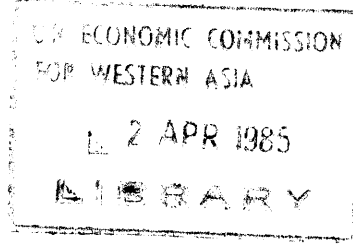


التوزيع محدود
E/ECWA/DPD/84/5
٢١ كانون أول ١٩٨٣
الاصل : بالعربية
ARABIC



تقرير (١)

عن الزيارة الاستشارية بين ٦ - ٢١ تشرين الثاني ١٩٨٣
الى المكتب المركزي للاحصاء في الجمهورية العربية السورية

اعداد

الدكتور أحمد رجائي
المستشار الاقليمي للتخطيط الانمائي

(١) الآراء الواردة في هذا التقرير تمثل وجهات نظر المستشار ولا تمثل بالضرورة رأي اللجنة الاقتصادية لغربي آسيا ، ويمكن توجيه ملاحظات الحكومة الى اللجنة عند

اللزوم .

مقدمة

طلب المكتب المركزي للاحصاء في الجمهورية العربية السورية من اللجنة الاقتصادية لغربي آسيا ايفاد الدكتور احمد رجائي ، المستشار الاقليمي للتخطيط الانمائي ، لاستشارته في بعض الدراسات والبحوث والتقارير الاقتصادية التي يعتزم المكتب اعدادها •

ويتضمن هذا التقرير خلاصة الملاحظات والمقترحات التي تقدم بها المستشار الى السيد المدير العام للمكتب ، وذلك اثناء زيارته الاستشارية للمكتب خلال الفترة الواقعة بين ٦-٢١ تشرين الثاني/ نوفمبر ١٩٨٣ •

وان المستشار اذ يهنىء المكتب المركزي للاحصاء على انجازاته المرموقة خلال الفترة التي اعقبت تعيين السيد المدير العام للمكتب ، وعلى التوجهات الصحيحة التي يتوجهها ، والمهام التي يتصدى لها ، ليتقدم بالشكر الجزيل الى جميع الزملاء العاملين في المكتب وعلى رأسهم السيد الدكتور عبد المالك الاخرس ، المدير العام للمكتب ، وكذلك الزملاء الذين تعاونوا مع المستشار مباشرة اثناء مهمته •

كما يتقدم المستشار بالشكر الى هيئة تخطيط الدولة ، وخاصة ادارة تخطيط العلاقات الاقتصادية الخارجية ، على تعاونها في انجاح مهمة المستشار •

واخيرا يشكر المستشار مكتب الممثل المقيم لبرنامج الامم المتحدة الانمائي على تعاونه سواء في مرحلة التحضير للمهمة او اثناءها

المحتويات

=====

ص

مقدمة

- أولا - مستلزمات اعداد الدراسات والتقارير الاقتصادية ١
- ثانيا - ملاحظات حول التقارير والدراسات ٦
- ثالثا - ملاحظات أخرى ٩
- ملحق رقم (١) ملاحظات حول تناسق بعض أرقام السلاسل الزمنية ١١
- ١ - عدد السكان الاجمالي ١١
- ٢ - الارقام القياسية للاستيراد والتصدير ١٢
- ٣ - الاستهلاك النهائي للشعب بالاسعار الجارية والثابتة ١٣
- ملحق رقم (٢) استخدام معادلات المربعات الصغرى على الحاسب الالكتروني ١٤
- ملحق رقم (٣) قائمة بالوشائق التي اطلع عليها المستشار أثناء المهمة ١٧
- ملحق رقم (٤) قائمة بالمسؤولين الذين التقى بهم المستشار أثناء المهمة ١٨

أولاً - مستلزمات اعداد الدراسات والتقارير الاقتصادية

- ٠١ انه لمن دواعي الغبطة والاعجاب أن نرى الادارة الجديدة للمكتب المركزي للاحصاء قد نهجت النهج الصحيح ، واعتبرت أن اعداد الدراسات والتقارير والدراسات التحليلية ، سواء أكانت شمولية أم قطاعية ، دورية أم مرتبطة بمناسبة وطنية وسياسية ، من أهم الواجبات التي تقع على كاهل المكتب ، وكان ذلك بعد فترة تقهقر - من هذه الناحية على الأقل - استمرت سنوات طويلة ، عاد خلالها المكتب الى الاكتفاء بالمهام التقليدية لادارات الاحصاء ، وتخلّى عن هذه المهام المرتبطة أصلاً بفلسفة احداثه ، التي أرادت له أن يكون العين الساهرة على تطور الاوضاع الاقتصادية والاجتماعية ، وقياس مدى تحقق الاهداف المعلن عنها في الخطط والبرامج الانمائية ، ومدى توافق ممارسات أجهزة الدولة والقطاع العام مع السياسات المرسومة من قبل القيادة السياسية والسلطة التنفيذية .
- ٠٢ وقبل التطرق الى معالجة أي جانب فني من جوانب الدراسات والتقارير التي أتيج لي الاطلاع عليها لابد لي من أن أشير الى عدد من الشروط الموضوعية التي لابد من توافرها لكي يكون لهذه الجهود أثرها الايجابي المرغوب ، وأهمها :
- آ - أن يكون أمام المكتب المركزي للاحصاء ضوء أخضر وحرية كاملة ، فـ في توجيه النقد العلمي الى أية جهة من أجهزة الدولة والقطاع العام ، ضمن ظروف الحماية التامة ، وذلك شريطة أن يرتبط هذا النقد ببرهان رقمي واضح ، (وغالباً ما يكون ذلك على قاعدة : من فمك أدينك) . فالمكتب الذي يأخذ دور الراصد الموضوعي للتطورات والممارسات ، لاغنى عن مهمته في توفير الاداة لرئاسة السلطة التنفيذية لضبط الأمور وتقويم المسارات ، وذلك في وقت تعنى فيه أجهزة الاعلام بإبراز الايجابيات على الاكثـر ، وتقتصر في معالجة السلبيات على جوانب غير حاسمة ، على أهميتها ، وفي وقت يعتبر فيه العديد من البيانات والأرقام ذا صفة سرية لاتتداولها الاقلام والالسن علناً ، في حين أنها لابد أن تحلل وتربط ببعضها وبغيرها لتوفير الصورة واضحة أمام المسؤولين ، وذلك من قبل جهة محايدة وموضوعية ، مرتبطة برئاسة مجلس الوزراء .
- وفي هذا الصدد قد يكون من المفيد أن أشير الى حقيقة مؤلمة ماتزال آثارها منسحبة على الواقع الراهن ، وهي أنه قد جاء وقت اعتبر

فيه ارتباط المكتب برئاسة مجلس الوزراء ، ارتباطا اداريا محضا يتناول
الصلاحيات تجاه الموظفين أو النفقات ، الأمر الذي استتبع - تخفيفا لمثل
هذه الاعباء عن شخص رئيس مجلس الوزراء - تكليف أحد الوزراء بممارستها .
هذا في حين أن هذا الارتباط يجب أن يتجلى في الجوانب العلمية والفنية
المتعلقة بالواقع الاقتصادي ، وبالفكر المبنية على دراسات موضوعية ،
يجب أن يوضع الرئيس قبل غيره في صورتها ، مما يتيح له أن يعرف
" وجهي العملة " قبل أن يتخذ قراراته ويصدر توجيهاته .

