



**Экономический  
и Социальный Совет**

Distr.: General  
2 December 2015  
Russian  
Original: English

**Для информации**

---

**Детский фонд Организации Объединенных Наций**

Исполнительный совет

**Первая очередная сессия 2016 года**

2–4 февраля 2016 года

Пункт 7 (а) предварительной повестки дня\*

**План глобальных тематических оценок  
на 2014–2017 годы: обзор и обновление  
на 2016–2017 годы**

*Резюме*

План глобальных тематических оценок на 2014–2017 годы был представлен на первой очередной сессии Исполнительного совета в 2014 году. В плане изложены руководящие принципы и цели глобальных тематических оценок в ЮНИСЕФ, а также приоритетный перечень тем, наряду со сведениями о ресурсной базе, подходе к осуществлению оценок, основных рисках и механизмах отчетности.

В настоящем докладе представляется пересмотренная и обновленная версия данного плана. Производится обзор хода осуществления плана и указываются изменения в плане на период 2016–2017 годов. Подход и принципы, лежащие в основу первоначального плана и его осуществления, остались без изменений. Изменения в списке тем, подлежащих оценке в 2016 и 2017 годах, отражают новые приоритеты и носят ограниченный характер. Таким образом, план оценки по-прежнему тесно связан со Стратегическим планом ЮНИСЕФ на 2014–2017 годы.

---

\* E/ICEF/2016/1.



## I. Введение

1. В настоящем докладе представляется пересмотренная и обновленная версия плана глобальных тематических оценок ЮНИСЕФ на 2014–2017 годы, представленного Исполнительному совету ЮНИСЕФ на первой очередной сессии в 2014 году. Производится обзор хода осуществления плана и указываются изменения на период 2016–2017 годов. Подход и принципы, легшие в основу первоначального плана и его осуществления, остались без изменений; для получения дополнительной информации необходимо обратиться к предыдущей версии документа.

2. Согласно пересмотренной политике в области оценки, Управление по вопросам оценки должно подготовить «общий план проведения оценки, определяющий стратегические приоритеты оценки и порядок основных общих тематических оценок, которые будут проводиться Управлением по вопросам оценки самостоятельно; разработку процедур общих оценок и управление в соответствии с международными стандартами передовой практики; а также своевременное распространение информации о результатах для принятия последующих мер со стороны руководства и других заинтересованных сторон»<sup>1</sup>. План глобальных тематических оценок отвечает этим требованиям.

3. Глобальные тематические оценки, проводимые Управлением по вопросам оценки, представляют собой масштабные мероприятия, призванные дать общую картину работы ЮНИСЕФ по конкретной предметной области или теме и в каждом случае обеспечить результаты, выводы и рекомендации, имеющие для организации стратегическое значение. План глобальных тематических оценок служит основой для проведения основных оценок. План приведен в четкое соответствие со Стратегическим планом ЮНИСЕФ на 2014–2017 годы и должен служить источником поддержки и информации для осуществления Стратегического плана.

4. Изменения, представленные в настоящем документе, были подготовлены по итогам консультаций с подразделениями ЮНИСЕФ на уровне штаб-квартиры и на региональном уровне. Коллегам было предложено проанализировать предложенные темы оценки на 2016 и 2017 годы и сообщить о своих предпочтениях, а также предложить новые темы в тех сферах, где, по их мнению, это необходимо. Изменения, которые были внесены Управлением по вопросам оценки, отражают новые приоритеты, однако число и масштаб этих изменений невелики. Таким образом, план оценки по-прежнему четко соответствует Стратегическому плану ЮНИСЕФ на 2014–2017 годы.

5. Структура настоящего доклада выглядит следующим образом: после примечания о контексте еще раз приводятся цель и основные принципы плана, а также краткое общее содержание плана на 2014–2017 годы (разделы II–IV). В разделе V описывается ход осуществления плана в 2014 и 2015 годах с кратким отчетом о состоянии на конец 2015 года. В разделе VI представлены планы на 2016 и 2017 годы, включая ряд изменений, которые предлагается внести в первоначальный план. Для анализа списка оценок, предлагаемых на 2016–2017 годы, следует обратиться именно к этому разделу. В последующих разделах содержится информация о ресурсной базе, основных рисках и механизмах отчетности.

---

<sup>1</sup> См. пункт 35 (b) Пересмотренной политики ЮНИСЕФ в области оценки (E/ICEF/2013/14).

## II. Контекст

6. Настоящий документ касается глобальных тематических оценок, проводимых Управлением по вопросам оценки, и не охватывает другие виды деятельности Управления<sup>2</sup>. В настоящий план не включены также оценки, проводимые другими подразделениями ЮНИСЕФ, в частности относительно большое число оценок, проводимых на региональном и страновом уровнях, в ходе которых рассматриваются различные требования<sup>3</sup>.

7. При подготовке плана глобальных тематических оценок были учтены соответствующие мероприятия, которые проводятся другими подразделениями ЮНИСЕФ (например, ревизии, оценки и научные исследования), с тем чтобы избежать дублирования анализа и оценок, проводимых другими организациями.

## III. План глобальных тематических оценок на 2014–2017 годы: цель и принципы

8. Цель плана глобальных тематических оценок на 2014–2017 годы заключается в обеспечении последовательной системы, в рамках которой могут быть получены полезные фактические данные по итогам оценки, отражающие актуальность, эффективность и действенность работы организации в соответствии со Стратегическим планом ЮНИСЕФ на 2014–2017 годы, а также в получении по мере возможности фактических данных о воздействии и устойчивости.

9. Основные принципы оценки, изложенные в пересмотренной политике в области оценки, — полезность, достоверность и независимость — должны определять выбор и проведение глобальных тематических оценок. Актуальность этой информации и ее востребованность с точки зрения руководства, сотрудников и заинтересованных сторон ЮНИСЕФ тесно связаны с ее полезностью. Вносимые в план коррективы отражают изменения в потребностях, требованиях и интересах заинтересованных сторон. Охват также важен для отражения деятельности ЮНИСЕФ с точки зрения географии, секторального или тематического акцента и распределения ресурсов или затрат. Еще одним аргументом является дополнительность, которая обусловлена необходимостью обеспечивать фактические данные и анализ, которые дополняли бы существующий объем знаний, и позволяет избегать дублирования.

<sup>2</sup> В соответствии с пересмотренной политикой в области оценки Управление по вопросам оценки способствует осуществлению надзора за работой ЮНИСЕФ различными способами: проводит оценки; сотрудничает с партнерами в целях проведения оценок и содействия развитию потенциала оценки; разрабатывает и поддерживает системы для управления результатами оценки, включая результаты оценки, полученные в ходе оценок, проводимых на региональном и страновом уровнях; а также направляет и поддерживает развитие функции оценки в рамках всей организации.

