

إضافة
إلى
الخطة المتوسطة الأجل
للفترة ١٩٨٤ - ١٩٨٩

الجمعية العامة
الوثائق الرسمية : الدورة السابعة والثلاثون
الملحق رقم ٦ جيم (A/37/6/Add.3)



الأمم المتحدة

إضافة
إلى
الخطة المتوسطة الأجل
للفترة ١٩٨٤ - ١٩٨٩

الجمعية العامة
الوثائق الرسمية : الدورة السابعة والثلاثون
الملحق رقم ٦ جيم (A/37/6/Add.3)



الأمم المتحدة
نيويورك ، ١٩٨٧

ملاحظة

تتألف رموز وثائق الأمم المتحدة من حروف وأرقام .
ويعني إيراد أحد هذه الرموز الاحالة الى إحدى وثائق
الأمم المتحدة

اضافة الى الخطة المتوسطة الاجل

للفترة ١٩٨٤ - ١٩٨٩

١ - يتضمن النص التالي البرنامج الرئيسي المتعلق بتخطيط البرامج والتنسيق ، وهو الفصل ٣١ من الخطة المتوسطة الاجل للفترة ١٩٨٤ - ١٩٨٩^(١) ، المقدم من الامين العام إلى الجمعية العامة في دورتها الحادية والاربعين .

٢ - وكما هو مبين في النص المتعلق بتخطيط البرامج (انظر المرفق ، الفقرات من ٣١ - ٦ الى ٣١ - ٢٨) ، يقرأ هذا الفصل بالاقتران بالبرنامج ٤ من الفصل ٣٦ من الخطة المتوسطة الاجل ، الخدمات المالية^(٢) ، الذي يجري ادخال تعديلات عليه في التنقيحات المقترحة للخطة المتوسطة الاجل^(٣) .

الحواشي

(١) الوثائق الرسمية للجمعية العامة ، الدورة السابعة والثلاثون ، الملحق رقم ٦ (A/37/6) .

(٢) المرجع نفسه ، الملحق رقم ٦ بء (A/37/6/Add.2) ، الفقرات من ٣٦-٣٧ الى ٣٦-٤٤ .

(٣) المرجع نفسه ، الدورة الحادية والاربعون ، الملحق رقم ٦ (A/41/6) .

المرفق

الخطة المتوسطة الاجل المقترحة للفترة ١٩٨٤-١٩٨٩

الفصل ٢١ - تخطيط البرامج والتنسيق

المحتويات

<u>الصفحة</u>	<u>الفقرات</u>	
٣	١-٢١ - ٥-٢١	أولا - الاتجاه العام للبرنامج الرئيسي
٦	٦-٢١ - ٤٢-٢١	ثانيا- البرامج
٦	٦-٢١ - ٢٨-٢١	البرنامج ١ - تخطيط البرامج
٦	٦-٢١ - ٢٨-٢١	البرامج الفرعية
٦	٦-٢١ - ٩-٢١	١ - التخطيط
٧	١٤-٢١ - ١٠-٢١	٢ - البرمجة
٨	٢٠-٢١ - ١٥-٢١	٣ - الرصد
١٠	٢٨-٢١ - ٢١-٢١	٤ - تقييم برامج الأمم المتحدة
١٢	٤٢-٢١ - ٢٩-٢١	البرنامج ٢ - التنسيق
١٢	٤٢-٢١ - ٢٩-٢١	البرامج الفرعية
١٢	٢٢-٢١ - ٢٩-٢١	١ - تحليل حالة التنسيق
١٤	٢٦-٢١ - ٢٢-٢١	٢ - تنسيق السياسات والخطط والبرامج
		٣ - تطوير وصيانة نظم المعلومات المتعلقة
١٥	٤٢-٢١ - ٢٧-٢١	بالبرامج والتنسيق

الفصل ٣١ - تخطيط البرامج والتنسيق

أولا - الاتجاه العام للبرنامج الرئيسي

١-٣١ تم تطوير البرنامج الرئيسي المتعلق بتخطيط البرامج والتنسيق ، في اطار المبادئ التوجيهية التي وضعتها الجمعية العامة ، استجابة لما أدرك من الحاجة الى التماسك والتنسيق في برامج عمل الأمم المتحدة وفيما بين أعضاء منظومة الأمم المتحدة . ففي داخل المنظمة ، يتمثل هدف البرنامج الرئيسي في اقامة ومقل نظام متكامل لتخطيط البرامج وميزنتها ورمذ آدائها وتقييمها . وبالإضافة الى ذلك ، فإن الغرض منه هو مساعدة الهيئات الحكومية الدولية ذات الصلة في ضمان تحقيق التوافق والتكامل بين برامج عمل الأمم المتحدة وأعضاء منظومة الأمم المتحدة ، وتنفيذ هذه البرامج بأقصى درجة من الاهتمام بالكفاءة والفعالية .

