

Distr.: General
26 April 2017
Arabic
Original: English

المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع



الدورة السنوية لعام ٢٠١٧
٣٠ أيار/مايو - ٩ حزيران/يونيه ٢٠١٧، نيويورك
البند ٢ من جدول الأعمال المؤقت
التقرير السنوي لمديرية البرنامج

الاستعراض التجميعي للخطة الاستراتيجية والتقرير السنوي لمديرية البرنامج لعام ٢٠١٦

موجز

يُقدّم هذا التقرير للدول الأعضاء عرضاً عاماً للتقدم المحرز خلال السنوات الثلاث الأولى من تنفيذ الخطة الاستراتيجية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧.
عناصر قرار
قد يرغب المجلس التنفيذي في أن يحيط علماً بالاستعراض التجميعي للسنة الثالثة من تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧.

المحتويات

الصفحة	الفصل
٢	أولاً - مقدمة
٣	ثانياً - موجز الأداء
٦	ألف - الأداء الإنمائي بحسب النتيجة
٢١	باء - الدروس المستفادة
٢٢	جيم - أداء المنظمة
٢٥	ثالثاً - النتائج المالية

المرفقات (متاحة على الموقع الشبكي للمجلس التنفيذي)



الرجاء إعادة استعمال الورق



أولا - مقدمة

- ١ - يُقدّم التقرير السنوي لعام ٢٠١٦ عرضا عاما للناتج الإنمائية والتنظيمية التي حققها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي حتى نهاية ثلاث سنوات من تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧.
 - ٢ - وتختلف البيئة الخارجية اليوم عما كانت عليه عند اعتماد الخطة الاستراتيجية في أيلول/سبتمبر ٢٠١٣. وتعيّن على المنظمة أن تستجيب للتغيرات الهامة، بما في ذلك التحول إلى تركيز على أهداف التنمية المستدامة يتطلب نهجا أكثر تكاملا لبرمجة شاملة لعدة قطاعات؛ واعتماد مجموعة من الاتفاقات الحكومية الدولية الجديدة في مجالات عمل مؤسسية رئيسية، وتحديد التزامات وأولويات جديدة للدول الأعضاء؛ وتحمل عبء إنساني معقد وطويل الأمد وأكثر تكلفة يتطلب استجابات طويلة الأجل ومتكاملة تتجاوز الإغاثة الطارئة لسد الفجوات؛ وظهور أو تسارع تحديات لم يكن نطاقها متوقعا عندما صيغت الخطة الاستراتيجية الحالية.
 - ٣ - وفي عام ٢٠١٦، تلقى البرنامج الإنمائي مساهمات مجموعها ٤,٩ ملايين دولار، أي بما يزيد بنسبة ٨,٥ في المائة عن المساهمات في عام ٢٠١٥. ومع ذلك، فقد تغير خلال السنوات الثلاث الماضية تكوين التمويل الذي تستند إليه الخطة الاستراتيجية: إذ هبطت حصة الموارد العادية من ١٩ في المائة في عام ٢٠١٣ إلى ١٣ في المائة في عام ٢٠١٦، أما الموارد الأخرى - مثل المساهمات الثنائية والمتعددة الأطراف ومساهمات تقاسم التكاليف الحكومية - فظلت ثابتة أو زادت.
 - ٤ - ووفرت الخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤ للبرنامج الإنمائي إطار تنفيذ دينامي قادرا على استيعاب عمليات إعادة التقييم البرنامجية والمؤسسية استجابة للظروف والأولويات القطرية المتغيرة. وتُبرز نتائج عام ٢٠١٦ ما يلي:
- (أ) هيأت رؤية البرنامج الإنمائي للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤ المكاتب القطرية كيما تدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة في عام ٢٠١٦. ففي حين لن يكون نهج 'بقاء الأمور على حالها' خيارا في السنوات القادمة، يوفر العرض القطري مؤشرات جيدة تدل على مجالات القوة النسبية يمكن أن تُرَحَّل إلى فترة التخطيط القادمة.
 - (ب) ثمة عرض قوي ينشأ في مواجهة التحديات الجديدة المعقدة، مثل مساعدة البلدان على التعامل مع الآثار المتزايدة لتغير المناخ ومنع انتشار التطرف العنيف.
 - (ج) يُبرز الأداء القوي للنتائج في مجال التنمية والإنعاش المبكر في حالات الطوارئ القيمة المضافة للبرنامج الإنمائي في السياقات الإنسانية، لا سيما في حالات الأزمات المطولة. بيد أن المساهمات التي كانت دون التوقعات تُشير إلى أن البرنامج الإنمائي بحاجة إلى تحديد عرض خدماته المتميزة في هذا المجال على نحو أفضل.
 - (د) كان تدني التمويل عن المتوقع من بين الأسباب التي دعت إلى تعديل الأهداف المحلية باتجاه التخفيض في استعراض منتصف المدة. وسيظل عدم استقرار ظروف التمويل يمثل تحديا، مما يتطلب زيادة الاستثمار في إدارة المشاريع الاستراتيجية، وتنويع مصادر التمويل، واعتماد نموذج عمل أكثر تميزا. وسيكون من المهم توثيق العلاقة بين مستوى طموح النتائج والتمويل اللازم، بما في ذلك إيجاد فهم أدق لآثار وجود ثغرات في التمويل.

- ٥ - ويظل البرنامج الإنمائي ملتزماً بتحقيق الأهداف النهائية للسنوات الأربع للخطة الاستراتيجية مع بدء التحضير في الوقت ذاته للانتقال إلى فترة تخطيط جديدة.

ثانياً - موجز الأداء

الإطار ١: التقدم الإنمائي بالأرقام
مسارات التنمية المستدامة
- استفاد ٢٤,٧ مليون شخص (٥١ في المائة منهم نساء) من مبادرات تحسين سبل كسب الرزق في ١١٩ بلداً، بما في ذلك التحول الاقتصادي وإدارة الموارد الطبيعية والإنعاش المبكر ^(١) .
- أنشئ أكثر من مليوني فرصة عمل جديدة (٣٦ في المائة منها للنساء) في ٩٨ بلداً.
- وضع ٣٥ بلداً خطط عمل لإنجاز ما تبقى من الأعمال في إطار الأهداف الإنمائية للألفية والانتقال إلى أهداف التنمية المستدامة.
- نفذ ٩٤ بلداً تدابير لتحقيق التنمية المنخفضة الانبعاثات وغير القابلة للتضرر بالمناخ.
الحكم الديمقراطي الشامل للجميع والفعال
- تسجيل قرابة ٧٥ مليون ناخب جديد في ٤٠ بلداً. وحصول أكثر من ٣,٢ ملايين شخص (٥١ في المائة منهم نساء) في ٣٥ بلداً على خدمات المساعدة القانونية.
- تلقى مليوني شخص في ٢٢ بلداً العلاج المضاد لفيروسات النسخ العكسي.
- اشترك ٢٧,٦ مليون شخص في مبادرات الاتصال الرامية إلى تغيير السلوك ذات الصلة بفيروس نقص المناعة البشرية في ٢٤ بلداً.
بناء القدرة على الصمود
- وضع ٢٣٩ ١ خطة للحد من الكوارث والتكيف مع آثارها على الصعيدين الوطني ودون الوطني في ٥٨ بلداً.
- اعتماد ٣٨ بلداً قوانين أو أنظمة قابلة للتنفيذ للتصدي لمخاطر الكوارث والمناخ.
- تحسين سبل حصول أكثر من ٥,٣ ملايين شخص على الطاقة في ٥٠ بلداً.
- إنشاء ٢٤٠ نظام إنذار مبكر من البداية إلى النهاية في ٣٠ بلداً على جميع مستويات الحكومة والمجتمع.
- استرشد ٤٨١ خطة وبرنامجاً بتقييمات وطنية ودون وطنية لمخاطر الكوارث والمناخ قائمة على دراسة أخطار متعددة في ٣٦ بلداً.

(١) يُلخص النتائج عبر المؤشرات ذات الصلة دون ازدواج العد (المرفق ٢).

٦ - وتُبرز النتائج التالية للأداء الإنمائي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في عام ٢٠١٦:

(أ) في عام ٢٠١٦، كان الأداء الإنمائي متينا، ولكنه كان يقل قليلا عن المعدل الذي تحقق في عام ٢٠١٥.

١' في عام ٢٠١٦، سجل ٢٢ ناتجا (من ٣٨ ناتجا) تصنيفا باللون الأخضر (بنسبة ١٠٠ في المائة، أي أكثر من أهدافها السنوية)؛ و ١٦ ناتجا باللون الكهرماني (أكثر من ٦٠ في المائة)، ولم تُصنّف أي نواتج باللون الأحمر (أقل من ٥٩ في المائة).

٢' زاد عدد النواتج التي أخطأت أهدافها السنوية من سبعة نواتج في عام ٢٠١٥ إلى ١٦ ناتجا في عام ٢٠١٦. بيد أن فجوة الأداء في أغلب الحالات كانت ضئيلة. فمن النواتج الـ ١٦ التي قصّرت دون تحقيق أهدافها لعام ٢٠١٦، أخطأ ١٣ ناتجا هدفه السنوي بنسبة ٥ في المائة أو أقل، وسجل ثلاثة نواتج ثغرة أداء تتراوح نسبتها بين ١٠ و ١٤ في المائة.

٣' عملت نسبة مئوية عالية من البلدان في مجال نواتج تم فيه تحقيق أهداف عام ٢٠١٦ أو تجاوزها.

(ب) ما زال الأداء الجنساني قويا حيث زاد الإقبال على الإبلاغ عن النتائج الجنسانية في جميع النتائج تقريبا.

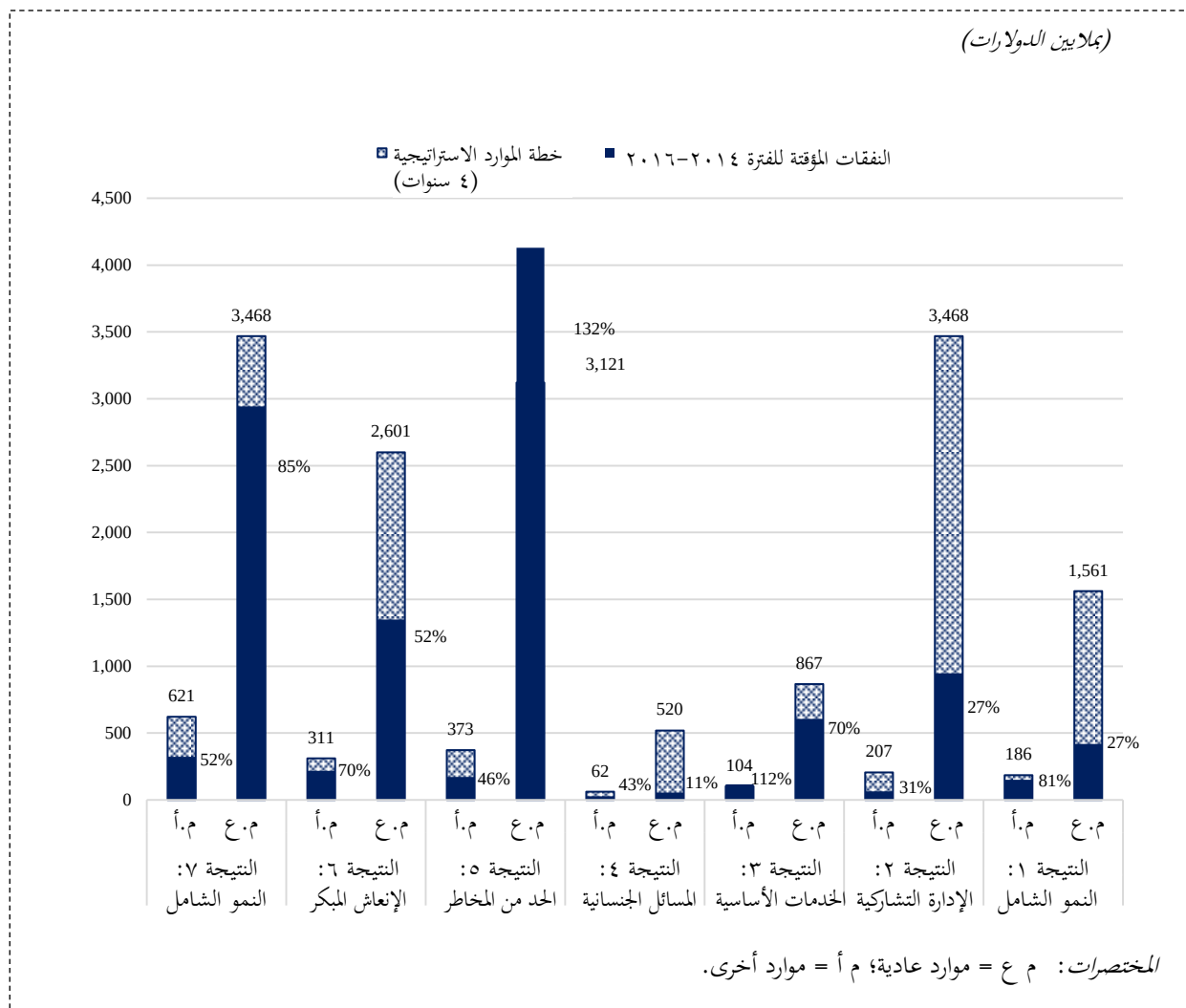
١' أبلغ ١٣٨ مكتبا قطريا عن تحقيق نتائج فيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين في عام ٢٠١٦. وزاد الإبلاغ في جميع النتائج باستثناء النتيجة ١ - التي ظلت رغم ذلك أكبر مجال أبلغت فيه المكاتب القطرية عن تحقيق نتائج فيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين - تليها النتيجة ٢ و ٣.