<sup>3</sup> В соответствии с пересмотренной политикой в области оценки каждое управление отвечает за подготовку своего собственного комплексного плана мониторинга и оценки, призванного отражать потребности его собственного конкретного контекста разработки программ, их целей и работы по программам. Такой порядок отражает децентрализованную структуру управления организации.

10. В плане также принимаются во внимание риски и рассматриваются сферы, в которых ЮНИСЕФ может сталкиваться с высоким уровнем риска, в том числе в рамках новой, инновационной или вызывающей споры работы, операций в условиях нестабильности, а также при проведении мероприятий с участием многих заинтересованных сторон и длинными цепочками осуществления.

#### **IV. Обзор плана глобальных тематических оценок на 2014–2017 годы**

11. В данном разделе кратко перечисляются темы, содержащиеся в плане глобальных тематических оценок на 2014–2017 годы, и критерии, в соответствии с которыми они были выбраны. Согласно плану глобальных тематических оценок предполагается, что Управление по вопросам оценки будет проводить четыре основные оценки и две оценки меньшего масштаба ежегодно, а также два обобщающих исследования оценок. Вспомогательная деятельность будет включать подготовку соответствующих предварительных исследований и методологического анализа. Полный перечень тем, содержащихся в первоначальном плане, приводится в приложении I.

12. Обоснованием для выбора оценок, перечисленных в плане, является необходимость получить фактические данные по итогам оценки, касающиеся главным образом семи областей результатов и стратегий осуществления, изложенных в Стратегическом плане, а также межсекторальных тем — гендерного равенства и гуманитарной деятельности.

13. Для того чтобы избежать чрезмерной нагрузки и нерационального расходования ресурсов, в план не были включены несколько групп тем. План не включает конкретные оценки организационной эффективности и управления, о которых говорится в разделе «Эффективность и результативность управления» Стратегического плана ЮНИСЕФ. В настоящий план оценки не включена оценка эффективности работы конкретных отделов, так как проведением таких оценок обычно занимается Управление внутренней ревизии и расследований (УВРР). Оценки страновых программ в план не фигурируют в плане по той же причине — деятельность страновых отделений регулярно проверяется УВРР.

#### **V. Ход осуществления плана, 2014–2015 годы**

14. Краткое описание хода осуществления плана в 2014 и 2015 годах приводится в таблицах 1 и 2 ниже. Проведение ряда оценок уже завершено, однако еще часть все еще ведется. Как отмечается в ежегодном годовом докладе о функции оценки в ЮНИСЕФ за 2014 год<sup>4</sup>, осуществление плана началось с задержкой ввиду необходимости завершить текущие мероприятия по оценке, которые были начаты в предыдущие периоды. Помимо этого, возникло беспрецедентно высокое число чрезвычайных ситуаций уровня 3, потребовавших принятия срочных мер. В свете данных обстоятельств в план были внесены коррективы, отраженные в таблицах 1 и 2. Часть тем была добавлена, а часть — перенесена на 2016 год или отменена в пользу более срочных и приоритетных задач организации, которые необходимо реализовать в ближайшие два года.

<sup>4</sup> E/ICEF/2015/10, представлен в ходе ежегодной сессии 2015 года.

15. Управление по вопросам оценки также участвовало в ряде оценок, которые не фигурируют в плане. Эти оценки носили преимущественно совместный характер и включали в себя три оценки, которые проводились совместными усилиями при посредстве Межучрежденческой руководящей группы по оценке гуманитарной помощи и были посвящены гуманитарным мерам Организации Объединенных Наций в ответ на чрезвычайные ситуации, возникшие в Центральноафриканской Республике, на Филиппинах и в Южном Судане. Управление по вопросам оценки также приняло участие в совместной оценке, проводимой управлением по оценке Всемирной продовольственной программы в отношении партнерства REACH (Активизация усилий по борьбе с голодом и недоеданием среди детей), а также вошла в состав методических групп двух оценок, проводимых в настоящее время в рамках инициативы независимой общесистемной оценки, координируемой Объединенной инспекционной группой. Совместные мероприятия подобного рода затруднительно учитывать в рамках среднесрочных планов, так как обращения за поддержкой зачастую носят срочный характер.

16. Как показывает опыт, методологическая деятельность с трудом поддается формализации. Несмотря на то, что в плане содержится положение, предусматривающее составление одной официальной методологии ежегодно, более целесообразным является решение методологических проблем, которые напрямую связаны с планируемыми или текущими оценками. Например, методологическая работа, посвященная возможности проведения оценки, первоначально требовалась для обоснования анализа возможности проведения оценки Стратегического плана и с тех пор была адаптирована для использования при составлении новых страновых программ. Аналогичным образом, сложности при оценке, возникшие в отношении проводимой в настоящее время Программы миростроительства, образования и просвещения, решаются при помощи внедрения экспериментального подхода «по оценке развития» в Эфиопии и Мьянме, где сотрудники по оценке, прикрепленные к группам программы, оказывают поддержку в целях изменения, адаптации и повышения эффективности работы в режиме реального времени. Принимая во внимание все эти практические аспекты, было принято решение исключить из плана задачу по составлению официальных методологий, однако при этом методологическая работа будет продолжена, и ЮНИСЕФ при необходимости продолжит оказывать поддержку Группе Организации Объединенных Наций по вопросам оценки и другим партнерам в соответствующей методологической работе.

Таблица 1  
Состояние оценок, запланированных на 2014 год

Год (2014)	По состоянию на конец 2015 года	Комментарии
1. Защита детей: борьба с насилием в отношении детей	Завершена.	—
2. Согласованность действий ЮНИСЕФ с целями развития, сформулированными в Декларации тысячелетия	Предварительное исследование проведено. Осуществление полной оценки отменено.	В ходе предварительного исследования было выявлено, что деятельность ЮНИСЕФ была должным образом согласована, и суммативная оценка не требуется.
3. Политический диалог и пропагандистская работа в интересах детей на национальном уровне	Предварительные исследования и анализ завершены. Проведение полной оценки отменено.	В ходе предварительного исследования не удалось установить четкое назначение или безусловную необходимость проверки на уровне организации.
4. Образование: стандарты раннего обучения и развития и подготовка к школьному обучению	Завершена.	—
5. Возможность оценки Стратегического плана	Завершена.	—
6. Взаимодействие в интересах развития: поддержка нормативных изменений	В процессе осуществления.	Подлежит завершению в середине 2016 года.
7. Питание: обзор результатов оценок	Завершена.	Представлена Исполнительному совету в сентябре 2014 года.
8. Кризис в Сирии: накопленный опыт. Обобщение существующих оценок (совместное) <sup>†</sup>	Начата.	Подлежит завершению в середине 2016 года.
9. Методы оценки инноваций	Заменена на работу, посвященную возможности проведения оценки.	Методологическая работа, посвященная возможности проведения оценки, легла в основу оценки Стратегического плана и является источником информации для текущего руководства по составлению страновых программ.

<sup>†</sup> Проводится совместно с Межучрежденческой руководящей группой по оценке гуманитарной помощи.

