية السنوية المتكاملة والبيانات المالية
٤١-٣٨	تقيح إطار النتائج إلى جانب تبسيط العرض والتركيز على الإبلاغ عن الأداء
٤٣-٤٢	تجميع الموارد المالية
٤٥-٤٤	إدماج ميزانيات البعثات السياسية الخاصة في الميزانية البرنامجية السنوية المتكاملة (إنشاء باب مستقل للبعثات السياسية الخاصة يُدرج في الميزانية المقترحة التي سَتُعد وتقدم في نيسان/أبريل)
٥١-٤٦	التعديلات المتعلقة بميكل أجزاء الميزانية وأبوابها (خفض عدد أجزاء الميزانية من ١٤ إلى ٧ وأبوابها من ٣٦ إلى ٣٤)
٥٢	إدخال تغييرات على البيانات المالية (تعزيز البيان الخامس من البيانات المالية بمعلومات إضافية عن الأداء المالي لفترة الميزانية السابقة، بما في ذلك تحليلات الفروق؛ ومعلومات عن عمليات نقل الموارد المضطلع بها داخل أجزاء الميزانية؛ ومعلومات عن استخدام النفقات غير المنظورة والاستثنائية خلال الفترة)
	ترتيبات التمويل والتشغيل الاستثنائية
٥٦-٥٥	تحويل سلطة إدارية لنقل الموارد ضمن أجزاء الميزانية
٥٧	تحويل سلطة إدارية لنقل الموارد المالية المتعلقة بالوظائف إلى البنود غير المتعلقة بالوظائف ضمن نفس الباب من الميزانية
٦٤-٦٠	توسيع نطاق آلية الالتزام بالمصروفات غير المنظورة والاستثنائية
٦٧-٦٥	زيادة عتبة سلطة الالتزام لتلبية الاحتياجات الإضافية من الموارد الناشئة عن قرار مجلس الأمن
٧١-٦٨	تعديل مستوى صندوق رأس المال المتداول (من ١٥٠ مليون دولار إلى ٣٥٠ مليون دولار)

ثالثاً - الإجراءات المطلوب من الجمعية العامة اتخاذها

٧٣ - استناداً إلى المقترحات الواردة أعلاه، يوصي الأمين العام الجمعية العامة بأن توافق على الإجراءات التالية:

(أ) تغيير فترة الميزانية من فترة سنتين إلى فترة سنوية، وكذلك عملية الميزانية وعرضها وما يتصل بذلك من متطلبات تقديم التقارير ابتداءً من ميزانية عام ٢٠٢٠، على النحو الذي يقترحه الأمين العام في الفقرات من ٢٦ إلى ٥٢ أعلاه وكما يرد في المرفقات الثاني والثالث والرابع والخامس بهذا التقرير؛

(ب) الإذن للأمين العام بنقل الموارد ضمن أجزاء الميزانية على النحو الذي يقترحه الأمين العام في الفقرات ٥٣ إلى ٥٦ ابتداءً من ميزانية فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩؛

(ج) الإذن للأمين العام بنقل الموارد المالية المتعلقة بالوظائف إلى البنود غير المتعلقة بالوظائف ضمن نفس الباب من الميزانية، على النحو المقترح في الفقرة ٥٧ أعلاه، ابتداء من ميزانية فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩؛

(د) توسيع نطاق المخصصات المتعلقة بالمصروفات غير المنظورة والاستثنائية إذا شهد الأمين العام بأنها تتعلق بصون السلم والأمن وبمجالى حقوق الإنسان والتنمية، والإذن للأمين العام بالدخول في التزامات في أي سنة من السنوات لا يتجاوز مجموعها ١٦ مليون دولار، ابتداء من ميزانية فترة السنتين ٢٠١٨ - ٢٠١٩، على النحو المقترح في الفقرات ٦٠ إلى ٦٤ أعلاه؛

(هـ) الإذن للأمين العام، في سياق المخصصات المتعلقة بالمصروفات غير المنظورة والاستثنائية، بالالتزام في أي سنة من السنوات بمبلغ لا يتجاوز مجموعه مليون دولار، إذا شهد الأمين العام بأنه يلزم توفيره في إطار التدابير اللازمة لمعالجة الآثار الفورية للكوارث الطبيعية والكوارث التي يتسبب فيها الإنسان على عمليات الأمم المتحدة، وذلك ابتداء من ميزانية فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، على النحو المقترح في الفقرة ٦٣ أعلاه؛

(و) وقف العمل بآلية السلطة التقديرية المحدودة بشأن الميزانية، على النحو الذي يقترحه الأمين العام، ابتداء من ميزانية فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، رهنا بالموافقة على الإجراءات الموصى باتخاذها في الفقرات الفرعية (ب) إلى (هـ) أعلاه، على النحو المقترح في الفقرة ٥٩ أعلاه؛

(ز) الإذن للأمين العام، في سياق المخصصات المتعلقة بالمصروفات غير المنظورة والاستثنائية، ابتداء من ميزانية فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، بالدخول في التزامات بمبالغ أقصاها ٢٠ مليون دولار، بموافقة اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، إذا نشأت عن قرار يتخذه مجلس الأمن احتياجات إضافية من الموارد تتعلق بصون السلم والأمن، على النحو المقترح في الفقرتين ٦٦ و ٦٧ أعلاه؛

(ح) زيادة مستوى صندوق رأس المال المتداول من ١٥٠ مليون دولار إلى ٣٥٠ مليون دولار ابتداء من عام ٢٠١٨، وتخصيص مبلغ ٢٠٠ مليون دولار إضافي، على النحو المقترح في الفقرات ٦٨ إلى ٧١ أعلاه.

٧٤ - وفي هذا السياق، ستطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يعد ويقدم ما يلي:

(أ) التنقيحات المناظرة للأنظمة والقواعد التي تحكم تخطيط البرامج، والجوانب البرنامجية للميزانية، ورصد التنفيذ وأساليب التقييم، والنظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة لكي تنظر فيها الجمعية خلال الجزء الرئيسي من الدورة الثالثة والسبعين؛

(ب) في سياق تقرير الأداء الأول لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، وكتقدير يتخذ لمرة واحدة، اقتراح مستوى صندوق الطوارئ فيما يتعلق بالميزانية السنوية لعام ٢٠٢٠، يعبر عنه كنسبة مئوية قدرها ٥٠ في المائة من الميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩؛

(ج) تقرير الميزانية البرنامجية المقترحة السنوية ابتداء من فترة الميزانية لعام ٢٠٢٠، لكي تنظر فيه الجمعية خلال الجزء الرئيسي من الدورة الرابعة والسبعين؛

(د) البيانات المالية المنقحة ابتداء من فترة الميزانية لعام ٢٠٢٠، لكي تنظر فيها الجمعية خلال الجزء الرئيسي من الدورة السادسة والسبعين.

موجز للإطار القانوني الذي يحكم تخطيط البرامج والميزنة

العناصر الرئيسية	لوائح المرجعية	السنة
تنص على ما يلي:	ميثاق الأمم المتحدة، المادة ١٧	١٩٤٥
<ul style="list-style-type: none"> تنظر الجمعية العامة في ميزانية الهيئة وتصدق عليها. يتحمل الأعضاء نفقات الهيئة حسب الأنصبة التي تقرها الجمعية العامة. 		
<ul style="list-style-type: none"> إنشاء صندوق رأس المال المتداول بمبلغ ٢٠ مليون دولار (أي ما يعادل ٨ أشهر من الإنفاق بمستوى ميزانية سنوية قدره ٣٥ مليون دولار) 	القرار ٦٨ باء (د-١)	١٩٤٦
<ul style="list-style-type: none"> رُفِعَ إلى ٤٠ مليون دولار في عام ١٩٦٢ (٥ أشهر) 	القرار ١٨٦٣ ألف (د-١٧)	١٩٦٢
<ul style="list-style-type: none"> رُفِعَ إلى ١٠٠ مليون دولار في عام ١٩٨١ (١٥ شهر) 	القرار ٢٤٢/٣٦	١٩٨١
<ul style="list-style-type: none"> رُفِعَ إلى ١٥٠ مليون دولار في عام ٢٠٠٧ (أقل من شهر واحد) 	القرار ٢٤٠/٦٢	٢٠٠٧
<ul style="list-style-type: none"> المخصصات المحددة للنفقات غير المنظورة والاستثنائية - مليوناً دولار بموجب سلطة الأمين العام إذا شهد بأنها متصلة بصون السلم والأمن 	القرار ١٦٦ باء (د-٢)	١٩٤٧
<ul style="list-style-type: none"> رُفِعَت إلى ٣ ملايين دولار في عام ١٩٨٩ 	القرار ٢٠٣/٤٤	١٩٨٩
<ul style="list-style-type: none"> رُفِعَت إلى ٥ ملايين دولار في عام ١٩٩٣ 	القرار ٢٢٩/٤٨	١٩٩٣
<ul style="list-style-type: none"> رُفِعَت إلى ٨ ملايين دولار في عام ١٩٩٩ 	القرار ٢٥٢/٥٤	١٩٩٩
<ul style="list-style-type: none"> تغيير فترة الميزانية من فترة سنوية إلى فترة سنتين، اعتباراً من فترة السنتين ١٩٧٤-١٩٧٥ 	القرار ٣٠٤٣ (د-٢٧)	١٩٧٢
<ul style="list-style-type: none"> استحداث جوانب في عملية الميزانية شملت مخطط الميزانية وصندوق الطوارئ 	القرار ٣١٩٩ (د-٢٨)	١٩٧٣
<ul style="list-style-type: none"> استحداث أطر الميزنة القائمة على النتائج كجزء من الخطة المتوسطة الأجل للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٥ 	القرار ٢١٣/٤١	١٩٨٦
<ul style="list-style-type: none"> إيقاف العمل بالخطة المتوسطة الأجل اعتباراً من نهاية سنة ٢٠٠٥ 	القرار ٢١١/٤٢	١٩٨٧
<ul style="list-style-type: none"> إيقاف العمل بالخطة المتوسطة الأجل اعتباراً من نهاية سنة ٢٠٠٥ 	القرار ٢٣١/٥٥	٢٠٠٠
<ul style="list-style-type: none"> الاستعاضة عن الخطة المتوسطة الأجل بالإطار الاستراتيجي، اعتباراً من فترة السنتين ٢٠٠٦-٢٠٠٧ 	القرار ٢٦٩/٥٨	٢٠٠٣
<ul style="list-style-type: none"> الاستعاضة عن الخطة المتوسطة الأجل بالإطار الاستراتيجي، اعتباراً من فترة السنتين ٢٠٠٦-٢٠٠٧ 	القرار ٢٧٥/٥٩	٢٠٠٤
<ul style="list-style-type: none"> استحداث مفهوم إعادة تقدير التكاليف 	القرار ٢٦١٧ (د-٢٤)	١٩٦٩
<ul style="list-style-type: none"> الموافقة على تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن منهجية إعادة تقدير التكاليف 	القرار ٢٧٥/٥٩	٢٠٠٤
<ul style="list-style-type: none"> تأييد الجمعية العامة لمنهجية إعادة تقدير التكاليف المفصلة المدرجة في تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية 	القرار A/63/620 والقرار ٢٦٣/٦٣	٢٠٠٨
<ul style="list-style-type: none"> الموافقة على استخدام أسعار الصرف الآجلة في منهجية إعادة تقدير التكاليف 	القرار ٢٧٤/٦٩	٢٠١٤

السنة	الوثائق المرجعية	العناصر الرئيسية
٢٠١٣	أحدث نسخة من النظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة (ST/SGB/2013/4)، بصيغتها التي وافقت عليها الجمعية العامة	<p>تضمنت ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> • عرض الميزانية البرنامجية ومضمونها ومنهجيتها • استعراض واعتماد الميزانية البرنامجية • الاحتياجات المنفحة في الميزانية البرنامجية • الآثار المترتبة في الميزانية البرنامجية • النفقات غير المنظورة والاستثنائية • صندوق رأس المال المتداول • اعتماد المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام
٢٠١٦	أحدث نسخة من الأنظمة والقواعد التي تحكم تخطيط البرامج، والجوانب البرنامجية للميزانية، ورصد التنفيذ وأساليب التقييم (ST/SGB/2016/6)، بصيغتها التي وافقت عليها الجمعية العامة	<p>تضمنت ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> • عملية التخطيط والبرمجة والميزنة • الإطار الاستراتيجي • الجوانب البرنامجية للميزانية • رصد تنفيذ البرامج • التقييم

المرفق الثاني

الخطة والميزانية البرنامجيتان المقترحتان للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/
ديسمبر ٢٠٢٠ وأداء البرامج للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/
ديسمبر ٢٠١٨
التصدير والمقدمة

المحتويات

الصفحة الفصل

X	تصدير
X	مقدمة
X	ألف - أولويات الميزانية البرنامجية المقترحة
X	باء - المنهجية
X	جيم - العرض
X	دال - استعراض عام للموارد
X	هاء - الموارد المقترحة المتعلقة بالوظائف
X	واو - إعادة تقدير التكاليف
X	زاي - العوامل الأخرى التي تستند إليها مقترحات الميزانية
X	حاء - العوامل الرئيسية التي ستؤثر على الموارد المقترحة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٠ والمقترحات المقبلة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢١

المرفق

المجداول

X	أولاً - موجز للاحتياجات المالية والاحتياجات من الوظائف
X	١ - مجموع الميزانية والوظائف
X	(أ) مجموع الميزانية
X	(ب) الوظائف، بحسب مصدر الأموال
X	٢ - موجز الميزانية البرنامجية المقترحة، ٢٠٢٠
X	٣ - موجز تقديرات الميزانية العادية لسنة ٢٠٢٠، بحسب أوجه الإنفاق

- x ٤ - الوظائف الثابتة والمؤقتة المأذون بها لسنة ٢٠١٩ والمقترحة لسنة ٢٠٢٠ في إطار الميزانية العادية، بحسب باب الميزانية
- x ٥ - موجز الموارد المقترحة للبرنامج العادي للتعاون التقني، وحساب التنمية، والنفقات الرأسمالية المتصلة بالتشييد
- x ٦ - الموارد المقترحة بحسب المجالات ذات الأولوية
- x ٧ - أسعار صرف عملات مختلفة بدولار الولايات المتحدة ومعدلات التضخم السنوية للفترة من ٢٠١٩ إلى ٢٠٢٠، بحسب مراكز العمل الرئيسية
- x ٨ - مضاعف تسوية مقر العمل وتسوية غلاء المعيشة للفترة من ٢٠١٩ إلى ٢٠٢٠، بحسب مراكز العمل الرئيسية
- x ٩ - المخصصات السنوية للموارد المتعلقة بالوظائف في سنة ٢٠٢٠ المترتبة على الوظائف الجديدة التي أنشئت في سنة ٢٠١٩، بحسب أبواب الميزانية
- x ثانيا - العوامل الأخرى التي تستند إليها مقترحات الميزانية
- x ١٠ - تقديرات الأموال المقررة الأخرى لسنتي ٢٠١٩ و ٢٠٢٠، بحسب أجزاء الميزانية وأبوابها
- x ١١ - تقديرات الأموال الخارجة عن الميزانية لسنتي ٢٠١٩ و ٢٠٢٠، بحسب أجزاء الميزانية وأبوابها
- x ١٢ - الموارد المقترحة، بحسب مراكز العمل
- x ١٣ - الموارد المقترحة للتدريب لسنة ٢٠٢٠
- x ١٤ - الموارد المخصصة لتكنولوجيا المعلومات للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠، بحسب أبواب الميزانية
- x ١٥ - الوظائف الممولة في إطار المساعدة المؤقتة العامة، بحسب أجزاء الميزانية وأبوابها، حتى ٣١ آذار/مارس ٢٠١٩
- x ١٦ - الوظائف المأذون بها في إطار الميزانية العادية وظلت شاغرة لمدة سنتين أو أكثر، بحسب أبواب الميزانية
- x ١٧ - موجز تقديرات الميزانية العادية المتعلقة بسفر الموظفين لسنة ٢٠٢٠، بحسب أبواب الميزانية
- x ١٨ - أبواب الميزانية التي قامت هيئات استعراض البرامج باستعراض برنامج عملها
- x ١٩ - موجز إجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ توصيات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية بشأن المسائل الشاملة لعدة مجالات

* ستصدر فيما بعد الميزانية البرنامجية المعتمدة بوصفها: الوثائق الرسمية للجمعية العامة، الدورة الثانية والسبعون، الملحق رقم ٦ (A/74/6/Add.1).

حاء - العوامل الرئيسية التي ستؤثر على الموارد المقترحة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٠ والمقترحات المقبلة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢١

١ - تشمل المقترحات الأخرى التي سيكون لها أثر على الميزانية البرنامجية المقترحة لسنة ٢٠٢٠ والتي تنتظر فيها الجمعية العامة في دورتها XX الرئيسية (الربع الأخير من عام ٢٠١٩) ما يلي:

(أ) تعزيز قدرة منظومة الأمم المتحدة على مساعدة الدول الأعضاء في تنفيذ استراتيجية الأمم المتحدة العالمية لمكافحة الإرهاب؛

(ب) التقرير المحلي عن تنفيذ النموذج العالمي لتقديم الخدمات، بما في ذلك المكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة؛

(ج) التقرير السنوي لمجلس العدل الداخلي عن إقامة العدل في الأمم المتحدة؛

(د) التقارير المحلية عن مشاريع التشييد الجارية في أديس أبابا وبانكوك، ومقترحات لمشاريع تشييد إضافية في أديس أبابا ونيروبي وسانتياغو؛

(هـ) التقديرات المنقحة المرتبطة بالولايات الجديدة الموسعة الناجمة عن قرارات ومقررات مجلس حقوق الإنسان والمجلس الاقتصادي والاجتماعي؛

(و) بيانات عن الآثار المترتبة في الميزانية البرنامجية التي قد تنجم عن مشاريع القرارات التي ستقدم إلى الجمعية العامة في دورتها XX (الربع الأخير من عام ٢٠١٩).

٢ - فيما يتعلق بسنة ٢٠٢١، سيتواصل تأثير المقترحات الواردة في الفقرة ١ أعلاه على الموارد المقترحة ما دامت الاحتياجات ذات طابع متكرر. وإضافة إلى ذلك، تشمل العوامل التي قد تؤثر كذلك على مقترحات الميزانية لسنة ٢٠٢١ ما يلي:

(أ) الآثار المتعلقة بالميزانية فيما يتصل بما يلي:

١' أي ولايات جديدة تنشأ عن مؤتمر المعلومات المقرر عقده في أيلول/سبتمبر ٢٠٢٠؛

٢' التقييم المستقل لشروط خدمة قضاة محكمة الأمم المتحدة للاستئناف المقرر إجراؤه في كانون الثاني/يناير ٢٠٢٠؛

٣' التقييم المستقل للظروف الأمنية للمباني في XX؛

٤' المنتدى المعني بالجدول الزمني للطاقة المستدامة في عام ٢٠٢٠؛

(ب) التقديرات المنقحة المرتبطة بأي ولايات جديدة وموسعة تنجم عن قرارات ومقررات مجلس حقوق الإنسان والمجلس الاقتصادي والاجتماعي في عام ٢٠٢٠؛

(ج) مشاريع القرارات المقبلة التي ستقدم إلى الجمعية العامة في دورتها XX والتي ستؤدي إلى وضع بيانات عن الآثار المترتبة في الميزانية البرنامجية (الربع الأخير من عام ٢٠٢٠)؛

(د) التقرير المحلي عن تنفيذ النموذج العالمي لتقديم الخدمات، بما في ذلك المكاسب ذات الصلة الناتجة عن زيادة الكفاءة.

قائمة لأغراض
التوضيح فحسب

المرفقات

الجدول

الجدول ٥

موجز الموارد المقترحة للبرنامج العادي للتعاون التقني، وحساب التنمية، والنفقات الرأسمالية المتصلة بالتشييد

حساب التنمية	النفقات الرأسمالية - التشييد				البرنامج العادي للتعاون التقني			
	الموارد الفعالية للسنة ٢٠١٨	الموارد المقترحة للسنة ٢٠١٩	الموارد المقترحة للسنة ٢٠٢٠	الموارد المقترحة للسنة ٢٠١٩	الموارد الفعالية للسنة ٢٠١٨	الموارد المقترحة للسنة ٢٠١٩	الموارد المقترحة للسنة ٢٠٢٠	الموارد المقترحة للسنة ٢٠١٩
								أبواب الميزانية
								٩ - الشؤون الاقتصادية والاجتماعية
								١٢ - التجارة والتنمية
								١٤ - البيئة
								١٥ - المستوطنات البشرية
								١٦ - المراقبة الدولية للمخدرات، ومنع الجريمة والإرهاب، والعدالة الجنائية
								١٨ - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أفريقيا
								١٩ - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ
								٢٠ - التنمية الاقتصادية في أوروبا
								٢١ - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي
								٢٢ - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في غربي آسيا
								٢٣ - البرنامج العادي للتعاون التقني
								٢٤ - حقوق الإنسان
								٢٧ - المساعدة الإنسانية
								المجموع، الميزانية العادية

المرفق الثالث*

[أعد نموذج باب الميزانية الوارد أدناه لأغراض توضيحية فقط. ويغطي إطار النتائج المقترح حديثاً مواضيع مختلفة توضح بشكل أفضل كيف أن يمكن تطبيق مقترحات التغيير على مختلف البرامج، بما في ذلك مهام الدعم]

الخطة والميزانية البرنامجيتان المقترحتان للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول /
ديسمبر ٢٠٢٠ والأداء البرنامجي عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول /
ديسمبر ٢٠١٨

الجزء XX

الباب ٩٩ من الميزانية

المحتويات

الفصل

الصفحة

* هذا المرفقُ مقدم لأغراض التوضيح فقط. وهناك بعض الأشكال والرسوم البيانية التي لم تترجم وفي حال قامت الجمعية العامة باعتماد المقترحات، ستترجم جميع المواد إلى جميع اللغات في التقارير المستقبلية.

تصدير

العادية، بتكثيف أنشطتها في مجال التعاون التقني، بما في ذلك من خلال البرنامج العادي للتعاون التقني، وتقديم المساعدة لبناء القدرات في مجال الميزانية الوطنية والمجالات المالية ضمن وزارات الاقتصاد والمالية.

ولا تزال الإدارة ملتزمة تماما بمواصلة تحقيق تحسينات وأوجه كفاءة مستمرة في تنفيذ ولايتها مع تحسين معايير الجودة والفعالية في الاستجابة لمطالب الدول الأعضاء.

ويبلغ إجمالي الموارد المدرجة في هذه الميزانية المقترحة ٦٠٠ ١١٠ ١٠٦ دولار، مما يعكس نقصانا صافيا قدره ٤٠٠ ٨٢٠ دولار مقارنة مع الاعتمادات المرصودة لعام ٢٠١٩. وتستلزم مراعاة هذه التعديلات في الميزانية مع تلبية الطلبات المتزايدة إعادة التفكير بشكل خلاق في الطريقة التي نقوم فيها بالوفاء بولايتنا، من خلال تبسيط العمل التحليلي والمعياري فضلا عن توفير تنمية القدرات وخدمات التعاون التقني، مع الحفاظ على جودة النواتج. ولا يزال تنفيذ برنامج الإدارة يستفيد من الموارد في إطار البرنامج العادي للتعاون التقني، وحساب التنمية والتشديد المتصل بالنفقات الرأسمالية على النحو المبين في كل عنصر من العناصر التي باتت الآن مدرجة في هذا التقرير.

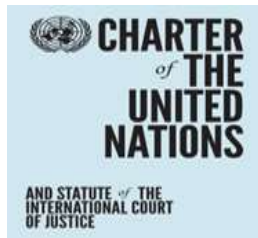
(توقيع) XXX

وكيل الأمين العام

يشرفني أن أعرض الخطة والميزانية البرنامجيتين المقترحتين لعام ٢٠٢٠ اللتين تتضمنان الأداء البرنامجي عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨.

والخطة والميزانية البرنامجيتان المقترحتان متوائمتان مع خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ والالتزامات الدولية الواردة في خطة عمل أديس أبابا ومنهاج ديربان للعمل المعزز. ورغم أن بعض البرامج الفرعية تسهم في مجموعة محددة من الأهداف، فهناك أهداف أخرى، بالنظر إلى طبيعة عملها، تسهم في أهداف التنمية المستدامة عموما، ومنهاج ديربان للعمل المعزز، ومقاصد ومبادئ ميثاق الأمم المتحدة.

