

Distr.
GENERAL

الجمعية العامة
المجلس الاقتصادي والاجتماعي



A/46/206/Add.3
E/1991/93/Add.3
14 June 1991
ARABIC
ORIGINAL: ENGLISH

1991/06/14

JUN 24 1991

المجلس الاقتصادي والاجتماعي
الدورة العادية الثانية لسنة ١٩٩١
الانشطة التنفيذية من أجل التنمية

الجمعية العامة
الدورة السادسة والاربعون
البند ٨٣ من القائمة الاولى*
الانشطة التنفيذية من أجل التنمية

الانشطة التنفيذية التي تفضلع بها منظومة الامم المتحدة

مذكرة من الامين العام

إضافة

١ - في الفقرة ١٦ من القرار ٣١١/٤٤ ، سلمت الجمعية العامة بالحاجة الماسة الى تحسين التمثيل الميداني لمنظومة الامم المتحدة ، وطلبت الى المدير العام للتنمية والتعاون الاقتصادي الدولي أن يقدم الى دورتها السادسة والاربعين تقريراً يتضمن معلومات شاملة مستعينا بكل التقارير ذات الصلة المتعلقة بالتمثيل الميداني لمنظومة الامم المتحدة . ويحتوي الجزء الاول من الاضافة على معلومات واقعية دعمها للفرع خامسا من التقرير السنوي لهذا العام .

٢ - وشددت الجمعية العامة في قرارها ٣١١/٤٤ على أهمية الاستخدام الكامل للقدرات الوطنية وأعربت الوفود خلال الدورة الخامسة والاربعين عن اهتمام كبير بشأن التقدم المحرز في تنفيذ البرامج والمشاريع الوطنية . ومن ثم ، فقد أجرى المدير العام استعراضاً يرد تلخيص لنتائجه الرئيسية في الفرع ثانياً من هذه الاضافة ويعزز الفرع سادساً ، بآء من التقرير السنوي لعام ١٩٩١ .

٣ - ووفقاً للفقرة ١٥ (د) من القرار ٣١١/٤٤ ، يقدم الفرع ثالثاً من الاضافة معلومات عن الاماكن المشتركة لمنظومة الامم المتحدة على الصعيد القطري ، بما في ذلك جدول يصور الحالة على أساس كل بلد على حدة .

A/46/50

*

المرفق

تقرير المدير العام للتنمية والتعاون
الاقتصادي الدولي عن الأنشطة التنفيذية

إضافة

المحتويات

الصفحة	الفقرات	
٣	١ - ١٥	أولا - التمثيل الميداني
		ألف - الشبكات الميدانية لمؤسسات منظومة الأمم المتحدة : ١٩٧٣-١٩٩٠
٣	١ - ١٠	باء - تكاليف الموظفين والمكاتب
١٢	١١ - ١٣	جيم - موظفو المشاريع
١٤	١٤ - ١٥	شانيا - تقرير مرحلي عن التنفيذ الوطني
١٥	١٦ - ٢٨	ثالثا - أماكن العمل المشتركة والمرافق المتقاسمة في البلدان النامية
٢١	٢٩ - ٢٩	ألف - تعليقات عامة
٢١	٢٩ - ٣٣	باء - اللجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الفنية (الأنشطة التنفيذية)
٢٣	٣٤ - ٣٥	جيم - الفريق الاستشاري المشترك المعني بالسياسات ...
٢٤	٣٦ - ٣٩	دال - معلومات قطرية عن أماكن العمل المشتركة
٢٦		

أولا - التمثيل الميداني

الف - الشبكات الميدانية لمؤسسات منظومة الأمم المتحدة : ١٩٧٣-١٩٩٠

١ - يحوي هذا الفرع من الاضافة معلومات واقعية دعما للفرع خامسا من التقرير السنوي لعام ١٩٩١ . وهو يستكمل البيانات^(١) الواردة في الفرع ثانيا ، ألف الـ جيم ، من تقرير وحدة التفتيش المشتركة عن التمثيل الميداني لمؤسسات منظومة الامم المتحدة : الهيكل والتنسيق (انظر A/41/424) بغية تحديد الاتجاهات التي ميّزت التمثيل الميداني فيما بين مؤسسات المنظومة بين عام ١٩٨٣ (آخر سنة للعقد السنوي يغطيه تقرير وحدة التفتيش المشتركة) وعام ١٩٩٠ .

٢ - وبهدف الاتساق مع تقرير وحدة التفتيش المشتركة ، تم تحديد ما إذا كانت المكاتب الميدانية اقليمية أو دون اقليمية أو تختص ببلد بعينه من حيث النطاق . وتصف إحدى الوكالات بعض مكاتبها بأنها اقليمية ، ولكنها تذكر أن مكاتبها اقليميا يغطي شؤون المنظمة ، وأنه يمثلها رسميا في عدد من البلدان الواقعة في منطقة جغرافية . وبغية التوصل الى قدر من الاتساق بالنسبة لحالة قد تستعصي على الاتساق ، فإن مكاتب من هذا القبيل اعتبر لأغراض هذا التقرير مكاتب دون اقليمي . أما مكاتب الاتصال فقد استبعدت حيثما كان المقصود بها الاقتصار على الاتصال بوكالات الامم المتحدة الأخرى دون الحكومات أو الهيئات من خارج الامم المتحدة . ومن هنا ، تم استبعاد مكاتب الاتصال في جنيف ونيويورك اللذين يتمثل هدفهما الرئيسي أو الوحيد في الحفاظ على اتصالات مع سائر مكاتب الامم المتحدة في هاتين المدينتين .

٣ - ولم يكن الموقع الفعلي لوحدة ما في الميدان عاملا حاسما في تقرير كيفية تصنيف المكاتب . ولذلك ، فإن مكاتب دون اقليمي أو مكاتب قطريا واقعا في نفس المدينة ، أو حتى في نفس المكان بوصفه مكاتب اقليميا لنفس الوكالة ، ينظر اليه على نحو مستقل . وبالمثل ، فإن مكاتب اقليميا أو دون اقليمي أو قطريا واقعا في مقر مركز عمل يُنظر فيه أيضا على نحو منفصل . وحيثما يقع المكتب الاقليمي في بلد متقدم النمو ولكنه يغطي بلدانا نامية ، فإنه ينظر اليه بوصفه واقعا في فئة البلدان الاخيرة .

٤ - وعملا بتصنيف وحدة التفتيش المشتركة ، يسجل على حدة كل من صندوق الأمم المتحدة للسكان وبرنامج الأغذية العالمي برغم أنهما يمثّان بواسطة الممثل المقيم لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي . وقد تم ادراج جميع مراكز الأمم المتحدة للإعلام ، حتى ولو كان الممثل المقيم/المنسق المقيم يعمل بوصفه مديرا للمركز ؛ وهذا يرجع الى أنه في الفترات التي تتخلل مدد انتداب المديرين الذين تُعينهم ادارة شؤون الإعلام التابعة للأمانة العامة ، يصبح الممثل المقيم في حالات كثيرة المدير المؤقت . وفي الحالات التي يكون له فيها هذه الصفة بصورة دائمة ، يمثل ادارة شؤون الإعلام تمثيلا كاملا مكتب منفصل عن مكاتب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي . ولاول مرة يتم إيراد بيانات عن التمثيل الميداني للبنك الدولي ، ولكنه لا يُدرج ضمن الجداول لأن وحدة التفتيش المشتركة لم تشمل البنك بدراستها ، ولأن البيانات لا تتواءم بسهولة مع الفئات المستخدمة .

٥ - وتنشأ العناصر العامة التالية من واقع البيانات : لم يكن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مستقرا ، مع إغلاق مكتب في أوروبا وتحويل منشأة جنيف إلى وحدة اتصال . كذلك فإن مفاوضات الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين تكيف هيكلها الميداني لكي يتواءم مع الأزمات التي لها سمة طبيعية أو سياسية وقت نشوئها . ومن ثم ، فإن النطاق والدور النسبيين للوحدات الميدانية ذات الصلة يتحولان بصورة دائمة . ولا تقوم مفاوضات شؤون اللاجئين بافتتاح مكتب جديد إذا ما تسنى لمكتب قائم بالفعل أن يظلم بواجبات متزايدة . أما عمليات إغلاق المكاتب الفرعية أو الوحدات الميدانية فتعزى في أغلب الأحيان إلى التوصل لحل دائم للمشكلة . أما بيانات منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) فقد ثبت أن من الصعب إقامة صلة بينها وبين بيانات وحدة التفتيش المشتركة ولم يجر استخراج نتائج في هذا الصدد . وقد وسّع صندوق الأمم المتحدة للسكان في السنوات السبع الماضية أنشطته نظرا لزيادة تعقيد البرامج التي يدعمها الصندوق . من ناحية أخرى فإن عدد مراكز الأمم المتحدة للإعلام ظل مستقرا مع افتتاح أربعة مكاتب فقط ، اثنان منها في بلدين ناميين واثنان في العالم المتقدم النمو . وفيما كان يتراكم ٢١ من هذه المكاتب منسق مقيم في عام ١٩٨٣ ، فإن هذه الحالة كانت تصدق على ٢٥ مكتبا في عام ١٩٩٠ . ومن واقع الوحدات الميدانية لمراكز الأمم المتحدة للإعلام وعددها ٦٧ ، هناك ٢٩ وحدة تغطي أكثر من بلد واحد ، ومن ثم فهي تدخل ضمن فئة المكاتب دون الإقليمية . وأخيرا فقد زاد التمثيل الميداني لبرنامج الأغذية العالمي بنسبة ٤ في المائة بحكم ما طرأ من نمو متزايد على تنفيذ البرامج . وهذا يفسّر من خلال ما كان قائما بالفعل في عام ١٩٧٣ من ٧٣ مكتبا ، بينما لم يكن لدى اليونيسيف على سبيل المثال سوى ٢٩ مكتبا في ذلك العام حسب دراسة وحدة التفتيش المشتركة .

