



Conseil économique et social

Distr. générale
4 avril 2014
Français
Original : anglais

Fonds des Nations Unies pour l'enfance

Conseil d'administration

Session annuelle de 2014

3-6 juin 2014

Point 4 de l'ordre du jour provisoire***

Matrice finale des résultats du plan stratégique de l'UNICEF pour 2014-2017

Résumé

Le rapport ci-après, établi conformément à la décision 2013/16 du Conseil d'administration, actualise le document E/ICEF/2013/21/Add.1 (addendum au Plan stratégique de l'UNICEF, 2014-2017 (E/ICEF/2013/21). Il affine le tableau récapitulatif et les principaux indicateurs de résultats pour le Plan stratégique, et contient des niveaux de référence et des cibles à cet égard.

** Troisième retraitage pour raisons techniques (2 juin 2014).

*** E/ICEF/2014/5.



Table des matières

	<i>Page</i>
I. Résultats et principaux indicateurs de performance	3
Abréviations utilisées dans les tableaux	5
Impact : réalisation des droits de tous les enfants, notamment des plus défavorisés	7
Résultat 1 : Santé	9
Résultat 2 : VIH et sida	12
Résultat 3 : Eau, assainissement et hygiène	15
Résultat 4 : Nutrition	18
Résultat 5 : Éducation	20
Résultat 6 : Protection de l'enfance	23
Résultat 7 : Intégration sociale	26
II. Efficacité et efficience de l'organisation	28

I. Résultats et principaux indicateurs de performance

1. Depuis la deuxième session ordinaire du Conseil d'administration, tenue en septembre 2013, la mise au point des bases de référence et des cibles a donné lieu à un processus intensif d'examen. Différentes approches ont été utilisées pour les différents niveaux de référence. À la suite de consultations avec les partenaires, et l'accent étant mis particulièrement sur les pays de programme, l'UNICEF a examiné et, dans certains cas, mis à jour les indicateurs figurant dans le présent document, en s'attachant à leur mesurabilité, leur caractère stratégique et le respect des critères d'une gestion axée sur les résultats. L'examen a permis de réduire de plus de 20 % en 2014 par rapport au chiffre indiqué dans le cadre du Plan stratégique en 2013.

2. Les termes utilisés pour les indicateurs correspondent aux orientations fournies par l'Assemblée générale dans sa résolution 67/226 du 21 décembre 2012 sur l'examen quadriennal complet des activités opérationnelles de développement du système des Nations Unies. Ils reflètent également une approche partagée avec les autres organisations des Nations Unies, notamment le Programme des Nations Unies pour le développement, le Fonds des Nations Unies pour la population et l'Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation de la femme (ONU-Femmes).

3. Les résultats au niveau de l'impact reflètent l'action que mènent collectivement les États avec l'appui des partenaires de développement. Il ne serait donc pas opportun que l'UNICEF propose unilatéralement des cibles ou des calendriers. En revanche, les bases de référence, cibles et calendriers figurant dans le Plan stratégique au niveau de l'impact ont été inclus chaque fois qu'ils figuraient déjà dans des engagements mondiaux tels que les objectifs du Millénaire pour le développement, la Déclaration politique de l'Assemblée générale des Nations Unies sur le VIH/sida et les résolutions adoptées par l'Assemblée mondiale de la santé. Lorsque l'UNICEF contribue aux impacts pour lesquels il n'a pas encore été fixé de cible au niveau mondial, elle entrera dans la matrice les résultats au niveau de l'impact une fois qu'il aura été convenu des cibles dans le cadre de processus tels que la mise au point d'objectifs de développement durable. Dans les cas même où il n'existe pas de cibles ou lorsqu'il n'a pas été identifié d'échéances pour 2017, l'UNICEF rendra compte à son Conseil d'administration des changements intervenus au niveau de l'impact au fur et à mesure que les données deviendront disponibles.

4. Au niveau des résultats, les cibles, ici encore, sont le produit d'une action conjointe. Elles reflètent, dans la mesure du possible, des cibles convenues au niveau mondial. En l'absence de cibles mondiales, l'UNICEF a engagé un dialogue avec les principales parties prenantes au niveau national, les systèmes de suivi nationaux étant chargés par ailleurs de l'évaluation de la situation et des progrès escomptés en 2014-2017. Ainsi donc, les cibles énumérées ci-dessous reflètent des estimations ambitieuses mais réalisables des progrès escomptés d'ici à la fin de la période du Plan stratégique.

