



大会

Distr.: General
1 December 2016
Chinese
Original: English

第七十一届会议

议程项目 134

2016-2017 两年期方案预算

大会和(或)安全理事会授权的特别政治任务、斡旋和其他政治举措费用估计数

联合国阿富汗援助团

行政和预算问题咨询委员会的报告

一. 引言

1. 行政和预算问题咨询委员会审议了秘书长关于大会和(或)安全理事会授权的特别政治任务、斡旋和其他政治举措费用估计数的预发报告,其中载有联合国阿富汗援助团(联阿援助团)2017 年拟议所需资源(A/71/365/Add.4)。行预咨委会在审议报告的过程中与秘书长代表举行了会议,代表们提供了补充资料和说明,行预咨委会最后在 2016 年 11 月 4 日收到了书面答复。

2. 秘书长的主要报告(A/71/365)概述了 31 个特别政治任务 2017 年拟议所需资源以及相关共有问题,主要报告的 5 个增编则述及专题群组一至三以及联阿援助团和联合国伊拉克援助团(联伊援助团)这两个最大特别政治任务的具体所需资源(A/71/365/Add.1-5)。秘书长提出的秘书长也门问题特使办公室和秘书长预防冲突包括在布隆迪预防冲突问题特别顾问办公室拟议预算(均属群组一),以及联合国哥伦比亚特派团(群组三)拟议预算以单独增编印发。行预咨委会就涉及所有特别政治任务的共有问题提出的评论和建议,包括行预咨委会关于专题群组三特别政治任务的科威特联合支助办事处的意见载于行预咨委会的主要报告(A/71/595)。行预咨委会关于专题群组一至三以及联阿援助团和联伊援助团的拟议预算的意见和建议载于其相关报告(A/71/595/Add.1-5)。



3. 行预咨委会回顾，大会在 2016-2017 两年期方案预算第 3 款(政治事务)下为特别政治任务核定了两年期经费净额 1 124 400 000 美元(见第 70/249 A 号决议)。秘书长的主要报告附件一汇总了两年期经费情况。

二. 2016 年资源利用情况

4. 秘书长预计将全额使用联阿援助团 2016 年的 183 244 300 美元批款(见 A/71/365/Add.4, 表 3)。文职人员费用项下预计超支 5 010 300 美元, 将被业务费用项下预计支出节余 4 910 100 美元及军事和警务人员费用项下预计支出节余 100 200 美元抵销。

5. 2016 年的执行情况资料载于秘书长的报告表 1。报告提供了关于不同业绩指标实现情况的叙述资料, 包括有关下列方面的详细资料: (a) 到本报告所述期间结束时能否实现目标; (b) 报告所述期间 1 月至 5 月的预期成绩实现情况, 包括成功因素或可能对实现预期成果造成了负面影响的因素; (c) 2016 年 6 月至 12 月期间将实现的预期成绩。表 2 载列了 2017 年预期成绩、绩效指标和业绩计量以及 2017 年业绩计量目标。

6. 关于成果预算编制框架方面, 行预咨委会依然注意到, 联阿援助团的一些预期成绩和绩效指标不够清晰和准确, 未能说明援助团在任务和相关活动方面能够或应该取得的成绩和绩效, 某些绩效指标或业绩计量可以更加准确。行预咨委会在其主要报告中就这方面提出了进一步的意见和建议。

三. 2017 年所需资源

A. 2017 年的任务和规划

7. 行预咨委会回顾, 联阿援助团是根据安全理事会第 1401(2002)号决议设立的, 最初期限为 12 个月。安全理事会的其后各项决议延长了援助团的任务期限, 最近一次是安理会第 2274(2016)号决议, 其中安理会决定将联阿援助团的任务期限延至 2017 年 3 月 17 日。秘书长表示, 阿富汗依然面临严峻的政治、安全和经济挑战, 这些挑战预计将延续到 2017 年。秘书长还着重指出, 阿富汗政府为推行改革议程, 包括选举改革和可能的宪政改革作了努力, 并指出迄今在选举改革方面取得的进展有限。2016 年 5 月派出了一个需求评估团, 以确定阿富汗选举管理机构举办各项选举所需的援助。

8. 报告第 14 至 19 段介绍了援助团 2017 年优先事项和规划假设。具体而言, 秘书长确定了该国持续面临的具体挑战和相关影响。鉴于和平进程在短期内前景日趋黯淡, 区域和更广泛的国际社会为经济发展、安全部门和加强法治提供支持, 对促进有利于良政、可持续发展和人的安全的环境至关重要。秘书长指出, 援助

团将遵循阿富汗主权、主导权和自主权原则，继续侧重于提供政治支持、推进人权以及推动国际社会协调一致地支持政府的国家发展战略(同上，第 18 段)。秘书长还指出，尽管阿富汗再次努力启动和平进程，但该国的安全环境动荡并可能恶化(同上，第 15 段)，并且在推进和平与和解方面进展有限。

9. 关于联阿援助团与阿富汗境内的其他国际民事努力合作方面，秘书长表示，仍在与其他实体继续合作，包括：按照《2015-2019 年联合国发展援助框架》和相关行动计划与联合国国家工作队合作，以增强统一性、协调性、效率以及援助团自身方案之间及与政府国家优先方案之间的一致性；与亚洲及太平洋经济社会委员会、反恐执行工作队、安全理事会关于伊拉克和黎凡特伊斯兰国(伊黎伊斯兰国)(达伊沙)的第 1526(2004)和第 2253(2015)号决议所设分析支助和制裁监测组、联合国中亚地区预防外交中心等联合国实体合作；与经济合作组织和伊斯兰合作组织等非联合国实体合作(同上，第 10 至 13 段)。