وبالطبع يقتضي هذا المفهوم ، الانطلاق من ضرورة توافر الثقة
الكاملة بشخص المدير العام للمكتب ، الأمر الذي يستتبع بالضرورة تخويله
صلاحيات الوزير تجاه العاملين في المكتب ، وعقد النفقة والأمر بالصرف ،
وذلك على قاعدة " لا مسؤولية بدون صلاحية " . وقد راعى المرسوم
التشريعي المتعلق باحداث المكتب امكانية ذلك بقرار يصدر عن رئيس مجلس
الوزراء .

ب - أن تعود الى المكتب المركزي للاحصاء صفة " المركزي " . ويبدو أن هذه
الصفة قد انحسرت عن المكتب خلال فترة طويلة حين لم يبق لها من يدافع
عنها ، أو من يقدر على تحمل أعباء ومسؤوليات وتبعات ذلك على الأقل .
ومن الواضح أن التجاوزات في هذا المجال قد كثرت الى درجة لم يعد لهذه
التسمية معنى ، وتحول المكتب ، عبر سنوات ، الى مجرد جامع للبيانات ،
يعطيه من يعطيه ، ويحجب عنه من يحجب ، كما أصبحت مختلف أجهزة
الدولة والقطاع العام تعتبر نفسها صاحبة حق في اجراء بحوث احصائية
ميدانية بدون مشاورة المكتب وأخذ موافقته ، وتصدر البيانات والارقام
دون أن يعتمدنها المكتب ، مخالفة بذلك القانون الذي توخى وحدة الرقم
الاحصائي وضبطه ، وتحديد تعريفه ومفهومه ومعناه .

ج - أن يكون الاعتماد في اعداد التقارير والدراسات على كوادر وأجهزة
المكتب ، أكثر من الاعتماد على شخص المدير العام ، وهذا الأمر له بدوره
شروطه ومتطلباته ، وعلى رأسها توفر الكادر الفني القوي الموهل ،
والمدرّب على اجراء العمليات التحليلية ، ومتابعة الاحداث التي تجري
والكتابات التي تنشر أو التقارير الي تعد من قبل جهات أخرى في المواضيع
المرتبطة بـ تخصص - أو مسؤولية - كل كادر .

وضمن الظروف الحالية المعروفة ، وأهمها عدم ورود " دم جديد " الى المكتب منذ سنين ، وكون النسق الأول من الفنيين قد استقطب للعمل في الخارج بالاغراءات المادية ، مما جعل الاعتماد على النسق الثاني الذي أمسك بزمام مختلف مديريات المكتب ، ضرورة محتمة ، من الطبيعي أن تعتمد بدايات العمل في الدراسات والتحليلات على شخص المدير العام بالدرجة الاولى ، الا أن هذا يجب ألا يستمر لفترة طويلة ، وذلك لعدة أسباب أهمها ، أن مواجهة الاجهزة الاخرى لا يمكن أن يتحقق الا بجهاز قوي ، وان استمرار العمل يجب أن يتم في غياب الفرد ، في حين أن أي انسان لن يطيق الاستمرار في تحمل هذا العبء الى اللانهاية . ان شمولية الدراسات مرتبطة بشمولية الارقام ، وهذه مرتبطة بالحياة ذاتها ، بكل تفرعاتها وتشعباتها التي لا يمكن لفرد أن يحيط بها . لهذا أرى أنه لابد من تخلي المدير العام عن بعض هذه المسؤوليات واشراك العناصر - على قلة خبرتها - في هذه المعاناة ، من خلال التدريب والمناقشة والمتابعة والمساءلة ، على أن تستبدل العناصر غير القادرة ، فكريا أو وجدانيا ، بغيرها ، بغض النظر عن القدم والمرتبة ، لأن السنين الطويلة من الاسترخاء - مع الترفيع - لا يمكن أن تعوض في هذه المجالات الفنية عن جهود حقيقية لاتحتاج عمليا - مع التركيز - الى تلك السنين .

د - أن يتوفر الاقتناع التام بصحة الرقم ، أو مجموعة الارقام ، ودقتها ومنطقيتها وتناسقها ، قبل بناء التحليلات والدراسات عليها . ولذا لابد من اخضاع هذه الارقام الى عمليات سبر وفحص ، تكون ممهدة لتلك الدراسات . وفي الأصل شمة فلسفة ذات طابع فني محض ، وراء جعل منتج البيانات أول مستهلك لها ، أي الزامه باجراء عمليات المراجعة والاختبار والتفسير ، قبل الوصول الى مرحلة التحليل ، فهذه العمليات تكشف أخطاء منطقية البيانات وتلزم الاحصائي باعادة النظر فيها حتى تنضبط ، ومن ثم يستطيع أن يحلل دلالاتها وعلاقاتها بغيرها من الارقام ، معبرا عن حقيقة الظواهر والميول والاتجاهات ، لكي يتوصل بعد ذلك الى اقتراح الصيغة المناسبة للتغيير بهدف تحقيق المسار الصحيح .

وهنا يعنى على البال أنه قد يكون من المناسب إعادة النظر في تسمية مديرية الطباعة والنشر المكلفة في النظام الداخلي بالتدقيق والمراجعة ، وتسميتها مثلا " مديرية التدقيق والتوزيع " ، مما يعطى شيئا من المعنويات للعناصر التي تعمل في التدقيق بوصفها عناصر فنية ، ويساعد على استقطاب عناصر فنية ذات كفاءة عالية للعمل فيها .

هـ - أن تستنبط بواسطة عمليات حسابية ورياضية أكثر حداثة ودقة أرقام نوعية مفيدة للتحليل الاقتصادي ، ومن ذلك حسابات الاتجاه لتحليل السلاسل الزمنية (وقد أصبحت الآن كثيرة ومعبرة) بواسطة طريقة المربعات الصغرى لحساب مستقيم الانحدار ، أو المنحنى الأسّي بغية إجراء إسقاطات معتمدة على التطور التاريخي ، أو بغية حساب معدلات النمو الوسطية للمتغيرات . ان هذه العمليات أصبحت الآن ممكنة على الآلات الحاسبة العلمية (اليدوية أو المكتبية - وليس بالضرورة الكمبيوتر) ويقترح شراء عدد منها وتدريب الفنيين في المكتب عليها ، وبعضها تتبع فيه خطوات برامج التطبيقات الإحصائية يدويا ، وبعضها الآخر له برامج جاهزة .

ومن ناحية أخرى هناك اعتقاد سائد بأن وقت الحاسب الإلكتروني مجوز بالكامل لأعمال التعداد ، والواقع أنه ، بناء على رأي مديري الحاسب ، انه يمكن تخصيص وقت كاف للتطبيقات التحليلية . وبناء على الاتفاق معه سوف ينجز برنامجا خاصا على الحاسب تجرى بموجبه حسابات لبعض السلاسل الزمنية المنتقاة . ان مثل هذه العمليات على بساطتها تسهل عمل التحليل ، وفي الوقت نفسه تمهد لتطبيق النماذج الإيكونومترية على الحاسب (سبق للجنة الاقتصادية لغربي آسيا أن أعدت نموذجا لسورية يقترح الاهتمام به وزرعه في حاسب الإحصاء كهدف متوسط الاجل) .