5. Le cadre de résultats propose également diverses formes de données ventilées (femmes/hommes, zones rurales/urbaines, quintile de revenu, entre autres), qui seront suivies par l'UNICEF, étant entendu toutefois que les pays ne produisent pas tous des données ventilées pour tous les indicateurs. L'UNICEF encouragera les partenaires nationaux à mettre au point peu à peu leurs méthodes de collecte de

données ventilées, et les aidera dans ce sens, de sorte que le suivi des indicateurs corresponde à l'objectif général qui est de toucher le plus grand nombre d'enfants désavantagés. Des données ventilées supplémentaires – sur la base de l'appartenance ethnique, de la zone sous-nationale ou du handicap, entre autres caractéristiques – seront recueillies et analysées au niveau national s'il y a lieu et si cela est possible.

6. C'est le niveau des accomplissements qui présente de la manière la plus directe les contributions de l'UNICEF et, de ce fait, les indicateurs d'accomplissement ne mesurent que les résultats atteints avec son assistance. Pour établir les cibles d'accomplissement, l'UNICEF a impliqué tous ses bureaux de pays pour établir ce qu'il en était des indicateurs reflétant une association relativement étroite entre l'UNICEF et les résultats mesurés, dans le but de poser des cibles d'accomplissement. De même que pour les résultats, les cibles sont considérées comme étant ambitieuses mais atteignables, et les diverses formes de désagrégation sont incluses dans la matrice. Les progrès accomplis vers la réalisation des cibles seront communiqués chaque année.

7. Étant donné la difficulté de prévoir les situations humanitaires, l'établissement des cibles correspondant aux indicateurs dans ce domaine se fera par un processus différent. Le Rapport annuel de l'UNICEF sur l'Action humanitaire pour les enfants comporte des cibles annuelles qui prennent en compte les dernières connaissances relatives aux situations humanitaires. Pour les situations humanitaires, il est impossible de procéder à l'estimation de bases de référence concernant les résultats et les accomplissements car les bases de référence dépendent des contextes correspondants qui peuvent surgir. L'UNICEF communiquera le nombre de personnes touchées dans les zones ciblées avec l'assistance de l'organisation. Le nombre de pays atteignant les cibles nationales dans chaque situation humanitaire sera également communiqué.

8. Une analyse complète des risques, hypothèses et mesures d'atténuation ainsi que des éléments de la théorie du changement pour tous les résultats et accomplissements a été décrite dans une note supplémentaire disponible séparément pour information, qui sera régulièrement affinée.

9. Le niveau mis à jour des indicateurs sera signalé au niveau mondial chaque année, et une aide sera fournie au renforcement des systèmes de surveillance dans les pays pour que l'information voulue soit produite. Concernant les indicateurs s'appuyant sur les enquêtes sur les ménages représentatives au plan national, le niveau correspondant par pays sera mis à jour tous les trois à cinq ans en moyenne. Des indicateurs supplémentaires seront également regroupés et signalés dans un « compendium de données » élaboré chaque année et accompagnant le rapport annuel du Directeur général de l'UNICEF. Le compendium de données à paraître en 2014 regroupera les niveaux des indicateurs courants provenant de tous les programmes de pays correspondants quant à la réalisation des principales activités (ex. : formation suivie, approvisionnements fournis).

Abréviations utilisées dans les tableaux

ART	Antiretroviral therapy
CCC	Core Commitments for Children in Humanitarian Action
CEDAW	Convention on the Elimination of all Forms of Discrimination against Women
CO	Country office
CRC	Convention on the Rights of the Child
CRPD	Convention on the Rights of Persons with Disabilities
DE	Development effectiveness
DFAM	Division of Financial and Administrative Management
DHR	Division of Human Resources
DHS	Demographic and Health Survey
DOC	Division of Communication
DPS	Division of Policy and Strategy
EMIS	Educational Management Information System
EMOPS	Office of Emergency Operations
EMTCT	Elimination of Mother-to-Child Transmission (of HIV)
EO	Evaluation Office
EWEA	Early Warning, Early Action Plans
GD	Global database (maintained by UNICEF headquarters)
GDP	Gross Domestic Product
GMA	Governance, United Nations and Multilateral Affairs
GPI	Gender parity index
HPM	Humanitarian Performance Monitoring
HQ	UNICEF headquarters
ITSSD	Information Technology Services and Solutions Division
JRF	Joint Reporting Form on Immunization
M/F	Male/female
MICS	Multiple Indicator Cluster Survey
MNCH	Maternal, Neonatal and Child Health
MoRES	Monitoring Results for Equity System
n.d.	Non disponible
OCHA	United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs
OIAI	Office of Internal Audit and Investigations