٦ - ومن بين الوكالات المتخصصة ، ظلت منظمة الصحة العالمية مستقرة فيما زادت كل من منظمة العمل الدولية ، ومنظمة الاغذية والزراعة ، واليونسكو واليونيدو من وجودها في البلدان النامية . فقد قرر مجلس منظمة الاغذية والزراعة في تموز/يوليه ١٩٧٦ "إنشاء شبكة من الممثلين القطريين سعياً لإغناء الطابع اللامركزي على المنظمة" . ومنذ ذلك الحين تمت على نطاق واسع عملية افتتاح مكاتب قطرية . ويبلغ مجموع هؤلاء الممثلين الذين أذن بوجودهم مؤتمر منظمة الاغذية والزراعة ٧٨ ممثلاً حتى الآن . وتحيل منظمة الاغذية والزراعة الى الفقرة ١٥ من القرار ٢١١/٤٤ التي أكدت فيها الجمعية العامة على "وجوب تشكيل وتكوين منظومة الأمم المتحدة على الصعيد القطري بحيث تتوافق مع برامج التعاون الجارية والمزمعة" ، مشيرة في هذا الصدد إلى أنه في ضوء تنوع الاحوال القطرية والاولويات الإنمائية ، ينبغي عدم الاقتصار على تطبيق نمط جامد من التمثيل الميداني . وقد اتفقت منظمة اليونيدو مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في نيسان/ابريل ١٩٨٩ على تحويل كبار المستشارين الميدانيين للتنمية الصناعية إلى مديريين قطريين لليونيدو ، وهو تغيير شبيه بما اتفق عليه صندوق الأمم المتحدة للسكان وبرنامج الاغذية العالمي . ويأتي توسع هذه الوكالة ليعكس الأهمية المولاة لشبكة المديرين القطريين للتنمية الصناعية من جانب الهيئتين الإداريتين لكل من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي واليونيدو على السواء . أما المعايير المستقرة لافتتاح مكاتب فهي : التركيز على التصنيع ، والحجم الكبير لانشطة المساعدة التقنية في الحاضر والمستقبل ، والاحتياجات الخاصة للمساعدة ، ووجود وكالات دولية أخرى مثل المصارف الإنمائية الإقليمية والموقع الجغرافي المركزي الذي يتيح تغطية البلدان المجاورة . ولأن تمويل المديرين القطريين لليونيدو يعتمد على الإيراد المتحصل من ترتيبات تكاليف الدعم الخلف ، لا يمكن التنبؤ بالتوسع ، على فرض حدوثه ، في المستقبل . ولكن برغم هذا التشكك ، فقد قُدم اقتراح بمخطط للتمويل الطويل الأجل إلى مجلس اليونيدو في تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٩٠ . وطلب المجلس اجراء مزيد من المشاورات مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي من أجل الزيادة المطردة للمديرين القطريين للتنمية الصناعية . ويتم فحص السياسة العامة لليونسكو فيما يتعلق بالمكاتب الميدانية هذا العام من جانب مجلسها التنفيذي .

الجدول ١ - الشبكة الميدانية

التمثيل الميداني من عام ١٩٨٣ الى عام ١٩٩٠ : عدد المكاتب

(٢) المكاتب في و/أو للبلدان النامية

النسبة المئوية للزيادة أو النقصان بين عام ١٩٨٣ وعام ١٩٩٠	عدد المكاتب ١٩٩٠	عدد المكاتب ١٩٨٣	منظمات الامم المتحدة
٣-	١١٠	١١٢	برنامج الامم المتحدة الإنمائي
٤٦	٧٠	٤٨	مفوضية الامم المتحدة لشؤون اللاجئين
١١٠	(٦٥)	(٣١)	صندوق الامم المتحدة للسكان (٢)
١٢-	٧٥	٨٥ (ب)	منظمة الامم المتحدة للطفولة
-	٤	٤	برنامج الامم المتحدة للبيئة (ج)
٤	٤٩	٤٧	مراكز الامم المتحدة للإعلام
-	(٨٢)	(٨٢)	برنامج الاغذية العالمي (٢)
٢٩-	٥	٧	اللجنة الاقتصادية لافريقيا
			اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة
١٤-	٦	٧	البحر الكاريبي
			اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لاسيا والمحيط
٥٠-	١	٢	الهادئ
١٠٠-	-	١	اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا
١٨	٢٢٠	٢٧١	المجموع الفرعي
٤	٢٨	٢٧	منظمة العمل الدولية
٢٠	٧٨	٦٤	منظمة الامم المتحدة للاغذية والزراعة
٦-	٨٩	٩٣	منظمة الصحة العالمية
١٥	(٢٨)	(٢٣)	منظمة الامم المتحدة للتنمية الصناعية (٢)
٦	٣٥	٣٣	اليونيسكو
-	٦	٦	منظمة الطيران المدني الدولية

(٢) المكاتب في و/أو للبلدان النامية (تابع)

النسبة المئوية للزيادة أو النقصان بين عام ١٩٨٣ وعام ١٩٩٠	عدد المكاتب		منظمات الأمم المتحدة
	١٩٩٠	١٩٨٣	
-	٩	-	الاتحاد الدولي للمواصلات السلكية واللاسلكية (ج)
-	٣	٣	المنظمة العالمية للأرصاد الجوية (ج)
٨	٢٤٨	٢٢٦	المجموع الفرعي
١٤	٥٦٨	٤٩٧	المجموع
(٢٧)	(١٨٥)	(١٤٦)	شاملا صندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيدو
(١٧)	(٧٥٣)	(٦٤٣)	وبرنامج الأغذية العالمي

المصدر : الأرقام لعام ١٩٨٣ مأخوذة من تقرير وحدة التفتيش المشتركة (A/41/424 ، المرفق) فيما عدا ما يتعلق باليونيسيف . وكل المجاميع مستندة إلى بيانات وحدة التفتيش المشتركة . وأي اختلافات تفسر بالبيانات المستخدمة بالنسبة لليونيسيف .

(٢) ترد هيئات لصندوق الأمم المتحدة للسكان وبرنامج الأغذية العالمي واليونيدو معروضة دون أن ترد في المجاميع على نحو ما هو مبين في الفقرة ٤ .

(ب) الأرقام مقدمة من اليونيسيف .

(ج) لم يتم إدراج برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، والاتحاد الدولي للمواصلات السلكية واللاسلكية والمنظمة العالمية للأرصاد الجوية في إحصاءات تقرير وحدة التفتيش المشتركة ، ولكن تم إدراجها في هذا التقرير لأن البيانات متاحة عن عامي ١٩٨٣ و ١٩٩٠ .

(ب) المكاتب في البلدان المتقدمة النمو ومن أجلها (فيما عدا المقار)

النسبة المئوية للزيادة أو النقصان بين عام ١٩٩٠ وعام ١٩٨٢	عدد المكاتب		منظمات الأمم المتحدة
	١٩٩٠	١٩٨٢	
١٠٠	٨	٤	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
٤٠	٢١	١٥	مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين
-	١	١	صندوق الأمم المتحدة للسكان
-	٤ (د)	٤ (د)	اليونيسيف
-	٢	٢	برنامج الأمم المتحدة للبيئة (هـ)
١٢	١٨	١٦	مراكز الأمم المتحدة للإعلام
-	١	١	معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث (اليونيتار)
١٠٠-	-	٢	برنامج الأغذية العالمي
١٠٠	٢	١	اللجنة الاقتصادية لأوروبا
-	١	١	اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي
٣١	٥٨	٤٣	المجموع الفرعي
٩	١٢	١١	منظمة العمل الدولية
-	٢	٣	منظمة الأغذية والزراعة (و)
-	٢	٢	منظمة الصحة العالمية
-	٨	٦	منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (ز)
٣٩-	٥	٧	اليونيسكو
-	١	١	منظمة الطيران المدني الدولية
-	٣٠	٣٠	المجموع الفرعي
٢٣	٨٩	٧٥	<u>المجموع</u>
١٥	٦٥٧	٥٧٢	المجموع الكلي شاملا صندوق الأمم المتحدة
١٧	(٨٤٢)	(٧١٨)	للسكان واليونيدو وبرنامج الأغذية العالمي

حواشي الجزء (ب) من الجدول ١

- (د) الأرقام مقدمة من اليونيسيف .
- (هـ) لم يتم إدراج برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والاتحاد الدولي للمواصلات السلوية واللاسلكية ومعهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث/أوروبا والمنظمة العالمية للأرصاد الجوية في إحصاءات تقرير وحدة التفتيش المشتركة ، ولكنها واردة في هذا التقرير لأن البيانات متاحة عن عام ١٩٨٣ وعام ١٩٩٠ .
- (و) الرقم المتعلق بعام ١٩٨٣ ربما يكون قد شمل مكتب اتصال .
- (ز) دوائر ترويج الاستثمار .

الجدول ٢ - مقارنة عام ١٩٨٣ وعام ١٩٩٠

المكاتب الميدانية باستخدام ثلاثة متغيرات مختلفة
من حيث الغثات والنسب المئوية

المكتب	السنة	أولا	ثانيا	ثالثا
قطري	١٩٨٣	٤٠٦	٤١٣	٥٥٩
	١٩٩٠	٤٩١	٥٠٠	٦٨٥
		% ٢١	% ٢١	% ٢٢
دون اقليمي	١٩٨٣	٨٤	٨٤	٨٤
	١٩٩٠	٩٣	١٠٠	١٠٠
		% ١١	% ١٩	% ١٩
اقليمي	١٩٨٣	٦٥	٧٥	٧٥
	١٩٩٠	٤٣	٥٧	٥٧
		(٢) % ٣٤-	% ٣٤-	% ٣٤-
المجموع	١٩٨٣	٥٥٥	٥٧٢	٧١٨
	١٩٩٠	٦٢٧	٦٥٧	٨٤٢
		% ١٣	% ١٥	% ١٧

المصدر : الأرقام لعام ١٩٨٣ تستند الى تقرير وحدة التفتيش المشتركة
(A/41/424 ، المرفق) .

(٢) قد يعزى بعض الانخفاض الى اختلاف في المعايير المطبقة من جانب وحدة
التفتيش المشتركة .

٧ - ولم تعمل الوكالات الصغرى بشكل عام على تعديل نمط مكاتبها ، فلا يزال الاتحاد البريدي العالمي والمنظمة الدولية للملاحة البحرية ومركز التجارة الدولية بغير مكاتب ميدانية . وقد أنشأ الاتحاد الدولي للمواصلات السلكية واللاسلكية شبكة ميدانية منذ الدراسة الاستقصائية لوحدة التفتيش المشتركة في عام ١٩٨٣ (١١ مكتباً) . وقد بدأ الوجود الاقليمي للاتحاد الدولي للمواصلات السلكية واللاسلكية تنفيذا للقرار ٢٦ المتخذ في مؤتمر نيروبي للمفوضين . وفي أعقاب مؤتمر المفوضين في نيس لعام ١٩٨٩ ، وابتداء من عام ١٩٩٠ ، تم تعزيز الوجود الاقليمي للاتحاد الدولي للمواصلات السلكية واللاسلكية . وهناك الآن مكاتب اقليمية ومكاتب مناطق مسؤولة عن الأنشطة التنفيذية بالنسبة لمجموعات بلدان . وهناك أيضا مكتبان اقليميان تابعان للمنظمة العالمية للأرصاد الجوية كانا يوجدان أساسا في جنيف وهما مكتب لافريقيا ومكتب لأمريكتين ثم جرى نقلهما إلى كل من المنطقتين المعنيتين في عامي ١٩٧٨ و ١٩٨١ ، بينما ظل المكتب الثالث وهو المختص بآسيا في جنيف . ولا تتوقع المنظمة العالمية للأرصاد الجوية افتتاح المزيد من المكاتب الاقليمية أو الخارجية الأخرى بسبب طبيعة البرامج والأنشطة التي تظطلع بها وبحكم مستويات الموارد المتوقعة .

٨ - ومع الزيادة في القدرات الوطنية ، بات الأمر يتطلب المزيد من البعثات القصيرة الاجل وعددا أقل من الخبراء المقيمين . وقد ينطوي هذا على المزيد من الأعمال الادارية بالنسبة للمكاتب الميدانية فيما يتعلق بترتيبات السفر وبالمدفوعات المختلفة الأنواع وبالإقامة ، فضلا عن أوجه الدعم الأخرى للمشاريع . وقد يؤدي التنفيذ الوطني إلى زيادة في عبء العمل الذي تتحمله المكاتب الميدانية باعتبار أن الادارة اليومية للمشاريع تترك لهذه المكاتب لأسباب هتى ، من بينها قلة دراية الموظفين الوطنيين باجراءات وممارسات الأمم المتحدة . ويصدق هذا بشكل خاص على المكاتب الميدانية لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي .

٩ - وقد عمدت المنظمات التي لها ملاحية وضع المعايير الى تكليف موظفيها بصورة متزايدة بتعزيز اعتماد وتطبيق المعايير . وفي حالات كثيرة تكرر المكاتب الميدانية نفسها لإقامة علاقات على المستويين القطري والاقليمي مع المستفيدين من المنظمات التي تشبها تلك المكاتب .

١٠ - وقد قدم البنك الدولي معلومات تشير إلى أنه كان لديه في عام ١٩٩٠ عدد من المكاتب يبلغ ٥٣ مكتبا ميدانيا ، منها ٣ تقع في بلدان متقدمة النمو و ٣ أخرى تقدم تغطية إقليمية . ومن هنا يكون لدى البنك الدولي حاليا ٤٧ مكتبا قريبا .

باء - تكاليف الموظفين والمكاتب

١١ - ليس التمييز فيما يتعلق بالموظفين - كما هو الحال بالنسبة للمكاتب الميدانية - بين مؤسسات ميدانية في بلدان نامية وبلدان متقدمة النمو ولكنه بين المقر ومكاتب شابتة أخرى . وتستخدم هذه الفئة لأغراض الاحصاءات الرسمية للجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الإدارية ، التي يستند إليها هذا الجزء .

١٢ - ويمكن الوصول الى الاستنتاجات والملاحظات التالية بشأن بعض جوانب الجدول ٤ . وتختلف الارقام الكلية والنسب المئوية ، على حد سواء ، في حدود ضيقة . ولا يعني الاتجاه الذي تشكل خلال السنوات الست ، (١٩٨٣-١٩٨٩) ، تحول الموظفين إلى خارج المقر . وفي حالة مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ، زاد عدد الوحدات الميدانية من ٦٣ الى ٩١ ، أي : بزيادة قدرها ٤٦ في المائة ، كما زاد عدد الموظفين بنسبة ٧٦ في المائة . وزادت اليونيسيف من النسبة المئوية للموظفين في الميدان الى ٨١ في المائة . وفي عام ١٩٩٠ بلغت نسبة موظفي المكاتب الميدانية التابعين لصندوق الأمم المتحدة للسكان ٦٦ في المائة من بين جميع الموظفين من غير موظفي المشاريع (لا يتوفر رقم عن عام ١٩٨٣) ؛ إذ زاد عدد الموظفين من ٣٤٤ في عام ١٩٨٣ الى ٤٥٨ في عام ١٩٩٠ (أي بزيادة تربو على ٣٣ في المائة) . وهناك اتجاه قوي نحو زيادة الموظفين الفنيين الوطنيين فقد زاد عددهم عن الضعف . وفي برنامج الأمم المتحدة الإنمائي زاد عدد الموظفين الفنيين الوطنيين من ١٦٥ في عام ١٩٨٣ الى ٣١٦ في عام ١٩٩٠ بزيادة قدرها ٩٢ في المائة) . وبلغ عدد هؤلاء الموظفين الفنيين الوطنيين لدى مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ، التي لم تستخدم في عام ١٩٨٣ أي موظفين فنيين وطنيين ، ٣٤ موظفا في عام ١٩٨٩ . وبالنسبة لليونيسيف ، زاد عدد الموظفين الفنيين الوطنيين من ١٥٦ إلى ٤٧٣ (بزيادة قدرها ٢٠٣ في المائة) . وحققت منظمة المحطة العالمية أيضا زيادة في استخدام هذه الفئة .

١٣ - قدم البنك الدولي أرقاما تدل على أنه كان لدى البنك ٣٦٢ موظفا فنيا ، و ٧٣٩ موظفا محليا (معظمهم من موظفي الدعم) ، و ٣٧ موظفا معارا .

الجدول ٣ - الموظفون والمكاتب

التمثيل الميداني من ١٩٨٣ إلى ١٩٨٩ : عدد الموظفين

١٩٨٩			١٩٨٣			المنظمات
الموظفون في المكاتب خارج المقر			الموظفون في المكاتب خارج المقر			
(%)	خدمات عامة	فنيون	(١) (%)	خدمات عامة	فنيون	
٧٨	٢ ٨٢٧	١ ٠٣١	٨١	٤ ٠٠٥	٦١٥	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
٧٤	١ ٠٨٩	٣٣٠	٦٧	٧٢٣	٢٣٠	مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين
٨١	٢ ٠٣٣	١ ١٦٩	٧٥	١ ٤٠٩	٧٠٣	اليونيسيف (ب)
٢٣	٢٦٩	١٢١	٢٣	٢٥٦	١٤١	منظمة العمل الدولية
٢٣	٧٤٨	٢٣٨	١٨	٦٥٥	٢٣٤	الفاو
٢٣	٢٣١	٢٣٣	١٧	٣٠١	٢١٦	اليونيسكو
٥٩	١ ٤٨٧	٤٩٣	٥٧	١ ٢١٦	٤٠١	منظمة الصحة العالمية
٢٣	١١٣	٧٣	٢٣	١٢٣	٨٣	منظمة الطيران المدني الدولية
٢	١٠	١٥	-	-	-	الاتحاد الدولي للمواصلات السلكية واللاسلكية
٢	٣	٥	٢	٣	٥	المنظمة العالمية للأرصاد الجوية
-	-	-	-	-	-	المنظمة البحرية الدولية
-	-	-	-	-	-	الوكالة الدولية للطاقة الذرية
-	-	-	-	-	-	اليونيدو (ج)
غير متاح	١٠١	١٣٥	غير متاح	٨٨	٨٤	
	١٠ ٠٣٠	٣ ٨٢٣	-	٨ ٨٢٤	٢ ٧٠٣ (د)	المجموع

المصدر : اللجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الإدارية ، إحصاءات الموظفين . (الوثيقتان ACC/1984/PBR/37 ، المؤرخة في ١٣ آب/أغسطس ١٩٨٤ ، و ACC/1984/PER/R.6 ، المؤرخة في ٢٨ آب/أغسطس ١٩٩٠) . وبغية ضمان وضع قاعدة بيانات مشتركة وقابلة للمقارنة استخدمت الإحصاءات الرسمية للجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الإدارية ، باستثناء ما يتعلق باليونيدو التي تعين تقديمها بصورة مباشرة .

- (أ) الموظفون في المكاتب الشابتة خارج المقر بوصفهم نسبة مئوية من جميع الموظفين بالمكاتب الشابتة .
- (ب) المصدر : بيانات قدمتها اليونيسيف .
- (ج) المصدر : بيانات قدمتها اليونيدو .

(د) تشمل الموظفون الفنيين الوطنيين . وفيما يتعلق بالوكالات التي تتوفر بيانات بشأنها عن عام ١٩٨٣ وعام ١٩٨٩ ، بلغ عدد الموظفين الفنيين الوطنيين ٢٢١ و ٧٤٢ على التوالي (أي بزيادة قدرها ١٣١ في المائة) .

١٢٩٥
١٢٩٥-٩١١

جيم - موظفو المشاريع

١٤ - تؤكد انخفاض عدد موظفي المشاريع الغنيين الذي لاحظته وحدة التفتيش المشتركة عن الفترة من ١٩٧٤ الى ١٩٨٣ بالنسبة للفترة من ١٩٨٣ الى ١٩٨٩ ، باستثناء حالتين . وبلغ الانخفاض بالنسبة للمنظمات المذكورة أدناه نسبة ٣٩ في المائة . وبلغ معدل الانخفاض من ١٩٧٤ الى ١٩٨٣ بالنسبة لجميع المنظمات ، ٤,٦ في المائة .

الجدول ٤ - موظفو المشاريع

موظفو المشاريع ١٩٨٣ و ١٩٨٩ حسب المنظمات

التغير في النسبة المئوية	موظفو المشاريع		المنظمات
	١٩٨٩	١٩٨٣	
(٤٩)	١٠٣٠	١٩٩٧	الامم المتحدة
٥	٦١٤	٥٨٥	منظمة العمل الدولية
(٣٠)	١٣٠٨	١٧١٩	الفاو
(٧٩)	١٠٧	٣٥١	اليونيسكو
(٣٦)	٤٠٧	٦٤٠	منظمة الصحة العالمية
(٤٧)	١٧٣	٣٣٩	منظمة الطيران المدني الدولية
(٥٠)	٩٣	١٨٥	الاتحاد الدولي للمواصلات السلكية واللاسلكية
٥٠	٩	٦	الاتحاد البريدي العالمي
(٣٩)	٣٦٣٠	٥٧١٣	المجموع

المصدر : اللجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الإدارية ، إحصاءات الموظفين . تشير هذه الفئة الى الموظفين المعيّنين بعقود لا تقل مدتها عن سنة واحدة .

(١) يعكس هذا الرقم انخفاضا يتضمن بيانا منفصلا لموظفي المشاريع التابعين لليونيدو ، الذين بلغ عددهم ٣٣٦ في عام ١٩٨٩ .

١٥ - وعلى الرغم من أن الأرقام الواردة في الجدول ٤ أعلاه لا تعكس صورة كاملة ، إلا أنها تبين بوضوح انخفاضا حادا في عدد موظفي المشاريع على الأجل الطويل . ومن المحتمل أن يكون تعاضد القدرة الوطنية أحد الأسباب الرئيسية . والمطلوب الآن تقديم دعم أكثر تطورا وهناك طلبات أقل على الموظفين على الأجل الطويل من أجل مشاريع بناء المؤسسات ، وذلك بالمقارنة مع موظفي الدعم على الأجل القصير ، الذين يعينون في أغلب الأحيان على الصعيد الوطني .

ثانيا - تقرير مرحلي عن التنفيذ الوطني

١٦ - يقدم هذا الجزء مزيدا من التفاصيل المعززة للجزء السادس - باء من هذا التقرير السنوي . ويتضمن تقريرا عن الدراما الاستقصائية التي استهلت في كانون الثاني/يناير ١٩٩١ والتي طُلب فيها إلى المنسقين المقيمين الإبلاغ عما يلي :

(أ) الطريقة التي يتم بها تحديد القدرات الوطنية ، وتقييمها واستخدامها لغرض التنفيذ الوطني ؛

(ب) المعايير المطبقة والقيود المضافة في اتباع هذه الطريقة ؛

(ج) الفرق ، إن وجد ، في النهج التي يتبعها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، واليونيسيف ، وبرنامج الأغذية العالمي ، وصندوق الأمم المتحدة للسكان ؛

(د) الخطوات المتخذة كيما تقوم منظومة الأمم المتحدة والحكومات ، على حد سواء ، بتحسين القدرات الوطنية وتعزيز استخدامها ؛

(هـ) التدابير المستخدمة لضمان المساءلة على النحو الصحيح فيما يتعلق بالناحية المالية ومن حيث البرامج .