وستواصل الإدارة العمل بوصفها جهة داعية لعقد الاجتماعات وميسرة للتوصل إلى توافق لآراء على الصعيد الإقليمي، ودعم رسم السياسات العامة بغية التصدي للتحديات الإنمائية التي تواجه المنطقة، وإجراء حوار متعدد الأطراف والترويج له وتبادل المعارف وإقامة الشبكات على الصعيدين الإقليمي ودون الإقليمي. وتعزز الإدارة الأخذ بنهج متعدد القطاعات إزاء التنمية كما توفر فرصة لإسراع صوت البلدان التي تواجه أوضاعا خاصة، بما في ذلك البلدان المتوسطة الدخل التي تشكل أغلبية في المنطقة (٢٥ من أصل ٤٢ بلدا). وستقوم الإدارة، بالإضافة إلى أنشطتها



الجزء الأول

الخطة البرنامجية المقترحة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٠ والأداء البرنامجي عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨

دعم ميثاق الأمم المتحدة وأهداف التنمية المستدامة والاتفاقات الحكومية الدولية الرئيسية الأخرى

١ - في إطار ميثاق الأمم المتحدة وأهداف التنمية المستدامة والاتفاقات الحكومية الدولية الرئيسية الأخرى، ستقوم الإدارة بتنفيذ ولاياتها التشريعية.

٢ - وتعرض الإدارة، في إطار ولاياتها، عددا من النواتج المقررة التي يتوقع أن تسهم في تحقيق النتائج، على النحو المبين في إطار البرامج الفرعية الواردة أدناه، بالإضافة إلى أدائها الفعلي لعام ٢٠١٨.

ألف - التوجه العام

٣ - يتمثل الهدف العام من البرنامج في تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية والمستدامة بيئيا من خلال التعاون الدولي، وذلك عن طريق إجراء البحوث وتوفير الخدمات المعيارية وخدمات التعاون التقني دعما للجهود الإنمائية.

٤ - والولاية مستمدة من قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي ١٠٦ (د-٦) الذي حدد المجلس بموجبه دور البرنامج والغرض منه، وببّين أنه ينبغي أن يسهم في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتعزيز العلاقات الاقتصادية فيما بين البلدان.

٥ - وسيواصل البرنامج توفير الدعم لركيزة التنمية في الأمم المتحدة والإسهام فيها، وتعزيز التكامل الاقتصادي على الصعيدين الإقليمي والإقليمي، وتشجيع تنفيذ خطة "تحويل عالمنا: خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠" (قرار الجمعية العامة ٧٠/١)، وخطة عمل أديس أبابا الصادرة عن المؤتمر الدولي الثالث لتمويل التنمية (قرار الجمعية العامة ٦٩/٣١٣)، ومنهجا ديران للعمل المعزز الصادر عن مؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، إلى جانب أهداف التنمية المستدامة المتفق عليها دولياً، وتيسير التنمية المستدامة من خلال المساعدة على سد الفجوات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في ما بين بلدان المنطقة وبينها وبين الاقتصادات الصناعية.

٦ - وتحقيقاً لما يرد أعلاه، سيواصل البرنامج تلبية احتياجات الدول الأعضاء، والعمل بوصفه منتدى وجهة ميسرة للتوصل إلى توافق للآراء، ودعم رسم السياسات العامة بغية التصدي للتحديات الإنمائية، والترويج للحوارات المتعددة الأطراف وإجراء هذه الحوارات، وتبادل المعارف وإقامة الشبكات على الصعيد الإقليمي والإقليمي والدولي، بما في ذلك مع صندوق النقد الدولي والبنك الدولي.

٧ - وفي الوقت نفسه، بدأت تتشكل معالم خريطة جغرافية سياسية عالمية جديدة، مما يدعو إلى إعادة التفكير في التحالفات الاستراتيجية وإعطاء المزيد من الوزن والأهمية للعلاقات فيما بين بلدان الجنوب. وفي هذا السياق، يمثل اعتماد خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ وخطة عمل أديس أبابا تغييراً في النموذج. ويُنوَّجى من خطة عام ٢٠٣٠ أن تكون خطة عالمية تدمج الأبعاد الاقتصادية

والاجتماعية والبيئية باعتبارها الركائز الأساسية للتنمية المستدامة. وسيجسد تنفيذها تغييرات هامة في أنماط الإنتاج والاستهلاك ويرسم طريقا نحو المزيد من المساواة بين الجنسين وبين الأجيال، مع الإقرار في الوقت نفسه بأهمية القضاء على الفقر بحلول عام ٢٠٣٠.

٨ - وفي هذا الصدد، سيدعو البرنامج إلى وضع خطة عالمية وحيدة للتنمية المستدامة تكون المساواة في صميمها والأولويات الرئيسية التالية: (أ) تحسين استقرار الاقتصاد الكلي وبناء المؤسسات؛ (ب) زيادة فرص وصول المنطقة إلى مصادر التمويل الدولية وتعبئة الموارد من أجل التنمية، فضلا عن تحسين الإدارة العامة؛ (ج) تعزيز الطاقات الإنتاجية وتقليص الفجوات الإنتاجية من أجل تحقيق التقارب مع التركيز بوجه خاص على الابتكار والتكنولوجيات الجديدة؛ (د) تعزيز المواثيق الاجتماعية والمالية، إضافة إلى تنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، وأهداف التنمية المستدامة وما ينجم عن ذلك من الاستراتيجيات والسياسات العامة، بما في ذلك السياسات والبرامج المتعلقة بالكفاءة في استخدام الطاقة وتغير المناخ في فترة ما بعد عام ٢٠٢٠ التي تأخذ في الاعتبار نتائج مؤتمر الأمم المتحدة المعني بتغير المناخ.

٩ - وسيواصل البرنامج العمل على تعزيز دوره القيادي بصفته الجهة الداعية إلى عقد اجتماعات آلية التنسيق الإقليمي لركيزة التنمية في الأمم المتحدة، وهي الجهة المسؤولة أمام المجلس الاقتصادي والاجتماعي وأمام الجمعية العامة.

باء - برنامج العمل

باء-١ البرامج الفرعية

البرنامج الفرعي ١

الموارد الطبيعية والبنى التحتية [لأغراض التوضيح فقط]

الإطار العام والاستراتيجية

تتمثل الاستراتيجية في توفير البحوث والمعلومات والبيانات المنظمة المتعلقة بتنظيم وإدارة الموارد الطبيعية وتوفير المرافق العامة وخدمات البنى التحتية في المنطقة، والقيام أيضا بالترويج لتحقيق نقلة نوعية في السياسات العامة المتعلقة بالموارد الطبيعية والبنى التحتية.



١٠ - وضمن الإطار العام للبرنامج الفرعي ١ واستراتيجيته، تبين أطر النتائج التالية أداءه الكمي والنوعي والدروس المستفادة والخطط المقررة له.

إطار النتائج ١



قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

خطط البرنامج الفرعي للقيام، في عام ٢٠١٨، في عام ٢٠١٨، تم التوصل إلى صيغة نهائية لقاعدة بوضع الصيغة النهائية لقاعدة بيانات وتوزيعها فيما البيانات المتعلقة بالاستثمار في البنى التحتية في بين الدول الأعضاء لضمان إمكانية مقارنة المنطقة وتم توزيعها على ٧٥ في المائة من الدول الإحصاءات المتعلقة بتوفير المرافق العامة وخدمات الأعضاء في المنطقة، الأمر الذي يتيح للبلدان الحصول على إحصاءات قابلة للمقارنة عن البنى التحتية في المنطقة (انظر (A/72/6 (Sect.99) الاستثمار في البنى التحتية، للمرة الأولى، مما يدعم الاستثمار في البنى التحتية في المنطقة، حسب القطاع عملية وضع السياسات.

(كنسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي)

الدروس المستفادة

لكي يتبنى صياغة سياسات أفضل، تحتاج البلدان إلى مزيد من الإحصاءات والمؤشرات ذات الصلة.



المياه والصرف الصحي	الاتصالات	الطاقة	النقل
٠,٣٣٪	٠,٤٦٪	١,٢٦٪	١,٤٦٪

الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

خلال عام ٢٠٢٠، سيواصل البرنامج الفرعي عمله لتحسين الإحصاءات المتعلقة بالبنى التحتية للبلدان في المنطقة. وسوف يدرج النسبة المتبقية من الدول الأعضاء في المنطقة البالغة ٢٥ في المائة، فضلا عن مؤشرات جديدة في قاعدة البيانات، وستكون جميع المعلومات متاحة على شبكة الإنترنت. وبالإضافة إلى ذلك، سوف ينشر دراسة عن الاتجاهات المتعلقة بالاستثمار في البنى التحتية، فيوفر مؤشرات قابلة للمقارنة فيما بين البلدان في المنطقة.

إطار النتائج ٢



الدروس المستفادة

بالإضافة إلى أنشطة الترويج، تطلب البلدان الدعم على سبيل المتابعة لخطوات التنفيذ اللاحقة.

قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

خطط البرنامج الفرعي للقيام، في عام ٢٠١٨، بتعزيز التعاون والاتفاقات المتعددة الأطراف المتعلقة بالطاقة النظيفة (انظر (A/72/6 (Sect.99)



وفي عام ٢٠١٨، دعم البرنامج الفرعي آلية التنمية النظيفة التي شاركت فيها جميع الدول الأعضاء في المنطقة. وعقب إنشاء المبادئ العامة التي ينبغي اتباعها في إدارة الانبعاثات الكربون من خلال الآلية، قام البرنامج الفرعي بتنظيم منتدى اتفقت فيه الدول الأعضاء على اتخاذ تدابير محددة للتصدي لمسألة انبعاثات الكربون. ونتيجة لذلك، قامت اثنتان من الدول الأعضاء بإعداد مخطط تجريبي لتحديد سقف الانبعاثات وتداولها مدته ١٢ شهرا وتقرر أن يبدأ التنفيذ الكامل لسوق وطني لتبادل الكربون في عام ٢٠٢٠. ومعظم تجربة الدول الأعضاء في سوق الكربون مستمدة من مشاركتها في الآلية.

الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

خلال عام ٢٠٢٠، سيقوم البرنامج الفرعي بإيفاد ما لا يقل عن ثلاث من بعثات الدعم التقني لمساعدة بلدان إضافية على تنفيذ المخططات التجريبية لتحديد سقف الانبعاثات وتداولها، مما يُتوقع أن يؤدي إلى إبرام ما لا يقل عن مخططين آخرين من هذا القبيل.

إطار النتائج ٣



الدروس المستفادة

قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

في عام ٢٠١٨، خطط البرنامج الفرعي لنشر دراسة قبل إجراء دراسة، من المهم أن تؤخذ في الاعتبار عن الابتكار التكنولوجي والتبصر في قطاع الطاقة احتياجات الدول الأعضاء إذ ربما تكون قد تغيرت منذ الخطة الأصلية (A/72/6 (Sect.99)



وبناء على طلب الدول الأعضاء في المنطقة وفي ضوء التحديات الناشئة التي تواجهها الدول الأعضاء فيما يتعلق بإدارة المياه، قام البرنامج الفرعي، بدلا من ذلك، بنشر دراسة عن الطاقة والمياه في ٢٠١٨. وساهمت الدراسة في نشوء تركيز جديد بشأن إدارة المياه لأغراض إنتاج الطاقة في المنطقة، وستعقبها جلسة ينظمها البرنامج الفرعي، وذلك بمشاركة ١٠ من الدول الأعضاء، من المقرر أن تُعقد في عام ٢٠١٩.

الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، سيقدم البرنامج الفرعي الدعم إلى الدول الأعضاء لبناء قدرتها على إبرام اتفاقات لتشييد البنى التحتية التي من شأنها زيادة نصيب الطاقة النظيفة بأسعار معقولة في مزيج الطاقة في المنطقة، مما يتوقع أن يؤدي إلى إبرام اثنين على الأقل من هذه الاتفاقات المبدئية.

١١ - ويبين الجدول XX تطور أهم النواتج المقررة من عام ٢٠١٨ إلى عام ٢٠٢٠، والأداء الفعلي لعام ٢٠١٨.

الجدول XX

أهم النواتج

العدد

المقرر لعام ٢٠١٨	المقرر لعام ٢٠١٨	المقرر لعام ٢٠١٩	المقرر لعام ٢٠٢٠
٣	٣	٤	٤

أهم النواتج المقررة

١ - تقديم الخدمات لاجتماعات الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء لدراسة العلاقة بين الاستثمارات في البنى التحتية والتنمية الاقتصادية

العدد				المقرر لعام	المقرر لعام	المقرر لعام	المقرر لعام	المقرر لعام	المقرر لعام	المقرر لعام	المقرر لعام
٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٨								
											اهم النواتج المقررة
١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	٢ - تنظيم ندوة عن تسخير الموارد الطبيعية والحد من الاعتماد على أشكال الطاقة القائمة على الوقود الأحفوري لـ ١٥٠ مشاركا، بما في ذلك المشاركون من الدول الأعضاء والمنظمات غير الحكومية والأوساط الأكاديمية
١	١	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٣ - إصدار منشور معنون أثر الموارد الطبيعية في الاقتصاد، في عامي ٢٠١٨ و ٢٠١٩
١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	٤ - إجراء دراسة عن التقدم الدولي المحرز صوب تحقيق التنمية الاقتصادية
١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	٥ - وضع قاعدة بيانات عن الاستثمار في البنى التحتية
٢	٣	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٦ - وضع نشرة إحصائية عن الاستثمار في البنى التحتية وارتباطه بالتنمية
٤	٥	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٧ - وضع تقارير عن المسائل الناشئة فيما يتصل بالموارد الطبيعية
٢	٢	١	١	١	١	١	١	١	١	١	٨ - تعزيز قاعدة البيانات المتعلقة بالاستثمار في البنى التحتية (بإضافة مؤشرات جديدة ومعلومات من بلدان جديدة)
٢	٣	١	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٩ - إيفاد بعثات للدعم التقني من أجل بناء قدرات الدول الأعضاء في مجال تحليل الاستثمارات دعما لاتخاذ القرارات بخصوص المشاريع الرأسمالية
١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١٠ - الاضطلاع بأنشطة الدعوة وتشجيع الممارسات الفضلى بشأن التخفيف من آثار تغير المناخ
١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١١ - إسداء المشورة المتخصصة إلى ثماني حكومات بشأن الفوائد الاقتصادية الطويلة الأجل للطاقة النظيفة
١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١٢ - تعزيز التعاون والاتفاقات المتعددة الأطراف بشأن مشاريع البنى التحتية المتصلة بالطاقة النظيفة
											١٣ - إيفاد بعثات للدعم التقني بشأن مخططات تحديد سقف الانبعاثات وتداولها فيما يتعلق بانبعاثات الكربون
											لا ينطبق

البرنامج الفرعي ٢

النقل

الإطار العام والاستراتيجية

تتمثل الاستراتيجية في دعوة الدول الأعضاء إلى وضع أطر للسياسات العامة من أجل تشجيع النقل الداخلي المستدام بهدف جعله مأمونا ونظيفا وتنافسيا ومساعدتها على القيام بذلك



١٢ - وضمن الإطار العام للبرنامج الفرعي ٢ واستراتيجيته، تبين أطر النتائج التالية أداءه الكمي والنوعي والدروس المستفادة والمخطط المقررة له.

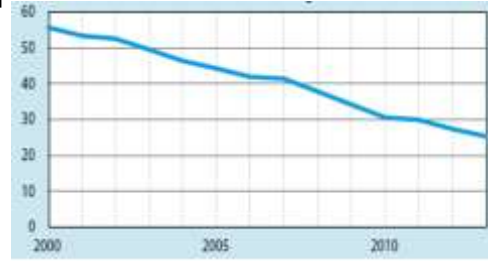
إطار النتائج ١



قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

خطط البرنامج الفرعي للقيام، في عام ٢٠١٨، بتوفير بحلول عام ٢٠١٨، كانت الحكومات قد اتفقت على مبادئ توجيهية للدول الأعضاء من أجل وضع ٥٨ من الصكوك القانونية الملزمة قانوناً ذات الصلة للمسات الأخيرة على ٥٠ من اتفاقات النقل الملزمة بالنقل، بمساعدة من الإدارة. وأسهمت هذه الصكوك قانوناً (انظر (A/72/6 (Sect.99)) في تحقيق انخفاض مطرد في الوفيات الناجمة عن حوادث المرور على مدى العقد الماضي

الوفيات الناجمة عن حوادث المرور (في الألفية الثانية) في المنطقة بين عامي ٢٠٠٠ و ٢٠١٣



الدروس المستفادة

تدعم الأطر المعيارية القوية المتفق عليها دولياً فعالية المؤسسات المتصلة بالسلامة على الطرق على الصعيد القطري

الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

خلال عام ٢٠٢٠، سيدعم البرنامج الفرعي الدول الأعضاء في تنفيذ ٥٨ من اتفاقيات واتفاقات الأمم المتحدة في مجال النقل، وسيساعد الدول الأعضاء في إبرام ١٠ صكوك إضافية. وسيقوم البرنامج الفرعي أيضاً بزيادة المعارف وتيسير المناقشات المتعلقة بالنقل المستدام.

إطار النتائج ٢



قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

خطط البرنامج الفرعي للقيام، في عام ٢٠١٨، نظام النقل البري الدولي هو نظام المرور الجمركي العابر بمساعدة بلدين على الأقل في المنطقة للانضمام إلى الاتفاقية الجمركية المتعلقة بالنقل الدولي للبضائع بمقتضى دفاتر النقل الدولي البري (اتفاقية النقل الدولي البري) (انظر (A/72/6 (Sect.99) إلى اتفاقية النقل البري الدولي، وبذلك أصبح عدد الأطراف المتعاقدة ٧٠ بلدا في القارات الخمس. وسيؤدي انضمام البلد X إلى تعزيز النمو الاقتصادي والتنمية، وتيسير التجارة على الصعيدين دون الإقليمي والإقليمي. غير أن عملية انضمام البلد Y لم تتم بعد.

الدروس المستفادة

تبين الفترة الزمنية الأطول التي تستغرقها عملية انضمام البلد Y أن البرنامج الفرعي، في إطار عملية التخطيط التي يتبناها، يحتاج إلى فهم أفضل للعمليات التشريعية الداخلية للبلدان المعنية والشروع في مشاورات رفيعة المستوى مع المسؤولين الحكوميين المعنيين



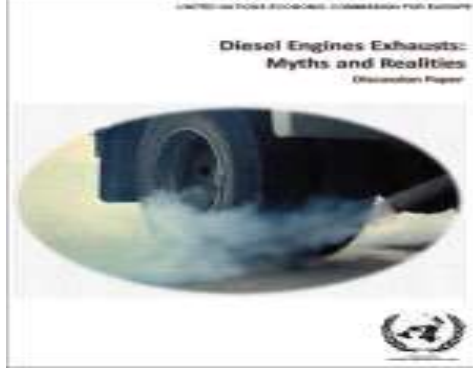
الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

خلال عام ٢٠٢٠، سيدعم البرنامج الفرعي البلدين Y و Z في عملية الانضمام، وسيواصل تقديم الدعم إلى الدول الأعضاء في تنفيذ الاتفاقية.

إطار النتائج ٣



قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة



خطط البرنامج الفرعي للقيام، في عام ٢٠١٨، بنشر دراسة عن الطاقة النظيفة بأسعار معقولة من أجل تغيير الإطار التنظيمي فيما يتعلق بالصلوات القائمة بين الطاقة النظيفة والصحة (انظر (A/72/6 (Sect.99)

وأصدرت لجنة النقل منشورا عن محركات الديزل يقدم نظرة متوازنة عن النقاش الجاري بشأن الآثار الضارة لانبعاثات عوادم محركات الديزل على صحة الإنسان والبيئة. ويتمثل أحد الاستنتاجات التي خلص إليها في أن سائقي الشاحنات والقاطرات أو الأشخاص العاملين في أكشاك دفع رسوم المرور معرضون لمخاطر صحية كبيرة.

الدروس المستفادة

رغم أن الدراسة لاقت صدى إيجابيا من مختلف الجهات صاحبة المصلحة، فإن هذا لم يحفز على اتخاذ خطوات واضحة لتغيير الإطار التنظيمي، الأمر الذي يتطلب المزيد من المبادرات الدعوية.

الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، سيعمل البرنامج الفرعي على استعراض أفضل الممارسات وإطلاق حملة للترويج للطاقة النظيفة، فضلا عن اتباع نهج جديدة من أجل توفير ظروف عمل أفضل لصحة للمهن التي يكون العاملون فيها عرضة للآثار الضارة للانبعاثات.

١٣ - وبيّن الجدول XX تطور أهم النواتج المقررة من عام ٢٠١٨ إلى عام ٢٠٢٠، والأداء الفعلي لعام ٢٠١٨.

الجدول XX
أهم النواتج

العدد				أهم النواتج المقررة
المقرر لعام ٢٠٢٠	المقرر لعام ٢٠١٩	المقرر لعام ٢٠١٨	المقرر لعام الفعلي لعام ٢٠١٨	
٨	٩	٩	١٠	١ - تقديم الخدمات لاجتماعات اللجنة الحكومية الدولية المعنية بشؤون النقل، بما في ذلك السلامة على الطرق، ونقل البضائع الخطرة، والتلوث، والجمارك وطرق المياه الداخلية
٥٤	٥٤	٥٥	٥٥	٢ - توفير الوثائق في المسائل المتصلة بالنقل، بما في ذلك السلامة على الطرق، ونقل البضائع الخطرة، والتلوث، والجمارك، وطرق المياه الداخلية، إلى اللجنة الحكومية الدولية المعنية بشؤون النقل
١	١	١	١	٣ - توفير الخدمات الاستشارية بشأن الصكوك القانونية المتعلقة بما يلي: النقل الداخلي؛ وتيسير النقل؛ وعبر الحدود؛ والسلامة على الطرق؛ وتصنيع المركبات؛ ونقل البضائع الخطرة والشحنات الخاصة الأخرى
٨	٨	١٠	١٠	٤ - تعهد قواعد البيانات والمواقع الشبكية، بما في ذلك الموقع الشبكي للنقل الدولي بالطرق البرية
١	١	١	١	٥ - إطلاق حملات الدعوة إلى الترويج لاستخدام الطاقة النظيفة
المنشورات				
١	١	٢	٢	٦ - النقل البري الدولي
٠	١	٢	٢	٧ - اتجاهات النقل واقتصادياته
١	٢	٣	٤	٨ - الوقاية من حوادث المرور على الطرق
٢	٢	٢	٢	٩ - نقل البضائع الخطرة
١	١	١	١	١٠ - المعابر الحدودية والجمارك
١	١	١	١	١١ - النقل المتعدد الوسائط واللوجستيات

البرنامج الفرعي ٣

المساواة بين الجنسين والقضاء على الفقر [لأغراض التوضيح]

الإطار العام والاستراتيجية

تتمثل الاستراتيجية في تقديم المشورة والدعم إلى الدول الأعضاء من أجل تعزيز قدرتها على وضع وتنفيذ ورصد وتقييم سياسات المساواة بين الجنسين، وتعزيز الفرص الاقتصادية للمرأة



١٤ - وضمن الإطار العام للبرنامج الفرعي ٣ واستراتيجيته، تبين أطر النتائج التالية أداءه الكمي والنوعي والدروس المستفادة والخطط المقررة له.

إطار النتائج ١



قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

بمساعدة من البرنامج الفرعي، باشر البلدان X و Y بعملية إدراج غايات ومؤشرات المساواة بين الجنسين، التي تغطي مسائل مثل الإصلاح الزراعي وتقديم الخدمات الصحية للمرأة في وظائف غير نظامية، في استراتيجيتهما، مما يساهم في تحقيق استراتيجيتهما الإنمائيين الوطنيين للفترة ٢٠١٦-٢٠٢١



خطط البرنامج الفرعي للقيام، في عام ٢٠١٨، بتنظيم حلقات عمل مع ثلاث حكومات وطنية لمواءمة استراتيجياتها الإنمائية الوطنية مع المساواة بين الجنسين (انظر (A/72/6 (Sect.99)

الدروس المستفادة

بيّنت الخبرة المكتسبة من مساعدة البلدان على إعداد استراتيجياتها الإنمائية الوطنية ضرورة أن تنظر البلدان في الجوانب المتعلقة بالميزانية في تطوير استراتيجياتها للمساواة بين الجنسين



الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، سيدعم البرنامج الفرعي ١٠ بلدان إضافية في مواءمة الخطط والميزانيات للنهوض بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وحماية حقوق الإنسان للمرأة.

