



**Исполнительный совет
Программы развития
Организации Объединенных
Наций, Фонда Организации
Объединенных Наций в области
народонаселения и Управления
Организации Объединенных
Наций по обслуживанию проектов**

Distr.: General
11 May 2015
Russian
Original: English

Ежегодная сессия 2015 года

1–9 июня 2015 года, Нью-Йорк

Пункт 2 предварительной повестки дня

Годовой доклад Администратора

**Ежегодный доклад Администратора по стратегическому
плану: показатели и результаты деятельности за
2014 год**

Резюме

В настоящем докладе государствам-членам предлагается обзор прогресса, достигнутого в течение первого года осуществления стратегического плана ПРООН на 2014—2017 годы. На основании данных комплексной системы оценки соотношения между результатами и ресурсами, а также анализа годового отчета, ориентированного на результаты, в докладе отмечается, в каких сферах ход достижения итоговых результатов в области развития соответствует или не соответствует целевым показателям; в докладе также представлена актуальная информация о принятых мерах, направленных на поддержание эффективности и результативности организации в качестве партнера в области развития.

Элементы решения

Исполнительный совет может пожелать: а) принять к сведению годовой доклад Администратора о первом году осуществления стратегического плана на 2014—2017 годы; б) с удовлетворением отметить прогресс, достигнутый в области развития, а также превышение плановых показателей; в) призвать ПРООН к проведению дополнительного анализа данных, на которых основываются результаты, в целях определения факторов, стимулирующих прогресс и препятствующих ему, а также корректировки соответствующих мер в 2015 году; и д) принять обязательства по дальнейшему рассмотрению способов финансирования осуществления стратегического плана.



Содержание

	<i>Стр.</i>
I. ПРООН в 2014 году.....	3
II. Краткое описание результатов деятельности	7
A. Достижение итоговых результатов в области развития	7
B. Соотношение результатов и ресурсов развития.....	23
C. Эффективность деятельности организации	27
III. Координация системы развития Организации Объединенных Наций	29
IV. Финансовые результаты	30
Приложения (имеются на веб-сайте Исполнительного совета)	

I. ПРООН в 2014 году

1. Глобальный контекст, в условиях которого ПРООН осуществляла свою деятельность в 2014 году, отмечен как успехами, так и спадами в области развития. Несмотря на замедление роста мировой экономики, выполнение целей в области развития, сформулированных в Декларации тысячелетия, привело к улучшению благосостояния жителей всех стран мира. Однако пережитые кризисные ситуации, такие как вспышка Эболы в Западной Африке, указали на сохраняющуюся уязвимость ряда стран. Конфликты, последствия деградации окружающей среды и изменений климата оказывают особенно сильное воздействие на бедные слои населения, в частности обездоленных женщин и девочек. Все эти события указали на необходимость повышения жизнеспособности государств, общества и сообществ, которая позволила бы им справляться с шоками более эффективно, обеспечивая более быстрое и устойчивое восстановление.

2. Для ПРООН 2014 год был первым годом осуществления стратегического плана на 2014–2017 годы. Отчетность, подготовленная на основании комплексной системы оценки соотношения между результатами и ресурсами, позволяет сделать следующие общие выводы.

3. **В течение первого года осуществление стратегического плана соответствовало целевым показателям, при этом плановые показатели ряда конкретных результатов в области развития были превышены.** Организация обеспечила выполнение или превышение плановых показателей 23 конкретных результатов в области развития из 38; в отношении 13 конкретных результатов достигнут прогресс. Данные для двух оставшихся конкретных результатов находятся в процессе подготовки.

Вставка 1

Достижения 2014 года в цифрах

Пути обеспечения устойчивого развития. В результате реализации проектов ПРООН:

11,2 миллионов человек (5,7 миллионов женщин) в 94 странах смогло воспользоваться улучшенными средствами к существованию;

создано **920 000 новых рабочих мест** (из них 41 процент предназначается для женщин) в 77 странах;

в **33 странах** приняты политические меры и внедрены системы, стимулирующие занятость и улучшение средств к существованию;

48 странам оказана технологическая поддержка в области сокращения выбросов газов, разрушающих озоновый слой;

40 стран и организаций внедряют или завершают осуществление рамочных планов действий, ориентированных на ускорение достижения целей в области развития, сформулированных в Декларации тысячелетия;

в **39 странах** реализуются меры, направленные на достижение целей развития в области сокращения выбросов и климатоустойчивости.

Всеохватное и эффективное демократическое управление.***В результате реализации проектов ПРООН:***

свыше **18 миллионов новых избирателей** зарегистрировано в 21 стране, из них около 4 миллионов избирателей зарегистрировано в Афганистане, при этом количество зарегистрированных в Афганистане избирателей-женщин на один миллион превысило аналогичный показатель за 2009 год;

750 000 человек (51 процент женщин) в 22 странах получили доступ к услугам правовой помощи;

1,4 миллиона человек в 20 странах получили антиретровирусную терапию;

22 миллиона человек в 20 странах стали адресатами коммуникационной стратегии, направленной на изменение поведения в связи с ВИЧ;

более **7 миллиона человек (49 процентов женщин)** выразили свое мнение о будущем при помощи крупнейшего в истории Организации Объединенных Наций глобального опроса, основанного на добровольном участии, под названием «Мой мир», проведенного под эгидой ПРООН.

Повышение жизнеспособности. В результате реализации проектов ПРООН:

98 новых планов снижения рисков бедствий и адаптации применяются в 23 странах;

в **21 стране** действуют законы и постановления, принятые в целях управления последствиями бедствий и климатическими рисками;

улучшена энергообеспеченность **1,3 миллиона человек** в 26 странах;

введено **158 новых систем раннего оповещения** в 17 странах;

принято **254 новых плана реагирования в случае стихийных бедствий и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций** в 14 странах.

4. **В целом, ход выполнения плана соответствует ожиданиям или превышает их, однако в 2015 году потребуются уделить особенное внимание достижению двух конкретных результатов.** Анализ данных показал, что конкретные результаты 1.2 и 6.3 выполнены на 60 процентов и менее. В рамках подробной оценки результатов ПРООН рассматривает факторы, которые могли повлиять на недостаточно эффективное выполнение конкретных результатов, в целях их учета при планировании и корректировании курса.

5. **В 2014 году велась тщательная подготовка к определению направлений развития в 2015 году.** ПРООН оказывала содействие уязвимым категориям населения в области использования преимуществ, полученных в ходе достижения целей в области развития, сформулированных в Декларации тысячелетия, и одновременно вела информационно-пропагандистскую деятельность

по созданию всеобщей, амбициозной и универсальной преемственной системы целей в области устойчивого развития. ПРООН совершенствовала свое понимание методов содействия государствам в области постановки новых целей и вопросов финансирования развития, приобретающих актуальность в свете предстоящей Третьей международной конференции по финансированию развития. На правах сопредседателя Рабочей группы по устойчивому развитию Группы Организации Объединенных Наций по вопросам развития (ГОООНВР) ПРООН совместно с партнерскими организациями работает над стратегией интеграции, повышения темпов развития и поддержки политики (так называемая MAPS), целью которой является эффективная и согласованная имплементационная поддержка государств, в частности, касающаяся сквозных вопросов партнерства, использования данных и подотчетности. ПРООН обеспечила непосредственное участие граждан в обсуждении повестки дня в области развития на период после 2015 года посредством проведения опроса «Мой мир», что свидетельствует о выполнении ПРООН роли катализатора в сфере определения инновационных методов ведения дискуссии по вопросам развития.

б. ПРООН существенно повысила степень своей готовности и быстроты реагирования на кризисные ситуации. В связи со вспышкой Эболы ПРООН обеспечен пересмотр целей осуществления программ в Гвинее, Либерии и Сьерра-Леоне (см. вставку 2); те же меры приняты в отношении Иордании, Украины, Сирии и граничащих с Сирией государств, затронутых сирийским конфликтом, а также в отношении стран, пострадавших от экстремистских группировок, таких как Камерун и Нигерия. В рамках совместной программы ПРООН и Отдела связей с общественностью, нацеленной на предотвращение конфликтов, задействовано 34 консультанта по миру и развитию, а глобальный координационный орган по вопросам деятельности органов полиции, правосудия и исполнения наказаний, руководство которым осуществляет ПРООН совместно с Департаментом операций по поддержанию мира, обеспечивал поддержку усиления верховенства права в затронутых кризисами и конфликтами странах, включая Бурунди, Центральноафриканскую Республику, Мали и Сомали. ПРООН также оказывала поддержку инициативе «Права прежде всего», в соответствии с которой Организацией Объединенных Наций приняты обязательства по осуществлению ранних действий, нацеленных на предотвращение или реагирование на значительные широкомасштабные нарушения прав человека или международного права.

Вставка 2

Поддержка, оказанная ПРООН работникам по борьбе с Эболой

Генеральный секретарь поручил ПРООН возглавить деятельность системы Организации Объединенных Наций по поддержке скорейшего восстановления стран, затронутых вспышкой Эболы. В сотрудничестве с многочисленными партнерами ПРООН обеспечила оперативную поддержку мобилизации программы чрезвычайной помощи, предоставив затронутым вспышкой Эболы странам соответствующий персонал и технических консультантов, а также оптимизировав коммуникацию и системы оплаты (наподобие www.ebolapayments.org). На текущий момент 95—100 процентов зарегистрированных в трех странах работников по борьбе с Эболой (около 38 тысяч человек) используют механизмы оплаты и на

протяжении большей части циклов оплаты более 90 процентов зарегистрированных работников по борьбе с Эболой получают оплату своевременно. В **Сьерра-Леоне** в целях повышения прозрачности, эффективности и расширения доступа к финансовым услугам платежные операции перенесены на мобильные валютные и банковские счета. В **Либерии** проверены перечни работников по борьбе с Эболой, организована горячая линия для получателей услуг и оптимизированы платежные механизмы. В **Гвинее** унифицированы размеры оплаты в различных платежных организациях, а ПРООН совместно со Всемирным банком создали систему выплаты надбавки за вредные условия труда, в которую включены 1400 работников по оказанию чрезвычайной помощи, не охваченные соответствующими правительственными программами.

7. **Организационная реструктуризация начала приносить плоды.** Переместив функции поддержки ближе к отделениям на местах, организация приобрела большую гибкость и целенаправленность. Усиление регионального присутствия улучшило доступ страновых отделений к специализированным и интегрированным службам поддержки программ, соответствующим нуждам правительства-партнера.