ORS	Oral rehydration salts
OSEB	Office of the Secretary of the Executive Board
PD	Programme Division
QCPR	Quadrennial comprehensive policy review
SAM	Severe acute malnutrition
SD	Supply Division
SLA	Service level agreement(s)
U/R	Urban/rural
UNAIDS	Joint United Nations Programme on HIV/AIDS
UNESCO	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization
WASH	Water, sanitation and hygiene
WHO	World Health Organization
WQ	Wealth quintile

Impact : réalisation des droits de tous les enfants, notamment des plus défavorisés

Indicateurs d'impact	Base de référence	Cible
<i>1. Santé</i>		
1a. Taux de mortalité des moins de 5 ans (conformément à l'engagement pris dans Une promesse renouvelée)	48 (2012)	15 (2035) (moyenne mondiale) 20 (2035) (chiffre maximum au niveau du pays)
1b. Taux de mortalité néonatale	21 (2012)	7 (2035)
<i>2. VIH et sida</i>		
2a. Nombre de nouvelles infections au VIH chez les enfants de moins de 15 ans (Déclaration politique 2012 de l'Assemblée générale des Nations Unies sur le VIH/sida)	260 000 enfants (2012)	40 000 (2015)
2b. Pourcentage des enfants de moins de 15 ans ayant accès à la prévention et au traitement du VIH ¹	34 % (2012)	90 % à l'horizon 2015
<i>3. Eau, assainissement et hygiène</i>		
3a. Pourcentage de la population pratiquant la défécation à l'air libre	15 %	10 %
3b. Pourcentage de la population utilisant une source améliorée d'eau potable	89 %	92 %
<i>4. Nutrition</i>		
4a. Nombre d'enfants de moins de 5 ans présentant des retards de croissance modérés ou graves	171 millions (2011)	Environ 100 millions (2022)
4b. Pourcentage des femmes en âge de procréer atteintes d'anémie	42 % enceintes/ 30 % non enceintes	À déterminer
<i>5. Éducation</i>		
5a. Nombre d'enfants non scolarisés en âge de fréquenter l'école primaire et index de parité des sexes connexe	T = 57,2 millions F = 30,6 millions M = 26,6 millions GPI = 0,87 (2011)	0 1,0 (2015)
5b. Taux d'achèvement de l'enseignement primaire (établi par rapport au taux brut d'admission en dernière année de primaire) et indice de parité entre les sexes y relatif	T = 91 % F = 90 % M = 91 % GPI = 0,98 (2012)	100 % 1,0 (2015)
<i>6. Protection de l'enfance</i>		
6a. Nombre de morts violentes pour 100 000 enfants	2,0 (garçons) 1,9 (filles)	À déterminer
6b. Pourcentage des femmes de 20-24 ans mariées ou vivant en union avant 18 ans	34 % (2005-2012) ²	À déterminer
6c. Pourcentage d'enfants de moins de 5 ans dont la naissance est enregistrée	65 % (2005-2012)	À déterminer
<i>7. Intégration sociale</i>		
7a. Nombre de pays ³ où les systèmes de protection sociale ont un impact positif sur le bien-être des enfants	45	53

<i>Indicateurs d'impact</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible</i>
7b. Nombre de pays ayant ratifié la Convention relative aux droits de l'enfant et ses protocoles facultatifs, la Convention sur l'élimination de toutes les formes de discrimination à l'égard des femmes et la Convention relative aux droits des personnes handicapées	CRC 190 CRP OP1 153 CRP OP2 165 CRP OP3 10 CEDAW 186 CRPD 141	193
7c. Nombre d'enfants vivant dans l'extrême pauvreté	550 millions (2010)	447 millions