و - تفوية الاشراف الفني على وحدات الإحصاء في أجهزة الدولة والقطاع العام . فقد جعل القانون هذه الوحدات تابعة فنيا للمكتب ، واداريا فقط للوزارة أو الإدارة التي تعمل فيها . ان هذا الاشراف الفني قد ضعف عبر السنوات الماضية ، فلم تعد تعقد اجتماعات دورية على معيد القطاع ، ولا اجتماعات دورية مع كل وحدة إحصائية على حدة ، كما جرت العادة في السابق . ان

مثل هذه الاجتماعات جديرة بالمنابعة ، على الأقل لكي يشعر المسوءولون عن الاحصاء في الوزارات والادارات بأن المكتب هو أرومتهم وانتماءهم الفني .

ولعل من المفيد التفكير في تكليف أحد معاونين بوضع خطة لهذه الاجتماعات ومتابعتها وتنسيق العمل بين المديرية المختلفة في المكتب والوحدات الاحصائية التي تتبعها فنيا (من الوجهة القطاعية) ، ومن ثم تنسيق وتوحيد الارقام واعتمادها . ويرتبط هذا بمسألة اصدار الموافقات على النشرات الاحصائية للوزارات والادارات ، واعتماد الارقام ، واصدار الموافقات على البحوث الميدانية والدراسات الاحصائية التي تقوم بها تلك الوحدات ، أو يكلفها بها المكتب انطلاقا من خطة توزيع الجهد على مختلف الوحدات ومديريات المكتب المختصة .

ز - تقوية الاشراف الفني على مديريات الاحصاء في المحافظات وزيادة الاعتماد عليها ، والتفكير جديا باحداث دوائر احصاء على صعيد المنطقة بهدف تجميع البيانات ومتابعة تنفيذ البحوث الميدانية من تعدادات وعينات . ولعل من المفيد أيضا تكليف أحد معاونين بوضع خطة لذلك والاشراف على تنفيذها ، بدءا من دراسة طبيعة العلاقة بين المديريات المختلفة في المكتب ومديريات المحافظات ، وتحديد دور مديريات المحافظات في مختلف العمليات الاحصائية .

ويرتبط بذلك أيضا تكليف مديريات المحافظات باصدار نشرات احصائية عن المحافظات ، واعداد تقارير اقتصادية ودراسات تبين على الأقل مساهمة المحافظة أو حصتها في المعطيات الاجمالية في القطر ، بالإضافة الى توريد البيانات في مواعيد محددة في خطط وبرامج العمل .

ح - ان الفكرتين الواردتين في (و) و (ز) أعلاه توعديان الى اقتراح توجيه عمل معاونين اجمالا الى خارج المكتب أكثر من داخله ، وبحيث يكون لهم دور تنسيقي مع الداخل ، وبحيث يكون لهم تخصص " مقطعي " أكثر منه " قطاعي " اذا جاز التعبير . وهناك مجالات تكاد لاتقع تحت حصر في هذا التوجه .

ان هذه الفكرة اذا قبلت ، تستدعي اعادة النظر في المواد (٦-١١)

من النظام الداخلي الجديد .

ط - منح القانون المكتب حق الملاحقة القضائية لكل من امتنع عن الادلاء بالبيانات أو أدلى ببيانات كاذبة للباحثين الاحصائيين وفي رأيي أن هذا ينطبق على المواطنين كما ينطبق على المسؤولين ، وأعتقد أن من الممكن تطبيق هذه النصوص ولو في حالات محدودة تدعيما لهيئة المكتب ، أو التهديد بها عند الاقتضاء في حالات أخرى .

ويرتبط بذلك تطبيق تقاليد أخرى للعمل الاحصائي ، منها القسم القانوني أمام القضاء ، وأعتقد أن من الضروري أن يقسم المدير العام الجديد ذاته هذا القسم ، وكذلك كل من عين في المكتب ولم يقسم بعد ، وينسحب ذلك على العاملين في الاحصاء في المحافظات والادارات .

ثانيا - ملاحظات حول التقارير والدراسات

- ١ - تنصب الملاحظات الشكلية التالية على الدراسات التي أتيج لي الاطلاع عليها :
- أ - يلاحظ أن الدراسات والتقارير التي بدأ المكتب باصدارها مجددا تطبع بحجوم ورق السحب ، الذي يكون مآله الى وضعه فوق أو تحت الاوراق المماثلة له في الحجم في مكاتب المسؤولين . ويقترح هنا تغيير الحجم اما الى حجم كتاب عادي أو الى حجم (الكوارتو) .
- ب - وبالمقابل يقترح أن تتم الطباعة على وجهي الورقة ، وأن يكون لها تجليد جيد . كما يقترح أن تكون الحروف المستعملة أكبر مايمكن ، تسهيلا للقراءة بالنسبة للمسؤولين ، وأغلبهم " من ذوي العيون المنعبة " .
- ج - كذلك لوحظ ، على الأقل بالنسبة لمسودة التقرير الاقتصادي ، أنه غالباً ماتعرض جداول طويلة جدا ، تتضمن بيانات ومتغيرات ومؤشرات متعددة . ويقترح تجزئة هذه الجداول ، الى جداول صغيرة لمؤشرات محدودة ترتبط بالتحليل الذي ينصب عليها .
- د - كثيرا ما أدرجت جداول ، وعلق عليها بعبارة " ويلاحظ مايلي: " وتأتي بعد ذلك نسب ومعدلات محتسبة من الجدول وغير واردة فيه . ومن الأفضل تعديل ذلك بما يسهل على القارئ الاستيعاب ولايتعبه .
- هـ - يقترح حشد أكبر عدد ممكن من الرسوم البيانية في الدراسات والتقارير ، وبأسلوب مبسط وواضح ، لأن القدرة التعبيرية لهذه الرسوم أقوى بكثير

بالنسبة للمسؤول ، وأكثر تشويقا له ، وأقل مطالبة له بوقتـــه
الشمس .

و - وثمة أخيرا نقطة تنظيمية لمجمل الدراسات ، أعتقد أن من الضروري
الاهتمام بها ، حيث من المفيد جدا أن تربط بخطة انتاج معروفة
مواعيدها ومواضيعها . فالتقارير الاقتصادية مثلا ، على أنواع ، منها
ماينصب على سنة معينة ، ومنها مايشمل فترة زمنية محددة . كما أن
منها مايقصد به النشر والاعلام في المناسبات ويركز على الايجابيات ،
ومنها مايقصد منه لفت نظر المسؤولين الى جوانب الخلل ويكون سريرا ،
ومنه الموسع الشامل ، ومنه المركز ، وهذا كله منصب بخطة دقيقة ، يحدد
فيها أيضا مستوى التوزيع ومدى المكتومية .

٢ . أما من حيث الموضوع . فهناك بعض الملاحظات التي أتوخى منها المساهمة في تحسين
المستوى ، مع الاقرار سلفا بأن هذه الدراسات ، حتى ماكان منها في مراحل
الاولى كمسودات (مسودة التقرير الاقتصادي) هو على مستوى رفيع يدل على
كفاءة علمية ممتازة . وماهذه الملاحظات المتواضعة الا منطلقة من المقولة
الصحيحة بأنه لا يوجد في أية دراسة اقتصادية حد أقصى للعلمية والشمول والدقة .
ولعل علم الاقتصاد هو أحد العلوم القليلة ، ان لم يكن العلم الوحيد ، الذي
يمكن فيه الأخذ والرد ، حتى - مع الأسف - بالنسبة لغير المختصين فيه .

٣ . بالنسبة لمسودة التقرير الاقتصادي أرى مايلي :

آ - لا أرى داعيا لأغلب البيانات الواردة في (أولا - الاحوال الطبيعية) كطول
الحدود وأعداد المحافظات والنواحي والقرى والبلديات الخ ... اللهم الا اذا
كان المقصود اعداد دراسة اعلامية شاملة للتعريف بالقطر وبيان أهم
منجزاته .