8. **ПРООН инициирован ряд дополнительных важнейших реформ.** Многие из этих инициатив только предстоит внедрить в рамках всей организации, однако в 2014 году приняты меры по созданию в течение первого года осуществления плана фундаментальной основы его реализации. Среди этих мер — усовершенствованная структура стратегического планирования, позволяющая сконцентрировать деятельность и ресурсы ПРООН в наиболее значимых областях; охватывающая всю организацию деятельность по повышению качества программ и их оценке, которая производится впервые; принятие новых стандартов качества проектов, которые будут введены в 2015 году.

9. Реализация процессов структурных реформ обеспечивается ПРООН с учетом ненанесения ущерба ходу достижения результатов в области развития. ПРООН осуществляла укрепление систем организации, предназначенных для отслеживания и контроля институциональной эффективности, оперативного определения отставания от плановых показателей и препятствий на пути их достижения, а также оказания целевой поддержки страновым отделениям, сталкивающимся с наиболее сложными задачами.

10. **Осуществление стратегического плана поддерживалось широкой и многоплановой базой заинтересованных доноров.** Почти половина (14) основных доноров, входящих в базу ресурсов ПРООН, не являются членами Комитета содействия развитию Организации экономического сотрудничества и развития, что свидетельствует о доверии правительства стран, в которых осуществляются программы, к компетенции ПРООН.

11. В 2015 году будут заложены основы глобального развития. Новая система целей в области развития повлечет за собой необходимость применения новых концепций и подходов к ведению деятельности. ПРООН обладает всеми возможностями, для того чтобы предложить и то, и другое: мы по-прежнему будем предлагать новые идеи в рамках прений, посвященных повестке дня в об-

ласти развития на период после 2015 года, и подталкивать к применению интегрированного подхода к решению проблем развития, основанного на осознании рисков, преодолевая разрозненность, смягчая последствия конфликтов и работая над устранением искусственного разрыва между гуманитарным реагированием и деятельностью по линии развития посредством поддержки скорейшего восстановления.

12. Не менее важным мы считаем интенсификацию деятельности по включению сотрудничества Юг — Юг в планирование всех наших программ. Успешная реализация стратегического плана, которая станет одним из важнейших стимулов эффективности развития, будет зависеть от успеха становления сотрудничества Юг — Юг в качестве глобального принципа развития.

13. Предстоит решить ряд задач. В случае сокращения взносов в основной бюджет возможности ПРООН в области использования финансирования основной деятельности на нужды развития будут ограничены. ПРООН и государства-члены будут изыскивать новые способы организации финансирования, которые позволят соблюсти баланс стратегической гибкости и приоритетов партнеров. Реализация организационной реформы будет продолжена, при этом более пристальное внимание будет уделяться повышению эффективности рабочих процессов.

II. Краткое описание результатов деятельности

14. Стратегическим планом на 2014—2017 годы предусмотрена первая систематическая оценка эффективности деятельности ПРООН по осуществлению программ и институциональной эффективности на основании комплексной системы оценки соотношения между результатами и ресурсами. Подготовка отчетности за первый год осуществления плана не сводится к собственно отчетности, но позволяет извлечь ценные уроки. Необходимо проверить показатели на практике, обеспечить группировку данных и активизировать использование потенциала в области подготовки отчетности в соответствии с новой системой. Таким образом, к формулировке выводов следует применять взвешенный подход. В настоящем докладе приводятся сведения о результатах, подкрепленных надежными доказательствами, при этом мы воздерживаемся от теоретизирования. В докладе отмечается, в каких сферах требуется провести дополнительную аналитическую работу, которая позволит углубить понимание факторов, способствующих или препятствующих прогрессу в достижении целевых показателей, установленных стратегическим планом. В докладе за следующий год будут приведены более подробные сведения.

A. Достижение общих результатов в области развития

15. В рамках отчетности на основании комплексной системы оценки соотношения между результатами и ресурсами ПРООН разработана карта оценки эффективности развития, входящая в состав годового доклада (карта и методология оценки приведены в приложении 1), предлагающая краткий обзор результатов развития. При оценке прогресса при помощи отчетной карты используется два показателя: коэффициент, характеризующий соотношение расходов и бюджета (процентная доля израсходованных средств от запланированного


бюджета на 2014 год), и коэффициент, характеризующий достижение конкретных результатов (результаты, полученные в 2014 году, в процентном выражении от плановых показателей на 2014 год).

16. В этом разделе представлена соответствующая выдержка из оценочной карты с разбивкой по общим результатам, а также приведена информация о расходах на обеспечение гендерного равенства в 2014 году (оцениваются при помощи используемого ПРООН индикатора проведения политики обеспечения гендерного равенства), дополненная наглядными примерами деятельности страновых отделений, информация о которых предоставлена в рамках подготовки годового отчета, ориентированного на результаты. Примеры дают представление о деятельности, которая осуществлялась при поддержке ПРООН в 2014 году, но не преследуют задачу охарактеризовать работу ПРООН во всей ее широте. По мере улучшения понимания динамики осуществления стратегического плана мы сможем более эффективно совмещать оба этих типа источников данных в целях оценки результатов с учетом контекстуальных факторов.

17. Данные за 2014 год свидетельствуют о стабильном прогрессе в области развития в течение первого года осуществления плана. В случаях существенного превышения или отставания от плановых показателей за 2014 год следует провести дополнительный анализ. Так, по первым отзывам страновых отделений, последовательность достижения плановых показателей по ряду конкретных результатов следует уточнить в целях более эффективного разграничения различных направлений проекта.

18. В отчетной карте указано число стран, представивших отчетность о результатах за 2014 год в сравнении с каждым конкретным результатом. Это число может не совпадать с общим количеством стран, участвующих в достижении того или иного конкретного результата стратегического плана; страны продолжают представлять результаты в течение всего периода, поскольку деятельность по проектам, привязанным к конкретным результатам, в некоторых странах началась на более позднем этапе.

Общий результат 1. Всеобъемлющий и устойчивый рост и развитие

Общие и конкретные результаты развития		Соотношение расходов и бюджета	Количество стран, представивших отчетность в соответствии с комплексной системой оценки соотношения между результатами и ресурсами	Выполнение показателя в сравнении с плановым показателем за 2014 год	
1.1	Структурная трансформация производственного потенциала	90%	103	111%	
1.2	Социальная защита	80%	40	60%	
1.3	Устойчивое управление природными ресурсами, экосистемными услугами, химическими веществами и отходами	87%	85	75%	
1.4	Адаптация к изменению климата и смягчение его последствий	84%	99	102%	
1.5	Рациональное использование энергии/всеобщий доступ к энергоносителям в настоящее время	86%	56	110%	
Процентная доля расходов на деятельность, «существенной» или «основной» целью которой является обеспечение гендерного равенства: 41%					

19. Выполнение общего результата 1 характеризуется устойчивостью, при этом по 3 из 5 конкретных результатов превышены плановые показатели на 2014 год. Темпы достижения конкретных результатов 1.2 и 1.3 ниже ожидаемых, при этом плановые показатели не выполнены на 40 и 25 процентов соответственно. Будет проведен дополнительный анализ причин невыполнения плановых показателей. Результаты первоначального анализа показывают, что недостаточно эффективное выполнение показателей может быть обусловлено незначительным количеством стран, данные которых учитывались при расчете показателя. В этом случае невыполнение показателя одной из стран оказывает более значительное влияние на сводный показатель, чем в том случае, когда при оценке достижения конкретного результата учитываются данные большего количества стран. Доля расходов на деятельность, «существенной» или «основной» целью которой является достижение гендерного равенства, составила 41 процент, что незначительно выше целевого показателя проведения политики обеспечения гендерного равенства за 2014 год, установленного на уровне 40 процентов.

20. При поддержке ПРООН в 65 странах сформировано 775 тысяч рабочих мест (из них 40 процентов рабочих мест предназначено для женщин). Средства к существованию более 4,16 миллионов человек (включая 2,17 миллионов женщин) в 70 странах мира были улучшены. Обеспечено наращивание потенциала не менее 14 стран в области сбора и анализа статистики занятости среди молодежи, а в 33 странах ПРООН оказывала содействие разработке усовершенствованной политики, систем и мер по формированию занятости. В **Бангладеше** свыше 90 тысяч недостаточно обеспеченных услугами граждан (из них 70 процентов — женщины) смогло воспользоваться мобильными финансовыми услугами, предоставляемыми 2000 цифровых центров. Национальные платформы по сырьевым товарам, сформированные в **Гане, Доминиканской Республике, Индонезии и Парагвае** обеспечили организацию форумов в виде диалога с участием многих заинтересованных сторон, целью которых было улучшение технологий производства в секторе сельскохозяйственных товаров.

21. По линии сотрудничества Юг — Юг ПРООН оказывала содействие обмену знаниями о надежных моделях социальной защиты, включая традиционные механизмы перевода наличных средств. Международный центр по вопросам политики в целях инклюзивного роста в Бразилиа и центр «Рио+20» в Рио-де-Жанейро сыграли ключевую роль в извлечении уроков из успешного опыта **Бразилии, Мексики** и других стран.

22. ПРООН оказала поддержку 57 странам в области интеграции управления биоразнообразием и регулирования экосистем в планирование развития и деятельность производственного сектора. В **Афганистане** при поддержке ПРООН разработано 279 проектов развития сельской инфраструктуры, касающихся энерго- и водоснабжения, природных ресурсов, предотвращения стихийных бедствий и ликвидации их последствий, а также сельского хозяйства, охватывающих 31 провинцию и оказывающих благоприятное воздействие на условия жизни 2,8 миллионов человек. В **Руанде** благодаря поддержке под руководством ПРООН обеспечена реабилитация 22 403 гектаров берегов рек и 723 гектаров деградировавших земель, а также террасирование земель площадью 834 гектаров в целях защиты уязвимых экосистем.

23. При поддержке ПРООН 98 стран внедрили в свои стратегии развития меры по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий, а еще 21 страна получила финансирование деятельности, связанной с климатом. В **Маврикии** введена в действие схема финансового поощрения использования фотогальванических технологий и сокращения выбросов парниковых газов для домашних хозяйств и коммерческого сектора. При поддержке ПРООН **Перу** организованы двадцатая сессия Конференции сторон Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата и десятая сессия Конференции сторон, действующая в качестве совещания сторон Киотского протокола.