10. 秘书长还表示，援助团的外地存在继续对执行联阿援助团任务很重要。外地办事处将向地方一级冲突管理和解决工作以及阿富汗领导和主导的任何和平与和解举措提供斡旋支助；倡导、监测和报告人权问题；就与任务有关的问题和新出现的趋势向援助团总部提交报告和分析。此外，外地办事处将继续与联合国机构、基金和方案合作，协调、促进和报告人道主义需要和干预措施，并就人道主义准入问题展开谈判。

B. 所需资源

11. 联阿援助团 2017 年 1 月 1 日至 12 月 31 日期间拟议所需资源为 170 166 900 美元，与 2016 年核定资源相比，净减 13 077 400 美元或 7.1%(同上，表 3)。产生差异的主要原因是：(a) 拟议净减 57 个文职职位(同上，表 6)；(b) 业务费用所需资源净减，主要原因包括：(一) 设施和基础设施项下所需资源净减，原因是发电机燃料所需资源减少，但被建造和改建所需资源增加额部分抵销；(二) 陆运项下所需资源减少，原因是削减了车队构成，并且车辆燃料成本和用量减少；(三) 空运项下所需资源减少，原因是改变了机队构成，并减少了飞行时数，从而降低了用于机队租金和运营费用的所需资源；(四) 通信和信息技术项下所需资源净减，原因是商业通信和支助服务费用减少，但被设备和零部件购置及信息技术服务费用增加额部分抵销。

12. 行预咨委会询问后获悉，援助团在编制 2017 年拟议预算时努力确保人员配置削减不对工作人员和援助团房地的安全或执行任务产生负面影响。行预咨委会还获悉，援助团各部门在 2016 年进行了一次审查，以便在考虑到当前环境的情况下确定执行授权任务的最低人员配置需求，这一审查促成拟议净减 57 个职位。援助团还审查了每个组织单位的人员配置结构和空缺率，主要考虑到各个组织单位是否有必要和理由设立现有的所有职位，以开展支持执行授权任务的活动、任务和职能。

1. 军事和警务人员

13. 军事和警察人员 2017 年所需资源估计数为 821 500 美元，与 2016 年批款数额持平。考虑到 100 200 美元的支出结余估计数，2017 年所需资源净额为 721 300 美元，其中 2017 年将参与援助团工作的军事顾问(12 人)和警务人员(5 人)人数不变。

2. 文职人员

表 1
人员配置需求

| | 职位 | 职等 |
|----------------------------------|-------|--|
| 2016 年核定职位 | 1 618 | 1 USG, 2 ASG, 1 D-2, 8 D-1, 28 P-5, 75 P-4, 75 P-3, 21 P-2, 164 FS, 1 GS (OL), 186 NPO, 977 LL, 79 UNV |
| 2017 年拟设职位 | 1 561 | 1 USG, 2 ASG, 1 D-2, 8 D-1, 27 P-5, 72 P-4, 71 P-3, 18 P-2, 156 FS, 1 GS (OL), 172 NPO, 953 LL, 79 UNV |
| 拟设新职位 | 4 | 1 P-2, 2 NPO, 1 LL |
| 拟议裁撤 | 61 | 1 P-5 3 P-4, 4 P-3, 4 P-2, 8 FS, 16 NPO, 25 LL |
| 拟议设立(新职能), 将借调职位正规化 ^a | 58 | 2 P-3, 5 FS, 4 NPO, 29 LL, 18 UNV |
| 拟议裁撤, 将借调职位正规化 ^a | 58 | 2 P-3, 5 FS, 4 NPO, 29 LL, 18 UNV |

缩写: USG: 副秘书长; ASG: 助理秘书长; FS: 外勤事务; GS(OL): 一般事务(其他职等); LL: 当地雇员; NPO: 本国专业干事; UNV: 联合国志愿人员。

^a 拟议设立 58 个借调职位和裁撤 58 个借调职位反映了职位的职能和地点的变动。

14. 秘书长报告第 29 至 42 段载有所需人员配置和拟议变动摘要。拟议人员配置总数为 1 561 个职位，其中包括 357 个国际职位(200 个专业干事、156 个外勤事务和 1 个一般事务(其他职等))、1 125 个本国职位(172 名本国专业干事和 953 名当地雇员)以及 79 个联合国志愿人员职位，与 2016 年核定人员配置相比，净减 57 个职位(同上，表 4)。报告附件载有说明拟议人员配置职等职级的组织结构图。按地点分列的拟议职位分配情况载于表 7 及报告第 38 至 40 段，摘要如下：

(a) 联阿援助团喀布尔总部(873 个职位)；

(b) 6 个区域办事处(411 个职位)；

(c) 6 个省级办事处(220 个职位)；

(d) 科威特联阿援助团支助办公室和科威特联合支助办事处(42 个职位)(见下文第 20 至 26 段)；

(e) 伊斯兰堡和德黑兰联络处(10 个职位)；

(f) 总部支助人员(5 个职位)。

15. 秘书长表示,拟议人员配置变动包括提议根据实地的职位实际部署情况修订核定员额配置表,将原打算临时借调到其他组织单位的职位“正规化”。他还表示,援助团在全面审查 2016 年所需人员配置总额后,确定了预计将延续至 2016 年以后、因而不是临时性的那些临时人员配置安排,并建议将这些职位保留在目前所在的组织单位,而非员额配置表最初核定的领域。提出的新员额配置表反映了 184 个现有职位,以及净减 57 个职位,详见表 6。拟议变动包括:(a) 裁撤 61 个职位(12 个专业干事、8 个外勤事务、16 个本国专业干事和 25 个当地雇员)(同上,表 6 和 7);(b) 在喀布尔的空中业务科设立 1 个当地雇员职位,在楠格哈尔(贾拉拉巴德)区域办事处设立 1 个专业干事职位,设立 2 个本国专业干事职位(1 个设在驻地协调员办事处/联合国国家工作队股,1 个设在喀布尔的财产管理科)(同上,表 6);(c) 在不同的总部、区域和省级办事处地点拟设 58 个职位,将原打算作为临时借调安排的职位正规化。

