

Distr.
LIMITEDE/ESCWA/TCD/1997/2
17 March 1997
ORIGINAL : ARABICالمجلس
الاقتصادي والاجتماعي

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا
UN ECONOMIC AND SOCIAL COMMISSION
FOR WESTERN ASIA
10 AUG 1998
LIBRARY + DOCUMENT SECTION

تقرير عن المهمة الإستشارية
إلى مركز المعلومات والتوثيق- وزارة التنمية
مسقط- سلطنة عمان

خلال الفترة
١٢ - ٢٥ تشرين الثاني/ نوفمبر ١٩٩٦ م
الموافق ١٤-١ رجب ١٤١٧ هـ

إعداد

الدكتور عبد الله السعيد طلبه النجار
المستشار الاقليمي في معالجة البيانات

الآراء الواردة في هذا التقرير هي آراء المستشار الاقليمي ، ولا تمثل - بالضرورة - رأي اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الاسكوا).

محتويات التقرير

الموضوع	رقم الصفحة
١ - مقدمه	١
٢ - توجهات عمل المهمة	١
٣ - منهجية العمل خلال المهمة	٢
٤ - تقييم عام عن مركز المعلومات والتوثيق	٣
٥ - قسم المعلومات والنشر	٥
٦ - قسم المكتبة والتوثيق	٨
٧ - دائرة الحاسب الآلى والدعم الفنى	١٠
٨ - دائرة تطوير تكنولوجيا المعلومات	١٢
٩ - دائرة المعلومات الجغرافية	١٣
١٠ - الاجتماعات مع المديرية الاحصائية والتخطيطية بالوزارة	١٤
١١ - نظام المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية (SED)	١٧
١٢ - قاعدة المعلومات الاقتصادية والاجتماعية	٢٠
١٣ - تعزيز التعاون وتبادل الخبرات والمعلومات بالوزارة	٢٠
١٤ - قضية جمع البيانات بالوزارة	٢٣
١٥ - الرأى المستقبلى حول بناء مركز وطنى للمعلومات	٢٤
١٦ - التعاون الفنى بين الوزارة والأسكوا	٢٧
١٧ - آراء وتوصيات	٢٧
١٨ - اسماء السادة الذين تمت مقابلتهم خلال المهمة	٢٩
١٩ - مرفقات:	
مرفق (١) : المراسلات بين الوزارة والأسكوا الخاصة بطلب المهمة الاستشارية	٣١
مرفق (٢) : جدول اجتماعات المستشار الأقليمى لمعالجة البيانات خلال المهمة	٤١

١ - مقدمه :

أعربت وزارة التنمية بسلطنة عمان إلى لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربى آسيا (الاسكوا) عن حاجتها إلى المشوره الفنية فى عدد من القضايا والموضوعات المرتبطة بمركز المعلومات والتوثيق بالوزارة.

وقد وافقت الاسكوا على طلب الوزارة ، وأودت المستشار الأقليمى لمعالجة البيانات فى المهمة المطلوبة خلال الفترة ١٢ - ٢٥ تشرين ثانى/نوفمبر ١٩٩٦م الموافق ١ - ١٤ رجب ١٤١٧هـ.

٢ - توجهات عمل المهمة :

فى أول أيام المهمة عقد إجتماع مع الفاضل مدير عام مركز المعلومات والتوثيق بالانابة تلاه إجتماع مع سعادته وكيل الوزارة لشئون الاحصاء والمعلومات وذلك لمناقشة توجهات عمل المهمة ، والتي يمكن إيجازها على النحو التالى :

- أ- الاطلاع على سير الأعمال فى مختلف دوائر وأقسام مركز المعلومات والتوثيق
 - ب- التعرف على الصعوبات التى تواجه إستخدام بعض نظم المعلومات التى قام باعدادها لصالح الوزارة شركات ومؤسسات تجارية تعمل فى مجال الحاسب الآلى وتقديم المشورة حول معالجة هذه الصعوبات.
 - ج- التعرف على مختلف القضايا الادارية والفنية الخاصة بجمع البيانات - بقسم المعلومات والنشر - بالمركز وابداء رأى فى معالجتها وتنظيمها.
 - د- إبداء رأى فى تطوير العمل بالمركز بما يحقق بناء مركز معلومات يلبي الاحتياجات البيانية لوزارة التنمية ووزارات الدولة ومؤسساتها المختلفة.
- والمرفق رقم (١) يتضمن المراسلات الخاصة بطلب المهمة بين الوزارة والاسكوا

٣ - منهجية العمل خلال المهمة :

- أعد للمهمة برنامج مكثف من إجتماعات العمل مع كل من :
 - سعادة الوكيله لشؤون الاحصاء والمعلومات
 - مدير مركز المعلومات والتوثيق
 - دوائر وأقسام مركز المعلومات والتوثيق (ثلاث دوائر وقسمان)
 - المديرية العامة للاحصاءات الاقتصادية
 - المديرية العامة للاحصاءات الاجتماعية
 - المديرية العامة لتنمية القطاعات الخدمية
 - المديرية العامة لتنمية القطاعات الانتاجية
 - المديرية العامة للتخطيط التنموى
- وهذه الجهات فى مجموعها تمثل مسئولية جمع البيانات وتوفيرها ومعالجتها آليا واستخداماتها.

وفى مركز المعلومات والتوثيق تم الاطلاع على سير الأعمال بالمركز والتعرف على قضايا العمل ونوعيه الخدمات التى تتطلبها كل من المديريات الاحصائية والمديريات التخطيطية.

وفى المديريات الاحصائية تمت مناقشة منهجيه جمع البيانات من خلال مركز المعلومات والتوثيق والصعوبات التى تواجهها ، وكيفية التغلب عليها ومناقشة مدى الاستفادة من نظم المعلومات التى يوفرها المركز ، وأيضا الحوار حول بنوك المعلومات الذاتية التى توجد بالمديريات بعيدا عن مركز المعلومات والتوثيق.

وفى المديریات التخطيطیه كان جدول أعمال الاجتماعات يتضمن مناقشة عن دور مركز المعلومات والتوثيق فى توفير إحتياجاتهم البیانیة ومدى إستفادتهم من نظم المعلومات المتاحة من خلال شبكه المعلومات الداخلیه بالوزارة ، وأیضا إمتدت المناقشات عن دور هذه المديریات فى دعم وتطوير مركز المعلومات والتوثيق.

وتجدر الاشارة أن جميع الاجتماعات مع المديریات الفنية قد شارك بها أحد من العاملين بقسم المعلومات والنشر، وذلك مع المستشار الأقليمى لمعالجة البيانات .
والمرفق (٢) یبين جدول الاجتماعات.

٤ - تقييم عام عن مركز المعلومات والتوثيق :

فى ضوء الوقت المحدود المتاح للمهمة ، والمناقشات الفنية التى جرت بين المستشار الأقليمى لمعالجة البيانات والمسؤولين والمختصين بمركز المعلومات والتوثيق والمديریات الفنية الأخرى فإنه يمكن إجمالاً التأكيد على أنه حدث تطور كبير فى السنوات الأخيره فى تداول البيانات الكترونياً من خلال المعالجة الآلیه ونظم المعلومات التى أحدثها المركز ، ويتضح هذا الأمر جلیاً للمستشار الأقليمى عند مقارنته للتقدم المحرز فى مركز نظم المعلومات والتوثيق بين زيارته السابقة وزيارته الحالية . وهذا يؤكد أن الجهود التى بذلتها الوزارة فى هذا المجال أثمرت عن نتائج إيجابية ، تحتاج إلى مزيد من الرعاية لتصل إلى غايتها فى بناء مركز معلومات قومى یلبى إحتياجات مختلف وزارات ومؤسسات السلطنة.

وإذا عرضنا لبعض التفاصيل فإن العناصر الأساسية لبناء مركز نظم معلومات هى:

أ - أجهزة الحاسب الآلیه

ب- البرامجیات

ج- البيانات

د- الكوادر البشرية المتخصصة

هـ- نظام إدارة المركز والمناخ العام للعمل

وفى الوقت الحالى فإن المستشار الأقليمى يرى أن المتوفر بمركز المعلومات والتوثيق من الأجهزة الحاسبه المركزية أو الحاسبات الشخصية وكذلك البرامجيات فى باحتياجات المركز لأداء عمله خلال سنوات قائمه محدوده يمكن إمتداد عددها بتدعيم المركز بعدد قليل من الحاسبات الشخصية المتطورة كل عام وكذلك البرامجيات لىبقى المركز متابعاً ومتفاعلاً مع التطور التكنولوجى.

لقد نوقشت فكره إحلال الحاسبات الشخصية الحاليه بحاسبات أحدث ، وأرى عدم الموافقة على عمله الإحلال الكليه أو قصيرة الأجل ، وأفضل دعم الامكانيات المتاحة سنوياً بعدد من الحاسبات المتطورة حسب التقدم المحرز فى صناعة الحاسبات بما يحقق إرتفاع نسبه عدد الحاسبات الشخصية الى عدد العاملين بالوزارة.

وفيما يتعلق بالنقطة (ج) أعلاه فإن المركز يتوفر به عدد من السلاسل البيانیه منذ عام ١٩٨١ وهى فترة زمنية طويله نسبياً توفر متطلبات التحليل الإحصائى والاجتماعى والاقتصادى للتعرف على التغير الحادث فى المجتمع وواقع الحال فى الوقت الراهن . كما توجد أكثر من دراسة ورساله - قام المستشار الأقليمى بالإطلاع عليها - عن نوعية البيانات المطلوبه من قبل المستخدمين وهذه الدراسات - الى جانب دراسات إضافية أخرى - يمكن الاستفادة منها فى بناء هرم معلوماتى متكامل عن نوعية وشموليه البيانات التى يلزم تواجدها بمركز المعلومات.

ويرى المستشار الأقليمى لمعالجة البيانات أن الجهد الرئيسى لتطوير المركز يجب أن يعطى أولوية لتدعيم النقطتين (د) ، (هـ) أعلاه المتعلقةان ببناء الكوادر البشرية المتخصصة ، وإدارة المركز والمناخ العام للعمل ، حيث يلاحظ أن هذه الكوادر تعمل فى مجال يتقدم تكنولوجيا على مدار الساعة ، وأن عليهم الحاق بقدر كبير من هذا التطور المحرز ، ولايتم ذلك الا من خلال برامج متعددة منها:

- الدورات التدريبية
 - الندوات والمؤتمرات
 - البعثات الدراسية وخاصة للحاصلين على دبلوم لمدة عامين بعد الثانوية العامة وهم يشكلون نسبة عالية من العاملين بالمركز
 - العمل تحت إشراف عدد من الخبراء كل فى مجال تخصصه
- وفى عدد من البنود التالية سيتم استعراض عمل الدوائر والاقسام بالمركز وإبداء
الرأى فى عدد الأمور الفنية.