ب - ولعل من الممكن تعديل هذا القسم ودمجه مع القسم (ثانيا - السكان
والمؤشرات الديموغرافية) وتحويله الى قسم واحد بعنوان (الموارد
الطبيعية والبشرية) وهذا يقتضي توضيحا مختصرا للموارد من الاراضي
والموارد المائية والمعدنية ، كما يقتضي الاختصار عند البحث في الموارد
البشرية وتفرعات القوة العاملة .

ج - تقديم القسم عاشر (الحسابات القومية الى مطلع التقرير) وذلك لطبيعته
الشمولية التي تتفرع عنها الاقسام القطاعية اللاحقة .

وربما كان من الافضل كذلك الغاء هذه التسمية الفنية المحض لهذا القسم واعطاء القسم تسمية براقية ، مثلا (التحليل الشمولي للمتغيرات الاقتصادية الرئيسية على صعيد الاقتصاد الوطني) .

د - يستتبع ذلك اغناء هذا الفصل بحيث يشكل من حيث الحجم ، مالا يقل عن ثلث التقرير ، وهناك بيانات كثيرة متوفرة ، أغلبها مما تضمنته جداول الحسابات القومية وجداول البيانات المالية . وذلك بالربط بين متغيرات الحسابات القومية وبين ميزان المدفوعات ، وموارد الدولة ونفقاتها ، والكتلة النقدية ، والمديونية الخارجية ، والاحتياطي النقدي، والاعتمادات المصرفية وغير ذلك من الحجوم الاجمالية الهامة التي تتضمنها مختلف فصول المجموعة كالارقام القياسية لاسعار التجزئة والارقام القياسية للاستيراد والتصدير وحصص القطاع العام في شتى المجالات ... الخ . . . ان الربط بين هذه المتغيرات كلها يعطي صورة تركيبية ممتعة ومعبرة في آن واحد .

هـ - أن تشمل الاقسام التحليلية على صعيد القطاعات أفكارا منتقاة من الدراسات القطاعية التفصيلية . وعلى سبيل المثال تضمنت دراسة (قطاع الزراعة خلال عشرين عاما) أفكارا هامة كان يجب أن يستقى التقرير الاقتصادي منها، وكذلك الأمر بالنسبة لدراسة التجارة الخارجية وغيرها .

و - أن توضع في نهاية التقرير خلاصة مركزة مع مجموعة من الملاحظات والمقترحات .

ز - وأخيرا يقترح الاعتماد على جهاز المكتب في مراجعة بعض الحسابات والنسب التحليلية ، ومراجعة المصطلحات المستخدمة للتأكد من دقتها ووضوحها .

ح - وهناك عدد من الملاحظات والتساؤلات وضعتها على هامش مسودة التقرير .

ط - وأخيرا لاحظت أن القسم الخاص بالتضخم لم يتم اعداده بعد ، ومن اطلاعي على طريقة اعداد الارقام حول التضخم وسرعة دوران وحدة العملة وتطور القيمة الشرائية لليرة السورية ، لاحظت أن القياس يعتمد على قيمة الانتاج الاجمالي . والقياس على هذا المتغير صحيح ولاغبار عليه ، غير أنني أقترح اضافة صافي تبادل السلع والخدمات الى هذا المتغير ، لكي يكون فسي مواجهة الكتلة النقدية حجم المتاح من الكتلة السلعية والخدمية ، وعسى

أن يتم التوصل عن هذا الطريق إلى مقاييس أكثر دقة ، خاصة بعد أن لوحظ تدخل شديد للدولة في مجال التجارة الخارجية .

ثالثا - ملاحظات أخرى

بعد أن تم صدور النظام الداخلي وأعيد توزيع العناصر ، وتم تنظيم الوثائق والمستندات ، تبقى بعض الأمور الأخرى التي تحتاج إلى اهتمام ، منها :

١ - أوضاع العاملين في المكتب :

آ - يبلغ عدد القائمين على رأس العمل في المكتب ٢٤٤ موظفا ومستخدمًا وعاملا وهذا العدد يشكل حوالي ٤٢ ٪ فقط من الملاك العددي . البالغ ٨١٧ شخصا . وهناك ٦٨ موظفا ومستخدمًا وعاملا من ذوي الأوضاع الخاصة (تحت تصرف الحرس القومي ، خارج الملاك ، ندب ، فرز . . . الخ) أي حوالي ٨ ٪ من مجموع الملاك .

وبذلك يبلغ مجموع الشواغر في المكتب ٤٠٥ ، أي حوالي ٥٠ ٪ ومن الملاحظ أن مجموع الشواغر قد تزايد في السنتين الأخيرتين نتيجة ٢٨ عملية استقالة ونقل ، بالإضافة إلى ١٨ عملية استبعاد يجوز التعيين على شاغرها ، مما يرفع عدد التعيينات الممكنة إلى ٤٢٣ ، أي أكثر من نصف الملاك العددي .

غير أننا إذا أخذنا بالاعتبار الطاقة الحالية لمباني المكتب في العاصمة فمن المعتقد أن خمسين من حملة الشهادات العليا (منهم عشرون للإدارة المركزية وثلاثون للمحافظات) وستين من حملة الشهادة الثانوية (منهم أربعون للمحافظات وعشرون للإدارة المركزية) يمكن استيعابهم ويساهمون في تحسين الانتاج الإحصائي كما ونوعا .

وهناك حالات لها صفة الاستعجال بالنسبة للمحافظات حيث وضع العاملين ، عددا ومواصفات ، يقتضي الإسراع ببعض التعيينات ، ولاسيما (حسب الأولوية) درعا ، الرقة ، دير الزور ، الحسكة . أما من حيث المواصفات فهناك ضرورة للدعم بحملة الشهادات الجامعية ، وتسمية مديريين أكفاء في معظم مديريات المحافظات .

ب - إن مسألة التسرب ترتبط بمسألة الحوافز ، وهي شبه معدومة في المكتب . ومن أهم المفارقات في ذلك أن المكتب المركزي للإحصاء محروم من تعويض طبيعة عمل ،

أو من تعويض الاختصاص للمختصين فيه ، في حين تتيح أنظمة بعض الجهات (وزارة النفط مثلا) منح تعويض اختصاص يتراوح بين ٢٠ - ٤٥ ٪ من الراتب المقطوع . (وهنا يقترح العمل على توفير نسخة من النصوص المشار إليها في حيثيات قرار وزير النفط رقم ١٣١ لعام ١٩٨١) .

٠٢ التعويضات المرتبطة بالانتاج الفني :

نظرا لازدياد الطلب على المعلومات والدراسات ، مما قد يستطیع بعض العاملين انجازه في أوقات فراغهم وفي منازلهم ، ومما قد يتجاوز طاقة المكتب ويمكن توفيره من قبل موظفين في إدارات أخرى ، وخاصة أساتذة الجامعات . يقترح تخصيص مبلغ معقول ، ربما نصف مليون ليرة سنويا ، في ميزانية المكتب تصرف كتعويضات للانتاج الفكري والعلمي . والمعروف أن هذا النوع من الانفاق مستثنى من سقف التعويضات المحدد في المرسوم ١٦٧ .

