



Distr.  
GENERAL

A/41/795  
5 November 1986  
ARABIC  
ORIGINAL : ENGLISH



الأمم المتحدة

الجمعية العامة

الدورة الحادية والأربعون  
البند ٣٨ من جدول الأعمال

استعراض كفاءة الاداء الاداري والمالي للأمم  
المتحدة : تقرير فريق الخبراء الحكومي  
الدولي الرفيع المستوى لاستعراض كفاءة  
الاداء الاداري والمالي للأمم المتحدة

تقرير اللجنة الخامسة

المقرر : السيد صوبيرابتو هيريانتو (اندونيسيا)

أولا - مقدمة

١ - قررت الجمعية العامة في جلستها العامة ٢ المعقودة في ٢٠ أيلول/سبتمبر ١٩٨٦ أن تدرج في جدول أعمال دورتها الحادية والأربعين البند المعنون "استعراض كفاءة الاداء الاداري والمالي للأمم المتحدة : تقرير فريق الخبراء الحكومي الدولي الرفيع المستوى لاستعراض كفاءة الاداء الاداري والمالي للأمم المتحدة". وفي الجلسة ذاتها ، قررت الجمعية العامة أيضا أن تنظر في البند في جلسات عامة وأن تقوم اللجنة الخامسة أثناء ذلك بدراسة لوقائع التقرير ، في نطاق مسؤولياتها ، وأن تقدم نتائج هذه الدراسة إلى الجلسة العامة .

٢ - وكان معروضا على اللجنة الخامسة لنظرها في هذه المسألة تقرير فريق الخبراء الحكومي الدولي الرفيع المستوى (A/41/49) وكذلك مذكرة من الأمين العام (A/41/663) . كذلك أحاطت اللجنة علما بنص بيان لجنة التنسيق الإدارية (A/41/763) وبرسالتين من رئيس اللجنة المعنية بممارسة الشعب الفلسطيني لحقوقه غير القابلة للتصرف (A/C.5/41/25) ومن رئيس مجلس الأمم المتحدة لناميبيا (A/41/781) .

٣ - وقد نظرت اللجنة الخامسة في هذا البند في جلساتها ١١ و ١٢ الـ ١٩ و ٢١ المعقودة في ١٦ و ٢٢ الى ٣٠ تشرين الأول/أكتوبر و ٥ تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٨٦ . وبالإضافة الى ذلك عقدت اللجنة ١١ جلسة غير رسمية خلال الفترة من ١٦ - ٢٢ تشرين الأول/أكتوبر بغية اجراء قراءة أولى للتقرير . وأجريت مشاورات غير رسمية أخرى خلال الفترة من ٢٤ تشرين الأول/أكتوبر الى ٥ تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٨٦ بغية وضع مشروع التقرير الذي تقدمه اللجنة الى الجلسة العامة .

٤ - وخلال هذه الجلسات غير الرسمية ، طرحت الوفود عدة أسئلة أجاب عليها فيما بعد في جلسات رسمية رئيس فريق الخبراء الحكومي الدولي الرفيع المستوى ، ورئيس اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية ، ورئيس لجنة الخدمة المدنية الدولية وممثلو الأمين العام .

٥ - وقررت اللجنة أيضا ، مواصلة منها للممارسة التي اتبعتها عملا بقرار الجمعية العامة ٢١٢/٢٥ المؤرخ في ١٧ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٠ ، دعوة ممثل لموظفي الامانة العامة للأمم المتحدة (تحدثت أيضا باسم لجنة التنسيق للنقابات والرابطات المستقلة لموظفي منظومة الأمم المتحدة) وممثل لاتحاد رابطات الموظفين الدوليين لعرض آرائهما على اللجنة .

٦ - وتظهر التعليقات والملاحظات التي أبدت أثناء مناقشة البند والردود على الأسئلة التي أثيرت ، في المحاضر الموجزة ذات الصلة للجنة الخامسة (A/C.5/41/SR.11) و 13 و 19 الى 21) .

٧ - وقد أخذت اللجنة الخامسة في اعتبارها على نحو تام ، أثناء نظرها في هذه المسألة وأثناء وضع النتائج التي توصلت اليها ، البيانات التي أدلت بها الوفود خلال المناقشة العامة التي جرت في الدورة الحالية للجمعية العامة وخلال مناقشة هذا البند ، أثناء الجلسات العامة للجمعية العامة من ٢٣ الى ٢٩ المعقودة في الفترة من ١٠ الى ١٥ تشرين الأول/أكتوبر ١٩٨٦ (A/41/PV.33-39) .

#### ثانيا - النتائج التي توصلت اليها اللجنة الخامسة

##### نتائج عامة

٨ - لاحظت اللجنة الخامسة ، كما هو موضح في الفقرة ١١ من تقرير فريق الخبراء الحكومي الدولي الرفيع المستوى ، أنه :

"قد تعيّن على الفريق أن يعمل في إطار قيود زمنية لم تتح له فرصة إجراء دراسة شاملة لبعض المشاكل البالغة التعقيد التي عرّفت عليه".

٩ - ولاحظت اللجنة أيضا أنه لم تقدم جميع الأجهزة الفرعية للجمعية العامة ذات الصلة إلى الفريق معلومات وتعليقات بشأن المسائل المتعلقة بأعمالها كما نمت عليه الفقرة ٧ من قرار الجمعية العامة ٢٣٧/٤٠.