٥- قسم المعلومات والنشر

يقوم قسم المعلومات والنشر بالمسؤوليات التالية :

- أ- جمع البيانات من مصادرها المختلفة لتحديث قاعدة البيانات الاساسية لنظام المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية . وأيضاً جمع البيانات التى تطلبها المديریات الأخرى بالوزارة من جهات خارجية عن الوزارة .
- ب- التحقق من صحة البيانات
- ج- تحليل البيانات واستخراج المؤشرات
- د- اصدار عدد من النشرات الاحصائية السنوية والشهرية

وقد أطلع المستشار الأقليمى على أكثر من تقرير عن واجبات ومسئوليات القسم وخطط عمله وانتاجيته . وفيمايلى بعض الآراء والتوصيات بشأن العمل بهذا القسم .

(١) تعتبر إنتاجية القسم من النشرات الاحصائية ، وتوفير خدمه جمع البيانات للمديریات الأخرى جيده فى ضوء الامكانيات البشرية المتاحة ، والتى تعتبر قليلة العدد وبحاجة الى مزيد من المعرفة والخبرات فى مجال عملها.

(٢) الكوادر البشرية فى القسم غير مؤهلة علمياً للتحقق من صحة البيانات أو تحليلها واستخراج مؤشرات منها . فالتحقق من البيانات مسأله دقيقة للغاية ويمكن تقسيمها الى نوعين هما:

(أ) التحقق الحسابي ، وهو ما يتعلق بصحة إتساق البيانات والجداول الصادرة عنها حسابيا . وهذا أمر يمكن للقسم أدائه بدرجة مقبولة من الاطمئنان ، وذلك بعد أن أوضح المستشار الأقليمي عدد من الامثلة فى هذا الشأن ومنها :
إذا كان من الضروري أن : $A+B+C=D$ ولكن الواقع البيانى هو : $A+B+C \neq D$ فإن المختص بالقسم يقوم - حاليا - بتصويب حسابى للقيمة D لتصبح مساوية لمجموع المتغيرات A, B, C . وهذه المنهجية فى التصويب ليست صحيحة تماما حيث أنه من المحتمل أن يكون الخطأ فى تسجيل أحد البيانات A أو B أو C مما أدى الى أن تصبح القيمة D غير صحيحة .

ويمكن تصويب هذا النوع من الأخطاء بالرجوع الى مصادر البيانات للتحقق من صحتها ، وفى حاله صعوبة ذلك فإن تقرير منهجيه تصويب البيانات تحتاج فى هذه الحاله الى خبره بموضوع البيان محل التصويب لتقدير ما يمكن عمله فى كل حاله على حده.

(ب) الاتساق الفنى بين البيانات : وهذا النوع من الاختبار الفنى لجودة البيانات يحتاج معايير وخبرة فنية لتأمين جودة الاتساق وترتبط بنوعية البيانات والخبره التخصصية فى كل منها وأنواع البيانات متعددة منها : الاسكانى ، والسكانى ، والاجتماعى والاقتصادى والمالى...الخ ولكل منها منهجية فى قياس جودتها ، ويحتاج أداء ذلك الى معاونة كاملة من المتخصصين فى هذه المجالات.

ومن (أ) ، (ب) يتضح قصور إمكانيات قسم المعلومات والنشر عن القيام بالتحقيق من جودة البيانات التى يجمعها أو يدخلها الحاسب ، وبالتالي فالامكانيات قاصرة أيضا عن القيام بأى تحليل أو استخراج مؤشرات منها لحاجة مثل هذا العمل الى متخصصين فى مجال الاحصاء أو الاقتصاد للقيام بذلك.

(٣) من هذا المنظور يمكن تقدير خطورة الموقف إذا تراكمت الأخطاء البيانية في قاعدة البيانات لقصور إمكانيات القسم عن إختبار جودتها أولاً بأول . هذا الموقف قد يؤدي الى قاعدة بيانات غير ممثلة لواقع حال المجتمع ، وتوجه مستخدميها الى قرارات غير سليمة.

(٤) لعلاج هذه الحالة فإن القسم يوصي أن يلحق به - على الأقل - ثلاثة حاصلين على درجة البكالوريوس ، واحد في كل من التخصصات التالية : الإحصاء ، الاقتصاد ، التخطيط ، ويكون مسئوليه هؤلاء هو وضع معايير جودة البيانات وتطبيقها على البيانات الموجودة بالقاعدة . وعلى الأغلب فسوف يحتاج هؤلاء الثلاثة للعمل فترة تحت إشراف خبير أو أكثر في مجال "مقاييس جودة البيانات"

(٥) أفادت رئيسة القسم أن عدد من مصادر البيانات يرسل اليها البيانات على وثيقة ورقية تقوم هي بإدخالها الى الحاسب الأمر الذي يستغرق وقتاً وجهداً كبيراً علاوة على حدوث أخطاء في الإدخال . ويرى المستشار الأقليمي في هذا الموقف إجراءين هما:

أ- عدم قبول أى بيانات على وثيقة ورقية من داخل الوزارة حيث يتوفر بكل مديرية عدد من الحاسبات الشخصية وخبرات قادرة على إصدار البيانات على وسط مغناطيسي ، وفي حالة تعذر ذلك فيطلب من دائرة الدعم الفني الاتصال بالمديرية ذات العلاقة وتطوير استخدامها للحاسب بما يتحقق معه إصدار البيانات المطلوبة منها على وسط مغناطيسي ، أو إرساله مباشرة الى قسم النشر والتوثيق - من خلال شبكة الإتصالات الداخلية بالوزارة .

ب- في حالة وصول معلومات على وثيقة ورقية من مصدر من خارج الوزارة ، فيقتراح إجراء حوار مع هذا المصدر وتقديم المساعدة الفنية له - كلما كان ذلك ممكناً- لتأمين إرساله البيانات الى المركز على وسط مغناطيسي.

(٦) توجد بعض الملاحظات على الكتاب الإحصائي السنوي منها:

أ- أن نشر بيانات عن ثلاثه سنوات (السنة الحاليه وسنتين سابقتين) فى كثير من الجداول يعتبر غير مفيد إحصائيا فى التحليل والتعرف على التغير الحادث فى المجتمع . ويقترح أن ترتفع سنوات النشر إلى خمس سنوات على الأقل ، وذلك الاقتراح لن يؤثر عدد صفحات النشره حيث يمكن تصغير حجم الخط المنشور به الجدول ليستوعب بيانات خمس سنوات بدلا من ثلاثه.

ب- يجوز لمصدر البيان إدخال تعديلات على بيانات السنتين السابقتين عند استيفائه لبيانات العام الحالى. ويتم نشر الكتاب الإحصائي بالبيانات المعدله دون اشارة الى هذا التعديل . وهذا الموقف يجعل المستخدم يلاحظ اختلافا فى البيانات عند تداوله لأصدارين من الكتاب الإحصائي السنوى عن هذا العام والعام السابق مثلا ، الامر الذى يجعله يفقد الثقة فى صحة البيانات . ويوصى هنا بالاشارة الى البيانات التى تم تحديثها واختلفت قيمتها عن اصدار العام السابق وذلك بوضع علامه (*) أو (+) الى جانب الرقم المعدل.

ج- يقترح أن تتضمن النشرة مع كل باب من أبوابها أو فى بدايتها مقدمة إحصائية توضح التعاريف المستخدمة فى جمع البيانات ومصادر الحصول عليها ، وأيه ملاحظات إحصائية تثرى القارئ بالمعرفة الإحصائية عن حقيقة البيانات.

٦- قسم المكتبة والتوثيق :

(١) يعتبر أداء المختصين بقسم المكتبة جيدا حيث أنهم من ذوى الاختصاص فى هذا المجال لحصولهم على ليسانس فى المكتبات والتوثيق. ويقوم القسم بأداء الاعمال التالية:

أ- تصنيف وفهرسة الوثائق

ب- وضع (ليبيل) على الوثائق وترتيبها على الارفف

ج- مساعدة المستفيدين للحصول على الوثائق والمعلومات

- د- التزويد للمكتبة من الوثائق والكتب عن طريق الاهداء أو الشراء
- هـ- تجديد الاشتراكات فى الدوريات ، ومتابعة وصولها.
- و- توزيع النشرات الاحصائية داخل وخارج السلطنة
- ز- اصدار نشرة شهرية للمكتبة
- ح- توزيع الجرائد اليومية
- ط- ادخال بيانات الوثائق والكتب والدوريات فى الحاسب الآلى من خلال نظامين:
- نظام معلومات المكتبة (LIS) : ويتم به ادخال المعلومات الوصيفة للوثائق بعد تصنيفها وفهرستها
- نظام تداول الوثائق (DHS) : ويتم به ادخال بيانات المراسيم السلطانية وقرارات (المجالس واللجان) مع مسح تصويرى للقرارات

(٢) يعتبر أداء نظامى المعلومات (LIS) ، (DHS) جيدا حيث يستخدمان بكفاءة فى اعمال المكتبة ، ومع ذلك فإن المستشار الأقليمى يرى أن المعلومات الاحصائية التى تتوفر من خلال النظامين غير كافية لإدارة العمل بالمكتبة وقياس حجم التعاملات والاستخدام بها . ويقترح عند تطوير مستقبلى لهذه النظم أن يعنى بدرجة أكبر بالاحصاءات اللازم توفيرها من خلال النظام بشكل مباشر تبين فى جداول احصائية عدد الكتب والدوريات ، والوثائق بالمكتبة حسب أشهر العام ، وحجم الاستفسارات وفتراتها ، وقياس التأخير فى الاستعارات ، واطهار الكتب أو الدوريات أو الوثائق الاكثر استخداما واستعاره من المكتبة ، وأسماء المديرين والافراد الاكثر استخداما واستعاره من المكتبة ، وبيان القيمة المالية للكتب والدوريات المشتره ، الخ