إطار النتائج ٢



قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة



خطط البرنامج الفرعي للقيام، في عام ٢٠١٨، بتنظيم حلقات عمل لدعم النهوض بالمساواة بين الجنسين وإتاحة الفرص الاقتصادية للمرأة (انظر (A/72/6 (Sect.99)

الدروس المستفادة

يكتسي إنشاء مراكز مستقلة للمرأة حصرًا أهمية حاسمة في ضمان مشاركة أوسع للمرأة في مختلف البرامج التدريبية، الأمر الذي ساعد على تحسين رفاهها

وفي البلد X، أنشأ البرنامج الفرعي مراكز ملائمة للنساء والفتيات في مواقع حماية المدنيين، توفر أماكن آمنة للنساء للاجتماع بشكل منتظم من أجل إقامة الشبكات وتبادل المعلومات ومناقشة المشاكل والتماس المساعدة. وقدم البرنامج الفرعي، بالشراكة مع منظمة محلية غير حكومية، تدريبًا على المهارات المهنية ومحو الأمية وحقوق الإنسان ومنع العنف الجنساني وبناء السلام والمصالحة.

الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، سيواصل البرنامج الفرعي دعم إنشاء أماكن آمنة في مخيمات المشردين داخليا ومراكز نسائية متعددة الأغراض في المجتمعات المحلية لكي تحظى النساء والفتيات بفرص أفضل للوصول إلى خدمات الوقاية من العنف ضد المرأة والتصدي له وللاستفادة من تلك الخدمات، فضلا عن الحصول على التدريب على المهارات المهنية، ومحو الأمية، وحقوق الإنسان، ومنع العنف القائم على نوع الجنس، وبناء السلام، والمصالحة.

إطار النتائج ٣



قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة



خطط البرنامج الفرعي للقيام، في عام ٢٠١٨، بتنظيم حلقات عمل وإنشاء شبكات لدعم النهوض بالفرص الاقتصادية وتكافؤ الفرص للمرأة (انظر (A/72/6 (Sect.99)

وفي عام ٢٠١٨، مكّن البرنامج الفرعي من تمويل منصة رقمية متاحة على الهاتف المحمول عنوانها "فلنشر من النساء" لتعاونيتين تتضمنان نحو ٧٠٠ من المزارعين. وعن طريق ربط المرأة بالأسواق الأوسع نطاقا وتحسين نوعية الإنتاج، أدى استخدام المنصة إلى إبرام عدد كبير من العقود المسبقة بشأن المحاصيل، بما في ذلك مع شركات ذات سمعة طيبة. وتجد المزارعات، اللاتي لم يحصلن معظمن أبدا على مثل هذه الفرص من قبل، في هذه المنصة سبيلا مستداما للخروج من الفقر.

الدروس المستفادة

اتسم برنامج تدريب قوي وأساسي بشأن استخدام التكنولوجيات الجديدة بأهمية بالغة لضمان وصول النساء إلى المنصة المتاحة على الهاتف المحمول حيث يمكنهن بيع منتجاتهن الزراعية

الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، سيواصل البرنامج الفرعي المساعدة على تمكين المرأة من أجل كسر الحواجز التمييزية، والمطالبة بأدوارها المحققة والمتساوية في اقتصاد شامل من خلال توفير البرامج التدريبية المصممة وفقا للاحتياجات.

١٥ - ويبين الجدول XX تطور أهم النواتج المقررة من عام ٢٠١٨ إلى عام ٢٠٢٠، والأداء الفعلي لعام ٢٠١٨.

الجدول XX

أهم النواتج

العدد

المقرر لعام ٢٠٢٠ المقرر لعام ٢٠١٩ المقرر لعام ٢٠١٨ المقرر لعام الفعلي لعام ٢٠١٨

أهم النواتج المقررة

٢

٣

٤

٥

١ - تقديم الخدمات الفنية لاجتماعات الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي و لجنة وضع المرأة

العدد				أهم النواتج المقررة
المقرر لعام ٢٠٢٠	المقرر لعام ٢٠١٩	المقرر لعام ٢٠١٨	المقرر لعام الفعلي لعام ٢٠١٨	
٦	٥	٤	٣	٢ - تقرير لجنة وضع المرأة والجمعية العامة
١	١	١	١	٣ - إسداء مشورة الخبراء وتقديم المساعدة إلى ٢٥ من الدول الأعضاء بشأن مواءمة سياسات القطاع العام مع أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة بالشؤون الجنسانية
١	١	١	١	٤ - تقديم خدمات التعاون التقني إلى ١٦ من الدول الأعضاء بشأن سياسات المساواة بين الجنسين
٤	٤	٤	٤	٥ - إنشاء مراكز للمرأة تستوعب ٥٠ امرأة لتوفير مكان آمن للاجتماع والمناقشة وتبادل الآراء والحصول على معلومات
١	١	١	١	٦ - توفير التعاون التقني لـ ٢٢ من الدول الأعضاء بشأن الإطار القانوني الذي يحكم الائتمانات البالغة الصغر
٦	٦	٦	٦	٧ - تنظيم حلقات دراسية وحلقات عمل بشأن القضايا الجنسانية لفائدة الدول الأعضاء
٣	٣	٣	٣	٨ - تنظيم حلقات دراسية وحلقات عمل وبرامج تدريبية لنحو ٢٠٠ من النساء المشتغلات بالأعمال الحرة، بشأن استحداث تطبيقات للأعمال التجارية الصغيرة، مع التركيز على إدرار الدخل للمرأة
٢	٢	٢	٢	٩ - تنفيذ مشاريع ميدانية بشأن إدارة الأراضي وإصلاحها
المنشورات				
١	١	١	١	١٠ - تعزيز الاقتصاد من خلال تمكين المرأة
١	١	١	١	١١ - التكنولوجيا كأداة تمكن من توليد الدخل للنساء
١	١	١	١	١٢ - النشرة الإحصائية، بما في ذلك البيانات المتعلقة بمساهمة المرأة في الاقتصاد
١	١	١	١	١٣ - أفضل الممارسات من أجل إنشاء مؤسسات الأعمال البالغة الصغر والصغيرة
٢	٢	٢	٢	١٤ - مجموعات المواد المخصصة لبدء المشتغلات بالأعمال الحرة بمباشرة أعمالهن
١	١	١	١	١٥ - تحقيق التوازن بين الالتزامات المهنية والالتزامات الأخرى

البرنامج الفرعي ٤

الطاقة المستدامة [لأغراض التوضيح]

الإطار العام والاستراتيجية

تتمثل الاستراتيجية في دعوة الدول الأعضاء إلى تعزيز أمن الطاقة وربط شبكات الطاقة كوسيلة لدعم الحصول على الطاقة الميسورة التكلفة والموثوقة والمستدامة والحديثة للجميع في المنطقة ودعمها على القيام بذلك.



١٦ - وضمن الإطار العام للبرنامج الفرعي ٤ واستراتيجيته، تبين أطر النتائج التالية أداءه الكمي والتنوعي والدروس المستفادة والخطط المقررة له.

إطار النتائج ١



قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

خطط البرنامج الفرعي للقيام، في عام ٢٠١٨، في عرضت الإدارة X حلولاً تصب بالدعوة إلى الأخذ بحلول تصب في اتجاه التحول في مجال الطاقة في منطقة آسيا والمحيط الهادئ في معرض 'إكسبو ٢٠١٨' في البلد Z، الذي تمت استضافته للمرة الأولى في آسيا الوسطى في إطار موضوع "طاقة المستقبل"، واستمر معرض 'إكسبو ٢٠١٨' لمدة ثلاثة أشهر واستقطب ٥ ملايين من الزوار

الأعضاء (انظر (A/72/6 (Sect.99)



الدروس المستفادة

يتنامى الاعتراف بأوجه التآزر بين الطاقة والجوانب العديدة للتنمية إلى جانب الطلب على زيادة إنتاج الطاقة المستدامة وتوزيعها واستخدامها

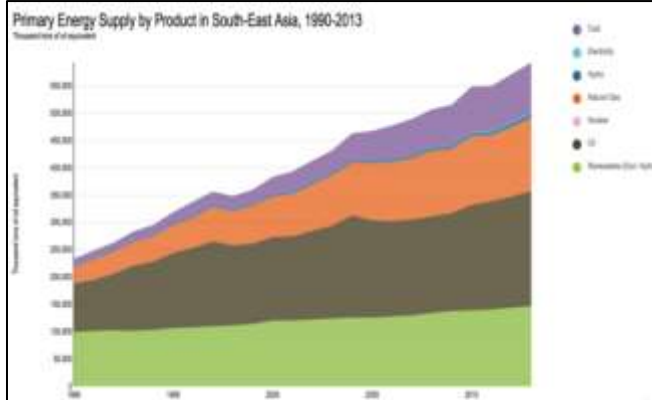
الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، ستواصل الإدارة X تقديم الدعم للدول الأعضاء في مجال وضع السياسات والأطر المؤسسية لتوسيع نطاق استثمار القطاع الخاص في الطاقة المتجددة وتحسين سبل الحصول على الطاقة، وتشاطر أفضل الممارسات فيما بين الدول الأعضاء من خلال الحوار وحلقات العمل.

إطار النتائج ٢



الدروس المستفادة



وفي عام ٢٠١٨، وسع البرنامج الفرعي منصته الإعلامية الشاملة المفتوحة الاستخدام للمعلومات بشأن البيانات والسياسات المتعلقة بالطاقة - بوابة آسيا والمحيط الهادئ للطاقة - التي تعد بمثابة مركز جامع تستخدمه الدول الأعضاء والجهات صاحبة المصلحة في التنمية من أجل الحصول على مؤشرات بيانات قيادة الطاقة المتكاملة في المنطقة.

كان لتنظيم دورات إعلامية بشأن استخدام

خطط البرنامج الفرعي للقيام، في عام ٢٠١٨، بتقديم إحاطات عن السياسات العامة بشأن القضايا الناشئة والحاسمة المتعلقة بتنفيذ خطة توفير الطاقة النظيفة بأسعار معقولة، بما في ذلك تحديث

الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، سيواصل البرنامج الفرعي X تقديم الدعم للدول الأعضاء في مجال وضع السياسات والأطر المؤسسية لتوسيع نطاق استثمار القطاع الخاص في الطاقة المتجددة وتحسين سبل الحصول على الطاقة، من خلال تنظيم الحوارات المتعلقة بالطاقة والدورات التدريبية والحلقات الدراسية وحلقات العمل لتشاطر أفضل الممارسات فيما بين الدول الأعضاء بشأن الطاقة النظيفة بأسعار معقولة.

إطار النتائج ٣



قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

خطط البرنامج الفرعي للقيام، في عام ٢٠١٨، في عام ٢٠١٨، قام البرنامج الفرعي بإعداد خطة إقليمية للربط بتيسير آليات التعاون الإقليمي بشأن أمن الطاقة بين شبكات الطاقة بناء على طلب الدول الأعضاء من أجل والاستخدام المستدام للطاقة وربط شبكات الطاقة المساعدة على تلبية الطلب المتزايد على الطاقة وأمن الطاقة (انظر (A/72/6 (Sect.99)

الدروس المستفادة

كان تنظيم المنتديات الإقليمية ودون الإقليمية من أجل تبادل الخبرات والدروس المستفادة وأفضل الممارسات بشأن النهج المتبعة لإقامة الشراكات بين القطاعين العام والشروع في إقامة شبكة فعالة فيما بين المؤسسات ذات الصلة والجامعات والمراكز لتبادل المعلومات بشأن أمن الطاقة وربط شبكات الطاقة عنصرا أساسيا في إعداد الخطة الإقليمية



الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، سينظم البرنامج الفرعي الدورة الرابعة للجنة الطاقة. ومن خلال اللجنة، ستحدد البلدان الخيارات المجدية والممرات الاقتصادية للربط بين شبكات الطاقة، وتعزيزات شبكات الطاقة الكهربائية استنادا إلى تخطيط الإرسال السليم وتنمية سوق الطاقة الإقليمية.

١٧ - ويبين الجدول XX تطور أهم النواتج المقررة من عام ٢٠١٨ إلى عام ٢٠٢٠، والأداء الفعلي لعام ٢٠١٨.

الجدول XX

أهم النواتج

العدد				أهم النواتج المقررة
٢٠١٨	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	
٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	١ - تقديم الخدمات الفنية لاجتماعات الهيئات الدولية المختلفة، بما في ذلك بشأن الطاقة المستدامة
١	١	١	١	٢ - تنظيم أنشطة للدعوة بشأن الطاقة المستدامة

العدد				أهم النواتج المقررة
المقرر لعام ٢٠٢٠	المقرر لعام ٢٠١٩	المقرر لعام ٢٠١٨	المقرر لعام الفعلي لعام ٢٠١٨	
١	١	١	١	٣ - عقد مؤتمر لـ ٦٥ من الدول الأعضاء بشأن الطاقة المستدامة
١	١	١	١	٤ - تنظيم حلقة عمل مقدمة من ١٠ خبراء في مجال التصنيف من أجل تقديم الدعم إلى ٥٠ مسؤولاً حكومياً بشأن تطبيق تصنيف الأمم المتحدة الإطاري لاحتياطات وموارد الطاقة الأحفورية والمعادن، والأشكال الجديدة من الطاقة المتجددة
١	١	١	١	٥ - تنظيم حلقة دراسية لفائدة ٤٠ مسؤولاً حكومياً بشأن فعالية تدابير كفاءة استخدام الطاقة، وعوامل تسريع كفاءة استخدام الطاقة، ومعايير كفاءة استخدام الطاقة
١	١	١	١	٦ - إسداء مشورة الخبراء إلى ٢٥ مسؤولاً حكومياً بشأن مشاريع الطاقة المتجددة والإصلاحات السياسية الرامية إلى التخفيف من آثار تغير المناخ
٢	٢	٢	٢	٧ - إجراء دراسات بشأن المنهجيات الجديدة التي يمكن اتباعها للاستفادة من إمكانات الطاقة في البلدان النامية
١	١	لا ينطبق	لا ينطبق	٨ - إنشاء منصة معنية ببيانات الطاقة والمعلومات المتعلقة بسياسات الطاقة
٦	٦	٦	٦	٩ - إعداد مجموعات من النشرات الصحفية لنشر المعلومات المتعلقة بالطاقة المستدامة من خلال قنوات إعلامية متعددة، بما في ذلك وسائل التواصل الاجتماعي
المنشورات				
١	١	لا ينطبق	لا ينطبق	١٠ - الخطة الإقليمية بشأن ربط شبكات الطاقة
١	١	١	١	١١ - إدارة الفحم المعدني وغاز الميثان الناتج بوصفهما مساهمين في الطاقة المستدامة
٢	٢	٢	٢	١٢ - سبل تعزيز الوقود الأحفوري في نظم الطاقة المستدامة
١	١	١	١	١٣ - التغلب على العقبات من أجل تحسين الكفاءة في استخدام الطاقة
١	١	١	١	١٤ - تعزيز الاستثمار في مصادر الطاقة المتجددة

البرنامج الفرعي ٥

تخطيط خدمات المؤتمرات وتنسيقها [لأغراض التوضيح]

الإطار العام والاستراتيجية

تتمثل الاستراتيجية في توفير خدمات المؤتمرات على نحو يتسم بالكفاءة والفعالية لدعم المداولات وعملية صنع القرار في إطار العملية الحكومية الدولية التي تضطلع بها الدول الأعضاء، فضلاً عن تقديم الدعم إلى المؤتمرات الرئيسية



١٨ - وضمن الإطار العام للبرنامج الفرعي ٥ واستراتيجيته، تبيّن أطر النتائج التالية أداءه الكمي والنوعي والدروس المستفادة والخطط المقررة له.

إطار النتائج ١

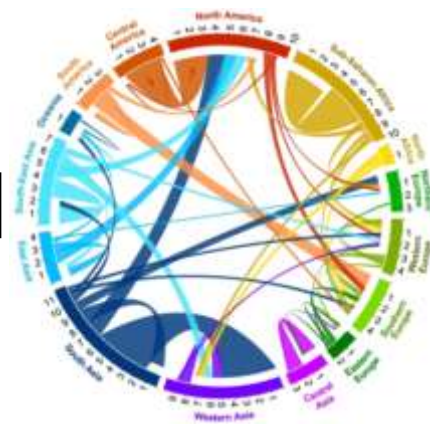


قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

خط البرنامج الفرعي للقيام، في عام ٢٠١٨، بتقديم خدمات المؤتمرات لما لا يقل عن ٢٥٠ من الاجتماعات و ٣ مؤتمرات رئيسية بشأن القضايا العالمية (انظر (A/72/6 (Sect.99)

في عام ٢٠١٨، قدم البرنامج الفرعي الدعم إلى أكثر من ٣٠٠ اجتماع وخمسة مؤتمرات رئيسية، مما أسهم في توافق الآراء الذي توصلت إليه الدول الأعضاء بشأن القضايا العالمية الهامة مثل الهجرة، الأمر الذي أفضى إلى اعتماد الوثيقة الختامية بشأن الهجرة الآمنة والمنظمة والقانونية

التدفق العالمي للسكان



الدروس المستفادة

تبين التجربة الحديثة أن التخطيط المسبق يؤدي دوراً رئيسياً، ولا سيما فيما يتعلق بإتاحة الوثائق في حينها في المؤتمرات الرئيسية للدول الأعضاء. وأشار إلى تزايد عدد الوثائق الختامية والقرارات الهامة التي تقدمها الدول الأعضاء، وهو ما أصبح ممكناً، بشكل جزئي، بفضل تحسين التخطيط والإعداد المسبق

الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، سيواصل البرنامج الفرعي تقديم خدمات المؤتمرات لما لا يقل عن ٣٥٠ من الاجتماعات وسيجري تخطيطاً مسبقاً مفصلاً للتحضير لما لا يقل عن ستة من المؤتمرات الرئيسية المقرر عقدها خلال الفترة.

١٩ - ويبين الجدول XX تطور أهم النواتج المقررة من عام ٢٠١٨ إلى عام ٢٠٢٠، والأداء الفعلي لعام ٢٠١٨.

الجدول XX
أهم النواتج

العدد				أهم النواتج المقررة
المقرر لعام ٢٠٢٠	المقرر لعام ٢٠١٩	المقرر لعام ٢٠١٨	المقرر لعام الفعلي لعام ٢٠١٨	
٣٥٠	٣٢٠	٢٥٠	٣٠٥	١ - تنظيم وخدمة اجتماعات الهيئات الحكومية الدولية
٦	٦	٣	٥	٢ - تنظيم وخدمة المؤتمرات
٦٢٠	٦٣٠	٦١٠	٦١٠	٣ - تخطيط وتنسيق الوثائق لدعم الاجتماعات والمؤتمرات
٥٥٠	٥٤٠	٥٣٠	٥٢٠	٤ - يومية الأمم المتحدة
١	١	١	١	٥ - وضع مبادئ توجيهية لتقديم الوثائق
٢	٢	٢	٢	٦ - توقعات حجم العمل لوحدة تجهيز الوثائق
٣٥٠	٣٥٠	٣٥٠	٣٥٠	٧ - استعراض مشاريع القرارات من أجل تقييم الآثار المحتملة لخدمة المؤتمرات
١	١	١	١	٨ - وضع مؤشرات موحدة للأداء وطريقة لتقدير التكاليف على نطاق المنظومة
٢	٢	١	١	٩ - نماذج الإبلاغ بواسطة لوحات متابعة نظام gData (النظام الإلكتروني الشامل للبيانات) عن طريق استخدام مؤشرات الأداء وأساليب تقدير التكاليف الموحدة على النطاق العالمي

البرنامج الفرعي ٦: الإحصاءات [للأغراض التوضيحية]

الإطار العام والاستراتيجية

تتمثل استراتيجية هذا البرنامج الفرعي في النهوض بالنظام الإحصائي العالمي، بما يشمل المعلومات الجغرافية المكانية، لكي يقدر على إنتاج بيانات عالية الجودة يسهل الوصول إليها وتكون موثوقة وقابلة للمقارنة بحيث تُستخدم في رصد التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف وغايات خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، وبحيث يُستنار بها في تقرير السياسات على الصعيد الوطني والإقليمي والعالمي



٢٠ - ضمن الإطار العام للبرنامج الفرعي ٦ واستراتيجيته، تبين أطر النتائج التالية أداءه الكمي والنوعي والدروس المستفادة والخطط المقررة له.

إطار النتائج ١



قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

كان البرنامج الفرعي يخطط للقيام في عام ٢٠١٨ بتيسير إعداد واعتماد الإطار العالمي للمؤشرات الخاصة بأهداف التنمية المستدامة، بما في ذلك نشر إطار المؤشرات هذا، وتقديم الدعم في مجال بناء القدرات فيما يتصل بالبيانات والمؤشرات الإحصائية المتصلة بخطة عام ٢٠٣٠، لصالح البلدان النامية (انظر (A/72/6 (sect.99)

وفي عام ٢٠١٨، ييسر البرنامج الفرعي إعداد واعتماد الإطار العالمي لمؤشرات أهداف التنمية المستدامة من قبل اللجنة الإحصائية والمجلس الاقتصادي والاجتماعي والجمعية العامة؛ ووقر بيانات ومؤشرات إحصائية محكمة لخطة عام ٢٠٣٠؛ وعزز الدعم المقدم إلى البلدان النامية في مجال بناء القدرات من خلال نشر المعلومات المتعلقة بالمنهجيات وإجراء التدريب.

الدروس المستفادة

لقد كانت النظم الإحصائية الوطنية بحاجة إلى تحسينات لتلبية احتياجات مستخدمي البيانات الآخذة في التطور، بما في ذلك لأغراض تنفيذ خطة عام ٢٠٣٠. وثمة بلدان تواجه تحديات أصعب مما يواجهه غيرها وتحتاج نشاطا في مجال بناء القدرات يكون ملائما لسياقاتها المحددة. ويلزم توافر التنسيق والقيادة الاستراتيجية فيما يتصل بالبيانات، إلى جانب إقامة الشراكات وتعبئة الموارد والتنسيق من أجل بناء القدرات الإحصائية.



232

Global SDG indicators

Global Action Plan
For Sustainable Development Data

728

Record number of participants at the
UN Statistical Commission sessions

53

Capacity building workshops attended by
more than 2000 participants from 132
countries

38.8m

Data requests satisfied from
Comtrade and UNData databases

الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، ستواصل إدارة X تنسيق أعمال إعداد المعايير والأساليب والمبادئ التوجيهية الإحصائية الدولية، عند الاقتضاء، من أجل التنفيذ الكامل لإطار المؤشرات العالمية لأهداف التنمية المستدامة من أجل رصد التقدم المحرز نحو تحقيق الأهداف والغايات. وهي ستواصل تيسير تنفيذ الإطار من خلال تصميم برامج طويلة الأجل لتنمية القدرات الإحصائية بالاعتماد على الإمكانيات المحلية.

إطار النتائج ٢



قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

كان البرنامج الفرعي يخطط للقيام في عام ٢٠١٨ بتنظيم منتدى بشأن تعزيز النظام الإيكولوجي العالمي للبيانات، بما في ذلك استعراض ومتابعة تنفيذ أهداف التنمية المستدامة (انظر A/72/6 (sect.99))

وفي عام ٢٠١٨، نظم البرنامج الفرعي منتدى للتنسيق والحوار ضم ما يناهز ٤٠٠ موفد من أكثر من ٩٠ من البلدان والمنظمات الدولية خلال فعاليات مبادرة الأمم المتحدة بشأن إدارة المعلومات الجغرافية المكانية على الصعيد العالمي. وجرى السعي خلال الجلسة إلى تعزيز المبادئ والسياسات والمعايير الموحدة من أجل تحقيق قابلية التشغيل البيئي ودمج المعلومات والخدمات الجغرافية المكانية مع الإحصاءات وغير ذلك من مصادر البيانات التي تساهم في تعزيز النظام الإيكولوجي العالمي للبيانات وفي استعراض ومتابعة تنفيذ أهداف التنمية المستدامة.

10 SDG goals have geospatial aspects



الدروس المستفادة

جرى في إطار البرنامج الفرعي ملاحظة أنه مع تطور الأطر السياسية والترتيبات المؤسسية لإدارة المعلومات الجغرافية المكانية، يلزم استعراض الترتيبات المتخذة على صعيدي القوانين والماليات العامة لضمان الاتساق مع الأولويات والاحتياجات الوطنية

الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، ستواصل إدارة X توفير أنشطة بناء القدرات والإحصاءات فيما يتعلق بمواءمة الترتيبات المتخذة على صعيدي القوانين والماليات العامة مع الأولويات الوطنية دعماً للمؤشرات الخاصة بخطة عام ٢٠٣٠ لفائدة البلدان النامية.

٢١ - يبين الجدول XX تطور أهم النواتج المقررة من عام ٢٠١٨ إلى عام ٢٠٢٠، والأداء الفعلي لعام ٢٠١٨.

