



方案和协调委员会

第五十七届会议

2017年6月5日至30日

议程项目7

通过委员会第五十七届会议报告

报告草稿

报告员：罗德里戈·奥塔维奥·彭特亚多·莫赖斯先生(巴西)

增编

方案问题：评价

(项目3(b))

内部监督事务厅关于秘书长办公厅工作评价的报告

1. 在2017年6月6日第5次会议上，委员会审议了内部监督事务厅关于秘书长办公厅工作评价的报告(E/AC.51/2017/7)。
2. 主管内部监督事务副秘书长介绍了报告，并与监督厅代表和秘书长办公厅代表一起回答了在委员会审议报告过程中提出的问题。

讨论情况

3. 各代表团表示高度赞赏监督厅的报告，许多代表团尤其赞赏报告的实用性和提交时间，特别是在秘书长上任之前就与候任秘书长过渡班子分享了评价结果。各代表团询问，监督厅今后是否会继续采取秘书长办公厅工作评价报告提交时间方面的良好做法，是否及何时会对秘书长办公厅进行后续评价。各代表团还对秘书长办公厅按照评价结果进行的改变表示赞赏，并指出必须建立各种结构，确保秘书长办公厅投入运作，应对新出现的优先事项。一个代表团认为，秘书长办公厅应该做到工作透明，并就当前的改革举措提供必要信息。另一代表团建议，作为一个良好做法，考虑由监督厅在秘书长任期结束时开展评价工作。



4. 一些代表团对监督厅报告指出秘书长办公厅战略思考和政策规划时间不足表示关切，并要求说明秘书长办公厅为克服时间不足而采取的具体措施。有代表团要求澄清报告第 34 段中提出长期以来秘书长办公厅的长期规划能力有所下降的问题，并专门说明现任秘书长班子为解决能力问题正在采取的措施。

5. 一些代表团重点强调监督厅报告第 39 段，要求作出解释，正在采取何种行动解决秘书长办公厅缺乏一个综合全系统分析的单位以发现新问题和潜在危机并就“冻结危机”采取后续行动的问题。所谓“冻结危机”是指媒体不再重点关注而对于冲突预防依然十分重要的危机。

6. 一些代表团要求说明秘书长办公厅为决策提供了何种支持，特别是监督厅报告第 40 至 47 段评论所涉方面。有代表团要求说明可能采取的改进措施。一些代表团要求说明新成立的执行委员会是否可以吸收政策委员会、管理委员会和高级行动小组的工作。有代表团要求说明，这些委员会如果继续运作，将如何互动协作以避免工作重复。一些代表团问及新任秘书长采用的新的决策机构以及执行委员会和管理委员会的相对作用。还有代表要求澄清秘书长办公厅主管战略协调的助理秘书长和高级政策顾问这两个新设高级职位的区别。

7. 关于该报告第 48 至 50 段，一些代表团要求说明采取了哪些具体措施，以免常务副秘书长和办公厅主任的职能和责任像过去一样出现重叠。

8. 关于办公厅活动的时间管理问题，一个代表团表示关切的是，为整个组织提供指导的时间不足，强调“向联合国系统发出适当的脉搏信号，使之保持活力”非常重要，例如办公厅应在开展工作和聘用办公室工作人员时采用新的办法。若干代表团支持为了打破办公厅内各自为政的情况而正在开展的努力，并支持需要在广大联合国系统解决这一问题。各代表团还重申了办公厅在指导实务部门工作和避免其重复工作方面的作用，强调保持透明和有效利用人力资源非常重要。

9. 有代表团认为，尽管采取了很多特别举措，但在制定一些举措时没有与会员国进行互动。一个代表团提到了有关《人权先行倡议》(报告第 51 段)的问题，强调尽管政府间机构没有提供任何授权，但财政资源却继续用于该倡议。该代表团要求说明执行该倡议的单位状况，例如询问该单位是否仍由 D-1 员额领导，以及该职位是否仍在办公厅内。该代表团还指出，该倡议由自愿捐款供资，因此不受大会第五委员会审查。

10. 一些代表团对预算外资源与经常预算资源的相对水平表示关切，询问办公厅为何依赖预算外资金。有代表团特别指出，办公厅的分析和规划能力目前由预算外资金供资，考虑到监督厅报告中强调的战略思维和政策规划问题，有代表团要求说明今后的拟议预算是否会请拨资源。

11. 一些代表团表示关切的是，在办公厅内，相比法治股以及政治、维和、人道主义和人权股，分配给经济、社会和发展事务股的工作人员资源不平衡。有代表团回顾本组织正在努力制定新的发展议程，并要求说明正在采取哪些措施消除此类不平衡。

12. 关于第 29 段强调的办公厅有些服务进程效率低下，一些代表团质疑了“出访团长”轮换制度，这一制度下实务官员通常要花 3 至 4 周作出详细的旅行规划，包括有关日程表的实务工作以及履行后勤和礼宾职能，特别质疑监督厅的报告为何没有提出建议以解决这一问题。关于礼宾职能，一个代表团指出，应由训练有素的专业人员履行该职能。

13. 对于委员会是否应在监督厅所提建议以外，向办公厅提出自己的建议，各代表团意见不一。一个代表团认为，委员会的建议应着眼未来，避免重复过去的错误，这将有助于办公厅提高成效。一个代表团指出，它还是不认同委员会应提出正式建议的观点。值得注意的是，该代表团认为，委员会应发出信息鼓励改革，但认为委员会不应采取进一步措施。

14. 一些代表团重申，秘书长办公厅采取的所有举措都应 与政府间任务保持一致。

结论和建议

15. 委员会注意到了内部监督事务厅关于对秘书长办公厅的评价的报告。