Таблица 2  
Состояние оценок, запланированных на 2015 год

Год (2015)	По состоянию на конец 2015	Комментарии
1. Здравоохранение: укрепление национальных систем и потенциала здравоохранения	Отложена в целях проведения оценки ответных мер ЮНИСЕФ на эпидемию Эболы.	Оценка укрепления национальных систем здравоохранения должна быть начата в 2016 году. Оценка ответных мер ЮНИСЕФ на эпидемию Эболы подлежит завершению в середине 2016 года.
2. Профилактика задержки в росте: обеспечение равного использования поддержки и ухода в области питания	Начата.	Подлежит завершению в середине 2016 года.
3. ВССГ: обеспечение доступа к безопасной питьевой воде и бытовой гигиене	Отложена.	К осуществлению в 2016 году. Предметом особого внимания является программа водоснабжения небольших городов / сельских районов. Подлежит завершению в середине 2016 года.
4. Программа «Образование и миростроительство»	Завершена.	—
5. Поддержка развития национального потенциала	Заменена.	Заменена на основную оценку мер ЮНИСЕФ по оказанию гуманитарной помощи Сирийской Арабской Республике и субрегиону (завершена)*.
6. Партнерства: осуществление стратегии партнерства	Заменена.	Заменена на оценку мер ЮНИСЕФ в ответ на кризис в Центральной Африканской Республике (завершена)*.
7. Социальная защита: обзор результатов оценок	Завершена.	Представлена Исполнительному совету в сентябре 2015 года.
8. Инновации: результаты оценок новых технологий и подходов	Отложена.	Обобщающий обзор инноваций запланирован на 2017 год.  В 2015 году заменена на обзор результатов оценки в ВССГ (подлежит завершению в середине 2016 года).
9. Методы оценки политики	Заменена.	Заменена на экспериментальную работу по оценке развития (ведется до середины 2016 года).

\* Эти темы были добавлены в план в связи с их срочным характером.

## VI. Пересмотр тем на 2016–2017 годы

17. В 2016–2017 годах ЮНИСЕФ вновь планирует проводить шесть тематических оценок ежегодно. В них соблюден баланс между секторальными вопросами, в основе которых лежат области результатов и стратегии осуществления Стратегического плана, и гуманитарными вопросами и проблематикой в области развития. Наиболее приоритетными являются те области результатов, которые не были отражены в период 2014–2015 годов, причем особое внимание уделяется секторам здравоохранения, борьбы с ВИЧ/СПИДом и ВССГ. Ежегодно будут также составляться два обобщающих доклада.

18. В таблицах 3 и 4 ниже кратко перечисляются темы и график на 2016 и 2017 годы соответственно. В приложении III более подробно освещается каждая из тем, запланированных на 2016–2017 годы с указанием их направленности и описания связи со стратегическими целями ЮНИСЕФ.

19. Число и масштаб изменений, которые были внесены Управлением по вопросам оценки, невелики. Большая часть тем, оценка которых предусмотрена в 2016 и 2017 годах, уже фигурировали в первоначальном плане. Тем не менее по итогам консультаций, проведенных в рамках предварительной работы, ряд тем стали носить более адресный характер. Так, например, оценка деятельности ЮНИСЕФ в секторе ВССГ в настоящее время сосредоточена на программе ЮНИСЕФ в сельских районах и небольших городах.

20. Включены три новые темы, не фигурировавшие в первоначальном плане: а) технологии в области развития; б) охват и качество гуманитарных мер ЮНИСЕФ в сложных условиях / ситуациях повышенной угрозы; в) обобщение результатов оценок гуманитарной деятельности ЮНИСЕФ в ходе затяжных чрезвычайных ситуаций. Согласно результатам консультаций, каждая из этих тем является приоритетной задачей, и потому их осуществление в настоящее время запланировано на 2017 год.

21. Технологии в области развития представляют собой все более важное направление деятельности ЮНИСЕФ, в основу которого легла работа по вопросам инноваций, начатая несколько лет назад. Ранее внутри всего ЮНИСЕФ была проведена работа по разработке и внедрению новых технологий. Оценка, запланированная на 2017 год, даст возможность для анализа использования технологий в области развития в ЮНИСЕФ, включая обоснование для их применения и базу для внедрения, поддержки и контроля их использования в программах, которые проводятся при помощи ЮНИСЕФ. Цель состоит в изучении накопленного опыта и использовании полученной информации при работе в этой быстро изменяющейся области в будущем.

22. В ходе нескольких последних оценок анализировалась гуманитарная деятельность ЮНИСЕФ в ходе затяжных чрезвычайных ситуаций. Подготовка обобщающего доклада, содержащего основные выводы, опыт и заключения, полученные в ходе этих оценок, будет своевременной мерой в свете роста числа подобных ситуаций. Тематическая оценка гуманитарных мер ЮНИСЕФ в сложных условиях / ситуациях повышенной угрозы позволяет проводить более глубокий и систематический анализ в целях дальнейшего улучшения охвата и качества деятельности ЮНИСЕФ в подобных сложных ситуациях при наличии такой возможности.



23. Несколько тем, которые первоначально были запланированы на 2016–2017 годы, были отменены в связи с отсутствием интереса. К ним относятся обобщающая оценка системы мониторинга результатов с учетом задачи обеспечения справедливости (MoRES); совместная оценка программы преобразований Межучрежденческого постоянного комитета; оценка интеграции и межсекторальных связей в работе ЮНИСЕФ; оценка подхода ЮНИСЕФ к повышению устойчивости в ситуации кризисов и потрясений; оценка Глобальной и региональной программы в рамках Стратегического плана.

24. Как и в прошлые годы, все перечисленные оценки проводятся по поручению и под руководством Управления по вопросам оценки, за исключением совместных оценок, которые будут проводиться в сотрудничестве с другими учреждениями, как правило, через механизмы, предполагающие совместное несение расходов и совместное управление.

Таблица 3

**Темы, предлагаемые для проведения глобальных тематических оценок, 2016 год**

<i>Тип</i>	<i>Год (2016)</i>	<i>Комментарии</i>
1. Основная оценка	Укрепление национальных систем и потенциала здравоохранения	Перенесена с 2015 года.
2. Основная оценка	Образование девочек и гендерное равенство	В соответствии с прежним графиком.
3. Основная оценка	Программа водоснабжения небольших городов/сельских районов	Перенесена с 2015 года; носит более адресный характер.
4. Основная оценка	Профилактика задержки в росте: обеспечение равного использования поддержки и ухода в области питания	Осуществляется в настоящее время.
5. Оценки	Предотвращение передачи ВИЧ от матери к ребенку	В соответствии с прежним графиком; в настоящее время носит более адресный характер.
6. Оценка	Здравоохранение: совместная программа инициативы Н4+ по охране здоровья матери, новорожденных и детей (совместная деятельность)	В соответствии с прежним графиком, осуществляется в настоящее время.
7. Обобщение оценок	Обобщение результатов оценок в сфере ВИЧ и СПИДа	Перенесена с 2017 года в целях дополнения пункта 5 выше.
8. Обобщение оценок	Обзор эффективности развития ЮНИСЕФ в 2012–2015 годах	В соответствии с прежним графиком.