أهم النواتج المقررة	العدد			
	المقرر لعام ٢٠٢٠	المقرر لعام ٢٠١٩	المقرر لعام ٢٠١٨	المقرر لعام الفعلي لعام ٢٠١٨
١ - تقديم الخدمات لاجتماعات الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء لدراسة العلاقة ٤٥ بين الاستثمارات في البنى التحتية والتنمية الاقتصادية	٤٢	٤٠	٤١	
٢ - تنظيم ندوة عن تسخير الموارد الطبيعية والحد من الاعتماد على أشكال الطاقة ١ القائمة على الوقود الأحفوري لـ ١٥٠ مشاركا، ومن بينهم مشاركون من الدول الأعضاء والمنظمات غير الحكومية والأوساط الأكاديمية	١	١	١	
٣ - المنشور المعنون أثر الموارد الطبيعية في الاقتصاد، لعامي ٢٠١٨ و ٢٠١٩	٢	٢	٢	
٤ - دراسة عن التقدم الدولي المحرز صوب تحقيق التنمية الاقتصادية	١	١	١	
٥ - دراسة عن الاتجاهات السائدة في مجال الاستثمار في البنى التحتية	٢	٢	٢	
٦ - نشرة إحصائية عن الاستثمار في البنى التحتية وارتباطه بالتنمية	٢	٢	٢	
٧ - تقارير عن المسائل الناشئة فيما يتصل بالموارد الطبيعية	٦	٦	٦	
٨ - تعزيز قاعدة البيانات المتعلقة بالاستثمار في البنى التحتية (بإضافة مؤشرات جديدة ومعلومات من بلدان جديدة)	١	١	١	
٩ - حلقات عمل لبناء قدرات ١٠ دول أعضاء في مجال تحليل الاستثمارات دعما لاتخاذ ٢ القرارات بخصوص إقامة المشاريع الرأسمالية	٢	٢	٢	

٢ البرنامج العادي للتعاون التقني

الإطار العام والاستراتيجية

تتمثل الاستراتيجية في مساعدة البلدان النامية، ولا سيما أقل البلدان نمواً، في تصميم وتنفيذ السياسات والاستراتيجيات الرامية إلى تحقيق أهداف خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠.



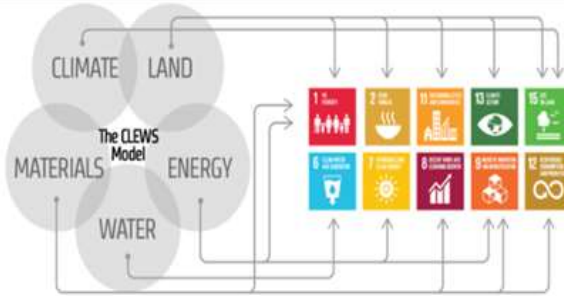
٢٢ - ضمن الإطار العام للبرنامج العادي للتعاون التقني واستراتيجيته، تبين أطر النتائج التالية أداءه الكمي والنوعي والدروس المستفادة والخطط المقررة له.

إطار النتائج ١



قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

كانت الإدارة تخطط للقيام في عام ٢٠١٨ بمساعدة اثنين من البلدان النامية على تنفيذ أداة تحليلية أكثر دقة وإحكاما لتحسين التخطيط لتحقيق أهداف خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ (انظر (A/72/6 (sect.99)



وفي عام ٢٠١٨، قامت الإدارة بعملية تطبيق تجريبي للنظام المتكامل لاستراتيجيات المناخ واستخدام الأراضي والطاقة والمياه في البلدين X و Y، مما وقر تحليلا متسقا ومحكما لأوجه الترابط بين نظم الموارد الطبيعية والقطاعات الاستراتيجية مثل الطاقة وتغير المناخ. وجرى الاسترشاد بهذه التحليلات في جهود التنمية الوطنية والتخطيط القطاعي.

الدروس المستفادة

هناك طلب على توسيع نطاق التطبيق التجريبي ليشمل بلدانا أخرى. ومن خلال التمويل التكميلي المقدم عن طريق حساب التنمية، سيتمكن من خلال زيادة حجم هذه الجهود تقديم الدعم للدول الأعضاء في تطوير منهجيات التقييم المتكامل للنظم.

الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، ستُنجز عملية النقل الكامل لنموذج استراتيجيات المناخ واستخدام الأراضي والطاقة والمياه، المصمم وفقا لمتطلبات البلدين X و Y، مع تنفيذ برنامج شامل ومكثف للتدريب العملي للموظفين الحكوميين في عام ٢٠٢٠. وبعد ذلك، سيستجيب مشروع ممول من حساب التنمية للبلدان الأخرى التي تسعى إلى إجراء تقييمات قائمة على النمذجة بحيث يُسترشد بها في وضع الاستراتيجيات الوطنية الخاصة بخطة عام ٢٠٣٠.

إطار النتائج ٢



قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

في عام ٢٠١٨، كانت الإدارة تخطط لعقد حلقتي عمل بشأن إدارة المياه والنظم الإيكولوجية (انظر A/72/6 (sect.99))



وفي عام ٢٠١٨، نظمت الإدارة حلقتي عمل بشأن تصميم مقترحات المشاريع لـ ٢٤ من ممثلي مديريات شؤون المياه والغابات وغير ذلك من الوزارات والمنظمات غير الحكومية، حيث جرى التركيز على بناء المهارات اللازمة لإعداد مذكرة مفاهيمية للصندوق الأخضر للمناخ ودراسة جدوى تمهيدية

الدروس المستفادة

كانت عمليات إعداد المذكرات المفاهيمية ووضع الخطوط العريضة لدراسات الجدوى التمهيدية التي جرت خلال حلقتي العمل بمثابة عامل ميسر الصندوق الأخضر للمناخ، حيث حصل كل بلد لت تحقيق النجاح في تعبئة الموارد على ٥ ملايين دولار لدعم خطته لإدارة الغابات.

الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، تعتمد الإدارة تكرار حلقات العمل المتعلقة بتصميم المشاريع في خمسة بلدان متجاورة تتشابه في النظم الإيكولوجية والتركيبات المؤسسية.

إطار النتائج ٣



قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

كانت الإدارة تخطط في عام ٢٠١٨ لعقد ثلاث حلقات عمل/حلقات دراسية في مجال معاهدات الازدواج الضريبي (انظر (A/72/6 (sect.99)

وفي عام ٢٠١٨، أعدت الإدارة دورة الأمم المتحدة الدراسية بشأن معاهدات الازدواج الضريبي ونفذتها لنحو ٧٠ من مسؤولي الضرائب من ٤٠ بلدا ناميا في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي وأفريقيا من خلال ثلاث حلقات عمل. وقد وفرت الدورة تحليلا للقواعد التعاهدية التي تنظم توزيع حصص البلدان في حقوق تحصيل الضرائب على الدخل الذي يتم جنيه عبر الحدود الوطنية، إلى جانب الأحكام الإدارية التي تضمن التطبيق الفعال للمعاهدات الضريبية.



الدروس المستفادة

من وجهة نظر المشاركين، كان من الجوانب المهمة إشراك الخبراء في مجال الازدواج الضريبي من المنطقة كجهات مرجعية خلال الدورات الدراسية

الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، ستعمل الإدارة على توسيع نطاق التغطية ليشمل بلدانا نامية أخرى في منطقتين إقليميتين إضافيتين.

٢٣ - يبين الجدول XX تطور أهم النواتج المقررة من عام ٢٠١٨ إلى عام ٢٠٢٠، والأداء الفعلي لعام ٢٠١٨.

الجدول XX

أهم النواتج

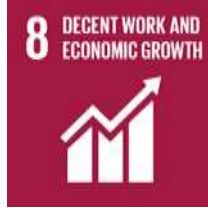
العدد				أهم النواتج المقررة
المقرر لعام ٢٠٢٠	المقرر لعام ٢٠١٩	المقرر لعام ٢٠١٨	المقرر لعام الفعلي لعام ٢٠١٨	
٢	٢	٢	٢	١ - البعثات الاستشارية والبرامج تدريبية لبناء قدرات الدول الأعضاء في مجال تقييم علاقات الترابط بين المناخ واستخدام الأراضي والطاقة والنظم المائية
٢	٢	٥	٥	٢ - حلقات دراسية ودورات تدريبية وحلقات عمل بشأن إدارة الموارد المائية والنظم الإيكولوجية
٣	٣	٤	٤	٣ - حلقات دراسية ودورات تدريبية وحلقات عمل في مجال الضرائب

٣ حساب التنمية

الإطار العام والاستراتيجية

الإطار العام والاستراتيجية

تتمثل الاستراتيجية في دعم جهود البلدان النامية من أجل وضع سياسات زراعية وتجارية صائبة وتكاملية تتيح مجالاً أرحب لصغار المزارعين، بمن فيهم المزارعات الإناث، للوصول إلى الأسواق الإقليمية والعالمية وسلاسل المتاجر التي تتبع المنتجات بالتجزئة.



٢٤ - ضمن الإطار العام لحساب التنمية واستراتيجيته، تبين أطر النتائج التالية أداءه الكمي والنوعي والدروس المستفادة والخطط المقررة له.

إطار النتائج ١



قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

كانت الإدارة تخطط للقيام في عام ٢٠١٨ بتقديم المساعدة التقنية إلى ما لا يقل عن ثلاثة من البلدان النامية من أجل وضع منهجية فيما يتعلق بإتاحة مجال أرحب لصغار المزارعين للوصول إلى الأسواق الإقليمية والعالمية وسلاسل المتاجر التي تبيع المنتجات بالتجزئة (انظر (A/72/6 (sect.99)



الدروس المستفادة

وفي عام ٢٠١٨، قدم المشروع المساعدة التقنية لأربعة بلدان نامية بشأن وضع إطار يشمل جميع الشرائح لتنظيم عملية زيادة فرص الوصول إلى الأسواق الإقليمية والعالمية وسلاسل المتاجر التي تبيع المنتجات بالتجزئة. وبالإضافة إلى ذلك، قام المشروع بزيارة المناطق الريفية النائية في بلدين قام كل منهما مؤخرا بسنّ لوائح تنظيمية زراعية أكثر شمولاً لمختلف الشرائح، وساعد المزارعين المحليين على توقيع أكثر من ٥٠ اتفاقاً حصلوا من خلالها على شروط أفضل، وهو ما لم يساعدهم على زيادة الإنتاج فقط، بل وعلى بيع منتجاتهم الزراعية وفقاً لأحكام وشروط أفضل.

كان للنهج العملي المتبع والزيارات التي تم القيام بها إلى المناطق الريفية النائية دور أساسي في تيسير وصول صغار المزارعين إلى الأسواق وسلاسل متاجر التجزئة، مما يمكنهم في نهاية المطاف من زيادة إنتاجهم وبيع منتجاتهم وفق أحكام وشروط أفضل.

الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، سيواصل المشروع ما يقوم به من عمل لجعل إطاره القانوني أكثر مرونة وقدرة على التكيف بسهولة مع احتياجات عدد متزايد من البلدان النامية، وسيقدم المساعدة التقنية إلى ثلاثة بلدان إضافية. وعلاوة على ذلك، سيتفاعل المشروع مع ٧٥ مزارعاً محلياً إضافيين في المناطق النائية لضمان استفادتهم من المساعدة التي تمكنهم من الوصول إلى أسواق أكثر عدداً وأكبر حجماً، بحيث يمكنهم بيع منتجاتهم وفق شروط أفضل.

٢٥ - يبين الجدول XX أهم النواتج المقررة من عام ٢٠١٨ إلى عام ٢٠٢٠، والأداء الفعلي لعام ٢٠١٨.

الجدول XX
أهم النواتج

العدد				أهم النواتج المقررة
المقرر لعام ٢٠٢٠	المقرر لعام ٢٠١٩	المقرر لعام ٢٠١٨	المقرر لعام الفعلي لعام ٢٠١٨	
١	١	١	١	١ - حلقة عمل لأصحاب المصلحة المتعددين لتحديد نطاق المشروع وأنشطته
١	١	١	١	٢ - اجتماع لفريق الخبراء لتحليل السياسة العامة والإطار القانوني المنظم لاستيراد المعدات
٤	٣	٣	٣	٣ - حلقات دراسية لتقديم المساعدة التقنية لـ ٥٠ مسؤولاً حكومياً بشأن الأطر التنظيمية لإتاحة فرص الوصول إلى الأسواق التجارية
لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	٤	٤ - حلقات دراسية لتقديم المساعدة التقنية للمزارعين عن إعداد خطط الأعمال التي تساعد على تأمين التمويل للمشاريع الصغيرة والبالغة الصغر
٢	٢	٣	٣	٥ - مشاريع وبحوث ودراسات ميدانية بشأن قابلية الشباب والنساء للتوظيف، وبشأن الفرص السوقية المتاحة في البلدان النامية

الجزء الثاني

الموارد المقترحة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٠

ألف - ملحة عامة عن الموارد المالية والموارد المتعلقة بالوظائف

الشكل الأول

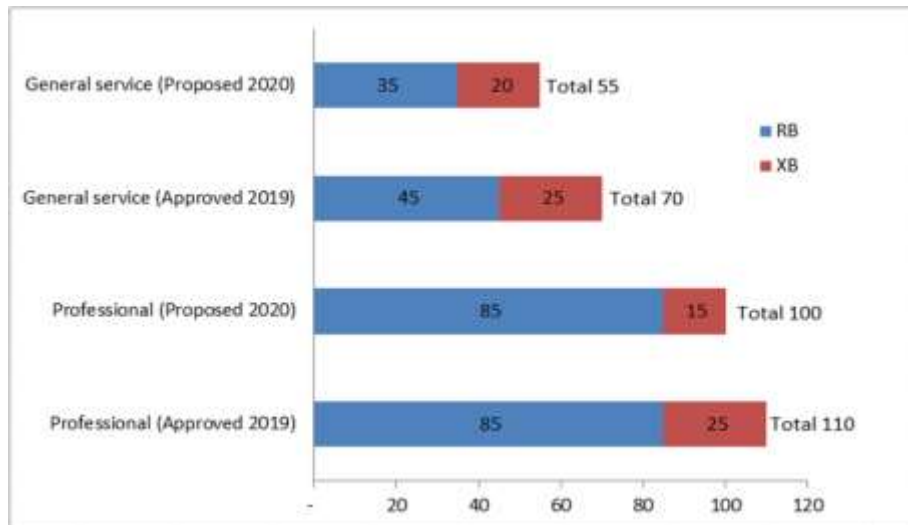
ملحة عامة عن الموارد المالية

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



الشكل الثاني

ملحة عامة عن الموارد المتعلقة بالوظائف



٢٦ - يبلغ المستوى الإجمالي لموارد الميزانية المقترحة لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ لإدارة XXX ما مقداره XXX دولار قبل إعادة تقدير التكاليف، مما يعكس نقصانا صافيا بقيمة XXX دولار (أو بنسبة ١,١ في المائة) مقارنةً باعتمادات عام ٢٠١٩. ويرد موجز الموارد المقترحة لكل عنصر في الجدول X إلى X، إلى جانب الشرح الوارد أدناه.

الجدول ٣

الموارد المالية حسب العنصر

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

(١) الميزانية العادية

		التغيرات في الموارد			
		التغييرات	التعديلات الفنية		
		داخل باب	(الآثار الموجبة والاحتياجات غير		
		الميزانية	المكررة، تخصيص		
		و/أو فيما التغييرات	الموارد للوظائف الجديدة		
		بين الأبواب الأخرى	والموسعة		
المجموع	قبل	النسبة	٢٠١٩	٢٠١٨	لفترة سنتين)
إعادة	إعادة	المئوية	٢٠١٩	٢٠١٨	لفترة سنتين)
تقديرات	تقديرات	التكاليف	٢٠١٩	٢٠١٨	لفترة سنتين)
عام	عام	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	لفترة سنتين)
٢٠٢٠	٢٠٢٠	التكاليف	٢٠١٩	٢٠١٨	لفترة سنتين)
ألف - برنامج العمل					
باء - أجهزة تقرير السياسات					
جيم - الإدارة والدعم البرنامجي والمصروفات الرأسمالية					
المجموع الفرعي، ١					

(٢) الموارد المقررة الأخرى

		مصرفات عام ٢٠١٨	تقديرات عام ٢٠١٩	تقديرات عام ٢٠٢٠
ألف - برنامج العمل				
باء - أجهزة تقرير السياسات				
جيم - الإدارة والدعم البرنامجي والمصرفات الرأسمالية				
المجموع الفرعي، ٢				
المجموع				

(٢) الموارد المقررة الأخرى [حسب الانطباق]

(٣) الموارد الخارجة عن الميزانية

فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها	الفئة الفنية والفئات العليا
موظف	وكيل أمين الأمين عام
المجموع الرتبة الرتب الرتبة فني المجموع	ف- ١-مد ٢-مد ١-ف ٥-ف ٤-ف ٣-١/٢
المجموع الفرعي الوطني الفرعي المجموع	العام مساعد مد-٢ مد-١ ف-٥ ف-٤ ف-٣ ١/٢
برنامج العمل	
الوظائف المعتمدة	
لعام ٢٠١٩	
الوظائف المقترحة	
لعام ٢٠٢٠	
التغير	
الإدارة والدعم البرنامجي والمصروفات الرأسمالية	
الوظائف المعتمدة	
لعام ٢٠١٩	
الوظائف المقترحة	
لعام ٢٠٢٠	
التغير	
المجموع لهذا الباب:	
الوظائف المعتمدة	
لعام ٢٠١٩	
الوظائف المقترحة	
لعام ٢٠٢٠	
التغير	

باء - أجهزة تقرير السياسات

الاحتياجات من الموارد: XXX XXX X دولار

٢٧ - تتألف الإدارة من ٤٥ عضواً و ١٣ عضواً منتسباً، وتُعقد دورة كل سنتين لمدة خمسة أيام خلال السنوات الزوجية لاستعراض أعمال الإدارة وإقرار برنامج عملها. ويكون لكل دورة لجنة مخصصة معنية بالتعاون فيما بين بلدان الجنوب.

اللجنة الجامعة

٢٨ - أنشئت اللجنة الجامعة في عام ١٩٥٢. وهي تجتمع عادة في مقر الأمم المتحدة مع الممثلين الدائمين للدول الأعضاء في اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي خلال السنوات التي لا تُعقد فيها دورة للجنة الاقتصادية. ومن المقرر أن تجتمع اللجنة الجامعة بكامل هيئتها في نيويورك لمدة ثلاثة أيام في عام ٢٠٢٠ لمناقشة المسائل التي تحظى باهتمام اللجنة الاقتصادية.

جيم - برنامج العمل

الاحتياجات من الموارد: XXXXXXXX دولار

٣٢ - ترد الاحتياجات من الموارد لبرنامج العمل في الجدول ٤ أدناه.

الجدول ٤

الموارد المالية

(١) الميزانية العادية

التغيرات في الموارد		التعديلات الفنية (الآثار المؤجلة والاحتياجات غير مصرفات اعتمادات المتكررة، تخصيص الموارد للوظائف الجديدة والموسعة للفترة سنتين) ٢٠١٩ ٢٠١٨		التغييرات داخل باب الميزانية و/أو فيما بين الأبواب الأخرى		المجموع	
المجموع	قبل إعادة تقدير عام ٢٠٢٠	إعادة تقدير النسبة المئوية	إعادة تقدير التكاليف	إعادة تقدير التكاليف	٢٠٢٠	٢٠١٨	٢٠٢٠
البرامج الفرعية							
الموارد المتعلقة بالوظائف							
الموارد غير المتعلقة بالوظائف							
المجموع الفرعي							
البرنامج العادي للتعاون التقني							
حساب التنمية							
الموارد غير المتعلقة بالوظائف							
المجموع الفرعي، الميزانية العادية							

(٢) الموارد المقررة الأخرى [حسب الانطباق]

(٣) الموارد الخارجة عن الميزانية

تقديرات عام ٢٠٢٠	تقديرات عام ٢٠١٩	مصرفات عام ٢٠١٨	
X	X	X	الموارد المتعلقة بالوظائف
			الموارد غير المتعلقة بالوظائف
X	X	X	المجموع الفرعي،
X	X	X	المجموع

الجدول ٥

الموارد المتعلقة بالوظائف

فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها	الفئة الفنية والفئات العليا	
موظف	وكيل أمين	
المجموع الرتبة الرتب الرتبة فني المجموع	الأمين عام	
الفرعي الرئيسية الأخرى المحلية وطني الفرعي المجموع	العام مساعد مد - ٢ مد - ١ ف - ٥ ف - ٤ ف - ١/٢٣	
		الميزانية العادية
		الوظائف المعتمدة
		عام ٢٠١٩
		الوظائف المقترحة
		عام ٢٠٢٠
		التغير
		الموارد الخارجة عن
		الميزانية
		الوظائف المعتمدة
		عام ٢٠١٩
		الوظائف المقترحة
		عام ٢٠٢٠
		التغير
		المجموع الكلي
		المجموع لعام ٢٠١٩
		المجموع لعام ٢٠٢٠

٣٣ - وسيغطي مبلغ XXXXXXXX دولار، الذي يعكس نقصانا قدره XXXXXXXX دولار عن اعتماد عام ٢٠١٩، تمويل XXX وظيفة والاحتياجات غير المتعلقة بالوظائف، بما في ذلك تكاليف الموظفين الأخرى، وسفر الموظفين، والخدمات التعاقدية، ومصرفات التشغيل العامة، والضيافة، واللوازم والمواد، والأثاث والمعدات، وذلك دعما لتنفيذ الولايات المدرجة في إطار البرنامج.

٣٤ - وتنجم التغييرات في الموارد عن أربعة عوامل، هي: (أ) التسويات الفنية المتصلة بحذف الاحتياجات غير المتكررة وتخصيص الموارد لفترة سنتين للوظائف الجديدة المنشأة في عام ٢٠١٩؛ (ب) والولايات الجديدة الموسّعة؛ (ج) والتغييرات التي أجريت ضمن باب الميزانية؛ (د) والتغييرات الأخرى في الموارد. ويغطي مستوى الموارد المقترح احتياجات تنفيذ الولايات على نحو كامل وفعال ومتسم بالكفاءة.

٣٥ - وهناك تغييرات في الموارد بقيمة XXX دولار متصلة بحذف المخصصات غير المتكررة في عام ٢٠١٩ (XXX دولار)، ويقابل ذلك جزئياً زيادة في الاحتياجات نتيجة لرصد مخصص لفترة السنتين لخمس وظائف جديدة (١ ف-٥، ١ ف-٤، ٣ ف-٣) أنشئت في سياق فترة الميزانية لعام ٢٠١٩.

٣٦ - وتعكس التغييرات في الموارد زيادة بمقدار XXX دولار لدعم الولايات الجديدة والموسّعة المعتمدة عملاً بقرارات الجمعية العامة بشأن: (أ) إدارة المؤتمرات، نيويورك: متابعة مؤتمر الأمم المتحدة الرابع المعني بأقل البلدان نمواً (قرار الجمعية العامة ٢١٦/٧٠)؛ والإعلان العالمي لتحقيق عالم خال من الأسلحة النووية (قرار الجمعية العامة ٥٧/٧٠)؛ والذكرى السنوية الخامسة والثلاثون لمعهد الأمم المتحدة لبحوث نزع السلاح (القرار ٦٩/٧٠)؛ والاتجار غير المشروع بالأسلحة الصغيرة والأسلحة الخفيفة من جميع جوانبه (القرار ٤٨/٧١)؛ والشفافية في مجال التسليح (القرار ٤٤/٧١)؛ والتصدي لخطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع (القرار ٧٢/٧١)؛ والتقديرات المنقحة المترتبة على القرارات والمقررات التي اتخذها المجلس الاقتصادي والاجتماعي خلال عام ٢٠١٦ (A/71/272)؛ والعقد الدولي للعمل، "الماء من أجل التنمية المستدامة"، ٢٠١٨-٢٠٢٨ (القرار ٧١/٢٢٢).

٣٧ - وتعكس التغييرات في الموارد نقصاناً قدره XXX دولار أمكن تحقيقه من خلال وفورات الكفاءة التي تعتمز الإدارة تحقيقها في عام ٢٠٢٠، وبالأخص نتيجة لتبسيط وأتمتة عدد من العمليات الإدارية وزيادة استخدام وسائل الاتصالات الإلكترونية، بما في ذلك لأغراض عقد الاجتماعات.

٣٨ - وستُترجم التغييرات التي ستطرأ على الموارد نتيجة للعوامل المذكورة أعلاه إلى نقصان صافٍ بمبلغ XXX دولار في إطار الموارد المتعلقة بالوظائف و XXX دولار في إطار الموارد غير المتعلقة بالوظائف.

٣٩ - وتشمل الاحتياجات التي شهدت نقصاناً في إطار الموارد المتعلقة بالوظائف ما يلي:

(أ) اقتراح إنشاء وظيفة برتبة ف-٣ لموظف شؤون اقتصادية دعماً للقرارات والمقررات التي اتخذها المجلس الاقتصادي والاجتماعي خلال عام ٢٠١٨ وللعقد الدولي للعمل، "الماء من أجل التنمية المستدامة"، ٢٠١٨-٢٠٢٨. وسيكون موظف الشؤون الاقتصادية مسؤولاً عن XXX.