٢' واصلت النتيجة ٤ الأداء الجيد في عام ٢٠١٦، فحققت ثلاثة من نواتجها الأربعة أهداف عام ٢٠١٦ أو تجاوزتها. وأخطأ الناتج ٤,٢ فقط هدفه بمقدار ٥ نقاط مئوية. وتجاوز الناتج ٥,٣ هدفه لعام ٢٠١٦ بمقدار ١١ نقطة مئوية.

٣' عند النظر في أداء المؤشرات المصنّفة بحسب نوع الجنس عبر جميع النتائج، يتبين أن المؤشرات في خمسة من مجالات النواتج سجلت نواتج أعلى بالنسبة للمرأة قياسا بالأهداف الإجمالية، وذلك بشكل ملحوظ بالنسبة للنواتج ٦,١ وأقل نوعا ما في ثماني حالات أخرى.

الشكل ١

النفقات البرنامجية المؤقتة للفترة ٢٠١٦-٢٠١٤ مقارنة بالموارد المقررة للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤



(ج) تفاوت النفقات تفاوتاً كبيراً عبر النتائج.

١' شهدت النتيجتان ٣ و ١ أعلى نفقات من الموارد الأخرى مقارنة بالموارد المتوقعة للفترة ٢٠١٦-٢٠١٤. وشهدت النتيجة ٤ (المسائل الجنسانية) أقل النفقات من الموارد الأخرى، حيث سجلت ١١ في المائة فقط من هدف التخطيط. وحققت النتيجة ٦ (الإنعاش المبكر) والنتيجة ٧ (الريادة الفكرية) ٢٧ في المائة فقط من هدفهما.

٢' وسجلت النتيجتان ٥ و ٧ نفقات عالية من الموارد العادية بنهاية السنوات الثلاث، وذلك بنسبة ١١٢ في المائة ونسبة ٨١ في المائة، على التوالي، من الموارد المتوقعة. وسجلت النتيجة ٦ أدنى نفقات من الموارد العادية، وذلك بنسبة ٣١ في المائة فقط.

٣' في عام ٢٠١٦، أنفق البرنامج الإنمائي قرابة ٢٩٢ ٠٠٠ ٠٠٠ دولار من ميزانيات البرامج على البرامج المشتركة. وكانت أكبر النفقات في الصومال (٩٧٢ ١٨٠ ٦٢ دولارا) والسودان (٥٧ ٠٠٠ ٠٠٠ دولار).

(د) بنهاية ثلاث سنوات من سنوات التنفيذ، يسير البرنامج الإنمائي بوجه عام على المسار الصحيح نحو بلوغ أهداف عام ٢٠١٧.

١' تُمَثِّل النتائج المتحققة في عام ٢٠١٦ بشأن ٣٢ من الـ ٣٨ ناتجا ٧٥ في المائة أو أكثر من النتائج الإجمالية المتوقع تحقيقها في عام ٢٠١٧. ومع ذلك، فقد كانت نسبة التقدم المحرز أقل من ٧٥ في المائة من أهداف عام ٢٠١٧ فيما يتعلق بخمسة نواتج هي: المهام الحكومية الأساسية (٧٤ في المائة)، والتمكين الاقتصادي للمرأة (٧٠ في المائة)، وإدارة الموارد الطبيعية (٦٧ في المائة)، والعنف الجنسي والعنف القائم على نوع الجنس (٦٣ في المائة) والحماية الاجتماعية (٦٢ في المائة).

٢' حقق ناتج واحد (٤,٣)، العنف الجنساني) ٤١ في المائة فقط في عام ٢٠١٦ من هدفه لعام ٢٠١٧. وكان سبب ذلك أن أغلبية البلدان المساهمة لم تكن تتوقع تحقيق تحسينات في البيانات المصنّفة بحسب نوع الجنس إلا في السنة الأخيرة من الخطة الاستراتيجية.

ألف - الأداء الإنمائي بحسب النتيجة

٧ - يعرض برنامج الأمم المتحدة الإنمائي سنويا سجلات تقييم أداء لكل نتيجة من نتائج خطته الاستراتيجية كما يُتيح للدول الأعضاء فهما أفضل للأداء الإنمائي للبرنامج (انظر المرفق ١).

٨ - ويقدم كل سجل لتقييم الأداء معلومات عن: أداء الناتج، مقيسا بالأهداف السنوية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٦؛ وعدد البلدان التي قُدم لها الدعم في إطار كل ناتج؛ والنسبة المئوية للبلدان ذات النتائج المقررة لكل ناتج حقق أهداف عام ٢٠١٦ أو تجاوزها؛ ومقارنة لأداء المؤشرات الجنسانية مُقابل الأداء العام؛ والإنفاق المرتبط بالمساواة بين الجنسين (مقيسا بالمؤشر الجنساني للبرنامج الإنمائي). وكل سجل أداء تُكمله النتائج النوعية المقدّمة من خلال عملية التقرير السنوي الموجه نحو النتائج. وتُقدّم الأمثلة لمحة سريعة، بدلا من قائمة كاملة، للأعمال التي قدّم لها البرنامج الإنمائي الدعم في عام ٢٠١٦.

النتيجة ١: النمو والتنمية الشاملان والمستدامان

الناتج	الأداء مقابل الأهداف					عدد البلدان المدعومة	النسبة المئوية للبلدان التي حققت/تجاوزت أهداف عام ٢٠١٦	الأداء الجنساني لعام ٢٠١٦ مقابل الأداء العام
	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨			
١-١ التحول الهيكلي للقدرات الإنتاجية	١١١٪	١١٢٪	١١٣٪	١٢٦	٧٨٪	أقل (١٠٥٪)		
٢-١ الحماية الاجتماعية	١٦٣٪	١١١٪	٩٨٪	٦٢	٨٦٪	أقل (٩٠٪)		

الناتج	الأداء مقابل الأهداف					عدد البلدان المدعومة	النسبة المئوية للبلدان التي حققت/تجاوزت أهداف عام ٢٠١٦	الأداء الجنساني لعام ٢٠١٦ مقابل الأداء العام
	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦					
٣-١	الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية	%٩١	%٨٦	%٨٩	١١٣	%٧٥	أقل (%٦٦)	
٤-١	التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره	%١٠٩	%١٠٤	%٩٨	١١٦	%٨٨	لا ينطبق	
٥-١	شمول كفاءة الطاقة والحصول عليها	%١١٤	%٩٢	%١١٢	٨١	%٦٥	أعلى (%١١٣)	
نسبة النفقات باعتبار المساواة بين الجنسين هدفاً هاماً أو رئيسياً: ٤٥ في المائة.								

٩ - كان الأداء قوياً عموماً في إطار النتيجة ١. وفي حين سجل ثلاثة ناتج (من خمسة ناتج) تصنيفاً باللون الكهرماني، أخطأ ناتجان (١,٢ و ١,٤) هدفهما بنسبة ضئيلة قدرها ٢ في المائة. وأظهر الناتج ١,٣ ثغرة قدرها ١١ في المائة.

أمثلة

١٠ - أفضى الدعم المقدم من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للتوظيف وسبل كسب الرزق في ١٢٦ بلداً إلى تحسين السياسات والنظم والتدابير المؤسسية في ٧٠ بلداً، وأنشأ ١,٧٩ مليون فرصة عمل جديدة، ومكّن أكثر من ١٢ مليون شخص من الاستفادة من تعزيز فرص كسب الرزق.

(أ) في الأرجنتين، قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لبرنامج التوظيف الحكومي للفتيات الضعيفة من الشباب. فشارك حوالي ٩٥٠ ٨٨ شابة وشاباً في برامج للتدريب على العمل. ومكّن الدعم المقدم لشبكة مراكز عمل عامة ١١٦ مكتباً في أنحاء البلد من تقديم التوجيه وخدمات الوساطة المتعلقة بالعمل.

(ب) في مصر، قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لتنمية المهارات والحصول على فرص العمل في ٤٢ قرية في صعيد مصر، وتدريب ٢٥٠ ١ شاباً وإنشاء ٥٣٣ فرصة عمل جديدة في مجال التصنيع والزراعة المستدامة والخدمات الأساسية. وكان سبعون في المائة من المستفيدين من النساء. وفي الجمهورية العربية السورية ساعد الدعم المقدم من البرنامج الإنمائي على تنشيط الأعمال التجارية، وإيجاد فرص عمل جديدة، وتوزيع الأصول الإنتاجية، وتوفير التدريب المهني في تسع محافظات. ونتيجة لذلك، تمكّن ١٠٢ من أصحاب الأعمال التجارية المتناهية الصغر إلى الصغيرة من بدء أعمالهم التجارية من جديد، مما أتاح ٤٨٥ ٩ فرصة عمل شهرياً.

(ج) في صربيا، أجرى البرنامج الإنمائي دراسة جدوى بشأن إمكانية استخدام سندات الأثر الاجتماعي للتصدي لارتفاع معدلات البطالة بين الشباب. وفي جمهورية مقدونيا البوغوسلافية السابقة، أسدى البرنامج الإنمائي المشورة للحكومة بشأن تدابير سوق العمل المستهدفة بغية إدماج الفئات الأشد ضعفاً والذين يُعانون من صعوبات في الوصول إلى سوق العمل، بمن فيهم الأشخاص ذوو الإعاقة والسجناء السابقون.

١١ - ومن خلال دعم البرنامج الإنمائي للحماية الاجتماعية في ٦٢ بلداً، عزز ١٧ بلداً الاستدامة المالية لنظم الحماية الاجتماعية بها، وأدخل ١٨ بلداً تدابير سياساتية ومؤسسية لزيادة إمكانية الحصول على الحماية وتغطيتها.

(أ) في جمهورية تنزانيا المتحدة، قدم البرنامج الإنمائي الدعم لإدراج الأحكام المتعلقة بالحماية الاجتماعية في خططها الإنمائية الخمسية الثانية، مما سيزيد التمويل المخصص لبرامج التنمية الاجتماعية من حوالي ٨٠ مليون دولار في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ إلى ٣٠٦ ملايين دولار في الفترة ٢٠١٩-٢٠٢٠، ويتيح لأكثر من ١,١ مليون من الأسر المعيشية الشديدة الفقر والأسر المعيشية الضعيفة الاستفادة من تعزيز الحماية الاجتماعية.