١٧ - حددت الردود الواردة من الميدان عددا من المتطلبات اللازمة لضمان التعويل الناجح على التنفيذ الوطني ، منها :

(أ) قبول السلطات المركزية في البلد لمبدأ التنفيذ الوطني ؛

(ب) وجود التحسن أو احتمال وجوده في قدرة الحكومة أو المؤسسات المناظرة العاملة في المشروع ، والحكم على ذلك بالملاحظة المباشرة أو من الخبرة السابقة ؛

(ج) تحويل سلطة كافية لمؤسسة التنفيذ وتحديد ترتيبات واضحة للمرصد والابلاغ ويحتمل القيام بذلك من خلال زيارات مرحلية و/أو لجان توجيه مشتركة ، بمشاركة وكالات متخصصة ، أو غير ذلك من الوكلاء الخارجيين ، كلما لزم الأمر وكان مناسباً ؛

(د) الفرز المشترك عند اختيار مديري المشاريع الوطنيين ؛

(هـ) طبيعة المساعدة (على سبيل المثال ، تتسم مشاريع التكنولوجيا المتقدمة بأنها أقل سهولة من حيث التنفيذ الوطني بالمقارنة بالبرامج المستهدفة اجتماعياً) ؛

(و) وضع ترتيبات مرضية للمحاسبة ومراجعة الحسابات ؛

(ز) خطة عمل واضحة .

١٨ - ومن بين العقبات التي تمت مواجهتها في عرض مبدأ التنفيذ الوطني ، كانت العقبات التالية أكثر ما جاء بالتقارير :

(أ) الاحساس العام بوجود مركزية في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، وتعقيدات في البرمجة وإجراءات الإبلاغ والمحاسبة في منظومة الأمم المتحدة ، لاسيما نظرا لاختلافها من منظمة إلى أخرى ، واعتبار هذه البرامج برامج "معوونة" يقصد بها أن تساعد لا أن تفرض أعباء ؛

(ب) العدد الكبير للمشاريع الصغيرة نسبياً التي تفرض أعباء إدارية غير ملائمة على المؤسسات المنفذة ؛

(ج) الجمود البيروقراطي والاتجاه إلى المركزية في الحكومة (مثال ذلك القيود المفروضة على فتح حسابات بالعملة الأجنبية) ؛

- (د) اختلاف الدورات المالية لدى الحكومات ومنظمات المعونة ؛
- (هـ) صعوبة ضمان اختيار موظفي المشاريع على أساس الجدارة فقط نظرا لما تقدمه من أجور جذابة نسبيا ، بالقياس إلى أفضل المعدلات المحلية السائدة ؛
- (و) عدم كفاية أجور الموظفين الوطنيين وضرورة إصلاح الخدمة العامة ؛
- (ز) أوجه الضعف الإداري في بعض القطاعات المهمة (مثلا ، القطاع الاجتماعي) ؛
- (ح) المعوقات القانونية والمالية التي تعترض وضع ترتيبات تعاقدية محلية وعدم كفاية الدراية بالعطاءات الدولية ؛
- (ط) عدم كفاية مخصصات الميزانية للموظفين الإداريين في المؤسسات المناظرة .

١٩ - وبغية التصدي لهذه الأوضاع وغيرها وامتنادا إلى الخبرة الناجحة التي اكتسبتها بصفة خاصة اليونيسيف وبرنامج الأغذية العالمي تستخدم طرائق تنفيذ تجمع بين المسؤولية الوطنية الكاملة ودرجات من دعم التنفيذ على أصعدة الميدان . وأوضح كثير من المنسقين المقيمين أن المهارات الضرورية لدعم عمليات المشاريع يمكن العثور عليها في أغلب الأحيان داخل البلد . فضلا عن ذلك ، تقدم المكاتب الميدانية وبعض منظمات الأمم المتحدة خدمات الدعم بصورة مباشرة عن طريق موظفيها ، أو بصورة غير مباشرة عن طريق وحدات الدعم التي تستفيد من مجموعة المهارات الوطنية المتاحة كلها .

٢٠ - وقد يتطلب التنفيذ الوطني بناء القدرة على الأعداد المركزية والقطاعية وغير الحكومية (مثلا ، جماعات المستفيدين ، والجامعات ، ومؤسسات البحوث) . ومن ثم ، فهذا المفهوم ذو نطاق أوسع بكثير من مجرد التركيز على القدرات المركزية لإدارة المعونة لدى الحكومات المتلقية .

٢١ - وفيما يتعلق ببرنامج الاغذية العالمي واليونييسيف ، فإن التنفيذ الوطني هو القاعدة ، وتحمل السلطات الوطنية المسؤولية . ويتنوع مدى الدعم المقدم بمسند تنفيذ العمليات وفقا للأوضاع السائدة ، حسبما يتحدد وقت صياغة البرامج . وفي حين تقوم المنظمات كلاهما بشراء السلع الاساسية الخارجية ونقلها ، تؤثر الأوضاع الوطنية على الطريقة التي يتم بها تناول العناصر الأخرى لتنفيذ البرنامج أو المشروع . وتنطوي مراجعة حسابات البرامج والمحاسبة المالية على مشاركة الموظفين الميدانيين التابعين لهاتين المنظميتين ، مع القيام باستعراضات دورية للاداء ، تتكرر كل ثلاثة أشهر ، ولكنها تكون في العادة نصف سنوية أو سنوية . وتنهض اليونييسيف باستعراض منتصف المدة خلال فترة البرنامج . ويستعين برنامج الاغذية العالمي واليونييسيف ، على حد سواء ولكن بدرجات مختلفة بمدخلات تقنية من الوكالات المتخصصة التابعة للأمم المتحدة عند مرحلة ما من عملية التنفيذ ، فيما يتصل بتصميم البرامج والمشاريع وصياغتها وتقييمها ، وأحيانا ما يكون ذلك بمدد رصدها (لاسيما بالنسبة لبرنامج الاغذية العالمي) وفيما يتصل بالتقييم .

٢٢ - وبالنسبة لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ، يمارس الحكم عن بلد تلو الآخر عند مرحلتي تحديد وصياغة المشروع أو البرنامج ، أو وقت تقييم واعتماد المشروع أو البرنامج . ويتخذ مدير برنامج الأمم المتحدة الانمائي أو من يعينه المدير قرارات بشأن ترتيبات التنفيذ ، وذلك بالتشاور مع الحكومة ، وتتطلب ، في العادة ، قرارات تحديد مسألة التنفيذ الوطني الاحالة إلى المقرر . وتوضح ردود البلدان التي يقصد أن يكون التنفيذ الوطني فيها هو القاعدة توقع مشاركة الوكالات المتخصصة في بعض عناصر التنفيذ ، كما يتوقع الحصول على الدعم من المكاتب الميدانية .

٢٣ - وتستند تفسيرات الاختلاف بين برنامج الأمم المتحدة الانمائي وغيره من وكالات التمويل إلى طريقة تقديم المساعدة وطبيعتها ومحتواها . وبما أن برنامج الأمم المتحدة الانمائي يغطي نطاقا واسعا من القضايا القطاعية ، فهو من أجل ذلك ، يتعامل مع كيانات وطنية متعددة ذات قدرات غير متكافئة ، وتتعامل الوكالات الأخرى التابعة للفريق الاستشاري المشترك المعني بالسياسات مع عدد أقل من المؤسسات الوطنية ويتم تركيزها فنيا على نطاق أضيق . ولذلك ، فهي تطور داخل مقارها ومكاتبها الميدانية الدراية التقنية اللازمة وبمقدورها أن تكفل ، من خلال خبرتها العملية وبالتدريب ، قدرة مؤسسية وبشرية لأغراض التنفيذ الوطني . وفيما يتعلق ببرنامج الأمم المتحدة الانمائي ، تؤدي الوكالات المتخصصة دورا بوصفها مقدمة الدراية التقنية .

٢٤ - وقد طرح في الردود تمييز بين "التنفيذ" و "التطبيق" للبرامج والمشاريع ، وذلك فيما يتعلق بالمشاريع التي يدعمها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي . واعتبرت المسؤولية العامة المنطوية على التنفيذ ، أو المسؤولية العامة والإدارة ، فيما يختص بجميع مراحل المشروع ودورات البرنامج من اختصاص الحكومات دون غيرها . ومن ناحية أخرى ، فإن التطبيق العملي ، ويعني عادة بتوريد مدخلات مشاريع محددة وفقاً لخطة عمل ما ، يقتضي طائفة من أشكال الدعم ، التي يتم الحصول عليها قطرياً أو دولياً . وهكذا ، يتألف التنفيذ الوطني بصفة عامة من مزيج من الترتيبات بهدف السـي تأمين مسؤولية المؤسسات الوطنية عن برنامج التنمية مسؤولية تامة ، مع انطوائها في كثير من الأحيان على دعم خارجي لمهام بعينها . وتوفر الخبرة الميدانية الكبيرة بمثل هذه الترتيبات ، واستعمال النماذج الممتازة في عدد من الحالات الوطنية المعينة ، أرضاً خصبة لنقل الخبرات الناجحة فيما بين البلدان .

٢٥ - وكان الهدف من قرار الجمعية العامة ٢١١/٤٤ تشجيع الوكالات المتخصصة على مواءمة التحول نحو القيام بدور في التعاون التقني استناداً إلى ما لديها من تبادل للمعلومات وبدورها في وضع المعايير ومراكز للخبرة الرفيعة ، لكي يتضاءل بالتدريب إشراكها في الإدارة التنفيذية اليومية . وهذا يتحقق الآن على الصعيد الميداني بفضل مجموعة نهج متنوعة استحدثت بموجب القواعد الراهنة تمثياً مع الاحتياجات المحلية . كما ستؤثر الترتيبات الخلف لتكاليف الدعم ، التي سيجري إنفاذها في كانون الثاني/يناير ١٩٩٢ ، على الطريقة التي تنفذ بها مستقبلاً الأنشطة التنفيذية المدعومة من البرنامج الإنمائي . وبينما يتوقع اتساع الخيارات المتاحة أمام الحكومات بشأن الشركاء التقنيين ، ستظل وكالات منظومة الأمم المتحدة تؤدي الدور التقني والفني الرئيسي .

٢٦ - وتوفر منظومة الأمم المتحدة طائفة من خدمات الدعم عن طريق شبكة مكاتبها الميدانية . وقد جرى اتخاذ خطوات لتحسين القدرة المتاحة الوطنية ، عن طريق ما يلي :

(١) التدريب الفني والتعرف على القضايا التقنية الرئيسية التي تطرحها طرائق عمل المنظمات ؛

(ب) برامج تدريب الوطنيين في مجال اجراءات منظومة الامم المتحدة المقررة لاعداد المشاريع ، وفي مجال الواجبات الادارية ، بما في ذلك كتيبات التعليمات المحلية ؛

(ج) حلقات توعية وحلقات دراسية للمشاركين على مختلف المستويات الحكومية ، من مستوى السياسة العامة الى المستوى التنفيذي ، وكذلك للمنظمات غير الحكومية والجامعات وخلافها ؛

(د) جداول بأسماء الخبراء الاستشاريين الوطنيين أو شركات الخبرة الاستشارية الوطنية ، للمعاونة في عملية التطبيق ؛

(هـ) إقامة وحدات، داخل الكيان الحكومي أو خارجه ، لتقديم خدمات خاصة من أجل التنفيذ الوطني ، تمول من موارد برنامج الامم المتحدة الانمائي أو الموارد الحكومية ؛

(و) تعيين العقبات البيروقراطية التي تعوق الدعم التقني المقدم من منظومة الامم المتحدة وازالة هذه العقبات .