24. ПРООН оказывала правительствам 63 стран, включая **Египет** и **Кыргызстан**, содействие в разработке политики и программ по привлечению инвестиций в экологически рациональную энергетику. ПРООН поддерживала создание многофункциональных платформ в 445 общинах **Буркина-Фасо**, **Гвинеи**, **Гвинеи-Биссау**, **Мавритании**, **Мали**, **Нигере**, **Сенегале** и **Того**, благодаря которым 530 тысяч человек получили доступ к услугам в сфере энергетики.

Общий результат 2. Укрепление систем демократического управления в целях удовлетворения ожиданий граждан

Общие и конкретные результаты развития		Соотношение расходов и бюджета	Количество стран, представивших отчетность в соответствии с комплексной системой оценки соотношения между результатами и ресурсами	Показатель эффективности деятельности в сравнении с плановым показателем за 2014 год	
2.1	Парламенты, конституционные и избирательные органы	88%	78	117%	
2.2	Информирование по вопросам борьбы с коррупцией, профилактические и правоприменительные меры	85%	35	80%	
2.3	Потенциал правозащитных учреждений	81%	58	105%	
2.4	Участие гражданского общества в национальном развитии	86%	65	72%	
2.5	Природные ресурсы, биоразнообразие и экосистемы	83%	75	119%	
2.6	Дискриминация и новые вопросы	90%	19	Будет уточнено позже	
Процентная доля расходов на деятельность, «существенной» или «основной» целью которой является обеспечение гендерного равенства: 32%					

25. Показатели достижения общего результата 2 благоприятные, при этом по трем из шести конкретных результатов превышены плановые показатели. Несмотря на то, что плановые показатели по конкретным результатам 2.2 и 2.4 не выполнены, разрыв между фактическими и плановыми показателями не является критическим (20 и 28 процентов соответственно), что свидетельствует о недостаточно высоких темпах достижения результатов, но говорит о положительной динамике в целом. Данных для оценки выполнения конкретного результата 2.6 было недостаточно; при-

чины будут изучены. Доля расходов на деятельность, «существенной» или «основной» целью которой является обеспечение гендерного равенства, составила 32 процента.

26. При поддержке ПРООН обеспечено наращивание национального административного потенциала и потенциала в области людских ресурсов 29 национальных парламентов. Соответствующая деятельность осуществлялась с упором на поощрение участия женщин в политической жизни; принятие законов, учитывающих гендерные факторы; а также поддержку законодательных и политических реформ. В **Руанде** при технической помощи ПРООН в шести из одиннадцати политических партий создано женское крыло.

27. ПРООН и Департамент Организации Объединенных Наций по политическим вопросам обеспечили поддержку конституционных процессов в 22 странах. В **Ливии** ПРООН обеспечен учет мнения организаций гражданского общества в процессе разработки конституции. В **Кувейте** при содействии ПРООН принята первая в истории стран Залива Декларация женщин, призывающая к повышению значимости роли женщин в таких сферах, как гражданство, принятие решений и участие в политической и экономической жизни, а также к борьбе за искоренение насилия в отношении женщин.

28. ПРООН обеспечила наращивание потенциала 30 избирательных органов в области планирования и реализации бесконфликтных выборов, основанных на широком участии. В **Ираке** снижен взнос за регистрацию женских политических организаций и женщин-кандидатов. Результатом этой меры стало участие в предвыборной гонке 2607 женщин, что составляет 29 процентов от совокупного числа кандидатов (по сравнению с 2010 годом данный показатель вырос на 44 процента). При поддержке ПРООН в **Соломоновых Островах** внедрена система биометрической регистрации избирателей, благодаря которой из списков избирателей исключены 160 тысяч фальсифицированных избирательных документов, что повысило доверие граждан к выборам, с которым связывается 90-процентная явка избирателей.

29. ПРООН поддерживала принятие 16 предложений по борьбе с коррупцией, нацеленных на смягчение рисков, воздействующих на определенные секторы таких стран, как **Иордания, Косово, Коста-Рика** и др. (резолюция 1244 Совета Безопасности¹). В арабском регионе ПРООН оказана поддержка 324 правительственным и неправительственным заинтересованным сторонам в рамках внедрения и контроля исполнения национальных стратегий по борьбе с коррупцией, вследствие чего в **Ливане, Марокко** и **Тунисе** приняты национальные стратегии, а в **Иордании** и **Палестине** — вторые национальные стратегии. В **Нигерии** при поддержке ПРООН проведены реформы по борьбе с коррупцией в портовых учреждениях. Данная инициатива будет воспроизведена организацией «Трансперенси интернешнл» в субрегионе Западная Африка.

30. ПРООН обеспечила наращивание потенциала учреждений 23 стран в области выполнения обязательств по защите прав человека. В **Буркина-Фасо** принят закон о недопущении применения пыток и аналогичных видов обращения, определяющий наказание за них. В **Уругвае** ПРООН оказана поддержка обеспечению соблюдения политики гарантирования квот для лиц африканского

¹ Все ссылки на Косово должны пониматься в контексте резолюции 1244 (1999) Совета Безопасности.

происхождения. Во **Вьетнаме** ПРООН оказано содействие проведению дискуссий относительно политики с участием представителей законодательных органов и должностных лиц правоприменительных учреждений, целью которых было искоренение пыток и сокращение применения смертной казни, а также предоставлена поддержка наращиванию потенциала организаций, действующих в интересах инвалидов; результатом этой деятельности стала ратификация Конвенции против пыток и Конвенции о правах инвалидов. В 2014 году в рамках инициативы «Права человека прежде всего» ПРООН и Отдел связей с общественностью выступили в качестве сопредседателей при проведении региональных ежеквартальных обзоров, нацеленных на выявление во всех странах первых признаков серьезных нарушений международного права прав человека и гуманитарного права.

31. ПРООН обеспечено наращивание потенциала гражданского общества в области участия в процессах развития, в частности женских групп в 21 стране, молодежных групп в 23 странах и других социально изолированных групп в 18 странах. В **Бангладеше** в 23 городах около 2600 комитетов по вопросам развития общин, возглавляемые женщинами, создали федерации городских общин, получившие впоследствии официальный статус в составе местных органов государственного управления. В **Тунисе** при поддержке ПРООН обеспечено участие молодежи, женщин и неблагополучных групп населения в процессах конституционной реформы, вследствие чего в целях достижения консенсуса и содействия политическому диалогу организовано 40 коалиций гражданского общества. В Латинской Америке ПРООН стала одним из руководителей разработки первой Иbero-американской программы по расширению прав и возможностей молодежи. В **Азербайджане** ПРООН обеспечила поддержку организации первого глобального форума по вопросам молодежной политики.

32. ПРООН оказала поддержку 11 странам в сфере принятия предложений по проведению правовой реформы, направленной на борьбу с дискриминацией. Результатом организованного в **Грузии** диалога стало принятие закона об искоренении всех форм дискриминации. В восьми странах Азиатско-Тихоокеанского региона ПРООН содействовала сокращению масштабов дискриминации инфицированных ВИЧ, а также организаций и общинных активистов — лесбиянок, гомосексуалистов, бисексуалов и транссексуалов. Благодаря этой деятельности ПРООН уровень информированности и поддержка гражданского общества улучшения ситуации в области признания пола были повышены, а также сформирована более достоверная база фактических данных о соблюдении прав лесбиянок, гомосексуалистов, бисексуалов и транссексуалов.

Общий результат 3. Укрепление институтов для обеспечения всеобщего доступа к основным услугам

Общие и конкретные результаты развития		Соотношение расходов и бюджета	Количество стран, представивших отчетность в соответствии с комплексной системой оценки соотношения между результатами и ресурсами	Показатель эффективности деятельности в сравнении с плановым показателем за 2014 год	
3.1	Национальная ответственность за процессы восстановления и развития	91%	21	176%	
3.2	Субнациональный потенциал по оказанию улучшенных основных услуг	80%	57	91%	
3.3	ВИЧ и смежные услуги	105%	32	100%	
3.4	Верховенство права/доступ к правосудию	84%	35	213%	
3.5	Безопасность граждан	78%	36	139%	

Процентная доля расходов на деятельность, «существенной» или «основной» целью которой является обеспечение гендерного равенства: 27%

33. Темпы достижения общего результата 3 в течение первого года реализации стратегического плана были впечатляющими: показатели четырех из пяти конкретных результатов выполнены или перевыполнены. Плановый показатель конкретного результата 3.2 практически выполнен: уровень его достижения составляет 91 процент. План по конкретному результату 3.4 существенно перевыполнен — эффективность деятельности составляет 213 процентов по отношению к плановому уровню. Данный результат может объясняться более высокими, чем ожидаемые, потребностями стран, в связи с чем необходимо скорректировать плановый показатель на последующие годы. Доля расходов на деятельность, «существенной» или «основной» целью которой является обеспечение гендерного равенства, составила 27 процентов.



34. В целях улучшения обслуживания на местном уровне в 2014 году ПРООН поощряла использование информационно-коммуникационных технологий в сфере оказания государственных услуг. В бывшей югославской Республике Македония ПРООН оказывала поддержку разработке новой политики по использованию цифровых технологий при оказании услуг на местном уровне и содействовала межмуниципальному сотрудничеству. В Зимбабве ПРООН обеспечила наращивание потенциала системы информации и контроля в структуре национального здравоохранения по подготовке, анализу и распространению данных, приведшее к включению в электронную систему ведения пациентов 161 дополнительного объекта.