(ب) تشارك البرنامج الإنمائي مع مكتب نائب رئيس الجمهورية في الجمهورية الدومينيكية من أجل تحسين استهداف وتغطية برنامج 'التقدم من خلال التضامن' للتحويلات النقدية المشروطة الذي يُقدّم للأسر المعيشية الفقيرة حوافز نقدية إذا ما استثمرت في مجال تحسين الصحة أو التعليم أو التغذية. وقدم البرنامج الإنمائي الدعم أيضاً، بالاشتراك مع منظمة العمل الدولية وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، لإجراء استعراض جنساني لجميع برامج الحماية الاجتماعية، مما أفضى إلى الاتفاق على خطة عمل محددة التكلفة لسد الثغرات. ويتم الآن تكرير هذه المنهجية في السلفادور.

(ج) في فييت نام، ساعد البرنامج الإنمائي الحكومة، بالتعاون مع شركاء الأمم المتحدة الآخرين - على وضع خطة رئيسية لإصلاح المساعدة الاجتماعية. وساعد تحليل مدعوم من البرنامج الإنمائي على تحديد مجالات الإصلاح الحاسمة، مثل عدم وجود حماية للفئات المنخفضة الدخل إلى المتوسط الدخل وعدم كفاية التغطية والاستحقاقات، والتجزؤ، ومشاكل توفير الخدمات.

١٢ - ومن خلال شراكته القوية مع الصناديق الرأسية البيئية، ساعد البرنامج الإنمائي البلدان على الحصول على ٣,١٣ بلايين دولار لأولويات التنمية المستدامة. وفي عام ٢٠١٦، كان ٨١٠ مشاريع للصناديق الرأسية تحت الإنشاء في ١٤٣ بلداً، مما يمثل استثمار منح قدره ٣,١٣ بلايين دولار. ووفرت المنح مبلغاً آخر قدره ١٤,١٢ بليون دولار في شكل تمويل مشترك؛ وبذلك استثمر مبلغ قدره ١٧,٢٥ بليون دولار في أولويات البيئة والتنمية المستدامة لتلك البلدان.

(أ) من خلال المشاريع الممولة من مرفق البيئة العالمية في عام ٢٠١٦، يستفيد أكثر من ١,٤ بليون شخص من تدابير الإدارة المتكاملة لموارد المياه في ١٢ من النظم الإيكولوجية البحرية الكبيرة و ١٣ من المجاري المائية العابرة للحدود؛ وحسّن ٢٦,٨ مليون شخص من إمكانية الحصول على المعلومات المتعلقة بالمناخ؛ ويستفيد ٢٢٤ مليون شخص من تحسين خدمات النظم الإيكولوجية؛ ويستفيد قرابة ٦ ملايين شخص من حلول الطاقة المستدامة، ويقوم ٧٤ في المائة من هذه المشاريع بتعميم مراعاة الاعتبارات الجنسانية والنهوض بالمساواة بين الجنسين.

(ب) في عام ٢٠١٦، ساعد البرنامج الإنمائي ١١ بلداً - أرمينيا، وإكوادور، وأوغندا، وباكستان، وتوفالو، وساموا، وسري لانكا، وفييت نام، وملاوي، وملديف، وموريشيوس - على الحصول على مبلغ ٣٤٨ مليون دولار من تمويل صندوق المناخ الأخضر. ومن المتوقع أن تُزيد هذه المشاريع القدرة على مواجهة تغير المناخ لدى ٤,٥٤ ملايين مستفيد مباشر و ٦٥,٧ مليون مستفيد غير مباشر، مع تجنب ٢٢,٥ مليون طن من انبعاثات مكافئ ثاني أكسيد الكربون في الوقت ذاته.

(ج) حصل ثمانون في المائة من مشاريع البرنامج الإنمائي التي أتمت تقييمها نهائياً في عام ٢٠١٦ على تصنيفات للنتائج في إطار الرتبة 'مرض' أي أعلى من المتوسط البالغ ٧٥ في المائة عبر جميع منظمات مرفق البيئة العالمية.

النتيجة ٢: تعزيز الحكم الديمقراطي من أجل تلبية توقعات المواطنين

النتائج	الأداء مقابل الأهداف			عدد البلدان المدعومة	النسبة المئوية للبلدان التي حققت/تجاوزت أهداف عام ٢٠١٦	الأداء الجنساني لعام ٢٠١٦ مقابل الأداء العام
	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦			
١-٢ البرلمان وهياكل وضع الدستور والمؤسسات الانتخابية	١٢٠٪	١٠٤٪	٩٥٪	٩٠	٧٢٪	أعلى (٩٧٪)
٢-٢ مكافحة الفساد	١٠٣٪	٩٧٪	١٠٣٪	٦٠	٨٥٪	لا ينطبق
٣-٢ مؤسسات حقوق الإنسان	١٠٩٪	١٠٦٪	٩٨٪	٦٣	٨٩٪	لا ينطبق
٤-٢ إشراك المجتمع المدني	١٠٠٪	٩٥٪	٩٠٪	٧٢	٨٥٪	أقل (٨٥٪)
٥-٢ الموارد الطبيعية والتنوع البيولوجي/النظم الإيكولوجية	١٦٩٪	١٠٤٪	١٠٠٪	٧٦	٨٥٪	لا ينطبق
٦-٢ التمييز والمسائل المستجدة	١٥٠٪	١٢٢٪	٨٦٪	٢١	٧٢٪	لا تغيير

نسبة النفقات باعتبار المساواة بين الجنسين هدفاً هاماً أو رئيسياً: ٣٧ في المائة.

١٣ - انخفض أداء النتيجة ٢ انخفاضاً طفيفاً، فحقق ناتجاً هدفهما لعام ٢٠١٦ أو تجاوزاه (مقابل أربعة ناتج في عام ٢٠١٥)، ولم تُحقق أربعة ناتج أهدافها. بيد أنه يُلاحظ أن أداء ثلاثة من الناتج الأربعة التي قصرت دون تحقيق أهدافها في عام ٢٠١٦ تجاوز في عام ٢٠١٥ الأهداف المقررة.

أمثلة

١٤ - عزز الدعم الانتخابي المقدم من البرنامج الإنمائي في ٩٠ بلداً من قدرات ٥٠ برلماناً، و ٣٤ من هيئات وضع الدستور، و ٤١ من هيئات إدارة الانتخابات. وأفضى الدعم المقدم من البرنامج الإنمائي إلى تسجيل قرابة ٧٥ مليون ناخب إضافي، ومشاركة ٩٥٨ ٢٨٨ مرشحة إضافية في الانتخابات الوطنية.

(أ) سجلت لجنة الانتخابات في نيبال، بدعم من البرنامج الإنمائي، أكثر من ٥٣١ ٠٠٠ مواطن عن طريق نظام بيومتري للناخبين، فتجاوزت بقدر كبير هدفها لعام ٢٠١٦ المتمثل في تسجيل ٣٠٠ ٠٠٠ مواطن. وفي باكستان، شارك أكثر من ٤٠٠ موظف انتخابي في دورات تدريب على الأطر القانونية الانتخابية، وعلى نظام محوسب لإدارة النتائج، وتثقيف الناخبين من النساء والشباب والأقليات في المناطق الحساسة. وتم مسح أكثر من ٩ ٠٠٠ مركز اقتراع رقمياً، مما أضاف شفافية على إدارة الانتخابات وعزز ثقة الجمهور في العملية الانتخابية.

(ب) في جمهورية مولدوفا، أفضت شراكة بين البرنامج الإنمائي وهيئة الأمم المتحدة للمرأة وتكتل المرأة في البرلمان إلى اعتماد حصة للمرأة قدرها ٤٠ في المائة في مجلس الوزراء وقوائم الأحزاب

السياسية. وفي أرمينيا، عمل البرنامج الإنمائي مع أكثر من ٣٠٠٠ امرأة من أجل بناء المهارات القيادية. وبالمقارنة مع الانتخابات المحلية التي أجريت في عام ٢٠١٢، زاد عدد النساء المرشحات بنسبة ٢٨ في المائة في عام ٢٠١٦، وعدد النساء المنتخبات بنسبة ١٨ في المائة.

(ج) في شيلي، قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لمشاورات المواطنين كجزء من عملية البلد الرامية إلى وضع دستور جديد. وأشركت المشاورات أكثر من ١٢٦٠٠٠ شخص من خلال اجتماعات إقليمية ومحلية، وتلقت أكثر من ٩٠٠٠٠ رد على شبكة الإنترنت. وطلبت الحكومة من البرنامج الإنمائي تنظيم النتائج منهجياً. وبالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة، ومنظمة العمل الدولية، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، شارك البرنامج الإنمائي في اللجنة المشرفة على اشتراك الشعوب الأصلية في العملية الدستورية. وستُسهّم نتائج هذين الإسهامين في وضع ما يُسمى "قواعد المواطنين" لصياغة الدستور الجديد.

١٥ - قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لمبادرات مكافحة الفساد في ٦٠ بلداً، مما أسفر عن اعتماد ٩٣ مقترحاً جديداً للتخفيف من مخاطر الفساد القطاعية.

(أ) في أوكرانيا، قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لإنشاء الوكالة الوطنية لمنع الفساد، فساعد تلك الوكالة على إطلاق نظام للإقرار الإلكتروني بالأصول مكّن أكثر من ١٣٠٠٠٠ مسؤول من نشر أصولهم. وأنشئ في كوسوفو^(٢) منبر على شبكة الإنترنت بدعم من البرنامج الإنمائي للإبلاغ عن المخالفات، وتلقى المنبر أكثر من ٥٠٠٠ بلاغ عن حالات فساد وتدليس ومخالفات أخرى.

(ب) وفي الدول العربية، جمع البرنامج الإنمائي بين ٨٠٠ من أصحاب المصلحة من ١٨ بلداً لمناقشة سبل تعزيز المساءلة المؤسسية والقطاعية. وأصدر إعلان وزاري إقليمي جدد الالتزام السياسي وحدد مجالات العمل المشترك.

(ج) وفي ليسوتو، قدّم البرنامج الإنمائي الدعم للمديرية المعنية بالفساد والجرائم الاقتصادية في تنفيذ استراتيجية وطنية لمكافحة الفساد، مما أسفر عن إنشاء لجان لمكافحة الفساد في ١٢ وزارة من الـ ٢٦ وزارة حكومية في عام ٢٠١٦.

١٦ - وقدّم البرنامج الإنمائي الدعم للمشاركة المدنية في ٧٢ بلداً، مما عزز قدرات الجماعات النسائية في ٤٢ بلداً، وجماعات الشباب في ٤٦ بلداً، والجماعات التي تتناول المسائل الأخرى ذات الصلة بالاستبعاد في ٤١ بلداً.

(أ) في زمبابوي، ساعد البرنامج الإنمائي الحكومة على توسيع حيز مشاركة المواطنين في وضع السياسات. وبدعم من البرنامج الإنمائي، عُقدت ٧٥ جلسة عامة بشأن خمسة مشاريع قوانين حاسمة في عام ٢٠١٦، ثمّكّن ١٠٠ ٤ مواطن من الإسهام بمنظوراتهم.

(ب) في ملديف، قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لمخيم للابتكار الاجتماعي ضم أكثر من ١٠٠ مبتكر شاب من أنحاء البلد، من أجل وضع حلول 'غير اعتيادية' لتحسين المشاركة المدنية. وفي جزر سليمان، تشارك البرنامج الإنمائي مع وزارة شؤون المرأة والشباب والأطفال والأسرة من أجل الدعوة إلى مشاركة الشباب في أنشطة لتعزيز بناء السلام ومنع نشوب النزاعات.

(٢) تُفهم جميع الإشارات إلى كوسوفو في إطار قرار مجلس الأمن ١٢٤٤ (١٩٩٩).

(ج) في جامايكا، سهّل البرنامج الإنمائي، في شراكة مع وزارة الحكم المحلي، إنشاء لجان أبرشية للسلامة والأمن في ١٢ من السلطات المحلية لكفالة مشاركة المجتمع المدني في صنع القرار.