٢٧ - وفي البلدان التي يتوقع أن يكون التطبيق الوطني التام مقبولا فيها ، تعني المساءلة البرنامجية في كثير من الاحيان اشراك وكلاء خارجيين مناسبين لتزويد المكاتب الميدانية المشتركة بين البرنامج الانمائي وصندوق الامم المتحدة للسكان بقدرة الحكم الفني على أداء المشاريع . ويتنبأ المنسقون المقيمون في مزيد من البلدان بأن توفر الوكالات المتخصصة في معظم الحالات ما يلزم من دراية تقنية لتحقيق "مراجعة حسابات البرامج" التي يقتضيها شرط المساءلة .

٢٨ - وفي آسيا وأمريكا اللاتينية ، حيث باتت العملية أكثر تقدما ، تشير السردود الآتية من الميدان إلى اللجوء بدرجة كبيرة إلى الوكالات المتخصصة في مختلف مراحل عملية البرمجة والانجاز ، حسب درجة توافر القدرات الوطنية . وفي بعض الاحيان ، يستفاد بأوعية المعرفة الدولية الأخرى ، إلا أن الشراكة الأساسية القائمة بين جميع مؤسسات منظومة الامم المتحدة تواصل عملها ، بينما تواصل الوكالات المتخصصة أداء دورها في مجال الدعم التقني والتوجيه (ب) . إلا أن الوكالات تقول إن دورها كوكالات مرتبطة لم يتحقق . وستظل الوكالات تساعد على تصميم البرامج والمشاريع ووضعها ، أو

على التقدير والرصد والتقييم . وتقوم الوكالات بدور حاسم نيابة عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وغيره من المنظمات القائمة بالتمويل ، وهو دور تؤديه في بعض الأحيان الخدمات المتخصصة المشروطة الأخرى التي يجري الحصول عليها دوليا . وهذه الخدمات الإضافية جزء أساسي من التعاون التقني ، الذي يصبح بدونها مجرد ترتيب من ترتيبات الدعم للميزانية . وتتفهم الحكومات المتلقية ضرورة إجراء مراجعة حسابية برنامجية دولية مناسبة ، بوصفها أمرا ضروريا لتأمين تقييم نتائج البرامج تقييما مستقلا .

ثالثا - أماكن العمل المشتركة والمرافق المتقاسمة في البلدان النامية

الف - تعليقات عامة

٢٩ - قررت الجمعية العامة ، في الفقرة ١٥ (د) من قرارها ٣١١/٤٤ ، أن "تطلب إلى جميع أجهزة ومؤسسات وهيئات منظومة الأمم المتحدة أن تضع ، دون إبطاء وبالتعاون مع الحكومات المضيفة ودون أن تتكبد البلدان النامية تكاليف إضافية ، الترتيبات اللازمة لتحديد أماكن عمل مشتركة على الصعيد القطري ، وأن تطلب إلى المدير العام أن يدرج في تقريره السنوي عن الأنشطة التنفيذية معلومات عن التقدم المحرز في هذا المجال" .

٣٠ - وقد أنشئت أماكن عمل مشتركة في جميع الحالات التي توجد فيها قدرات مكتبية كافية وتسمح فيها الترتيبات التعاقدية الموجودة بمثل هذا الإجراء . وفي الوقت الحالي ، يتقاسم أماكن العمل مع البرنامج الإنمائي واحد من كل ثلاثة مكاتب لمنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو) ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو) ومنظمة العمل الدولية . أما منظمة الصحة العالمية والاتحاد الدولي للمواصلات السلوكية واللاسلكية ومنظمة الطيران المدني الدولية والبنك الدولي وصندوق النقد الدولي ، فإنها تملك في العادة أماكن عمل مستقلة . وأكثر من نصف مراكز إعلام الأمم المتحدة يتقاسم أماكن العمل مع البرنامج الإنمائي ، كما يتقاسم مثل هذه الأماكن معه نحو خمس مكاتب منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) والنسبة نفسها من مكاتب مفاوضات الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين . أما المنظمات الوحيدة التي تقيم دائما مع البرنامج الإنمائي ، فهي صندوق الأمم المتحدة للسكان وبرنامج الأغذية العالمي ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ، وذلك لأن ممثل البرنامج الإنمائي المقيم يمثل هذه الوكالات من الناحية الرسمية .

٣١ - وخلال الفترة المشمولة بالاستعراض ، جرى إحراز تقدم فيما يتعلق بتشديد أماكن العمل المشتركة تشييدا فعليا في ٨ بلدان ، بينما تجري مفاوضات نشطة في ١٠ بلدان ، وتوجد خطط قيد الدرس في بلدين . وفي بلدين آخرين ، يجري توسيع أماكن العمل المشتركة الموجودة .

٣٢ - وقد أوضحت مؤسسات أخرى بمنظومة الأمم المتحدة تأييدها لمبدأ الخدمات المشتركة والمرافق المتقاسمة . ففي تشرين الأول/أكتوبر ١٩٩٠ ، طلبت الدورة الخامسة والثلاثون بعد المائة لمجلس اليونسكو التنفيذي استعراض إمكانية إنشاء أماكن عمل مشتركة على الصعيد القطري . وعلاوة على ذلك ، التحقت اليونسكو في السنة الماضية بأماكن العمل المشتركة في أربعة بلدان (هي إكوادور ، وباكستان ، وماليزيا ، والمغرب) . وجدير بالملاحظة أن نحو نصف أماكن العمل الحالية التي تشغلها وحدات اليونسكو الميدانية متاح من الحكومات المضيفة مجانا ، بحيث يصبح انتقال اليونسكو إلى أماكن العمل المشتركة إجراء غير اقتصادي في بعض الأحيان .

٣٣ - وتتمثل سياسة منظمة الصحة العالمية في وضع مكاتبها الميدانية داخل وزارة الصحة أو بالقرب منها كلما أمكن . وهذا من شأنه بلوغ الحد الأقصى للمشورة التقنية والدعم المقدمين من تلك المنظمة إلى الإدارة الصحية الوطنية لاجل وضع البرامج الصحية الوطنية . ويمكن القول إن جميع ما هو قائم من أماكن عمل منظمة الصحة العالمية مقدم من الحكومات المضيفة مجانا . وتواجه المنظمات الأخرى حالة توفر في ظلها الوزارات القطاعية المناسبة أماكن العمل والخدمات ، مما يجعل أي تغيير بمثابة إجراء غير اقتصادي .

باء - اللجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الفنية (الأنشطة التنفيذية)

٣٤ - اتفقت جميع مؤسسات منظومة الأمم المتحدة في إطار المبادئ التوجيهية التي أصدرها المدير العام بشأن تعزيز الدور الذي يؤديه نظام المنسقين المقيمين وفعاليتهم (انظر الفقرة ٥٥ من التقرير السنوي المتعلق بسنة ١٩٩١) ، على "تشجيع تقاسم أماكن العمل والخدمات المشتركة ، ما لم تفرض الاشتراطات المعنية المتعلقة بالأحوال المادية قيودا على مثل هذا التقاسم" .

٣٥ - وقد اعتمدت اللجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الفنية (الأنشطة التنفيذية) ، في اجتماعها المعقود في تشرين الأول/أكتوبر ١٩٩٠ ، الموقف التالي المشترك بين المنظمات فيما يتعلق بتقاسم أماكن العمل المشتركة :

"بينما لا يعتبر تقاسم أماكن العمل المشتركة شرطا لازما لزيادة فعالية التنسيق على الصعيد القطري ، فإنه يمكن أن يتيسر بفضل تيسر شديدا . ومن الممكن أيضا أن يؤدي تقاسم أماكن العمل والخدمات الى تحقيق وفورات .

"وتتمثل سياسة المنظمات جميعها في التشجيع على تقاسم أماكن العمل ؛ وإن كان من الممكن أن تفرض الاشتراطات الخاصة أو الأحوال المادية قيودا على مثل هذا التقاسم وأن تستلزم بالتالي ترتيبات أخرى .

"ومن المسلم به أنه ينبغي لانشاء أماكن عمل الأمم المتحدة الميدانية أن يراعي الأحوال السائدة على أساس كل بلد على حدة وأن يتطابق مع رغبات الحكومة المضيفة . وفي عدد من البلدان ، ترغب الوزارات القطاعية في تواجده وكالة الأمم المتحدة القطاعية في الوزارة المناسبة ، وذلك نظرا لطبيعة تعاونهما تعاوننا مستمرا ومداه أيضا ؛ وفي الواقع ، يصبح بعض ممثلي الوكالات القطاعية جزءا عاملا ضمن الوزارة المختصة . وفي حالات أخرى ، توفر سلطة الحكومة المضيفة لوكالة الأمم المتحدة سكنا مجانيا أو تعاون على سداد ايجار المكان .

"ورهننا بما سبق ، يُطلب الى جميع الممثلين الميدانيين أن يتعاونوا مع المنسقين المقيمين تعاوننا تاما على تحقيق أقصى درجة من تقاسم أماكن العمل والخدمات المشتركة .

"كما أن المنظمات تدعو مكتب المدير العام للتنمية والتعاون الاقتصادي الدولي ، انطلاقا من التزامها بأكبر قدر ممكن من تقاسم أماكن العمل ، الى استرعاء انتباهها الى أي امكانيات جديدة لتحقيق مثل هذا التقاسم" .

كما اقترحت اللجنة أن تستوفي المنظومة دراسة افرادية حاوية للامثلة الدالة على نجاح ترتيبات التعاون على الصعيد القطري ، وللمشكلات التي ووجهت في هذا الصدد . وتحقيقا لهذه الغاية ، دعت اللجنة المنظمات الاعضاء الى تقديم المعلومات المناسبة الى المدير العام والى منسق اللجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الفنية (الانشطة التنفيذية) .

جيم - الفريق الاستشاري المشترك المعني بالسياسات

٣٦ - إن الفريق الاستشاري المشترك المعني بالسياسات ، الذي يتألف من برنامج الأمم المتحدة الانمائي ، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة ، وبرنامج الاغذية العالمي ، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية ، مازال يعطي أولوية عالية لانشاء أماكن عمل ومرافق مشتركة . وقد شكل فريق فرعي دائم معني بأمكان العمل والخدمات المشتركة للإشراف على كل مشروع من مشاريع أماكن العمل المشتركة ، بما في ذلك التخطيط ، والتصميم ، والتمويل ، والتشييد ، والادارة .