(٣) وفى اطار التطوير لخدمات قسم المكتبة والتوثيق فإن المستشار الأقليمى يقترح التالى:

أ- إقتناء وثائق ودوريات وصحف ، ودوائر معارف ذات صلة بأعمال الوزارة ، من المتاحة حاليا على CD-ROM

ب- تطوير النشرة الشهرية الصادرة عن المكتبة لتذكر أهم الموضوعات التى تتضمنها المقتنيات الحديثه بالمكتبة خلال الشهر

ج- الاستفادة من الفهرسة التفصيلية الالكترونية للدوريات العلمية والتي تباع على CD-ROM ، وتتضمن أسماء الدراسات والبحوث والمقالات والموضوعات التي تعالجها

د- الترويج لخدمات المكتبة لدى العاملين بالوزارة لتعزيز الاستفادة منها

هـ- أهمية تعزيز كفاءة الكوادر العاملة بقسم المكتبة والتوثيق بالمشاركة في دورات تدريبية مناسبة لأعمالهم والمشاركة في الندوات والمؤتمرات المحلية والأقليمية والدولية

٧- دائرة الحاسب الآلى والدعم الفنى :

حدد القرار الوزارى رقم (٩٦/٢٠) مهام وإختصاصات دائرة الحاسب الآلى والدعم الفنى وهى تصل الى (١٨) بندا . وأعمال هذه الدائرة تتعلق بتقنيات عالية فى مجال الحاسب الآلى حيث تتضمن مسئولياتهم إدارة وتشغيل الحاسب الآلى وشبكة الاتصالات بين الحاسبات وأمور الصيانة فى الآلات والبرامجيات وإدارة قواعد نظم المعلومات وضبط الاداء الامثل لقواعد البيانات المنشأه تحت نظام أوركل (Oracle) ، الخ . وهذه الدائرة تمثل فى أدائها الآلى والبرمجى والبشرى "الجهاز العصبى" لمركز المعلومات والتوثيق ومن ثم فإن أى ضعف فى هذا الجهاز العصبى سيعكس خلا كبيرا فى أداء الاعمال بالمركز . ومن هنا يتضح أهمية أعمال هذه الدائرة وضرورة القيام بوظائفها على درجة عالية من الكفاءة والمعرفة التكنولوجيه.

وفى ضوء المناقشات الفنية مع مدير الدائرة خرجت بانطباع جيد عن إنتظام الاداء والجهود التى تبذل لحل المشاكل والصعوبات فى أقصر وقت ممكن ، وهو جهد مشكور للعاملين بالدائرة.

ومن رويته أخرى فإن التعرف على العاملين بالادارة (وعدددهم خمسة) من خلال الشهادات الدراسية المتحصله وكذلك الدورات التدريبية نجد أن إثنان منهم حاصلان على دبلوم كمبيوتر (سنتين بعد الثانوية العامة) ، وواحد حاصل على الثانوية العامة ، وخبير هندی معين من قبل شركة استشارية ومتخصص في مجال إدارة قواعد البيانات ، إضافة الى مدير الدائرة الحاصل على بكالوريوس في الرياضيات والحاسب الآلى . واستنتاجا من ذلك يمكن القول أن ثلثه من مجموع الخمسة العاملين بالدائرة في حاجة الى التعليم والتدريب لتعزيز كفاءتهم في أداء العمل.

وتشير دراسة المهام والاختصاصات الخاصة بالدائرة والمحدده بالقرار الوزاري رقم (٩٦/٢٠) عن تداخل بعض هذه المهام مع أعمال دائرة تطوير تكنولوجيا المعلومات ، الامر الذى يستلزم تنسيقا فعالا بين أداء العمل فى الدائرتين ، وبالرجوع الى بنود القرار فإنه على سبيل المثال يمكن أن يقع هذا التداخل بين البنود (٨/٢، ٢/٢، ٣/٢، ٥/٢) ، (٤/٢، ٧/٢، ٩/٢، ٨/٢) وهى أمور تتعلق بتطوير الأنظمة القائمة ووضع خطط لتطوير مستوى الاقتناء التكنولوجى بالمركز ووضع التصورات الفنية لأيجاد أنظمة معلوماتيه ، وتقديم الدعم الفنى الى المستخدمين.

وفى هذا الصدد فإن المستشار الأقليمى لمعالجة البيانات يقترح أن تعطى المسئوليات المتداخلة بين الدوائر والاقسام الى لجنة فنية بالمركز تقوم بدراسة هذه الموضوعات والتخاذ قرار بشأنها وخاصة ما يتعلق بالتالى:

- أ- تطوير الأنظمة القائمة
- ب- وضع خطط تطويرية للأجهزة والبرمجيات
- ج- أقتناء حاسبات أو برامجيات جديده
- د- إعداد قواعد أو نظم معلومات جديدة
- هـ- وضع معايير فنية لأداء العمل بالمركز وللتعامل مع المستفيدين من خدمات المركز

٨- دائرة تطوير تكنولوجيا المعلومات :

إطلع المستشار الأقليمي لمعالجة البيانات على برامج عمل الدائرة وإنجازاتها ، وخطه عملها المعدة في إطار تخطيطي جيد ، حيث يتبين من الرسوم البيانية لهذه الخطة البرنامج الزمني لإنجاز كل تطبيق بها ، والنسبة المئوية الفعلية التي تم إنجازها.

وتتضمن خطة الدائرة التعامل مع (٢٥) نظاما تم تجهيز وثائق التشغيل لها ، وبعض هذه الأنظمة قد تم إعداده منذ سنوات ماضية دون وجود توثيق جيد له الأمر الذي كان يمثل صعوبة في التعامل مع هذه الأنظمة وقد تم معالجتها حاليا . ومن ثم يمكن القول أن الدائرة أنجزت كل الأمور الفنية المتعلقة بالأنظمة من حيث التوثيق وإمكانية تشغيلها دون صعوبات من قبل المديريات المسنولة عنها.

وفي ضوء الانجاز المتحقق في النظم المشار اليها فإن الدائرة تقوم بوضع خطط عمل (تحليل نظم وبرمجة) لعدد من التطبيقات التي تطلب تنفيذها عدد من المديريات والدوائر، منها المديرية العامة للشؤون الادارية والمالية، والمديرية العامة للإحصاءات الاجتماعية،...الخ. ويبلغ عدد هذه النظم حوالي عشرة ، وقد يضاف الى مسؤولياتهم - قريبا - وضع نظام لمسح نفقات ودخل الاسرة الذي يدرس - حاليا - امكانية إجرائه في عام ١٩٩٧.

ومع غياب مدير الدائرة لابتعائه في مهمة دراسية لتحصيل درجة الماجستير ، فإن عدد العاملين بالدائرة تسعة أفراد منهم ثلاثة غير عمانيين ولديهم سنوات خبره طويله في مجال عملهم ، وستة عمانيون منهم أربعة حاصلون على دبلوم بعد الثانوية العامة واثنان حاصلان على الثانوية العامة . وقد أتاحت فرص تدريبية محدودة للعاملين بالدائرة ، ويقترح النظر في تدعيم كفاءاتهم في العمل من خلال المنح الدراسية لتحصيل درجة البكالوريوس ، ومن خلال التدريب في مجال تحليل وتصميم نظم المعلومات الآليه، والبرمجة ، إضافة الى الحاجة العاجلة للتدريب على برامجيات أوراكل (ORACLE).

وفى البند السابق من التقرير اشار المستشار الأقليمي الى التداخل المحتمل بين أعمال هذه الدائرة ودائرة الحاسب الآلى والدعم الفنى ، وأكد على أهمية التنسيق التام بين الدائرتين ، وأقترح تشكيل لجنة فنية لدراسة الأمور المشتركة بين دوائر وأقسام المركز .

٩- دائرة المعلومات الجغرافية:

نشأ بمركز المعلومات والتوثيق بوزارة التنمية دائرة للمعلومات الجغرافية ، ويندرج تحت الدائرة قسمان : أحدهما للخرائط الرقمية ، والثانى للأطر وتحديث البيانات ، ويجرى حاليا بالدائرة تنفيذ مشروع الأطلس الإحصائى باستخدام قاعدة البيانات الجغرافية للمناطق والولايات والتجمعات السكانية على مستوى المدن والقرى. وتسعى الدائرة بعد الانتهاء من إعداد هذا الأطلس الى هيكله هذه البيانات لإنشاء قاعده بيانات جغرافية متكامله مرتبطة ببيانات السكان والمساكن والمنشآت لعام ١٩٩٣م وذلك على مرحلتين :

المرحلة الاولى : وتشمل المستويات الجغرافية : السلطنة ، ومناطق السلطنة ، والولايات ، والمدن والقرى فى كل ولاية

المرحلة الثانية : امتداد المستويات الجغرافية لتشمل : مستوى الحلة (المجمع) داخل المدن أو القرية ، ومستوى المربع داخل الحلة.

وتعمل الدائرة على توفير قاموس للبيانات (Data Dictionary) الضرورى لتبادل وقراءه هذه البيانات فهو يحتوى على بيانات عن قاعدة البيانات أو مايعرف بـ (Meta Data) ، وذلك حتى يكون استخدام هذا النظام سهلا وميسرا لمختلف مديريات الوزارة وذلك من خلال شبكة الحاسوب ، هذا علاوة على أهمية عقد ندوات تعريفية عن كيفية استخدام نظام المعلومات الجغرافية.

وفى ضوء أهداف الدائرة ، فإنها ترى أن أعداد العاملين بها قليلة ، علاوة الى حاجتهم الى تدريب فنى مكثف على أدوات وبرامجيات نظم المعلومات الجغرافية ومع إعتبار أن تكنولوجيا نظم المعلومات هى الآن أسرع تطورا ويدخل الى مجالها مستجدات فنية كثيره

فإن مشاركة العاملين - فى هذه الدائرة - فى الندوات والمؤتمرات الإقليمية والدولية فى هذا المجال يعتبر أمرا أساسيا لمتابعة التطور المحرز والاستفادة منه فى أعمال الدائرة.

ويرى المستشار الأقليمى أهمية بالغة فى هذا الموضوع ، كما سيتبين ذلك فى عدد من بنود التقرير .