35. ПРООН оказывала поддержку правительству и гражданскому обществу 84 стран в осуществлении рекомендаций Глобальной комиссии по ВИЧ и законодательству, благодаря которой пересмотрено уголовное законодательство и укреплен институциональный потенциал в целях улучшения доступа к правосудию лиц, инфицированных ВИЧ. В 19 странах Азиатско-Тихоокеанского региона на национальном уровне организован диалог по вопросам ВИЧ и законодательства, при этом в Пакистане по итогам диалога принят первый в Южной

Азии закон о СПИДе. В **Бангладеше, Индии, Непале и Пакистане** транссексуалы/хиджра признаны третьим полом, а в **Демократической Республике Конго** при поддержке ПРООН с успехом реализованы меры по недопущению принятия антигомосексуального законодательства. Благодаря деятельности ПРООН в **Лесото, Намибии, Свазиленде и Танзании** пересмотрены законы, касающиеся ВИЧ, и проведена соответствующая законодательная реформа. В **Мозамбике** в новый национальный стратегический план по СПИДу включены услуги для основных категорий городского населения. В **Южном Судане** ПРООН оказывала поддержку деятельности по повышению эффективности системы здравоохранения в целях улучшения доступа женщин к медицинским услугам, вследствие чего обеспечено получение услуг 582 980 беременными женщинами. В 2014 году около 1,4 миллиона человек получили антиретровирусную терапию по линии Глобального фонда. Коммуникационной стратегией, направленной на изменение поведения в связи с ВИЧ, охвачено 22 миллиона человек.

36. Усилиями ПРООН обеспечено улучшение условий осуществления правосудия, верховенства права и безопасности граждан в 86 странах. ПРООН достигла улучшения доступа к правосудию в 29 странах, вследствие чего свыше 360 тысяч мужчин и более 380 тысяч женщин получили возможность использования услуг правовой помощи. В 12 приходах **Ямайки** учреждены комитеты по охране и безопасности, и эта мера способствовала снижению уровня преступности и насилия на 17 процентов. Совместно с Департаментом Организации Объединенных Наций по поддержанию мира и другими партнерами ПРООН работала над укреплением верховенства права и расширением доступа к правосудию лиц, пострадавших от сексуального и гендерного насилия, в странах, находящихся в условиях кризиса. В **Сьерра-Леоне** ПРООН оказывала содействие полиции и системе правосудия в связи с принятием мер относительно преступлений на сексуальной почве; с этой целью более 100 организаций гражданского общества получили новые процедуры и руководящие указания, а также предоставлена поддержка в области расследования и преследования по делам о сексуальном и гендерном насилии. В **Бангладеше** расширена деятельность введенных под руководством ПРООН сельских судов, вследствие чего 27 миллионам бедных предоставлен доступ к правосудию, а количество нерассмотренных официальных дел окружных судов сокращено.

Общий результат 4. Гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин

Общие и конкретные результаты развития		Соотношение расходов и бюджета	Количество стран, представивших отчетность в соответствии с комплексной системой оценки соотношения между результатами и ресурсами	Показатель эффективности деятельности в сравнении с плановым показателем за 2014 год	
4.1	Расширение экономических прав женщин	83%	14	125%	
4.2	Сексуальное и гендерное насилие	76%	25	183%	
4.3	Фактические данные по вопросам пола	76%	14	100%	
4.4	Участие женщин в процессе принятия решений	82%	21	86%	

Процентная доля расходов на деятельность, «существенной» или «основной» целью которой является обеспечение гендерного равенства: 96%

37. Темпы достижения общего результата 4 являются устойчивыми, при этом плановые показатели по трем из четырех конкретных результатов выполнены или перевыполнены. Плановый показатель по конкретному результату 4.4 не выполнен на 14 процентов, что говорит о недостаточно высоких, однако в целом благоприятных темпах достижения данного конкретного результата. Как ожидалось, доля расходов на деятельность, «существенной» или «основной» целью которой является обеспечение гендерного равенства, составила 96 процентов.

38. В целях обеспечения учета гендерного фактора в ходе достижения всех общих результатов ПРООН задействованы глобальные, региональные и страновые программы организации. ПРООН проведена работа по учету гендерной проблематики в процессе развития и осуществления национальных программ развития и планов действий в 123 странах. В Гватемале, Доминиканской Республике и Уругвае расширены возможности региональных и субрегиональных организаций в области включения гендерной проблематики в национальную политику обеспечения занятости и социальной защиты. Вследствие проведения аналогичной работы в Гондурасе и Парагвае вопросы гендерного равенства включены в национальную политику по управлению риском бедствий. В Колумбии результатом совместной работы министерства труда и ПРООН стала разработка политики по искоренению гендерного неравенства в государственном и частном секторах. Первая группа, сформированная из 20 частных компаний с общей численностью сотрудников 60 тысяч человек, разработала планы действий по сокращению гендерного разрыва в сфере комплектования кадров и разницы в размере окладов, содействию развитию карьеры женщин и разработке политики, регулирующей вопросы сексуального домогательства и совмещения труда и семейной жизни.

39. ПРООН поддерживала рассмотрение формальной системой правосудия свыше 10 тысяч дел о гендерном насилии. В Палестине число женщин — получателей услуг правовой помощи, в том числе по делам о сексуальном и гендерном насилии, возросло на 30 процентов. В Арабском регионе ПРООН учреждена Сеть арабских женщин в поддержку мира и безопасности, охваты-

вающая 12 стран, целью которой является улучшение понимания влияния гендерной проблематики на вопросы мира и безопасности. ПРООН и «ООН-женщины» проведена оценка национальных механизмов борьбы и реагирования на гендерное насилие в 32 странах, по итогам которой организован диалог с участием многих заинтересованных сторон и обмен знаниями по линии сотрудничества Юг — Юг, а также обеспечена разработка новых планов и политических мер по борьбе с насилием в отношении женщин в **Уругвае** и **Чили**. Подготовленная ПРООН совместно с работниками индустрии секса публикация «Работа в индустрии секса и насилие: понимание факторов обеспечения безопасности и защиты» признана революционным исследованием и получила премию им. Роберта Карра на Международной конференции по СПИДу 2014 года.

40. ПРООН проводила информационно-пропагандистскую работу с политическими партиями; обеспечивала просвещение избирателей, трансформирующее социальную позицию; и работала над устранением социально-экономических и политических факторов, препятствующих участию женщин в выборах. В **Афганистане** благодаря поддержке, оказанной ПРООН избирательному органу, количество избирателей-женщин увеличилось с около 1,6 миллиона человек в 2009 году до около 2,6 миллиона человек в 2014 году. Количество женщин-кандидатов на выборах в провинциальные советы в 2014 году составило 13 процентов (по сравнению с 10 процентами в 2005 году). В **Тонге** и **Соломоновых Островах** совместно с Секретариатом Форума островов Тихого океана ПРООН оказала поддержку парламентскому обучению женщин-кандидатов на национальном уровне; около 50 процентов прошедших обучение женщин приняло участие в национальных выборах в качестве кандидатов.

Общий результат 5. Предотвращение бедствий и управление рисками

Общие и конкретные результаты развития		Соотношение расходов и бюджета	Количество стран, представивших отчетность в соответствии с комплексной системой оценки соотношения между результатами и ресурсами	Показатель эффективности деятельности в сравнении с плановым показателем за 2014 год	
5.1	Механизмы оценки природных и антропогенных рисков	91%	28	124%	
5.2	Управление рисками стихийных бедствий и рисками, обусловленными изменением климата	83%	48	94%	
5.3	Управление рисками стихийных бедствий и рисками, обусловленными изменением климата, с учетом гендерной проблематики	64%	10	Подлежит уточнению	
5.4	Готовность к опасным природным явлениям	79%	30	104%	
5.5	Мирное урегулирование конфликтов и напряженности	70%	20	149%	
5.6	Формирование консенсуса относительно спорных приоритетов	81%	21	91%	
Процентная доля расходов на деятельность, «существенной» или «основной» целью которой является обеспечение гендерного равенства: 34%					

41. Достижение общего результата 5 ведется стабильными темпами, при этом плановые показатели трех из шести конкретных результатов перевыполнены, а два не выполнены всего на 6 и 9 процентов. Для оценки достижения конкретного результата 5.3 данных недостаточно; этот вопрос будет изучен подробнее. На деятельность, «существенной» или «основной» целью которой является обеспечение гендерного равенства, приходится 34 процента расходов.

42. При содействии ПРООН национальные планы 21 страны составлены с учетом оценки многофакторных бедствий и рисков, обусловленных изменением климата. ПРООН оказывала содействие созданию в **Гайане, Доминиканской Республике, Тринидаде, Тобаго и Ямайке** центров управления рисками, предназначенных для обмена информацией относительно рисков стихийных бедствий по линии сотрудничества Юг — Юг при участии **Кубы**. В 11 странах Азиатско-Тихоокеанского региона обеспечено наращивание потенциала в области оценки воздействия климатических рисков на основные секторы экономики и рассмотрения мер адаптации и смягчения рисков. В Европе и Содружестве Независимых Государств ПРООН совместно с Европейским союзом и Всемирным банком работала над адаптацией руководящих указаний по оценке потребностей после бедствия; в четырех странах ПРООН возглавляла эту деятельность. Специальные знания и опыт ПРООН в оценке рисков содействовали повышению качества национальных баз данных 57 государств. В **Руанде** поддержка ПРООН, оказанная при подготовке атласа рисков бедствий, упростила оценку рисков на локальном и национальном уровнях.

43. ПРООН возглавляла работу Организации Объединенных Наций по управлению климатическими рисками и рисками бедствий, обеспечив поддержку разработки 98 новых планов снижения рисков бедствий и адаптации, а также рамочных стандартов и механизмов координации деятельности многих заинтересованных сторон в 23 странах, при этом в 16 странах при составлении планов обеспечен учет гендерной проблематики. В **Шри-Ланке** ПРООН оказывала поддержку правительству в введении в действие утвержденной кабинетом министров комплексной программы по предотвращению стихийных бедствий и ликвидации их последствий. При поддержке ПРООН **Вьетнам** принял первый закон о предотвращении стихийных бедствий и ликвидации их последствий; в **Гане** кабинет министров утвердил национальный законопроект по организации предотвращения стихийных бедствий и ликвидации их последствий; **Непал** увеличил размер ежегодных бюджетных ассигнований, выделяемых десяти основным министерствам на деятельность, связанную с климатом, с 7,4 процента в 2011 году до 10,7 процента в 2014 году и утвердил политику, согласно которой не менее 5 процентов местного бюджета направляется на управление климатическими рисками и риском бедствий.

44. ПРООН содействовала включению аспектов управления климатическими рисками в новые планы развития, разработанные с учетом гендерных факторов, принятые **бывшей югославской Республикой Македонией и Кенией**. При содействии ПРООН в 17 странах разработано 158 систем раннего оповещения, предоставляющих странам инструментарий более эффективного реагирования на антропогенные кризисы и опасные природные явления. В **Эфиопии** при поддержке ПРООН создана национальная система информирования и раннего оповещения, в соответствии с которой реализуется процесс принятия ре-

шений, основанный на доказательствах, и производится наращивание потенциала национального центра координации в случае чрезвычайных ситуаций.