16. 行预咨委会询问后获悉,将 184 个借调职位(最初根据关键临时业务需要借调)“正规化”将需要调动 126 个职位和设立 58 个职位,同时将 58 个职位改派到新的职能领域。¹ 秘书长确定将在三个职能领域内调入和调出 184 名工作人员(同上,表 5),详情如下:

为将临时借调安排正规化而拟作出的变动汇总

| 职能领域 | 调入 | 调出 | 净变动 |
|-----------|------------|--------------|----------|
| 实务 | 67 | (65) | 2 |
| 安保 | 49 | (46) | 3 |
| 援助团支助 | 68 | (73) | (5) |
| 共计 | 184 | (184) | — |

行预咨委会进一步询问后获悉,将所有临时借调安排正规化所依据的理由是重新调整援助团人员配置部分,包括所有职位的叙级。行预咨委会还获悉,实施“团结”项目人力资源功能要求“团结”项目组织管理模块的员额配置表正确反映实地的职位实际利用情况。此外,行预咨委会询问后获悉,在预见不会出现关键业务需求的情况下,特别政治任务团长可酌情临时调动或改派职位,但此类安排仅在特定财政期限内有效,到期后应将临时调动或改派的职位归还原组织单位。然而,如果职位需求超过一个财政期,则应在下次拟议预算中正式提交临时安排,供政府间机构审议和核准。

¹ “调动”一词是指采取行动以确保立即执行任务规定,其中拟议调动的职位职能将涵盖人力资源管理厅界定的相同职系范畴内的类似或相关职能。相比之下,“改派”是指将职位派到新的职能领域。

17. 最后，行预咨委会从询问后得到的资料中注意到，很多借调员额的借调时间超过了两年。行预咨委会承认，拟议预算与旨在调整援助团人力资源的措施相关，而且“团结”项目必须准确反映人员配置表，因为这影响到财务报告、资金分配和人事行政。尽管如此，行预咨委会注意到，拟议人员配置变动主要是“团结”项目驱动的对联阿援助团工作人员的数据清理工作。

18. 行预咨委会对大量借调安排感到关切，并遗憾地指出，虽然许多临时职位长期存在，但并未每年在预算流程中对人员配置表作出必要调整，而且在很长时间里没有报告上述工作人员流动情况。行预咨委会还感到遗憾的是，没有提供关于其他特别政治任务借调安排的充分资料，而且相关政府间机构不了解工作人员的实际部署情况，并因此审查了没有反映实际部署情况的人员配置表。行预咨委会期望，今后涉及员额的拟议人员配置调整遵守按既定规则和做法进行的正常流程，并适当说明理由。行预咨委会在主要报告(A/71/595)中就此提出了进一步的意见和建议。

19. 行预咨委会建议大会核准秘书长的人员配置提议，但须遵守其在上文提出的意见。

科威特联阿援助团支助办公室和科威特联合支助办事处

20. 由联伊援助团预算供资的与科威特联合支助办事处有关的支助领域分摊费用和合作方面的信息，见秘书长报告第 160 至 171 段。联合支助办事处由联伊援助团预算供资部分所需资源，载于联伊援助团预算估计数(见 A/71/365/Add.5)。

21. 秘书长提议将联伊援助团科威特联合支助办事处的人员配置从目前的 40 个职位改为 39 个，具体如下：

- (a) 裁撤财务科的 1 个财务助理职位(外勤事务)；
- (b) 裁撤人力资源科的 1 个人力资源助理职位(外勤事务)；
- (c) 将 1 个信息系统助理(外勤事务)职位从地理空间信息和电信技术科调至科威特联合支助办事处人力资源科。

22. 秘书长还提议将科威特联阿援助团支助办公室的职位从 9 个减至 3 个，具体如下：

- (a) 裁撤地理空间信息和电信技术科 1 个信息系统助理职位(当地雇员)；
- (b) 裁撤水陆运输科 2 个司机职位(当地雇员)；
- (c) 将 1 个信息系统助理职位(外勤事务)从地理空间信息和电信技术科调至科威特联合支助办事处人力资源科；

(d) 将 1 个信息系统助理职位(外勤事务)从科威特地理空间信息和电信技术科调至喀布尔地理空间信息和电信技术科;

(e) 将 1 个信息系统助理职位(外勤事务)调至巴尔赫(马扎里沙里夫)区域办事处。

23. 科威特联阿援助团支助办公室其余 3 名工作人员是综合行为和纪律股(1 个 P-5 职位)和安保科(1 个外勤事务职位和 1 个当地雇员职位)的一部分,并将继续直接向各自设在喀布尔的科长汇报工作(同上,第 160 段),从而在联阿援助团内保持着不同的报告关系和问责。

24. 行预咨委会经询问后获悉,2017 年拟在科威特联合支助办事处设立的 72 个职位中,39 个将由联阿援助团供资,33 个由联伊援助团供资,7 个职位专门处理薪金单(见本报告附件;另见 A/71/365/Add.4,表 12)。关于提供财务领域的业务支助,秘书长在其主要报告中指出,作为一项临时安排,外勤支助部正在从恩德培区域服务中心和科威特联合支助办事处处理薪金,以满足推出“团结”项目群组 5 方面的业务需要(见 A/71/365,第 99 至 102 段)。行预咨委会询问后获悉,需要从外地特派团调来职位,以增加对科威特联合支助办事处支持发薪职能的人员配置,使这方面的总人数增至共 18 人。