١٠- الاجتماعات مع المديريات الاحصائية والتخطيطية بالوزارة :

عقد المستشار الأقليمى اجتماعات عمل مع المديريات العامة لكل من :

- الاحصاءات الاقتصادية
- الاحصاءات الاجتماعية
- تنمية القطاعات الخدمية
- تنمية القطاعات الانتاجية
- التخطيط التنموي

وذلك بهدف التعرف على مقدار الاستفادة من مركز المعلومات والتوثيق ودورهم فى دعم هذا المركز ، والاستفادة من خدماته فى جمع البيانات . ويمكن ايجاز نتائج هذه الاجتماعات فى النقاط التالية:

(١) توجد حاله عامه من عدم التعرف على أداء مركز المعلومات والتوثيق ومدى إنجازه لأعماله ، والثوق به

(٢) واقع الحال يشير الى أن كل مديريه تسعى بشكل غير مباشر لان لاتكون بحاجة الى خدمات مركز المعلومات والتوثيق لتقديرهم أن الحصول على هذه الخدمات إجراء طويل ، وإستخدام النظم المتاحة ليس أمرا ميسورا عليهم من الناحية الفنية . ومن ثم تتجه كل منها الى بناء قواعد بيانات خاصة بها تحت دعاوى عديده منها أن هذه القواعد تشتمل على بيانات تفصيلية ذات تعاريف متخصصه تعنى بالمديرية وحدها.

(٣) المديریات الاحصائية لاتشعر بالاطمئنان الفنى الكافى على درجة جودة اصدار الكتاب السنوى للاحصاء أو النشرات الشهرية ، فهى تتم على الاغلب بعيدا عنهم فى معظم أجزائها ، وأنهم يقدمون - فقط - الى قسم المعلومات والنشر ما يطلب من طرفهم من بيانات.

(٤) توجد بعض قواعد للبيانات فى المديریات محتفظ بها على الحاسبات الشخصية وأغلب الظن أنها محدوده الحجم وتحتاج الى تقييم فنى لتقدير مدى الاستفادة منها ونقلها الى نظام المعلومات المركزى بمركز المعلومات والتوثيق.

(٥) التأكيد على عدم الاستفادة - بشكل مباشر - من خلال شبكة المعلومات الداخليه بالوزارة من نظام المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية (SED) ، وذلك بدعوى أن النظام ليس سهل الاستخدام ، كما أنه يصعب تناول البيانات الكترونيا من خلاله ، وأن ذلك يحتم عليهم الرجوع باستمرار الى قسم المعلومات والنشر لمعاونتهم . وبالاستفسار عن برامج التدريب التى حضروها عن استخدام هذا النظام ، أتضح أن أحدا منهم لم يشارك فى أى من هذه البرامج ، وإتضح أيضا أن مركز المعلومات والتوثيق لم يعقد أى برنامج تدريبى عن استخدام هذا النظام منذ فتره عامين.

(٦) اضافة الى ماسبق بشأن نظام المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية (SED) فقد إتضح أنه - على الأغلب - لم يقرأ وثائق النظام الا عدد محدود للغاية ، واعتمد استخدام النظام على منهجية تنقل المعرفة بين الأفراد دون قراءة لهذه الوثائق. وهذا الحال يقلل بطبيعة الحال من امكانية الاستخدام للنظام والاستفادة منه.

وفى ضوء النقاط الواردة اعلاه فإن المستشار الأقليمى يرى أهمية كبيره فى العمل على معالجتها ، ومن أساليب المعالجة لهذه الموافق نشير بما يلى :

- أ- أهمية أن يسعى مركز المعلومات والتوثيق للتعريف بانجازاته وخدماته التي يقدمها الى مختلف المديریات بالوزارة والى خارج الوزارة وذلك من خلال إعداد تقرير سنوى عن انجازاته أو عقد ندوة حوار حول هذا الموضوع.
- ب- طلب خدمة توفير معلومات من المركز تمر باجراءات ادارية طويلة هي كالتالى:

- طالب البيانات يحدد احتياجاته منها ويكتبها فى مذكره
 - المذكره تعرض على رئيسه المباشر
 - الرئيس المباشر يرفعها الى مدير عام المديرية
 - مدير عام المديرية يكتب بالطلب الى مدير عام مركز المعلومات والتوثيق
 - مدير عام المركز يحيل الطلب الى رئيسة قسم المعلومات والنشر
 - رئيسة قسم المعلومات والنشر تحيل الطلب الى المختص بطلب البيانات من الجهات الخارجية
 - المختص بطلب البيانات يكتب رسائل أو فاكسات الى الجهات التي تتوفر عندها البيانات لأرسالها الى الوزارة ، ويقوم بمتابعة الموضوع حتى يتحقق توفير البيانات.
- هذه الاجراءات يمكن اختصارها داخل الوزارة فى خطوتين هما :
- طالب البيانات يحدد احتياجاته منها ويكتبها فى مذكره
 - طالب البيانات يرسل المذكره مباشرة الى المختص بتوفير هذه البيانات بقسم المعلومات والنشر ، ولامانع من ارسال نسخة من هذا الطلب الى كل من يعنيه الأمر للعلم به وليس لاتخاذ أية اجراءات عليه الا فى الحالات الخاصة التي يكون لها مايبيرر ذلك التدخل.
- ج- ضرورة دعم قسم المعلومات والنشر بمختصين فى قياس جودة البيانات كما سبق أن أقررنا فى بند سابق وذلك لتأمين اصدار النشرات الاحصائية بشكل يعطى الاطمئنان الفنى الكافى. وفى حاله صعوبة ذلك أو تأخير تحقيقه فقد

يطلب من المديريات الإحصائية مراجعة كل من الكتاب والنشر الإحصائية قبل إصدارها.

د- قيام دائرة الحاسب الآلى والدعم الفنى بعمل زيارات الى المديريات الأخرى لتقييم ماهو متاح لديهم من قواعد بيانات والنظر فى امكانية نقلها الى الحاسب المركزى وتأمين استفاده مختلف مديريات الوزارة منها من خلال شبكة الاتصالات الداخليه للحاسبات.

هـ- عقد عدد من برامج التدريب على نظام المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية (SED) يحضرها المختصون بالعمل الإحصائى والتخطيطى بمختلف مديريات الوزارة . وذلك بعد الاعداد لهذا البرنامج التدريبى من وثائق "دليل المستخدم" وحالات عملية تشرح كيفية الاستخدام.

١١- نظام المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية (SED) :

(١) أعد هذا النظام بناء على إتفاق موقع بتاريخ ١٩٩٣/٣/٢٥ بين وزارة التنمية لسلطانه عمان ، والمركز الاقليمى لتكنولوجيا المعلومات وهندسة البرامج بالقاهرة ، بجمهورية مصر العربية (RITSEC) ، وقد أطلع المستشار الأقليمى - بشكل عام - على الاتفاق الموقع بين الطرفين ، والوثائق الفنية الخاصة بالنظام بعد انجازه ، وهى تضم ثلاثة أجزاء هى:

الجزء الاول: دليل المستخدم - طبعة ٢- يوليو ١٩٩٥

الجزء الثانى : الدليل الفنى

الجزء الثالث: دليل مسئول النظام

والجزء الاول وحجمه (٦٣) صفحة تخص المستخدم للنظام من خارج مركز المعلومات والتوثيق ، والجزء الثانى يتم به شرح كيفية بناء النظام واعداده ، الجزء الثالث به معلومات خاصة باداره النظام من قبل المسئول عنه.

(٢) يعتبر التوثيق من الناحية الفنية جيداً ومتكاملاً ، ويحتاج المتعامل مع النظام الاطلاع على الدليل المتوافق مع إحتياجات عمله أو حضور دوره تدريبية فى هذا المجال. وفيما يبدو أن

هذه الأدلة غير معروضة بدرجة كافية للاستخدام حيث لم يتم التعرف عليها أو التعريف بتواجدها .

(٣) الأدلة مكتوبة باللغة العربية ، ومزودة بالاشكال والشاشات التوضيحية لتسهيل قراءه الأدلة وفهم محتوياتها وبناء المعرفة والقدرة على التعامل مع النظام على كل من المستويين الفنى ، والاستخدام من قبل مستخدم خارجى.

(٤) فيما يبدو فى ضوء المعلومات المتاحة أن الموصفات الفنية لبناء النظام تركت للتقدير الفنى للجبهة المتعاقده على بناء النظام ، وهذا منهج غير متعارف عليه. فالاسلوب الذى يتبع فى هذه الحالة هو إعداد مواصفات فنية عن أهداف النظام وغاياته وطرق استخدامه يشترك فى إعدادها المختصون بالوزارة فى كل من مجالات الاحصاء والحاسب الالكترونى والاستخدام لنتائج ومخرجات النظام ، وقد يطلب بعد ذلك الحصول على مشوره من جهات ذات اختصاص أعلى فى هذا المجال (شركات استشارية أو منظمات دوليه).

وبعد الاطمئنان على سلامه وتكامل المواصفات الفنية والاهداف وسهولة إستخدام مخرجات النظام يعلن عن مناقصه أو تكليف شركة متخصصة فى تكنولوجيا الحاسبات والبرامجيات للقيام باعداد النظام المطلوب بناء على المواصفات المعده سلفا له . واستلام النظام بعد اعداده على أساس هذه المواصفات.

(٥) فى ظل واقع الحال فإن برامجيات نظام (SED) تقوم أساسا باعداد قواعد البيانات وامكانيه الاستفسار عن معلومات ، وتعتمد على تداول المعلومات الكترونيا واجراء حسابات عليها باستخدام برامجيات (EXCEL) أو أيه برامجيات أخرى.

فالنظام يعطي إمكانيه مباشرة لعمل نسخة الكترونية من أيه بيانات تحت أسماء ملفات خاصه بالمستخدم يمكن التعامل معها بواسطه (EXCEL) ومن ثم فإن كفاءه استخدام هذا النظام مرتبط بمعرفة طرق استخدامه مع بعض المعلومات المحدده عن إستخدام (EXCEL) ، وهذا مايلزم تدريب المستخدمين عليه ، والمده التقديرية اللازمه للتدريب هى يوم عمل واحد أو يومان على أكثر تقدير.

ويرى المستشار الأقليمي لمعالجة البيانات أنه كان من الأفضل أن يتضمن البناء الفني الداخلي للنظام عدد من البرامجيات التي تعطى المستخدم إمكانية تناول المعلومات الكترونيا من حيث إعادته بناء الجداول REFORMATING وإجراء الحسابات ونقل المعلومات وحفظها واسترجاعها في ملفات خاصة بالمستخدم دون إحداث تغيير في قاعده البيانات الاساسية ، وذلك دون الحاجة الى استخدام (EXCEL) .