١٧ - مكّن الدعم المقدم من البرنامج الإنمائي ٢٣ بلدا من اعتماد مقترحات للإصلاح القانوني لمكافحة التمييز. وتناولت التدخلات التمييز القائم على نوع الجنس والعنصر والأصل العرقي والحالة فيما يتعلق بفيروس نقص المناعة البشرية والإعاقة.

(أ) في مصر، سهّل الدعم المقدم من البرنامج الإنمائي، بالتعاون مع صندوق الأمم المتحدة للسكان، واليونيسيف، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة اعتماد تعديل لقانون حظر تشويه الأعضاء التناسلية للإناث، وإعادة تصنيف هذه الممارسة بوصفها جنائية ومعاقبة جميع الشركاء في تلك الجريمة.

(ب) في أرمينيا، قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لوضع إطار جديد لحماية الأشخاص ذوي الإعاقة.

(ج) في باكستان، أصدرت جمعية 'خير باختونخوا' قرارا بالإجماع لمناهضة الاتجاه المتصاعد للعنف ضد المرأة، يطلب من حكومة المقاطعة اتخاذ خطوات ضد مرتكبي 'جرائم القتل دفاعا عن الشرف' في المقاطعة.

النتيجة ٣: تمكين المؤسسات من إتاحة حصول الجميع على الخدمات الأساسية

الناتج	الأداء مقابل الأهداف			عدد البلدان المدعومة	النسبة المئوية للبلدان التي حققت/تجاوزت أهداف عام ٢٠١٦	الأداء الجنساني لعام ٢٠١٦ مقابل الأداء العام
	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦			
١-٣ الملكية الوطنية لعمليات الإنعاش والتنمية	٪١٥٠	٪١٠٣	٪١٠٢	٣٠	٪٧٥	لا ينطبق
٢-٣ بناء قدرة مستدامة على تقديم الخدمات الأساسية	٪١٠٥	٪٩٨	٪٩٦	٨٠	٪٩٤	لا ينطبق
٣-٣ خدمات مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية والخدمات ذات الصلة	٪١٠٨	٪١٠١	٪٩٦	٦٣	٪٦١	أعلى (٪١٠٤)
٤-٣ سيادة القانون/الوصول إلى العدالة	٪٢٠٨	٪١٥٦	٪١٣٣	٥٢	٪٦٠	أقل (٪١٠٧)
٥-٣ أمن المواطن	٪١٣٣	٪١٢٦	٪١٠١	٣٣	٪٩٠	أعلى (٪١٠٦)

نسبة النفقات باعتبار المساواة بين الجنسين هدفا 'هاما' أو 'رئيسيا': ٤٥ في المائة.

١٨ - كان التقدم المحرز في إطار النتيجة ٣ قويا، وإن كان عدد التصنيفات باللون الكهرماني قد زاد من واحد إلى اثنين؛ وأخطأ الناجحان ٣,٢ و ٣,٣ هدفهما بنسبة ٤ في المائة.

أمثلة

١٩ - قدّم البرنامج الإنمائي الدعم للمبادرات الرامية إلى تعزيز مهام الحكومة الأساسية في ٣٠ بلداً، فمكّن ذلك ١٩ بلداً من تحقيق أهدافها المتعلقة باستعادة المهام أو تعزيزها. ومكّن الدعم المقدّم لتعزيز القدرات دون الوطنية في ٨٠ بلداً حتى الآن ٥١ بلداً من تحسين قدرات المؤسسات دون الوطنية على تقديم الخدمات الأساسية.

(أ) في أذربيجان، قدم البرنامج الإنمائي الدعم لإنشاء مركز تدريب في أكاديمية الإدارة العامة، حيث جرى تدريب ٣٠٠ من موظفي الخدمة المدنية على الإدارة الاستراتيجية، والمهارات القيادية، والرصد والتقييم. وأتاح التعاون بشأن البيانات المفتوحة وإجراء حصر للخدمات العامة لأوزبكستان تحسين تصنيفها في مؤشر الأمم المتحدة لتطوير الحكومة الإلكترونية لعام ٢٠١٦ بمقدار ٢٠ مرتبة.

(ب) في بنغلاديش، قدم البرنامج الإنمائي الدعم لمكتب رئيس الوزراء في تحسين تقديم خدمات إلكترونية بالغة الأهمية للمجتمعات المحلية المحرومة. وتم في إطار ذلك خدمة ٤,٥ ملايين مستفيد، فقدم إلى المواطنين من المناطق الريفية والنائية حوالي ٦ ملايين خدمة إلكترونية شهرياً - بما في ذلك تقديم المعلومات للمزارعين، والوصول إلى الموارد القانونية، وتوفير تطبيقات بشأن سجلات الأراضي. وفي فييت نام، قدّم البرنامج الإنمائي الدعم للتدريب على القيادة والإدارة لأكثر من ٧٠٠ من موظفات الخدمة المدنية. وفي نيبال، قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لصياغة سياسة للخدمة المدنية في مكان العمل بشأن المساواة بين الجنسين والإدماج الاجتماعي، تناولت مسائل مثل التنوع والتحرش الجنسي في مكان العمل.

٢٠ - أدار البرنامج الإنمائي عملية تقديم منح لتعزيز برامج مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية والسل والملاريا والنظم الصحية من الصندوق العالمي في ٢١ بلداً، وتقديم منح إقليمية تشمل ٣٦ بلداً، فبلغ مجموع النفقات ٣٩٦ مليون دولار في عام ٢٠١٦. وكان نصف المنح التي أدارها في بيئات هشة أو متأثرة بالنزاع.

(أ) ساعدت البرامج مليوني شخص على الحصول على العلاج المنقذ للحياة المضاد لفيروسات النسخ العكسي. وأدى انخفاض رئيسي في سعر الأدوية المضادة لفيروس نقص المناعة البشرية التي اشتراها البرنامج الإنمائي في عام ٢٠١٦ إلى تخفيض تكلفة أكثر مُركَّب للعلاج المضاد لفيروسات النسخ العكسي شيوعاً إلى مستوى غير مسبوق قدره ١٠٠ دولار للمريض في السنة. وتوفّر تخفيضات التكلفة هذه ٢٥ مليون دولار يُمكن استخدامها في علاج ٢٥٠ ٠٠٠ شخص إضافي.

(ب) ارتفع مستوى أداء البرنامج الإنمائي فيما يتعلق بالمنح فسجل رقماً قياسياً في عام ٢٠١٦: إذ صنّف الصندوق العالمي ٧٠ في المائة من المنح على المرتبة 'ألف ١' أو 'ألف ٢'، بالمقارنة مع نسبة ٣٨ في المائة للمنح التي نفذها الشركاء الآخرون.

٢١ - وسجلت أعمال البرنامج الإنمائي في مجال سيادة القانون والوصول إلى العدالة في ٥٢ بلداً نتائج قوية. إذ سهّلت المكاتب القطرية حصول أكثر من ٣ ٢٤٠ ٠٠٠ شخص إضافي على خدمات المساعدة القانونية، وغطت بخدماتها أكثر من ٢ ٢٠٠، وساعدت ١٤٤ ضحية على الحصول على الخدمات الشرطية والقانونية والطبية.

(أ) وفر البرنامج الإنمائي التخطيط الاستراتيجي والدعم التقني بشأن الأطر التشريعية للقضاء في الجبل الأسود، من أجل مواءمتها مع المعايير الدولية. وفي **طاجيكستان**، قدم البرنامج الإنمائي الدعم لتقديم المساعدة القانونية إلى ٥٥١ ٧ شخصا، من بينهم ٩٧٨ ٤ امرأة و ٥٧٥ شخصا من ذوي الإعاقة.

(ب) ساعد البرنامج الإنمائي على تحسين سبل الوصول إلى العدالة في **لانكا** من خلال تفعيل سياستها الوطنية الأولى للمساعدة القانونية، ونتيجة لذلك، حصل على الدعم القانوني أكثر من ٤٨٠ من ضحايا العنف الجنسي والعنف القائم على نوع الجنس.

٢٢ - عزز الدعم المقدم من البرنامج الإنمائي في ٣٣ بلدا من قدرات إدارة قطاع الأمن والرقابة عليه في ٢٧ بلدا، ومكّن من وضع استراتيجيات أمنية مراعية للاعتبارات الجنسانية على مستوى المجتمع المحلي في ٢٠ بلدا.

(أ) في **أفغانستان**، وفّر البرنامج الإنمائي مدفوعات مرتبات لقرابة ١٤٩ ٠٠٠ من ضباط الشرطة الوطنية و ٩٢٤ ٥ من ضباط المديرية العامة للسجون ومراكز الاحتجاز في جميع المقاطعات البالغ عددها ٣٤ مقاطعة. وقد مكّن ذلك وزارة الشؤون الداخلية من الاحتفاظ بوجود متزايد للشرطة على الأرض.

(ب) في **ليبيريا**، ساعد البرنامج الإنمائي الحكومة على زيادة تواجد أفراد الأمن في المناطق العالية الخطورة، وعلى تدريب وتجهيز ونشر ٤٩٢ فردا. وفي **جمهورية أفريقيا الوسطى**، أسهم البرنامج الإنمائي في اعتماد تخصيص حصة قدرها ٣٠ في المائة لتجنيد وتدريب النساء في قوات الأمن. وفي **بوروندي**، عمل البرنامج الإنمائي مع صندوق الأمم المتحدة للسكان ومتطوعي الأمم المتحدة من أجل تحسين الأمن المجتمعي والتماسك الاجتماعي بين الشباب المتضررين من النزاع.

(ج) في **كولومبيا**، عمل البرنامج الإنمائي مع البلديات على أخذ رأي المرأة في الاعتبار لدى إعداد خطط أمن المواطنين، مما أسفر عن إدراج تدابير لمنع العنف ضد المرأة ضمن تلك الخطط.

النتيجة ٤: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

النتائج	الأداء مقابل الأهداف					عدد البلدان المدعومة	النسبة المئوية للبلدان التي حققت/تجاوزت أهداف عام ٢٠١٦	الأداء الجنساني لعام ٢٠١٦ مقابل الأداء العام
	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨			
	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨			
١-٤ التمكين الاقتصادي للمرأة	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠	١٣	٪٩٤	لا تغيير
٢-٤ العنف الجنسي والعنف القائم على نوع الجنس	٪١٩٢	٪١١٤	٪٩٥	٪٩٦	٪٩٦	٢٠	٪٩٦	لا تغيير
٣-٤ الأدلة الجنسانية	٪٥٠	٪١٠٠	٪١٠٠	٪١٠٠	٪٨٩	١١	٪٨٩	لا تغيير
٤-٤ مشاركة المرأة في صنع القرار	٪٨٦	٪١٠٥	٪١٠٨	٪٧٢	٪٧٢	٢٦	٪٧٢	لا تغيير

نسبة النفقات باعتبار المساواة بين الجنسين هدفا 'هاما' أو 'رئيسيا': ٩٦ في المائة.

٢٣ - وسجلت النتيجة ٤ نتائج قوية في عام ٢٠١٦، حيث حقق التوقعات ثلاثة من النواتج الأربعة أو تجاوزتها. وكان الناتج ٤،٢ هو الناتج الوحيد الذي كان أدائه دون التوقعات قليلا، إذ بلغ ٩٥ في

المائة. ويرد في التقرير السنوي عن تنفيذ استراتيجية برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للمساواة بين الجنسين في عام ٢٠١٦ (DP/2017/18) <https://undocs.org/ar/DP/2017/18> بيان تفصيلي للنتائج التي تحققت في إطار النتيجة ٤.