٣٧ - ويجري اعداد أماكن عمل مشتركة لأعضاء الفريق الاستشاري المشترك المعني بالسياسات في سبعة بلدان (ج) . بالإضافة الى ذلك وردت طلبات لبناء أماكن عمل مشتركة من باكستان ، والبرازيل ، وبنغلاديش ، وجمهورية افريقيا الوسطى ، وزائير ، ونيجيريا ، وهائتي . وتقدر تكاليف بناء أماكن للمكاتب في هذه البلدان ب ٢٨ مليون دولار . وحيث أن الاموال المتوافرة حاليا لا يمكن أن تستوعب هذه الطلبات ، فإن الفريق الفرعي المعني بأمكان العمل والخدمات المشتركة ، التابع للفريق الاستشاري بصدد استكشاف إمكانية الحصول على تمويل من القطاع الخاص . وتمنح الحكومة ، في إطار هذا الترتيب أرضا لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي الذي يتولى بدوره تأجيرها إلى ممولين لبناء أماكن عمل تؤجر بدورها لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي لمدة طويلة . وفي نهاية فترة ايجار الاماكن ، تعود الملكية الى منظومة الأمم المتحدة . عندئذ تصبح أماكن المكاتب معفاة من تكلفة الايجار باستثناء ما يتطلبه الامر في المستقبل من أعمال الصيانة التي تقسم إلى حصص حسب الحيز الذي تشغله كل وكالة . ويكون برنامج الأمم المتحدة الانمائي مسؤولا عن ادارة أماكن المكاتب . وفي حالة زائير ، يجري حاليا وضع اللمسات الأخيرة في المفاوضات مع شركة من القطاع الخاص لبناء أماكن للمكاتب وفق هذه الطريقة .

٣٨ - وتجدر الإشارة الى أن تكلفة بناء أماكن عمل مشتركة ، سواء كانت ممولة من الاحتياطي المرصود لأماكن العمل في الميدان أو من القطاع الخاص في إطار خيار الإيجار/ال شراء ، يتحملها حالياً أعضاء الفريق الاستشاري المشترك على أساس تقاسم التكاليف بالتناسب على النحو الموصى به في قرار الجمعية العامة ١٩٦/٤٢ . وتوجد أمثلة لعملية تقاسم تكاليف من ذلك القبيل في الصومال وزامبيا . وستطبق طريقة تقاسم للتكاليف مماثلة على جميع أعمال البناء المقبلة مما يخفف من العبء المالي الذي يتحمله برنامج الأمم المتحدة الإنمائي .

٣٩ - وقد اتخذت مجالس إدارة أعضاء الفريق الاستشاري المشترك المعني بالسياسات القرارات التالية فيما يتعلق بأماكن العمل المشتركة :

(أ) وافق المجلس التنفيذي لمنظمة الأمم المتحدة للطفولة على الإذن بإنشاء صندوق احتياطي لأماكن المكاتب الميدانية ومساكن الموظفين بحد أقصى قدره ٢٢ مليون دولار ؛

(ب) أذن مجلس إدارة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لمدير البرنامج ، في مقرره ٤٤/٩٠ بأن يقوم ، كحل أخير ، باستغلال الاحتياطي المرصود لأماكن العمل في الميدان لشراء أماكن للمكاتب عندما تشارك في هذا الشراء الهيئات المساهمة في الفريق الاستشاري المشترك المعني بالسياسات ، وكذلك عندما تتولى سائر هيئات الأمم المتحدة العاملة في الميدان المشاركة في هذا الشراء الى الحد الممكن . وأذن ، في مقرره ٥٧/٨٩ لمدير البرنامج بأن يتجاوز الحد المقرر للارتباط بأموال من الاحتياطي المرصود للأماكن المخصصة للعمل في الميدان ليصل الى مبلغ اقصاه ١٠ ملايين دولار ، مع ضمان عدم تجاوز الاموال المسحوبة من الاحتياطي مبلغ ٢٥ مليون دولار في أية سنة واحدة ؛

(ج) وصندوق الأمم المتحدة للسكان بمدد مفاخرة مجلس الإدارة بموضوع الاذن بإنشاء صندوق دائر تبلغ قيمته ٥ ملايين دولار يكون على نمط الاحتياطي المرصود للأماكن المخصصة للعمل في الميدان ، التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي .

دال - معلومات قطرية عن أماكن العمل المشتركة
(حتى أيار/مايو ١٩٩١)

ملاحظات	أماكن مستقلة	أماكن مشتركة	البلد
	منظمة الصحة العالمية ^(١) ، بعثة المساعي الحميدة في أفغانستان وباكستان ، اليونيسيف ، مكتب التنسيق لأفغانستان ، مفوضية اللاجئين	البرنامج الانمائي/مندوق السكان/برنامج الاغذية/مركز الاعلام/منظمة الاغذية والزراعة	أفغانستان
		البرنامج الانمائي/مندوق السكان/برنامج الاغذية/اليونيسيف/مفوضية اللاجئين/ منظمة العمل/مركز الاعلام/اليونيدو	الجزائر
يجري تجميع أماكن العمل المشتركة . وارتبطت اليونيسيف والبرنامج الانمائي ، ومندوق السكان ، وبرنامج الاغذية ، واليونيدو ، ومنظمة الصحة ، ومنظمة الاغذية والزراعة بأموال للترميم لمبانيها الاماكن المشتركة	بعثة التحقق في أنغولا	البرنامج الانمائي/مندوق السكان/ اليونيسيف/برنامج الاغذية/اليونيدو/ منظمة الصحة/منظمة الاغذية والزراعة/ البرنامج الخاص للإغاثة في أنغولا (وحدة التنسيق المركزية)	أنغولا
	البرنامج الانمائي ، مفوضية اللاجئين ، منظمة العمل ، منظمة الصحة ، اليونيسيف ، اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي ، اليونيدو ، مركز الإعلام ، البنك الدولي		الأرجنتين
يتولى مكتب جامايكا أنفذه البرنامج الانمائي	منظمة الصحة		جزر البهاما
	مفوضية اللاجئين ، مركز الإعلام ، برنامج البيئة	البرنامج الانمائي/اليونيسيف	البحرين

(١) تعتمد منظمة الصحة العالمية سياسة ، وضعتها بالتشاور مع الدول الاعضاء ، تتمثل في اقامة مكتب ميسر
منظمة الصحة العالمية ، كلما أمكن ذلك ، في وزارة الصحة أو بالقرب منها وذلك لتعزيز دور المشورة التقنية والدعم
التقني اللذين يقدمهما المكتب إلى الادارات الصحية الوطنية الى اقصى حد ممكن ، من أجل تنمية البرامج الصحية الوطنية

ملاحظات	أماكن مستقلة	أماكن مشتركة	البلد
في انتظار تقديم الأرض من قبل الحكومة لبناء أماكن عمل مشتركة باستخدام أموال من القطاع الخاص . وارتبطت اليونيسيف والبرنامج الإنمائي بأموال لهذا الغرض	البنك الدولي ، صندوق النقد ، برنامج الأغذية ، مركز الإعلام ، مفوضية اللاجئين ، منظمة الصحة ، منظمة العمل ، الفاو ، اليونيسيف ، صندوق السكان	البرنامج الإنمائي/اليونيدو	بنغلاديش
	منظمة الصحة ، الفاو ، اليونيسيف	البرنامج الإنمائي/برنامج الأغذية/اليونيدو/الموئل/صندوق مكافحة إساءة استعمال المخدرات	بربادوس
	منظمة الصحة		بليز
تجري حاليا مفاوضات لبناء أماكن عمل مشتركة مع البرنامج الإنمائي/اليونيسيف/برنامج الأغذية/صندوق المشاريع الانتاجية/صندوق السكان	اليونيسيف ، صندوق السكان ، منظمة الصحة ، الفاو ، البنك الدولي	البرنامج الإنمائي/صندوق الأغذية/صندوق المشاريع الانتاجية	بنن
	منظمة الصحة	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/اليونيسيف/برنامج الأغذية/الفاو	بوتان
يجري تقديم مقترحات لبناء أماكن عمل مشتركة . وارتبط البرنامج الإنمائي واليونيسيف بأموال لهذا الغرض	اليونيسيف/البنك الدولي ، صندوق النقد ، منظمة الصحة	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الأغذية/صندوق مكافحة إساءة استعمال المخدرات/مركز الإعلام/الفاو/اليونيدو	بوليفيا
	مفوضية اللاجئين ، منظمة الصحة ، اليونيسيف	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الأغذية	بوتسوانا
تبرعت الحكومة بالأرض ويجري وضع ترتيبات لتمويل بناء أماكن عمل مشتركة من القطاع الخاص	اليونيسيف ، مفوضية اللاجئين ، منظمة العمل ، الفاو ، منظمة الصحة ، مركز الإعلام ، البنك الدولي ، اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الأغذية/اليونيدو/اليونسكو/صندوق مكافحة إساءة استعمال المخدرات/صندوق المرأة	البرازيل
	البنك الدولي ، منظمة الصحة ، اليونيسيف ، مركز الإعلام	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الأغذية/اليونسكو/الفاو/صندوق المشاريع الانتاجية	بوركينافاسو

ملاحظات	أماكن مستقلة	أماكن مشتركة	البلد
تجري مفاوضات لبناء أماكن عمل مشتركة ، وقد ارتبط البرنامج الإنمائي ، واليونيسيف ، وبرنامج الأغذية ، وصندوق السكان ، بأموال	البرنامج الإنمائي ، منظمة الصحة ، البنك الدولي ، مركز الإعلام ، مفوضية اللاجئين ، الفاو ، اليونيسيف ، برنامج الأغذية ، صندوق السكان		بوروندي
	مفوضية اللاجئين ، الفاو ، منظمة الصحة ، والبنك الدولي ، صندوق النقد ، منظمة العمل ، مركز الإعلام ، اتحاد المواصلات ، اليونيسيف ، برنامج الأغذية ، اللجنة الاقتصادية لأفريقيا (المركز المتعدد الجنسيات للبرمجة والتنفيذ)	البرنامج الإنمائي/اليونيدو/صندوق السكان	الكاميرون
يجري بناء أماكن عمل مشتركة وقد ارتبط البرنامج الإنمائي ، وصندوق السكان ، واليونيسيف ، بأموال للبناء	الفاو ، منظمة الصحة ، اليونيسيف	البرنامج الإنمائي/برنامج الأغذية	الرأس الأخضر
	مفوضية اللاجئين ، الفاو ، منظمة الصحة ، البنك الدولي ، اليونيسيف	البرنامج الإنمائي/برنامج الأغذية/صندوق المشاريع الانتاجية	جمهورية افريقيا الوسطى
	منظمة الصحة ، اليونيسيف ، البنك الدولي	البرنامج الإنمائي/صندوق الأغذية/الفاو	تشاد
	مفوضية اللاجئين ، منظمة العمل ، الفاو ، البرنامج الإنمائي ، اليونيسيف ، اليونسكو ، منظمة الصحة ، اتحاد المواصلات ، اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي		شيلي
	اليونيسيف ، اليونسكو ، البنك الدولي ، منظمة العمل ، الفاو	البرنامج الإنمائي/مفوضية اللاجئين/ منظمة الصحة/صندوق السكان/برنامج الأغذية/اليونيدو	الصين