٠٣ المباني :

من المفيد أن يكون للمكتب في العاصمة مبنى كبير واحد يتسع للملاك العددي للمكتب ويجمع وحداته المتناثرة في دمشق ، وفي حال تعذر ذلك يمكن اتباع حل مؤقت على أساس إقامة مبنى صغير للمعهد المتوسط ، وتخصيص مكانه الحالي لمديرية احصاء دمشق ، والاستغناء عن شقق شارع الفردوس . غير أن من الضروري الاهتمام بمقرات مديريات الاحصاء في المحافظات ومعالجة هذا الموضوع معالجة جذرية .

ويرتبط بذلك ضرورة تخصيص مرآب لسيارات الادارة المركزية .

٠٤ الحراسة :

يقترح العمل على تخصيص مفرزتين أمنيتين لكل من مبنى الحاسب الالكتروني والمبنى الرئيسي وذلك أثناء الليل على الأقل .

ملحق رقم (١)

ملاحظات حول تناسق بعض أرقام السلاسل الزمنية

١ - عدد السكان الاجمالي :

وردت في الصفحة ٥٥ من المجموعة الاحصائية تقديرات لعدد السكان في منتصف العام بين عام ١٩٦٠ وعام ١٩٨٢ على شكل سلسلة زمنية . وقد استخدمت هذه السلسلة في الحسابات القومية لاحتساب المتغيرات على صعيد الفرد (مثلا الجدول ١٦/٢١ والجدول ١٦/٣٦ في ص ٤٦٢ و ٤٧٨ على التوالي) .
وقد لوحظ في هذه السلسلة مايلي :

آ - ان الرقم بين عامي ١٩٨٠ و ١٩٨١ متقارب بحيث اختفى النمو ومعدل النمو:

١٩٨٠	٨٩٧٩	ألف نسمة
١٩٨١	٨٩٩٣	ألف نسمة
الزيادة	١٤	ألف نسمة فقط
معدل النمو	٠.٠٠١٦	(أو صفر)

ب - ان معدل النمو بين عامي ١٩٧٠ و ١٩٨٠ كان حوالي ٣٦٨ ٪ وهو أكبر من الرقم المألوف ، وهو حوالي ٣٢٨ ٪ .

ولئن كان معدل النمو في السلسلة هو نتيجة الاسقاط التي ظهرت نتاجها فسي تقديرات السكان حتى عام ٢٠٠٠ ، (الجدول ٢/١٠ ص ٦٢ - ٦٣ من المجموعة) وهو يستند الى أساس علمي (لنفترض جدلا دقته) ، وكان رقم السكان لعام ١٩٨١ (ولنفترض جدلا أيضا دقته) ، الا أنه لايجوز دمج أرقام تستند الى أسلوبين مختلفين في سلسلة واحدة دون اجراء التنقيح اللازم ، لأنه ليس من المفروض في من يستخدم السلسلة أن يعرف السبب في عدم اتساق البيانات .

والمقترح : إما اعادة حساب الاسقاطات ، أو تصحيح رقم السكان لعام ١٩٨١ بحيث يقدر رقم اجمالي للفئات غير المشمولة بالتعداد ، أو الاثنين معا . هذا على المدى البعيد ، أما على المدى القصير فيمكن تقدير عدد السكان للسنوات الفردية على أساس قانون الفائدة المركبة بين عامي ١٩٧٠ و ١٩٨١ ، والغاء الجزء الخاص بعام ١٩٨٠ من الجدول ٢/١٠ ريثما تعد الاسقاطات البديلة لعام ٢٠٠٠ في ضوء تعداد ١٩٨١ .

٢ - الأرقام القياسية للاستيراد والتصدير :

آ - وردت هذه الأرقام في الجدول ٨/١٣ ص ٢٤٧ من المجموعة الإحصائية وأغلب هذه الأرقام غير متوافقة مع بيانات قيم الاستيراد والتصدير المنشورة في الجدول ٨/١ ص ٢٢٤ .

ولنأخذ مثالا :

بلغت قيمة الاستيراد عام ١٩٨٢ نحو ١٥٧٥٧ مليون ليرة في حين كانت هذه القيمة عام ١٩٨٠ حوالي ١٦١٨٨ . وهذا معناه انخفاضا في القيمة (طبعا بالاسعار الجارية) .

$$٠.٩٧٣ = \frac{١٥٧٥٧}{١٦١٨٨}$$

أي أن الانخفاض بلغ نحو ٢٧٪ .

وهذا يجب أن ينعكس على الأرقام القياسية للأسعار والكميات .

بينما بلغ الرقم القياسي لأسعار الاستيراد ١٢٢ (١٩٨٠ = ١٠٠) والرقم القياسي لكميات الاستيراد ١١٣ (١٩٨٠ = ١٠٠) ومعنى هذين الرقمين القياسيين ارتفاعا في الاسعار قدره ٢٢٪ وفي الكميات قدره ١٣٪ ، أي ارتفاعا في مجموع القيمة قدره ٣٧.٨٪ (١٣٢٧٨ = ١٢٢ × ١١٣)

وهذا تناقض هام . . والمرجح أنه تناقض شكلي وظاهري . . حيث ينبع هذا التناقض من اعتماد معادلة لاسبير لكل من الاسعار والكميات ، ونشر الأرقام على هذا الاساس . وهي معادلة صحيحة للرقم الواحد منهما ، وغير صحيحة اذا طبقت على الرقمين معا . كذلك معادلة باش غير صحيحة اذا استخدمت للرقمين معا .

وقد فهمت أن مديرية التجارة تقوم بالحساب على أساس لاسبير وباش معا وتأكدت من صحة النتائج . والمقترح اعتماد ونشر معادلة (لاسبير) بالنسبة للأسعار ومعادلة (باش) بالنسبة للكميات ، ثم التأكد من صحة النتائج بضرب المعادلتين ومن الثابت رياضيا أن ضرب الرقم القياسي (لاسبير) بالرقم القياسي (باش) يجب أن يساوي تماما الرقم القياسي (البسيط) للقيمة بالاسعار الجارية .

٣ - الاستهلاك النهائي للشعب بالاسعار الجارية والثابتة :

وردت أرقام الاستهلاك النهائي للشعب في كل من الجدول ١٦/٤٣ ص ٤٨٦ (بالاسعار الثابتة) والجدول ١٦/٤٥ ص ٤٨٨ (بالاسعار الجارية) . ويتحليل بسيط للاتجاه ظهرت الأرقام كما يلي :

السنة	بالاسعار الجارية	معدل النمو %	بالاسعار الثابتة	معدل النمو %
١٩٧٠	٥٠٠٦	-	٨٥٨١	-
١٩٧١	٥٨٧٦	١٧ر٤	١١٢٣٤	٣٠ر٩
١٩٧٢	٦٥٦٠	١١ر٦	١٣٣٧١	١٩ر٠
١٩٧٣	٦٤٢٠	- ٢ر١	١٢٩٧٩	- ٢ر٩
١٩٧٤	١١٦٠٠	٨٠ر٧	١٨٩١٣	١٥ر٧
١٩٧٥	١٣٨٠٥	١٩ر٠	٢٦٠٣٦	٣٧ر٧
الخ

ان من غير المعقول أن تظهر معدلات النمو بالاسعار الثابتة أعلى منها بالاسعار الجارية خلال هذه الفترة التي اشتهرت بارتفاع الاسعار فيها بقفزة كبيرة . ولدى الرجوع الى السلسلة القديمة في المجموعة الاحصائية لعامي ١٩٧٥ و ١٩٧٦ تبين مايلي :

السنة	بالاسعار الجارية	معدل النمو %	بالاسعار الثابتة	معدل النمو %
١٩٧٠	٤٥٢٣	-	٣٩١٩	-
١٩٧١	٥٢٤٠	١٥ر٩	٤٣٢٣	١٠ر٣
١٩٧٢	٦١٣٦	١٧ر١	٤٥٦٩	٥ر٧
١٩٧٣	٥٦٦٥	- ٧ر٧	٤٥٢٧	- ٠ر١
١٩٧٤	١٠٤٨٥	٨٥ر١	٥٩١٦	٣٠ر٧
١٩٧٥	١٢٩٧٦	٢٣ر٧	٦٦٥٨	١٢ر٦

ومن الواضح أن السلسلة القديمة (بغض النظر عن مدى دقتها) كانت منسجمة م حيث الاتجاه .