25. 行预咨委会继续注意到,科威特联阿援助团支助办公室和科威特联合支助办事处的结构、职能和能力方面不够清晰。在这方面,鉴于上述人员配置提议,行预咨委会继续质疑,在科威特保持有向联阿援助团汇报工作的独特报告关系和向其负责的单独结构是否合理(见 A/69/628/Add. 2,第 25 段和 A/70/7. Add. 14,第 24 至 26 段)。

26. 行预咨委会在其关于大会和(或)安全理事会授权的特别政治任务、斡旋和其他政治举措费用估计数的主要报告(A/71/595)中提供了其有关科威特联合支助办事处和科威特的其他人员配置结构的意见和建议。

3. 业务费用

27. 2017 年业务费用所需资源估计数数额为 57 426 700 美元,比 2016 年核定数额少 6 499 000 美元或 10.2%。设施和基础设施费用减少 2 727 000 美元和空运费用减少 3 287 000 美元,占所减数额的大部分。行预咨委会建议核准秘书长有关所需业务资源方面的拟议预算,但须采纳下文的评论和建议。

安保服务

28. 秘书长报告附件二显示,2017 年安保费用估计总额为 41 906 400 美元,其中包括 102 个国际职位、403 个本国职位和 3 个联合国志愿人员职位的费用。具体而言,2017 年拟议预算设施和基础设施项下所列安全事务经费估计为 10 920 100 美元。这包括在喀布尔和联阿援助团外地办事处部署私营安保武装警卫(7 229 400 美元)、

阿富汗保护和安保局提供的固定岗武装警卫费用中联阿援助团的份额(1 459 200 美元)、由联合国开发计划署管理的安全和安保部费用分摊预算中援助团的份额(786 000 美元)(见 A/71/365/Add.4, 第 235(e)段)。

29. 大会在第 69/274 B 号决议的第二节第 2 段决定,提供安保事务方面的预算列报方式需要改进,包括提供足够的详细资料,更具体地说,关于私营安保公司约聘人员的清晰资料,以及关于为支持此类人员发放用品的授权和核算方法的详细资料(见 A/69/628/Add.2, 第 42 和 43 段)。大会第 70/248 A 号决议认可了行预咨委会的建议,即应提供有关安全事务所需资源的详细资料(见 A/70/7/Add.14, 第 33 段)。在目前的审议过程中,行预咨委会再次要求提供并得到了详细的拟议安保事务细目,包括警卫数量和地点及每个类别和时间段的总费用。行预咨委会强调,今后提交的预算文件需要更大的透明度,并提供足够的信息。行预咨委会重申其要求,即联阿援助团以后的预算文件中应包括有关安全事务所需资源的详细资料。

咨询人

30. 秘书长报告表示,所需咨询人费用(205 900 美元)反映的经费情况是:聘用咨询人提供技术和专业知识,用于开展支持援助团实务领域的非培训活动(74 800 美元)和援助团人员的培训活动(131 100 美元)(见 A/71/365/Add.4, 第 228 段)。行预咨委会询问后获悉,非培训活动涉及促进对话和调解干预举措(43 400 美元)、选举风险分析(20 700 美元)和让工作人员做为选举政策和业务提供支助方面的准备(10 700 美元)。行预咨委会重申其意见,虽然可能需要使用外部咨询人,以获得内部不是现成就有的专门知识,但对外部咨询人的使用应保持在绝对最低限度,联阿援助团应建设并利用内部能力。因此,行预咨委会建议将资源数额减少 10%(20 590 美元)。

陆运

31. 援助团的陆运所需经费估计为 1 588 600 美元,用于援助团的陆运车队,车队有 284 辆车,其中包括 238 辆客车(大多数客车配有装甲,仅 15 辆无装甲)和 46 辆其他车辆(3 辆四轮驱动装甲车用作作业后备、17 辆卡车、9 辆物料搬运车、2 辆拖拉机、11 辆救护车、2 辆货运车、1 辆防雷的 RG32 型装甲运兵车和 1 辆中型巴士)(A/71/365/Add.4, 第 238 段)。行预咨委会询问后获悉,在工作人员使用公务车辆权利方面,D-1 和以上职等的联合国工作人员有权得到一辆分配的车辆,联阿援助团执行这一政策时使用的是有装甲的四轮驱动车。行预咨委会还获悉,由于普遍的安全环境,联阿援助团不是按照标准比例分发四轮驱动车的;本国工作人员驾驶联阿援助团的车辆;只有少数国际工作人员因例外的职能或提供的服务,如安保和调度而持有所颁发的驾驶许可证;大多数装甲客车由使用本国司机的运输调度部门集中运营。

能源项目

32. 编列的 29 014 900 美元(同上, 第 235 段), 是设施和基础设施所需费用, 用于改建、翻修和建筑服务, 其中 700 000 美元拟用于建筑和拆除服务(同上, 第 235(h)段)。行预咨委会询问后获悉, 700 000 美元用于一个外地办事处部分从化石燃料发电转向太阳能发电, 这是正在外勤支助部的指导下在所有外地特派团实施的一个项目, 目的是在 2020 年底以前实现碳足迹减少 50% 的目标。行预咨委会还获悉, 在布林迪西工程标准和设计中心对联阿援助团各大院进行调查后, 建议在四个外地办事处大院减少碳足迹: 巴尔赫(马扎里沙里夫)、楠格哈尔(贾拉拉巴德)、坎大哈和巴米扬。因此, 建议在巴尔赫(马扎里沙里夫)区域办事处实施第一个减少碳足迹项目。该项目的估计经费数额为 700 000 美元, 包括安装 150 千瓦能力的太阳能发电系统, 预计 7.7 年收回投资。行预咨委会鼓励联阿援助团继续努力, 最大限度地减少其环境足迹。行预咨委会欢迎这一环保举措, 并建议联阿援助团提供对这一太阳能项目的成本/效益分析, 包括将发生的费用、设想会带来的节约以及外地办事处这一项目的整个生命周期内估计的回报或收回投资期。