ملاحظات	أماكن مستقلة	أماكن مشتركة	البلد
	البنك الدولي ، الفاو ، اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي ، منظمة الصحة ، مركز الإعلام ، اليونيسيف ، الموثل	البرنامج الإنمائي/مندوق السكان/ برنامج الأغذية/مندوق مكافحة إساءة استعمال المخدرات/اليونيدو	كولومبيا
يجري بنساء أماكن عمل مشتركة ممولة من البرنامج الإنمائي وبرنامج الأغذية	منظمة الصحة ، اليونيسيف	البرنامج الإنمائي/برنامج الأغذية	جزر القمر
	اليونيسيف ، الفاو ، البنك الدولي ، منظمة الصحة ، مركز الإعلام	البرنامج الإنمائي/مندوق السكان/برنامج الأغذية/مفوضية اللاجئين	الكونغو
	مفوضية اللاجئين ، منظمة العمل ، منظمة الصحة ، الفاو ، اليونيسكو ، اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي ، الاتحاد البريدي ، اليونيسيف	البرنامج الإنمائي/برنامج الأغذية/مندوق السكان	كوتديفوارا
	منظمة الصحة ، البنك الدولي ، المؤسسة المالية ، مندوق النقد ، منظمة العمل ، اليونيسيف ، برنامج الأغذية ، الفاو ، اليونيدو	البرنامج الإنمائي/مندوق السكان	كوت ديفوار
	اليونيسكو ، الفاو ، منظمة الصحة	البرنامج الإنمائي/برنامج الأغذية	كوبا
	البرنامج الإنمائي ، مفوضية اللاجئين ، الفاو ، قولا سيانة السلم في قبرص		قبرص
	مفوضية اللاجئين ، الفاو ، اليونيسيف	البرنامج الإنمائي/مندوق السكان/برنامج الأغذية/منظمة الصحة	جيبوتي
	اليونيسيف ، منظمة الصحة ، معهد التدريب من أجل النهوض بالمرأة (المقر)	البرنامج الإنمائي/الفاو	الجمهورية الدومينيكية

ملاحظات	أماكن مستقلة	أماكن مشتركة	البلد
	منظمة الصحة ، اليونيسيف ، الفاو	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الاغذية/اليونسكو/صندوق مكافحة استعمال المخدرات/اليونيدو/صندوق المراة	إكوادور
	مفوضية اللاجئين ، الاونروا ، اليونيسيف ، هيئة مراقبة الهدنة في فلسطين ، الفاو ، منظمة العمل منظمة الصحة ، اليونسكو ، منظمة الطيران المدني ، مركز الإعلام صندوق النقد ، المؤسسة المالية	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/ برنامج الاغذية	مصر
	مفوضية اللاجئين ، الفاو ، منظمة الصحة ، اليونيسيف ، برنامج الاغذية	البرنامج الانمائي/صندوق السكان/مركز الإعلام	السلغادور
تجري حاليا مفاوضات لغراء أماكن عمل مشتركة	منظمة الصحة ، الفاو ، اليونيسيف	البرنامج الانمائي/برنامج الاغذية	غينيا الاستوائية
	مفوضية اللاجئين ، الفاو ، البنك الدولي ، اتحاد المواصلات	البرنامج الانمائي/صندوق السكان/ اليونيسيف/برنامج الاغذية/منظمة العمل/ اليونسكو/اللجنة الاقتصادية لافريقيا/ مركز الإعلام/منظمة الصحة/اليونيدو	اشيوبيا
	منظمة الصحة ، منظمة العمل اليونيسيف ، البرنامج الانمائي	صندوق السكان/اليونيدو	فيجي
قدم مقترح لإيجار طابق إضافي لاماكن العمل المشتركة	منظمة الصحة	البرنامج الانمائي/صندوق السكان/صندوق مكافحة اساءة استعمال المخدرات/مفوضية اللاجئين	غابون
تجري حاليا مفاوضات لبنا أماكن عمل مشتركة وارتب البرنامج الانمائي واليونيسيف بأموال للبناء	منظمة الصحة ، الفاو ، اليونيسيف	البرنامج الانمائي/صندوق السكان/برنامج الاغذية/المكتب الاحماشي/صندوق المشاريع الانتاجية	غامبيا
يجري توسيع أماكن العمل المشتركة الموجودة	الفاو ، البنك الدولي ، صندوق النقد ، منظمة الصحة ، مركز الإعلام	البرنامج الانمائي/صندوق السكان/برنامج الاغذية/مفوضية اللاجئين/اليونيسيف	غانا
	مفوضية اللاجئين ، منظمة الصحة ، اليونيسيف ، فريق المراقبين في أمريكا الوسطى	البرنامج الانمائي/صندوق السكان/برنامج الاغذية/متطوعو الامم المتحدة	غواتيمالا

ملاحظات	أماكن مستقلة	أماكن مشتركة	البلد
	الفاو ، منظمة الصحة ، البنك الدولي ، اليونيسيف ، صندوق النقد ، صندوق المشاريع الانتاجية	البرنامج الانمائي/صندوق السكان/برنامج الاغذية/اليونيدو	غينيا
يجري حاليا بناء أماكن عمل مشتركة وارتبط البرنامج الانمائي واليونيسيف باموال	البرنامج الانمائي ، اليونيسيف ، الفاو ، منظمة الصحة ، برنامج الاغذية ، صندوق المشاريع الانتاجية صندوق السكان		غينيا - بيساو
	منظمة الصحة	البرنامج الانمائي/اليونيسيف/برنامج الاغذية/الفاو	غيانا
	منظمة الصحة ، اليونيسيف ، برنامج الاغذية ، الفاو صندوق النقد	البرنامج الانمائي/صندوق السكان/صندوق المشاريع الانتاجية	هايتي
	الفاو ، منظمة الصحة ، اتحاد المواصلات	البرنامج الانمائي/صندوق السكان/برنامج الاغذية/اليونيسيف/مفوضية اللاجئين/اليونيدو/مركز التجارة	هندوراس
	اليونيسيف ، برنامج الاغذية ، منظمة العمل ، مركز التجارة ، اليونيسكو ، منظمة الصحة ، صندوق مكافحة إساءة استعمال المخدرات	البرنامج الانمائي/صندوق السكان/اليونيدو/مركز الإعلام/الفاو/البنك الدولي	الهند
	البنك الدولي ، صندوق النقد ، اتحاد المواصلات ، مفوضية اللاجئين المؤسسة المالية ، مركز الإعلام ، اليونيسيف ، اتحاد المواصلات	البرنامج الانمائي/صندوق السكان/برنامج الاغذية/اليونيدو/منظمة العمل/منظمة الصحة/اليونسكو/الفاو	اندونيسيا
	مفوضية اللاجئين ، منظمة الصحة	البرنامج الانمائي/اليونيسيف/برنامج الاغذية/مركز الإعلام/مكتب التنسيق لافغانستان	إيران (جمهورية - الامامية)
	الاسكوا ، الفاو ، منظمة الصحة ، اليونيسيف	البرنامج الانمائي/مفوضية اللاجئين	العراق

ملاحظات	أماكن مستقلة	أماكن مشتركة	البلد
	اليونسكو ، الفاو ، صندوق النقد ، اليونيسيف ، منظمة الصحة ، برنامج البيئة ، اتفاقية قانون البحار	البرنامج الانمائي/صندوق السكان/برنامج الاغذية/اليونيدو	جامايكا
	الاونروا ، منظمة الصحة ، هيئة مراقبة الهدنة في فلسطين ، اليونيسيف ، مفوضية اللاجئين ، اليونسكو (مكتب الدول العربية)	البرنامج الانمائي/صندوق السكان برنامج الاغذية/الموئل	الاردن
	مفوضية اللاجئين ، اليونسكو ، منظمة الصحة ، البنك الدولي ، المؤسسة المالية ، منظمة الطيران المدني ، برنامج البيئة ، مركز الإعلام ، اليونيسيف ، الفاو ، المكتب الإحصائي	البرنامج الانمائي/صندوق السكان برنامج الاغذية/اليونيدو	كينيا
	منظمة الصحة*		كيريباتي
	منظمة الصحة	البرنامج الانمائي/صندوق السكان كوريسا اليونيسيف الديمقراطية الشعبية	جمهورية كوريسا الديمقراطية الشعبية
	البرنامج الانمائي/منظمة العمل/اليونسكو		الكويت
تجري حاليا مفاوضات بشأن أماكن عمل مشتركة وارتب البرنامج الانمائي واليونيسف باموال	مفوضية اللاجئين ، منظمة الصحة ، الفاو ، اليونيسيف	البرنامج الانمائي/برنامج الاغذية	جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية
	مفوضية اللاجئين ، منظمة الصحة ، الفاو ، هيئة مراقبة الهدنة في فلسطين ، مركز الإعلام ، اليونسكو ، اليونيسيف	البرنامج الانمائي/برنامج الاغذية ، المساعدة لتعمير لبنان وتنميته/برنامج الاغذية/القوة المؤقتة في لبنان	لبنان

* مكتب الاتصال .

ملاحظات	أماكن مستقلة	أماكن مشتركة	البلد
	اليونيسيف ، برنامج الأغذية ، مفوضية اللاجئين ، الفاو ، منظمة الصحة ، مركز الإعلام	البرنامج الإنمائي/صندوق المشاريع الانتاجية/صندوق السكان	ليسوتو
	اليونيسيف ، مفوضية اللاجئين ، الفاو ، منظمة الصحة	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان برنامج الأغذية /مركز الإعلام	ليبيريا
	البرنامج الإنمائي ، منظمة الصحة ، مركز الإعلام		الجمهورية العربية الليبية
	اليونيسيف ، صندوق السكان ، برنامج الأغذية ، منظمة الصحة ، منظمة العمل ، البنك الدولي ، مركز الإعلام ، صندوق النقد ، الفاو	البرنامج الإنمائي/اليونيدو	مدغشقر
	اليونيسيف ، الفاو ، منظمة الصحة ، البنك الدولي ، مفوضية اللاجئين	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الأغذية	ملاوي
		البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/ اليونسكو/اليونيسيف/مؤتمر التجارة والتنمية (نظام الانظليات المعمم ، النظام الآلي للبيانات الجمركية) / المنظمة البحرية الدولية/مجلس التجارة/متطوعو الأمم المتحدة - خدمات التنمية المحلية	ماليزيا
يجري حاليا بناء أماكن عمل مشتركة يمولها البرنامج الإنمائي	البرنامج الإنمائي ، اليونيسيف ، منظمة الصحة		ملاوي
	منظمة الصحة ، اليونيسيف ، البنك الدولي ، صندوق النقد ، الفاو ، صندوق السكان	البرنامج الإنمائي / برنامج الأغذية	بالي
	البرنامج الإنمائي/اليونيسيف/ صندوق السكان/برنامج الأغذية/ الفاو/منظمة الصحة/البنك الدولي		موريتانيا

ملاحظات	أماكن مستقلة	أماكن مشتركة	البلد
	اليونيسيف ، البرنامج الإنمائي منظمة الصحة**	صندوق السكان/برنامج الأغذية	موريشيوس
	الفاو ، اليونسكو ، منظمة الصحة ، اليونيسيف ، منظمة العمل ، منظمة الطيران المدني ، البنك الدولي ، مفوضية اللاجئين	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الأغذية/برنامج البيئة/اليونيدو/اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريببي/مركز الإعلام/الموئل	المكسيك
	البرنامج الإنمائي/منظمة الصحة		منغوليا
	اليونيسيف ، مفوضية اللاجئين ، الفاو ، منظمة الصحة ، مركز الإعلام ، اللجنة الاقتصادية لأفريقيا (المكتب دون الاقليمي)	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الأغذية	المغرب
يجري حاليا التفكير في بناء أماكن عمل مشتركة	اليونيسيف ، صندوق السكان ، برنامج الأغذية ، مفوضية اللاجئين ، الفاو ، منظمة الصحة	البرنامج الإنمائي/اليونيدو/مكتب الإغاثة في حالات الكوارث	موزامبيق
	منظمة الصحة ، الفاو ، صندوق مكافحة اساءة استعمال المخدرات اليونيسيف	البرنامج الإنمائي/مركز الإعلام/صندوق السكان/صندوق المشاريع الانتاجية/ اليونيدو	ميانمار
أقرت الحكومة التبرع بأر معفاة من كل الضرائب		البرنامج الإنمائي/اليونيسيف/الفاو/ منظمة الصحة/اليونسكو/صندوق السكان/ برنامج الأغذية	ناميبيا
	البنك الدولي ، صندوق النقد ، اتحاد المواصلات	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/ اليونيسيف/الفاو/منظمة الصحة/مركز الإعلام	نيبال
	مفوضية اللاجئين ، الفاو ، منظمة الصحة ، اليونيسيف	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الأغذية/مركز الإعلام	نيكاراغوا
	الفاو ، منظمة الصحة ، البنك الدولي ، اليونيسيف	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الأغذية/اللجنة الاقتصادية لأفريقيا (المركز المتعدد الجنسيات للبرمجة والتنفيذ)	النيجر