١٠ - ولاحظت اللجنة أن الفريق قرر ألا يشير في التقرير إلى جدول الانصبه المقررة أو إلى مسالتي الامساك عن دفع الاشتراكات المقررة والتأخر في دفعها . ان تسديد الاشتراكات المقررة يؤثر بشكل مباشر على كفاءة الاداء الإداري والمالي للأمم المتحدة ، ليس في المدى القصير فحسب ، بل وفي المدى المتوسط والطويل أيضا . وردا على المسائل التي طرحتها اللجنة الخامسة في هذا الصدد ، أوضح رئيس فريق الخبراء الحكومي الدولي الرفيع المستوى أنه :

"كجزء من مداولات الفريق فيما يتعلق بالاداء المالي للمنظمة ، نوقش جدول الانصبه وكان من بين ما تناولته المناقشة مسائل تخفيف الحد الأقصى للاشتراكات ورفع الحد الأدنى والمعايير التي تتقرر بناء عليها اشتراكات الدول الاعضاء . وقد ثبت أن هذه المناقشات غير حاسمة . ونتيجة لذلك ، قرر الفريق بالإجماع ألا يعكس هذه المناقشة في تقريره".

١١ - واللجنة الخامسة ، إذ تقدم إلى الجمعية العامة ما توصلت إليه من نتائج ، تود أن تشدد على الأهمية التي تعلقها على ضرورة المراعاة التامة لاحكام الميثاق ذات الصلة ولمبادئ الميثاق ومقاصده في تنفيذ توصيات الفريق التي قد توافق عليها الجمعية .

١٢ - ومن المسلم به أن الهدف من جميع هذه التوصيات هو تحقيق نوع من التحسين في كفاءة الاداء الإداري والمالي للأمم المتحدة . وتبعا لذلك ، ينبغي أن يكون تنفيذها متمشيا مع ذلك الهدف . وتم التشديد على أنه ينبغي للتدابير الموافقة عليها أن تنفذ بأسلوب متماسك ومنظم ومنسق .

١٣ - وتستهدف النتائج المقدمة من اللجنة الخامسة مساعدة الجمعية العامة وتيسير عملها في التوصل إلى نتائجها . وستكون نتائج اللجنة بمثابة نقطة مرجعية في تنفيذ التوصيات التي قد توافق عليها الجمعية العامة .

نتائج تتعلق بتوصيات محددة

١٤ - تتضمن الفقرات التالية النتائج التي توصلت اليها اللجنة الخامسة فيما يتعلق بتوصيات فريق الخبراء الحكومي الدولي الرفيع المستوى .

الاجهزة الحكومية الدولية وادائها لوظائفها

(A/41/49 ، الفرع ثانيا)

التوصية ١

١٥ - ترمي هذه التوصية الى تعزيز لجنة المؤتمرات واعطائها مسؤوليات اوسع نطاقا . ويتمثل الهدف في زيادة الانسجام بين اجراءات العمل الخاصة بخدمة المؤتمرات وتحسين تنفيذ المقررات المتعلقة بجميع الجوانب التنظيمية التي تتناول المؤتمرات التي تعقدها الهيئات التشريعية على ان يكون من المفهوم ضرورة توافر الاحترام الكامل لولايات الاجهزة التشريعية الاخرى ومسؤوليات الامانة العامة وذلك وفقا لاحكام قرار الجمعية العامة ٢٤٣/٤٠ . وينبغي اعتبار ما اشارت اليه الفقرة الفرعية (١) من هذه التوصية من ضمان ان تكون عضوية اللجنة على "ارفع" مستوى اشارة الى مستوى الخبرة الفنية .

التوصية ٢

١٦ - تستهدف هذه التوصية تخفيض عدد الاجتماعات وتواترها وتقصير مدتها دون المساس بالاعمال الموضوعية للمنظمة . وفي ضوء المادة ٧٣ من الميثاق ، ينبغي للجمعية العامة ان تدعو المجلس الاقتصادي والاجتماعي الى الانعقاد للنظر في الفقرة الفرعية (١) من التوصية ٢ .

التوصية ٣

١٧ - إن نظام عقد جلسات اللجنة الرابعة واللجنة السياسية الخاصة واحدة تلو الاخرى المشار اليه في الفقرة الفرعية (ج) من هذه التوصية ينبغي ان يتبع خلال كل دورة من دورات الجمعية العامة ، وينبغي ان يكون عدد الجلسات التي تخضع لكل لجنة من هذه اللجان الرئيسية متفقا مع برامج عملها .

١٨ - وفيما يتعلق بالفقرة الفرعية (هـ) ، ينبغي ان يكون تنفيذها وفقا لاحكام المادة ٢٢ من الميثاق . وينبغي عدم اتخاذ قرار بانشاء أي جهاز فرعي جديد إلا بعد التثبت من عدم امكانية أداء العمل عن طريق جهاز قائم له ولاية مماثلة .

١٩ - وفيما يتعلق بالفقرة الفرعية (و) من التوصية ٣ ، كررت اللجنة الخامسة تأكيد حق الدول الاعضاء في أن تقدم من القرارات ما تراه ضروريا .

#### التوصية ٤

٢٠ - ينبغي أن يكون تنفيذ هذه التوصية متمشيا مع أحكام قرار الجمعية العامة ٢٤٣/٤٠ .