النتيجة ٥: منع الكوارث وإدارة المخاطر

النتائج	الأداء مقابل الأهداف					عدد البلدان المدعومة	النسبة المئوية للبلدان التي حققت/تجاوزت أهداف عام ٢٠١٦	الأداء الجنساني لعام ٢٠١٦ مقابل الأداء العام
	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦					
١-٥	آليات تقييم المخاطر الطبيعية والتي هي من صنع الإنسان	%١٢٨	%١١٥	%١٠٣	٤٣	%٨٤	أقل (١٠٠٪)	
٢-٥	إدارة الكوارث والمخاطر المتعلقة بالمناخ	%١١٧	%١٠٦	%٩٥	٦٠	%٧٩	لا تغيير	
٣-٥	الإدارة المراعية للاعتبارات الجنسانية للكوارث والمخاطر المتعلقة بالمناخ	%٩٩	%١٠٩	%١١١	١٥	%٧٥	أقل (١٠٩٪)	
٤-٥	التأهب للمخاطر الطبيعية	%١١٩	%١١٨	%١٠١	٤٥	%٦٥	لا ينطبق	
٥-٥	الإدارة السلمية للنزاعات	%١٦٢	%٩٨	%٩٨	٢٧	%٧٤	لا ينطبق	
٦-٥	بناء توافق آراء حول الأولويات المتنازع عليها	%١٠٠	%١٠٦	%١١١	٢٤	%٩٥	لا ينطبق	
نسبة النفقات باعتبار المساواة بين الجنسين هدفاً هاماً أو رئيسياً: ٣٠ في المائة.								

٢٤ - كان الأداء في إطار النتيجة ٥ قوياً، إذ تجاوز أربعة من النواتج الستة أهدافها. وظل الناتجان ٥،٢ و ٥،٥ دون التوقعات بشكل هامشي، حيث بلغا ٩٥ و ٩٨ في المائة، على التوالي.

أمثلة

٢٥ - قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لمبادرات في ٤٣ بلداً بهدف تعزيز قدرات تقييم المخاطر الطبيعية والتي من صنع الإنسان. وشمل ذلك وضع نظم محاسبة موحدة للأضرار والخسائر تشمل بيانات مُصنّفة حسب نوع الجنس والسن في سبعة بلدان؛ وإدراج تقييمات للكوارث المتعددة المخاطر والأخطار المتعلقة بالمناخ في تصميم ٤٨١ من الخطط والبرامج الجديدة، وتم تقييم ٦٨ في المائة منها بوصفها 'مراعية للاعتبارات الجنسانية'.

(أ) حددت الأعمال المتعلقة بالسياسات الصلات بين النزاع والكوارث في **قيرغيزستان**؛ وقيمت سلامة السدود في **كازاخستان**، ونشرت لمحات عن الحد من مخاطر الكوارث وآثار تغير المناخ في جميع البلدان في المنطقة. وشملت هذه اللوحات مجموعة أدوات إعلامية بشأن تعميم مراعاة المنظور الجنساني أعدت بالتعاون مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة.

(ب) في **أنغولا**، قدّم البرنامج الإنمائي ومكتب الأمم المتحدة للحد من مخاطر الكوارث الدعم للحكومة في إنشاء قاعدة بيانات وطنية للخسائر الناجمة عن الكوارث بهدف تعزيز قرارات السياسة القائمة على الأدلة في مجال إدارة مخاطر الكوارث.

(ج) قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لإنشاء قاعدة بيانات للخسائر والأضرار الناجمة عن الكوارث في ميانمار.

٢٦ - قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لوضع ١ ٢٣٩ خطة أو إطاراً أو آلية تنسيق للحد من مخاطر الكوارث والتكيف مع آثارها في ٥٨ بلداً. وقدّم الدعم لإنشاء ٢٤٠ نظام إنذار مبكر جديداً من البداية إلى النهاية في ٣٠ بلداً.

(أ) في الفلبين، قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لتطبيق ناتج للتأمين في مجال المناخ ساعد، من خلال دفع تعويضات سريعة، ٢٤١٣ من مزارعي الأرز والقمح المتضررين في عام ٢٠١٦ على بدء سبل كسبهم للرزق من جديد. ولتعزيز هذا الناتج، دُعِم البرنامج الإنمائي صياغة مشروع قانون من الكونغرس يعترف رسمياً بتوفير التأمين القائم على مؤشر الطقس.

(ب) في السودان، قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لوضع ٢٢ من نواتج مؤشر الطقس سُمِّكَن ٦٠ ٠٠٠ من المزارعين والرعاة من الحصول على تمويل لمواجهة أخطار المناخ في عام ٢٠١٧.

(ج) في نيجيريا، ساعد البرنامج الإنمائي على الانتهاء من وضع خارطة طريق لمواجهة تغير المناخ مراعية للاعتبارات الجنسانية وسياسة للحد من مخاطر الكوارث. وفي جمهورية تنزانيا المتحدة، قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لتركيب ٢٠ محطة ومعدة آلية طقسية لمركز عمليات طوارئ يعمل ٢٤ ساعة في كل يوم من أيام الأسبوع. ومن خلال عملية محاكاة، قدّم ١٣٤ متطوعاً تعليقاتهم بهدف تحسين تدفق المعلومات أثناء الكوارث.

(د) في جورجيا، استفاد ٢٠٠ ٠٠٠ شخص من نظام إنذار مبكر لمواجهة أخطار الفيضانات في حوض نهر ريوني، وسيتم تكرير هذا النظام على الصعيد الوطني.

(هـ) في كوبا، تم تدشين نُظُم إنذار مبكر تتضمن عناصر للتكامل المجتمعي والتكنولوجيا في مناطق مستجمعات المياه، تُقدِّم المساعدة المعلوماتية والهيكليّة والاقتصادية إلى ٣٩ ٠٠٠ شخص عند حدوث الفيضانات.

٢٧ - كان منع نشوب النزاعات - بما في ذلك التصدي للأسباب الجذرية للتطرف العنيف - أحد مجالات العمل المتوسعة للبرنامج الإنمائي على الصُّعد العالمية والإقليمية والقارية.

(أ) في عام ٢٠١٦، قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لوضع أول استراتيجية إقليمية على الإطلاق لمنع التطرف العنيف بغية زيادة التعاون الإقليمي والعاور للحدود بين إثيوبيا، وأوغندا، وجمهورية تنزانيا المتحدة، وجنوب السودان، وجيبوتي، والسودان، والصومال، وكينيا. وسهّل البرنامج الإنمائي عقد مؤتمر إقليمي للزعماء الدينيين من غرب ووسط أفريقيا. واختتم الاجتماع الذي استضافه سلطان سوكونو في نيجيريا أعماله باعتماد إعلان أبوجا، الذي يُدين الأيديولوجيات المتطرفة ويُنشئ شبكة على نطاق المنطقة لمنع التطرف العنيف.

(ب) في قيرغيزستان، قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لإنشاء مرصد لجمع وتحليل البيانات بشأن التوترات بين الأعراق في جميع أنحاء البلد. وفي عام ٢٠١٦، وضع المرصد خارطة إلكترونية و ٣٠ تقريراً تحليلياً وتوصية للسلطات المحلية لاتخاذ تدابير وقائية. وأنشئ فريق للاستجابة السريعة لتقديم الدعم والخبرة في الوقت المناسب للسلطات المحلية.

(ج) في جنوب السودان، قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لتوقيع ١٠ اتفاقات مجتمعية تُعزز التعايش السلمي بين المجتمعات التي كانت متنازعة في السابق. وحصل أكثر من ستة ملايين مواطن على معلومات عن التعايش السلمي من خلال حملات إعلامية وحلقات عمل بشأن السلام.

النتيجة ٦: الإنعاش المبكر والعودة السريعة إلى مسارات التنمية المستدامة

النتائج	الأداء مقابل الأهداف			عدد البلدان المدعومة	النسبة المئوية للبلدان التي حققت/تجاوزت أهداف عام ٢٠١٦	الأداء الجنساني لعام ٢٠١٦ مقابل الأداء العام
	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦			
١-٦ الإنعاش الاقتصادي المبكر	١٣٩٪	١٠٣٪	١٢٧٪	٢٧	٨٩٪	أعلى (١٧٢٪)
٢-٦ قدرات جهود الإنعاش المبكر	١٠٠٪	١٠٩٪	٩٩٪	٢٧	٩٥٪	لا ينطبق
٣-٦ الشراكات الابتكارية في مجال الإنعاش المبكر	٨٥٪	١٠٣٪	١٣٩٪	٨	٧١٪	لا ينطبق
٤-٦ تماسك المجتمع وثقته	١٥٠٪	١٢٦٪	١٠٢٪	٢٢	١٨٩٪	أقل (٨٦٪)

نسبة النفقات باعتبار المساواة بين الجنسين هدفاً هاماً أو رئيسياً: ٥٦ في المائة.

٢٨ - أظهرت النتيجة ٦ أداءً قوياً في عام ٢٠١٦، إذ حقق ثلاثة نواتج أهدافها المتوقعة أو تجاوزتها - اثنان بمواضع كبيرة - وأخطأ ناتج واحد هدفه بنسبة ١ في المائة.

أمثلة

٢٩ - قدّم البرنامج الإنمائي الدعم للإنعاش الاقتصادي المبكر في ٢٧ بلداً، مما نتج عنه حصول ٥,٩ ملايين شخص على فرص متنوعة لكسب الرزق (بزيادة قدرها ١,٤ مليون عن المتوقع).

(أ) في الجمهورية العربية السورية، ساعد البرنامج الإنمائي على عودة المشردين داخليا باستعادة الخدمات الأساسية والهياكل المجتمعية. وشمل ذلك ثنائي محافظات، وأنشئ ٢٠ ٠٤١ فرصة عمل لحالات الطوارئ؛ وأزيل ٥٦٨ ٢٦٧ طناً من النفايات الصلبة والحطام؛ وأنتج ٤٠٠ ١٤٢ من قوالب الوقود من إعادة تدوير النفايات؛ وتم صيانة ١٤٥ معدة/مركبة خدمة بلدية، وإصلاح ٣٦ من الهياكل الأساسية الاجتماعية/الإنتاجية وإصلاح طرق طولها ٤٠٣ كيلومترات. واستفاد أكثر من ٠٠٠ ٤٦٦ ٢ شخص في عام ٢٠١٦. وفي لبنان، وسّع البرنامج الإنمائي نطاق دعمه المقدم في المجتمعات التي تستضيف أعداداً كبيرة من اللاجئين السوريين. وعمل البرنامج مع ١٢٥ مجتمعا إضافيا بغية تحسين فرص كسب الرزق وتعزيز الخدمات البلدية؛ واستفاد من ذلك ٨٢٢ ٠٠٠ شخص (٥٠٣ ٠٠٠ من اللبنانيين و ٢٩٣ ٠٠٠ من اللاجئين السوريين). وقام البرنامج الإنمائي بتنفيذ أكثر من ٢٠٠ مبادرة عبر أكثر من ٢٠ منطقة محررة حديثاً في العراق، بما في ذلك تنفيذ أكثر من ٩٠ مشروعاً توفر المياه النظيفة والرعاية الصحية الأساسية؛ و ٢٧ مشروعاً لتأمين إمدادات الكهرباء للعائدين؛ و ٢٥ مشروعاً تعليمياً تُتيح لآلاف الطلاب العراقيين العودة إلى المدارس؛ و ١٦ مبادرة لكسب الرزق والنقد مقابل العمل. وقد سهّل ذلك عودة أكثر من ٦٠٠ ٠٠٠ عراقي.

(ب) في أوكرانيا، قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لإصلاح ثلاثة جسور، وخمس شبكات إمداد بالمياه، ومكتب بريد، ومشروع، واستفاد من ذلك أكثر من ٤ ملايين شخص على كلا جانبي خط التماس. وفي تركيا، ساعد البرنامج الإنمائي السوريين والمجتمعات والبلديات المضيفة على مواجهة أثر التشرد. وتلقى أكثر من ٦ ٦٠٠ سوري التدريب المهني، والتدريب على المهارات الحياتية الأساسية، وفصول تعلم اللغة التركية، مما أسفر عن إلحاق أكثر من ٢٠٠ شخص بفرص عمل. وساعد البرنامج على تعزيز الهياكل الأساسية البلدية من أجل تحسين خدمة الأعداد المتزايدة من السكان. واستفاد أكثر من ١١٣ ٠٠٠ سوري في المخيمات من تحسين خدمة إدارة النفايات الصلبة.