Таблица 4  
Темы, предлагаемые для проведения глобальных тематических оценок,  
2017 год

<i>Тип</i>	<i>Год (2017)</i>	<i>Комментарии</i>
1. Основная оценка	Данные, полученные в результате исследований: поддержка деятельности по формированию и использованию знаний	В соответствии с прежним графиком.
2. Основная оценка	Технологии в области развития	Новая тема.
3. Основная оценка	План действий по гендерным вопросам	В соответствии с прежним графиком.
4. Основная оценка	Деятельность ЮНИСЕФ по укреплению систем по защите детей	Ранее планировалось как исследование по обобщению оценок, в настоящее время проводится как глобальная тематическая оценка.
5. Оценка	Поддержка разработки национальных программ в сфере социальной защиты	В соответствии с прежним графиком; в настоящее время носит более адресный характер.
6. Оценка	Охват и качество гуманитарных мер ЮНИСЕФ в сложных условиях / ситуациях повышенной угрозы	Новая тема.
7. Обобщение оценок	Обобщение результатов оценок в сфере инноваций / новых технологий	Перенесено с 2015 года.
8. Обобщение оценок	Обобщение результатов оценок гуманитарной деятельности ЮНИСЕФ в ходе затяжных чрезвычайных ситуаций	Новая тема.

25. В силу свойственной им непредсказуемости оценки мер ЮНИСЕФ в ответ на чрезвычайные ситуации гуманитарного характера 3-го уровня в список включены не были. Тем не менее предполагается, что Управление по вопросам оценки продолжит осуществлять контроль оценок этих чрезвычайных ситуаций в тех случаях, когда условия на местах это позволяют. Эти оценки не дублируют коллегиальные обзоры операционной деятельности, которые проводятся старшими руководителями в первые недели серьезной чрезвычайной ситуации, а осуществляются на более поздних этапах, когда ответные меры уже приобрели достаточно глубокий характер, и направлены на выявление первых результатов и определение необходимых корректив. Управление по вопросам оценки также продолжит взаимодействовать с Межучрежденческой руководящей группой по оценке гуманитарной помощи для проведения совместных оценок мер, принимаемых в ответ на эти чрезвычайные ситуации Организацией Объединенных Наций в целом.

26. Прогнозируется проведение ряда совместных мероприятий по оценке, которые, тем не менее, пока не включены в список по причине отсутствия их четкого определения. К ним относятся совместные мероприятия по оценке, связанные с рядом совместных программ. Управление по вопросам оценки

проводит консультации по планам оценки в отношении программы ЮНИСЕФ/ЮНФПА о детских браках и второго этапа совместной программы ЮНИСЕФ/ЮНФПА по проблеме калечащих операций на женских половых органах. В соответствии с инициативой независимой общесистемной оценки деятельность по совместной оценке вклада системы Организации Объединенных Наций в наращивание потенциала в области статистики продолжится в 2016 году.

## VII. Ресурсная база

27. Директор-исполнитель утвердил увеличение бюджетных ассигнований для Управления по вопросам оценки на период 2014–2017 годов. Сумма регулярных ресурсов, предоставленных Управлению по вопросам оценки на данный период, составила 18,2 млн. долл. США. Бюджет Управления по вопросам оценки используется для финансирования не только программы глобальных тематических оценок, но и других видов деятельности, за которые отвечает Управление. К ним относятся его роль по поддержке и надзору, в частности усилия по укреплению и профессионализации функции оценки ЮНИСЕФ и соответствующих систем в рамках всей организации; участие Управления по вопросам оценки в партнерствах и сетях, в первую очередь межучрежденческих видах деятельности, направленных на укрепление и гармонизацию оценки в системе Организации Объединенных Наций, а также инициативах по развитию национального потенциала оценки.

28. За последние годы Управление по вопросам оценки выделило 450 тыс. долл. США на проведение каждой из основных глобальных тематических оценок, по 250 тыс. долл. США на менее масштабные оценки, а также по 50 тыс. долл. США на аналитические исследования доступных данных, такие как обобщающие доклады об оценке. Основные затраты связаны с командировочными расходами и расходами на консультационные услуги, так как предполагается, что сотрудники Управления по вопросам оценки в полной мере занимаются предварительной работой, подготовкой и контролем оценок, включая распространение результатов оценки.

29. Ассигнования по данным статьям отражены в ежегодной бюджетной базе, представленной в таблице 5 ниже. Опыт работы в 2014–2015 годах подтвердил, что эти прогнозы удельных расходов носят достаточно точный характер, и потому они останутся ориентиром для планирования ресурсов на 2016 и 2017 годы.

Таблица 5

### Ресурсная база для оценок на 2014–2017 годы (в год)

(В тыс. долл. США)

Пункт	Общие расходы	Источник финансирования	
		Регулярные ресурсы (РР)	Прочие ресурсы (ПР)
1. Основная оценка	450	450	—
2. Основная оценка	450	450	—
3. Основная оценка	450	450	—
4. Основная оценка	450	—	450

Пункт	Общие расходы	Источник финансирования	
		Регулярные ресурсы (РР)	Прочие ресурсы (ПР)
5. Оценка	250	250	—
6. Оценка	250	—	250
7. Обобщение оценок	50	50	—
8. Обобщение оценок	50	50	—
9. Методологический обзор	50	—	50
Предварительные			
10. исследования	100	50	50
11. Непредвиденные расходы	200	—	200
<b>Итого</b>	<b>2 750</b>	<b>1 750</b>	<b>1 000</b>

30. Ресурсная база призвана служить общим ориентиром, а не жестко определять структуру бюджета. Несмотря на то, что в настоящее время ресурсы, выделяемые для Управления по вопросам оценки, более предсказуемы, предполагается, что потребуются ежегодно мобилизовать финансирование в размере 1 млн. долл. США по линии прочих ресурсов. Необходима некоторая гибкость для удовлетворения особых потребностей, которые могут возникать в течение того или иного года, например в связи с участием в совместных оценках или проведением оценок гуманитарной деятельности. Средства на непредвиденные расходы могут потребоваться для решения новых первоочередных задач в тех случаях, когда они будут сочтены важными и соответствующими общим приоритетам плана глобальных тематических оценок. В связи с этим база включает в себя статью финансирования непредвиденных расходов в размере 200 тыс. долл. США по линии прочих ресурсов.