#### التوصية ٥

٢١ - فيما يتعلق بهذه التوصية ، تود اللجنة الخامسة أن توجه انتباه الجمعية العامة الى أنها وافقت على مشروعين يتصلان بتشييد مرافق مؤتمرات للأمم المتحدة لم تستكمل بعد . كذلك تشير اللجنة الى مبدأ ضرورة تنفيذ البرامج بمجرد أن توافق عليها الجمعية العامة .

#### التوصية ٨

٢٢ - رأت اللجنة أن الدراسة المشار اليها في الفقرة الفرعية (ا) من التوصية ٨ يمكن أن تطلع بها هيئة حكومية دولية قائمة كالمجلس الاقتصادي والاجتماعي أو لجنة البرنامج والتنسيق .

٢٣ - وفيما يتعلق بالفقرة (د) من الفقرة الفرعية (٣) من التوصية ٨ ينبغي للهيئة الحكومية الدولية التي ستتولى اجراء الدراسة أن تلتزم بالتعاون الاجهزة الحكومية الدولية المهتمة بأنشطة الامم المتحدة التنفيذية لأغراض التنمية والوقوف على آرائها .

#### الجزء جيم من الفرع شانيا

٢٤ - لاحظت اللجنة أن الفريق أشار في الفقرة ٩ من تقريره الى "أن العلاقة بين المنظمة ، بما في ذلك هيئاتها الفرعية ، والوكالات المتخصصة ، فضلا عن التنسيق والتعاون على نطاق المنظومة ، مسألة غير داخلية في ولاية الفريق" . وينبغي النظر الى التوصيات الواردة في هذا الجزء الفرعي (التوصيات من ٩ الى ١٣) في هذا السياق .

#### التوصية ٩

٢٥ - ينبغي النظر الى هذه التوصية في ضوء الملاحظة السالفة الذكر وأن توجه السى اجهزة الامم المتحدة المعنية الواردة في الميثاق .

التوصية ١٠

٢٦ - لم تتمكن اللجنة من العثور على دليل واضح يبين إن كان المقصود من هذه التوصية هو إنشاء هيئة تنسيق جديدة بالإضافة الى لجنة التنسيق الادارية أو انشاء هيئة عوضا عنها . ومع ذلك فقد لاحظت اللجنة أن بيان لجنة التنسيق الادارية (A/41/763) أفاد بأن المناقشة المقترحة "تفطلع بها لجنة التنسيق الادارية بالفعل في دوراتها العادية التي تعقد مرة كل سنتين . وتعتقد اللجنة أنه يمكن تحقيق هدف هذه التوصية بصورة أكبر بعقد دورات للجنة ذات منحى مواضيعي وباللجوء الى إنشاء أفرقة تشغيلية بدلا من إنشاء آلية جديدة كما اقترح فريق الخبراء الرفيع المستوى" .

هيكل الامانة العامة

(A/41/49 ، الفرع شالشا)

التوصية ١٥

٢٧ - لاحظت اللجنة الخامسة أنه تم التوصل الى النسب المئوية المشار اليها في هذه التوصية بطريقة عملية . واذا وضعنا في الاعتبار ضرورة تلافي حدوث أية آثار مطلبية على تنفيذ البرامج ، نجد أن النسب المئوية تمثل الاهداف التي ينبغي للأمين العام أن يستخدمها لدى وضع خطته التي يقدمها الى الجمعية العامة . وينبغي للأمين العام أن يضع في اعتباره ، لدى وضع هذه الخطط ، العلاقة بين الجهاز الحكومي الدولي والولايات التشريعية القائمة وضرورة العمل على وجود هيكل فعال وكفء للامانة العامة دون أن تغرب عن باله ضرورة كفاءة أعلى معايير الكفاءة والمقدرة والنزاهة في الموظفين ، مع إيلاء الاعتبار الواجب لتحقيق التوزيع الجغرافي العادل .

٢٨ - واثناء نظر اللجنة في هذه المسألة ، أحييت علما بالطريقة التي سينتهجها الأمين العام في تنفيذ هذه التوصية ، في حالة الموافقة عليها ، وخصوصا ما يلي :

"إن عملية استعراض الوظائف وتخفيض عددها ، بما في ذلك الوظائف في المستويات العليا ، يمكن أن تبدأ فورا دون انتظار اكتمال جميع الاستعراضات

(التي أوصى بها الفريق) . وإن من الممكن إجراء تخفيض ولكن ، الى أن يأتي الوقت الذي توافق فيه الجمعية العامة على أية تغييرات هيكلية في الامانة العامة ، سيكون الأمين العام بحاجة الى سلطة تخوله تنفيذ التخفيضات في عام ١٩٨٧ ، مع توخي المرونة ، في حدود مجموع مستوى الوظائف في الامانة العامة ككل .

"سيلزم في البداية اجراء تخفيضات في الوظائف على أساس عملي بقصد التناسب مع الموارد المتاحة بأقل قدر ممكن من التعطيل في البرامج وفي معيشة وحقوق الأشخاص المعيّنين . أما التحديد النهائي للتخفيضات الممكنة في عامي ١٩٨٨ و ١٩٨٩ بأقل قدر ممكن من التعطيل في البرامج وفي معيشة وحقوق الموظفين فلا يمكن القيام به بصورة حكيمة إلا بعد تقييم الأثر الكامل للتخفيضات التي تجرى في عام ١٩٨٧ .