(ج) في هايتي، ساعد البرنامج الإنمائي على تحقيق الإنعاش عقب إعصار ماثيو، وتعزيز المركز الوطني لعمليات مكافحة الكوارث عن طريق النشر السريع للموظفين التقنيين، ووضع تقييم لاحتياجات ما بعد الكوارث، وصياغة ست خطط مجتمعية للإنعاش الفوري. وفي ١٩ من أشد البلديات تضررا أنشئ ٣٣٥ ٩٥٠ فرصة عمل يومي؛ وجرى تنظيف ١٩ ٢٠٠ متر من قنوات الري؛ وتطهير ٣ ٦٠٠ متر من الطرق، مما أتاح استخدام ١٢٧ كيلومترا من الطرق؛ وجمع ٤٠ ٨٠٠ متر مكعب من الحطام والنفايات. وقدّم البرنامج الإنمائي الدعم أيضا للإنعاش في أعقاب الزلزال الذي وقع في إكوادور، مما أسفر عن إزالة ١٨ ٧٨٠ مترا مكعبا من الحطام واستفادة ٥٠٠ أسرة معيشية؛ ونقل ١ ٧٠٠ تاجر إلى أماكن أخرى؛ وإنعاش أكثر من ٥٠٠ من الأعمال التجارية الأسرية، واستفادة ٢ ٧٠٠ شخص استفادة غير مباشرة؛ وشمول ٣٠٠ أسرة معيشية زراعية ببرنامج لإعادة بناء المجتمع؛ وتعزيز ٢٤١ من الأعمال التجارية الصغيرة مما عاد بالفائدة على أكثر من ١ ٠٠٠ مستفيد مباشر.

٣٠ - أنشأ الدعم المقدم من البرنامج الإنمائي حلول الإنعاش الابتكارية ١٧٧ شراكة ابتكارية للإنعاش المبكر في ١٣ بلدا، متجاوزا بذلك البلدان الثمانية ذات مشاريع الإسهام المباشر.

(أ) في اليمن، تشارك البرنامج الإنمائي مع البنك الدولي في تنفيذ مشروع طوارئ تكلفته ٣٠٠ مليون دولار لدعم مليوني يمني عن طريق برامج النقد مقابل العمل، فضلا عن إدخال تحسينات على تقديم الخدمات العامة وإصلاح الهياكل الأساسية الحساسة عبر البلد.

(ب) في إكوادور، أطلق البرنامج الإنمائي قاعدة تكنولوجيا للهبات الخاصة وأشرك سفراء النوايا الحسنة للمساعدة في الإعلان عن حفلين موسيقيين لجمع الأموال عقب الزلزال في ميامي وفي كيتو. وحشد التعاون مع شركات القطاع الخاص مبلغا إضافيا قدره مليون دولار.

(ج) واحتفل البرنامج الإنمائي ومكتب الأمم المتحدة للشؤون الإنسانية وشركة 'دويتشه بوست دي إتش إل' بمرور عقد من التشارك في مجالات التأهب لمواجهة الكوارث والتصدي لها. ودرّب برنامج 'جعل المطارات جاهزة للكوارث' أكثر من ٦٠٠ شخص حتى الآن عبر ٣٠ مطارا في ١٥ بلدا.

(د) أطلق البرنامج الإنمائي، بالاشتراك مع مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية ومكتب الأمم المتحدة للحد من مخاطر الكوارث، مبادرة 'الربط بين الأعمال التجارية' لمساعدة القطاع الخاص على الاشتراك مع منظومة الأمم المتحدة، والحكومات، والمجتمع المدني في الحد من أخطار الكوارث والتأهب للطوارئ والتصدي لها والتعافي منها.

النتيجة ٧: ريادة الفكرية

الناتج	الأداء مقابل الأهداف				عدد البلدان المدعومة	النسبة المئوية للبلدان التي حققت/تجاوزت أهداف عام ٢٠١٦	الأداء الجنساني لعام ٢٠١٦ مقابل الأداء العام
	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧			
١-٧	توافق آراء عالمي بشأن الأهداف الإنمائية للألفية/خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥	٪١٨٢	٪١٠٧	٪١٠٠	عالمي	لا ينطبق	لا تغيير
٢-٧	التقدم المحرز في الأهداف الإنمائية للألفية/خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥	٪١١٤	٪١٣٠	٪١٠٠	٣٠	٪٩٤	لا تغيير
٣-٧	خطط التنمية الوطنية	٪١٤٥	٪١١١	٪١٠٩	٣٢	٪٨٥	لا ينطبق
٤-٧	تمويل التنمية العالمية	٪١٠٠	٪٩٤	٪٩٥	٢٥	٪٩٠	لا ينطبق
٥-٧	التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي	٪١١٣	٪١٠٧	٪٩٩	٢١	٪٨٦	لا ينطبق
٦-٧	الحلول الإنمائية الابتكارية	٪١٣٣	٪١٥٧	٪١٣١	٢٠	٪٨٦	لا ينطبق
٧-٧	المعارف المتعلقة بالحلول الإنمائية	٪١٠١	٪١١٨	٪١٢٧	عالمي	لا ينطبق	لا ينطبق
٨-٧	الأهداف الإنمائية للألفية وغيرها من الأهداف الإنمائية العالمية	٪٥٥	٪١٢٣	٪٩٩	عالمي	٪٨٨	لا ينطبق

نسبة النفقات باعتبار المساواة بين الجنسين هدفا 'هاما' أو 'رئيسيا': ١٩ في المائة.

٣١ - كان الأداء قويا في إطار النتيجة ٧، على الرغم من الزيادة في عدد النواتج التي صُنفت باللون الكهزماني، وتم تجاوز الأهداف بصورة كبيرة فيما يتعلق بالناتجين ٦-٧ و ٧-٧، بينما أخطأت النواتج ٤-٧ و ٥-٧ و ٨-٧ أهدافها بمهام قدره ٥ في المائة أو أقل.

أمثلة

٣٢ - كان تقديم الدعم لتنفيذ خطة عام ٢٠٣٠ أولوية في عام ٢٠١٦. فبالدعم المقدم من البرنامج الإنمائي أنشأ ٣٠ بلدا نُظِمَ بيانات مستكملة ومُصنَّفة لقياس التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

(أ) في غانا، قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لوضع مؤشرات لإضفاء الطابع المحلي على أهداف التنمية المستدامة وجمع بيانات إدارية موحدة لرصد تنفيذ تلك الأهداف. وعمل البرنامج الإنمائي مع حكومة بنن، من أجل تحديد الأهداف والمؤشرات لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، وزيادة شرعية الإطار الوطني للرصد والتقييم.

(ب) في منغوليا، قدّم البرنامج الإنمائي الدعم للمكتب الإحصائي الوطني بإجراء تقييم مدى توافر البيانات لرصد الأهداف. وساعد التقييم على وضع خطوط أساس ومؤشرات وغايات وطنية لتلك الأهداف. وجرى استعراض استبيانات التعداد والاستقصاء الوطنية لتحديد الأسئلة التي يُمكن أن تُضاف لسد الثغرات في البيانات.

(ج) في جمهورية مولدوفا، قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لإجراء مسح للنظام الإيكولوجي للبيانات كجزء من مشاركة البلد في المبادرة العالمية لثورة البيانات.

(د) في بربادوس وبلدان منظمة دول شرق البحر الكاريبي، عزز البرنامج الإنمائي القدرات الوطنية على توليد واستخدام المؤشرات الإحصائية والبيانات المصنّفة لتحديد الفئات الضعيفة والمستبعدة.

٣٣ - قدّم البرنامج الإنمائي المساعدة التقنية إلى ٢٠ بلداً عبر جميع المناطق في عام ٢٠١٦ للمساعدة على مواءمة غايات الأهداف الإنمائية للألفية مع أدوات التخطيط الوطنية.

(أ) اضطلع ببعثات للسياسات والبرامج المتكاملة في تسعة بلدان في عام ٢٠١٦. وتشمل النتائج المبكرة ما يلي: وضع خارطة طريق لليبريا لإعداد خططها الوطنية التالية المواءمة وفقاً للأهداف الإنمائية؛ ووضع مشروع خارطة طريق لتنفيذ الأهداف الإنمائية في جامايكا، واقترح مُعجلات حاسمة؛ وتقديم مدخلات تقنية لإرشاد تنفيذ أهداف التنمية المستدامة في كازاخستان، استند إليها البيان البرلماني الذي اعتمد بشأن خطة التنمية لعام ٢٠٣٠. وكان من بين البلدان التي قدّم لها الدعم جيبوتي، والسودان، وطاجيكستان، وغينيا، وكازاخستان، وكمبوديا، وموريشيوس.

(ب) وقدّم البرنامج الإنمائي الدعم لإعداد التقارير الأولى للمنتدى السياسي الرفيع المستوى المعني بالتنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ في تركيا، والجبل الأسود، وجورجيا. وفي تركمانستان، قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لإنشاء فريق عمل مؤلف من ٢٠ وكالة وطنية، مما أسفر عن إدراج الأهداف والغايات المكيفة بحسب البلد في الخطة الاجتماعية - الاقتصادية الرئاسية للفترة ٢٠١٧-٢٠٢١.

٣٤ - ساعد البرنامج الإنمائي على التوعية الجماهيرية وإذكاء وعي الحكومة والأطراف المعنية الأخرى في ١٠٦ بلدان، ونشر رسائل بشأن أهداف التنمية المستدامة على الجمهور في ٩٥ بلداً.

(أ) أنتجت 'حملة العمل من أجل أهداف التنمية المستدامة' التي يُديرها البرنامج الإنمائي أكثر من ٢٠ معرضاً تفاعلياً، ووسعت نطاق مبادرة 'الواقع الافتراضي لأهداف التنمية المستدامة' الحائزة على جوائز بإضافة ثمانية أفلام جديدة، ورفعت كفاءة أكثر من ٢٠٠ من شبكات ومنظمات المجتمع المدني من مركز الأهداف الإنمائية للألفية/خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥ إلى مركز شركاء الدعوة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

(ب) في أوروبا ووسط آسيا، جُربت نماذج لتوعية المواطنين - 'Mapathon' في أرمينيا، ولعبة 'Imagine 2030' في البوسنة والهرسك، و 'Bike4SDGs' في بيلاروس.

٣٥ - من خلال الدعم المقدم من البرنامج الإنمائي في ٢٥ بلداً، اعتمد ١٨ بلداً حتى الآن آليات أكثر فعالية للحصول على المساعدة الإنمائية الرسمية وغيرها من مصادر التمويل الإنمائي العالمي وتقديمها ورصد استخدامها والإبلاغ عنه.

(أ) ساعد مشروع 'مفتشي ضرائب بلا حدود' ثمانية بلدان رائدة على جمع إيرادات ضريبية إضافية تزيد على ٢٦٠ مليون دولار في عام ٢٠١٦. وثمة ثلاثة عشر مشروعاً يجري تنفيذها في إثيوبيا، وأوغندا، وبوتسوانا، وجامايكا، وجورجيا، وزامبيا، وزمبابوي، وغانا، وكوستاريكا، وليبيريا، ولسوتو، وملاوي، ونيجيريا. وسيتم إطلاق برامج جديدة في السنة القادمة - بما في ذلك إفاد مراجعين للحسابات إلى أوغندا، وجمهورية الكونغو الديمقراطية، وفييت نام، والكاميرون، ومصر - تحقيقاً لهدف نشر ١٠٠ مراجع حسابات فأكثر بحلول عام ٢٠٢٠.

(ب) قدّم البرنامج الإنمائي الدعم إلى حكومة كازاخستان في صياغة استراتيجيتها للمساعدة الإنمائية الرسمية لمتصف المدة، وإنشاء وكالة التنمية الدولية الكازاخستانية. وعزز مشروع مشترك أطلق في عام ٢٠١٦ التعاون بين كازاخستان وأفغانستان. وقدّم البرنامج الإنمائي الدعم إلى رومانيا في وضع أطر قانونية ومؤسسية جديدة للمساعدة الإنمائية الرسمية، مما أفضى إلى إنشاء وكالة التنمية الدولية الرومانية.