信息技术

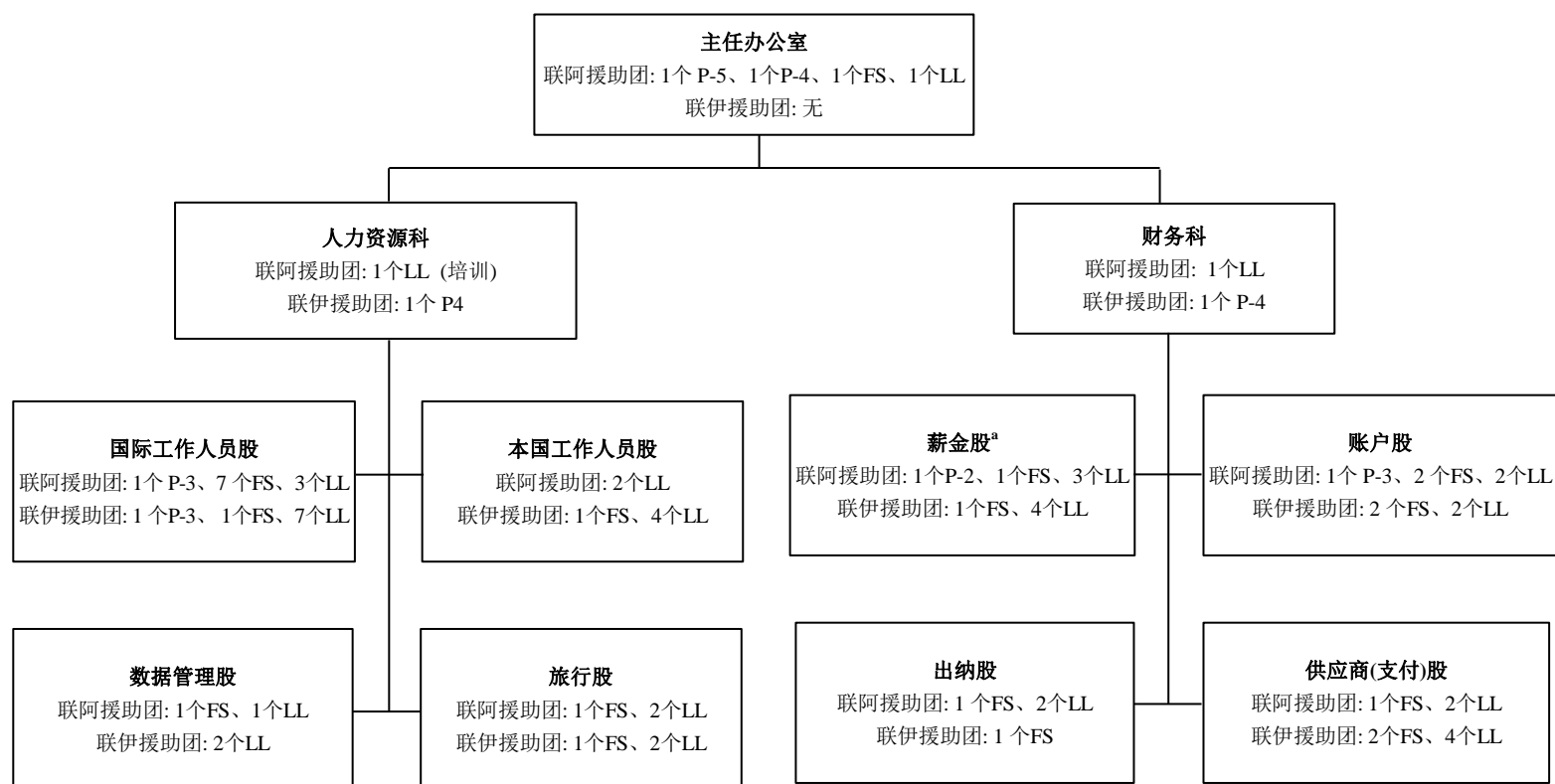
33. 秘书长报告列示, 信息技术所需经费 2 700 700 美元, 用于: 替换膝上型计算机和网络设备(302 300 美元); 购置、支持和维护各种软件应用程序以及企业软件许可证费用(677 700 美元); 为援助团喀布尔总部及各外地办事处提供中央信息技术服务, 为意大利布林迪西联合国后勤基地提供中央数据存储服务, 以及援助团不能中止的维持供电业务(1 235 300 美元); 备件和用品(367 800 美元)。行预咨委会询问后获悉, 特派团 2013 年和 2015 年购置了处理能力相对较低的膝上型电脑, 实际情况证明, 在遗产软件和当地应用程序之外, 还要应对不断扩大的联合国企业应用程序范围, 这些电脑处理这些有困难。2016 年, 特派团购置了有更高处理能力的膝上型计算机, 以减轻以往的功能不足问题。行预咨委会相信, 未来会按照信息和通信技术厅公布的准则, 拟订和遵守适当的采购计划, 以购买技术上适当的设备。