ومع أنه لاجال للبحث في ماتم من تعديل في سلسلة بالاسعار الجارية ، الا ان المرجح أن عملية اعادة التسعير الى أساس أسعار ١٩٨٠ قد انطوت على أخطاء ، وعلى الأرجح في استخدام معاملات التقليل / التضخيم .

ملحق رقم (٢)

استخدام معادلات المربعات الصغرى على الحاسب الالكتروني (مستقيم الانحدار والمنحنى الاسي الممهد)
الانتاج الاجمالي من السلع والخدمات

السنة	القيمة الفعلية	القيمة المحسوبة على خطي	الفرق	القيمة المحسوبة على أساس لوغاريتمي	الفرق
١٩٦٣	٢٢٩٢١٠٠٠	١٠٠١٧٣٩٨	١٢٩٠٣٦٠٢	٢٠٢٦٦٤٢٦	٢٥٥٤٠٥٧٤-
١٩٦٤	٠٠٠	١٤١٢٥٢٦٦	١٤١٢٥٢٦٦	٢٢١٠٥٢٩٣	٢٢١٠٥٢٩٣
١٩٦٥	٢٤٤٢٣٠٠٠	١٨٢٣٣١٣٣	٦١٨٩٨٦٧-	٢٣٩٩٢٦١٣	٤٣٠٣٨٧-
١٩٦٦	٠٠٠	٢٢٣٤١٠٠٠	٢٢٣٤١٠٠٠	٢٦٠٤١٠٨٢	٢٦٠٤١٠٨٢
١٩٦٧	٠٠٠	٢٦٤٤٨٨٦٧	٢٦٤٤٨٨٦٧	٢٨٢٤٠٤٣٨	٢٨٢٦٤٠٤٣٨
١٩٦٨	٠٠٠	٣٠٥٥٦٧٣٤	٣٠٥٥٦٧٣٤	٣٠٦٧٧٦٢٥	٣٠٦٧٧٦٢٥
١٩٦٩	٠٠٠	٣٤٦٦٤٦٠٢	٣٤٦٦٤٦٠٢	٣٣٢٩٦٨٥٥	٣٣٢٩٦٨٥٥
١٩٧٠	٣٢٦٤٠٠٠٠	٣٨٧٧٢٠٤٦٩	٦١٣٢٤٦٩	٣٦١٣٩٧٠٣	٣٤٩٩٩٧٠٣
١٩٧١	٣٦٦٦٣٠٠٠	٤٢٨٨٠٣٣٦	٦٦١٧٣٣٦	٣٩٢٢٥٢٦٦	٢٩٦٢٢٦٦
١٩٧٢	٤٢١٥٣٠٠٠	٤٦٩٨٨٢٠٣	٤٨٣٥٢٠٣	٤٢٥٧٤٢٧٣	٤٢١٢٧٣
١٩٧٣	٤٠٣٢٩٠٠٠	٥١٠٩٥٠٧٠	١٠٧٦٧٠٧٠	٤٦٢٠٩٢٣٠	٥٨٨٠٢٣٠
١٩٧٤	٤٧٥١٢٠٠٠	٥٥٢٠٣٩٣٨	٧٦٩١٩٣٨	٥٠١٥٤٠٥٣	٢٦٤٢٠٥٢٣
١٩٧٥	٥٨٨٠٨٠٠٠	٥٩٣١١٨٠٥	٥٠٢٨٠٥	٥٤٤٣٦٦٥٦	٤٣٧١٣٤٤-
١٩٧٦	٦٤٩٢٤٠٠٠	٦٣٤١٩٦٧٢	١٥٠٤٣٢٢٨	٥٩٠٨٤٠٢	٥٨٢٩٠٥٩٨-
١٩٧٧	٦٥٤١٧٠٠٠	٦٧٥٢٧٠٥٦٣	٢١١٠٥٦٢	٦٤١٢٨٩٥٣	١٢٨٨٠٤٧-
١٩٧٨	٧٠٥٥١٠٠٠	٧١٦٣٥٤٣٨	١٠٨٤٠٤٣٧	٦٩٦٠٤٢٥٠	٩٤٦٧٥٠-
١٩٧٩	٧٥٠٩٤٠٠٠	٧٥٧٤٣٣١٣	٦٤٩٣١٢	٧٥٥٤٦٩٣٨	٤٥٢٩٩٣٧
١٩٨٠	٨٢٧٣٢٠٠٠	٧٩٨٥١١٨٧	٢٨٨٠٨١٢	٨١٩٩٧٠٦٣	٧٣٤٩٩٣٧-
١٩٨١	٩٢٣١٠٠٠٠	٨٣٩٥٩٠٦٢	٨٣٥٠٩٣٧	٨٨٩٩٧٩٣٧	٣٣١٢٠٦٣-
١٩٨٢	٩٦٦٢٩٠٠٠	٨٨٠٦٦٩٣٨	٨٥٦٢٠٦٣	٩٦٥٩٦٤٢٨	٣٢٠٥٦٣-
١٩٨٣		٩٢١٧٤٧٥٠		١٠٤٨٤٣٧٥٠	
١٩٨٤		٩٦٢٨٢٦٢٥		١١٣٧٩٥١٨٧	
١٩٨٥		١٠٠٣٩٠٥٠٠		١٢٣٥١٠٩٣٨	
١٩٨٦		١٠٤٤٩٨٣٧٥		١٣٤٠٥٦١٨٧	

معامل الارتباط : ٠.٩٩٣٥

تابع الملحق رقم (٢)