## VIII. Риски

31. При осуществлении плана глобальных тематических оценок существуют следующие факторы риска:

а) *Высокий спрос на оценки организационного уровня, которые не были включены в план.* В соответствии с обязательством проводить оценки серьезных чрезвычайных ситуаций на организационном уровне Управление по вопросам оценки должно заниматься такого рода оценками в приоритетном порядке. Возникновение значительного числа чрезвычайных ситуаций приведет к нехватке ресурсов и персонала. Схожие проблемы могут возникнуть, если ЮНИСЕФ получит предложение принять участие в значительном числе совместных оценок высокого уровня приоритетности. При возникновении требований подобного рода план может быть подвергнут пересмотру для их удовлетворения.

б) *Изменения в стратегическом плане.* В плане глобальных тематических оценок основное внимание сосредоточено на приоритетных задачах, изложенных в Стратегическом плане ЮНИСЕФ на 2014–2017 годы. Несмотря на то, что внесения значительных изменений в Стратегический план не ожидается, в случае серьезных перемен в стратегических приоритетах план оценок будет скорректирован в целях их отражения.

## **IX. Отчетность**

32. Отчет о ходе осуществления плана глобальных тематических оценок будет представляться в ежегодном докладе Управления по вопросам оценки и в ежегодном докладе о функции оценки, которые ежегодно представляются Исполнительному совету. Таким образом Исполнительный совет сможет осуществлять надзор за планом глобальных тематических оценок в течение 2016 и 2017 годов.

## Приложение I

**Темы, включенные в план глобальных тематических оценок на 2014–2017 годы, представленный Исполнительному совету в 2014 году<sup>1</sup>**

Таблица 1

**Предлагаемые темы глобальных тематических оценок на 2014–2017 годы**

<i>Тип оценки</i>	<i>2014 год</i>	<i>2015 год</i>	<i>2016 год</i>	<i>2017 год</i>
1. Основная оценка	Защита детей: борьба с насилием в отношении детей	Здравоохранение: укрепление национальных систем и потенциала здравоохранения	Здравоохранение: совместная программа инициативы Н4+ по охране здоровья матери, новорожденных и детей (совместная деятельность)	Здравоохранение: поддержка глобальных и региональных инициатив
2. Основная оценка	Согласованность действий ЮНИСЕФ с целями развития, сформулированными в Декларации тысячелетия	Профилактика задержки в росте: обеспечение равного использования поддержки и ухода в области питания	Образование: образование девочек и гендерное равенство	Социальная интеграция: поддержка улучшений в политике и системах
3. Основная оценка	Политический диалог и пропагандистская работа в интересах детей на национальном уровне	ВССГ: поддержка доступа к безопасной питьевой воде и бытовой гигиене	Система мониторинга результатов с учетом задачи обеспечения справедливости (MoRES)	Фактические данные научных исследований: оказание поддержки в получении и использовании знаний
4. Основная оценка	Образование: стандарты раннего обучения и развития (СРОР) и подготовка к школьному обучению	Программа «Образование и миростроительство»	ВИЧ и СПИД: улучшение равного использования проверенных мер профилактики и лечения ВИЧ-инфекций	Гендерное равенство: осуществление Плана действий по гендерным вопросам
5. Оценка	Оцениваемость Стратегического плана	Поддержка развития национального потенциала	Преобразовательная повестка дня (совместная деятельность) <sup>1</sup> : улучшение координации гуманитарной деятельности	Жизнестойкость: поддержание достижений в области развития в условиях потрясений и кризисов

<sup>1</sup> План глобальных тематических оценок на 2014–2017 годы, E/ICEF/2014/3, представлен на первой очередной сессии 2014 года.

<i>Тип оценки</i>	<i>2014 год</i>	<i>2015 год</i>	<i>2016 год</i>	<i>2017 год</i>
6. Оценка	Коммуникации в интересах развития: поддержка нормативных изменений	Партнерства: осуществление стратегии партнерства	Интеграция и межсекторальные связи	Глобальная и региональная программа: результаты, достигнутые в рамках Стратегического плана
7. Обобщение оценок	Питание: обзор результатов оценок	Социальная защита: обзор результатов оценок	ВССГ: обзор результатов оценок	ВИЧ и СПИД: обзор результатов оценок
8. Обобщение оценок	Сирия: обобщение выводов существующих оценок (совместная деятельность) <sup>†</sup>	Инновации: результаты оценок новых технологий и подходов	Обзор эффективности развития ЮНИСЕФ в 2012–2015 годах (метаоценка и обобщение)	Защита детей: поддержка национальных систем и развития потенциала: результаты оценок
9. Методологические исследования	Методы оценки инноваций	Методы оценки политики	Методы совместной оценки с участием молодежи	Методы оценки нормативной работы

<sup>†</sup> Проводится совместно с группой по Оценке межучрежденческой гуманитарной деятельности (IANE).

## Приложение II

### Результаты оценок

1. Согласно плану глобальных тематических оценок предполагается, что Управление по вопросам оценки будет проводить четыре основные оценки и две оценки меньшего масштаба ежегодно, а также два обобщающих исследования оценок. Вспомогательная деятельность будет включать подготовку соответствующих предварительных исследований и ежегодную подготовку методологического обзора.
2. Категория «основные оценки» включает крупномасштабные глобальные тематические оценки, проводимые самостоятельно Управлением по вопросам оценки. Каждая из этих крупномасштабных оценок касается той или иной важной темы, и обычно при этом оцениваются не только актуальность и согласованность широких стратегических рамок и общих достигнутых результатов, но и эффективность и результативность осуществления на страновом и региональном уровне. В них анализируются, по мере возможности, результаты, последствия и устойчивость работы ЮНИСЕФ. При таких оценках часто применяется подход, основанный на тематических исследованиях и предполагающий тщательное рассмотрение результатов нескольких страновых программ, и привлекаются основные партнеры и заинтересованные стороны на страновом уровне. Тематические исследования могут дополняться анкетными обследованиями, позволяющими получить более широкую картину. Основные оценки требуют значительных затрат времени и ресурсов: для их завершения необходимо 12–18 месяцев при средних расходах в размере около 450 тыс. долл. США.
3. К недавним примерам таких глобальных тематических оценок относятся, в частности, оценка работы ЮНИСЕФ по борьбе с насилием в отношении детей и оценка мер ЮНИСЕФ по содействию раннему обучению и подготовке к обучению в школе.
4. Категория «оценка» охватывает оценки более умеренного объема, посвященные, как правило, той или иной проблеме или программе меньшего масштаба по сравнению с широкими тематическими областями работы ЮНИСЕФ. Используемая методология носит более ограниченный характер, меньший акцент делается на страновых тематических исследованиях, но при этом предусматривает анализ результатов и определение эффективности и результативности осуществления на страновом и региональном уровнях. Одним из примеров является постоянная оценка подхода ЮНИСЕФ к коммуникации в целях развития.
5. Категория «обобщающее исследование оценок» предусматривает иной вид продукта, нежели оценки, описанные выше. В рамках обобщающих исследований рассматриваются фактические данные по итогам оценок, имеющиеся по конкретной теме. Как правило, в их рамках рассматриваются охват и качество базы фактических данных по итогам оценки, сводятся воедино основные результаты и выводы рассматриваемых оценок и представляются общие итоговые выводы и рекомендации, основанные на проведенном анализе. Хотя главной задачей является аналитический обзор доступных данных, его могут дополнять интервью и обследования. К примерам таких исследований относится обзор результатов оценок в области питания и обзор результатов, полученных по итогам оценок порядка перевода наличных средств.