Résultat 1 : Santé

Indicateurs de résultat	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
P1. Utilisation améliorée et équitable des interventions de santé maternelle et infantile à fort impact depuis la grossesse jusqu'à l'adolescence et promotion de comportements sains				
P1.1 Pays où 80 % des naissances vivantes au moins sont assistées par du personnel de santé qualifié (médecin, infirmier/ère, sage-femme ou sage-femme auxiliaire)	51 (2010 – au plus tard)	Au moins 60	GD	U/R; âge et QR lorsque c'est possible aux fins du suivi au niveau national
P1.2 Pays où 80 % au moins des femmes sont suivies au minimum quatre fois durant leur grossesse par un prestataire (qualifié ou non) pour des motifs liés à la grossesse	18 (2010 – au plus tard)	Au moins 25	GD	U/R; âge et QR lorsque c'est possible aux fins du suivi au niveau national
P1.3 Pays où la disparition du tétanos maternel et néonatal a été vérifiée/validée	34	54	GD	n.d.
P1.4 Pays où la poliomyélite était endémique ou pays nouvellement infectés où la poliomyélite a disparu	3 5	Tous	GD	n.d.
P1.5 Les pays où la couverture vaccinale est d'au moins 90 % au niveau national, d'au moins 80 % dans toutes les circonscriptions ou les entités administratives équivalentes pour les enfants de moins de 1 an a) recevant un vaccin contre la rougeole, b) recevant le vaccin DTP (Le nombre et le pourcentage d'enfants vaccinés contre la rougeole dans des situations humanitaires sera communiqué séparément)	Rougeole : i. 129 ii. 61 DTP: i. 132 ii. 66	Tous les pays	GD HPM	M/F; U/R; et QR lorsque c'est possible aux fins du suivi au niveau national
P1.6 Pays où au moins 80 % des enfants âgés de 0 à 59 mois atteints de diarrhée bénéficient de sels de réhydratation orale	0	20	GD	
P1.7 Pays où au moins 80 % des enfants âgés de 0 à 59 mois présumés atteints de pneumonie ont été vus par un agent sanitaire compétent	7 (2010 – au plus tard)	20	GD	M/F; U/R; et QR lorsque c'est possible
P1.8 Pays où au moins 80 % des enfants âgés de 0 à 59 mois atteints de fièvre ont été soumis à un dépistage du paludisme au moyen d'une piqûre du doigt ou du talon	0 (2010 – au plus tard)	15	GD	M/F; U/R; et QR lorsque c'est possible
P1.9 Pays où le paludisme est endémique, dans lequel au moins 80 % des enfants âgés de 0 à 59 mois dorment sous une moustiquaire imprégnée d'insecticide	0 (2010 – au plus tard)	25	CO	M/F; U/R; et QR lorsque c'est possible

Indicateurs d'accomplissement	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
Accomplissement a : aide accrue aux enfants et donneurs de soins, de la grossesse à l'adolescence, en vue de comportements sains améliorés				
P1.a.1 Pays dans lesquels un plan de communication en matière de soins de santé maternels et prénatals a été mis au point, budgétisé et mis en œuvre	33	48	CO	n.d.
P1.a.2 Pays touchés par la poliomyélite où moins de 1 % des enfants âgés de moins de 5 ans ne sont pas vaccinés contre la poliomyélite pour cause de refus	2	3	CO	n.d.
Accomplissement b : capacité nationale accrue visant à offrir l'accès aux principales interventions de santé maternelle et infantile à fort impact				
P1.b.1 Pays n'ayant pas connu de rupture de stocks de préparations pour réhydratation orale de plus d'un mois au niveau national	142	157	CO	n.d.
P1.b.2 Pays n'ayant pas connu de rupture de stocks de plus d'un mois au niveau national a) de vaccin DCT, b) de vaccin contre la rougeole	a) 141 b) 149	À déterminer	GD	n.d.
P1.b.3 Pays dans lesquels le nombre visé d'auxiliaires communautaires ont été formés pour assurer la gestion intégrée des cas dans la communauté	22	40	CO	n.d.
Accomplissement c : renforcement de l'engagement politique, de la responsabilisation et des capacités nationales pour légiférer, planifier et budgéter en faveur des interventions sanitaires				
P1.c.1 Pays dans lesquels les obstacles et les engorgements liés à la survie de l'enfant font l'objet d'un suivi dans 80 % au moins des districts visés par les départements de la santé et des systèmes sociaux	11	À déterminer	CO	n.d.
P1.c.2 Pays dans lesquels tous les produits essentiels pertinents (sur les 13) sont a) enregistrés et b) sont assortis de directives à l'intention des services et des collectivités	a) 72 b) 61	a) 100 b) 80	CO	n.d.
P1.c.3 Pays dans lesquels une politique destinée aux auxiliaires communautaires dans le but de fournir des antibiotiques pour lutter contre la pneumonie est en place	79	100	CO	n.d.
P1.c.4 Pays dotés de plans de mise en œuvre chiffrés pour les soins de santé maternelle, néonatale et infantile	72	À déterminer	CO	n.d.
P1.c.5 Pays dans lesquels une politique applicable aux visites à domicile des nouveau-nés est mise au point et/ou révisée, adoptée et appliquée	51	À déterminer	CO	n.d.
P1.c.6 Pays qui ont intégré la réduction des risques/résilience, y compris le changement climatique, dans les stratégies et plans nationaux de santé	40	60	CO	n.d.
Accomplissement d : renforcement des capacités nationales et de la fourniture de services pour prévenir l'excès de mortalité chez les garçons, les filles et les femmes dans les situations humanitaires				
P1.d.1 Pays dans lesquels le choléra est endémique ou qui sont exposés au choléra et qui disposent de plans de prévention du choléra multisectoriels complets	32 (sur les 39 où le choléra est endémique)	39	CO	n.d.