(ب) اقتراح إلغاء ٣ وظائف لمساعدتين إداريتين نتيجة أوجه الكفاءة التي تعتمز الإدارة تحقيقها في عام ٢٠٢٠.

٤٠ - ويعكس نقصان الاحتياجات في إطار الموارد غير المتعلقة بالوظائف أوجه الكفاءة التي تعتمز الإدارة تحقيقها في عام ٢٠٢٠، ويقابلها جزئياً زيادة في الاحتياجات في إطار المشاريع الممولة من حساب التنمية.

٤١ - وخلال عام ٢٠٢٠، يُتوقع استخدام موارد خارجة عن الميزانية بقيمة XXXXXX دولار لتغطية تكاليف الدعم البرنامجي المتصلة بمختلف مشاريع التعاون التقني.

دال - الإدارة والدعم والمصروفات الرأسمالية المتعلقة بالتشييد

الاحتياجات من الموارد: XXX XXX دولار

٤٢ - ترد الاحتياجات من الموارد لبرنامج العمل في الجدول ٦ أدناه.

الجدول ٦

الاحتياجات من الموارد: الإدارة والدعم البرنامجي والمصروفات الرأسمالية

(١) الميزانية العادية

		التغيرات في الموارد			
		التغيرات	التعديلات الفنية		
		داخل باب	(الآثار الموجبة والاحتياجات غير		
		الميزانية	المتكررة، تخصيص		
		و/أو فيما	الموارد للوظائف		
		بين الأبواب الأخرى	الموسعة		
المجموع	قبل	المجموع	الموسعة	٢٠١٩	٢٠١٨
إعادة	إعادة	النسبة	الموسعة	٢٠١٩	٢٠١٨
تقدير	تقدير	المئوية	الموسعة	٢٠١٩	٢٠١٨
٢٠٢٠	٢٠٢٠	المئوية	الموسعة	٢٠١٩	٢٠١٨
الإدارة					
الموارد المتعلقة					
بالوظائف					
الموارد غير المتعلقة					
بالوظائف					
المجموع الفرعي					
دعم البرامج					
الموارد المتعلقة					
بالوظائف					
الموارد غير المتعلقة					
بالوظائف					
المصروفات الرأسمالية					
الموارد المتعلقة					
بالوظائف					
الموارد غير المتعلقة					
بالوظائف					
المجموع الفرعي					
المجموع					

(٢) الموارد المقررة الأخرى [حسب الانطباق]

(٣) الموارد الخارجة عن الميزانية

التغيرات في الموارد		التعديلات الفنية	
المجموع	التغيرات	التعديلات الفنية	(الآثار الموجبة
قبل	داخل باب	والاحتياجات غير	مصرفات اعتمادات
إعادة تقديرات	الميزانية	المتكررة، تخصيص	الموارد المتكررة،
إعادة تقدير عام	و/أو فيما التغيرات	الولايات الجديدة	الموارد للوظائف
النسبة تقدير عام	المجموع	والموسعة	للفترة سنتين)
التكاليف التقدير ٢٠٢٠	المجموع	بين الأبواب الأخرى	٢٠١٩ ٢٠١٨

الإدارة

الموارد المتعلقة
بالوظائفالموارد غير المتعلقة
بالوظائف

المجموع الفرعي:

دعم البرامج

الموارد المتعلقة
بالوظائفالموارد غير المتعلقة
بالوظائف

المجموع الفرعي

الجدول ٧

الاحتياجات من الوظائف: الإدارة والدعم البرنامجي والمصروفات الرأسمالية

(١) الميزانية العادية

موظف	فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها	فئة الفنية والفئات العليا
موظف	فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها	فئة الفنية والفئات العليا
وكيل أمين	فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها	فئة الفنية والفئات العليا
الأمين عام	فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها	فئة الفنية والفئات العليا
العام مساعد مد-٢ مد-١ ف-٥ ف-٤ ف-٣ ١/٢ ف-	فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها	فئة الفنية والفئات العليا
المجموع الرتبة الرتب الرتبة فني المجموع	فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها	فئة الفنية والفئات العليا
الفرعي الرئيسية الأخرى المحلية وطني الفرعي المجموع	فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها	فئة الفنية والفئات العليا

الإدارة

الوظائف المعتمدة لعام
٢٠١٩الوظائف المقترحة لعام
٢٠٢٠

التغير

٤٤ - وتنجم التغييرات في الموارد عن أربعة عوامل، هي: (أ) التسويات الفنية المتصلة بحذف الاحتياجات غير المتكررة وتخصيص الموارد لفترة سنتين للوظائف الجديدة المنشأة في عام ٢٠١٩؛ (ب) والولايات الجديدة والموسّعة؛ (ج) والتغييرات التي أجريت ضمن باب الميزانية؛ (د) والتغييرات الأخرى في الموارد. ويغطي مستوى الموارد المقترحة احتياجات تنفيذ الولايات على نحو كامل وفعال ومتسم بالكفاءة.

٤٥ - وهناك تغييرات في الموارد بقيمة XXX دولار متصلة بحذف مخصصات الاحتياجات غير المتكررة في عام ٢٠١٩ (XX دولار).

٤٦ - وتعكس التغييرات في الموارد زيادة قدرها XXX دولار لدعم الولايات الجديدة والموسعة المعتمدة عملاً بقرارات الجمعية العامة بشأن إدارة المؤتمرات، وخاصة فيما يتعلق بمتابعة مؤتمر الأمم المتحدة الرابع المعني بأقل البلدان نمواً (قرار الجمعية العامة ٢٠١٦/٧٠)، وبالإعلان العالمي لتحقيق عالم خال من الأسلحة النووية (قرار الجمعية العامة ٥٧/٧٠).

٤٧ - وتعكس التغييرات في الموارد نقصاناً قدره XXX دولار أمكن تحقيقه من خلال وفورات الكفاءة التي تعتمز الإدارة تحقيقها في عام ٢٠٢٠، وبالأخص نتيجة لتبسيط وأتمتة عدد من العمليات الإدارية وزيادة استخدام وسائل الاتصالات الإلكترونية، بما في ذلك لأغراض عقد الاجتماعات.

٤٨ - وتشمل المقترحات احتياجات لدعم مشاريع كبرى للصيانة والتشييد بقيمة XXX دولار، وفقاً لما ورد في التقرير المرحلي للأمين العام عن الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث. [وستُعرض تفاصيل مشاريع الصيانة الكبرى في وثائق تكميلية، وستُدرج تفاصيل/حالة مشاريع التشييد ضمن التقارير المرحلية ذات الصلة]

٤٩ - وستُترجم التغييرات التي ستطرأ على الموارد نتيجة للعوامل المذكورة أعلاه إلى نقصان صافٍ بمبلغ XXX دولار في إطار الموارد المتعلقة بالوظائف و XXX XXX X دولار في إطار الموارد غير المتعلقة بالوظائف.

٥٠ - ويعكس النقصان البالغ X XXX دولار في إطار الموارد المتعلقة بالوظائف:

(أ) النقل الخارجي المقترح لوظيفة واحدة لمساعد لشؤون المشتريات (الرتبة المحلية) إلى التوجيه التنفيذي والإدارة لدعم مهام التصديق والرصد المتصلة بالتغييرات في ممارسات الشراء وسياساته وعتباته على إثر بدء العمل بنظام أوموجا؛

(ب) الإلغاء المقترح لوظيفة منسّق نظام المعلومات الإدارية المتكامل (ف-٤)، ووظيفة مترجم تحريري معاون إلى اللغة الإنكليزية (ف-٢)، ووظيفتي مساعد مراقبة الممتلكات والمخزون (الرتبة المحلية)، ووظيفة مساعد لشؤون السفر (الرتبة المحلية)، مما يعكس أوجه الكفاءة التي تعتمز اللجنة تحقيقها في عام ٢٠٢٠؛

(ج) انخفاض الاحتياجات غير المتعلقة بالوظائف، الذي يعكس النقل الخارجي للموارد إلى المجال البرنامجي لتغطية تكلفة الطباعة الخارجية والخدمات التخصصية لتصميم الشكلي والتنسيق للمنشورات الرئيسية، والتخفيضات الأخرى في الموارد غير المتعلقة بالوظائف نتيجة لأوجه الكفاءة التي تعتمز اللجنة تحقيقها في الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩.

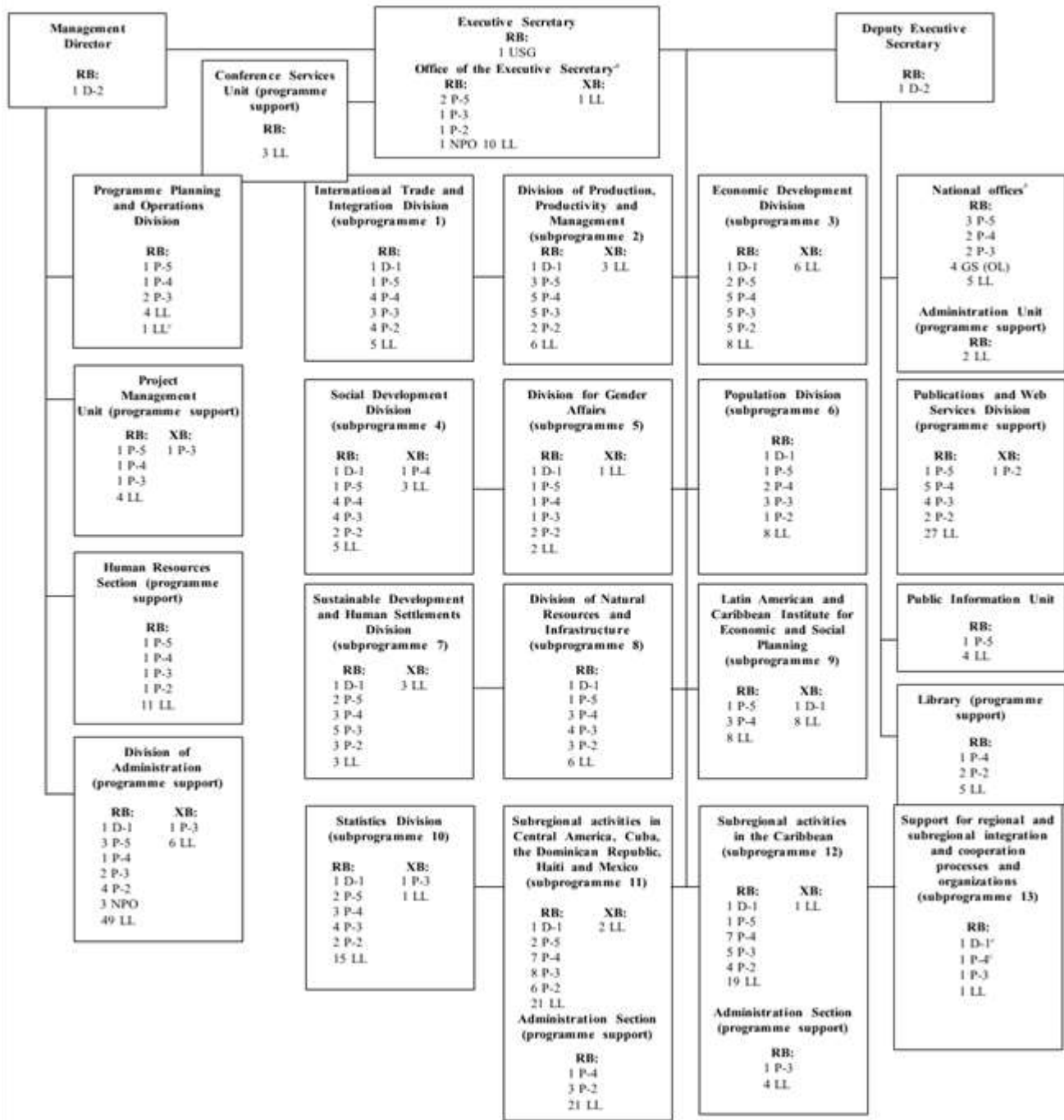
- ٥١ - وخلال عام ٢٠٢٠، يُتَوَقَّع استخدام موارد خارجة عن الميزانية بقيمة XXX XXX دولار لتغطية تكاليف الدعم البرنامجي المتصلة بمختلف مشاريع التعاون التقني.
- ٥٢ - ويقدم الجدول YY أدناه معلومات عن درجة الالتزام بتقديم الوثائق في المواعيد المقررة والحجز المسبق لتذاكر الطيران.

الجدول YY

معد الامتثال

المقرر لعام ٢٠٢٠	المقرر لعام ٢٠١٩	المقرر لعام ٢٠١٨	الفعلي لعام ٢٠١٨
١٠٠	١٠٠	١٠٠	٩٥
النسبة المئوية لتسليم الوثائق في موعدها			
١٠٠	١٠٠	١٠٠	٩٢
الزيادة في النسبة المئوية لتذاكر الطيران التي تشتريها المنظمة قبل موعد السفر بأسبوعين على الأقل			

الهيكل التنظيمي وتوزيع الوظائف للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٠



Abbreviations: GS, General Service; LL, Local level; NPO, National Professional Officer; OL, Other level; RB, regular budget; USG, Under-Secretary-General; XB, extrabudgetary.

^a Includes the Office of the Secretary of the Commission.

^b Includes ECLAC offices in Bogota, Brasilia, Buenos Aires, Montevideo and Washington, D.C.

^c Redeployment.

المرفق الرابع*

[نموذج لباب الميزانية المتعلق بالبعثات السياسية الخاصة أُعد لأغراض التوضيح فقط]

الخطوة والميزانية البرنامجيتان المقترحتان للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٠ والأداء البرنامجي عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨

الجزء الثاني

الشؤون السياسية

الباب X

البعثات السياسية الخاصة

المحتويات

تصدير

الصفحة

X	الجزء الأول: التوجه العام [مقدمة]
X	الجزء الثاني: الخطط المقترحة للبعثات السياسية الخاصة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٠ والأداء عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨ والموارد المقترحة لكل بعثة سياسية خاصة
X	المجموعة المواضيعية الأولى
X	١ - مكتب المستشار الخاص المعني بقبرص
X	٢ - مكتب المستشار الخاص للأمين العام المعني بمنع الإبادة الجماعية
X	٣ - المبعوث الشخصي للأمين العام للصحراء الغربية
X	٤ - المبعوث الخاص للأمين العام المعني بتنفيذ قرار مجلس الأمن ١٥٥٩ (٢٠٠٤)
X	٥ - ممثل الأمم المتحدة في مباحثات جنيف الدولية
X	٦ - مكتب المبعوث الخاص للأمين العام إلى سوريا
X	٧ - مكتب المبعوث الخاص للأمين العام لمنطقة البحيرات الكبرى
X	٨ - مكتب المستشار الخاص للأمين العام المعني باليمن

* هذا المرفق مقدم لأغراض التوضيح فقط؛ لذلك فإن بعض الرسوم والأشكال التوضيحية لم تترجم وإذا اعتمدت الجمعية العامة هذه المقترحات، فإن التقارير المقبلة ستتضمن ترجمه لكل مادة إلى جميع اللغات الرسمية.

- X ٩ - مكتب المستشار الخاص للأمين العام المعني بمنع نشوب النزاعات، بما في ذلك في بوروندي
- X المجموعة المواضيعية الثانية
- X ١٠ - فريق الرصد المعني بالصومال وإريتريا
- X ١١ - فريق الخبراء المعني بجمهورية الكونغو الديمقراطية
- X ١٢ - فريق الخبراء المعني بالسودان
- X ١٣ - فريق الخبراء المعني بجمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية
- X ١٤ - فريق الخبراء المعني بليبيا
- X ١٥ - فريق الخبراء المعني بجمهورية أفريقيا الوسطى
- X ١٦ - فريق الخبراء المعني باليمن
- X ١٧ - فريق الخبراء المعني بجنوب السودان
- X ١٨ - فريق الدعم التحليلي ورصد الجزاءات المنشأ عملاً بقراري مجلس الأمن ١٥٢٦ (٢٠٠٤) و ٢٢٥٣ (٢٠١٥) بشأن تنظيم الدولة الإسلامية في العراق والشام (داعش) وتنظيم القاعدة وحركة طالبان وما يرتبط بها من أفراد وكيانات؛ ومكتب أمين المظالم المنشأ عملاً بقرار مجلس الأمن ١٩٠٤ (٢٠٠٩) .
- X ١٩ - تنفيذ قرار مجلس الأمن ٢٢٣١ (٢٠١٥)
- X ٢٠ - الدعم المقدم إلى لجنة مجلس الأمن المنشأة عملاً بالقرار ١٥٤٠ (٢٠٠٤) بشأن عدم انتشار جميع أسلحة الدمار الشامل
- X ٢١ - المديرية التنفيذية للجنة مكافحة الإرهاب
- X ٢٢ - آلية التحقيق المشتركة بين منظمة حظر الأسلحة الكيميائية والأمم المتحدة
- X المجموعة المواضيعية الثالثة
- X ٢٣ - مكتب الأمم المتحدة لغرب أفريقيا ومنطقة الساحل
- X ٢٤ - مكتب الأمم المتحدة المتكامل لبناء السلام في غينيا - بيساو
- X ٢٥ - بعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى الصومال
- X ٢٦ - مركز الأمم المتحدة الإقليمي للدبلوماسية الوقائية لمنطقة آسيا الوسطى
- X ٢٧ - فريق الأمم المتحدة لدعم لجنة الكاميرون ونيجيريا المختلطة
- X ٢٨ - مكتب منسق الأمم المتحدة الخاص لشؤون لبنان
- X ٢٩ - مكتب الأمم المتحدة الإقليمي لوسط أفريقيا
- X ٣٠ - بعثة الأمم المتحدة للدعم في ليبيا
- X ٣١ - بعثة الأمم المتحدة في كولومبيا

- X ٣٢ - بعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى العراق
- X ٣٣ - بعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى أفغانستان
- X الجزء الثالث: موجز الموارد لجميع البعثات السياسية الخاصة
- X المرفقات
- X الأول - حالة ولايات البعثات السياسية الخاصة
- X الثاني - الموارد الخارجة عن الميزانية للبعثات السياسية الخاصة
- X الثالث - موارد العمليات الجوية للفترة ٢٠١٩-٢٠٢٠
- X الرابع - التغييرات في الوظائف المدنية للفترة ٢٠١٩-٢٠٢٠
- X الخامس - الموارد المتصلة بالأمن
- X السادس - تقرير الامتثال لسياسة حجز التذاكر قبل موعد السفر بمدة ١٦ يوماً، عن السنة المنتهية في ٢٠١٨
- X السابع - الدعم المقدم مجاناً من البلدان المضيفة للبعثات السياسية الخاصة

تصدير

في عمليتي الانتقال السياسي لديهما، وبذلك تمكن مجلس الأمن من إنهاء نظامي الجزاءات القائمين وحل فريقى الخبراء المعنيين. وكثفت البعثة الموجودة في البلد XX أنشطتها في مجال المساعي الحميدة خلال موسم انتخابي محتمل؛ ويسرت البعثة الموجودة في البلد XX، الحوار بين الأطراف السياسية المعنية؛ واضطلعت البعثة الموجودة في المنطقة X بالعديد من المهام في البلدان التي تجرى فيها انتخابات أو تعاني من أزمات سياسية، أو تعمل على ترسيخ الحكم الديمقراطي. وبالنظر إلى تزايد تعقيد عمليات البعثات السياسية الخاصة، فإنها تواصل العمل بشكل وثيق جدا مع الجهات الفاعلة الأخرى التابعة للأمم المتحدة والموجودة في الميدان، وتقيم شراكات مع منظومة الأمم المتحدة ككل.

وفي عام ٢٠٢٠، يمكن أن تستمر التحديات التي تواجهها البعثات السياسية الخاصة حاليا، وأن تنشأ تحديات جديدة. وهذه التحديات قد يكون حلها صعبا ولكنه ليس مستحيلا. ومن ثم، يجب أن تواصل هذه العمليات تحقيق هدفها الصادر به تكليف والعمل من أجل السلام والأمن الدوليين. وتشكل البعثات السياسية الخاصة أداة للتعامل مع عدد من مسائل السلام والأمن البالغة الأهمية في عصرنا، قادرة على الحد من التوتر وتشجيع الحلول السلمية للنزاعات.

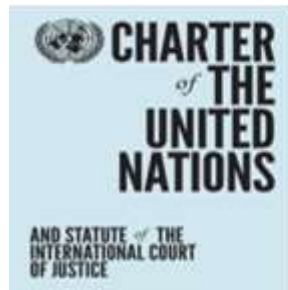
(توقيع) وكيل الأمين العام للشؤون السياسية

البعثات السياسية الخاصة هي أداة هامة تستعين بها المنظمة للنهوض بمبادئ ومقاصد ميثاق الأمم المتحدة ولا سيما في مجال صون السلام والأمن الدوليين، وكذلك في مجالي التنمية وحقوق الإنسان.

واليوم، ما برح يتزايد نشر البعثات السياسية الخاصة في المناطق التي تدور فيها نزاعات؛ وتعمل الآن نسبة كبيرة من موظفي البعثات، فضلا عن الغالبية العظمى من حفظة السلام التابعين للأمم المتحدة، في بلدان تمر بنزاعات أو ينعلم فيها الاستقرار السياسي.

ولتفعيل المساعي الحميدة للأمين العام، تواصل البعثات السياسية الخاصة عملها الدؤوب من أجل إحلال السلام في المناطق التي مزقتها النزاعات. وهذه البعثات هي واحدة من أهم آليات الأمم المتحدة لتحقيق هذا الهدف، وهي تؤدي دورا بالغ الأهمية، حيث كثيرا ما توجه مصاعب في المساعدة على إنهاء بعض النزاعات الحاسمة في عصرنا. وعلى الرغم من التحديات الكبيرة، فهي تواصل العمل من أجل نزع فتيل التوترات، والجمع بين الأطراف حول اتفاقات السلام، ومساعدة البلدان في تجنب نشوب النزاع وفي بناء سلام مستدام.

وعلى الرغم من التحديات العديدة، أفضت البعثات السياسية إلى تطورات إيجابية. فقد واصل البلدان X و Y إحراز التقدم



الجزء لأول

التوجه العام [المعلومات التي كانت ترد سابقاً في فاتحة المقدمة]

١ - الهدف العام للبعثات السياسية الخاصة هو صون السلام والأمن الدوليين، الذي يتعين تحقيقه عن طريق مساعدة الدول الأعضاء في إيجاد تسوية سلمية للخلافات أو النزاعات التي يحتمل أن تفضي إلى عنف، وذلك وفقاً لمبادئ ميثاق الأمم المتحدة والقرارات الصادرة عن الجمعية العامة ومجلس الأمن. وولايات البعثات السياسية الخاصة مستمدة من قرارات الجمعية ذات الصلة وولايات مجلس الأمن، بوصفه الجهة التي تتولى المسؤولية الرئيسية عن صون السلام والأمن الدوليين. ولمساعدة الدول الأعضاء على منع نشوب نزاعات مسلحة، تستعين البعثات السياسية الخاصة بوسائل الدبلوماسية الوقائية وصنع السلام وبناء السلام، بما في ذلك ضمن شراكات مع طائفة من المنظمات الدولية والإقليمية وغيرها من المنظمات.

٢ - وستواصل البعثات السياسية الخاصة تقديم الدعم للدول الأعضاء في جهودها الرامية إلى منع نشوب النزاعات المسلحة مستخدمة وسائل الدبلوماسية والحفاظ على السلام وبناء السلام، بما في ذلك ضمن شراكات مع المنظمات الدولية والإقليمية ودون الإقليمية والمؤسسات المالية الدولية ومنظمات المجتمع المدني والمجموعات النسائية، ومنظمات الشباب والقطاع الخاص، مع مراعاة الأولويات والسياسات الوطنية، وفقاً للولايات ذات الصلة.

٣ - وفي عام ٢٠١٩، ظلت البيئة التي يجري فيها عمل البعثات السياسية الخاصة تزداد تعقيداً. فقد أصبح الإرهاب والجريمة المنظمة العابرة للحدود وانتشار الأسلحة وتصاعد التوتر الطائفي وتدهور البيئة وتجزؤ هيكل السلطة وهشاشة المؤسسات، سمات مشتركة في كثير من البلدان التي تنشر فيها بعثات سياسية خاصة أو التي يشملها عمل هذه البعثات. ومع تزايد تعقد التحديات التي تواجهها هذه البعثات، تزايد تعقد ولاياتها وتصميمها المؤسسي. ومن أهم سمات البعثات السياسية الخاصة اليوم تنوع وظائفها وهيكلها. فهي تتراوح بين مكاتب صغيرة لمبعوثين خاصين تضطلع بولايات المساعي الحميدة، ومكاتب إقليمية لديها وظيفة وقائية، وبين أفرقة ولجان الرصد التي تراقب نظم الجزاءات التي يفرضها مجلس الأمن، والبعثات الميدانية التي تنفذ ولايات متخصصة من قبيل مراقبة الانتخابات، مضمياً إلى العمليات المعقدة المتعددة الأبعاد التي لها ولايات شاملة تتعلق بدعم عمليات الانتقال الهشة والحفاظ على السلام.