"وسيفهد الأمين العام ، بطبيعة الحال ، الى تنفيذ هذه التخفيضات الى أقصى حد ممكن عن طريق الاستخدام الكامل لآلية الاستنفاد الطبيعي . بيد أن هذه الآلية قد لا تتسق مع الاقلال الى أدنى حد من الاختلالات في تنفيذ البرامج . فإذا كان الأمر كذلك ، فقد تلزم تكاليف مالية إضافية لتنفيذ التخفيضات المستهدفة في عدد الوظائف . وقد تلزم أيضا الامتانة بوسائل مثل إعادة توزيع الموظفين بين البرامج ومقار العمل ، وقد يستتبع ذلك نفقات إضافية .

"وخلاصة القول ، إنه في حالة قبول الجمعية العامة مقعد التوصية ١٥ من تخفيض الوظائف للحجم المبين في تلك التوصية ، فإن الأمين العام سيعمل على تحقيق التخفيضات المستهدفة بالطريقة وفي ضوء الاعتبارات ... المشار إليها . وسيحتاج الى توخي المرونة في المضي قدما بموجب أحكام الميثاق والنظامين الأساسيين والاداري للموظفين والنظام المالي والقواعد المالية . وكذلك سيتطلب الأمر بعض المرونة لتأجيل أو تعديل البرامج المعتمدة ، أو إنهاء الأنشطة المعتمدة التي تعتبر ذات أولوية منخفضة ، وسيجري الأمين العام ، بطبيعة الحال ، مشاورات مع اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية ولجنة البرنامج والتنسيق" .

وقد فهمت اللجنة الخامسة أن هذه المشاورات ستجرى وفقا للقواعد والأنظمة ذات الصلة .

٢٩ - وفيما يتعلق بالأثر الذي يحدثه أي تخفيض في الوظائف على التوزيع الجغرافي للموظفين ، لاحظت اللجنة البيان التالي لممثل الأمين العام :

"أي تخفيض في العدد الإجمالي للوظائف يعني بالتأكيد إجراء تخفيض في عدد الموظفين الذين يشغلون وظائف خاضعة للتوزيع الجغرافي . وهذا بدوره يستتبع تنقيح النطاقات المستنوبة للتمثيل والارقام الاسمية المستخدمة في حسابها" .

٣٠ - وأحاطت اللجنة علما كذلك بما أشار اليه ممثل الأمين العام ، فيما يتعلق بالوفورات التي يمكن تحقيقها من تخفيضات الوظائف المقترحة في التوصية ١٥ ، من أن :

"إجراء تخفيض مقداره ١٥ في المائة في عدد الوظائف سيؤدي ، حسب التكاليف الراهنة ، الى وفورات مباشرة تناهز ١٤١ مليون دولار كل سنتين ؛ أما الوفورات غير المباشرة فلم يجر حسابها . وفيما يتعلق بإجراء تخفيض بنسبة ٢٥ في المائة في المستويات الوظيفية العليا فمن شأنه أن يحقق وفورات قدرها ٢,٢ ملايين دولار تقريبا في المرتبات والتكاليف العامة للموظفين" .

٣١ - وفيما يتعلق بتأثير التوصية الخاصة بتخفيض الوظائف بنسبة ١٥ في المائة على مدى ثلاث سنوات على الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة ، فقد أبلغت اللجنة بأن المستشار الاكتواري للصندوق قد بين ما يلي :

"... مع افتراض أن التخفيض سيجري بطريق الاستنفاد الطبيعي ، فإنه سيستتبع تقليل عدد المشتركين العاملين في الصندوق بنسبة ١ في المائة سنويا لمدة ثلاث سنوات . وسيؤدي ذلك الى زيادة الاختلال الاكتواري بنسبة تصل الى ٠,١٧ في المائة من الأجر الداخل في حساب المعاش التقاعدي ، وسيحتاج الصندوق الى مساهمات إضافية تصل الى ٣ ملايين دولار كل سنة لتعويض هذا الأثر" .

٣٢ - وفيما يتعلق بالجزء من التوصية الذي يتناول التوظيف في الرتب ف - ١ و ف - ٢ و ف - ٣ ، أحاطت اللجنة علما ببيان ممثل الأمين العام الذي جاء فيه أنه :

"... مع افتراض موافقة الجمعية العامة على ذلك ، يعتزم الأمين العام تعيين موظفين في الرتب ف - ١ و ف - ٢ و ف - ٣ خلال عام ١٩٨٧ . بيد

أنه لا يود أن يكون مقيدا برقم معين أو بهذه الرتب الثلاث وحدها . وبطبيعة الحال سيتأثر ذلك بالحالة المالية في عام ١٩٨٧" .

وأوضح ممثل الأمين العام ، بالإضافة الى ذلك ، أنه

"على الرغم من أنه قد تبين من استعراض أولي للشواغر الموجودة والامتثال الطبيعي المتوقع أنه قد يكون من الممكن ، في البداية على الأقل ، الإبقاء على التوظيف في الرتب ف - ١ و ف - ٢ و ف - ٣ عند معدل يضاوي معدلات الفترة ١٩٨٢ - ١٩٨٤ ، فإن ذلك غير مؤكد إذ أن هذا يتوقف على التخفيض العام للوظائف وأثره على انخفاض التقدم الوظيفي للموظفين في المستويين الأدنى والمتوسط . ولذلك قد يتعذر الإبقاء على نفس مستوى التعيينات الذي يسود ممكنا في البداية" .