四. 建议

34. 行预咨委会建议核准秘书长为联阿援助团提出的 2017 年所需资源建议, 但须遵守上述意见和建议以及其主要报告(A/71/595)所载意见和建议。

科威特联合支助办事处

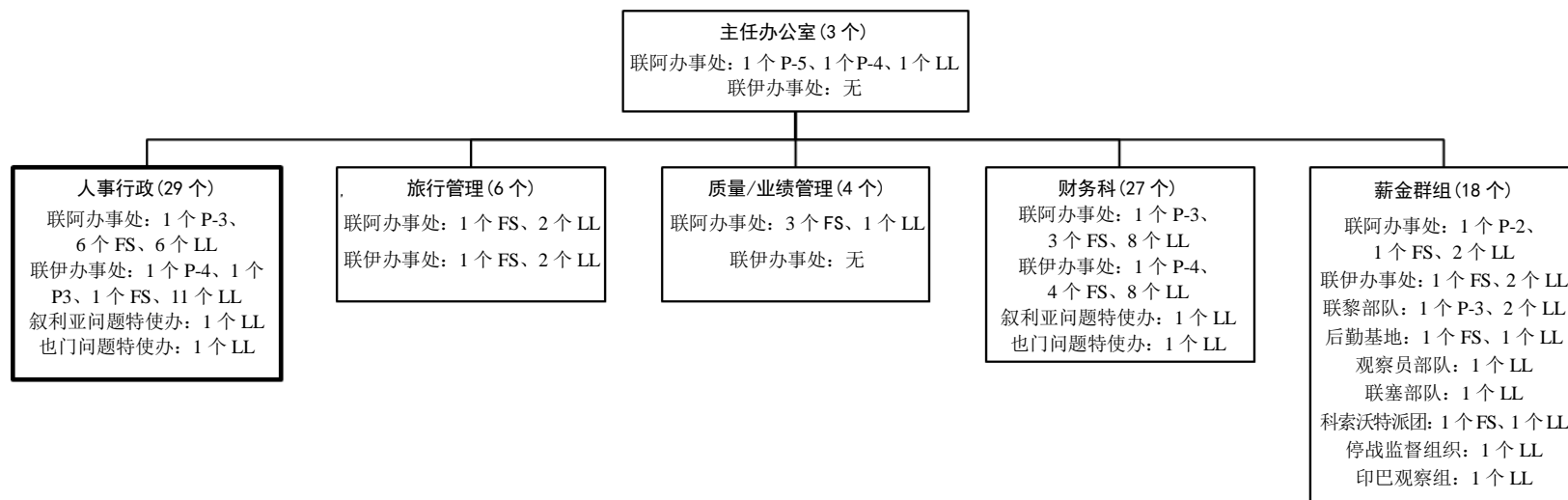
A. 2016 年核定人员配置



缩写: FS: 外勤事务; LL: 当地雇员。

^a 薪金股 10 个职位中有 7 个处理薪金, 其余 3 个职位处理差旅费报销工作。

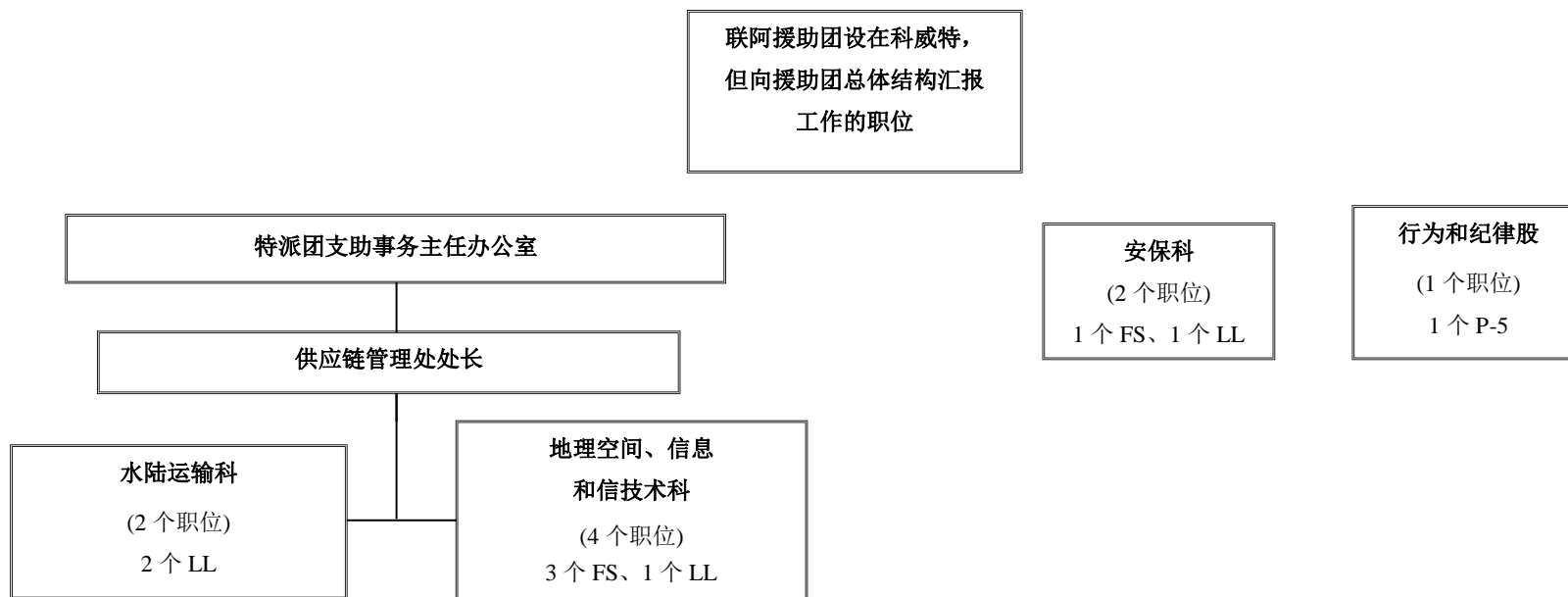
B. 2017 年拟议人员配置



缩写: FS: 外勤事务; LL: 当地雇员; 叙利亚问题特使办: 秘书长叙利亚问题特使办公室; 也门问题特使办: 秘书长也门问题特使办公室; 观察员部队: 联合国脱离接触观察员部队; 联塞部队: 联合国驻塞浦路斯维持和平部队; 联黎部队: 联合国驻黎巴嫩临时部队; 后勤基地: 意大利布林迪西联合国后勤基地; 科索沃特派团: 联合国科索沃临时行政当局特派团; 印巴观察组: 联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组; 停战监督组织: 联合国停战监督组织。