45. ПРООН осуществила инвестиции в анализ конфликтов в целях подготовки данных и их использования в рамках эффективного миростроительства, стратегий предотвращения конфликтов и планирования. В **Мадагаскаре** рекомендации, основанные на проведенном при поддержке ПРООН анализе конфликта, использовались в процессе выработки новых национальных инициатив по примирению после четырех лет политических кризисов. В 15 странах оказана поддержка организации всеохватных диалогов, в том числе при помощи африканской платформы, объединяющей местных посредников. Эта деятельность дополнила поддержку ПРООН, направленную на укрепление архитектуры мира и безопасности стран Африканского союза и региональных экономических сообществ.

Общий результат 6. Скорейшее восстановление и быстрое возвращение на путь устойчивого развития

<i>Общие и конкретные результаты развития</i>		<i>Соотношение расходов и бюджета</i>	<i>Количество стран, представивших отчетность в соответствии с комплексной системой оценки соотношения между результатами и ресурсами</i>	<i>Показатель эффективности деятельности в сравнении с плановым показателем за 2014 год</i>	
6.1	Скорейшее экономическое оживление	82%	22	129%	
6.2	Потенциал в области скорейшего восстановления	71%	17	83%	
6.3	Инновационные партнерства в области скорейшего восстановления	91%	8	57%	
6.4	Сплоченность общества и доверие	82%	13	133%	

Процентная доля расходов на деятельность, «существенной» или «основной» целью которой является обеспечение гендерного равенства: 54%

46. Достижение общего результата 6 идет устойчивыми темпами, при этом плановые показатели на 2014 год двух из четырех конкретных результатов превышены, а один из показателей не выполнен всего на 17 процентов. Ежегодный плановый показатель по конкретному результату 6.3 выполнен чуть более чем на половину (57 процентов). На основании отзывов страновых отделений можно предположить, что задержки при формировании многосторонних партнерств частично обусловлены несвоевременным началом планирования скорейшего восстановления, и партнеры недостаточно активно перенаправляют средства, предназначенные для гуманитарной деятельности, на нужды скорейшего восстановления. Доля расходов на деятельность, «существенной» или «основной» целью которой является достижение гендерного равенства, составила 54 процент, что на 14 процентов выше целевого показателя проведения политики обеспечения гендерного равенства за 2014 год.

47. ПРООН оказывала поддержку 20 странам, затронутым кризисом, в области восстановления средств к существованию и создания рабочих мест. Благо-

даря реализации схем развития общин создано 135 тысяч рабочих мест (42 процента из них предназначено для женщин) и дополнительным 5,7 миллионам человек (49 процентов женщин) предоставлены многоплановые возможности использования средств к существованию. В **Сирии** ПРООН оказана поддержка 387 малым предприятиям, что привело к созданию 18 100 рабочих мест и восстановлению базовой общественной инфраструктуры, обслуживающей 2,3 миллиона человек. В **Южном Судане** ПРООН обеспечивала поддержку перемещенным лицам внутри страны при помощи экспериментальной программы скорейшего восстановления за счет обучения практическим навыкам, разработанной в Джубе.

48. ПРООН содействовала проведению оценки воздействия, поддерживала введение в действие стратегий восстановления и обеспечивала наращивание потенциала в области управления и координации процессами раннего восстановления. Помимо вклада ПРООН в осуществление платежей работникам, оказывающим чрезвычайную помощь в связи со вспышкой Эболы (вставка 2), ПРООН обеспечила руководство включением в оценку восстановления гендерных аспектов и при посредничестве местных лидеров и сетей работала над выявлением случаев заболевания, отслеживанием контактов и просвещением жителей общин относительно профилактики заболевания и управления течением заболевания. Под руководством ПРООН проведен анализ социально-экономического воздействия вспышки Эболы, на основании которого была проведена международная оценка восстановления трех затронутых заболеванием государств.

49. В целях внедрения инновационных механизмов реагирования на кризис, среди которых сотрудничество Юг — Юг и трехстороннее сотрудничество, ПРООН организовала в **Сьерра-Леоне** и **Иордане** 33 партнерства, объединивших международных и национальных субъектов. В **Южном Судане** на базе государственно-частного партнерства министерства внутренних дел и министерства телекоммуникаций, а также Германского агентства по международному сотрудничеству и поставщиков телекоммуникационных услуг организован центр телефонной связи в чрезвычайных ситуациях. В **Центральноафриканской Республике** ПРООН инициировала многостороннюю деятельность по поддержке выплаты заработной платы работникам государственного сектора на сумму 12,4 млн. долл. США, что позволило предотвратить коллапс национальных учреждений во время кризиса. В **Ираке** создание совместного кризисного центра позволило региональному правительству Курдистана повысить эффективность управления мерами реагирования в кризисной ситуации; в **Боснии и Герцеговине** ПРООН оказала поддержку правительству в области мобилизации и координации финансовых ресурсов, предназначенных для комплексных мер по восстановлению, к которым относились реконструкция более 1000 домов, 74 государственных учреждений и 32 инфраструктурных объектов; все это позволило сохранить и создать 2000 рабочих мест.

50. ПРООН содействовала привлечению учреждений и общин к участию в мирном урегулировании возобновляющихся конфликтов в семи странах. В **Филиппинах** ПРООН содействовала мирному процессу в Минданао в рамках разработки основного закона Бангсаморо, который должен лечь в основу порядка управления автономным регионом. В **Центральноафриканской Республике** разработка национальной стратегии примирения привела к созданию

сети местных посредников, призванных обеспечивать ослабление напряженности между общинами и предотвращение эскалации конфликта.

Общий результат 7. Лидерство в области аналитической деятельности

Общие и конкретные результаты развития		Соотношение расходов и бюджета	Количество стран, представивших отчетность в соответствии с комплексной системой оценки соотношения между результатами и ресурсами	Показатель эффективности деятельности в сравнении с плановым показателем за 2014 год	
7.1	Глобальный консенсус в отношении ЦРДТ ² и повестки дня в области развития на период после 2015 года	71%	БПВОП	180%	
7.2	Отслеживание хода достижения ЦРДТ и выполнения повестки дня в области развития на период после 2015 года	76%	27	100%	
7.3	Национальные планы развития по вопросам нищеты и неравенства	86%	27	145%	
7.4	ОПР ³ и прочие механизмы финансирования мирового развития	76%	24	86%	
7.5	Сотрудничество Юг — Юг и трехстороннее сотрудничество	81%	20	89%	
7.6	Использование инноваций при выработке решений в целях развития	83%	19	135%	
7.7	Накопление знаний о решениях в целях развития	82%	БПВОП и ОДРЧ	101%	
7.8	ЦРДТ и прочие цели в области развития, согласованные на международном уровне	85%	БПВОП	68%	

Процентная доля расходов на деятельность, «существенной» или «основной» целью которой является обеспечение гендерного равенства: 19%

51. В рамках достижения общего результата 7 значительный прогресс обеспечен в отношении пяти из восьми плановых показателей конкретных результатов, а достижение остальных трех идет уверенными темпами. Процент невыполнения двух из трех последних показателей незначительный: 7.4 — 14 процентов, 7.5 — 11 процентов. Разрыв между фактическим и плановым показателями для конкретного результата 7.8 несколько больше — 32 процента; причины будут проанализированы. На деятельность, «существенной» или «основной» целью которой является обеспечение гендерного равенства, приходится всего 19 процента расходов — самый низкий показатель из всех общих результатов.

² ЦРДТ = цели в области развития, сформулированные в Декларации тысячелетия.

³ ОПР = официальная помощь в целях развития.

52. ПРООН оказывала поддержку странам в продвижении целей и задач в области устойчивого развития, сформулированных Рабочей группой открытого состава, среди которых — цели и задачи по социальной интеграции в Мексике, по руководству — в Албании, Индонезии, Руанде, Соединенном Королевстве и Тунисе, и по снижению риска бедствий — в Армении, Индонезии, Мозамбике, Парагвае и Японии. В странах Латинской Америки и Карибского региона ПРООН обеспечила наращивание потенциала молодежных сетей и содействовала принятию 21 национальной молодежной организацией обязательств по поддержке молодежной проблематики, включенной в повестку дня в области развития на период после 2015 года. Проведенный под эгидой ПРООН глобальный опрос «Мой мир» стал крупнейшим в истории Организации Объединенных Наций мероприятием по моделированию политики, основанным на добровольном участии; в опросе приняло участие свыше 7 миллионов человек, которые внесли свой вклад в обсуждение повестки дня в области развития на период после 2015 года, выбрав свои приоритеты развития. ПРООН обеспечила поддержку Межправительственного комитета экспертов по финансированию устойчивого развития, и его доклад будет использован в рамках дискуссий Конференции по финансированию развития 2015 года, которая пройдет в Эфиопии.

53. ПРООН уделяла особенное внимание ходу достижения целей в области развития, сформулированных в Декларации тысячелетия. При поддержке ПРООН создано десять рамочных программ ускоренного достижения ЦРДТ в **Кении, Мавритании, Перу и Южной Африке** — в области охраны материнского здоровья; **Малави, Пакистане и Тулаву** — в области образования; **Фиджи и Черногории** — в сфере занятости; и **Синт-Мартене** — в области борьбы с нищетой и охраны окружающей среды. В дополнительных 30 странах ПРООН обеспечивалась поддержка реализации рамочных программ ускоренного достижения ЦРДТ и планов действий. Важнейшие результаты этой деятельности — выделение ассигнований из национального бюджета на реализацию рамочной программы ускоренного достижения ЦРДТ в Кении, бюджетного финансирования на субнациональном уровне в Индонезии и расширение оказания услуг в рамках осуществления ЦРДТ в Нигерии.