٣٣ - وأبرزت اللجنة الخامسة الترابط بين التوصية ١٥ والتوصيات الأخرى الواردة في التقرير .

٣٤ - وأحاطت اللجنة علما بأن الجمعية العامة ستنظر بمزيد من التفصيل في الأشار المترتبة على هذه التوصية ، في حالة الموافقة عليها ، عندما يقدم الأمين العام خطة التنفيذ المطلوبة في الفقرة ٣ من التوصية . وأحاطت اللجنة علما ، في هذا الصدد ، ببيان الأمين العام (A/41/663 ، الفقرة ٤) الذي جاء فيه أنه :

"توجد صلة مباشرة بين التغييرات الممكنة في الأجهزة الحكومية الدولية وبين التعديلات في حجم جهاز موظفي الأمانة العامة وتكوينه وعمله . وبالمثل ، فإن التغييرات في الهيكل والملاك في تلك المجالات القائمة في الأمانة العامة التي أوصى فريق الخبراء بإجراء استعراض لمهامها هي تغييرات يمكن إحداثها على أفضل وجه بعد انجاز عمليات الاستعراض هذه" .

#### التوصية ١٩

٣٥ - أحاطت اللجنة علما بأن أي قرار يتخذ في هذا الصدد ينبغي أن يرمي بوضوح الى تعزيز كفاءة جميع أنشطة الأمانة العامة المتعلقة بناميبييا ، دون أن يحد بأي حال من البرامج والخدمات في هذا المجال ، وذلك بغية زيادة قدرة المنظمة على تناول هذه المسألة ذات الأهمية الكبيرة .

### التوصية ٢١

٢٦ - أحاطت اللجنة علما بأن هناك نقصانا في عبء العمل في إدارة الشؤون السياسية والوماية وانهاء الاستعمار نتيجة للتقدم المحرز في مسائل انهاء الاستعمار والوماية . ومن ناحية أخرى ، أسفرت إعادة توجيه المهام المسندة الى الإدارة عن زيادة في عبء عملها المتعلق بالشؤون السياسية . وينبغي تنفيذ هذه التوصية في ضوء النتائج التي تتوصل اليها اللجنة الخامسة في اطار التوصيتين ١٥ و ١٩ .

### التوصية ٢٢

٢٧ - لاحظت اللجنة أن برامج المساعدة الاقتصادية الخاصة يجرى حاليا اقرارها من جانب الجمعية العامة ، وتمويلها من التبرعات ، ويديرها مكتب المسائل السياسية الخاصة الممول من الميزانية العادية . ولاحظت اللجنة أن هذه التوصية تنص على تحويل إدارة برامج المساعدة الاقتصادية الخاصة من الميزانية العادية الى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي . وينبغي لدى تنفيذ هذه التوصية ، في حالة الموافقة عليها ، التأكد من تأثير تحويل إدارة هذه البرامج على عمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي . وينبغي ألا يعرقل تنفيذ هذه التوصية عملية الموافقة على برامج المساعدة الاقتصادية الخاصة أو يؤثر تأثيرا سلبيا على انجاز هذه البرامج .

### التوصية ٢٤

٢٨ - لاحظت اللجنة اختلاف طبيعتي مكتب الأمم المتحدة لتنسيق عمليات الاغاثة في حالات الكوارث وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي واختلاف وظائفهما ، وارتأت ضرورة اشتراك الأمين العام في النظر المشار اليه في هذه التوصية .

### التوصية ٢٥

٢٩ - لاحظت اللجنة لدى دراستها للتوصية ٢٥ (١) أن مجموعة الاتفاق العام بشأن التعريفات الجمركية والتجارة (الغات) ستكون المنظمة الوحيدة خارج الأمم المتحدة التي ستدعى للمشاركة في اجراء استعراض داخلي في الأمم المتحدة .

٤٠ - وفيما يتعلق بالتوصية ٢٥ (٢) أشارت اللجنة الى أن اللجنة الحكومية الدولية المعنية بتسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية قامت في اجتماعها الأخير بتقييم أنشطة مركز تسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية والموافقة عليها . وبناء على ذلك ، فإنه في حالة اعتماد هذه التوصية ، ينبغي أن يؤخذ هذا التقييم في الاعتبار لدى النظر في جدوى ادماج المركز في إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية الدولية وإدارة التعاون التقني لأغراض التنمية .

٤١ - وفيما يتعلق بالتوصية ٢٥ (٢) ، لاحظت اللجنة أن وظائف المدير العام للتنمية والتعاون الاقتصادي الدولي محددة في قرار الجمعية العامة ١٩٧/٢٢ وقرارات لاحقة آخرها قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي ٧٤/١٩٨٦ . ولاحظت أيضا رأي الأمين العام أنه لا حاجة لأي مند تشريعي آخر .

٤٢ - إذا ما تقرر النظر في التوصية ٢٥ (٤) ، وجب أن يتم ذلك مع مراعاة قرارات الجمعية العامة ذات الصلة .

#### التوصية ٢٧

٤٣ - لاحظت اللجنة أن مسألة مدى ملاءمة أنشطة اللجان الإقليمية تحددها بالدرجة الأولى الدول الاعضاء المعنية ، وينبغي استشارة اللجان الإقليمية بشأن أي اجراء يتخذ في هذا الصدد .