** المنسق الوطني .

ملاحظات	أماكن مستقلة	أماكن مشتركة	البلد
	مفوضية اللاجئين ، الفاو ، منظمة الصحة ، منظمة العمل ، البنك الدولي ، اليونيسكو ، مركز الإعلام ، اليونيسيف	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/اليونيدو/صندوق مكافحة إساءة استعمال المخدرات	نيجيريا
	البرنامج الإنمائي ، اليونيسيف ، منظمة الصحة		عمان
تجري حاليا مفاوضات لبناء أماكن عمل مشتركة باستخدام أموال من القطاع الخاص	اليونيسيف ، صندوق السكان ، برنامج الأغذية ، مفوضية اللاجئين ، منظمة العمل ، مركز الإعلام ، مكتب التنسيق لافغانستان ، البنك الدولي ، فريق الدعم السوقي والنقل ، فريق المراقبين العسكريين في الهند وباكستان ، اليونيسكو	البرنامج الإنمائي/الفاو/منظمة الصحة/صندوق مكافحة إساءة استعمال المخدرات/اليونيدو	باكستان
	اليونيسيف ، منظمة الصحة ، مركز الإعلام	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان	بنما
	منظمة الصحة	البرنامج الإنمائي/اليونيسيف/مفوضية اللاجئين	بابوا غينيا الجديدة
	اليونيسيف ، منظمة الصحة ، منظمة الأرصاد الجوية	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الأغذية/مركز الإعلام	باراغواي
	اليونيسيف ، منظمة العمل ، الفاو ، مركز الإعلام ، منظمة الصحة ، منظمة الطيران المدني ، اليونيدو	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الأغذية/صندوق مكافحة إساءة استعمال المخدرات	بيرو
	مفوضية اللاجئين ، منظمة الصحة ، البنك الدولي ، صندوق النقد ، المؤسسة المالية	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/منظمة العمل/اليونيسيف/برنامج الأغذية/الفاو/مركز الإعلام/اليونيدو	الفلبيين
	البرنامج الإنمائي ، اليونيسكو		قطر
اليونيسيف ، منظمة الصحة	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان		جمهورية كوريا
		البرنامج الإنمائي/مركز الإعلام	رومانيا

ملاحظات	أماكن مستقلة	أماكن مشتركة	البلد
	مفوضية اللاجئين ، منظمة الصحة ، الفاو ، البنك الدولي ، اللجنة الاقتصادية لأفريقيا (المركز المتمدد الجنسيات للبرمجة والتنفيذ)	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الاغذية/متطوعو الأمم المتحدة	رواندا
	منظمة الصحة	البرنامج الإنمائي/الفاو/اليونسكو	ساموا
يجري حاليا بناء أماكن عمل مشتركة . وارتبط البرنامج الإنمائي واليونسيف بأموال	منظمة الصحة ، اليونسيف	البرنامج الإنمائي/برنامج الاغذية	سان تومي وبرينسيبي
	اليونسيف ، منظمة الصحة ، البنك الدولي	البرنامج الإنمائي/مفوضية اللاجئين/ صندوق الاغذية	المملكة العربية السعودية
	مفوضية اللاجئين ، الفاو ، منظمة منظمة العمل ، اليونسكو ، اليونسيف ، منظمة الطيران المدني ، مركز الإعلام ، منظمة الصحة ، البنك الدولي ، معهد التدريب والبحث ، اتحاد المواصلات	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الاغذية/اليونيدو/صندوق المرأة/المكتب الاحصائي/صندوق المشاريع الانتاجية	السنغال
تجري حاليا مفاوضات بشأن المبنى الجديد الذي سيحتضن عند انتهائه جميع وكالات الا المتحدة باستثناء اليونسيف	اليونسيف ، مفوضية اللاجئين ، الفاو	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الاغذية/اليونيدو/منظمة الصحة	سيراليون
	منظمة الصحة		ستغافورة
يجري حاليا بناء أماكن عمل مشتركة . وارتبط البرنامج الإنمائي وصندوق السك واليونسيف بأموال للترميم بغية الانتقال الى أماكن عمل مشتركة	مفوضية اللاجئين ، الفاو ، البنك الدولي ، اليونسيف ، منظمة الصحة ، برنامج الاغذية ، صندوق النقد	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان	المومال
	منظمة الصحة ، البنك الدولي ، صندوق النقد ، اليونسيف ، مفوضية اللاجئين	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الاغذية/مركز الإعلام الفاو/اليونيدو/ منظمة العمل/متطوعو الأمم المتحدة	سري لانكا

ملاحظات	أماكن مستقلة	أماكن مشتركة	البلد
	منظمة الصحة*		جزر سليمان
	مفوضية اللاجئين ، الفاو ، منظمة الصحة ، البنك الدولي ، اليونيسيف ، صندوق النقد	البرنامج الإنمائي/برنامج الأغذية/مركز الإعلام/اليونيدو	السودان
	منظمة الصحة		موريتانم
	مفوضية اللاجئين ، منظمة الصحة ، اليونيسيف	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الأغذية	سوازيلند
	البرنامج الإنمائي ، اليونيسيف ، صندوق السكان ، برنامج الأغذية ، الفاو ، منظمة الصحة ، قوة مراقبة فئ الاثتباك ، فريق مراقبي الهدنة في فلسطين		الجمهورية العربية السورية
	البنك الدولي ، منظمة الطيران المدني ، اليونسكو ، اليونيسيف ، منظمة الصحة ، الفاو	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الأغذية/مركز الإعلام/منظمة العمل/مفوضية اللاجئين/برنامج البيئة/ اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ	تايلند
تجري حاليا مناقشات بين الحكومة وأعضاء الفريق الاستشاري بشأن أماكن عمل أو أراض للبناء	اليونيسيف ، برنامج الأغذية ، مفوضية اللاجئين ، البنك الدولي ، صندوق النقد ، مركز الإعلام ، منظمة الصحة ، الفاو	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/ اليونيدو/متطوعو الأمم المتحدة/خدمات التنمية المحلية	توغو
	منظمة الصحة*		تونغا
	البرنامج الإنمائي ، الفاو ، منظمة الصحة ، منظمة العمل ، مركز الإعلام ، اللجنة الاقتصادية لامريكا اللاتينية والبحر الكاربيبي		ترينيداد وتوباغو
	اليونيسيف ، مفوضية اللاجئين ، الفاو ، اليونسكو ، برنامج البيئة	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الأغذية/مركز الإعلام	تونس

ملاحظات	أماكن مستقلة	أماكن مشتركة	البلد
	مفوضية اللاجئين ، البنك الدولي ، اليونيسيف	البرنامج الإنمائي/مندوق السكان/برنامج الأغذية/منظمة العمل/مركز الإعلام/الفاو/ منظمة الصحة	تركيا
	مفوضية اللاجئين ، البنك الدولي ، صندوق النقد ، منظمة الصحة ، اليونيسيف ، الفاو	البرنامج الإنمائي/مندوق السكان/برنامج الأغذية	أوغندا
	مفوضية اللاجئين ، الفاو ، منظمة العمل ، منظمة الصحة ، البنك الدولي ، اليونسكو ، اليونيسيف	البرنامج الإنمائي/مندوق السكان/برنامج الأغذية/اليونيدو	جمهورية تنزانيا المتحدة
	البرنامج الإنمائي ، الفاو/منظمة العمل ، منظمة الصحة ، اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي ، صندوق النقد ، اليونسكو		أوروغواي
	منظمة الصحة* ، اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ (مركز عمليات المحيط الهادئ)		فانواتو
	البرنامج الإنمائي ، منظمة الصحة ، اليونيسكو ، مفوضية اللاجئين ، اليونيسيف		فنزويلا
	اليونيسيف ، صندوق السكان ، برنامج الأغذية ، الفاو ، منظمة الصحة ، مفوضية اللاجئين	البرنامج الإنمائي/اليونيدو	فييت نام
	اليونيسيف ، منظمة الصحة ، الفاو	البرنامج الإنمائي/مندوق السكان/برنامج الأغذية	اليمن
	مفوضية اللاجئين	البرنامج الإنمائي/مركز الإعلام	يوغوسلافيا
تجري حاليا مفاوضات لهد أماكن عمل مشتركة بأمن أموال من القطاع الخاص	البنك الدولي ، اليونيسيف ، منظمة الصحة	البرنامج الإنمائي/مندوق السكان/منظمة العمل/برنامج الأغذية/مفوضية اللاجئين/ مركز الإعلام/اليونيدو/الفاو/اليونسكو	زائير

البلد	أماكن مشتركة	أماكن مستقلة	ملاحظات
زامبيا	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الأغذية/اليونيدو	مفوضية اللاجئين ، منظمة الصحة ، منظمة العمل ، الفاو ، اليونسكو ، مركز الإعلام ، اللجنة الاقتصادية لأفريقيا ، (المركز المتعدد الجنسيات للبرمجة والتنفيذ) ، اليونيسيف ، البنك الدولي ، صندوق النقد	بلغ بناء أماكن عمل مشتركة مرحلته الأخيرة
زيمبابوي	البرنامج الإنمائي/صندوق السكان/برنامج الأغذية/اليونيدو	مفوضية اللاجئين ، الفاو ، منظمة الصحة ، مركز الإعلام ، اليونسكو ، البنك الدولي ، اتحاد المواصلات ، اليونيسيف	

الحواشي

(أ) نظرا لضيق الوقت وقيود الموارد ، لم يكن من الممكن دائما التحقق تفصيليا من البيانات الواردة في هذا الفرع . وقد تم استعراضها في اللجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الفنية (الأنشطة التنفيذية) ودُعيت المنظمات لتقديم جميع البيانات التكميلية المطلوبة بحلول ١٠ نيسان/ابريل .

(ب) من المتنبأ به أن يسد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي قيمة هذه الخدمات بموجب ما يسمى "حكم خدمات الدعم التقني - ٢" الذي سيضع مجلس إدارة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان صيفته النهائية في حزيران/يونيه ١٩٩١ .

(ج) جزر القمر ، وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية ، والرأس الأخضر ، وزامبيا ، وسان تومي وبرينسيبي ، والصومال ، وغينيا - بيساو ، وملديف .