٤ - وكانت البعثات السياسية الخاصة، طوال تاريخها، تُنشر في مجموعة متنوعة من السياقات، ولا سيما فيما يتعلق بالأوضاع السياسية والاجتماعية والاقتصادية والأمنية القائمة. وعلى مر السنين، ازدادت مهامها تعقيداً، كما ازدادت تنوعاً، بدءاً من منع نشوب النزاعات أو تيسير اتفاقات السلام، ووصولاً إلى مهام متخصصة، مثل مساعدة الدول الأعضاء في أنشطة ترسيم الحدود أو نزع السلاح، وطائفة واسعة من أنشطة بناء السلام. ويُتوقع من البعثات السياسية الخاصة الاستجابة بمرونة للطائفة الواسعة من الحالات التي تحتاج فيها الدول الأعضاء إلى الدعم.

٥ - وتبين التجربة التاريخية للبعثات السياسية الخاصة أن من الممكن تكييف الأدوات المتاحة لها وصلتها بما يتناسب والاحتياجات المحددة في حالة بعينها، وذلك تمشياً مع الولاية التي يُطلب إلى الأمم

المتحدة الاضطلاع بها وتنفيذها. ويمكن إيضاح هذا التنوع في نماذج البعثات من خلال إجراء مقارنة بين البعثات مثل البعثات السياسية الخاصة XX و YY و ZZ.

٦ - ويعمل اليوم ما يقرب من ٩٠ في المائة من موظفي البعثات السياسية الخاصة في بعثات منتشرة في بلدان تعاني من نزاعات شديدة الحدة. وفي عدد من البعثات التشغيلية، تكون المنظمة معرضة للعنف. وبما أن البعثات السياسية الخاصة ذات طابع مدني، فإن هذه السياقات تفرض تحدياً متزايداً ومباشراً على قدرة المنظمة على أن تمكث وتنجز. وقد استكشفت المنظمة، على مدى السنوات القليلة الماضية، عدداً من الخيارات المختلفة لضمان أمن البعثات السياسية الخاصة في الميدان، ومثال ذلك نشر أفراد أمن مدنيين تابعين للأمم المتحدة، أو زيادة التعاون مع الشركاء الإقليميين الذين قد يكون لديهم أفراد عسكريون على الأرض، أو الاستعانة بشركات أمن خاصة (هي شركات محلية في معظم الحالات).

٧ - ويُعد التعاون الوثيق مع المنظمات الإقليمية ودون الإقليمية أمراً بالغ الأهمية في نجاح مساعي الأمم المتحدة لمنع نشوب النزاعات وصنع السلام وبناء السلام. وتظل البعثات السياسية الخاصة تتصدّر هذا التعاون، وتعمل عن كثب مع نظرائها الإقليميين. وفي كثير من الحالات، يشكل التعاون مع المنظمات الإقليمية أو دون الإقليمية جزءاً أساسياً من ولاياتها.

٨ - وولايات البعثات السياسية الخاصة المدرجة في هذا التقرير يتم تجديدها بصورة دورية على فترات زمنية مختلفة. ومن البعثات السياسية الخاصة العاملة حالياً تم تجديد ولايات XX بعثة، ومن المتوقع أن تجدد الجمعية العامة أو مجلس الأمن ولايات البعثات الـ XX المتبقية. وترد في المرفق الأول قائمة بالبعثات السياسية الخاصة إلى جانب حالة تجديد ولاية كل منها.

الجزء الثاني

الخطط المقترحة للبعثات السياسية الخاصة للسنة المنتهية في
 ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٠ والأداء عن السنة المنتهية في
 ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨ والموارد المقترحة لكل بعثة سياسية خاصة

المجموعة المواضيعية XX

[اسم المجموعة] [لأغراض التوضيح]

٩ - تضم المجموعة المواضيعية XX تسع بعثات سياسية خاصة مؤلفة من مبعوثين خاصين ومستشارين خاصين وممثلين خاصين للأمين العام. ويبلغ مجموع الموارد المقترحة لميزانية عام ٢٠٢٠ \$\$\$\$\$ دولار، وهو ما يمثل انخفاضاً بمبلغ \$\$\$\$\$ دولار (أو XX في المائة) مقارنة بالاعتماد المخصص لعام ٢٠١٩. وبالنسبة لعام ٢٠٢٠، تشمل الموارد المقترحة بعثة جديدة واحدة (XXX) وبعثتين تم وقف نشاطهما (XXX و XXX). وبعد مراعاة التغييرات التي طرأت على عدد البعثات، فإن الموارد المقترحة لعام ٢٠٢٠ تمثل زيادة قدرها ٢ في المائة مقارنة بالمستوى المعتمد للبعثات السبع التي يستمر نشاطها في عام ٢٠٢٠.

بعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة في البلد X

الخلفية والولاية

١٠ - في أعقاب الحوادث التي تأثر بها البلد X، قررت الأمم المتحدة إنشاء بعثة سياسية خاصة للمساعدة في تحقيق الاستقرار في البلد.

١١ - ومن خلال عدة قرارات صادرة عن مجلس الأمن والجمعية العامة، كان آخرها قرار الجمعية العامة ٧٠/XXX، طلبت الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يواصل بذل مساعيه الحميدة وأن يتابع مناقشاته بشأن حقوق الإنسان والديمقراطية والمصالحة في البلد X، بإشراك جميع أصحاب المصلحة، وأن يعرض على الحكومة مساعدة تقنية في هذا الصدد. وبناء على طلب الأمين العام وبالنيابة عنه، واصل المستشار الخاص عمله لتنفيذ ولاية المساعي الحميدة في البلد.

١٢ - وفي ضوء الانتخابات التي أجريت في ٨ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٨ والمناخ السياسي الجديدة، واصل المستشار الخاص، من خلال التفاعل الشامل مع السلطات وسائر أصحاب المصلحة المعنيين داخل البلد وخارجه، العمل على إحراز تقدم في ثلاثة مجالات واسعة النطاق هي: (أ) تشجيع سلطات البلد X على أن تواصل وترسخ عملية إرساء الديمقراطية، وأن تتفاعل، في سياق ذلك، مع المجتمع الدولي بمزيد من الانفتاح؛ (ب) دعم عمل أفرقة التفاوض التابعة للحكومة وللجماعات الإثنية المسلحة من أجل تنفيذ اتفاق وقف إطلاق النار على نطاق البلد، الذي تم توقيعه في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٦ بين ثمان من الجماعات المسلحة الإثنية والحكومة الاتحادية، بالإضافة إلى الحوار مع الجماعات التي لم توقع الاتفاق بهدف إعادتها إلى عملية السلام؛ والمشاركة في المحادثات مع أصحاب المصلحة الداخليين والدوليين بشأن المسائل المتصلة بلجنة الرصد المشتركة للاتحاد كجزء من تنفيذ الاتفاق؛

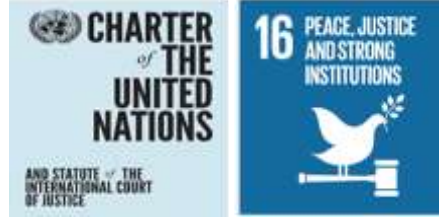
- (ج) العمل مع المسؤولين ومنظمات المجتمع المدني داخل البلد X وخارجه من أجل الدعوة إلى اتخاذ الخطوات اللازمة لإنهاء التمييز المكرس الذي يمارس ضد المسلمين في البلد X؛
- ١٣ - وواصل الأمين العام ومستشاره الخاص العمل على نحو وثيق مع الدول الأعضاء ذات الصلة على تنفيذ ولاية المساعي الحميدة. وبالإضافة إلى المشاركة في اجتماعات ثنائية في نيويورك وفي المنطقة، قدم المستشار الخاص إحاطة إلى مجلس الأمن في ٢٥ شباط/فبراير.
- ١٤ - ويسلط الضوء أدناه على التقدم المحرز والخطط في مجالات حماية وتعزيز حقوق الإنسان، والعلاقات الودية مع البلدان المجاورة، والمساعدة الإنسانية، والتقدم نحو المصالحة الوطنية والمساعدة الانتخابية.

إطار النتائج ١

حماية حقوق الإنسان وتعزيزها [لأغراض التوضيح فقط]

الإطار العام والاستراتيجية

تتمثل الاستراتيجية في الدخول في شراكات استراتيجية وحوارات مع الحكومة، والجهاز العسكري، والمجتمعات المحلية، والأطراف الفاعلة الدولية والمنتمة إلى المجتمع المدني في المجالات ذات الأولوية، بما في ذلك حرية التعبير، والقضاء على العنف ضد المرأة، ومنع التعذيب.



- ١٥ - وضمن الإطار العام للبعثة واستراتيجيتها، تبين أطر النتائج التالية أداءها الكمي والنوعي والدروس المستفادة والخطط المقررة لها.

الدروس المستفادة

تشكل أساليب التفاعل المرن مع مختلف الشركاء نمجا فعالا لتأمين التوصل إلى اتفاقات إقليمية والنهوض بالتعاون بين الحكومة وأصحاب المصلحة المعنيين.

قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

في عام ٢٠١٨، كانت البعثة تعتمد إجراء مشاورات إقليمية حول مواضيع حقوق الإنسان مع كل أصحاب المصلحة. (انظر (A/72/6 (Sect.99)



في عام ٢٠١٨، أجرت البعثة ١١ مشاورات إقليمية وسجلت وجهات نظر وشواغل ٢٤٠ من ممثلي المجتمع المدني من ٢٢ مقاطعة فيما يتعلق بتجارهم الخاصة في مجال ممارسة الحق في حرية التعبير، مما أسهم بدرجة كبيرة في الحد من احتجاز الصحفيين الذين عبروا عن آراء مخالفة للحكومة.

الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، ستكثف البعثة جهودها لتنظيم وعقد مشاورات إقليمية تشارك فيها الحكومة بحيث يتسنى تعزيز الحق في حرية التعبير والحيلولة دون اعتقال الصحفيين.

١٦ - ويبين الجدول XX تطور أهم النواتج المقررة من عام ٢٠١٨ إلى عام ٢٠٢٠، والأداء الفعلي لعام ٢٠١٨.

الجدول XX

العدد				أهم النواتج المقررة
المقرر لعام ٢٠٢٠	المقرر لعام ٢٠١٩	المقرر لعام ٢٠١٨	المقرر لعام الفعلي لعام ٢٠١٨	
١٥	١٠	١٠	١١	١ - إجراء مشاورات مع المسؤولين الحكوميين والمسؤولين العسكريين وممثلي المجتمع المدني حول مواضيع حقوق الإنسان، بما في ذلك حرية التعبير
٢	٢	٢	٢	٢ - تنظيم دورات تدريبية لفائدة ٥٠ صحفياً بشأن حرية التعبير
٨	٨	٨	٨	٣ - إيضاح بعثات ميدانية من أجل رصد حالة حقوق الإنسان في مقاطعات البلد المعنية
١	١	١	١	٤ - تنظيم حوار رفيع المستوى بين ممثلي المقاطعات والمسؤولين الحكوميين بشأن قضايا حقوق الإنسان
١	١	١	١	٥ - إصدار كتيب عن أفضل الممارسات في مجال إزالة القيود المفروضة على حرية التعبير

إطار النتائج ٢

العلاقات الودية مع البلدان المجاورة [لأغراض التوضيح فقط]

الإطار العام والاستراتيجية

تتمثل الاستراتيجية في تيسير الحوار والتفاعل بين البلد وبلدان الجوار والمنطقة من أجل تعزيز الاستقرار الإقليمي والوحدة وسلامة الأراضي والجهود المبذولة من أجل التنمية والتعمير.



١٧ - وضمن الإطار العام للبعثة واستراتيجيتها، تبين أطر النتائج التالية أداءها الكمي والنوعي والدروس المستفادة والخطط المقررة لها.

الدروس المستفادة

تشكل أساليب التفاعل المرن مع مختلف الشركاء نجحاً فعالاً لتأمين التوصل إلى اتفاقات إقليمية والنهوض بالتعاون بين الحكومة وأصحاب المصلحة المعنيين.

قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

في عام ٢٠١٨، كانت البعثة تعتزم تكثيف دورها بوصفها الجهة الداعية إلى عقد الحوار الإقليمي. (انظر ((A/72/6 (Sect.99



وفي عام ٢٠١٨، عقدت البعثة ثلاثة من اجتماعات الحوار السياسي الرفيع المستوى بين البلدان المجاورة وبلدان المنطقة أسفرت عن وضع إطار للمساعدة بمحدد خطة الإصلاح من أجل الاستقرار الإقليمي، وأمن الحدود وإدارة شؤون اللاجئين.

الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، ستواصل البعثة تيسير عقد اجتماعات رفيعة المستوى مع أصحاب المصلحة المعنيين في المنطقة للنهوض بالتعاون وتعزيز الأمن داخل المنطقة والمساعدة على تحقيق التنمية وضمان التمويل اللازم لجهود التعمير.

١٨ - ويبين الجدول XX تطور أهم النواتج المقررة من عام ٢٠١٨ إلى عام ٢٠٢٠، والأداء الفعلي لعام ٢٠١٨.

الجدول XX

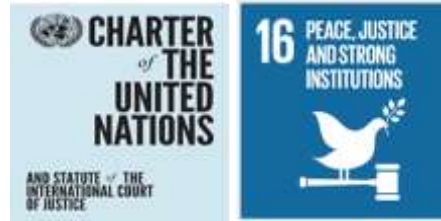
العدد				أهم النواتج المقررة
المقرر لعام ٢٠٢٠	المقرر لعام ٢٠١٩	المقرر لعام ٢٠١٨	الفعلي لعام ٢٠١٨	
٢	٢	٢	٢	١ - إعداد ورقات بحث بشأن أسباب النزاع وأفضل السبل للعمل على تسويتها
٤	٤	٤	٤	٢ - تنظيم حوار رفيع المستوى بين ممثلي المقاطعات والمسؤولين الحكوميين
٢	٢	٢	٢	٣ - تنظيم الحوار الإقليمي بين بلدان المنطقة
٢	٢	٢	٢	٤ - تنظيم حملات لجمع الأموال من أجل تأمين التمويل اللازم للتعمير
١	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	٥ - إعداد مذكرة مفاهيمية بشأن المصالحة الوطنية والعلاقات الودية

إطار النتائج ٣

المساعدة الإنسانية [لأغراض التوضيح فقط]

الإطار العام والاستراتيجية

تتمثل الاستراتيجية في العمل، بالتعاون الوثيق مع فريق الأمم المتحدة القطري، على تنسيق عمل الشركاء في المجال الإنساني، وكفالة التواؤم والتكامل في تقديم الخدمات الأساسية أثناء حالات الطوارئ.



١٩ - وضمن الإطار العام للبعثة واستراتيجيتها، تبين أطر النتائج التالية أداءها الكمي والنوعي والدروس المستفادة والخطط المقررة لها.

قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

بالنسبة لعام ٢٠١٨، كانت البعثة تعتزم التركيز على التنسيق اللازم لمعالجة الأزمة الإنسانية الناشئة مؤخراً في شمال البلد. (انظر A/72/6 (Sect.99))

Aggregate number of people in need	Total number of displaced people in need	Number of displaced people in camps and emergency sites	Displaced people out of camps	Highly vulnerable returns
11M	4.2M	1.1M	3.1M	1.9M
	Highly vulnerable residents in host communities	Highly vulnerable resident people in conflict areas	Residents in areas outside government control	Refugees
	3M	1.4M	300k	230k

الدروس المستفادة

وفي عام ٢٠١٨، نظمت البعثة ١٤ اجتماعاً رفيع المستوى مع أصحاب المصلحة الوطنيين والشركاء في المجال الإنساني بشأن تنسيق المساعدة الإنسانية والمبادئ الواجب مراعاتها في إعداد مشاركة أصحاب المصلحة الوطنيين خطط الطوارئ، وفي أعقاب ذلك تمكن الشركاء في المجال والتكبير بإعداد خطط طوارئ كافية للإنساني من تقديم المساعدة إلى ٥,٨ ملايين شخص متأثرين أضراراً لها أهمية حاسمة في تعجيل بالأزمة في البلد. وشهد الوجود العملي والتغطية زيادة كبيرة، وصول الاستجابات الأولية إلى من هم وتحسنت فعالية أداء المجموعات المواضيعية، وطراً تحسن على في حاجة إليها. الاستجابة وتقديم الخدمات من حيث السرعة والجودة بالمقارنة مع عام ٢٠١٧.

الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، ستواصل البعثة العمل مع أصحاب المصلحة الوطنيين والشركاء في المجال الإنساني لكفالة اتخاذ إجراءات منسقة وواسعة النطاق، ولضمان أن تفي العملية الإنسانية بالغرض.

٢٠ - ويبين الجدول XX تطور أهم النواتج المقررة من عام ٢٠١٨ إلى عام ٢٠٢٠، والأداء الفعلي لعام ٢٠١٨.

الجدول xx

أهم النواتج المقررة	العدد			
	المقرر لعام ٢٠١٨	المقرر لعام ٢٠١٨	المقرر لعام ٢٠١٩	المقرر لعام ٢٠٢٠
١ - عقد اجتماعات تنسيقية مع الشركاء في المجال الإنساني والجهات الوطنية صاحبة المصلحة	١٤	١٠	١٠	١٠
٢ - إنشاء ممرات إنسانية آمنة ليتسنى تقديم المساعدة إلى من هم بحاجة إليها	١٢	١٢	١٢	١٢
٣ - تنظيم حلقات عمل لفائدة ٢٥ من المسؤولين الحكوميين بشأن مبادئ المساعدة الإنسانية وإمكانية الوصول إلى السكان المحتاجين	٤	٤	٤	٤
٤ - القيام بزيارات ميدانية من أجل رصد وتقييم الحالة الإنسانية على أرض الواقع	٢	٢	٢	٢
٥ - تقديم المساعدة التقنية وبناء القدرات في وضع الإطار القانوني الذي ينظم جوانب التنسيق في المساعدة الإنسانية	١٢	١٢	١٢	١٢
٦ - تقديم إحاطات بشأن الاستجابة السريعة والفعالة للحالات الإنسانية إلى ٦٠ من مقدمي الإغاثة الوطنيين الذين يقومون بذلك لأول مرة	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	٨

إطار النتائج ٤

التقدم المحرز صوب تحقيق المصالحة الوطنية [لأغراض التوضيح فقط]

الإطار العام والاستراتيجية

تهدف الاستراتيجية إلى تيسير مشاركة الأقليات والمجتمع المدني وممثلي القبائل في الحوار السياسي وعملية المصالحة الوطنية.



٢١ - وضمن الإطار العام للبعثة واستراتيجيتها، تبين أطر النتائج التالية أداءها الكمي والنوعي والدروس المستفادة والخطط المقررة لها.

قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

بالنسبة لعام ٢٠١٨، كانت البعثة تعترم وضع عدد من الآليات الفعلية للتشاور مع مختلف أصحاب المصلحة (انظر (A/72/6 (Sect.99)).



وفي عام ٢٠١٨، وسعياً إلى تنشيط عملية حوار أشمل بشأن الحدود الداخلية المتنازع عليها، أنشئت آلية دائمة للتشاور مؤلفة من ممثلين عن الكتل السياسية الرئيسية، بوصف ذلك نتيجة تمخضت عنها المفاوضات التي عقدت برعاية البعثة.

الدروس المستفادة

المصالحة الوطنية ليس حدثاً يقع مرة واحدة، بل هي عملية تعتمد على الحوار المستمر بين جميع الفئات، بما في ذلك الأقليات، والمجتمع المدني وممثلي القبائل.

الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، ستواصل البعثة تيسير الحوار بين الحكومة وممثلي القبائل، الذي سيركز على المسائل العالقة بما في ذلك الاستفتاء على الاستقلال، والحدود والأراضي المتنازع عليها، وصادرات النفط، وتقاسم الإيرادات، والعودة الطوعية للمشردين إلى ديارهم.

٢٢ - ويبين الجدول XX تطور أهم النواتج المقررة من عام ٢٠١٨ إلى عام ٢٠٢٠، والأداء الفعلي لعام ٢٠١٨.

الجدول XX

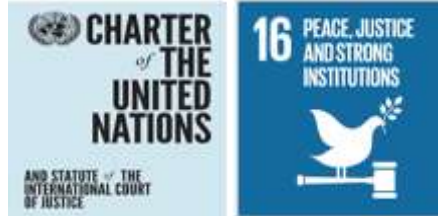
أهم النواتج المقررة	العدد			
	المقرر لعام ٢٠٢٠	المقرر لعام ٢٠١٩	المقرر لعام ٢٠١٨	الفعلي لعام ٢٠١٨
١ - تنظيم اجتماعات بين الأقليات والمجتمع المدني وممثلي القبائل، بمن فيهم النساء، بشأن المصالحة الوطنية	١٥	١٤	١٣	١٤
٢ - تسجيل ٧٥ ٠٠٠ مواطنا تحضيراً لإجراء استفتاء داخلي	١	١	١	١
٣ - تنظيم مناقشات فيما بين المسؤولين الحكوميين والأقليات وممثلي القبائل بشأن الحدود المتنازع عليها، وتقاسم إيرادات النفط	٨	٨	٨	٨
٤ - توفير المساعدة التقنية وبناء القدرات لفائدة ١٠ من المسؤولين الحكوميين بغرض إعداد الإطار القانوني الذي يسمح بالعودة الآمنة للمشردين	١	١	١	١
٥ - تنظيم حلقات عمل لفائدة ١٠ من المسؤولين الحكوميين بشأن الاعتراف بجميع السكان، بمن فيهم الأقليات والقبائل	٣	٣	٣	٣
٦ - إعداد مجموعة من المبادئ التوجيهية التي تساعد على تهيئة مجتمع شامل لكل أفرادهم وقائم على المشاركة	١	١	١	١

إطار النتائج ٥

المساعدة الانتخابية [لأغراض التوضيح فقط]

الإطار العام والاستراتيجية

تهدف الاستراتيجية إلى تيسير الحوار والتفاعل بين البلد وبلدان الجوار والمنطقة من أجل تعزيز الاستقرار الإقليمي والوحدة وسلامة الأراضي والجهود المبذولة من أجل التنمية والتعمير.



٢٣ - وضمن الإطار العام للبعثة واستراتيجيتها، تبين أطر النتائج التالية أداءها الكمي والنوعي والدروس المستفادة والخطط المقررة لها.

قياس الأداء في عام ٢٠١٨ بالمقارنة مع الخطة

بالنسبة لعام ٢٠١٨، كانت البعثة تعتزم تكثيف عملها لدعم الحكومة في إجراء أول انتخابات وطنية تنظمها منذ عام ٢٠١٠. (انظر A/72/6 (Sect.99))



الدروس المستفادة

وفي عام ٢٠١٨، قدمت البعثة الدعم للحكومة في تنسيق الانتخابات الوطنية، وساعدت على تأمين سكن لأكثر من ١٠٠ من مراقبي الانتخابات، وعملت بالاشتراك، مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، على نقل بطاقات الاقتراع من مرافق في جميع أنحاء البلد لغرض عدها، مستخدمة في ذلك الأصول الجوية التابعة لها. وخلصت عملية مراجعة مستقلة إلى أن العملية كانت شفافة وتمت بشكل جيد، واعتبرتها أول انتخابات ديمقراطية نزيهة في البلد.

الخطة المقررة لعام ٢٠٢٠

في عام ٢٠٢٠، ستعمل البعثة على تكثيف جهودها في مجال بناء القدرات بما في ذلك إنشاء هيكل داخلية ووضع قوائم بمراقبي الانتخابات المسجلين من أجل ضمان شفافية الانتخابات في المستقبل.

٢٤ - ويبين الجدول XX تطور أهم النواتج المقررة من عام ٢٠١٨ إلى عام ٢٠٢٠، والأداء الفعلي لعام ٢٠١٨.