(٦) لتأكيد منهجية الاستفادة من النظام دون الحاجة الى مساعدته قسم المعلومات والنشر فقد قام المستشار الأقليمي بمشاركة كل من الفاضل/ عبدالله بن سيف السبتي ، والفاضل/ بنر بن على الغافري باختبار منهجية الاستخدام وتم التالى:

- أ - طلب جدول من (SED) عن توزيع المعاقين (ذكور وأناث) حسب مناطق السلطنة، وتم حفظه الكترونيا فى ملف خارجى عن النظام سمي (A)
- ب - طلب جدول ثانى من (SED) عن توزيع السكان (ذكور ، أناث) حسب مناطق السلطنة ، وتم حفظه الكترونيا فى ملف خارجى عن النظام سمي (B)
- ج - تم استخدام بيانات الملفين بواسطة EXCEL واستخراج جدول من البيانات المتاحه بالملفين A ، B وهو :

"توزيع السكان والمعاقين منهم (ذكور ، أناث) حسب مناطق السلطنة"
وقد تم أيضا إجراء عمليات حسابية على هذا الجدول الجديد.

(٧) طلب المستشار الأقليمي من المشاركين معه إعداد توثيق فنى عن كيفية تداول المعلومات الكترونيا على النحو السابق ، وتعريف المستخدمين للنظام عن هذه الطريقة وذلك لتعزيز الاستفادة من النظام.

(٨) قد يبدو إستخدام النظام مركبا بعض الشيء ، ولكنه فى حقيقة الأمر ليس كذلك ، ويحتاج - فقط - الى تدريب وتعريف المستفيدين بكيفية إستخدامة ، ومن ثم فإنه يقترح عقد برنامج تدريبي أو أكثر عن إستخدام النظام على أن يتكون من جزئين هما :

أ- دليل المستخدم

ب- المعاونه فى تطوير الاستخدام عن طريق EXCEL

١٢ - قاعدة المعلومات الاقتصادية والاجتماعية:

فى ضوء الوقت المتاح قام المستشار الأقليمى بدراسة سريعة للتعرف على جودة البيانات ، وفى هذا الاطار فقد تم إستدعاء ثلاثة جداول احصائية من القاعدة ، وأتضح حاله عدم إتساق فى إثنين منها ، وذلك بين عنوان الجدول ومحتوياته.

حاله عدم الاتساق الأولى هى أن عنوان الجدول يقول التوزيع النسبى فى حين أن الجدول يحتوى على الارقام المطلقة.

حاله عدم الاتساق الثانية هى أن الجدول يقول توزيع السكان (١٥ سنه فأكثر) حسب الحاله التعليمية فى حين أن الجدول يتضمن فئات للسكان تبدأ من ١٠ - ١٤ سنه ، ...الخ.

ومثل هذه الأخطاء واردة ويلزم وضع معايير للمراجعة وضبط جودة البيانات ، ومن المتوقع أيضا أن ارتفاع نسبه الاستفاده من النظام سيظهر حالات عدم الإتساق به.

وفى ضوء ذلك فإنه يقترح أن يكلف أحد العاملين فى الاحصاء بمشاركة قسم المعلومات والنشر باجراء إختبارات أخرى للتعرف على حالات عدم الاتساق ومعالجتها.

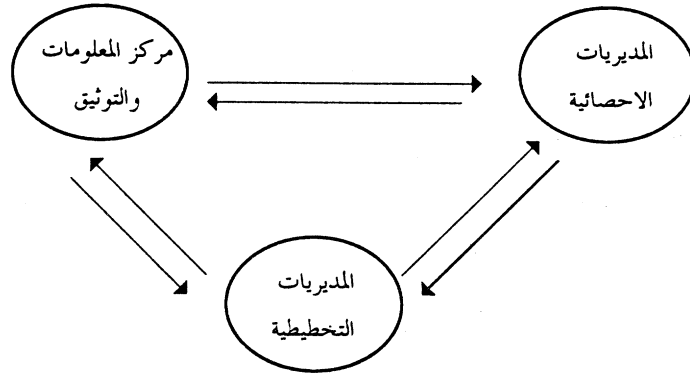
١٣ - تعزيز التعاون وتبادل الخبرات والمعلومات بالوزارة :

من المؤكد أن أية دراسة تحليلية عن تكامل مجالات العمل ستجد أن البناء الهيكلى لوزارة التنمية من أكثرها تكاملا وشمولية حيث تضم بها ثلاثة قطاعات عمل هى :

القطاع الأول : وهو المديرية الاحصائية والذى يتولى توفير البيانات والتعرف على حاله المجتمع والتغيرات الحادثة من خلال توفير هذه البيانات .

القطاع الثاني : وهو المديرية التخطيطية التي تتناول المؤشرات التي توفرها المعلومات الاحصائية والقيام بدراساتها والاستفادة منها في وضع سياسات تهدف الى إنماء المجتمع.

القطاع الثالث : هو مركز المعلومات والتوثيق الذي يمثل الوسيط الفني بين المديرية الاحصائية والمديرية التخطيطية حيث يوفر الادوات التكنولوجية لمعالجة البيانات الاحصائية وامداد المديرية التخطيطية بها.



ومع حاله هذا التكامل في البناء الهيكلي للوزارة ، فإنه من المفيد بين الحين والآخر التعرف على حاله التعاون بين هذه القطاعات والبحث عن وسائل وأدوات تزيد من دعم وتعزيز تبادل الخبرات والمعلومات فيما بينهم ، وخلق مناخ أكثر إيجابية لتحقيق مزيد من التعاون وتقليل درجة شبه الاستقلالية التي قد تنشأ بين هذه القطاعات وربما بين دوائره الداخلية بكل قطاع ، وذلك نتيجة عدم المعرفة بنوعية وتفاصيل العمل الذي يقوم به الآخرون.

ومن الطرق المفيدة لخلق حاله تفاهم وتعاون بين مختلف دوائر الوزارة نقترح

التالى:

- (١) عقد ندوات فنية بشكل منتظم تقدم بها كل مديرية عرضا مستوفيا لأعمالها وخبراتها ، وذلك من خلال إعداد دراسة موثقة في هذا المجال ، وفي حاله الاعداد والتقديم الجيد لهذه الدراسة بالنسبة فإنه يوصى بصرف مكافآت للعاملين بهذه المديرية تقديرا لجهودهم وتشجيعا لهم ولغيرهم على الاجادة.

ولضمان جديده هذه الندوات فإنه يلزم تكليف فردا لتولي مسئوليه تنظيمها ووضع الجدول الزمني لها ، وتجميع هذه الدراسات كل عام وطبعها فى مجلد عن أعمال الوزارة.

وسوف يرفع من جدوى هذه الندوات اذا كان من الممكن مشاركة - معالى الوزير أوسعاده الوكيل- فى بعض منها ، وأن يطلب من المنظم لها إعداد محضر اجتماع بالمناقشات التى دارت خلالها.

(٢) إن مجالات العمل فى وزارة التنمية تضم ثلاث قطاعات هى الاحصاء ، والتخطيط ، والحاسب الآلى ، وتزداد كفاءه الاداء للعاملين بالوزارة اذا تحصل الاحصائي على قدر من المعرفة فى التخطيط والحاسب الآلى ، وكذلك بالنسبة للمخطط فعليه أن يتحصل على قدر من المعرفة الاحصائية والحاسب الآلى ، ونفس الحال بالنسبة لأختصاص الحاسب الآلى فعليه أن تزداد معارفه بالاحصاء والتخطيط حتى يتمكن من تقديم خدمات آليه أفضل.

إن تحقق هذا التعدد المعرفى سيخلق اللغة الفنية المشتركة بين العاملين فى الوزارة الأمر الذى يرفع من درجة حراره التفاهم والتفاعل فيما بينهم.

وأحد الطرق المتاحة لتحقيق هذا التعدد المعرفى بدرجة ما هى تشجيع العاملين بالوزارة على اختيار كتاب فى أحد موضوعات العمل بالوزارة واعداد ملخص له وتقديمه فى أحد الندوات الفنية المقترح عقدها ، على أن تنتظر الوزارة فى إمكانية منح مكافاه مالىة لمقدم الكتاب فى الندوة إذا كان عمله جيدا وأفاد المشاركين بالندوة.

(٣) إصدار نشرة أخبارية خفيفة شهرية (او كل ثلاثة أشهر - مثلا - فى بداية إصدارها) عن حاله العمل والعاملين بالوزارة ويمكن أن يتولى اصدار هذه النشرة قسم المكتبات والوثائق ، وأن لايزيد حجمها عن ثمان صفحات مثلا . ويتم توزيع هذه النشرة داخليا بالوزارة حتى يتم اطلاع العاملين على أخبارهم وحاله العمل بالوزارة .

(٤) تكليف الخبراء العاملين بالوزارة باعداد دورات تدريبية قصيره للمعلومات الأساسية فى مجال إختصاصهم ودعوه العاملين بالوزارة لحضور هذه الدورات ، وذلك لتحقيق التعدد المعرفي في مجالات أخرى كما سبق أن ذكرنا في (٢) من هذا البند.

١٤- قضية جمع البيانات بالوزارة:

تتولى المديرية الاحصائية جمع البيانات من خلال التعدادات والمسوح الاحصائية التى يتطلب توفيرها النزول الى العمل الميدانى والتعامل مع الأسره أو المنشآت . وهذا أمر مستقر ومعمول به فى الوزارة.

أما النوعيات الأخرى من البيانات التى يتم تحصيلها على الأغلب من مصادر مختلفة كالوزارات فان قسم المعلومات والنشر بمركز المعلومات والتوثيق هو الذى يقوم بتجميعها من مصادرها . وهذا الوضع هو الجارى حاليا . ولكن توجد به بعض الصعوبات وهى :

" عدم قدرة العاملين بقسم المعلومات والنشر بتفهم مختلف نوعيات البيانات التى يلزم توفيرها ، وعدم قدرتهم الفنية - لتعدد مجالات البيانات- للاطمئنان على صحتها واتساقها"

وعلاجا لهذا الموقف فانه كما سبق أن أشرنا اليها سابقا يلزم تعيين عدد من المختصين بقسم المعلومات والنشر فى مجالات الاحصاء ، والتخطيط والاقتصاد لتولى مسئوليه اختبار جودة البيانات واتساقها ، وسوف يحتاج المكلفون بهذا الموضوع الى العمل لفترة زمنية تحت اشراف خبراء فى المجالات السابق الاشارة اليها.