(ج) في ملاوي، ساعد الدعم المقدم لبرنامج إدارة المعونة البلد على الوفاء بالتزاماته في إطار المبادرة الدولية لشفافية المعونة. ولعبت البيانات الناتجة عن ذلك البرنامج دورا حاسما في إثراء عملية الميزنة الوطنية، مكّنت أصحاب المصلحة الرئيسيين من تحليل التمويل المقدم من الجهات المانحة.

٣٦ - أفضى الدعم المقدم من البرنامج الإنمائي إلى إنشاء أكثر من ١٦٠ آلية شراكة جديدة بين القطاعين العام والخاص لتعزيز الحلول الإنمائية الابتكارية.

(أ) في جمهورية تنزانيا المتحدة، عمل البرنامج الإنمائي مع الحكومة ومصرف تويغا بانكروب على التوسع في مشروع منهاج زراعة متنقل لتحسين وصول المزارعين إلى الأسواق وتوافر القروض الميسرة للمشاريع القائمة على الزراعة.

(ب) في ملديف، نجم عن إقامة شراكة بين شركات القطاع الخاص والحكومة اختبار مركبات جوية بدون طيار لتحسين إدارة الكوارث.

(ج) أتاح برنامج إصدار شهادات ختم المساواة بين الجنسين لمؤسسات القطاعين العام والخاص التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي اعتماد أكثر من ٤٠٠ شركة في ١٠ بلدان في أمريكا اللاتينية بوصفها تفي بمعايير المساواة بين الجنسين.

(د) نظّم البرنامج الإنمائي ومبادرة الأمم المتحدة لجس النبض مختبرا لابتكار البيانات واحتضنا ست تجارب بيانات، بدعم من شركاء القطاع الخاص مثل 'غوغل' و 'إيرنست آند يونغ'، و 'فيسبوك' و 'آي بي إم'، و 'مايكروسوفت'، و 'برايس ووترهاوس كوبرز'.

٣٧ - توسط البرنامج الإنمائي في إقامة ٢٩٣ شراكة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

(أ) في عام ٢٠١٦، أطلق البرنامج الإنمائي، بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب، منهاج 'نظام إيجاد الحلول لأهداف التنمية المستدامة' وهو متجر عالمي كبير يُتيح الوصول إلى حلول إنمائية فيما بين بلدان الجنوب. وتُمكن منهاج نظام إيجاد الحلول الشركاء من الإعلان عن الطلبات والبحث عن الحلول والتعاون.

(ب) في آسيا والمحيط الهادئ، اجتمع مندوبون وخبراء إنمائيون من ٣٦ بلدا في بانكوك لمناقشة أفضل السبل لإدراج الأهداف الإنمائية ضمن الخطط والميزانيات الوطنية. وفي أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، جمع المنتدى الوزاري السنوي للتنمية، الذي استضافته الجمهورية الدومينيكية في عام ٢٠١٦، بين أكثر من ٢٠ من نواب الرؤساء والوزراء ونواب الوزراء لتبادل الدروس المستفادة بشأن الكيفية التي يمكن أن تساعد بها السياسات الاجتماعية الفعالة على الحد من الفقر واللامساواة في مناخ اقتصادي صعب.

(ج) وتوسط البرنامج الإنمائي في عمليات تبادل للمعارف بشأن أفضل الممارسات البرلمانية بين خبراء من الفلبين، وفييت نام، وماليزيا، وسهّل المرحلة الثانية من مشروع المنيهوت للتعاون الثلاثي بين الصين، وكمبوديا، والبرنامج الإنمائي.

٣٨ - وأسهم البرنامج الإنمائي في الفكر الإنمائي الجديد. ففي عام ٢٠١٦، أطلق البرنامج الإنمائي تقريراً عالمياً للتنمية البشرية وسبعة تقارير تنمية بشرية إقليمية أو دون الإقليمية، ضمن مُنتجات معرفية أخرى. وتلقى الموقع الشبكي لمكتب تقرير التنمية البشرية أكثر من ٤,١ ملايين زيارة، ووجد ٨٥,٦ في المائة من مستخدمي الموقع الشبكي أن المنتجات المعرفية للبرنامج الإنمائي مفيدة.

باء - الدروس المستفادة

٣٩ - أحرز البرنامج الإنمائي تقدماً في مجال تعزيز الهيكل القائم على النتائج، بما في ذلك بذل جهد متضافر لتحسين فهم الدوافع المؤثرة على أداء البرامج. واستكمالاً لتحليل سجل الأداء، تُساعد عملية التقرير السنوي الموجه نحو تحقيق النتائج البرنامج الإنمائي على تحديد العوامل العامة عبر النتائج التي تعوق الأداء فيما يبدو، والتفكير في الدروس المستفادة. وبناء على هذه التحسينات، سيتمكن البرنامج الإنمائي من توفير تحليل أكثر تفصيلاً لعوامل الأداء الخاص بالنواتج في المستقبل. ومع ذلك، سيتمثل التحدي في إيجاد طرق ذكية لتفكيك التجميعات الحالية لسجل الأداء حتى يمكن عزل دوافع الأداء، السلبية أو الإيجابية، التي تؤثر على نظريات التغيير داخل السياقات المماثلة. وسيُتيح ذلك للمنظمة اتخاذ إجراءات مؤسسية مستهدفة دعماً لتحسين الأداء، حيثما يقتضي الأمر ذلك.

٤٠ - وكانت أكثر الأسباب ذكراً لتأخر البرامج في عام ٢٠١٦ ترتبط بظروف خارجية مثل تأخر التمويل، أو التغييرات في الأولويات الحكومية أو النظراء الحكوميين، أو الكوارث الطبيعية، أو تدهور الأوضاع الأمنية. ويعتبر مديرو المكاتب القطرية إدراج تحسين إدارة المخاطر ضمن تصميم وتنفيذ البرامج إحدى أولويات دورة التخطيط القادمة. وشدد كثير من المكاتب القطرية على أهمية إقامة علاقات وثيقة مع النظراء الحكوميين على جميع المستويات لمعالجة الاختناقات بصورة سريعة وتعاونية. وفي حين كان التركيز القوي على النتائج أساسياً لرفع مستوى الأداء، فقد كان من المهم أيضاً للحفاظ على المرونة بغية تكييف البرامج القطرية وفقاً للظروف المتغيرة عند الاقتضاء.

٤١ - أبرزت المكاتب القطرية النتائج الإيجابية لتهج البرمجة المتعددة القطاعات، التي تفاوتت بتفاوت السياقات القطرية. وأكد عدة مديري فوائدها التهج المتكاملة التي تجمع بين أنشطة قطاعية مختلفة في برنامج واحد حول هدف أسمى (مثل منع نشوب النزاعات أو بناء السلام). وفي بعض الحالات، تجاوز التكامل البرمجة الشاملة لعدة قطاعات، فربط بين حوافز مكاتب قطرية مختلفة ومنظمات شريكة للأمم المتحدة (كما في الاستجابة لأزمة اللاجئين السوريين). وفي حالات أخرى، أكدت مكاتب قطرية الاستفادة من أوجه التآزر بين المشاريع، باستخدام نهج إدارة الحوافز، أو تحديد شواغل شاملة رئيسية - مثل الحد من مخاطر الكوارث - للجمع بين عناصر حافظة برنامج. وبالإضافة إلى فوائد النتائج تُحقق البرمجة المتكاملة وفورات في التكلفة لكثير من المكاتب القطرية. وتوفر أهداف التنمية المستدامة منطلقات ممتازة لتوسيع نطاق استخدام نهج البرمجة الشاملة لعدة قطاعات والمتعددة الشركاء. وستساعد الدروس المستفادة من الخطة الاستراتيجية الحالية على فهم أفضل النهج ملائمة للسياقات المختلفة، مع مراعاة قدرة المكتب القطري وحجم البرنامج.

٤٢ - وثمة درس آخر أبرزه العديد من المكاتب القطرية، وهو أهمية البرمجة في الأجل الطويل. وينبغي تصميم التدخلات التي ترمي إلى تحقيق نتائج تحويلية متعمقة كجزء من عملية تشمل جميع البرامج القطرية. وشددت المكاتب القطرية على أن تدخلات المشاريع المحددة زمنياً لم تكن كافية. وينبغي أن تُصمم البرامج والمشاريع بشكل صريح بوصفها لبنات بناء على طول مسار للتغيير التحويلي.

٤٣ - وأخيراً، أظهرت بيانات سجل الأداء لعام ٢٠١٦ أن انخفاض الأداء الإجمالي للنواتج في حالات قليلة كان مرده إلى أن عدداً صغيراً من المكاتب القطرية وضعت أهدافاً لها أعلى بكثير من قُرنائها. فعلى سبيل المثال، يُعزى معظم الفجوة في أداء الناتج ١-٣ إلى أن أحد المكاتب القطرية وضع هدفاً عالياً بشكل غير واقعي لفرص عمل النساء. ولولا هذه القيمة الواحدة لارتفع الأداء الإجمالي العام للناتج ١-٣ من ٨٩ في المائة إلى ٩٥ في المائة. وفيما يتعلق بدورة التخطيط القادمة، سيكون من المهم زيادة صقل منهجية وضع الأهداف. وعلى الرغم من أن وضع أهداف طموحة ليس سيئاً في حد ذاته، يجب أن تُفهم بوضوح الافتراضات التي توضع على أساسها أهداف أعلى (أو أدنى) من جانب البلدان المتطرفة، وتوثيق العلاقة بين طموحات الأهداف والموارد المطلوبة والمنفقة.

جيم - أداء المنظمة

٤٤ - أظهر أداء المنظمة تقدماً، إذ حقق ٢٣ من ٤٦ مؤشراً متاحاً أهدافها أو تجاوزتها (مؤشران منها غير متاحين). وحقق عشرون مؤشراً ٨٠ في المائة على الأقل من هدفهما، بما في ذلك سبعة مؤشرات أخطأت هدفها بنسبة تقل عن ٥ في المائة. وأظهرت ثلاثة مؤشرات أداء دون المتوقع. وكانت أبرز النتائج كما يلي:

(أ) فعالية التنمية

١' طبقت معايير جودة البرمجة الجديدة التي جُربت في عام ٢٠١٤ على جميع المشاريع في عام ٢٠١٦ وأدرجت ضمن أدوات البرمجة. وأظهر التحليل استيفاء المعايير أو تجاوزها في ٦٣ في المائة من المشاريع، فتم تحقيق ٧٦ في المائة من معايير الاستدامة و ٨٠ في المائة من المعايير الاجتماعية والبيئية. وفي عام ٢٠١٧، سيُجرى تقييم خارجي لاستعراض المنهجية.

٢' في عام ٢٠١٦، وُجد أن قرابة نصف وثائق البرامج القطرية البالغة ٣٣ وثيقة (٥١,٥ في المائة) قد استوفى معايير الجودة في التقييم الأول. وأسهم إدراج التعليقات على التقييم في الامتثال بنسبة ١٠٠ في المائة في وثائق البرامج القطرية المقدمة إلى المجلس التنفيذي.

٣' أُطلقت سياسة رصد جديدة في عام ٢٠١٦ لتوجيه جمع الأدلة لاستخدامها في صنع القرار.

٤' لاحظ التقييم المشترك للفعالية المؤسسية للبرنامج الإنمائي تحسناً في جودة البرامج. وقدّر معظم البرامج القطرية التدابير التنظيمية التي توضح الأدوار والمسؤوليات. ولا يزال هناك الكثير مما يتعين فعله لتعزيز فعالية البرامج، وسيواصل البرنامج الإنمائي تعزيز إدارة التعلم والمعارف وبناء ثقافة تحقيق نتائج أقوى.

٥' ساعدت موافقة المجلس التنفيذي على سياسة التقييم (٢٠١٦/٢٠١٧) على تعزيز مهام التقييم، واستخدام المعرفة في التعلم على صعيد المنظمة والإدارة الفعالة لتحقيق النتائج.