٢-٣١ والبرنامج المتعلق بتخطيط البرامج (انظر البرنامج ١ ، الفقرات من ٣١ - ٦ الى ٣١ - ٢٨) فريد من نوعه من حيث أنه يعتمد على المساهمات الآتية من كل وحدة تنظيمية في الامانة العامة وله أثر على كل وحدة . وبينما تظلع ادارة الشؤون المالية وادارة تخطيط البرامج والتنسيق بالمسؤوليات الاساسية عن تنفيذه ، بما في ذلك توفير خدمات الامانة الموضوعية للجنة البرنامج والتنسيق ومجلس تخطيط البرامج وميزنتها ، فإن مديري البرامج في كل مركز من مراكز العمل وعلى كل مستوى من مستويات المسؤولية يشاركون أيضا في هذه المسؤوليات . وليس من المتصور أن يعمل نظام تخطيط البرامج وميزنتها ورمدها وتقييمها على هيئة دورة تشعبية فحسب ، بل أيضا على هيئة دورة تسلسلية هرمية ، حيث أنه داخل كل عملية من العمليات المعنية ، يتم تدفق المعلومات من رؤساء الاقسام عن طريق الهيكل التنظيمي الى مجلس تخطيط البرامج وميزنتها ، والأمين العام ، والمدير العام للتنمية والتعاون الاقتصادي الدولي ، وغيرهم من كبار المسؤولين الذين يشاركون في أعمال المجلس ، وبالعكس . وتظهر أيضا الطبيعة الشاملة للبرنامج في تعدد صلاته بالهيئات الحكومية الدولية . ولجنة البرنامج والتنسيق واللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية هما الهيئتان الرئيسيتان المكلفتان بالقيام بأدوار في هذه العمليات من قبل الجمعية العامة ، بيد أن المجلس الاقتصادي والاجتماعي والاجهزة التي تتولى صياغة البرامج القطاعية والوظيفية والاقليمية ينتظر منها أيضا أن تقدم اسهامات كبيرة .

٣-٣١ أما البرنامج الفرعيان المتعلقان بالتخطيط والبرمجة (البرنامجان الفرعيان ١ و ٢ من البرنامج ١) ، فإنهما يقومان عن طريق آليات مشروع الخطه

المتوسطة الاجل والميزانية البرنامجية المقترحة بتزويد المديرين المركزيين ومديري البرامج بالادوات الادارية الرئيسية اللازمة لتصميم برنامج عمل المنظمة على نحو فعال بما يتمشى مع الولايات والاولويات التشريعية . وبالمثل ، فان البرنامج الفرعي المتعلق بالرمد (البرنامج الفرعي ٢) يزود المديرين بوسيلة لمتابعة التقدم المحرز في تنفيذ البرامج . وسيظل اعداد تقييمات متعمقة في مجالات مختارة ومتابعة ذلك من السمات الرئيسية للبرنامج الفرعي المتعلق بالتقييم (البرنامج الفرعي ٤) ، غير أنه يجري التركيز بصورة متزايدة على ابتكار اجراءات ومبادئ توجيهية وتقديم دعم للتقييمات الذاتية على الصعيدين الاقليمي والقطاعي . ونواتج كل من هذه البرامج الفرعية تقوم بدورها ، في مختلف مراحل دورة تخطيط البرامج ، بتزويد الهيئات الحكومية الدولية المعنية بالعناصر اللازمة لتحديد برامج عمل المنظمة ومراقبتها وتقييم تنفيذها .

٤-٣١ ويهدف البرنامج المتعلق بالتنسيق (انظر البرنامج ٢ ، الفقرات من ٣١-٢٩ إلى ٤٢-٣١) الى تشجيع وتسهيل قيام هيئات منظومة الامم المتحدة بتنفيذ المبادئ التوجيهية المتعلقة بالسياسة والتوجيهات والاولويات التي تضعها الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي تنفيذا متضافرا ومتماسكا . ويستمد الهدف الاساسي من هذا البرنامج من مهام المدير العام للتنمية والتعاون الاقتصادي الدولي السذي يظطلع ، في جملة امور ، بالمسؤولية عن ممارسة التنسيق العام داخل المنظومة لضمان اتباع نهج متعدد التخصصات تجاه مشاكل التنمية على نطاق المنظومة ككل . وعلى الصعيد الحكومي الدولي ، تعتبر لجنة البرنامج والتنسيق الجهاز الفرعي الرئيسي للمجلس الاقتصادي والاجتماعي والجمعية العامة فيما يتعلق بمسائل التنسيق والتخطيط والبرمجة . واحد الاهداف المحورية للبرنامج المتعلق بالتنسيق هو مساعدة تلك اللجنة على تادية وظائفها عن طريق اعداد نتائجها وتوصياتها وكذلك في متابعة تنفيذ تلك التوجيهات . وعلى الصعيد المشترك بين الامانات ، تعتبر لجنة التنسيق الادارية ، بقيادة الامين العام ، الالية الرئيسية للتنسيق بين الوكالات . ومهمتها هي ادماج الانشطة المختلفة التي تظطلع بها مؤسسات منظومة الامم المتحدة في اطار واحد متماسك . ومستهم الانشطة المضطلع بها في اطار البرنامج المتعلق بالتنسيق فسي اداء هذه الالية المشتركة بين الوكالات لوظائفها على نحو كفاء .

٥-٣١ ويلزم ان يتم تطوير المراحل المتعاقبة والمتملة لعملية التنسيق من تحديد الاحتياجات والاولويات الى تنفيذ ورصد الانشطة المشتركة او التعاونية . وستساعد الانشطة التي تقع في اطار البرنامج الفرعي المتعلق بتحليل حالة التنسيق (البرنامج