والبديل لهذا المنهج هو الغاء تكليف قسم المعلومات والنشر بجمع البيانات وتكليف كل من المديرية العامة للاحصاءات الاجتماعية ، والمديرية العامة للاحصاءات الاقتصادية بجمع البيانات كل فى مجاله . وهذا المنهج تعمل به العدد الغالب من الاجهزه الاحصائية ، حيث يتوفر بذلك المنهاج القدره الفنية على ضبط أداء عمليه جمع البيانات طبقا لتعاريف

ومفاهيم احصائية محددة من خلال الكفاءات الاحصائية المتاحة لدى المديريات الاحصائية .
واعتماد هذا المنهج يتطلب انشاء قسم لجمع البيانات بكل من المديريتين الاحصائيتين.
ومن ثم يقترح إجراء حوار حول هذا الموضوع بين قسم المعلومات والنشر وكل من
المديريتين الاحصائيتين للحصول إلى ترجيح أحد البديلين لجمع البيانات.

١٥ - الرأي المستقبلي حول بناء مركز وطني للمعلومات:

أصبحت المعلومات في عصرنا هذا أحد عناصر القوة للدول ، وتتعاظم هذه القوة
المعلوماتية اذا تكاملت في بنائها من حيث الشمول لمختلف أنواعها ومن حيث الاتساق فيما
بينها ، ومن حيث امتداد سلاسلها الزمنية ، ومن حيث سهوله تداولها من الحفظ والاسترجاع
والتحليل . ومن ثم فإن الدول تسعى لانشاء نظم المعلومات الالكترونية لتحقيق هذا التعاظم في
قوة الاستفادة من البيانات.

والبيانات هي قياس لحدث أو تعبير عنه ، وهذا الحدث وقع في زمن ما ، ومكان ما.
وقياس الحدث يتم حسب مفاهيم وتعاريف لهذا الحدث ومن خلال قياس كمى حسب وحدات
معياريه معينة ، وقد يكون من خلال أستبيان احصائي ، أو من خلال الربط بعلاقات بين أكثر
من بيان ليتوالد عن ذلك بيان أو معلومه جديده.

ومن الضروري عند إنشاء قواعد أو نظم للمعلومات أو نسعى لتحقيق اكبر درجة من
جودة تسجيل البيان الكترونيا بحيث عند استدعاء المعلومه يتضح من النظام:

- القيمة الكمية للمعلومه

- المفاهيم والتعاريف والمقاييس المستخدمه عند قياسها

- الزمن الذي حدث فيه المعلومه او تم قياسها خلاله

- المكان الذي وقعت المعلومه به

وهذا التمثيل الجيد أصبح الآن ممكنا لجميع عناصره بعد التطور الهائل في نظم
المعلومات الجغرافية ، والتي تمثل الرؤيه المستقبلية لبناء نظم معلومات تحقق مختلف
الأهداف المرجوه من هذه النظم ، حيث يمكن :

- أ - إسترجاع البيانات بكل مواصفاتها .
- ب- عمل تقاطعات بين مختلف البيانات والمعلومات الحادثة في مكان ما للتعرف على ماجرى ما تم في هذا المكان من مختلف فعاليات التنمية الاجتماعية والاقتصادية والبيئية والتعليمية،...الخ.
- ج- مثيل ذلك على خرائط تفصيلية للمكان اضافة الى التمثيل البياني المعتاد وحسب المؤشرات المناسبة .
- د- استخدام البيانات الرقمية والجغرافية معا أصبحت تشكل أداة فعالة ورئيسية تساعد المخطط والسياسي على رسم السياسات واتخاذ القرارات.
- هـ- إن البعد المكاني أعطى للمعلومة أبعادا اقتصادية وتجارية وخدمية أصبحت تمثل ضروره للعاملين في هذه المجالات سواء في القطاع الحكومي أو القطاع الخاص.

ومن الناحية الفنية فإن تكنولوجيا نظم المعلومات الجغرافية تعتمد على نظام الطبقات المعلوماتية المستقلة والمتراپطة مع غيرها من الطبقات ، وايضاها لذلك ، فإنه يمكن تخصيص طبقة بياناته أو أكثر للمعلومات السكانية ويكون مسئولا عن المعلومات في هذه الطبقات الجهة المعنية - المحدده سلفا - بالمعلومات السكانية حيث يكون لها فقط الحق في ادخال وتعديل وتحديث البيانات في هذه الطبقات وهذا ما تعنيه بالاستقلاليه ، ومع ذلك فإنه يمكن لجهات أخرى الاستفادة من المعلومات بالطبقات السكانية وربطها مع معلومات طبقات أخرى دون امكانية احداث تغيير في المعلومات . وهذا ما نعنيه بالترابط بين الطبقات.

ومن زاوية أخرى فإن الحاجة الى المعلومات تتزايد وتتكاثر بمعدلات يصعب على أى جهاز إحصائي امكانية توفيرها وخاصة أن انواع هذه المعلومات تتعدد وذات أبعاد في موضوعات فنية يصعب على الاحصائي ادراك كل مناهجها وهذا يدعو أن يتم توزيع مسئوليات جمع وتوفير البيانات على مختلف قطاعات الدولة.

فى ضوء ماسبق عرضه فإن المستشار الأقليمى لمعالجة المعلومات يرى أن التطور التكنولوجى يؤكد أن نظم المعلومات الجغرافية هى التى ستكون الفكر الساند والممارسة المتبعة فى المستقبل ، ومن ثم فإن أى جهد يبذل فى بناء نظم معلوماتية يجب أن يأخذ فى اعتباره التطور الحادث نحو بناء نظم معلومات جغرافية.

وتجدر الإشارة بأن وزارة التنمية قد بدأت فى بناء نظم معلومات جغرافية منذ عدة سنوات ، ويلزم إعطاء هذا التوجه مزيدا من الرعاية والبناء ، وأن يمتد البناء لهذه النظم الى المستوى الوطنى وليس الوزارة وحدها . حتى يتحقق البناء الشامل والمتكامل لنظم المعلومات الجغرافية.

وتحقيقا لهذا الهدف "بناء نظام معلوماتى جغرافى متكامل" على المستوى الوطنى فإنه يلزم إقرار هذا الهدف على المستوى السياسى المناسب له واعتماد عدد من الفعاليات منها.

(١) انشاء لجنة وطنية عليا تكون مسئولة عن تحقيق هذا النظام وقد تكون مشكلة من عدد من الوزراء.

(٢) انشاء لجنة فنية تتولى التوجيه الفنى والمتابعة للانجاز

(٣) إنشاء مركز تدريبى فى مجال نظم المعلومات الجغرافية يتبع مركز نظم المعلومات الجغرافى لتوفير التدريب لكل العاملين فى هذا النظام حتى تتوحد معارفهم ومفاهيمهم وطرق تمثيلهم للبيانات.

(٤) دعوه مختلف قطاعات الدولة إلى المشاركة فى إنشاء الطبقات المعلوماتية فى هذا النظام كل فى مجال اختصاصه.

(٥) تكليف الجهة المختصة بالخرائط بالدولة ببناء الخرائط الأساسية المختلفة لهذا النظام ووضعها بالحاسب الالكترونى ، وأن تكون خرائطها هى المعتمدة فى بناء النظام.

ويترتب على إعتقاد هذه الرؤية المستقبلية الحاجة الى توفير خدمات عدد من الخبراء فى هذا المجال ليبدأ البناء على أسس علمية ثابتة تحقق له النحو المتزايد والمحقق لأهداف الدولة من بنائه.

١٦- التعاون الفنى بين الوزارة والأسكوا:

فى ضوء الآراء والتوصيات التى تضمنها التقرير فإن المستشار الأقليمى يرى أن أحد الطرق للمساهمة فى تطوير مركز المعلومات والتوثيق هى اعداد مشروع تعاون فنى تتحدد أهدافه فى ضوء الموضوعات التى تم التوصية بشأنها ويتوفر من خلاله الخبراء المختصون لدعم العمل الفنى ، والتدريب للكوادر العاملة بالوزارة.

وفى حالة الموافقة على هذا التوجه فإنه يمكن إعداد وثيقة مشروع تحدد الأهداف والمدخلات والمخرجات للمشروع والأنشطة والفعاليات التى سيقوم بها والتكاليف المالية المترتبة على ذلك ، وبعد اقرار هذا المشروع يمكن توقيعة من الوزارة ومن الأسكوا والعمل سويًا لتحقيق الأهداف المنشودة.

١٧- آراء وتوصيات :

(١) تضمنت بنود التقرير الآراء والمقترحات والتوصيات التى يراها المستشار الأقليمى ، وأغلبها يتعلق بأهمية ودعم المعرفة التكنولوجية لدى الكوادر العاملة من خلال الدورات التدريبية ، والابتعاث فى مهمات تعليمية لتحصيل درجة البكالوريوس للحاصلين على مؤهل أقل منه وللماجستير للحاصلين على درجة البكالوريوس أو مايعادلها.

(٢) نرى أيضا أن النسبة الغالبة من العمانيين العاملين في مركز نظم المعلومات والتوثيق هم من الحاصلين على دبلوم لمدة عامين بعد الثانوية العامة . وهذه الكوادر يمكن أن تتقن أداء العمل الذي تتعلمه ولكنه يصعب عليها القيام بالبناء الفكرى لمهام المركز الذى يتسارع التقدم التكنولوجى فى مجال اختصاصه ، ومن هنا تأتى أهمية تبنى مشروع بعثات تعليمية لاستكمال الدراسات لدرجة البكالوريوس والماجستير .