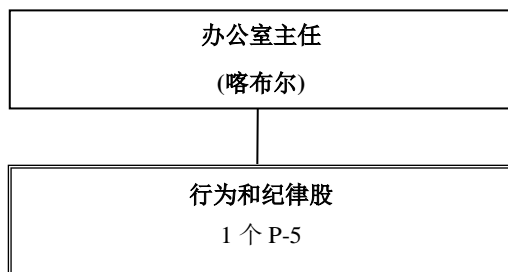
科威特联阿援助团支助办公室

A. 2016 年核定人员配置



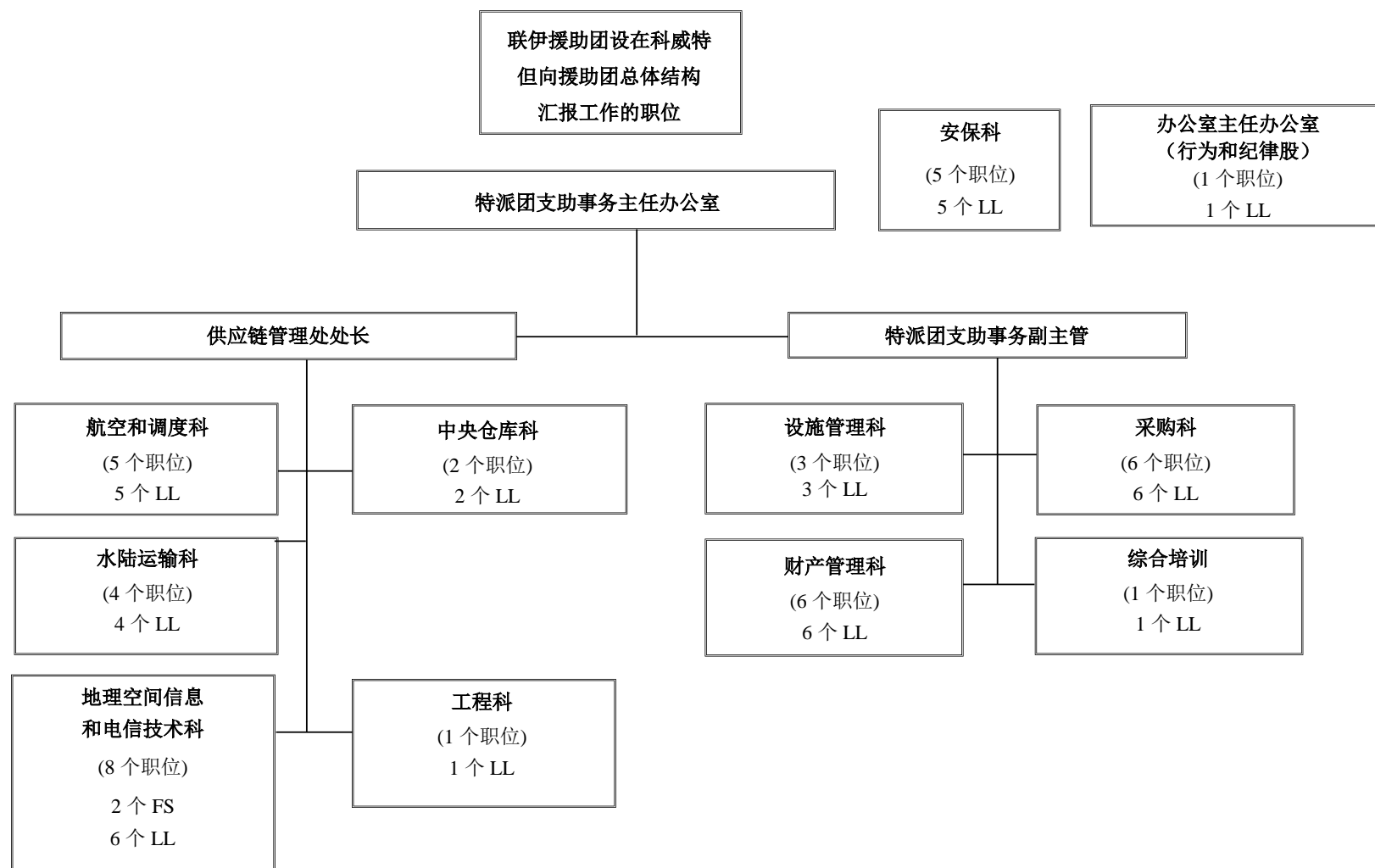
缩写：FS：外勤事务；LL：当地雇员。

B. 2017 年拟议人员配置



科威特联伊援助团办公室