الفرعي ١ من البرنامج ٢) في تحديد المجالات التي يجري فيها هذا التعاون ، وفي مراقبة اداء ترتيبات التنسيق ، وتشخيص المشاكل وأوجه النقص ، واقتراح المجالات والاولويات التي يلزم فيها بذل جهود متضافرة من جانب منظومة الامم المتحدة في ضوء الولايات التشريعية والمبادئ التوجيهية المتعلقة بالسياسة العامة . ويمكن هذا التحليل مفهوما لعملية التنسيق بوصفها وسيلة دينامية تتمثل علة وجودها في زيادة درجة صلة الانشطة المشتركة بين الامانات وكفاءتها في سياق متابعة الاهداف المشتركة ومجموعة كبيرة متنوعة من السياسات وانواع الاجراءات . اما الانشطة التي تقع في اطار البرنامج الفرعي المتعلق بتنسيق السياسات والخطط والبرامج (البرنامج الفرعي ٢) ، فستعمل على تعزيز وتنفيذ الترتيبات الفعلية للتنسيق بدءا من صياغة خطط متوسطة الاجل على نطاق المنظومة في مجالات مختارة الى تنظيم اعمال التشاور المسبق بشأن الميزانيات البرنامجية المقترحة . وسيتم ايضا تطوير المفاهيم والطرق والاجراءات التي سيجرى من خلالها تحقيق أفضل تكيف للمستويات المختلفة للتنسيق مع الانواع المختلفة من المسائل التي لها بُعد متفاوت مشترك بين القطاعات . وسيتم عن طريق كلا البرنامجين الفرعيين ، ذلك المتعلق بالتحليل والمتعلق بالتنسيق ، تقديم دعم موضوعي الى لجنة البرنامج والتنسيق والى المجلس الاقتصادي والاجتماعي فيما يتعلق بمسؤولياتهما عن التنسيق . كما سيتم تقديم دعم موضوعي الى لجنة التنسيق الادارية وآلياتها الفرعية ، وخاصة اللجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الفنية (المسائل البرنامجية) ، والى السلسلة السنوية للاجتماعات المشتركة بين لجنة البرنامج والتنسيق ولجنة التنسيق الادارية . وسيقوم البرنامج الفرعي ٢ ، المتعلق بتقديم الخدمات الاعلامية على نطاق المنظومة ، بتوليد البيانات والمعلومات اللازمة لتحليل ترتيبات التنسيق ووضع التصميم للسياسات والخطط والبرامج المتناسقة او المشتركة ، كما سيسهم في انشاء نظم اعلامية منسقة داخل الامم المتحدة والوكالات المتخصصة .

ثانيا - البرامج

البرنامج ١ - تخطيط البرامج

البرامج الفرعية

البرنامج الفرعي ١ - التخطيط

(أ) السند التشريعي

٦-٣١ السند التشريعي لهذا البرنامج الفرعي هو قرار الجمعية العامة ١٩٧/٣٣ المرفق ، الجزء سادسا ؛ والقرار ٢٢٤/١٤ ؛ والقرار ٢٣٤/٢٧ ، الجزءان أولا وثانيا والمادة ٣ من المرفق ؛ والقرار ٢٣٨/٣٩ .

(ب) الأهداف

٧-٣١ أهداف هذا البرنامج الفرعي هي :

'١' الأهداف الحكومية الدولية : ضمان اعداد برنامج عمل الامانة العامة في المجال الفني وفي مجال تقديم الخدمات وفقا لمقاصد الدول الاعضاء وأولوياتها بوجه عام كما وردت في الولايات التشريعية ؛

'٢' الأهداف العامة للأمانة العامة : الترجمة الامينة للولايات التشريعية للدول الاعضاء في شكل هيكل برنامجي متماسك وفعال ، مما يكفل لجميع انشطة الامم المتحدة ادارة تتسم بالكفاءة والتناسق .

(ج) المشكلة المطروقة

٨-٣١ تصدر طلبات الانشطة العديدة المقدمة الى الامانة العامة عن عدد كبير من الهيئات الحكومية الدولية ، وتعكس هذه الطلبات اهتمامات كل من هذه الهيئات وأولوياتها ، وتغطي مجموعة كبيرة من المسائل المتنوعة والمعقدة . وتحتاج الدول الاعضاء الى نظام للتخطيط والبرمجة يمكنهم من استعراض البرامج المقترحة من الامين العام للتأكد من تماسكها وتناسقها ، ولتحديد ما اذا كانت هذه المقترحات تتفق مع القصد التشريعي ومع الاولويات بوجه عام . وبالمثل ، يحتاج الامين العام ، بصفته المسؤول الاداري الاول ، الى مثل هذا النظام لممارسة دوره في التوجيه الاداري والمراقبة الادارية فيما يتعلق بصياغة برنامج عمل المنظمة وتنفيذه .

(د) استراتيجية فترة الخطة ١٩٨٤-١٩٨٩

٩-٣١ سيستمر تطوير المنهجيات والاجراءات للتخطيط المتوسط الاجل خلال فترة الخطة .
وستعرض القواعد المتعلقة بالمادة ٣ من الانظمة التي تحكم تخطيط البرامج ،
والجوانب البرنامجية للميزانية ، ورصد التنفيذ ، وأساليب التقييم (قرار الجمعية
العامة ٣٣٤/٣٧ ، المرفق) ، وستنقح اذا لزم ذلك . وسيتلقى مديرو البرامج المساعدة
والتوجيه في أداء مهام التخطيط والبرمجة المسندة اليهم . وسيتم ، بتوجيه من مجلس
تخطيط البرامج وميزنتها ، إعداد الخطة المتوسطة الاجل المقترحة للفترة ١٩٩٠-١٩٩٥
وتقديمها الى لجنة البرنامج والتنسيق ومن ثم الى الجمعية العامة . وسيوجه انتباه
خاص لادراج خدمات الدعم تماما في عملية التخطيط والبرمجة .