6. Все эти виды оценки, как ожидается, позволят получать данные, извлекать уроки, формулировать выводы и рекомендации. Рекомендации обычно предназначаются для руководства ЮНИСЕФ; они требуют подготовки официального ответа руководства.

7. Последняя категория связана с «методологическими исследованиями». Вопросы, которые должны рассматриваться при оценке, продолжают развиваться и изменяться, и методы оценки также продолжают эволюционировать. Методологическая работа Управления по вопросам оценки направлена на разработку подходящих методов и указаний для решения таких проблем оценки в ЮНИСЕФ с использованием международной передовой практики.

8. Оценка может включать как суммативные, так и формативные элементы. Суммативные оценки обычно проводятся ближе ко времени окончания того или иного мероприятия для определения того, насколько достигнуты ожидаемые результаты (и имеются ли значительные непредусмотренные последствия), в целях подотчетности и информационного обеспечения разработки и осуществления в будущем аналогичных мероприятий. Формативные оценки проводятся в ходе осуществления мероприятия для содействия повышению эффективности. Конечно, многие суммативные оценки имеют формативный аспект, поскольку они обеспечивают информацию для будущих этапов того или иного мероприятия или ложатся в основу новых мероприятий аналогичного вида; в равной мере формативные оценки могут содержать суммативные элементы, позволяющие проанализировать ранние этапы осуществления. В оценках, проводимых в соответствии с планом глобальных тематических оценок, будут в большинстве случаев учитываться как суммативные, так и формативные аспекты.

## Приложение III

### Краткое описание глобальных тематических оценок, запланированных на 2016–2017 годы

#### Секторальное составление программ [отражающее основные направления Стратегического плана]

#### Образование

##### Образовательные программы для девочек

1. Акцент, который ставится в текущих программах ЮНИСЕФ на образовании девочек, имеет глубокие корни, уходящие в середину 1990-х годов, когда началась реализация Инициативы по вопросам образования девочек в Африке, ставшая прообразом образовательных программ для девочек ЮНИСЕФ. Этот акцент способствовал тому, что образование девочек было обозначено и определено в качестве организационного приоритета ЮНИСЕФ, что нашло свое отражение в среднесрочном стратегическом плане на 2002–2005 годы. Дополнительные программные нововведения привлекли больше внимания к этой теме и повысили уровень приверженности достижению поставленных целей, в результате чего начальное образование и гендерное равенство стали приоритетным направлением в среднесрочном стратегическом плане на 2006–2013 годы. С тех пор ЮНИСЕФ осуществляет программы по образованию девочек в каждом регионе, направляя значительные инвестиции из тематического финансирования на образование, и выступает в руководящей функции в качестве секретариата Инициативы Организации Объединенных Наций в области образования девочек.

2. В оценке программ по образованию девочек, намеченной на 2016 год, будут анализироваться стратегии, которыми пользуется ЮНИСЕФ, чтобы увеличить число девочек в школах, а также повысить их посещаемость и успеваемость. В ней также будет рассматриваться прогресс, достигнутый по намеченным образовательным целям и/или результатам, а также по более общим целям в области гендерного равенства. В оценке будет также анализироваться целесообразность новых стратегий образовательных программ для девочек (сформулированных в соответствии со Стратегическим планом ЮНИСЕФ на 2014–2017 годы) и основываются ли программы на согласованных теориях перемен, а также определяться наличие необходимой инфраструктуры для управления результатами и отчетности по ним.

#### ВССГ

##### Программы ЮНИСЕФ по водоснабжению для сельской местности/малых городов

3. С 2000 года по программам ЮНИСЕФ по водоснабжению не составлялись надлежащие оценки, хотя они представляют собой вторую по величине крупнейшую область глобальных инвестиций по направлению ВССГ и напрямую связаны с недавно принятыми целями в области устойчивого развития. В данной оценке будет представлен анализ актуальности, эффективности, справедливости, продуктивности, устойчивости, масштабируемости и эффекта мер, принимаемых ЮНИСЕФ в области водоснабжения для сельской местности и

малых городов, а также их значение для параметров развития для стран с низким и средним уровнем дохода. Эта работа поможет определить конкурентное преимущество ЮНИСЕФ в данной области и сосредоточить программную деятельность организации на тех направлениях, где она приносит или может принести наибольшую пользу и имеет или может иметь максимальный эффект. Особый акцент будет ставиться на недавних сферах роста для инвестиций ЮНИСЕФ в рамках данного направления, включая модели управления службами водоснабжения, качество воды в бытовых условиях и интеграцию с другими мерами, осуществляемыми в рамках ВССГ и за их пределами (например, реализацию программ ВССГ в школах). В оценке будет также засвидетельствован опыт реализации новых стратегий в таких областях, как ручное бурение, контроль в реальном времени, очистка бытовых вод и безопасное хранение воды, а также планирование обеспечения безопасной водой. Наконец, благодаря оценке станет возможно заполнить пробел с точки зрения знаний в области регулирования сектора и укрепления институционального потенциала.

## **Защита детей**

### **Работа ЮНИСЕФ по укреплению систем защиты детей**

4. В отличие от здравоохранения и образования усилия по защите детей, предпринимаемые национальными правительственными структурами, обычно не объединены под эгидой одного целого и хорошо известного широкой общественности министерства. Соответствующие структуры управления обычно рассредоточены в рамках сфер ответственности министерств здравоохранения, образования, внутренних дел, социальной защиты и юстиции. Кроме того, на каждом уровне правительства необходимо прикладывать усилия, включая шаги по формированию понимания и доверия к ним со стороны детей и их семей. Хотя попытки определить и внедрить системный подход к защите детей в таких условиях являются приоритетом ЮНИСЕФ последних лет, предметом оценки еще никогда не становилось то, какие элементы работают лучше всего, а также общая эффективность системного подхода. Оценка, скорее всего, будет основана на подходе с точки зрения конкретных примеров, чтобы обеспечить глубокий анализ конкретных случаев применения системного подхода, включая примеры, когда прогресс был гораздо больше или меньше ожидаемого. Значительный интерес будут представлять укрепляющие систему усилия в контексте как сильных, так и слабых государств. Во втором случае успех подхода зависит от усилий, прикладываемых неправительственными организациями и организациями гражданского общества. Сквозной линией в анализе всех примеров будет оценка руководящей роли и поддержки ЮНИСЕФ в развитии систем защиты детей через штаб-квартиру и региональные отделения организации.