54. При поддержке ПРООН разработаны планы развития на национальном и субнациональном уровнях: в **Бенине** — в области охраны окружающей среды, общественного обслуживания, гендерной проблематики и социальной защиты; в **Малави** — в сфере общественного обслуживания, управления финансами и экономических реформ; в **Свазиленде** — по вопросам изменения климата, руководства, неравенства и молодежи; в **Малайзии** — в области «зеленого» роста, инклюзивности и жизнеспособности; и в **Белизе** — в сфере борьбы с нищетой и устойчивого развития. ПРООН обеспечено развитие национального потенциала в области контроля и оценки в 57 странах. В **Бразилии** ПРООН совместно с правительственными аналитическими центрами работала над созданием в 16 городских центрах базы социально-экономических данных с географической привязкой, предназначенной для использования лицами, ответственными за разработку политики, и гражданским обществом при выявлении разрывов в развитии. ПРООН оказывала поддержку правительству **Гамбии** в рамках упрочения систем координации донорской помощи посредством разработки политики помощи и плана действий, включая национальный план подготовки к возможной вспышке Эболы. В Таджикистане ПРООН осуществляла

деятельность, способствующую выполнению пусанских обязательств и участию Таджикистана в системе контроля глобального партнерства.

55. Совместно с Управлением Организации Объединенных Наций по сотрудничеству Юг — Юг ПРООН работала над наращиванием сотрудничества Юг — Юг и трехстороннего сотрудничества в целях ускорения темпов достижения целей в области развития. ПРООН оказывала поддержку такому сотрудничеству в 133 странах. Основными партнерами были национальные правительства, а объем сотрудничества с частным сектором, организациями гражданского общества, академическими кругами и исследовательскими учреждениями вырос до 26 процентов (по сравнению с 11 процентами в 2013 году). ПРООН оказывала поддержку чилийскому Фонду по борьбе с голодом и нищетой, поощряя сотрудничество по линии Юг — Юг с **Боливией, Гаити, Гайаной, Гватемалой, Египтом, Никарагуа, Палестиной, Парагваем, Сальвадором, Суринамом, Эквадором** и странами Карибского сообщества. Подготовленная Китаем белая книга по вопросам иностранной помощи, в которую вошли рекомендации ПРООН относительно политики, позволила выделить в рамках трехстороннего сотрудничества 12,5 млн. долл. США на реализацию проектов в **Бурунди, Гане, Замбии и Малави**. При поддержке ПРООН правительство Ирака учредило подразделение по сотрудничеству Юг — Юг в составе консультативной комиссии премьер-министра. ПРООН продолжала содействовать участию **Бразилии** в ликвидации последствий землетрясения в Гаити, а также поддерживала партнерские отношения **Гаити и Кубы**. В ходе кризиса, вызванного вспышкой Эболы, ПРООН совместно с правительством Южной Африки поставляла автоклавы в затронутые вспышкой Эболы страны в целях безопасной утилизации медицинских отходов.

Диаграмма 1. Роль ПРООН в наращивании сотрудничества Юг Юг и трехстороннего сотрудничества



56. Национальные доклады о развитии человеческого потенциала входили в число лучших продуктов ПРООН. Удостоившийся награды доклад Сомали за 2012 год привел к повышению вовлеченности сомалийской молодежи в деятельность по миростроительству, что в свою очередь стало причиной заключения Договора о миростроительстве по Сомали и приданию приоритетного статуса вопросам молодежи в деятельности Фонда для развития и реконструкции Сомали в 2014 году. Доклад Китая за 2013 год повлиял на городское планирование на национальном уровне и способствовал обмену знаниями с Бангладеш в 2014 году. В Европе и Содружестве Независимых Государств доклады о развитии людских ресурсов и торговле в Центральной Азии и нищете среди рома с точки зрения развития людских ресурсов позволили уточнить подходы к трансгра-

ничному развитию. Доклад Тихоокеанского региона об уязвимости и изоляции повлиял на признание подходов к развитию людских ресурсов в итоговом документе Программы действий по ускоренному развитию малых островных развивающихся государств.

57. ПРООН запустила программу инноваций, целью которой является исследование прибавочной стоимости социальных инноваций; в рамках этой программы получают поддержку более 40 стартапов. В Украине граждане предоставляли информацию о нанесенном инфраструктуре ущербе при помощи интерактивного приложения, что позволяло властям осуществлять оценку, приоритизацию и поддержку потребностей в области восстановления. В **Армении, Грузии и Молдове** созданы лаборатории инноваций. В Либерии ПРООН обеспечивала поддержку системы мобильных платежей для работников по борьбе с Эболой. В рамках основанной на добровольном участии инициативе «Телефон против коррупции» в **Папуа-Новой Гвинее** получено более 6000 тысяч конфиденциальных сообщений о предполагаемых коррупционных действиях, на основании которых проведено 251 расследование. Приложение, предназначенное для обеспечения участия общественности, используемое в Черногории, заняло второе место в международном конкурсе, который проводится партнерством «Открытое правительство».

В. Соотношение результатов и ресурсов развития

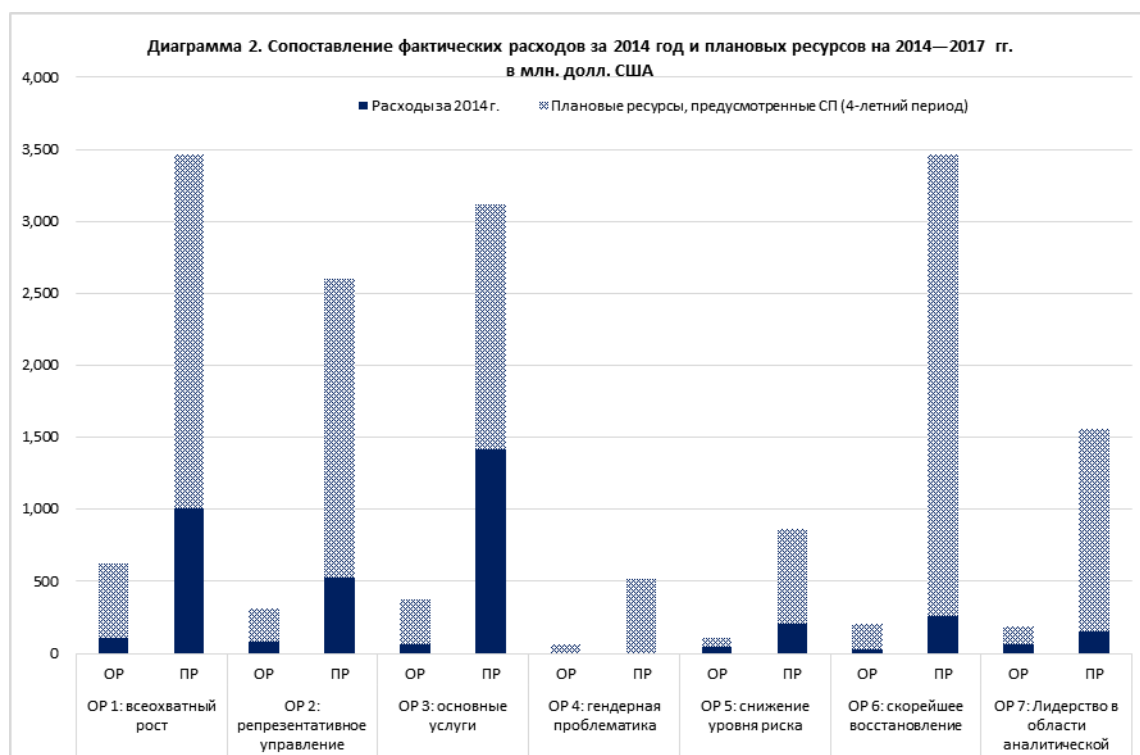
58. Комплексная система оценки соотношения между результатами и ресурсами позволяет организации проводить стратегическую оценку соотношения ресурсов (плановых и фактически затраченных) и результатов (ожидаемых и фактически полученных), а не подготавливать отчетность по каждому из этих аспектов в отдельности.

59. На основании **сопоставления фактических расходов с плановыми** можно сделать вывод о корректности расчета расходов организации, предназначенных для достижения результатов. Однако это соотношение зависит от ряда факторов. Так, несоответствие может быть обусловлено следующими причинами: в связи с возникновением чрезвычайных ситуаций, имеющих непредсказуемый характер, может потребоваться увеличение финансирования в сфере определенного общего результата либо перенос плановых расходов на более поздний период. Несоответствие также может быть обусловлено тем, что объем мобилизованных ресурсов не соответствует запланированному. В будущем, по мере поступления дополнительных данных и очерчивания тенденций, ПРООН сможет представить более подробную отчетность относительно соотношения плановых и фактических расходов. К интерпретации диаграммы 2 следует подходить с осторожностью, поскольку в основе планирования ресурсов, необходимых для осуществления стратегического плана, в 2013 году лежат модели использования ресурсов, использованные в предыдущих периодах. Расходы на достижение каждого общего результата будут пересмотрены после накопления соответствующего опыта.

60. Кроме того, понимание **взаимоотношения между полученными результатами и средствами, затраченными на его достижение**, может быть крайне эффективно использовано в целях управления. Более детализированную интерпретацию хода осуществления стратегического плана, чем представленная в

отчетной карте, в настоящий момент подготовить невозможно, учитывая объем имеющихся у нас сведений о динамике соотношения расходов и результатов, наблюдавшейся в течение первого года реализации плана. Детализация будет обеспечена в докладах за будущие периоды.

61. Данные, содержащиеся в комплексной системе оценки соотношения между результатами и ресурсами, позволяют сделать некоторые выводы о **методах инвестирования полученного из различных источников финансирования в достижение результатов стратегического плана. В 2014 году средства регулярного бюджета (основные ресурсы) составили 11 процентов от общей ориентировочной суммы расходов по программам.** Основные ресурсы стали вторым по объему источником финансирования достижения общих результатов 4, 5, 6 и 7. Более 50 процентов финансирования деятельности по обеспечению участия женщин в процессе принятия решений (конкретный результат 4.4), накоплению знаний о решениях в целях развития (7.7) и подготовке национальных планов развития по вопросам нищеты и неравенства (7.3) получено по линии основных ресурсов.