الاستيراد من السلع والخدمات

السنة	القيمة الفعلية	القيمة المحسوبة على أساسي خطي	الفرق	القيمة المحسوبة على أساس لوغاريتمي	الفرق
١٩٦٣	٣٧٣٦٠٠٠	٣٧٥٠٠٠٠	٤١١١٠٩٠	٢٧٥٩٨٦٠	٩٧٦٠١٤٠-
١٩٦٤	٠٠٠	٦٨١٣٥٨	٦٨١٣٥٨	٣٠٨٤٦٠٠	٣٠٨٤٦٠٠
١٩٦٥	٣٢٦٥٠٠٠	١٧٣٧٨٠٦	١٥٢٧٠١٩٤-	٣٤٤٧٠٥٥٢	١٨٢٠٥٥٢
١٩٦٦	٠٠٠	٢٧٩٤٢٥٥	٢٧٩٤٢٥٥	٣٨٥٣٢١٢	٣٨٥٣٢١٢
١٩٦٧	٠٠٠	٣٨٥٠٧٠١	٣٨٥٠٧٠١	٤٣٠٦٦٠٢	٤٣٠٦٦٠٢
١٩٦٨	٠٠٠	٤٩٠٧٠٤٨	٤٩٠٧٠٤٨	٤٨١٣٣٤٠	٤٨١٣٣٤٠
١٩٦٩	٠٠٠	٥٩٦٣٠٥٩٤	٥٩٦٣٠٥٩٤	٥٣٧٩٧٠٧	٥٣٧٩٧٠٧
١٩٧٠	٤٩٣٨٠٠٠	٧٠٢٠٠٤٣	٢٠٨٢٠٤٣	٦٠١٢٧١١	١٠٧٤٠٧١١
١٩٧١	٥٤٢٥٠٠٠	٨٠٧٦٤٩٢	٢٦٥١٤٩٢	٦٧٢٠١٩٩	١٢٩٥٠١٩٩
١٩٧٢	٥٩١١٠٠٠	٩١٣٢٩٣٧	٣٢٢١٩٣٨	٧٥١٠٩٣٤	١٥٩٩٩٣٤
١٩٧٣	٦٦٨٧٠٠٠	١٠١٨٩٣٨٧	٣٥٠٢٢٨٧	٨٣٩٤٧١٥	١٧٠٧٧١٥
١٩٧٤	٩٠٦٢٠٠٠	١١٢٤٥٨٣٦	٢١٨٣٨٣٦	٩٣٨٢٤٨٤	٣٢٠٤٨٤
١٩٧٥	١٣٩٩٢٠٠٠	١٢٣٠٢٢٨١	١٦٨٩٧١٩-	١٠٤٨٦٤٨٠	٣٥٠٥٠٢٠-
١٩٧٦	١٤٣٧١٠٠٠	١٣٣٥٨٧٣٠	١٠١٢٢٧٠-	١١٧٢٠٣٧٩	٢٦٥٠٠٦٢١-
١٩٧٧	١٥٩١٩٠٠٠	١٤٤١٥١٧٦	١٥٠٣٨٢٤-	١٣٠٩٩٤٦٥	٢٨١٩٥٣٥-
١٩٧٨	١٥٥٦٠٠٠	١٥٤٧١٦٢٥	٨٨٣٧٥-	١٤٦٤٠٨٢٤	٩١٩٠١٧٦-
١٩٧٩	١٧٤٣٨٠٠٠	١٦٥٢٨٠٧٤	٩٠٩٩٢٦-	١٦٣٦٣٠٥٤٣	١٠٧٤٠٤٥٧-
١٩٨٠	١٧١٤٤٠٠٠	١٧٥٨٤٠٥٢٠	٤٤٠٠٥٢٠	١٨٢٨٨٩٧٣	١١٤٤٠٩٧٣
١٩٨١	٢٢٣٠٦٠٠٠	١٨٦٤٠٩٦٦٩	٣٦٦٥٠٣١-	٢٠٤٤٠٩٥٧	١٨٦٥٠٤٣-
١٩٨٢	١٩٢٧٢٠٠٠	١٩٦٦٧٤١٨	٨١٣٠٥٤١	٢٢٨٤٦٠١٥٦	٣٥٧٤٠١٥٦
١٩٨٣	٢٠٧٥٣٨٦٣	٢٠٧٥٣٨٦٣		٢٥٥٣٤٣٦٣	
١٩٨٤	٢١٨١٠٣١٢	٢١٨١٠٣١٢		٢٨٥٣٨٨٨٣	
١٩٨٥	٢٢٨٦٦٧٥٨	٢٢٨٦٦٧٥٨		٣١٨٩٦٩٢٦	
١٩٨٦	٢٣٩٢٣٢٠٧	٢٣٩٢٣٢٠٧		٣٥٦٥٠٠١٠٢	

معامل الارتباط : ٠٩٨٣٨

تابع الملحق رقم (٢)

التصدير من السلع والخدمات

السنة	القيمة الفعلية	القيمة المحسوبة على أساس خطي	الفرق	القيمة المحسوبة على أساس لوغاريتمي	الفرق
١٩٦٣	١١٠٦٨٠٠٠	١٠٠٦٠٢٤٢	١٠٠٧٧٥٨-	٩٩٩٢٣٢٤	١٠٧٥٦٧٦٦-
١٩٦٤	٠٠٠٠	١٠٠٦٧٩١٨	١٠٠٦٧٩١٨	١٠٠٠٢٧٩٣	١٠٠٠٢٧٩٣
١٩٦٥	٨٥٩٩٠٠٠	١٠٠٧٥٥٩٤	١٤٧٦٥٩٤	١٠٠١٣٢٦٦	١٤١٤٢٦٦
١٩٦٦	٠٠٠٠	١٠٠٨٣٢٦٦	١٠٠٨٣٢٦٦	١٠٠٢٣٧٥٨	٠٠٢٣٧٥٨
١٩٦٧	٠٠٠٠	١٠٠٩٠٩٤١	١٠٠٩٠٩٤١	١٠٠٣٤٢٥٨	٠٠٣٤٢٥٨
١٩٦٨	٠٠٠٠	١٠٠٩٨٦١٧	١٠٠٩٨٦١٧	١٠٠٤٤٧٦٦	٠٠٤٤٧٦٦
١٩٦٩	٠٠٠٠	١٠١٠٦٢٩٣	١٠١٠٦٢٩٣	١٠٠٥٥٢٨٥	٠٠٥٥٢٨٥
١٩٧٠	١٠٠٤٢٠٠٠	١٠١١٣٩٦٩	٧١٩٦٩	١٠٠٦٥٨١٢	٢٣٨١٢
١٩٧١	٨٩٩٤٠٠٠	١٠١٢١٦٤٥	١١٢٧٦٤٥	١٠٠٧٦٣٥٩	١٠٨٢٣٥٩
١٩٧٢	١٠٩٤٩٠٠٠	١٠١٢٩٣٢٠	٨١٩٦٨٠-	١٠٠٨٦٩١٠	٨٦٢٠٩٠-
١٩٧٣	١٠٥٧٦٠٠٠	١٠١٣٥٩٩٦	٤٣٩٠٠٠٤	١٠٠٩٧٤٧٧	٤٧٨٥٢٣-
١٩٧٤	٩١٩٧٠٠٠	١٠١٤٤٦٦٨	٩٤٧٦٦٨	١٠١٠٨٠٥١	٩١١٠٥١
١٩٧٥	١٠٩٩١٠٠٠	١٠١٥٢٣٤٤	٨٢٨٦٥٦-	١٠١١٨٦٣٧	٨٧٢٣٦٣-
١٩٧٦	١١٠٢٤٠٠٠	١٠١٦٠٢٠	٨٦٣٩٨٠-	١٠١٢٩٢٤٢	٨٩٤٣٧٥٨-
١٩٧٧	١١٠٢٦٠٠٠	١٠١٦٧٦٩٥	٨٥٨٣٠٥-	١٠١٣٩٨٤٨	٨٨٦١٥٢-
١٩٧٨	١٠٦٧١٠٠٠	١٠١٧٥٣٧١	٤٩٥٦٢٩-	١٠١٥٠٤٦٩	٥٢٠٠٣١-
١٩٧٩	١٠٢١٩٠٠٠	١٠١٨٣٠٤٧	٣٥٩٥٣-	١٠١٦١٠٢	٥٧٨٩٨-
١٩٨٠	٩٢٩٤٠٠٠	١٠١٩٠٧٢٣	٨٩٦٧٢٣	١٠١٧١٧٤٦	٨٧٧٧٤٥
١٩٨١	٩٢١١٠٠٠	١٠١٩٨٣٩٨	٩٨٧٣٩٨	١٠١٨٢٣٩٨	٩٧١٣٩٨
١٩٨٢	١٠٣٥٥٠٠٠	١٠٢٠٥٠٧٠	١٤٨٩٣٠-	١٠٢٠٣٠٥٩	١٦١٩٤١-
١٩٨٣		١٠٢١٣٧٤٦		١٠٢٠٢٧٤٢	
١٩٨٤		١٠٢٢١٤٢٢		١٠٢١٤٢٢	
١٩٨٥		١٠٢٢٩٠٩٨		١٠٢٢٥١٢١	
١٩٨٦		١٠٢٣٦٧٧٣		١٠٢٣٥٨٣٢	