الجدول XX

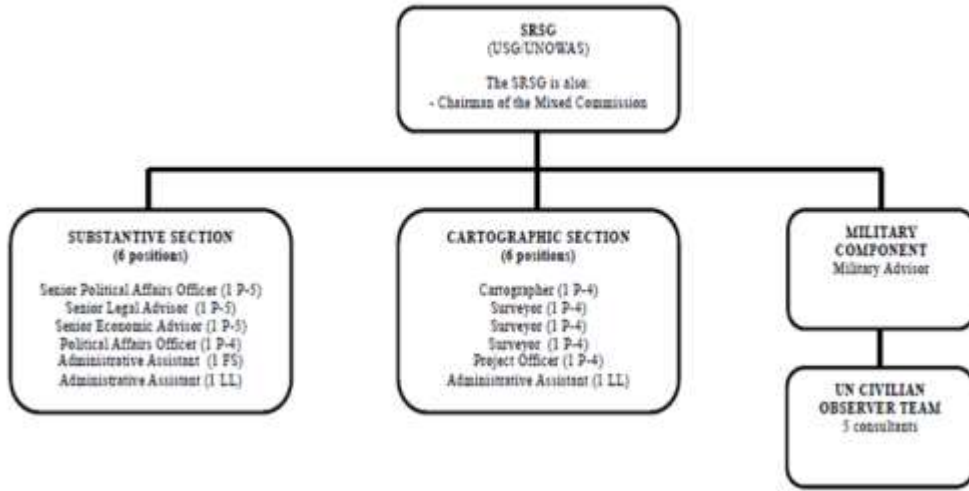
العدد				النواتج المقررة
المقرر لعام ٢٠٢٠	المقرر لعام ٢٠١٩	المقرر لعام ٢٠١٨	المقرر لعام الفعلي لعام ٢٠١٨	
١٠	١٠	١٠	١٠	١ - تنظيم مناسبات لتشجيع تسجيل المواطنين في إطار التحضير للانتخابات العامة
١	١	١	١	٢ - تقديم المساعدة التقنية إلى ٢٥ من المسؤولين الحكوميين بشأن إنشاء النظام الانتخابي الوطني
١	١	١	١	٣ - تقديم المساعدة لإنشاء ثمانية مراكز انتخابات على صعيد المقاطعات، بما يشمل اختيار مواقع المراكز وإدخال أي تعديلات لازمة لضمان أمن الانتخابات
٢	٢	٢	٢	٤ - تنظيم دورات تدريبية لفائدة ١٥٠ من موظفي الاقتراع لضمان إجراء انتخابات حرة ونزيهة
١	١	١	١	٥ - استحداث آلية لاجتذاب مراقبي الانتخابات في شكل قائمة تسجل فيها الأسماء
٨	٨	٨	٨	٦ - إعداد ورقات مناقشة بشأن الانتخابات الحرة والنزيهة والشفافة والقائمة على المشاركة

٢٥ - تبلغ الاحتياجات المقدرة لعام ٢٠٢٠ XXX XXX XXX دولار، وهو ما يمثل زيادة قدرها XXX XXX دولار، وتشمل الاحتياجات اللازمة لـ XX مستشار عسكري، والمرتببات والتكاليف العامة للموظفين لملاك وظيفي مؤلف من XXX وظيفة دولية و XXX وظيفة وطنية، والاحتياجات التشغيلية الأخرى التي تشمل أساسا XXXX و YYYYY و ZZZZ.

٢٦ - وتعزى الزيادة البالغة X.X مليون دولار في احتياجات عام ٢٠٢٠ مقارنة بعام ٢٠١٩ أساسا إلى الوظائف الإضافية المقترحة وزيادة الاحتياجات المتعلقة بالولايات الجديدة والموسعة المتصلة بـ XXX، والتي قابلتها جزئيا أوجه الكفاءة المتعلقة بـ XXX.

٢٧ - وتقدر الموارد الخارجة عن الميزانية بمبلغ XXX دولار، وستغطي تكاليف X وظيفة والتكاليف التشغيلية ذات الصلة.

الهيكلة التنظيمية وتوزيع الوظائف لعام ٢٠٢٠



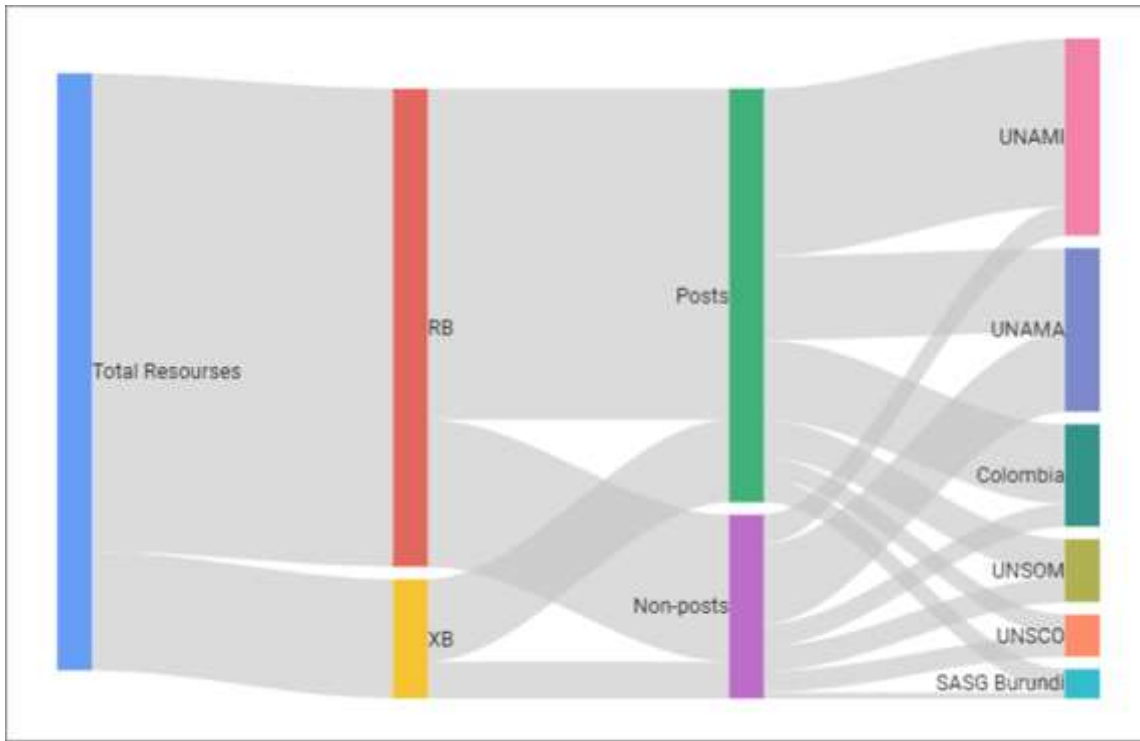
الجزء الثالث

موجز الموارد لجميع البعثات السياسية الخاصة

٢٨ - يصل مجموع الاحتياجات التقديرية من الموارد لعام ٢٠٢٠ للبعثات الخمس والثلاثين المشمولة بهذا التقرير، إلى مبلغ صافيه XXX مليون دولار، بعد خصم الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين. وترد في الشكل XX والجدول X و Y و Z، على التوالي، تقديرات الميزانية لكل بعثة على حدة واحتياجاتها من الموارد موزعةً حسب أوجه الإنفاق وعدد الوظائف ورتبها.

الشكل XX

التوزيع العام للموارد بحسب البعثة



الجدول X

موجز الاحتياجات المقدرة لعام ٢٠٢٠ (حسب المجموعة المواضيعية)

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

النسبة المئوية للفرق	مبلغ الفرق	اعتمادات عام ٢٠١٩	مجموع احتياجات عام ٢٠٢٠	
(٢)/(٣)=(٤)	(٢)-(١)=(٣)	(٢)	(١)	
×	×	×	×	المجموعة المواضيعية الأولى
×	×	×	×	المجموعة المواضيعية الثانية
×	×	×	×	المجموعة المواضيعية الثالثة

النسبة المئوية للفرق	مبلغ الفرق	مجموع احتياجات		
		اعتمادات عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠	
(٢)/(٣)=(٤)	(٢)-(١)=(٣)	(٢)	(١)	
×	×	×	×	بعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى أفغانستان
×	×	×	×	بعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى العراق
×	×	×	×	المجموع (الصافي)

الجدول ٢

موجز الفروق بين الموارد المعتمدة لعام ٢٠١٩ والموارد المقترحة لعام ٢٠٢٠ لبعثات المستمرة

البعثة	النفقات الفعلية لعام ٢٠١٨	اعتمادات عام ٢٠١٩	التغيير (المبلغ)	التغيير (النسبة المئوية)	تقديرات عام ٢٠٢٠
١	×	×	×	×	×
٢	×	×	×	×	×
٣	×	×	×	×	×
٤	×	×	×	×	×
٥	×	×	×	×	×
٦	×	×	×	×	×
٧	×	×	×	×	×
٨	×	×	×	×	×
٩	×	×	×	×	×
١٠	×	×	×	×	×
المجموع	×	×	×	×	×

الجدول Z
الاحتياجات من الموظفين

الموظفون الوطنيون	فئة الخدمات العامة والفتحات المتصلة بها				الفئة الفنية والفتحات العليا													
	متطوعو الأمم المتحدة	الوظائف الموظفون الوطنيون المحلية	مجموع الوظائف الدولية	الخدمات الرئيسية الرئيسية العامة	الخدمة الميدانية/ خدمات الأمن	المجموع	ف-٢	ف-٣	ف-٤	ف-٥	مد-١	مد-٢	م	أ	ع	م		
المجموعة المواضيعية الأولى: المبعوثون الخاصون والشخصيون والمستشارون الخاصون للأمين العام																		
١ - المستشار الخاص للأمين العام المعني بميثاق																		
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	الوظائف المعتمدة لعام ٢٠١٦
Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	الوظائف المقترحة لعام ٢٠١٧
Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	التغيير
٢ - المستشار الخاص للأمين العام المعني بقبرص																		
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	الوظائف المعتمدة لعام ٢٠١٦
Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	الوظائف المقترحة لعام ٢٠١٧
Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	Z	التغيير

المرفقات [المعلومات التي كانت ترد سابقا في المقدمة]

المحتويات

الصفحة

- الأول - حالة ولايات البعثات السياسية الخاصة
- الثاني - الموارد الخارجة عن الميزانية للبعثات السياسية الخاصة
- الثالث - موارد العمليات الجوية للفترة ٢٠١٩-٢٠٢٠
- الرابع - التغييرات في الوظائف المدنية للفترة ٢٠١٩-٢٠٢٠
- الخامس - الموارد المتصلة بالأمن
- السادس - تقرير الامتثال لسياسة حجز التذاكر قبل موعد السفر بمدة ١٦ يوما، عن السنة المنتهية في ٢٠١٨
- السابع - الدعم المقدم مجانا من البلدان المضيفة للبعثات السياسية الخاصة

المرفق الخامس

البيان الخامس: المقارنة بين الميزانية والمبالغ الفعلية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٠

A/75/5 (Vol. I)

الوثائق الرسمية للجمعية العامة،
الدورة الخامسة والسبعون،
الملحق رقم ٥

التقرير المالي والبيانات المالية المراجعة

عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٠

و

تقرير مجلس مراجعي الحسابات

المجلد الأول

الأمم المتحدة



الأمم المتحدة نيويورك، ٢٠٢١

عمليات الأمم المتحدة المبلَّغ عنها في المجلد الأول

خامسا - بيان المقارنة بين الميزانية والمبالغ الفعلية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٠

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية العادية	الميزانية المتاحة للعموم		النفقات الفعلية	
	الميزانية الأصلية اعتمادات إضافية عمليات تحويل خلال سنة ٢٠٢٠	داخل أجزاء الميزانية	النفقات	الفرق (المبلغ)
المعتمدة	الميزانية النهائية	الفرق (النسبة المئوية)	الفرق (النسبة المئوية)	الفرق (النسبة المئوية)
١ - تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً				
الموارد المتعلقة بالوظائف	٣٤ ٩٧٢,٠	٣٤ ٩٧٢,٠	٣٤ ٦١٢,٨	(٣٥٩,٢) %١-
الموارد غير المتعلقة بالوظائف	٢٤ ٥٧٠,٣	٢٤ ٥٧٠,٣	٢٣ ٠٨٤,٣	(١,٤٨٦,٠) %٦-
المجموع الفرعي	٥٩ ٥٤٢,٣	٥٩ ٥٤٢,٣	٥٧ ٦٩٧,١	(١,٨٤٥,٢) %٣-
٢ - إدارة شؤون الجمعية العامة والمؤتمرات				
الموارد المتعلقة بالوظائف	٢٥٥ ٨٥٢,٥	٢٥٥ ٨٥٢,٥	٢٥٧ ٧٣٢,٩	١ ٨٨٠,٤ %١
الموارد غير المتعلقة بالوظائف	٨٢ ٤٠٦,٥	٨٢ ٤٠٦,٥	٨٠ ٩٥٠,٠	(١,٤٥٦,٥) %٢-
المجموع الفرعي	٣٣٨ ٢٥٩,٠	٣٣٨ ٢٥٩,٠	٣٣٨ ٦٨٢,٩	٤٢٣,٩ صفر %
٣ - الشؤون السياسية				
الموارد المتعلقة بالوظائف	٥١ ٩٥٣,٥	٥١ ٩٥٣,٥	٤٨ ٩٤٨,٤	(٣,٠٠٥,١) %٦-
الموارد غير المتعلقة بالوظائف	٦ ٢٨٦,٤	٦ ٢٨٦,٤	٤ ١٦٨,٠	(٢,١١٨,٤) %٣٤-
المجموع الفرعي	٥٨ ٢٣٩,٩	٥٨ ٢٣٩,٩	٥٣ ١١٦,٤	(٥,١٢٣,٥) %٩-
٤ - البعثات السياسية الخاصة				
الموارد المتعلقة بالوظائف	-	-	-	-
الموارد غير المتعلقة بالوظائف	٦٤٥ ٩٩٥,٩	٦٤٥ ٩٩٥,٩	٦٣٣ ٥٧٢,٣	(٢٢,٤٢٣,٦) %٣-
المجموع الفرعي	٦٤٥ ٩٩٥,٩	٦٤٥ ٩٩٥,٩	٦٣٣ ٥٧٢,٣	(٢٢,٤٢٣,٦) %٣-
٥ - نزع السلاح				
الموارد المتعلقة بالوظائف	٩ ١٢١,١	٩ ١٢١,١	٩ ٧٣٨,٦	٦١٧,٥ %٧
الموارد غير المتعلقة بالوظائف	٣ ٠٢٨,٥	٣ ٤٢٨,٥	٣ ٢٦٣,٣	(١٦٥,٢) %٥-
المجموع الفرعي	١٢ ١٤٩,٦	١٢ ٥٤٩,٦	١٣ ٠٠١,٩	٤٥٢,٣ %٤
٦ - عمليات حفظ السلام				
الموارد المتعلقة بالوظائف	٣٧ ٤٥٧,٧	٣٧ ٤٥٧,٧	٣٦ ٠٩٨,٩	(١,٣٥٨,٨) %٤-
الموارد غير المتعلقة بالوظائف	١٨ ٩٨٧,٩	١٨ ٩٨٧,٩	١٥ ١٨٦,٣	(٣,٨٠١,٦) %٢٠-
المجموع الفرعي	٥٦ ٤٤٥,٦	٥٦ ٤٤٥,٦	٥١ ٢٨٥,٢	(٥,١٦٠,٤) %٩-
٧ - استخدام الفضاء الخارجي في الأغراض السلمية				
الموارد المتعلقة بالوظائف	٣ ٣٧٦,٢	٣ ٣٧٦,٢	٣ ٧٠٩,٨	٣٣٣,٦ %١٠
الموارد غير المتعلقة بالوظائف	٧٧٦,٤	٧٧٦,٤	٥٤١,٢	(٢٣٥,٢) %٣٠-
المجموع الفرعي	٤ ١٥٢,٦	٤ ١٥٢,٦	٤ ٢٥٠,٩	٩٨,٣ %٢

النفقات الفعلية		الميزانية المتاحة للعموم		الميزانية العادية	الميزانية الأصلية اعتمادات إضافية عمليات تحويل
الفرق (بالنسبة المئوية)	الفرق (المبلغ)	النفقات	الميزانية النهائية		
٨ - محكمة العدل الدولية					
					الموارد المتعلقة بالوظائف
٦%	٨٢١,٦	١٤ ٠٩٧,٨	١٣ ٢٧٦,٢	١٣ ٢٧٦,٢	
١٤%-	(١,٨٦٧,١)	١١ ٤٠٣,٣	١٣ ٢٧٠,٤	١٣ ٢٧٠,٤	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
٤%-	(١,٠٤٥,٥)	٢٥ ٥٠١,١	٢٦ ٥٤٦,٦	٢٦ ٥٤٦,٦	المجموع الفرعي
٩ - الشؤون القانونية					
					الموارد المتعلقة بالوظائف
١%	١١٣,٦	٢٠ ٦٧١,٩	٢٠ ٥٥٨,٣	٢٠ ٥٥٨,٣	
٣%-	(١١١,٧)	٣ ٢٤٣,٥	٣ ٣٥٥,٢	٣ ٣٥٥,٢	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
٢%-	١,٩	٢٣ ٩١٥,٤	٢٣ ٩١٣,٥	٢٣ ٩١٣,٥	المجموع الفرعي
١٠ - الشؤون الاقتصادية والاجتماعية					
					الموارد المتعلقة بالوظائف
١%-	(٨٢٩,٣)	٦٩ ٣٢٠,٩	٧٠ ١٥٠,٢	٧٠ ١٥٠,٢	
١٤%-	(٢,٤٩٤,٧)	١٥ ٣٧٣,٢	١٧ ٨٦٧,٩	١٧ ٨٦٧,٩	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
٤%-	(٣,٣٢٤,٠)	٨٤ ٦٩٤,١	٨٨ ٠١٨,١	٨٨ ٠١٨,١	المجموع الفرعي
١١ - مكتب الممثل السامي لأقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية					
					الموارد المتعلقة بالوظائف
٣٢%-	(١,٥١١,٨)	٣ ١٧٣,٤	٤ ٦٨٥,٢	٤ ٦٨٥,٢	
٤%-	(٤٦,٤)	١ ٠٩٦,٦	١ ١٤٣,٠	١ ١٤٣,٠	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
٢٧%-	(١,٥٥٨,٢)	٤ ٢٧٠,٠	٥ ٨٢٨,٢	٥ ٨٢٨,٢	المجموع الفرعي
١٢ - الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا					
					الموارد المتعلقة بالوظائف
٢٩%-	(١,٩٦٧,٦)	٤ ٨٧٣,٤	٦ ٨٤١,٠	٦ ٨٤١,٠	
٥%-	(٩٦,٥)	١ ٨٨٥,٣	١ ٩٨١,٨	١ ٩٨١,٨	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
٢٣%-	(٢,٠٦٤,١)	٦ ٧٥٨,٧	٨ ٨٢٢,٨	٨ ٨٢٢,٨	المجموع الفرعي
١٣ - التجارة والتنمية					
					الموارد المتعلقة بالوظائف
٣%	٢ ١٧٠,٣	٦٨ ٩٧٩,٩	٦٦ ٨٠٩,٦	٦٦ ٨٠٩,٦	
١٢%-	(١,٠١٦,٧)	٧ ٣٢٦,١	٨ ٣٤٢,٨	٨ ٣٤٢,٨	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
٢%	١ ١٥٣,٦	٧٦ ٣٠٦,٠	٧٥ ١٥٢,٤	٧٥ ١٥٢,٤	المجموع الفرعي
١٤ - مركز التجارة الدولية					
					الموارد المتعلقة بالوظائف
-	-	-	-	-	
صفر%	(٥٤,٢)	١٩ ٢٤٨,٧	١٩ ٣٠٢,٩	١٩ ٣٠٢,٩	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
صفر%	(٥٤,٢)	١٩ ٢٤٨,٧	١٩ ٣٠٢,٩	١٩ ٣٠٢,٩	المجموع الفرعي
١٥ - البيئة					
					الموارد المتعلقة بالوظائف
١٨%-	(٢,٧٠٧,٣)	١٢ ٥١١,٨	١٥ ٢١٩,١	١٥ ٢١٩,١	
٢٤%-	(٥٣٦,٢)	١ ٦٧٤,٥	٢ ٢١٠,٧	٢ ٢١٠,٧	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
١٩%-	(٣,٢٤٣,٤)	١٤ ١٨٦,٤	١٧ ٤٢٩,٨	١٧ ٤٢٩,٨	المجموع الفرعي

الميزانية العادية	الميزانية المتاحة للعموم		النفقات الفعلية	
	الميزانية الأصلية اعتمادات إضافية عمليات تحويل	داخل أجزاء الميزانية	النفقات	الفرق (المبلغ)
المعتمدة	خلال سنة ٢٠٢٠	الميزانية النهائية	الفرق (النسبة المئوية)	الفرق (النسبة المئوية)
١٦ - المستوطنات البشرية				
الموارد المتعلقة بالوظائف	٩ ٢٧٠,٠	٩ ٢٧٠,٠	١ ٦٥٠,٨	١٨%
الموارد غير المتعلقة بالوظائف	٣ ١٥٦,٧	٣ ١٥٦,٧	(١,٤٦٢,٨)	-٤٦%
المجموع الفرعي	١٢ ٤٢٦,٧	١٢ ٤٢٦,٧	١٢ ٦١٤,٧	٢%
١٧ - مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة				
الموارد المتعلقة بالوظائف	١٨ ٢٣٢,٤	١٨ ٢٣٢,٤	١ ١٩٨,٤	٧%
الموارد غير المتعلقة بالوظائف	٤ ٠١٢,٠	٤ ٠١٢,٠	(١,٢٧٥,٢)	-٣٢%
المجموع الفرعي	٢٢ ٢٤٤,٤	٢٢ ٢٤٤,٤	٢٢ ١٦٧,٧	صفر%
١٨ - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة				
الموارد المتعلقة بالوظائف	٧ ٠٠٢,٩	٧ ٠٠٢,٩	٦ ٤٤٧,٧	٨%
الموارد غير المتعلقة بالوظائف	٦٤٩,١	٦٤٩,١	(١٨٧,١)	-٢٩%
المجموع الفرعي	٧ ٦٥٢,٠	٧ ٦٥٢,٠	٦ ٩٠٩,٧	١٠%
١٩ - اللجنة الاقتصادية لأفريقيا				
الموارد المتعلقة بالوظائف	٤٦ ٨٤٩,٠	٤٦ ٨٤٩,٠	٤٤ ٦١٤,٠	٥%
الموارد غير المتعلقة بالوظائف	٣٦ ٠٣١,٧	٣٦ ٠٣١,٧	٣٥ ٢٦٢,٤	٢%
المجموع الفرعي	٨٢ ٨٨٠,٧	٨٢ ٨٨٠,٧	٧٩ ٨٧٦,٣	٤%
٢٠ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ				
الموارد المتعلقة بالوظائف	٤٤ ٦٨٢,٧	٤٤ ٦٨٢,٧	٤٤ ٢١١,٦	١%
الموارد غير المتعلقة بالوظائف	١١ ٦٢٦,٥	١١ ٦٢٦,٥	٨ ٨٠٥,٤	-٢٤%
المجموع الفرعي	٥٦ ٣٠٩,٢	٥٦ ٣٠٩,٢	٥٣ ٠١٧,٠	٦%
٢١ - اللجنة الاقتصادية لأوروبا				
الموارد المتعلقة بالوظائف	٣٣ ٨٨٦,٨	٣٣ ٨٨٦,٨	٣٦ ١٤٨,١	٧%
الموارد غير المتعلقة بالوظائف	٥ ٣١٥,٦	٥ ٣١٥,٦	٣ ٥٨٥,٨	-٣٣%
المجموع الفرعي	٣٩ ٢٠٢,٤	٣٩ ٢٠٢,٤	٣٩ ٧٣٣,٩	١%
٢٢ - اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي				
الموارد المتعلقة بالوظائف	٤٨ ٠٠٣,٣	٤٨ ٠٠٣,٣	٤٩ ٣٢٨,٣	٣%
الموارد غير المتعلقة بالوظائف	١٥ ٣٩٨,٢	١٥ ٣٩٨,٢	١٤ ٩٣٢,٣	-٣%
المجموع الفرعي	٦٣ ٤٠١,٥	٦٣ ٤٠١,٥	٦٤ ٢٦٠,٦	١%
٢٣ - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا				
الموارد المتعلقة بالوظائف	٢٨ ٧٩٣,٢	٢٨ ٧٩٣,٢	٣٠ ٦٧٩,٩	٧%
الموارد غير المتعلقة بالوظائف	١١ ٢٧٣,٢	١١ ٢٧٣,٢	١٠ ٥٩٩,٠	-٦%
المجموع الفرعي	٤٠ ٠٦٦,٤	٤٠ ٠٦٦,٤	٤١ ٢٧٨,٩	٣%