١٨ - أسماء السادة الذين تمت مقابلتهم خلال المهمة

وزير الدولة لشؤون التنمية
وكيل الوزارة لشؤون الاحصاء
والمعلومات

معالي محمد بن موسى اليوسف
سعادته راجحه بنت عبدالامير بن علي

أ- مركز المعلومات والتوثيق

مدير عام مكتب معالي الوزير
ومركز المعلومات والتوثيق

الفاضل / صالح بن عبدالله الفارسي

أ-١ دائرة الحاسب الآلي والدعم الفني

مدير الدائرة
مراقب الشبكة

الفاضل / علي بن محمد الغفيلي
الفاضله / عزاء بنت سيف المحرزي

أ-٢ دائرة تطوير تكنولوجيا المعلومات
الفاضله / عزاء بنت عبدالله البرواني

مساعدته محلل نظم
والقائمة بتسيير أعمال الدائرة

أ-٣ دائرة المعلومات الجغرافية

مدير الدائرة
رئيس قسم الخرائط الرقمية
استشاري نظم المعلومات الجغرافية
بقسم الخرائط الرقمية

الفاضل / حسن بن علوي الغزالي
الفاضل / محمد بن حميد البوسعيدى
المستشار / فؤاد ابراهيم الشناق

أ-٤ قسم المعلومات والنشر

رئيسة القسم
مساعد مبرمج
احصائي
احصائي
مدخله بيانات

الفاضله / شريفة بنت محمد المسكرى
الفاضل / عبدالله بن سيف السبتي
الفاضل / بدر بن علي الغافري
الفاضل / سعود بن سيف المعولى
الفاضله / نظيره بنت مفتاح الحراسى

ب- المديرية العامة للإحصاءات الاقتصادية

مدير عام الإحصاءات الاقتصادية
بالوكالة
مدير دائرة إحصاءات التجاره
الداخلية والخارجية
مديره دائرة إحصاءات الدخل القومى
بالوكالة
مسئول التطوير

الفاضل/ صابر بن سعيد الحربى

الفاضل/ أحمد بن فاضل الفريد

الفاضله/ سليمة بنت سعود الحارثى

الفاضل/ خالد بن سعيد المظفر

ج- المديرية العامة للإحصاءات الاجتماعية

مدير عام الإحصاءات الاجتماعية
إحصائى

الفاضل/ على بن محبوب بن حسن
الفاضل/ منصور بن عبدالرحيم القاسمى

د- المديرية العامة لتنمية القطاعات الخدمية

مدير عام المديرية

الفاضل/ أحمد بن راشد المعمرى

هـ- المديرية العامة لتنمية القطاعات الإنتاجية

مدير عام المديرية
استشارى - تخطيط اقتصادى
القائم بتسيير أعمال دائرة الموازنه
مدير دائرة تنمية القطاعات الانتاجية
مدير دائرة تنمية الموارد الطبيعية
باحث إقتصادى

الفاضل/ حمدان بن محمد الوهيبي
الدكتور / شوقى بكر
الفاضل/ صالح بن سعيد العبيداني
الفاضل/ محمد بن سعيد الراشدى
الفاضل/ سعيد بن محمد المسعودى
الفاضل/ عبدالله بن حمود السيابى

و- المديرية العامة للتخطيط التنموى

مدير عام التخطيط التنموى

الفاضل/ يوسف بن سلمان الصالح

مرفق (١)

المراسلات بين الوزارة والأسكوا
الخاصة بطلب المهمة الاستشارية

SULTANATE OF OMAN
Ministry of Development
Minister's Office
Muscat



URGENT

176 JUN 23 P 1:0

سلطنة عُمان
وزارة التنمية
مكتب الوزير
مسقط

Ref : MSD/3/2018/13/351
Date : 23 June, 1996.

ESCWA-REGISTRY

JUN 23 1996

Action to:

1. MS. Obeid

2. Mr. Tadhli

Ms. Thuriya Obeid

Deputy Executive Secretary

Economic & Social Commission

for Western Asia (ESCWA)

P.O.Box 927115

Amman, JORDAN

Via Telefax : (962 - 6) 694981 / 694982 / 686128

*① prepare a response schedule
receipt & indicating what we are
studying the situation as to provide
the best service
② tell me the details of the project
will be a true matter*

After Compliments,

Subject : The Information and Documentation Centre

Reference to your conversation this morning with His Excellency Mohammed bin
Musa Al-Yousef, Minister of State for Development Affairs, regarding the above
mentioned subject.

I would like to inform you that the Ministry of Development is planning to
upgrade and improve the level of service which is being provided by the above
mentioned Centre and maintain that level through the future promotion of its different
departments and sections.

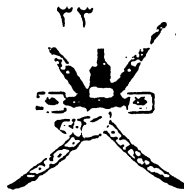
We would like to achieve that objective as quickly as possible, with the maximum
degree of efficiency and cost effectiveness. Hence, we are requesting your
professional advice in order to realize our objective in the light of the following facts:

1. The Present Situation

The present structure of the Information Centre consists of three departments viz.
Application Development Department, Computer and Technical Support Department
and Department of Geographical Information. In addition to these departments there
are other two sections, come under the direct supervision of the Director General -
Library and Documentation Section and Information and Publication Section. Please
see Annex (1) for the present administrative structure of the Information Centre,
Annex (2) for the Hardware and Software which are available in our Ministry, Annex
(3) for the Programs List and Annex (4) for the equipment which are available in the
Department of Geographical Information.

Contd. ...2/-

SULTANATE OF OMAN
Ministry of Development
Minister's Office
Muscat



سلطنة عُمان
وزارة التنمية
مكتب الوزير
مسقط

- 2 -

These departments and sections exist mainly to compile, analyse and provide socio-economic data and information for the Ministry of Development, the other Government Ministries and the general public at large.

2. The Objectives of the Centre

The main objectives which we are hoping to achieve by this consultancy are the following :

- a. To develop the existing centre into a computer based national information and documentation centre which is efficient, cost-effective and user-friendly.*
- b. The centre should be capable of continuously upgrading its operations to standards compatible with the fast technological development in the information management field.*

To achieve the above main objectives the following goals should be the prime focus of the consultancy :

- (i) All internal information systems (Geographical Information System-GIS, Data Handling System-DHS, Library Information System-LIS, and Socio-Economic Database-SED) should function up to their full capacity.*
- (ii) Transfer Census Data to RDBMS on Micro Computer.*
- (iii) Provision of Electronic access to Ministry of Development Library Catalog and to other library systems in the Sultanate.*
- (iv) Provision of selected databases for electronic access by the other Ministries.*
- (v) Provide access for the Ministry of Development to the different International Databases.*
- (vi) To develop on-line Inquiry System for all Directorates and try to minimize whatever manual works on going.*
- (vii) To train all the Omani staff and provide them with the necessary skills in order to be able to run the Centre efficiently.*

SULTANATE OF OMAN
Ministry of Development
Minister's Office
Muscat



سلطنة عُمان
وزارة التنمية
مكتب الوزير
مسقط

- 3 -

3. The Present Problems

The Information Centre faces at present so many problems as for example:

- The present SED system which works on clipper is in Arabic and English but it is not user-friendly and the procedure of retrieving data is rather long and complicated.
- The SED system does not give access to the user to enable him/her to transfer the data from the database to Excel Spreadsheets on floppy or hard disk for the analysis.
- * - The data is not being received in electronic form which will minimize the human handling of data.
- The Centre does not have a Wide Area Network (WAN).
- The Centre does not have a Maintenance Monitoring System (Menu Screens).
- Most of the staff are not well trained and therefore lack the necessary required skills to run the system efficiently.

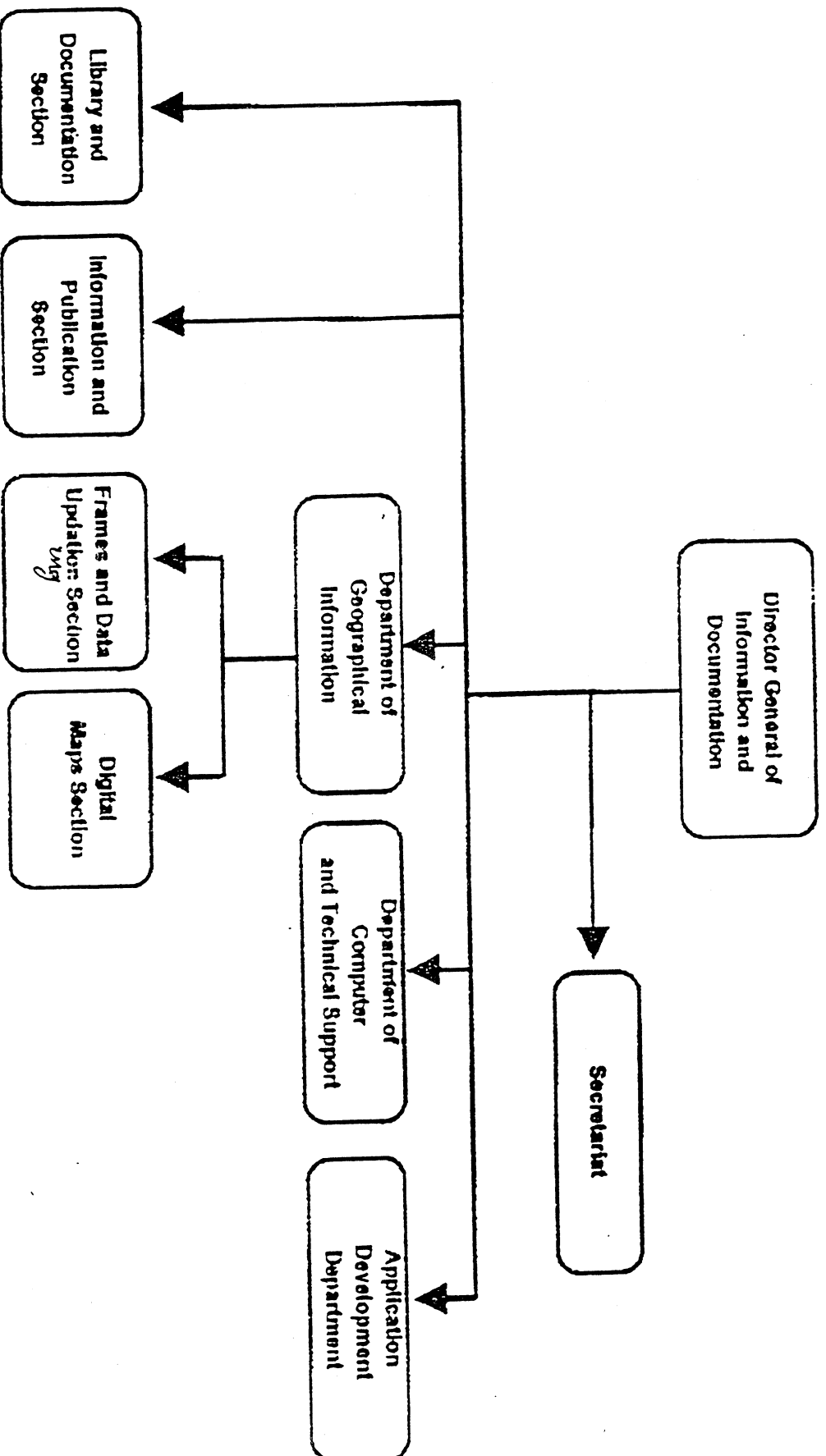
Bearing these points in mind we would like to hear from you about the necessary service which you can provide in order to enable us to achieve these goals and objectives in the most effective manner.