البرنامج الفرعي ٢ - البرمجة

(١) السند التشريعي

١٠-٣١ السند التشريعي لهذا البرنامج الفرعي هو قرار الجمعية العامة ١٩٧/٣٢ ،
المرفق ، الجزء سادسا ، والقرار ٣٣٤/٣٧ ، الجزء ثانيا والمادة ٤ من المرفق ،
والقرار ٣٣٧/٣٨ ألف ، الجزء ثانيا ، والقرار ٣٤٠/٤٠ .

(ب) الاهداف

١١-٣١ أهداف هذا البرنامج الفرعي هي :

١١ ضمان تنفيذ الاستراتيجية المحددة في الخطة المتوسطة الاجل ، في شكل
نواتج وخدمات معينة وفقا للقصد التشريعي ، وضمان اجراء ذلك بأكثر
الطرق فعالية وكفاءة في استخدام الموارد ؛

١٣ القيام على أساس سنيتين ، بتعيين عناصر البرامج والنواتج والخدمات
ذات الصلة التي يجب توفيرها لتنفيذ استراتيجية كل برنامج فرعي من
برامج الخطة المتوسطة الاجل ، واقتراح الاولويات فيما بين عناصر
البرامج ، وتحديد الموارد الضرورية لتنفيذ الأنشطة المقترحة (للاطلاع
على الاهداف ذات الصلة ، انظر A/37/6/Add.2 ، الفقرة ٢٦-٢٨) .

(ج) المشكلة المطروقة

١٢-٣١ تواجه جميع الدول الاعضاء مسألة محدودية الموارد المالية في قطاعاتها
العامة . ونتيجة لذلك ، فهي تتوقع أن تخصص مساهمتها في ميزانية الأمم المتحدة وفق

أكثر الاساليب كفاءة وأعظمها فعالية من حيث التكلفة ، وأن تتمشى مع الولايات التشريعية والاولويات المقررة . وعليه ، فإن الحاجة تدعو الى وجود آلية لبحث مصروفات الميزانية البرنامجية لغترات السنتين وجميع طلبات الاعتمادات الاضافية اللاحقة بحثا دقيقا ، والامتيثاق من وجود ما يبررها تماما من الناحية البرنامجية .

(د) استراتيجية فترة الخطة ١٩٨٤-١٩٨٩

١٣-٢١ سيجرى إعداد الميزانيتين البرنامجيتين المقترحتين لغترتي السنتين ١٩٨٨-١٩٨٩ و ١٩٩٠-١٩٩١ ، بتوجيه مجلس تخطيط البرامج وميزنتها ، وتقديمهما الى لجنة البرنامج والتنسيق والى الجمعية العامة ، خلال فترة الخطة . وسوف تبذل جهود إضافية لسرد البيانات بصورة برنامجية في أكبر عدد ممكن من أبواب الميزانية . كما سيوجه اهتمام خاص لتحديد الاولويات وفقا للأنظمة والقواعد المقررة ، وللتعرف على الانشطة التي لا يثبت انها فعالة أو مفيدة بالقدر الكافي والتي يمكن لذلك اقتراح تقليصها أو انائها . وسيبدأ العمل بصيغة جديدة للميزانية البرنامجية تسهلا لاستعراض الميزانية البرنامجية من جانب الهيئات الحكومية الدولية .

١٤-٢١ وستعرض القواعد المتعلقة بالمادة ٤ من الانظمة التي تحكم تخطيط البرامج ، والجوانب البرنامجية للميزانية ، ورصد التنفيذ ، واساليب التقييم ، وستنقح اذا ما لزم ذلك . وسيجرى بصورة تامة توفير بيانات بالاثار المترتبة في الميزانية البرنامجية على مشاريع القرارات المقدمة للجمعية العامة . وسينظر في امكانية توفير مثل هذه البيانات للمجلس الاقتصادي والاجتماعي ولغيره من أجهزة وهيئات منظومة الأمم المتحدة (للاطلاع على الاستراتيجية ذات الصلة ، انظر A/37/6/Add.2 ، الفقرتان ٢٦-٢٢ و ٢٢-٢٦) .

البرنامج الفرعي ٣ - الرصد

(١) السند التشريعي

١٥-٢١ السند التشريعي لهذا البرنامج الفرعي هو قرارات الجمعية العامة ١١٨/٢٢ ، و ٢٢٤/٢٤ ، و ٢٢٨/٢٦ الف ، الجزء أولا ، و ٢٢٤/٢٧ ، والمادة ٥ من المرفق ، والقرار ٢٢٨/٢٩ .

(ب) الاهداف

١٦-٢١ أهداف هذا البرنامج الفرعي هي :

١١ ضمان تنفيذ برنامج عمل الامانة العامة في المجال الفني وفي مجال تقديم الخدمات ، كما ورد في الميزانية البرنامجية المعتمدة ، وفقا لولايات الدول الاعضاء وأولوياتها ؛

١٢ توفير البيانات الضرورية عن الاداء البرنامجي الفعلي لأغراض اتخاذ القرارات أثناء عملية التنفيذ ، وكمدخلات في مراحل الصياغة اللاحقة واستعراض دورة تخطيط البرامج وتقديم التقارير الى الهيئات الحكومية الدولية .

(ج) المشكلة المطروقة

١٧-٢١ ولئن كان قد تم وضع مبدأ الإبلاغ عن الاداء البرنامجي ، الا ان هناك الكثير مما يجب عمله لزيادة منفعته وتوسيع نطاق استخدامه . فبالإضافة الى التحسن المنهجي ، تدعو الحاجة الى زيادة التركيز على نشر تقارير الاداء البرنامجي على نطاق أوسع وادماج نتائج هذه التقارير بصورة أفضل في دورة تخطيط البرامج .