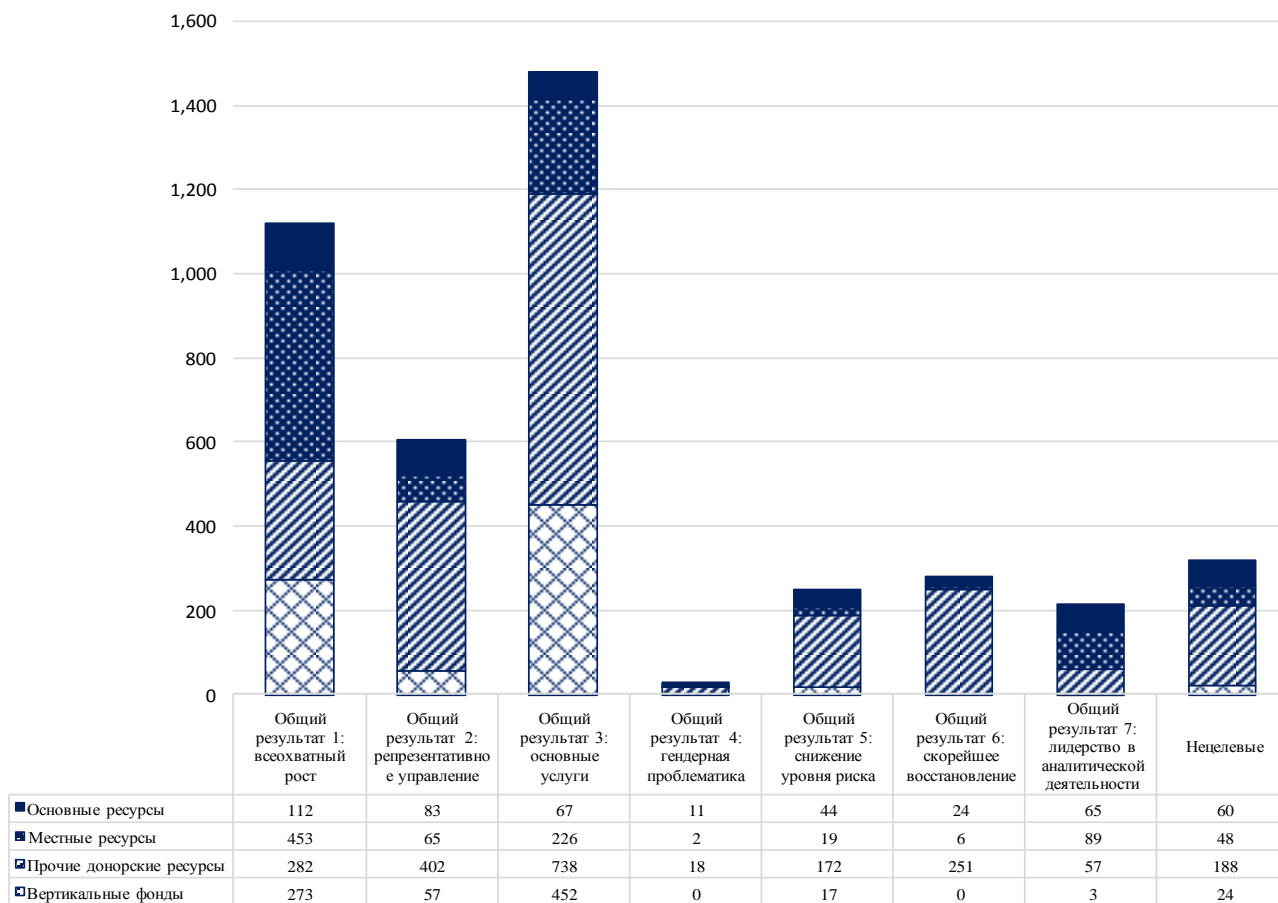


62. Основные ресурсы по-прежнему являются опорой деятельности ПРООН в беднейших странах. В 2014 году ПРООН выделено 90 процентов основных ресурсов, предназначенных для осуществления программ, на деятельность в странах с низким уровнем доходов, из них 74 процента были направлены на нужды наименее развитых стран. Несмотря на то, что только 10 процентов ресурсов ПРООН, предназначенных для осуществления программ, инвестируются в страны со средним уровнем дохода, эффективность этих вложений примечательна: на каждый инвестированный доллар ПРООН получено 25 долларов в

счет прочих ресурсов, из них в 2014 году 15,4 доллара получены из местных источников. Основные ресурсы ПРООН также имели критическое значение для реагирования на кризисные ситуации: на меры экстренного реагирования на вспышку Эболы ПРООН было выделено 5,45 млн. долл. США по линии основных средств.

63. Основные ресурсы представляют собой стратегически значимые рычаги изменений, имеющие целевой характер. В случае если сокращение основных ресурсов будет продолжено, возможности организации в области поддержки беднейших государств, оперативного реагирования на кризисные ситуации и руководства деятельностью системы Организации Объединенных Наций на страновом уровне будут подорваны. ПРООН начинает кампанию «100 партнеров», целью которой является наращивание базы основных доноров и сохранение важной роли основных ресурсов в деятельности организации.

Диаграмма 3. Ориентировочные расходы по программам в 2014 году с разбивкой по источнику финансирования (млн. долл. США)



64. **Местные ресурсы** (взносы стран, в которых осуществляются программы, на поддержку национального развития) составили **21 процент** от общей ориентировочной суммы расходов на осуществление программ, преимуще-

ственно в странах со средним уровнем дохода. Местные ресурсы стали самым крупным источником финансирования достижения общих результатов 1 и 7 и существенным источником финансирования достижения общего результата 3: за счет местных ресурсов обеспечено 80 процентов финансирования деятельности по повышению эффективности социальной защиты (1.2) и сотрудничества Юг — Юг и трехстороннего сотрудничества (7.5); более 50 процентов финансирования инноваций и партнерств (7.6), оказания основных услуг (3.2) отслеживания хода достижения глобальной повестки дня в области развития (7.2).

65. Данные за первый год реализации стратегического плана свидетельствуют о том, что местные ресурсы являются важным стимулом прогресса. Растущая доля местных ресурсов в составе выделенных средств ПРООН подтверждает значимость стратегического плана для приоритетов стран, в которых осуществляются программы, и говорит о доверии национальных партнеров к осуществляемой ПРООН деятельности. В контексте развития после 2015 года возможности правительств в области повышения национального дохода и финансирования устойчивого развития не утратят своего критически важного значения. ПРООН готова оказать поддержку.

66. **Прочие донорские ресурсы составили 48 процентов от общей ориентировочной суммы расходов на осуществление программ** и содействовали обеспечению устойчивости деятельности ПРООН, в особенности в странах, затронутых кризисом, где на деятельность организации могут воздействовать существенные риски реализации. Прочие донорские ресурсы были основным источником финансирования деятельности, связанной с достижением общих результатов 2, 3, 4 и 6. Прочие донорские ресурсы составили более 80 процентов финансирования деятельности по наращиванию потенциала учреждений сектора безопасности и сокращению масштабов вооруженного насилия (3.5); поддержке скорейшего экономического оживления в условиях кризиса (6.1); укреплению парламентских, конституционных и избирательных органов (2.1); повышению сплоченности общества в рамках процессов скорейшего восстановления (6.4); введению механизмов оценки риска возникновения кризисной ситуации (5.1) и раннему восстановлению (6.2). По линии прочих донорских ресурсов обеспечено более 70 процентов финансирования деятельности по борьбе с сексуальным и гендерным насилием (4.2), наращиванию потенциала в области предотвращения конфликтов (5.5), формированию консенсуса в отношении спорных приоритетов (5.6) и укреплению партнерств в интересах скорейшего восстановления (6.3). ПРООН продолжит выступать за снижение целевого характера донорских ресурсов в целях повышения стратегической гибкости, создания условий для долгосрочного планирования и оптимизации эффективности затрат.

67. **Вертикальные фонды составили 19 процентов от общей ориентировочной суммы расходов на осуществление программ.** Вертикальные фонды стали вторым по объему источником финансирования деятельности по достижению общего результата 3 и важным источником финансирования деятельности по достижению общего результата 1. По линии вертикальных фондов обеспечено более 50 процентов финансирования оказания услуг в связи с ВИЧ и смежных услуг (3.3); создания правовой и нормативной базы охраны природы и рационального природопользования, устойчивого использования и доступа к природным ресурсам, сохранения биоразнообразия и экосистем (2.5); и устой-

чивого управления природными ресурсами, экосистемными услугами, химическими веществами и отходами (1.3).

68. В 2014 году по линии вертикальных фондов обеспечено ситуативное финансирование в значительном объеме. ПРООН использовала данный тип финансирования в целях содействия комплексному подходу к устойчивому развитию. В 2014 году ПРООН по-прежнему относилась к числу наиболее эффективно использующих вертикальные фонды организаций. ПРООН являлась крупнейшей организацией, осуществляющей проекты Фонда глобальной окружающей среды, а портфель проектов ПРООН в Фонде был увеличен на 11 процентов по сравнению с 2013 годом, что соответствует росту от 1,74 млрд. долл. США до 1,94 млрд. долл. США, выделенных в виде действующих утвержденных субсидий. ПРООН стала первой организацией, осуществляющей проекты (таких организаций всего семь), получившей аккредитацию Зеленого климатического фонда в 2015 году.

С. Эффективность деятельности организации

69. Эффективность деятельности организации демонстрирует прогресс: 22 из 39 имеющихся показателей комплексной системы оценки соотношения ресурсов и результатов превысили плановые. Одиннадцать плановых показателей не выполнены менее чем на 5 процентов. Темпы выполнения шести показателей ниже ожидаемых, и меры по повышению эффективности деятельности организации будут осуществляться с особым вниманием к этим сферам. Данные по оставшимся девяти показателям находятся в процессе подготовки.

70. Стратегическим планом предусмотрено усиление упреждающего характера деятельности ПРООН, которая должна использовать возможности по мере их появления и занимать позицию, максимально способствующую росту организации и повышению значимости ее деятельности. В соответствии с этой концепцией в 2014 году произведена реорганизация структуры ПРООН и каналов обслуживания.

71. Усилено региональное присутствие, поддержка программ в большей степени учитывает потребности развития, масштаб программы и кризисные условия, в которых осуществляются программы. В составе ПРООН сформировано Бюро поддержки программ и политики, обеспечивающее разработку политики и вспомогательное обслуживание программ. В целях координации мер реагирования и развертывания персонала с соответствующими специальными знаниями и опытом по мере появления и развития кризисов создана группа реагирования в кризисных ситуациях. Положено начало работе по передаче рабочих операций службы управленческой поддержки Единому глобальному центру обслуживания в Малайзии, что позволит сократить расходы и в перспективе приведет к экономии за счет масштабов.