معامل الارتباط : ٠.٩١٦٠

الارتفاعات

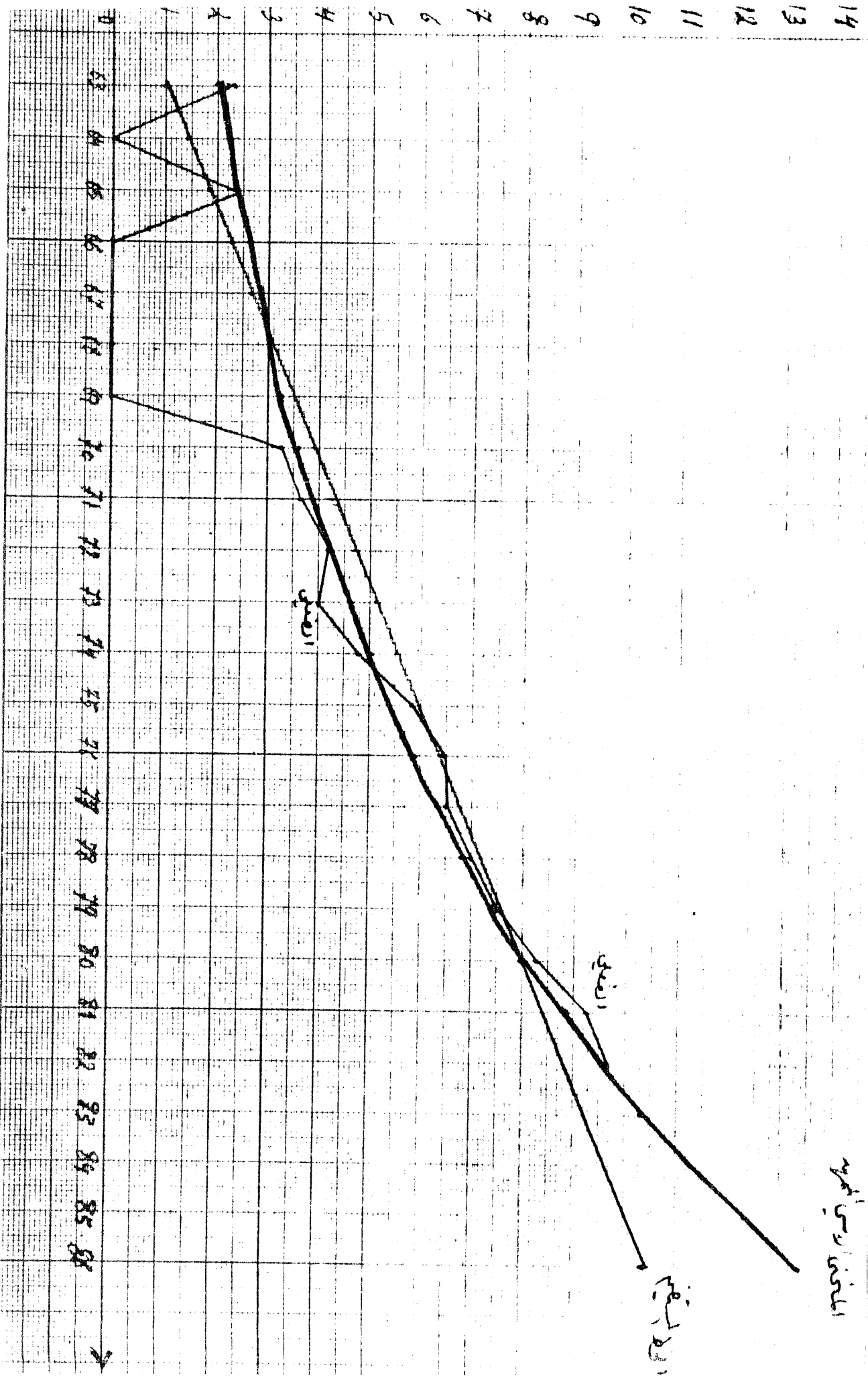
مدينة الرياض ١٩٦٣ - ١٩٦٦

الارتفاعات

الارتفاعات

الارتفاعات

الارتفاعات





ملحق رقم (٣)

قائمة بالمنشورات التي اطلع عليها المستشار أثناء المهمة

- ١ - المجموعة الاحصائية للاعوام ١٩٨٢ ، ١٩٨٣ ، ١٩٧٥ ، ١٩٧٦ .
- ٢ - مسودة التقرير الاقتصادي .
- ٣ - دراسة حول التجارة الخارجية .
- ٤ - دراسة قطاع الزراعة خلال عشرين عاما .
- ٥ - انتاج ومبيعات القطاع العام الصناعي .
- ٦ - النظام الداخلي الجديد للمكتب .
- ٧ - الخطة الاحصائية السنوية لعام ١٩٨٣ .

ملحق رقم (٤)

=====

السادة المسؤولون الذين قابلهم المستشار أثناء المهمة

أولا - المكتب المركزي للاحصاء :

- | | |
|-------------------------------------|-------------------------------|
| المدير العام للمكتب المركزي للاحصاء | ١ - الدكتور عبد المالك الأخرس |
| معاون المدير العام | ٢ - السيد أحمد زين الدين |
| مدير الحاسب الالكتروني | ٣ - المهندس محمود فتال |
| مدير الشؤون الادارية | ٤ - السيد محمود شحرور |
| مديرة مركز الدراسات | ٥ - السيدة نهاد حنبلي |
| مدير الاحصاءات الزراعية | ٦ - المهندس الزراعي حسن حبال |
| مدير التعاون العلمي والفني | ٧ - السيد مسلم ريحان |
| مديرة الحسابات القومية | ٨ - الأتسة هيام علوان |
| رئيس دائرة التجارة الخارجية | ٩ - السيد علي بقللة |
| رئيس دائرة - الحسابات القومية | ١٠ - السيد أحمد منصور علي |
| مسؤولة المكتبة | ١١ - الأتسة معصومة حلباوي |
| أمانة سر المدير العام | ١٢ - السيدة الهام أرناؤوط |

ثانيا - هيئة تخطيط الدولة :

- | | |
|---|-------------------------------|
| معاون الوزير | ١ - الاستاد حميد مرعي |
| مدير تخطيط العلاقات الاقتصادية الخارجية | ٢ - الاستاذ عبدالقادر النيبال |
| معاون مدير تخطيط العلاقات | ٣ - الاستاذ موسى غنام |

ثالثا - مكتب الممثل المقيم لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي :

- | | |
|--|-------------------------|
| نائب الممثل المقيم | ١ - السيد علي بدوي |
| مسؤول العلاقات مع اللجنة الاقتصادية لغربي آسيا | ٢ - السيد دافيد كلايتون |