(د) استراتيجية فترة الخطة ١٩٨٤-١٩٨٩

١٨-٢١ سوف يعتبر تقديم التقارير عن الاداء البرنامجي لفترات السنتين الى الجمعية العامة ، عن طريق لجنة البرنامج والتنسيق ، بمثابة الخطوة الاولى في سلسلة عمليات ابلاغ الهيئات الحكومية الدولية . وسيوجه اهتمام هيئات البرمجة القطاعية والاقليمية ، في دوراتها اللاحقة ، الى الاجزاء ذات الصلة من التقارير والى التعليقات والتوصيات التي تبديها في هذا الصدد لجنة البرنامج والتنسيق والجمعية العامة . وسيستمر البحث المنهجي في أساليب الربط بين الميزانية البرنامجية وتقارير الاداء البرنامجي .

١٩-٢١ وسيكتمل تصميم نظام معلومات يعمل بالحاسب الالكتروني مما سيسمح بإدخال البيانات بصورة أسهل وبالوصول الى المعلومات لأغراض اتخاذ القرارات بصورة أسرع . ولئن كان قد أُحرز تقدم كبير في مجال تحديد صيغة ومنهجية تقارير الاداء في الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية في المنظمة ، فان أساليب الإبلاغ عن معدلات التنفيذ وعن الأنشطة التشغيلية ستتطلب المزيد من التطوير . كما أن تقنيات الإبلاغ عن الخدمات العامة وخدمات الدعم ستطور أيضا .

٢٠-٢١ وستطور الأساليب والاجراءات القياسية لمساعدة مديري البرامج على إدخال الرصد في عملية تخطيط البرامج التي يتولون مسؤوليتها وعلى التقليل الى الحد الأدنى من الموارد اللازمة للإبلاغ . وسوف تستعرض شعبة المراجعة الداخلية للحسابات عملية الرصد وستقوم بعمليات مراجعة مفصلة لانجاز النواتج بوصف ذلك جزءا من المراجعة العامة للبرامج الفنية .

البرنامج الفرعي ٤ - تقييم برامج الأمم المتحدة

(أ) السند التشريعي

٢١-٢١ السند التشريعي لهذا البرنامج الفرعي هو قرارات الجمعية العامة ١٩٧/٢٢ ، المرفق ، الجزء سادسا ، و ٢٢٨/٢٦ بء ، و ٢٢٤/٢٧ المرفق ، المادة السادسة ، و ٢٢٧/٢٨ ألف الأجزاء ثانيا وثالثا ورابعا ، و ٢٢٨/٢٩ ، و ٢٤٠/٤٠ .

(ب) الأهداف

٢٢-٢١ أهداف هذا البرنامج الفرعي هي :

'١' الهدف الحكومي الدولي : القيام ، على نحو منهجي ، بتحديد صلة وأثر وفعالية الأنشطة التي تقوم بها منظومة الأمم المتحدة في ضوء مقاصد وأهداف الدول الاعضاء ، والقيام ، على أساس هذا التحديد ، باستعراض وتنقيح برامج المنظمة ، كلما اقتضت الضرورة ، بهدف الوصول بمساهماتها في عملية تحقيق تلك المقاصد والأهداف إلى الحد الأقصى ؛

'٢' الأهداف العامة للأمانة العامة : السعي إلى تطوير وتنفيذ ومواصلة نظام تقييم داخلي يصبح جزءا لا يتجزأ من عملية التخطيط والبرمجة والميزنة والقيام ، قبل نهاية فترة الخطة ، باستكمال جميع تدابير التكييف الرئيسية اللازمة لتشغيل هذا النظام على الوجه الاكمل بوصفه إحدى السمات الاعتيادية لإدارة جميع أنشطة المنظمة وقطاعاتها .

(ج) المشكلة المطروقة

٢٢-٢١ تم تحصيل قدر كبير من الخبرة في مجال تقييم المشاريع الميدانية في مجال التعاون التقني ، بيد أن عملية التقييم في المجالات الأخرى في منظومة الأمم المتحدة لاتزال ، على وجه الإجمال ، في طور من النمو مبكر نسبيا . وعلى سبيل المثال ، تألف تقييم البرامج أساسا من عمليات تقييمية متعمقة ذات صلة ببرامج مختارة ، أو مجالات

برنامجية ، بغية استعراضها من قبل لجنة البرنامج والتنسيق ، غير أن نتائج تلك العمليات لم تطبق دوماً على نحو منهجي . وخاصة القول إن الحاجة تدعو لإنشاء ومواصلة نظام تقييم داخلي يكون من شأنه : (أ) أن يأخذ في الحسبان جميع أنماط الأنشطة الرئيسية في مجال البحث والتحليل وكذلك في مجالات التعاون التقني القائمة في سائر القطاعات والكيانات التنظيمية التابعة لمنظومة الأمم المتحدة ؛ (ب) أن يجعل عملية التقييم جزءاً اعتيادياً مكملاً من نظام الإدارة في اتخاذ القرارات ؛ (ج) أن يوفسر أساساً موضوعياً للعمل على مستوى كل من الإدارة والسياسة ؛ (د) أن يضمن إبلاغ نتائج التقييم لكل من الهيئات الحكومية الدولية والأمانة العامة من أجل تسهيل قيام عملية متابعة فعالة لتطبيق تلك النتائج .