72. Реструктуризация будет завершена в 2015 году. В соответствии с новой структурой размер штата сокращается на 10 процентов на уровне центральных учреждений и региональном уровне, и на 30 процентов — в отдельных центральных учреждениях, с сокращением процента персонала категории Р-4 и выше. Коэффициент эффективности управления возрос, однако не так уверенно, как ожидалось (показатель 29), а выполнение большинства показателей,

включенных в комплексную систему оценки соотношения результатов и ресурсов (14-18) является удовлетворительным. Плановый показатель по обеспечению соответствия новой политике возмещения расходов (показатель 15) на 2014 год перевыполнен, а эффективность выполнения соглашений о возмещении расходов, заключенных с января 2014 года, повышена (74 процента соответствия).

73. Девяносто процентов партнеров высоко оценивают работу ПРООН (показатель 36). В целях согласования программ с новым стратегическим планом 138 страновым отделениям и отделам проектов предоставлены руководящие указания относительно тематической направленности, структуры и управления реализацией стратегического плана; в 103 страновых отделениях проведена профессиональная подготовка. В 113 страновых отделениях ведется внедрение «дорожных карт», регулирующих согласование программ со стратегическим планом.

74. В структуре всей ПРООН ведется деятельность по повышению качества программ, в рамках которой вводятся обновленные шаблоны документов по страновым программам и руководящие указания, а также внедряется эффективный процесс, в соответствии с которым будет осуществлять свою деятельность комитет по оценке программ. Введены новые стандарты качества проектов, и в первом этапе применения новых стандартов принимает участие 21 страна. Социальные и экологические стандарты, соответствующее обследование на предмет соблюдения обязательств и механизм реагирования заинтересованных сторон введены в действие 1 января 2015 года. Реализация этих инициатив привела к благоприятным результатам, отразившимся на показателях эффективности развития комплексной системы оценки соотношения результатов и ресурсов (1-13).

75. ПРООН продолжила реализацию программы сертификации с присвоением почетного знака «Равенство мужчин и женщин»; в течение цикла программы 2013—2014 годов сертификацию получили 28 страновых отделений, что незначительно ниже целевого показателя, составляющего 34 страновых отделений. Ожидается, что новые руководящие указания относительно обеспечения качества учета гендерных факторов, которые будут выпущены в 2015 году, приведут к повышению эффективности деятельности в этом направлении (показатель 9).

76. ПРООН достигнут прогресс в области подкрепления процессов разработки и реализации программ доказательствами и соответствующими данными. Введена в действие комплексная система оценки соотношения результатов и ресурсов, в соответствии с которой определяются продуктивность достижения общих и конкретных результатов, а также организационная эффективность и отдача. Введены критерии определения потенциала страновых отделений и региональных центров в области контроля и оценки, набрано 12 новых региональных сотрудников по мониторингу и оценке. В 42 страновых отделениях набран персонал, обладающий специальными знаниями и опытом в сфере контроля, а 22 страновых отделения в целях повышения эффективности функции контроля обратились за внешней поддержкой. Проведена профессиональная подготовка сотрудников, персонала проекта и национальных партнеров 99 страновых отделений, из которых 77 процентов расположено в затронутых кризисом и наименее развитых странах. Показатели 19-23 комплексной систе-

мы оценки соотношения результатов и ресурсов подтверждают, что надзор и управления осуществляются эффективно.

77. Наибольшая ценность ПРООН — это ее сотрудники, мотивация которых поддерживается на высоком уровне и составляет 70 процентов (показатель 26), что незначительно ниже целевого показателя. Принимаются целенаправленные меры по культивации культуры полноправного участия персонала в жизни организации и обеспечению приверженности новой организации деятельности и системе развития (показатель 33). Численность сотрудников-женщин не изменилась, при этом отмечается рост числа женщин на должностях категории P-4 и P-5 (показатель 32).

78. Организация «Publish What You Fund» («Публикуй то, что финансируешь») назвала ПРООН самым прозрачным учреждением по развитию в мире: ПРООН заняла первое место в рейтинге 68 крупнейших учреждений в соответствии с индексом прозрачности помощи за публикацию подробных финансовых сведений, данных о закупках и проектах, а также оптимизацию портала, посвященного прозрачности (open.undp.org), набравшего в 2014 году 110 тысяч просмотров (25-процентный рост в сравнении с 2013 годом). В рамках следующего этапа Международной инициативы в отношении прозрачности помощи особое внимание будет уделяться повышению эффективности соблюдения обязательств страновыми отделениями (показатель 38).

79. В сотрудничестве с партнерами в системе Организации Объединенных Наций ПРООН обеспечивала укрепление безопасности, модернизацию медицинских пунктов Организации Объединенных Наций и поставку медицинских материалов и оборудования. ПРООН оказывала содействие партнерам в системе Организации Объединенных Наций в сфере управления общими помещениями в 187 пунктах, а также предоставляла оперативное обслуживание 65 учреждениям Организации Объединенных Наций в 160 странах. Система общеорганизационного планирования ресурсов ПРООН обеспечила обслуживание 13 клиентов Организации Объединенных Наций, насчитывающих 40 тысяч пользователей, и управление 900 млн. долл. США от имени системы Организации Объединенных Наций.

III. Координация системы развития Организации Объединенных Наций

80. В 2014 году ПРООН уделяла пристальное внимание своим обязательствам и руководящей роли в системе развития Организации Объединенных Наций. ПРООН обеспечивала поддержку стандартного порядка действий по обеспечению единства действий, ускоренного осуществления четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики (приложение III) и совместно с партнерами Группы Организации Объединенных Наций по вопросам развития участвовала в разработке общей концепции готовности системы Организации Объединенных Наций к осуществлению повестки дня в области развития на период после 2015 года. Уровень удовлетворенности партнеров руководящей ролью ПРООН в системе координаторов-резидентов не соответствует ожидаемому

(показатель 42), однако на результаты оценки повлияло изменение модели обследования партнерств.⁴

81. В целях повышения эффективности процесса формирования резерва высококлассных и разноплановых координаторов-резидентов введен в действие модернизированный Центр по оценке координаторов-резидентов. Среди 125 назначенных на должности специалистов 40 процентов составляют женщины, 43 процента — представители Юга и 45 процентов — сотрудники прочих учреждений системы Организации Объединенных Наций.

82. В качестве руководителя системы координаторов-резидентов ПРООН продолжила работать над обеспечением взаимной подотчетности и коллективной ответственности в системе, в том числе при помощи выполнения соглашений о совместном несении расходов, на основании которых выделяются достаточные ресурсы на нужды эффективного осуществления координации, имеющие предсказуемый характер. Более 75 процентов расходов покрыто из средств ПРООН. ПРООН по-прежнему считает эту задачу высокоприоритетной, однако в случае дальнейшего сокращения основных ресурсов ее выполнение маловероятно.

83. Одним из приоритетных направлений деятельности ПРООН остается применение рамок управления и отчетности в системе развития Организации Объединенных Наций. Только 11 из 20 учреждений Организации Объединенных Наций обеспечили полное применение критериев взаимной подотчетности. Несмотря на улучшение ситуации по сравнению с 2012 годом, когда количество таких учреждений равнялось пяти, данный результат также является неудовлетворительным, поскольку полное применение критериев является одним из основных требований четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики.

84. ПРООН участвует в 44 инициативах, посвященных единству действий, выполняя руководящую роль в сфере осуществления на страновом уровне; поддерживая введение в действие стандартного порядка действий по реализации инициативы и обеспечивая руководство стратегией оперативной деятельности в 14 странах, сокращая таким образом операционные расходы и исключая дублирование мер, а также повышая рентабельность.

IV. Финансовые результаты

Поступления

85. Поступления за двухгодичный период 2014—2015 года оценивались стратегическим планом на уровне 9,5 млрд. долл. США. В 2014 году поступления в счет основных и прочих ресурсов составили 4,6 млрд. долл. США (48,4 процента от оценочного показателя на двухгодичный период). В 2014 году взносы в счет основных ресурсов снизились до 0,793 млрд. долл. США по сравнению с 0,896 млрд. долл. США в 2013 году (45,3 процента от

⁴ Обследовании 2012 года вопросы, касающиеся координации в системе Организации Объединенных Наций, были адресованы всем партнерам, однако относились исключительно к странам, в которых осуществляются программы. В обследовании 2015 года состав респондентов был сужен, и в него вошли двусторонние доноры и организации системы Организации Объединенных Наций, в том числе находящиеся в центральных учреждениях и странах-партнерах.

оценочного показателя на двухгодичный период, составившего 1,75 млрд. долл. США).

Расходы

86. Ориентировочные расходы на деятельность в области развития составили 4,46 млрд. долл. США, из них 0,55 млрд. долл. США предоставлено по линии основных ресурсов и 3,92 млрд. долл. США предоставлено по линии донорских ресурсов и прочих местных ресурсов. Расходы по таким категориям Организации Объединенных Наций, как координация развития, управление и специальные цели составили 0,12 млрд. долл. США, 0,42 млрд. долл. США и 0,06 млрд. долл. США соответственно. Доля расходов, связанных с управлением деятельностью, в общей сумме расходов составила 8,3 процента, что по сравнению с показателем за 2012—2013 годы (8,7 процента) представляет собой снижение на 0,4 процента; данное снижение свидетельствует о повышении организационной эффективности и соответствует курсу на повышение эффективности управления и достижение предусмотренного стратегическим планом на 2014—2015 годы показателя, составляющего 8,2 процента.

Таблица 1. Расходы с разбивкой по категориям классификации расходов (в миллиардах долларов США)

Cost classification category	SP estimates 2012-2013	Expenditure 2012-2013	SP estimates 2014-2015	Expenditure 2014
Development activities	10.33	9.02	9.85	4.46
United Nations development coordination activities	0.26	0.24	0.19	0.12
Management activities	1.02	0.89	0.91	0.42
Special purpose activities	0.12	0.13	0.16	0.06
Total	11.73	10.28	11.10	5.07

Таблица 2. Расходы на управление (в миллиардах долларов США)

Cost classification category	SP estimates 2012-2013	Expenditure 2012-2013	SP estimates 2014-2015	Expenditure 2014
Management expenses (a)	1.02	0.89	0.91	0.42
Total expenses (b)	11.73	10.28	11.10	5.07
Management expenditure ratio (c) = (a)/(b)	8.7%	8.7%	8.2%	8.3%