التفقات الفعلية		الميزانية المتاحة للعموم			الميزانية العادية	
الفرق	الفرق (المبلغ)	التفقات	الميزانية النهائية	الميزانية الأصلية	الميزانية الأصلية	الميزانية العادية
(بالنسبة المئوية)			الميزانية النهائية	الميزانية الأصلية	الميزانية الأصلية	الميزانية العادية
			داخل أجزاء الميزانية	اعتمادات إضافية عمليات تحويل	خلال سنة ٢٠٢٠	
٢٤ - حقوق الإنسان						
						الموارد المتعلقة بالوظائف
٣%	٢٠٣٦,٣	٦٤٣٤٩,٧	٦٢٣١٣,٤	-	٦٢٣١٣,٤	
١-	(٤١٩,٦)	٣٢٧٥١,٨	٣٣١٧١,٤	٥٠٠٠,٠	٢٨١٧١,٤	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
٢%	١٦١٦,٧	٩٧١٠١,٥	٩٥٤٨٤,٨	٥٠٠٠,٠	٩٠٤٨٤,٨	المجموع الفرعي
٢٥ - اللاجئون (مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين)						
						الموارد المتعلقة بالوظائف
٦%	٤٢,٨	٧١٩,٢	٦٧٦,٤		٦٧٦,٤	
صفر%	٠,٠	٤٤٨٧٥,٤	٤٤٨٧٥,٤		٤٤٨٧٥,٤	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
صفر%	٨-٤٢	٤٥٥٩٤,٦	٤٥٥٥١,٨		٤٥٥٥١,٨	المجموع الفرعي
٢٦ - اللاجئون الفلسطينيون						
						الموارد المتعلقة بالوظائف
٢%	٤٢٦,٠	٢٨٠٢٣,٣	٢٧٥٩٧,٣		٢٧٥٩٧,٣	
٢٠-	(٥,٧)	٤-٢٣	٢٩,١		٢٩,١	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
صفر%	٤٢٠,٣	٢٨٠٤٦,٧	٢٨٠٦٦,٦		٢٧٦٢٦,٤	المجموع الفرعي
٢٧ - المساعدة الإنسانية						
						الموارد المتعلقة بالوظائف
١%	٧٥,٢	١٢٢٩٦,٧	١٢٢٢١,٥	-	١٢٢٢١,٥	
١-	(٢٢٩,٥)	٣٥٩٤٩,٧	٣٦١٧٩,٢	٣٢٠٠٠,٠	٤١٧٩,٢	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
صفر%	(١٥٤,٣)	٤٨٢٤٦,٤	٤٨٤٠٠,٧	٣٢٠٠٠,٠	١٦٤٠٠,٧	المجموع الفرعي
٢٨ - الإعلام						
						الموارد المتعلقة بالوظائف
٢%	١٥٠٣,٣	٧٨٣٣٠,٤	٧٦٨٢٧,١		٧٦٨٢٧,١	
٢-	(٣٥٩,٤)	١٦٥٩٧,٧	١٦٩٥٧,١		١٦٩٥٧,١	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
١%	١١٤٣,٨	٩٤٩٢٨,٠	٩٣٧٨٤,٢		٩٣٧٨٤,٢	المجموع الفرعي
٢٩ أ - مكتب وكيل الأمين العام للشؤون الإدارية						
						الموارد المتعلقة بالوظائف
١%	٥٥,٥	٧١٩٤,١	٧١٣٨,٦		٧١٣٨,٦	
صفر%	(٣٦,١)	٣٦٣٣٠,١	٣٦٣٦٦,٢		٣٦٣٦٦,٢	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
صفر%	٥-١٩	٤٣٥٢٤,٣	٤٣٥٠٤,٨		٤٣٥٠٤,٨	المجموع الفرعي
٢٩ ب - مكتب تخطيط البرامج والميزانية والحسابات						
						الموارد المتعلقة بالوظائف
٢%	٣١٢,٢	١٧٣٥٦,٤	١٧٠٤٤,٢		١٧٠٤٤,٢	
٣٥-	(٤٧٨,٥)	٨٧٦,٩	١٣٥٥,٤		١٣٥٥,٤	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
١-	(١٦٦,٣)	١٨٢٣٣,٣	١٨٣٩٩,٦		١٨٣٩٩,٦	المجموع الفرعي
٢٩ جيم - مكتب إدارة الموارد البشرية						
						الموارد المتعلقة بالوظائف
٢%	٣٥٣,٦	٢٢٣١٨,٣	٢١٩٦٤,٧	-	٢١٩٦٤,٧	
٤-	(٥٥٢,٣)	١٥٠١٠,٨	١٥٥٦٣,١	(٥٠٠,٠)	١٦٠٦٣,١	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
١-	(١٩٨,٦)	٣٧٣٢٩,٢	٣٧٥٢٧,٨	(٥٠٠,٠)	٣٨٠٢٧,٨	المجموع الفرعي

الفروق (بالنسبة المئوية)	النفقات الفعلية		الميزانية المتاحة للعموم		الميزانية العادية	الميزانية الأصلية اعتمادات إضافية عمليات تحويل خلال سنة ٢٠٢٠ داخل أجزاء الميزانية الميزانية النهائية
	النفقات	الفرق (المبلغ)	النفقات	الفرق (المبلغ)		
	٢٩ دال - مكتب خدمات الدعم المركزية					
%١	٢٦٨,٥	٣٢ ٤٦٤,٠	٣٢ ١٩٥,٥	-	٣٢ ١٩٥,٥	الموارد المتعلقة بالوظائف
%٥-	(٣,٢٢٠,٠)	٦٣ ٢٣٦,١	٦٦ ٤٥٦,١	(٥٠٠,٠)	٦٦ ٩٥٦,١	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
%٣-	(٢,٩٥١,٥)	٩٥ ٧٠٠,١	٩٨ ٦٥١,٦	(٥٠٠,٠)	٩٩ ١٥١,٦	المجموع الفرعي
	٢٩ هاء - مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات					
صفر%	(٢٩,٦)	١٨ ١١٣,٢	١٨ ١٤٢,٨	-	١٨ ١٤٢,٨	الموارد المتعلقة بالوظائف
صفر%	(١٠٩,٢)	٢٣ ٥٢٥,٨	٢٣ ٦٣٥,٠	١ ٠٠٠,٠	٢٢ ٦٣٥,٠	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
صفر%	(١٣٨,٨)	٤١ ٦٣٩,٠	٤١ ٧٧٧,٨	١ ٠٠٠,٠	٤٠ ٧٧٧,٨	المجموع الفرعي
	٢٩ واو - الإدارة، جنيف					
%١٠	٤ ٤٩٦,٠	٥١ ٤٥٤,٩	٤٦ ٩٥٨,٩		٤٦ ٩٥٨,٩	الموارد المتعلقة بالوظائف
%٥-	(٢,٥٦٦,١)	٥١ ٦٣٤,٧	٥٤ ٢٠٠,٨		٥٤ ٢٠٠,٨	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
%٢	١ ٩٢٩,٩	١٠٣ ٠٨٩,٦	١٠١ ١٥٩,٧		١٠١ ١٥٩,٧	المجموع الفرعي
	٢٩ زاي - الإدارة، فيينا					
%٨	٧٧٨,٤	١٠ ٨٣١,٥	١٠ ٠٥٣,١		١٠ ٠٥٣,١	الموارد المتعلقة بالوظائف
%٨-	(١,٠٣٥,٠)	١٢ ٠٢١,٣	١٣ ٠٥٦,٣		١٣ ٠٥٦,٣	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
%١-	(٢٥٦,٦)	٢٢ ٨٥٢,٨	٢٣ ١٠٩,٤		٢٣ ١٠٩,٤	المجموع الفرعي
	٢٩ حاء - الإدارة، نيروبي					
%١	٥٩,٠	١١ ١٠٥,٢	١١ ٠٤٦,٢		١١ ٠٤٦,٢	الموارد المتعلقة بالوظائف
%١٩-	(١,٥٩٢,٩)	٦ ٩٠٩,١	٨ ٥٠٢,٠		٨ ٥٠٢,٠	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
%٥٨-	(١,٥٣٣,٨)	١٨ ٠١٤,٤	١٩ ٥٤٨,٢		١٩ ٥٤٨,٢	المجموع الفرعي
	٣٠ - الرقابة الداخلية					
%٣	٥٥٥,٥	١٨ ٣٤٧,٨	١٧ ٧٩٢,٣		١٧ ٧٩٢,٣	الموارد المتعلقة بالوظائف
%٢٦-	(٦٣٠,٧)	١ ٨١٧,٢	٢ ٤٤٧,٩		٢ ٤٤٧,٩	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
صفر%	(٧٥,٢)	٢٠ ١٦٥,٠	٢٠ ٢٤٠,٢		٢٠ ٢٤٠,٢	المجموع الفرعي
	٣١ - الأنشطة الإدارية المشتركة التمويل					
-	-	-	-		-	الموارد المتعلقة بالوظائف
%١-	(٥٨,٣)	٥ ٥٧٦,٤	٥ ٦٣٤,٧		٥ ٦٣٤,٧	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
%١-	(٥٨,٣)	٥ ٥٧٦,٤	٥ ٦٣٤,٧		٥ ٦٣٤,٧	المجموع الفرعي
	٣٢ - المصروفات الخاصة					
-	-	-	-		-	الموارد المتعلقة بالوظائف
%٤-	(٢,٥٣٣,٣)	٦٨ ٦٥٤,١	٧١ ١٨٧,٤		٧١ ١٨٧,٤	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
%٤-	(٢,٥٣٣,٣)	٦٨ ٦٥٤,١	٧١ ١٨٧,٤		٧١ ١٨٧,٤	المجموع الفرعي

النفقات الفعلية		الميزانية المتاحة للعموم				الميزانية العادية
الفرق	الفرق (المبلغ)	النفقات	الميزانية النهائية	داخل أجزاء الميزانية	الميزانية الأصلية اعتمادات إضافية عمليات تحويل	المعتمدة
(بالنسبة المئوية)					خلال سنة ٢٠٢٠	
						٣٤ - السلامة والأمن
%٨	٥ ٩٥٤,٨	٧٨ ٥٠٠,٨	٧٢ ٥٤٦,٠		٧٢ ٥٤٦,٠	الموارد المتعلقة بالوظائف
%١	٤٥٤,٣	٤٧ ٤٢٤,٥	٤٦ ٩٧٠,٢		٤٦ ٩٧٠,٢	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
%٥	٦ ٤٠٩,١	١٢٥ ٩٢٥,٣	١١٩ ٥١٦,٢		١١٩ ٥١٦,٢	المجموع الفرعي
						٣٦ - الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين
-	-	-	-		-	الموارد المتعلقة بالوظائف
%٣	٦ ٧٥٦,٤	٢٣٩ ٨٨٧,٦	٢٣٣ ١٣١,٢		٢٣٣ ١٣١,٢	الموارد غير المتعلقة بالوظائف
%٣	٦ ٧٥٦,٤	٢٣٩ ٨٨٧,٦	٢٣٣ ١٣١,٢		٢٣٣ ١٣١,٢	المجموع الفرعي
						مجموع الموارد المتعلقة بالوظائف
%١	١٦ ١٤٦,١	١ ٢٧٧ ٦٥٧,٠	١ ٢٦١ ٥١٠,٩	-	-	١ ٢٦١ ٥١٠,٩
						مجموع الموارد غير المتعلقة بالوظائف
%٣-	(٥٣,٨٥٦,٩)	١ ٥٨٣ ٩٤٨,٣	١ ٦٣٧ ٨٠٥,٢	-	٤٧ ٤٠٠,٠	١ ٥٩٠ ٤٠٥,٢
%١-	(٣٧,٧١٠,٨)	٢ ٨٦١ ٦٠٥,٣	٢ ٨٩٩ ٣١٦,١	-	٤٧ ٤٠٠,٠	٢ ٨٥١ ٩١٦,١
						المجموع الكلي

٦ الملاحظة

المقارنة بالميزانية

- ١ - يعرض بيان المقارنة بين الميزانية والمبالغ الفعلية (البيان الخامس) الفرق بين المبالغ المدرجة في الميزانية، والتي تُعد على أساس نقدي معدّل، والإيرادات والنفقات الفعلية على أساس قابل للمقارنة.
- ٢ - والميزانيات المعتمدة هي الميزانيات التي تسمح بتكبد المصروفات، بما يشمل تقديرات الإيرادات، والتي تقرها الجمعية العامة. وتحقيقاً لأغراض الإبلاغ وفق المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، فإن الميزانيات المعتمدة هي الاعتمادات وتقديرات الإيرادات التي تأذن بها قرارات الجمعية العامة.
- ٣ - والميزانية الأصلية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٠ هي الميزانية التي توافقت عليها الجمعية العامة في قرارها ٢٤٨/٧٤ أُلّف إلى جيم. والميزانية النهائية تمثل المبالغ النهائية المعتمدة وتقديرات الإيرادات للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٠، بعد إدراج جميع التغييرات الناشئة عن قراري الجمعية العامة ٢٥٢/٧٤ و ٢٦٣/٧٥، فضلاً عن عمليات نقل الموارد التي يأذن بها الأمين العام عملاً بالقرار xxx. وتشكل مبالغ الإيرادات والنفقات الفعلية جميع الالتزامات والمبالغ الفعلية المتكبدة في الفترة المعنية على أساس الميزانية.
- ٤ - وترد في الجدولين ١ و ٢ أدناه تفسيرات الفروق المادية بين المبالغ الواردة في الميزانية الأصلية وفي الميزانية النهائية، وبين المبالغ الواردة في الميزانية النهائية والإيرادات والنفقات الفعلية على أساس نقدي معدّل، والتي تُعتبر فروقا تزيد على ٥ في المائة.

٥ - ويبلغ إجمالي الميزانية النهائية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٠ ما قدره ٢ ٨٩٩,٣ مليون دولار مقارنة بالميزانية الأصلية البالغة ٢ ٨٥١,٩ مليون دولار، مما يعكس زيادة قدرها ٤٧,٤ مليون دولار لفترة الميزانية. وترد في الجدول ١ أدناه المجالات الرئيسية للزيادة.

الجدول ١

الفروق المادية بين الميزانية الأصلية والميزانية النهائية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٠

باب الميزانية	الفروق المادية التي تزيد على ٥ في المائة
٥ - نزع السلاح	تتعلق في المقام الأول بزيادة الاحتياجات البالغة ٠,٤ مليون دولار والتي وافقت عليه الجمعية العامة في قرارها ٤٠٠/٧٣ بشأن ميدان المعلومات والاتصالات السلكية واللاسلكية في مجال الأمن الدولي
٢٤ - حقوق الإنسان	تتعلق في المقام الأول بزيادة الاحتياجات البالغ مجموعها ٥,٠ ملايين دولار دعماً للقرارات والمقررات التي اتخذها مجلس حقوق الإنسان في دوراته من الخامسة والعشرين إلى السابعة والعشرين ودورتيه الاستثنائيتين الحادية والعشرين والثانية والعشرين، والتي أقرتها الجمعية العامة في الجزء الثامن من قرارها ٢٦٢/٧٤
٢٧ - المساعدة الإنسانية	تتعلق في المقام الأول باعتماد مخصص لاحتياجات يبلغ مجموعها ٣٢,٠ مليون دولار لمكتب المبعوث الخاص للأمين العام المعني بفيروس إيبولا وبعبئة الأمم المتحدة للتصدي للعاجل لفيروس إيبولا عملاً بقرار الجمعية العامة ٢٧٤/٧٤

٦ - وإضافة إلى ذلك، خلال الفترة، وعملاً بقرار الجمعية العامة xxx الذي أذن للأمين العام بنقل موارد داخل أجزاء الميزانية، نُقل مبلغ ١,٠ مليون دولار إلى الباب ٢٩ هاء، مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، لمواجهة التهديدات التي يتعرض لها أمن الفضاء الإلكتروني. وقد نُقل المبلغ من بابين: الباب ٢٩ جيم، مكتب إدارة الموارد البشرية (٠,٥ مليون دولار)، والباب ٢٩ دال، مكتب خدمات الدعم المركزية (٠,٥ مليون دولار).

٧ - ويبلغ إجمالي النفقات النهائية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٠ ما قدره ٢ ٨٦١,٦ مليون دولار، مقارنة بالميزانية النهائية البالغة ٢ ٨٩٩,٣ مليون دولار، مما يعكس نقصاً صافياً قدره ٣٧,٧ مليون دولار (يتألف من انخفاض في الاحتياجات في إطار الموارد غير المتعلقة بالوظائف قدره ٥٣,٩ مليون دولار، وتقابله جزئياً زيادة قدرها ١٦,١ مليون دولار في إطار الموارد المتعلقة بالوظائف). وترد إيضاحات الفروق المادية بين الميزانية النهائية والنفقات الفعلية المعدّة على أساس نقدي معدل والتي يُعتبر أنها تزيد على ٥ في المائة في الجدول ٢.

الجدول ٢

الفروق المادية بين الميزانية النهائية والنفقات الفعلية في فترة الميزانية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/

ديسمبر ٢٠٢٠

المعلومات الواردة أدناه تستند إلى عينة مستمدة من عدد من الأبواب.

باب الميزانية	الفروق المادية التي تزيد على ٥ في المائة
١ - تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً	١,٥ مليون دولار في إطار الموارد غير المتعلقة بالوظائف يعكس في المقام الأول الحاجة إلى عدد أقل من القضاة بسبب انخفاض عدد القضايا التي نظرت فيها في محكمة الاستئناف
٢ - الشؤون السياسية	انخفاض الاحتياجات بمقدار ٥,١ ملايين دولار في إطار الموارد المتعلقة بالوظائف وغير المتعلقة بالوظائف الناجم عن زيادة معدلات الشغور مقارنة بالميزانية، والتأخر في تعيين الخبراء الاستشاريين بسبب التحديات الأمنية المتعلقة بجماعة بوكو حرام، وتنظيم الانتخابات العامة في نيجيريا
٥ - نزع السلاح	زيادة الاحتياجات بمقدار ٠,٥ مليون دولار في إطار الموارد المتعلقة بالوظائف وغير المتعلقة بالوظائف تعكس في المقام الأول انخفاض متوسط معدلات الشغور مقارنة بالمعدلات المدرجة في الميزانية
٦ - عمليات حفظ السلام	انخفاض الاحتياجات بمقدار ٣,٨ ملايين دولار في إطار الموارد غير المتعلقة بالوظائف يعكس انخفاضاً في احتياجات السفر داخل منطقة فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان بسبب القيود المتعلقة بالأمن والحصول على التأشيرات التي تفرضها إحدى الحكومتين المضيفتين وكذلك سفر الموظفين من هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة بسبب انخفاض عدد الرحلات لحضور المؤتمرات والدورات التدريبية خلال فترة السنتين
٨ - استخدام الفضاء الخارجي في الأغراض السلمية	زيادة الاحتياجات بمقدار ٠,٣ مليون دولار في إطار الموارد المتعلقة بالوظائف تعكس انخفاض متوسط معدلات الشغور مقارنة بالمعدلات المدرجة في الميزانية. وفيما يتصل بالموارد غير المتعلقة بالوظائف، يتعلق انخفاض الاحتياجات البالغ ٠,٢ مليون دولار بانخفاض عدد حلقات العمل المنظمة خلال الفترة المشمولة بالتقرير مقارنة بالعدد المقرر، وذلك نتيجة للقرارات التي اتخذتها لجنة استخدام الفضاء الخارجي في الأغراض السلمية في حزيران/يونيه ٢٠٢٠
٩ - محكمة العدل الدولية	زيادة الاحتياجات بمقدار ٠,٨ مليون دولار في إطار الموارد المتعلقة بالوظائف تعكس انخفاض متوسط معدلات الشغور مقارنة بالمعدلات المدرجة في الميزانية. وفيما يتعلق بالموارد غير المتعلقة بالوظائف، يعزى انخفاض الاحتياجات بمقدار ١,٩ مليون دولار في إطار المساعدة المؤقتة للاجتماعات إلى انخفاض عدد القضايا قيد النظر خلال الفترة مما انعكس في انخفاض عدد اجتماعات المحكمة وجلساتها
١٠ - الشؤون الاقتصادية والاجتماعية	انخفاض الاحتياجات بمقدار ٢,٥ مليون دولار في إطار الموارد غير المتعلقة بالوظائف يعكس انخفاضاً في الاحتياجات المتصلة بسفر الممثلين ويعزى في المقام الأول إلى انخفاض عدد المسافرين من الوفود ومثلي أجهزة تقرير السياسة عما كان مقرراً في البداية. ويعزى ذلك جزئياً إلى عدد من المشاورات المتداخلة مع المنتدى السياسي الرفيع المستوى المعني بالتنمية المستدامة
١١ - مكتب الممثل السامي لأقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية	انخفاض الاحتياجات بمقدار ١,٥ مليون دولار في إطار الموارد المتعلقة بالوظائف يعكس ارتفاع متوسط معدلات الشغور مقارنة بالمعدلات المدرجة في الميزانية
١٢ - الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا	انخفاض الاحتياجات بمقدار ٢,١ مليون دولار في إطار الموارد المتعلقة بالوظائف وغير المتعلقة بالوظائف يتصل في المقام الأول بارتفاع متوسط معدلات الشغور مقارنة بالمعدلات المدرجة في الميزانية
١٣ - التجارة والتنمية	انخفاض الاحتياجات بمقدار ١,٠ مليون دولار في إطار الموارد غير المتعلقة بالوظائف يعزى في المقام الأول إلى انخفاض عدد الاجتماعات التي حضرها ممثلون عما كان مقرراً في البداية، وإلى انخفاض الاحتياجات للبريد والحقبية الدبلوماسية، والورق اللوازم بسبب زيادة استخدام النشر الإلكتروني للمعلومات

٨ - يرد استخدام النفقات غير المنظورة والاستثنائية الممنوحة بموجب قرار الجمعية العامة xxx للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٠ في الجدول ٣ أدناه. والنفقات المدرجة أدناه قد ضُمَّت بالفعل في النفقات الفعلية المبلغ عنها في البيان الخامس.

الجدول ٣
النفقات غير المنظورة والنفقات الاستثنائية المستخدمة في فترة الميزانية للسنة المنتهية في ٣١ كانون
الأول/ديسمبر ٢٠٢٠

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الباب ٢، شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي وإدارة المؤتمرات	
١٤١,٠	استعراض هيكل الأمم المتحدة لبناء السلام ^(١)
١٤١,٠	المجموع الفرعي
الباب ٣، الشؤون السياسية	
١٤٨٥,٥	استعراض هيكل الأمم المتحدة لبناء السلام ^(١)
١٥٤,٤	منسق أنشطة الأمم المتحدة في مواجهة التأثير الإقليمي لجماعة بوكو حرام ^(ب)
٢٨٧,٤	مكتب المبعوث الخاص للأمين العام إلى اليمن ^(ب)
٢٦٠٠,٠	الاحتياجات الإضافية من الموظفين لبعثة الأمم المتحدة لمراقبة الانتخابات في بوروندي ^(ج)
١٥٠,٠	مندوب الأمين العام إلى اللجنة الفرعية لإنهاء قضايا النزاع داخل عملية السلام الكولومبية ^(ب)
٢٣٦,٣	كبير منسقي منظومة الأمم المتحدة المعني ببوروندي ^(ب)
٢٩٣,٨	المستشار الخاص للأمين العام ^(ب)
٥٢٠٧,٤	المجموع الفرعي
الباب ٤، نزع السلاح	
١٠٥١,٢	إنشاء آلية تحقيق مشتركة بين منظمة حظر الأسلحة الكيميائية والأمم المتحدة ^(ب)
١٠٥١,٢	المجموع الفرعي
الباب ٢٤، حقوق الإنسان	
٣٧٠٨,٥	لجنة التحقيق الدولية المستقلة المعنية بالجمهورية العربية السورية ^(١)
٨٢٠,٦	بعثة التحقيق في حقوق الإنسان في ليبيا ^(١)
١٤٨,٩	بعثة جمع المعلومات وتقديم تقرير عن الفظائع التي ارتكبتها جماعة بوكو حرام الإرهابية وأثرها على حقوق الإنسان في البلدان المتأثرة بهذه الأفعال ^(١)
٤٦٧٨,٠	المجموع الفرعي
الباب ٢٧، المساعدة الإنسانية	
٥٤٢٩,٥	آلية رصد الشؤون الإنسانية في الجمهورية العربية السورية ^(١)
٥٤٢٩,٥	المجموع الفرعي
الباب ٢٩ دال، مكتب خدمات الدعم المركزية	
٤٥,٣	استعراض هيكل الأمم المتحدة لبناء السلام ^(١)
٤٥,٣	المجموع الفرعي
١٦٥٥٢,٤	المجموع

(أ) أذن بها الأمين العام بموافقة اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية.

(ب) أذن بها الأمين العام.

(ج) قسم أذن به الأمين العام بموافقة اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية (١,٥ مليون دولار)، وقسم أذن به الأمين العام (١,١ مليون دولار).