## **ВИЧ и СПИД**

### **Предотвращение передачи ВИЧ от матери к ребенку**

5. ЮНИСЕФ является ведущим учреждением, осуществляющим программную деятельность по предотвращению передачи ВИЧ от матери к ребенку на протяжении более чем десятилетия и добившимся в этом деле значительного прогресса. Этот опыт дает возможность провести необычайно глубокий анализ

усилий ЮНИСЕФ, осуществляемых в целях предотвращения передачи ВИЧ от матери к ребенку и в рамках педиатрического ухода и лечения по всему миру для содействия искоренению передачи ВИЧ от матери к ребенку. Извлеченные уроки могут помочь ЮНИСЕФ и партнерам адаптироваться к новым научным знаниям, укрепить потенциал правительств и скорректировать партнерства в целях развития.

6. Оценка будет охватывать программы ЮНИСЕФ в области предотвращения передачи ВИЧ от матери к ребенку и педиатрического ухода для больных со СПИДом и их поддержки и содержать исследование организационного участия на глобальном, региональном и страновом уровнях. В ней будет содержаться анализ четырех аспектов программной деятельности по предотвращению передачи ВИЧ от матери к ребенку: а) тематическое руководство, информационно-просветительская деятельность и партнерство; б) мобилизация ресурсов; в) стратегическая информация, получение и распространение знаний; г) организационное присутствие ЮНИСЕФ на глобальном, региональном и страновом уровнях. В рамках этих четырех аспектов особое внимание в оценке будет уделяться сквозным вопросам гендера и гендерного неравенства, правам детей и ВИЧ, а также равенству.

## **Здравоохранение**

### **Укрепление систем здравоохранения**

7. Укрепление систем здравоохранения является неотъемлемой частью показателя реализации Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2014–2017 год, целью которого является «содействие более широкому и справедливому использованию высокоэффективных медицинских препаратов, методов оказания медицинских услуг новорожденным и младенцам от беременности до подросткового возраста и пропаганда здорового образа жизни». Кроме того, в разрабатываемой новой стратегии ЮНИСЕФ по направлению «здравоохранение» делается сильный акцент на укрепление систем здравоохранения.

8. Данная оценка в первую очередь рассчитана на то, чтобы извлечь уроки из уже существующих масштабных программ в области систем здравоохранения, многие из которых встроены в страновые программы сотрудничества ЮНИСЕФ. В оценке будет представлено широкое рассмотрение данного опыта и анализ эффективных или неэффективных подходов с учетом коренных причин и обстоятельств. Данный практический материал может помочь направить в нужное русло осуществление новой стратегии в области здравоохранения, а также установить критерии, на основе которых в ближайшие годы будет измеряться прогресс.

### **Итоговая оценка совместной программы инициативы Н4+ на 2011–2016 годы**

9. Эта оценка будет осуществляться совместными усилиями Фонда Организации Объединенных Наций в области народонаселения (ЮНФПА) и правительства Канады. В ней будет анализироваться партнерская программа (партнерство Н4+), которая была создана для того, чтобы использовать коллективные преимущества и отдельные сильные стороны и ресурсы ЮНФПА, ЮНИСЕФ, Объединенной программы Организации Объединенных Наций по ВИЧ/СПИДу, Структуры Организации Объединенных Наций по вопросам ген-

дерного равенства и расширения прав и возможностей женщин, Всемирного банка и Всемирной организации здравоохранения для решения проблем в области репродуктивного здоровья и здоровья матерей, новорожденных и детей в странах, демонстрирующих высокие показатели материнской и детской заболеваемости и смертности. При поддержке в виде грантов, выдаваемых правительствами Канады и Швеции, партнеры Н4+ совместными усилиями способствовали реализации программ в области материнского и детского здоровья в 10 странах.

10. Результаты оценки будут использоваться при разработке реформы и выборе направления будущего развития программы Н4+. Оценка будет преследовать двойную цель: обеспечивать глобальный и межучрежденческий обмен опытом, а также укреплять подотчетность среди партнеров Н4+ в отношении результатов, достигнутых в рамках грантовой поддержки. К приоритетным направлениям оценки относятся:

- a) степень, в которой программа Н4+ способствовала укреплению национальных систем здравоохранения в странах, где она осуществлялась;
- b) изменения в совокупной системе оказания услуг здравоохранения на всех этапах лечения/ухода, включая запланированные и незапланированные результаты поддержки на страновом уровне, финансируемой из средств программы Н4+;
- c) степень, в которой программа Н4+ помогает выявить инновационные подходы, способствует их масштабированию на национальном уровне и воспроизведению в других странах;
- d) коллективный прогресс в вопросах поставки, который включает активное взаимодействие с Отделом снабжения ЮНИСЕФ в целях унификации перечня необходимых медицинских приборов, пересмотра перечня лекарственных средств и содействия доступу к ним стран и конечных потребителей всех уровней дохода.

## **Питание**

### **Профилактика задержки в росте**

11. Обеспечение здорового роста и развития детей занимает центральное место в мандате ЮНИСЕФ. Организация известна тем, что на протяжении многих десятилетий берет на себя ведущую роль в решении проблем недоедания детей и осуществляет программные меры в данном направлении. Данная оценка является первой официальной попыткой проанализировать стратегии и результаты программной деятельности ЮНИСЕФ по сокращению показателей задержки в росте среди детей в возрасте до 5 лет. Оценка преследует двойную цель: во-первых, она содействует повышению уровня ответственности организации за действенность и результат ее работы; и во-вторых, она собирает сведения и делает выводы о том, как нужно осуществлять эффективную деятельность по устойчивому уменьшению масштабов задержки в росте в ближайшие годы. Оценка будет способствовать сбору передового опыта об эффективных подходах, включая осуществление работы в области политики на высоком уровне, мультисекторальное взаимодействие, управление, координацию и партнерство, а также ключевые меры, необходимые для уменьшения масштабов задержки в росте в различных контекстах. В ходе оценки будут определены

действия, которые необходимо предпринять, чтобы закрепить достигнутые результаты и масштабировать эффективные меры, а также устранить диспропорции там, где они существуют.

## **Социальная политика**

### **Поддержка в разработке национальной стратегии социальной защиты**

12. Внушительное количество данных по всему миру — включая тот значительный объем информации, который предоставляет ЮНИСЕФ, — доказывает эффективность различных стратегий социальной защиты. Однако сохраняется значительный пробел в практической информации о том, какая поддержка больше всего нужна правительствам и партнерам, чтобы разрабатывать соответствующие стратегии, опробовать их и впоследствии масштабировать в степени, достаточной для получения широкого социально-экономического эффекта. В данной оценке будут систематизированы и проанализированы методы, используемые для того, чтобы проводить информационно-просветительскую работу и исследование на начальных этапах, а затем — чтобы пропагандировать те меры, которые оказались успешными, и наращивать ресурсы для расширения их охвата и масштаба. Несмотря на то, что в оценке акцент будет стоять на государственных системах, также будет учитываться важнейшая роль коммуникации и партнерства. В частности, данная оценка будет отражать ограничения, в которых вынуждены работать относительно небольшие отделения ЮНИСЕФ в странах со средним уровнем дохода, и содержать анализ того, упускают ли эти отделения какие-то возможности по сравнению с отделениями, располагающими более значительными ресурсами. В обоих случаях интерес будет представлять способность ЮНИСЕФ выявлять узкие сферы потенциального влияния в рамках программной деятельности, которую ведут многие другие крупные партнеры, включая банки развития. В результате это поможет ЮНИСЕФ сосредоточить свои усилия на использовании методов, эффективность которых доказана, не переставая при этом работать над слабыми сторонами.