#### التوصية ٢٩

٤٤ - أشارت اللجنة الى أن الجمعية العامة أحاطت علما في دورتها التامعة والثلاثين بتقرير لوحدة التفتيش المشتركة أثنى على مكتب خدمات الامانة العامة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية .

#### التوصية ٣١

٤٥ - أحاطت اللجنة علما بالرأي الذي أعرب عنه ممثل الأمين العام ومفاده أن عمل الدائرة الاستشارية لشؤون الادارة لا يزال ضروريا ، وبالتحديد في الوقت الذي يجري فيه بحث الكفاءة الادارية والمالية للمنظمة .

#### التوصية ٣٢

٤٦ - أشارت اللجنة الى أنه يجري حاليا على مستوى مجلس تخطيط البرامج وميزنتها الذي أنشئ في عام ١٩٨٢ التنسيق بين مختلف وحدات الامانة العامة في مجالات التخطيط والبرمجة والميزنة . وينبغي النظر الى طريقة تنفيذ هذه التوصية ، في حالة الموافقة عليها ، في ضوء المقررات التي قد تتخذها الجمعية العامة فيما يتعلق بالفرع صادما من تقرير الفريق .

#### التوصية ٣٥

٤٧ - أحيطت اللجنة علما بأن الفريق قصد باقتراح اجراء تخفيض نسبته ٢٠ في المائة

فيما يتعلق باستخدام الخبراء الاستشاريين الخارجيين أن يتصل بالاعتمادات الأصلية التي أقرتها الجمعية العامة لهذا الغرض لفترة السنتين الحاليتين .

#### التدابير المتعلقة بالموظفين

(A/41/49 ، الفرع رابعا)

٤٨ - لاحظت اللجنة أنه ينبغي ، فيما يتعلق بأية مسألة تتعلق بإدارة شؤون الموظفين ، مراعاة واحترام مسؤوليات الأمين العام وامتيازاته بموجب الميثاق بوصفه الموظف الإداري الأعلى للمنظمة . فضلا عن ذلك ، أكدت اللجنة ، بمدد النظر في الفرع رابعا من التقرير ، أهمية المراعاة التامة لاحكام الفقرة ٢ من المادة ١٠١ من الميثاق .

٤٩ - لاحظت اللجنة أيضا أهمية الحفاظ على النظام الموحد والحاجة الى الافادة من خبرة لجنة الخدمة المدنية الدولية طبقا لاحكام نظامها الاساسي في تناول التوصيات المتعلقة بالقضايا التي تقع في نطاق ولاية اللجنة (سيكون للتوصيتين ٥٢ و ٦١ اثر مباشر على النظام الموحد ، في حين أن التوصيات ٤٢ و ٤٣ و ٤٥ و ٤٨ و ٤٩ و ٥٠ و ٥٢ و ٥٥ و ٥٧ و ٥٨ و ٦٠ تتناول قضايا تقع في نطاق ولاية لجنة الخدمة المدنية الدولية طبقا للمادتين ١٤ و ١٥ من نظامها الاساسي ، في اسداء المشورة وتقديم التوصيات للمؤسسات) .

٥٠ - أحاطت اللجنة علما كذلك بالفقرتين ٩ و ١٠ من مذكرة الأمين العام (A/41/663) .

#### التوصية ٤١

٥١ - تلاحظ اللجنة الخامسة أن التأكيد في التوصية ٤١ جاء على ضرورة قيام الأمين العام بممارسة القيادة في مسائل الموظفين ، وعلى تحسين الادارة في هذا المجال ، وحماية سلطة الموظف المكلف بإدارة شؤون الموظفين . وهذا التأكيد يتمشى مع ما جاء في قرارات الجمعية العامة السابقة . وتلاحظ اللجنة الخامسة أن الأمين العام ينسوي "استعراض جميع أوجه تفويض السلطة في مجال شؤون الموظفين لكي يحدد احتمال وجود تضارب أو غموض وتمحيص الوضع ان كان هناك شيء من ذلك" . وتلاحظ اللجنة الخامسة أيضا أنه قد طلب في قرار الجمعية العامة ٢٥٨/٤٠ تقديم تقرير عن هذا الموضوع الى الجمعية العامة في دورتها الحادية والاربعين .

#### التوصية ٤٣

٥٢ - تلاحظ اللجنة الخامسة أنه يتعين في عملية امتحانات المسابقة أن يكفل عدم التمييز في الاجراءات (من حيث جملة أمور ، منها المضمون والأساليب واللفات) وينبغي أن تنظم على أساس طرائق ومعايير موضوعية . وتلاحظ اللجنة أيضا أن امتحانات المسابقة للرتبة ف - ٣ قد اقترحت حتى الآن على أساس تجريبي فقط .

#### التوصية ٤٤

٥٣ - رأت اللجنة أن الهدف من هذه التوصية هو زيادة نسبة التعيينات في الرتب الفنية الأدنى (ف - ١ و ف - ٢ و ف - ٣) . وفي هذه العملية ينبغي أن يراعى في المكان الأول ضرورة الحصول على أعلى مستوى من القدرة والكفاية والنزاهة مع إيلاء الاعتبار الواجب لأهمية اختيار الموظفين على أوسع أساس جغرافي ممكن .