(ب) الشفافية والمساءلة

١' حصل البرنامج الإنمائي، للسنة الحادية عشرة على التوالي، على رأي غير مشفوع بتحفظات لمراجعة حسابات البيانات المالية، فتجاوزت المعايير المرجعية المعمول بها في هذا المجال لمراجعات الحسابات المرضية بنسبة ٢٧ في المائة.

٢' احتفظ البرنامج الإنمائي برتبته العليا للسنة الثانية في مؤشر شفافية المعونة المسمى "أنشر ما تُموّل"، وذلك بزيادة نوعية وكمية نتائج مشاريعه وبياناتها المالية، ووثائقها المنشورة في عام ٢٠١٦.

(ج) العلاقات الخارجية والشركات

١' ارتفع متوسط النسبة المئوية للشركاء الذين يعتبرون البرنامج الإنمائي مساهماً فعالاً في مجالات نتائج الخطة الاستراتيجية بنسبة ٣ في المائة عنه في عام ٢٠١٤.

٢' خلص تقييم فعالية المؤسسات المتعددة الأطراف للفترة ٢٠١٥-٢٠١٦، الذي نشرته منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي وشبكة تقييم أداء المنظمات المتعددة الأطراف، إلى أن "البرنامج الإنمائي يستوفي إلى حد كبير متطلبات منظمة متعددة الأطراف فعالة" ووجد "أدلة واضحة على أن البرنامج الإنمائي يلبي احتياجات وأولويات الدول الأعضاء".

٣' في الفترة من عام ٢٠١٥ إلى عام ٢٠١٦، شهد البرنامج الإنمائي زيادة بنسبة ٣٧ في المائة في المساهمات المباشرة المقدمة من مؤسسات التمويل الدولية وذلك من ٢٨,٨ مليون دولار إلى ٣٩,٤ مليون دولار.

٤' أسهمت شبكة الابتكار اليابانية بمبلغ ١٠ ملايين ين في الموارد الأساسية، وهذه أول مساهمة على الإطلاق في الموارد الأساسية من جهة فاعلة من القطاع الخاص.

(د) إشراك الموظفين - سجل البرنامج الإنمائي تحسينات كبيرة في مجال تمكين الموظفين، فزادت نسبته من ٥٤ إلى ٦٥ في المائة، وفي مجال اشتراك الموظفين، فزادت نسبته من ٦٩ إلى ٧٩ في المائة.

(هـ) الكفاءة والفعالية المؤسسية

١' أدخلت في عام ٢٠١٦ عمليات تخطيط وميزنة مُحسَّنة، فوسعت نطاق قدرة كل مكتب، والمنظمة ككل، على وضع مُخصصات مقصودة من الموارد المؤسسية لتحقيق النتائج.

٢' عُممت تدابير المسار السريع في سياسات المشتريات والموارد البشرية وإجراءاتها.

٣' بلغت نسبة امتثال اتفاقات تقاسم التكاليف للسياسة الجديدة لاسترداد التكاليف ٨٩ في المائة، أي دون الهدف المحدد لعام ٢٠١٧ بنسبة ١ في المائة. واستوفت نسبة قدرها ٨٧ في المائة من المنظمة معايير الجودة المالية، متجاوزة بذلك الهدف المحدد لعام ٢٠١٧ وهو ٨٠ في المائة.

٤' جعل البرنامج الإنمائي خدماته أكثر كفاءة باستخدام نُظم المعلومات والتكنولوجيا المتقدمة. وأدى تنفيذ مبادرة الاستقدام الإلكتروني/التعيين الإلكتروني إلى تحسين سرعة عملية الاستقدام والمساءلة بشأنها. واستفاد ٣٢ مكتباً قطريا من تقديم العطاءات إلكترونياً، وتم من خلال ذلك توجيه ما يُقدَّر بمبلغ ٤٥٠ مليون دولار (أكثر من ٢٥ في المائة من حجم مشتريات البرنامج الإنمائي).

(و) *أمن الموظفين وأماكن العمل* - استوفى ٩٤ في المائة من المكاتب القطرية المعايير الدنيا لأمن العمل، متجاوزة بذلك الهدف المحدد لعام ٢٠١٧.

(ز) *التنسيق على صعيد الأمم المتحدة*

١' زادت النسبة المئوية للشركاء الراضين عن قيادة البرنامج الإنمائي لنظام التنسيق المقيمين من ٦٢ في المائة في عام ٢٠١٤ إلى ٧٤ في المائة.

٢' عمل البرنامج الإنمائي مع مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية على بدء استعراض نظام تقاسم التكاليف للمنسقين المقيمين، ويتعاون مع المجموعة ومنظومة الأمم المتحدة الإنمائية من أجل دعم الكفاءة والفعالية.

٣' قدّم البرنامج الإنمائي خدمات إلى ١٨ وكالة وصندوقاً وبرنامجاً، فضلاً عن ٢٤ من كيانات الأمانة العامة للأمم المتحدة، على أساس استرداد التكاليف. وأدار البرنامج الإنمائي حساباً للموافقة على الخدمات للمدفوعات بين المنظمات بمعدل قدره نصف بليون دولار في السنة، إلى جانب أموال استثمار قدرها ٧,٩ بلايين دولار، منها ٢,٤ بليون دولار تتألف من أموال من منظمات أخرى تابعة للأمم المتحدة.

٤' قدّم البرنامج الإنمائي الدعم لتنفيذ إجراءات تشغيل موحدة لمبادرة 'توحيد الأداء'، وترأس أفرقة إدارة تنفيذية، وقدّم التوجيه لتقديم خدمات مشتركة وللعمليات التجارية. وأتاحت تلك الإجراءات للبرنامج الإنمائي تعزيز الاتساق على نطاق المنظومة وزيادة الكفاءة والفعالية في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية من خلال تقاسم الخدمات المشتركة وتدابير توفير التكاليف.

ثالثاً - النتائج المالية^(٣)

مساهمات عام ٢٠١٦

٤٥ - في عام ٢٠١٦، بلغت المساهمات في الموارد العادية والموارد الأخرى ٤,٩ بلايين دولار. وانخفضت المساهمات في الموارد العادية من ٧,٠٤ بليون دولار في عام ٢٠١٥ إلى ٦,١٨ بليون دولار، وزادت الموارد الأخرى من ٣,٦٩ بلايين دولار إلى ٤,١٦ بلايين دولار. وزادت موارد تقاسم التكاليف الحكومية فبلغت ٨,٩٢ بليون دولار، وزادت الموارد الثنائية/المتعددة الأطراف من ٢,٨٥ بليون دولار إلى ٣,٢٧ بلايين دولار.

مجموع المساهمات في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٦

٤٦ - عند مقارنة المساهمات المتلقاة في الفترة بين عام ٢٠١٤ وعام ٢٠١٦ بتقديرات خطة الموارد المتكاملة (DP/2013/41)، كان مجموع المساهمات في الموارد العادية والموارد الأخرى ١٣,٨ بليون دولار، أي ٧١ في المائة من التقدير البالغ ١٩,٤ بليون دولار. وبلغت الموارد العادية ٢,١ بليون دولار، أي ٥٨ في المائة من التقدير البالغ ٣,٦ بلايين دولار. وبلغت مساهمات تقاسم التكاليف الحكومية ٢,٦ بليون دولار، أي ٨٧ في المائة من التقدير البالغ ٣ بلايين دولار، وبلغت الموارد الثنائية/المتعددة الأطراف ٩,١ بلايين دولار، أي ٧١ في المائة من التقدير البالغ ١٢,٨ بليون دولار.

النفقات في عام ٢٠١٦

٤٧ - بلغت النفقات المؤقتة لأغراض الأنشطة الإنمائية^(٤) ٤,١١ بلايين دولار، منها مبلغ ٠,٤٤ بليون دولار ممول من الموارد العادية، ومبلغ ٣,٦٧ بلايين دولار ممول من جهات مانحة أخرى ومن الموارد المحلية. وبلغت النفقات على فئات التنسيق الإنمائي في الأمم المتحدة والإدارة والأغراض الخاصة ٠,١٠ بليون دولار (٠,٣٧ بليون دولار و ٠,٠٩ بليون دولار، على التوالي). وكانت نسبة النفقات على الأنشطة الإدارية إلى مجموع النفقات ٧,٩ في المائة، وهي دون نسبة كفاءة الإدارة البالغة ٨,١ في المائة المحددة في تقديرات الخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧.

مجموع النفقات للفترة ٢٠١٤-٢٠١٦

٤٨ - بلغ مجموع النفقات المؤقتة على الأنشطة الإنمائية ١٣ بليون دولار، منها مبلغ ١,٤٩ بليون دولار ممول من الموارد العادية، ومبلغ ١١,٥ بليون دولار من موارد أخرى. والنفقات على فئات التنسيق في الأمم المتحدة والإدارة والأغراض الخاصة ٠,٣٠ بليون دولار، و ١,١٨ بليون دولار و ٠,٢٥ بليون دولار، على التوالي. وبلغت نسبة النفقات على أنشطة الإدارة إلى مجموع النفقات ٨ في المائة، وهي دون نسبة كفاءة الإدارة البالغة ٨,١ في المائة المحددة في تقديرات الخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧.

(٣) قد لا تكون الأرقام دقيقة بسبب التقريب.

(٤) معلومات أولية لعام ٢٠١٦ مأخوذة من بيانات مالية غير مراجعة للبرنامج الإنمائي.

٤٩ - وفي الفترة بين عام ٢٠١٤ وعام ٢٠١٦، هبط مجموع النفقات على البرامج بنسبة ٨ في المائة، وكان أكبر هبوط في فئة الموارد الأساسية (- ١٨ في المائة). ولم يكن إجمالي النفقات على البرامج البالغ ٦٩ في المائة للفترة ٢٠١٤-٢٠١٦ (مقارنة بخطة السنوات الأربع للموارد) بعيدا عن معدل الإنجاز المتوقع في ثلاث سنوات من التنفيذ والبالغ ٧٥ في المائة. أما الموارد الأخرى للنتيجة ١، والموارد العادية للنتيجة ٢، والموارد الأخرى للنتيجة ٣، والموارد العادية والموارد الأخرى للنتيجة ٥، والموارد الأخرى للنتيجة ٧، فقد بلغت ثلاثة أرباع خطة الموارد أو تجاوزتها.

الجدول ١:

النفقات بحسب فئة تصنيف التكاليف (ببلايين الدولارات)

فئة تصنيف التكاليف	تقديرات الخطة		النفقات	
	الاستراتيجية للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤	النفقات للفترة ٢٠١٥-٢٠١٤	لعام ٢٠١٦	النفقات للفترة ٢٠١٦-٢٠١٤
الأنشطة الإنمائية	٢٠,١١	٨,٨٨	٤,١١	١٣,٠٠
أنشطة التنسيق الإنمائي التي تضطلع بها الأمم المتحدة	٠,٣٧	٠,٢٠	٠,١٠	٠,٣٠
الأنشطة الإدارية	١,٨٤	٠,٨٢	٠,٣٧	١,١٨
الأنشطة ذات الأغراض الخاصة	٠,٣٢	٠,١٦	٠,٠٩	٠,٢٥
المجموع	٢٢,٦٤	١٠,٠٦	٤,٦٧	١٤,٧٣

الجدول ٢

نسبة النفقات الإدارية

فئة تصنيف التكاليف	تقديرات الخطة		النفقات	
	الاستراتيجية للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤	النفقات للفترة ٢٠١٥-٢٠١٤	لعام ٢٠١٦	النفقات للفترة ٢٠١٦-٢٠١٤
الأنشطة الإدارية (أ)	١,٨٤	٠,٨٢	٠,٣٧	١,١٨
مجموع الأنشطة (ب)	٢٢,٦٤	١٠,٠٦	٤,٦٧	١٤,٧٣
نسبة النفقات الإدارية (ج) = (أ)/(ب)	٨,١٪	٨,١٪	٧,٩٪	٨,٠٪