## **Программная деятельность в гуманитарной области**

### **Охват и качество гуманитарных мер ЮНИСЕФ в сложных условиях/ситуациях повышенной угрозы**

13. Данная оценка посвящена подходам ЮНИСЕФ к расширению охвата и повышению качества мер помощи пострадавшему населению в сложных условиях / ситуациях повышенной угрозы, в которых доступ к населению ограничен ввиду неблагоприятной обстановки с точки зрения безопасности. В этой теме специально рассматриваются обусловленные конфликтом ситуации, а также затрагиваются более широкие обсуждения, которые ведутся в преддверии Всемирного саммита по гуманитарным вопросам по поводу локализации гуманитарных действий. В целом ряде последних оценок упоминаются трудности, связанные с управлением вопросами безопасности и ограничениями в доступе. В оценке будут рассматриваться стратегия и процесс целеполагания ЮНИСЕФ; различные способы, которые ЮНИСЕФ использует для расширения охвата своей деятельности, включая механизм быстрого реагирования; а также аспекты реализации механизмов, позволяющих разделять программы по степени важности. Проведение глобальной тематической оценки позволит

осуществить системный и объективный обзор различных страновых условий и анализ того, каким образом осуществляются и насколько эффективными оказываются усилия ЮНИСЕФ, а также установить места и причины эффективности или неэффективности усилий с точки зрения охвата пострадавшего населения. В ходе оценки будет определена степень, в которой это объясняется ограничениями, накладываемыми политизированной средой на гуманитарные действия, а также будут содержаться заключения относительно того, может ли ЮНИСЕФ повысить эффективность своей работы в данных условиях и как это сделать.

## Организационные вопросы

### **Фактические данные научных исследований: оказание поддержки в получении и использовании знаний**

14. В данной оценке будет сформировано глубокое понимание цикла проведения исследований и сбора практического материала и использование ЮНИСЕФ их результатов в интересах детей. В ней будут рассматриваться различные аспекты того, *как* и *зачем* проводятся исследования и собирается практический материал, а также с *какими* целями и *когда*. В ней также будет определено, *кто* является главными заинтересованными сторонами во всем многообразии данных процессов. В оценке будут исследованы организационные потребности, мотивирующие факторы и преграды, которые могут стимулировать и/или ограничивать проведение исследований (как внутренних, так и внешних) и использование их результатов. Будут рассмотрены, в частности, следующие вопросы:

- а) определение охвата исследования / сбора практического материала и, как следствие, выявление вопросов, которые не подпадают под это определение; установление отношений между исследованиями, оценкой и сбором/анализом данных;
- б) определение и оценка результатов исследования, включая разграничение между проведением эффективного исследования, распространением и использованием его результатов;
- в) оценка того, где ЮНИСЕФ проводит и не проводит достаточное количество эффективных исследований, в разбивке по секторам и по сквозным темам, важным для достижения целей Стратегического плана;
- г) структура контроля, осуществления и использования исследований в ЮНИСЕФ, начиная с Управления по исследованиям, но не ограничиваясь им;
- д) готовность исследовательской функции ЮНИСЕФ адаптироваться в условиях быстро меняющейся информационной среды, включая, например, способность к исследовательской работе в эпоху стремительного роста объемов новой информации и трудности, связанные с поддержанием динамичности системы;
- е) понимание того, как различные заинтересованные стороны воспринимают и реагируют на стимулы к заказу проведения исследований, а также получению или использованию их результатов.

### **Технологии в интересах развития**

15. Технологическая революция нескольких последних десятилетий привела к росту надежд общественности и международных структур развития на появление более простых, эффективных и кардинальных способов решения самых сложных глобальных проблемам. Представления о том, что существуют способы получить «быстрые результаты» и проверенные практические решения проблем, определяют характер инвестиций, который, в свою очередь, влияет на принятие решений и направления программной деятельности. Между тем информации о фактической роли технологий в получении значимых для развития результатов в интересах детей не так много.

16. Технологии в целях развития являются все более важным направлением деятельности ЮНИСЕФ, которое опирается на работу в области инноваций, начатую несколько лет назад. В последнее время работа по разработке и внедрению новых технологий стала активно осуществляться в рамках всего ЮНИСЕФ. В предложенной оценке, намеченной на 2017 год, будет рассматриваться вопрос использования технологий в целях развития в ЮНИСЕФ и решаться задача по прояснению целесообразности использования технологий в программах (кем, зачем, как они используются и для кого), а также взаимодействия технологий с более широкими системными концепциями и стратегическими подходами, которые имеют решающее значение для эффективности и устойчивости данных инноваций. Цель будет заключаться в том, чтобы извлечь уроки из опыта, накопленного до настоящего времени, чтобы обеспечить продуманность будущих усилий в этой быстро меняющейся области. Среди других направлений работы ЮНИСЕФ в ходе данной оценки в приоритетном порядке будут анализироваться инициативы в сфере информационно-коммуникационных технологий, цифровых технологий и инноваций. Эффективность конкретных инноваций будет изучаться в рамках более широкого контекста управления, включая, среди прочего, вопросы ресурсов, технической поддержки и коммуникации. Это может позволить выявить и устранить критические проблемы и дать материал для размышлений над такими важными и при этом неоднозначными вопросами, как большие данные и открытые данные, конфиденциальность, права собственности, аналитика и правовые рамки.

### **План действий по гендерным вопросам**

17. План действий по гендерным вопросам представляет собой полностью сформулированный подход к всестороннему учету гендерных вопросов, который был разработан в расчете на то, что он будет применяться в тот же период и в рамках тех же структур, что и Стратегический план ЮНИСЕФ на 2014–2017 годы. План является одновременно общим организационным приоритетом и конкретным набором обязательств в отношении подотчетности, целевых программных приоритетов, ресурсов, архитектуры (т. е. штатного состава и структуры ЮНИСЕФ), а также показателей и результатов. Контроль выполнения плана будет осуществляться по пяти ключевым критериям. В оценке будут анализироваться результаты по каждому из этих направлений и выявляться причины, по которым они соответствуют или не соответствуют ожиданиям. Цель будет заключаться в том, чтобы оказать поддержку руководству в разработке очередного плана действий по гендерным вопросам, а также обеспечить рекомендациями подразделения всех уровней, работающие над повышением своих показателей в области гендерного равенства.