(د) الاستراتيجية لفترة الخطة ١٩٨٤ - ١٩٨٩

٢٤-٢١ في أعقاب اعتماد الأنظمة التي تحكم تخطيط البرامج والجوانب البرنامجية للميزانية ورصد التنفيذ وأساليب التقييم ، وإنشاء وحدة التقييم المركزية ، وتعزيز القدرة على التقييم على الصعيدين الإقليمي والقطاعي وتحديد الأدوار والمسؤوليات في النظام بالشكل الذي وردت به في دليل التقييم ، سوف تركز مرحلة التطوير القادمة لنظام التقييم الداخلي على تنفيذ العناصر الأساسية التالية للنظام وهما : التقييم الذاتي من جانب مديري البرامج والتقييم المتعمق .

١١' التقييم الذاتي من جانب مديري البرامج

٢٥-٢١ سوف يجري ، في الفترة بين عامي ١٩٨٦ و ١٩٨٨ ، الأخذ بنظام التقييم الذاتي واختباره بالنسبة لبرامج فرعية مختارة من البرامج القائمة في جميع القطاعات ، وذلك استناداً للمبادئ التوجيهية المبينة في دليل التقييم وأية مبادئ توجيهية إضافية تحدد كلما دعت الحاجة . وسوف تقدم المساعدة لمديري البرامج بتنظيم أنشطة تدريبية تقوم على أسلوب التدريب في أثناء العمل ، ومنها حلقات التدريب ، والحلقات الدراسية ، والاجتماعات غير الرسمية ، والنشرات الإخبارية ، والمراملات ، والمناقشات الروتينية . ومن المفترض أن تجري هذه الأنشطة التدريبية ، من الناحية المشالية ، جنباً إلى جنب مع الأنشطة المتعلقة بتخطيط البرامج والميزنة والرصد .

٢٦-٢١ وسوف يلي فترة الاختبار ، قيام فريق من الخبراء ، في عام ١٩٨٩ ، بدراسة محللة التجارب والمشاكل والمعوقات التي واجهت نظام التقييم الذاتي . ولن تنحصر مهمة هذا الفريق في تقييم النوعية التقنية للمبادئ التوجيهية والإجراءات الممتدة فحسب بل سيقوم أيضاً بتقييم فعاليتها في إطار الطابع المعقد للأنشطة التي تفضلع بها الأمم المتحدة .

١٣' التقييم المتعمق

٣١-٣٧ تعكس المبادئ التوجيهية الإجرائية والمنهجية المبينة في دليل التقييم مدى الخبرة التي اكتسبتها وحدة التقييم المركزية لغاية الآن في الاضطلاع بعمليات تقييم متعمقة . وسوف تقدم هذه الوحدة المساعدة إلى وحدات التقييم على الصعيد الإقليمي والقطاعي في مجال تطبيق هذه المبادئ التوجيهية في أنشطة التقييم التي تطلبها الهيئات الحكومية الدولية ذات الصلة .

٣١-٣٨ سوف يجري ، في الفترة ١٩٨٧ - ١٩٨٩ ، وبناء على طلب لجنة البرنامج والتنسيق ، إعداد دراسات تقييمية لثلاثة برامج والاضطلاع بثلاث دراسات تستعرض مدى تنفيذ توصيات تلك اللجنة عن فترة السنوات الثلاث ، من أجل متابعة تطبيق نتائج عمليات التقييم السابقة .

البرنامج ٢ - التنسيق

البرامج الفرعية

البرنامج الفرعي ١ - تحليل حالة التنسيق

(أ) السند التشريعي

٣١-٣٩ السند التشريعي لهذا البرنامج الفرعي هو قرار الجمعية العامة ١٩٧/٣٣ ، المرفق ، الفرعان السابع والثامن ، وقرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي ٥٠/١٩٨٣ و ٧٦/١٩٨٥ ، الفروع الثاني والرابع والخامس .

(ب) الأهداف

٣١-٣٠ أهداف هذا البرنامج الفرعي هي :

١١' الهدف الحكومي الدولي : تحديد كيفية تعاون شتى هيئات منظومة الأمم المتحدة لتنفيذ المبادئ التوجيهية التشريعية المتعلقة بالسياسات ، والتوجيهات ، والأولويات وخصوصاً في المجالات المتعددة القطاعات التي ينصب عليها الاهتمام الدولي ، ولوضع ورصد التوصيات بإجراء التغييرات في اتجاه التنسيق وممارساته ؛

١٢١ الهدف العام للأمانة العامة : المساعدة في قيام الهيئات الحكومية الدولية بالنظر في حالة التعاون بين الوكالات الذي يجري في ميادين مختارة ، بجمعها وتحليلها وتقديمها للنتائج المتعلقة بالتفويضات الحكومية الدولية ذات الصلة ، وبخطط وبرامج وأنشطة المنظمات وبحالة التعاون القائم ، تسهيل وضع توصيات حكومية دولية محددة لتعزيز فعالية الجهود التي تبذلها منظومة الأمم المتحدة عن طريق التنسيق المحسن القائم على أساس تقدير الحالة القائمة تقديرا تاما .