#### التوصية ٤٥

٥٤ - لاحظت اللجنة ما جاء في بيان رئيس لجنة الخدمة المدنية الدولية من أن الفريق أوصى بأن تكون فترة تحديد الأهلية للتعين الدائم ثلاث سنوات بدلا من فترة الخمس سنوات التي حددتها الجمعية العامة في القرار ١٣٦/٣٧ . بيد أن اللجنة لاحظت ما أشار اليه ممثل الأمين العام من أن :

"فترة الأهلية الحالية للتعين الدائم هي ثلاث سنوات بالفعل ، وفي بعض الحالات أقل من ذلك . وينبغي ألا يعتمد التعيين الدائم على طول مدة الخدمة فقط . ولذلك ينبغي عدم وضع قاعدة صارمة" .

#### التوصيتان ٤٦ و ٤٧

٥٥ - أحاطت اللجنة علما بأن تعبير "القرارات ذات الصلة" يشمل كافة القرارات المتعلقة بمسائل الموظفين . كما أحاطت اللجنة علما بأن الجمعية العامة متناظرة في هذه المسائل على نحو أكثر تفصيلا عندما يقدم الأمين العام تقريره المرحلي بشأن التدابير المتخذة لتنفيذ هذه التوصيات على نحو ما دعت اليه التوصية ٦٩ .

#### التوصية ٥١

٥٦ - لاحظت اللجنة ، فيما يتصل بالجملة الأخيرة من هذه التوصية ، أن تشكيل هيئات التعيين والترقية على أساس الفئات المهنية مرتبط بالتوصية ٤٨ .

التوصية ٥٢

٥٧ - أحاطت اللجنة علما ببيان رئيس لجنة الخدمة المدنية الدولية الذي مؤداه أن اللجنة مكلفة بالفعل بموجب نظامها الأساسي بالقيام بدور رصد تنفيذ المعايير التي تتناول ادارة شؤون الموظفين ، وتفسيره "للمرد" بأنه "التنظيم والتنسيق" في سياق المادة ١ و "تقديم التقارير" في سياق المادة ١٧ من النظام الأساسي للجنة الخدمة المدنية الدولية .

التوصيتان ٥٥ و ٥٧

٥٨ - أحاطت اللجنة علما بأن بعض أعضاء الفريق أشاروا الى انه يجب ألا تسدرج الجملة الثانية في كل من هاتين التوصيتين في تقرير الفريق ، على النحو المبين في التقرير ذاته . وكذلك أحاطت علما ببيان رئيس الفريق الذي أشار الى ان هاتين التوصيتين لم تحظيا بالتأييد اللازم .

التوصية ٥٨

٥٩ - أحاطت اللجنة علما بضرورة وضع برامج تدريب فعالة موجهة لتلبية احتياجات المنظمة ولضمان الاستخدام الأمثل للموارد البشرية والمالية المخصصة .

التوصية ٥٩

٦٠ - أحاطت اللجنة علما بما يراه الأمين العام من أن :

تيسير أنشطة تمثيل الموظفين وأنشطة الهيئات المشتركة بين الموظفين والإدارة ، حسبما ما هو منصوص عليه في النظامين الأساسي والإداري للموظفين ، لا يخل بسلطاته الإدارية ولا ينبغي له أن يخل بها . "قيام اتحادات الموظفين بالتمويل الذاتي لأنشطتها كلها يمكن أن يشكل خطوة الى الوراء في العلاقات بين الموظفين والإدارة في مجال الخدمة المدنية الدولية" .

وأحاطت اللجنة علما كذلك بتوصية الفريق التي تنص على أنه :

"سيكون من شأن وضع مبادئ توجيهية واضحة لدور اتحاد الموظفين ووظائفه ان يزيد من كفاءة المنظمة ..." وانه "ينبغي أن تتولى اتحادات الموظفين ورابطاتهم تمويل جميع أنشطتها من أموالها الخاصة" .

### التوصية ٦١

٦١ - لاحظت اللجنة أن المسائل التي تناولتها التوصية ٦١ تشملها أحكام النظام الأساسي للجنة الخدمة المدنية الدولية وأن تنفيذ هذه التوصية بدون استشارة لجنة الخدمة المدنية الدولية قد يضر بالنظام الموحد . ولاحظت اللجنة أيضا أن رئيس فريق الخبراء الرفيع المستوى يتوقع أنه :

"... إذا اعتمدت الجمعية العامة هذه التوصية ، فسوف تكون موضع دراسة وافية من جانب الأجهزة المختصة في هذه المنظمة ، ولاسيما لجنة الخدمة المدنية الدولية قبل تقديم التوصيات النهائية إلى الجمعية العامة لقرارها" .

### الرمذ والتقييم والتفتيش

(A/41/49 ، الفرع خامسا)

### التوصيات ٦٢ - ٦٧

٦٢ - أحاطت اللجنة علما بأن التنقيح المقترح للنظام الأساسي لوحة التفتيش المشتركة سيكون ، إذا قبلته الجمعية العامة ، بفرض تغيير اسم الوحدة فقط .

٦٣ - ينبغي تنفيذ هذه التوصيات ، في حالة اعتمادها ، بطريقة تتفق مع أحكام النظام الأساسي للوحدة مع إيلاء الاعتبار الواجب لضرورة تفادي ازدواجية العمل الذي تقوم به وحدات ومكاتب الأمانة العامة والهيئات التقنية وهيئات الخبراء .