Thanking you,

Yours sincerely,

Saleh bin Abdulla Al Farsi
Director General
of the Administration
of H.E. the Minister's Office

Annexure 1



**Hardware and Software in the Ministry of
Development**

HARDWARE	OPERATING SYSTEM	SOFTWARE
HP 9000 (1)	Unix 9.0	Oracle 6
IBM RS 6000 (1)	AIX	Oracle 7
Compaq Servers (5)	Novell 4.1	Clipper
160 PC's - Connected with Net- Work (LAN)	DOS/ Windows 3.1	Excel, Word, Powerpoint

Programs List

(all these programs are with the GIS department/Ministry of development)

Programs type	Programs definition
1 ARC/INFO GIS Programs on sun workstation & related documents	a - ARC/INFO Core (5) user b - ArcView Module (1) user c - algeographi (Arabic module) (1) user
2 PC ARC/INFO GIS Programs and related documents	all PC ARC/INFO Modules
3 Oracle DBMS on Sun Sparc10 and related documents	ORACLE DBMS (4) user developer Licenses including (SQL * FORMS , SQL * MENU , SQL*Report , SQL*plus)
4 operating System on SunSparc10 & related documents	Solaris 1.3 (3) Licenses on Sunsparc10 Server& Stations
5 PC operating system (Dos 5.1) on Compaq PC related documents	DOS 5.1 , PC utility pograms AutoCAD 10 , ARC hive programs , PC - NFS Card and programs
6 PC Note Book veridetta operating System : programs	DOS 5.1
7 PC Leo 386 operating system	DOS 5.1

GIS COMPUTER INVENTORY

(All these equipments are with the GIS /Ministry of Development)

NAME	MODEL	QTY	PURCHASE DATE	SERIAL NO
SUNSparc sever10 CD-ROM+TAPE DRIVES	S10GX-30-32-P43	1	21/04/93	311M2443
SUNSparc STATION	S10GX-30-32-P43	2	21/04/93	311M2467 311M2440
ASCII CONSOL WYSE	WY-379	1	21/04/93	08113100089
BEST FORTRESS UPS	BEST-12K I	3	21/04/93	N/A
COMPAQ PC +(150)MB TAPE DRIVE	DESKPROI 4/33	1	21/04/93	8310HED41977
Eth. Transceiver	ETHERNET TRANS	4	21/04/93	N/A
TEKTRONICS PLOT	4698PXI	1	21/04/93	B103949
PC Leo 386	386SX20	1	-	A-A21212
HP PEN PLOTTER	DRAFTMASTER 7595B	1	-	3033103782
CALCOMP DIGITIZER	DRAWING BOARD 23480	1	-	AL00742
PCNOTE BOOK + 3 1/4 FLOPPY DRIVE	EL-386S	1	-	9105581

الأمم المتحدة

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا

UNITED NATIONS
Economic and Social Commission
for Western Asia



NATIONS UNIES
Commission économique et sociale
pour l'Asie occidentale

FAX: (962-6) 694981, 694982, OR 686128 - TEL : (962-6) 694351 - TLX : 21691 UNECWA JO
or 21697 UNECWA JO - P. O. BOX 927115 - AMMAN, JORDAN

FAX MESSAGE
=====

Fax No: 694285

Muscat - Oman

١٩٩٦/٦/٣٠

الفاضل صالح بن عبدالله الفارسي . المحترم

تحية طيبة وبعد،

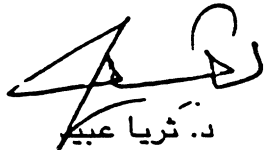
أشير الى خطابكم المرسل بتاريخ ٢٣ يونيو ١٩٩٦ بشأن تطوير الخدمات التي يقوم بها مركز المعلومات والوثائق والحاجة الى الخدمات الفنية الداعمة له. وأعبر عن تقديري للإعداد الجيد لهذا الخطاب التي تضمنت أهداف المركز ، والقضايا الأساسية التي يلزم معالجتها والصعوبات التي تواجه عمل المركز.

وأود إفادتكم بأنني أحلت الموضوع الى المستشار الإقليمي لمعالجة البيانات بالإسكوا لدراسته ، وقد أعرب عن رأيه الوارد في المذكرة المرفقة مع هذه الرسالة ، برجاء الإطلاع عليها.

وفي هذا الصدد فإن الإسكوا ترى أن توفد مستشارها الإقليمي لمعالجة البيانات في زيارة لمدة أسبوعين خلال شهر نوفمبر ١٩٩٦ الى الوزارة للقيام بدراسة تهدف الى إعداد مشروع تعاون يقدم من خلاله الدعم الفني المطلوب وللنظر في إقراره وإعتماده بما يحقق أهداف المركز ويدعم التعاون بين الوزارة والإسكوا

وننتهز هذه الفرصة لنعرب لكم عن خالص تحياتنا، ورغبتنا في دعم التعاون بين الإسكوا وسلطنة عمان .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.


د. ثريا عبيد
نائب الأمين التنفيذي

الفاضل صالح بن عبدالله الفارسي
مدير عام المكتب الإداري لمعالي وزير التنمية
مسقط - سلطنة عمان



١٩٩٦/٦/٣٠

٤٠

إلى : الدكتورة / ثريا عبيد
نائب الأمين التنفيذي

مر : عبدالله النجار
المستشار الإقليمي لمعالجة البيانات

الموضوع : رسالة وزارة التنمية لسلطنة عمان بشأن طلب الخدمات
الإستشارية لدعم مركز المعلومات والوثائق

إطلعت على الرءاءة المشار إليها وفيما يلي موجز بالرأي الفني في هذا الموضوع :

- ١- المركز به عدد من الحاسبات والبرامجيات المتقدمة والتي يمكن أن تغطي الإحتياجات الفنية الحالية لأهداف المركز
- ٢- البيانات والمعلومات الشاملة والحديثة والمتكاملة في نظم المعلومات هي التي تعبر عن قوة هذه النظم وتجعله محققا لأهدافه كأداة فعالة يستفاد منها في رسم السياسات وإتخاذ القرارات. وأرى أن هناك حاجة الى دراسة تعنى بشمولية وتكامل البيانات ودورية تحديثها وبناء علاقة معلوماتية مناسبة بين مصادر البيانات ومستخدميها.
- ٣- البيانات التي ترد الى المركز تكون - نسبة كبيرة منها - في صيغة غير إلكترونية مما يمثل عبئا متوصلا على العمل في المركز وفي تحديث البيانات بنظم المعلومات، ومن ثم يلزم وضع سياسة لمعالجة هذا الموضوع على مستوى مصادر البيانات المتعددة.
- ٤- أهمية وضع معايير فنية لقياس جودة البيانات الواردة الى المركز أو الناتجة عن نظم المعلومات به.
- ٥- الحاجة العاسة الى تدريب الكوادر وتعزيز معرفتها في أكثر من مجال عمل بالحاسب ومنها تحليل النظم ، والبرامجيات ، وبناء قواعد ونظم المعلومات، وشبكات الإتصال بين الحاسبات، وتحليل ونشر المعلومات ، ... الخ .
- ٦- تقويتنا الآراء الواردة في (١-٥) أعلاه إلى أهمية توليد دعم فني متواصل في مختلف المجالات المشار إليها مع التركيز على بناء المعرفة لدى الكوادر المحلية العاملة في الحاسب الإلكتروني بالمركز أو المستخدمة له من داخل الوزارة.
- ٧- ويمكن أن يتحقق ذلك الدعم من خلال إعداد مشروع فني بين الوزارة والإسكوا، وتقيم الإسكوا من خلاله الخبراء المختصين في مختلف الإحتياجات الفنية لدعم أعمال المركز وتدريب الكوادر العاملة به والمستخدمة له.

مع خالص تحياتي ،

مرفق (٢)

جدول اجتماعات المستشار الأقليمي لمعالجة البيانات
خلال المهمة

برنامج زياره الخبير للمديریات

المديرية/المركز	تاريخ الزياره	الوقت (من - الى)
مركز المعلومات والتوثيق	١٩٩٦/١١/١٢	
سعادته وكيل الوزارة لشئون الاحصاء والمعلومات	١٩٩٦/١١/١٢	
المعلومات والتوثيق	١٩٩٦/١١/١٢	
قسم المعلومات والنشر	١٩٩٦/١١/١٦، ١٣	
المديرية العامة للاحصاءات الاقتصادية	١٩٩٦/١١/١٧	١١ - ٩
المديرية العامة للاحصاءات الاجتماعية	١٩٩٦/١١/١٧	١٢ - ١١
المديرية العامة لتنمية القطاعات الخدمية	١٩٩٦/١١/١٧	١٢، ٣٠ - ١٢
قسم التوثيق (المكتبة)	١٩٩٦/١١/١٧	١، ٣٠ -
المديرية العامة لتنمية القطاعات الانتاجية	١٩٩٦/١١/١٨	١٠، ٣٠ - ٩
سعادة وكيل الوزارة لشئون الاحصاء والمعلومات	١٩٩٦/١١/١٩	
دائرة المعلومات الجغرافية	١٩٩٦/١١/١٩	١٢، ٣٠ - ٩، ٣٠
دائرة تطوير تكنولوجيا المعلومات	١٩٩٦/١١/١٩	٢، ٣٠ - ١٢، ٣٠
دائرة الحاسب الآلى والدعم الفنى	١٩٩٦/١١/٢٠	
المديرية العامة للاحصاءات الاجتماعية	١٩٩٦/١١/٢٣	
إعداد التقرير	٩٦/١١/٢٣	
إعداد التقرير	٩٦/١١/٢٤	
المديرية العامة للتخطيط التنموى	١٩٩٦/١١/٢٥	
دائرة المعلومات الجغرافية	١٩٩٦/١١/٢٥	
عرض التقرير مع سعادة الوكيل	١٩٩٦/١١/٢٥	