(ج) المشكلة المطروقة

٢١-٣١ لا يمكن للجنة البرنامج والتنسيق والمجلس الاقتصادي والاجتماعي بمفعة عامة ، عند ممارستها لمسؤولياتها المتعلقة بالتنسيق في إطار منظومة الأمم المتحدة ، الحصول بسهولة على معلومات شاملة عن أنشطة المنظومة في مجال معين وعن أشكال ومسدى نطاق التعاون والتنسيق القائمين . وينطبق هذا بمفعة خاصة على مجالات النشاط المركبة والمتعددة القطاعات التي تشترك فيها مجموعة كبيرة من المنظمات . وحتى لو توفرت معلومات بالفعل عن كل مؤسسة على حدة فكثيرا ما تقدم هذه المعلومات بأساليب شتى ومستويات مختلفة من التفاصيل ، الامر الذي يعقد عملية الجمع والمقارنة . وبالإضافة إلى ذلك فإن تعقد بعض المسائل يؤدي إلى تنوع التفسير بين شتى المؤسسات . وعلاوة على ذلك ، فإن حجم ونطاق التفويضات الحكومية الدولية التي يمكن تطبيقها على مجالات النشاط المتعددة القطاعات ، يتطلبان جميعا دقيقا للمعلومات لتحديد الاهداف التي ينبغي توجيه التنسيق والتعاون نحوها .

(د) الاستراتيجية لفترة الخطة ١٩٨٤ - ١٩٨٩

٣١-٣٢ سيبدأ العمل بشأن إكمال وتهذيب قوائم ترتيبات التنسيق في منظومة الأمم المتحدة ، وبشأن إعداد تحاليل واستعراضات برنامجية شاملة للمنظمات في المجالات التي تختارها لجنة البرنامج والتنسيق والمجلس الاقتصادي والاجتماعي . وسيحدد نطاق واتجاه هذا العمل النتائج التي ستتمخض عن نظر الجمعية العامة في الدراسة المتعلقة بجميع جوانب التنسيق ، التي طلبتها الجمعية العامة في قرارها ١٧٧/٤٠ . وينطبق هذا أيضا على البرنامج الفرعي ٢ الوارد أدناه .

البرنامج الفرعي ٢ - تنسيق السياسات والخطط والبرامج

(أ) السند التشريعي

٣٣-٣١ السند التشريعي لهذا البرنامج الفرعي هو قرار الجمعية العامة ١٩٧/٣٣ ، المرفق .

(ب) الأهداف

٣٤-٣١ أهداف هذا البرنامج الفرعي هي :

١١' الهدف الحكومي الدولي : كفاءة التنفيذ المتسق من جانب منظومة الأمم المتحدة لمقررات وتوصيات الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي المتعلقة بالسياسة .

١٢' الهدف العام للأمانة العامة : وضع وتطوير الإجراءات المتعلقة بقيام منظومة الأمم المتحدة بتحقيق التنفيذ المنسق للمبادئ التوجيهية المتعلقة بالسياسة ، والتوجيهات والأولويات الصادرة عن الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي ، وبوضع الخبرات الفنية والمدخلات ذات الصلة لمؤسسات المنظومة في كل متناق ، وبتهيئة التشغيل المحسن لآلية لجنة التنسيق الإدارية ولجنة البرنامج والتنسيق فيما يتعلق بمسؤولياتهما المتعلقة بالتنسيق .

(ج) المشكلة المطروقة

٣٥-٣١ يجري ، بسبب الطابع اللامركزي لمنظومة الأمم المتحدة ، تحقيق الأهداف العريضة المتعلقة بالسياسة في إطار هيكل معقد من التفويضات الصادرة عن مجموعة متنوعة من الهيئات الحكومية الدولية المستقلة وشبه المستقلة . وتعمق الاختلافات الممكنة في التشديد على أهمية هدف دون غيره ، وهي الاختلافات الناجمة عن هذه الحالة ، وضع نهج متماسك وشامل يكفل تحقيق شتى الأهداف الرئيسية المتعلقة بالسياسة . ولا توجد في كثير من الميادين أهداف واستراتيجيات للمنظومة محددة بوضوح . كما لا يجري دائماً تبادل المعلومات عن الخطط والبرامج المقترحة في حينه بشكل يسمح بإجراء تقييمات هامة تكفل تحقيق نهج يتسم بمزيد من التنسيق في مجالات عمل محددة . ويتطلب نطاق وتعقد الموضوعات التي تنظر فيها آلية لجنة التنسيق الإدارية دعماً فنياً من ناحية المعلومات المطلوبة ومن ناحية التنفيذ الفعال لمبادئ العمل المتفق عليها . وتعمل لجنة البرنامج والتنسيق ، في ممارستها لمسؤولياتها المتعلقة بالتنسيق ، في تعاون

وثيق مع لجنة التنسيق الإدارية بما في ذلك عقد سلسلة اجتماعات سنوية مشتركة بينهما . كما أن تأدية مسؤوليات لجنة التنسيق الإدارية بشكل فعال تتطلب دعماً فنياً .

(د) الاستراتيجية لفترة الخطة ١٩٨٤ - ١٩٨٩

٣٦-٣١ سيبدأ العمل في إكمال المشاورات المسبقة المتعلقة بمقترحات الخطة المتوسطة الأجل لفترة من ١٩٩٠ إلى ١٩٩٥ ، وفي بدء المشاورات المتعلقة بمقترحات الميزانية البرنامجية لفترة خطة السنتين ١٩٩٠-١٩٩١ . وستواصل آلية لجنة التنسيق الإدارية استعراض عملية المشاورات المسبقة بهدف تحسين فعاليتها بوصفها أداة لتنسيق السياسات . كذلك سيستمر استعراض الممارسة التي يجري اتباعها الآن في التخطيط المتوسط الأجل في المنظومة كلها في مجال المرأة والتنمية ، كما سيجري البدء في ممارسات مماثلة إذا ما طلبت ذلك الهيئات الحكومية الدولية الرئيسية . كذلك سيُنظر في احتمالات أخرى لبرامج مخططة بشكل مشترك ، وتعزيز العمل المشترك المناسب .