### إجراءات التخطيط والميزنة

(A/41/49 ، الفرع سادسا)

٦٤ - مع المراعاة الواجبة لمسؤوليات الأمين العام ، لاحظت اللجنة أنه ينبغي إشراك الدول الأعضاء على نحو أكثر تنظيما في إجراء التخطيط والبرمجة والميزنة منذ أول بداية العملية وطوال العملية بأكملها .

٦٥ - ويجب تحسين الجهاز الحكومي الدولي (وتعديله إذا لزم الأمر) .

٦٦ - وسلّمت اللجنة بوجود الحاجة إلى أن تضع الجمعية العامة في وقت مبكر توجيهات بشأن المستوى العام للموارد لاستيعاب الأنشطة التي تخطط بها المنظمة خلال

فترة السنتين التالية وبشأن الأولويات . وأحاطت اللجنة علما في هذا المبدأ بالبيانات التي أدلى بها ممثل الأمين العام والتي تفيد بأن :

"الأمين العام يرحب بإشراك الدول الأعضاء في عملية الميزنة في وقت مبكر ، وليكن في سنة إصدار تعليمات الميزانية ، وهو الوقت الذي يستطيع فيه الأعضاء إبداء آرائهم بشأن المستوى المناسب للنمو الفعلي في الميزانية المقبلة والمسائل المتعلقة بالسياسات من قبيل الأولويات التي تنظم توزيع الموارد في تلك الميزانية المقبلة ،"

وأنه :

"بمجرد قيام الدول الأعضاء بتحديد الأولويات كجزء من استعراضها للخطة المتوسطة الأجل القادمة ، ستنظم هذه الأولويات صياغة الميزانيات البرنامجية الثلاث التي ينبغي وضعها بما يتفق مع هذه الخطة" .

٦٧- وتلاحظ اللجنة أنه من أجل تيسير الاتفاق فيما بين الدول الأعضاء بشأن مضمون ومستوى الميزانية ، يجب على الهيئات الحكومية الدولية المعنية والأمانة العامة أن تطبق بدقة القواعد والأنظمة القائمة التي تتعل بتحديد الأولويات .

٦٨- وفيما يتعلق بالخطة المتوسطة الأجل :

(أ) ينبغي أن تطبق بالكامل اللوائح والقواعد التي تحكم التخطيط البرنامجي ، والجوانب البرنامجية للميزانية ، ورصد التنفيذ ، وأصاليب التقييم ، فيما يتمل بالخطة المتوسطة الأجل ؛

(ب) يجب أن تشكل مقدمة الخطة عنصرا رئيسيا في عملية التخطيط وينبغي أن تكون موضع مشاورات واسعة فيما بين الدول الأعضاء ؛

(ج) ينبغي لدى صياغة الخطة استشارة الهيئات القطاعية والتقنية والإقليمية والمركزية في الأمم المتحدة على نحو منتظم فيما يتعلق بالبرامج الرئيسية في الخطة ؛

(د) ينبغي أن يعدّ الأمين العام جداول زمنية للمشاورات المذكورة أعلاه .

٦٩- وفيما يتعلق بالميزانية البرنامجية :

(أ) الأمين العام هو المسؤول عن وضع وتقديم الميزانية البرنامجية المقترحة . وبناء على ذلك ، ينبغي للأمين العام أن يقدم ، في وقت ملائم من السنة التي لا توضع فيها الميزانية ، مجلًا للميزانية البرنامجية لفترة السنتين التالية ، كي تنظر فيه الدول الأعضاء وتعتمده ، بحيث يكون مستندا إلى الخطة المتوسطة الأجل وإلى مقررات الأجهزة التشريعية للأمم المتحدة ، مع بيان المستوى العام للموارد لاستيعاب الأنشطة التي تفضلع بها المنظمة خلال فترة السنتين التالية ، وإلى الأولويات ؛

(ب) ينبغي أن يتضمن هذا المجلد النفقات المتعلقة بالأنشطة السياسية ذات الطابع الدائم وما يتصل بها من تكاليف المؤتمرات ؛

(ج) ينبغي أيضا أن يتضمن المجلد صندوقا للطوارئ يشمل نفس فترة الميزانية معبرا عنه كنسبة مئوية من المستوى العام للموارد ، لاستيعاب "الإضافات" ؛

(د) إذا اقتُرحت "إضافات" تتجاوز الموارد المتاحة في إطار صندوق الطوارئ ، لا يمكن أن تدرج هذه الإضافات في الميزانية إلاّ عن طريق إعادة توزيع الموارد من المجالات ذات الأولوية المنخفضة ، أو إجراء تعديلات في الأنشطة القائمة . وإن لم يتحقق ذلك ، تؤجل تلك الأنشطة الإضافية إلى فترة لاحقة من فترات السنتين (ما لم تقرر الجمعية العامة خلاف ذلك) .

٧٠- فيما يلي قائمة دلالية للنقاط التي لاتزال بانتظار الحل :

(أ) عملية صنع القرار ؛

(ب) الأجهزة الحكومية الدولية ؛

(ج) تعريف "الإضافات" ؛

(د) الأساس الذي يُستند إليه في تحديد مستوى الموارد (هل هو "المتاحة" ، أو "الضرورية" أو "مبلغ الموارد التي تستطيع الدول الأعضاء إتاحتها وتكون مستعدة لذلك") .

-----