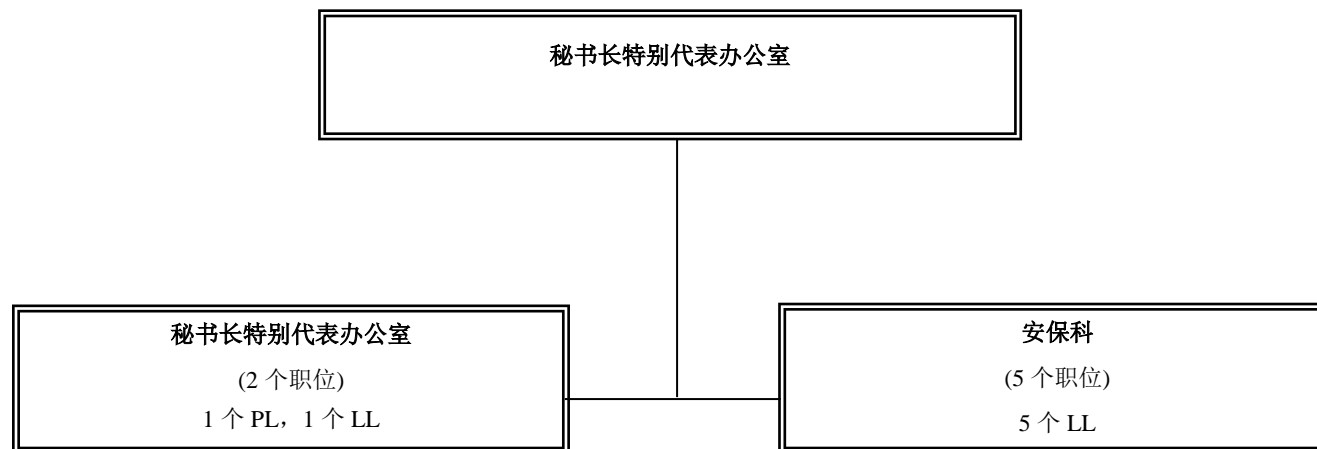
2016 年核定人员配置



缩写：PL：特等；LL：当地雇员。

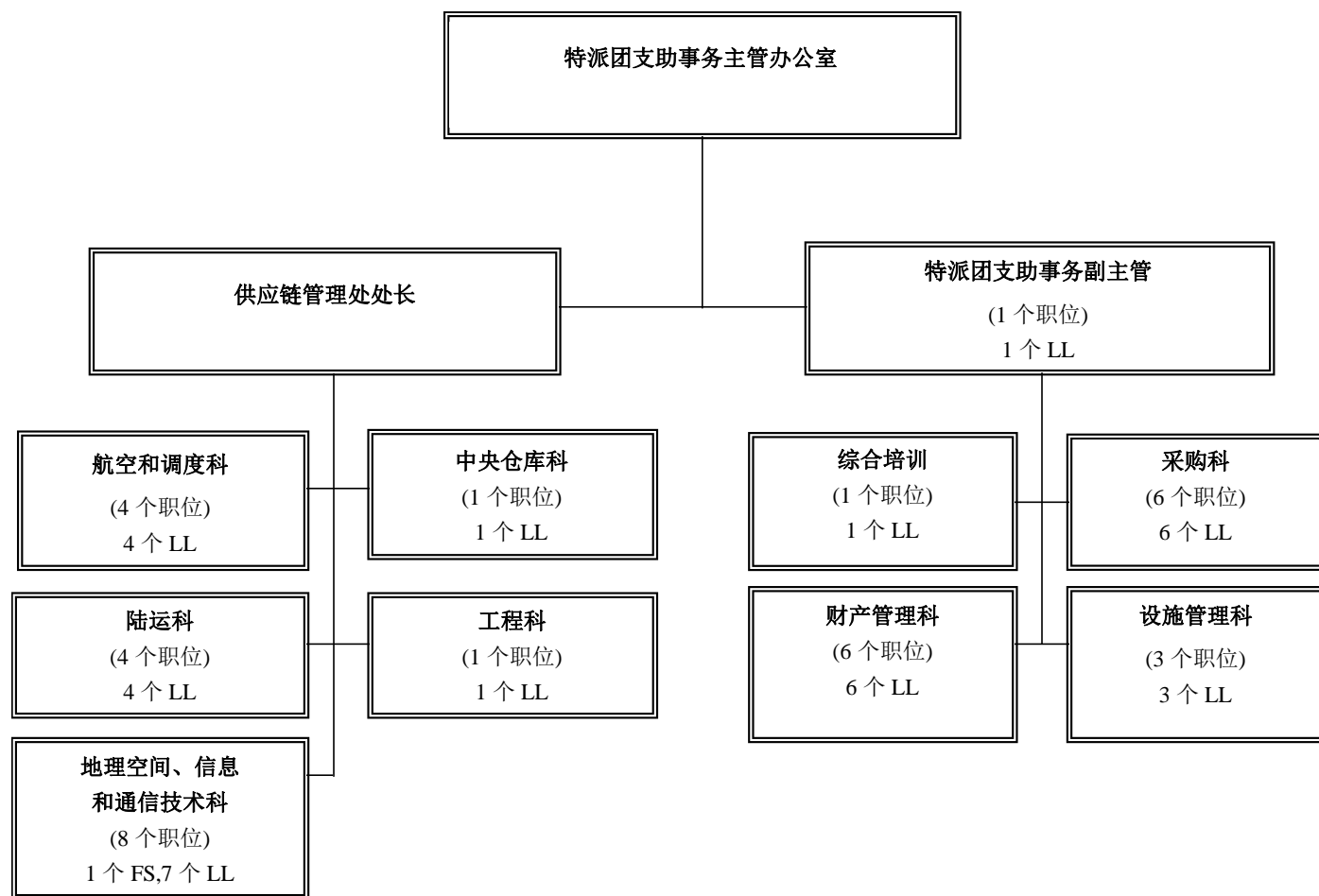
科威特联伊援助团实务办公室

2017 年拟议人员配置



科威特联伊援助团行政办公室

2017 年拟议人员配置



缩写：FS：外勤事务；LL：当地雇员。