البرنامج الفرعي ٢ - تطوير وصيانة نظم المعلومات المتعلقة بالبرامج والتنسيق

(أ) السند التشريعي

٣٧-٣١ السند التشريعي لهذا البرنامج الفرعي هو قرارات الجمعية العامة ١٩٧/٢٢ ، المرفق ، و ٢٢٧/٢٦ ، و ٢٣٤/٢٨ ، الفرع الرابع عشر ، و ١٢٧/٢٧ ، و ٢٢٩/٢٧ .

(ب) الاهداف

٣٨-٣١ أهداف هذا البرنامج الفرعي هي :

١١ الحصول على معلومات عن تفويضات وأنشطة ونواتج برامج الأمم المتحدة ومنظومة الأمم المتحدة بأسرع وبأوفر شكل ؛

١٢ تقديم الدعم في مجال نظم المعلومات من أجل تنفيذ نظام شامل لتخطيط البرامج وميزنتها ورصد أداؤها وتقييمها ولوضع تحليلات تتضمن عمداً كبيراً من مؤسسات منظومة الأمم المتحدة ؛ ولتوفير سهولة الوصول إلى المعلومات والبيانات التقنية والبحثية التي تنتجها الأمانة العامة أو التي تنتج للأمانة العامة أو تكون ذات صلة بأعمالها دعماً لأنشطة التنمية .

(ج) المشكلة المطروقة

٣١-٣٩ على الرغم من أنه تم ، إلى حد كبير ، وضع نظام متكامل للبرمجة والتخطيط والرمذ والتقييم ، ثمة حاجة إلى تنسيق الإجراءات المتعلقة بجمع وتحليل المعلومات والإبلاغ عنها فيما يتعلق بحالة أنشطة وموارد ونواتج البرامج . وقد أعاق امتداد المعلومات من أجل استخدامها في التحليل البرنامجي الشامل للمنظمات عدم وجود مفردات للفهرمة ووسائل أخرى للإحالة مقبولة بمفء عامة في منظومة الأمم المتحدة . وأخيرا ، توجد حاجة إلى توحيد عرض أنواع معينة من المعلومات لا توجد إلا بشكل جزئي في كل منظمة على حدة ، مثل تلك التي تتمثل بمنتجات ضارة محظورة في التجارة الدولية .

(د) الاستراتيجية لفترة الخطة ١٩٨٤ - ١٩٨٩

٣١-٤٠ سيوضع نظام للإبلاغ عن أداء البرامج يعمل بالحاسب الالكتروني كجزء من نظام إبلاغ متكامل يعمل بالحاسب الالكتروني لدعم وتسهيل التخطيط والبرمجة والرمذ والتقييم في الأمم المتحدة ولتنسيق البرامج في منظومة الأمم المتحدة كلها وسيستمر الاضطلاع بتطوير النظام المتكامل لتوفير المعلومات النوعية والكمية اللازمة للتنسيق والتخطيط البرنامجي الفعال .

٣١-٤١ وسيستمر نظام المعلومات الإنمائية الذي يعمل بالحاسب الالكتروني في توفير المعلومات ذات الصلة بالأنشطة الإنمائية الواردة في التقارير التقنية والبحثية للأمم المتحدة للدول الاعضاء والامانة العامة . وسيستمر العمل في إكمال وحفظ فهرس "ماكروشيوراس" . كما ستستمر إضافة مدخلات إلى الجهود التي تبذلها اللجنة الاستشارية لتنسيق نظم المعلومات من أجل وضع مفردات موحدة للفهرمة تستخدم في المنظومة كلها .

٣١-٤٢ وسيجري العمل على تطوير القائمة الموحدة للمنتجات التي حظرت الحكومات استهلاكها/أو بيعها أو سحبها أو قيدها بشدة أو لم توافق عليها .

كيفية الحصول على منشورات الأمم المتحدة

يمكن الحصول على منشورات الأمم المتحدة من المكتبات ودور التوزيع في جميع أنحاء العالم . استعلم عنها من المكتبة التي تتعامل معها أو اكتب إلى : الأمم المتحدة ، قسم البيع في نيويورك أو في جنيف .

如何购取联合国出版物

联合国出版物在全世界各地的书店和经售处均有发售。请向书店询问或写信到纽约或日内瓦的联合国销售组。

HOW TO OBTAIN UNITED NATIONS PUBLICATIONS

United Nations publications may be obtained from bookstores and distributors throughout the world. Consult your bookstore or write to: United Nations, Sales Section, New York or Geneva.

COMMENT SE PROCURER LES PUBLICATIONS DES NATIONS UNIES

Les publications des Nations Unies sont en vente dans les librairies et les agences dépositaires du monde entier. Informez-vous auprès de votre libraire ou adressez-vous à : Nations Unies, Section des ventes, New York ou Genève.

КАК ПОЛУЧИТЬ ИЗДАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ

Издания Организации Объединенных Наций можно купить в книжных магазинах и агентствах во всех районах мира. Наводите справки об изданиях в вашем книжном магазине или пишите по адресу: Организация Объединенных Наций, Секция по продаже изданий, Нью-Йорк или Женева.

COMO CONSEGUIR PUBLICACIONES DE LAS NACIONES UNIDAS

Las publicaciones de las Naciones Unidas están en venta en librerías y casas distribuidoras en todas partes del mundo. Consulte a su librero o diríjase a: Naciones Unidas, Sección de Ventas, Nueva York o Ginebra.