<i>Indicateurs d'accomplissement</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
P1.d.2 Nombre et pourcentage d'enfants de 6 à 59 mois (ou de 6 mois à 15 ans dans les régions touchées), ciblés par l'UNICEF dans des situations humanitaires, qui sont vaccinés contre la rougeole	70 %	95 %	CO	M/F lorsque c'est possible
P1.d.3 Nombre et pourcentage des familles ciblées par l'UNICEF dans des situations humanitaires qui reçoivent deux moustiquaires imprégnées d'insecticide dans les régions touchées par le paludisme endémique	30 %	100 %	CO	n.d.
Accomplissement e : renforcement des capacités des gouvernements et des partenaires, en leur qualité de débiteurs de l'obligation, d'identifier et de répondre aux dimensions clefs « droits de l'homme » et « égalité des sexes » de la santé de la mère et de l'enfant				
P1.e.1 Pays dotés de plans comportant des budgets alloués à la réduction de la grossesse chez les adolescentes	30	À déterminer	CO	n.d.
P1.e.2 Pays produisant des estimations de la mortalité néonatale et infantile différenciées par sexe	IMR: 68 U5MR: 64	IMR: 157 U5MR: 157	CO	n.d.
Accomplissement f : capacité mondiale et régionale améliorée en vue d'accélérer les progrès dans le domaine de la santé de l'enfant				
P1.f.1 Nombre de publications dans des revues faisant l'objet d'un examen collégial ou de publications de recherche par l'UNICEF sur la santé de la mère, du nouveau-né, de l'enfant ou de l'adolescent #	0	45	GD	n.d.
P1.f.2 Nombre de pays qui ont procédé au lancement de Une promesse renouvelée, suivi d'un examen annuel	À déterminer	À déterminer	APR	n.d.

Résultat 2 : VIH et sida

Indicateurs de résultat		Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
P2. Résultat : utilisation améliorée et équitable des interventions éprouvées de prévention et de traitement du VIH parmi les enfants, les femmes enceintes et les adolescents					
P2.1	Pays offrant une couverture par traitement antirétroviral à au moins 80 % des enfants éligibles de 0 à 14 ans ainsi que des adolescents/adolescentes éligibles de 10 à 19 ans	0-14 – 6 10-19 – 0 (2012)	38 pays prioritaires d'ONUSIDA	GD	M/F et âge lorsque c'est possible
P2.2	Pays offrant une couverture par trithérapies à 80 % au moins de toutes les femmes enceintes séropositives	8 (2012)	22 pays prioritaires au regard du plan mondial EMTCT	GD	Âge lorsque c'est possible
P2.3	Pays où au moins 50 % du budget global consacré au VIH/sida est financé par des ressources nationales	61 (2012)	144 ⁴	Rapport mondial d'ONUSIDA	n.d.
P2.4	Pays comptant une couverture d'au moins 60 % pour ce qui est de l'usage du préservatif lors du dernier rapport sexuel chez les adolescents âgés de 15 à 19 ans faisant état de partenaires multiples au cours de l'année écoulée	Hommes: 10 sur 14 Femmes : 1 sur 13	38 pays prioritaires d'ONUSIDA	GD	M/F; U/R; QR lorsque c'est possible
P2.5	Nombre et pourcentage de personnes dans des situations humanitaires ayant accès à la prévention et au traitement du VIH	n.d.	80 % de la population ciblée	CO	Âge
Indicateurs d'accomplissement		Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
Accomplissement a : renforcement du soutien aux enfants et aux aidants familiaux pour qu'ils appliquent des comportements sains en matière de VIH/sida, utilisent les services de santé pertinents, conformément au Cadre unifié du budget, des résultats et des responsabilités d'ONUSIDA					
P2.a.1	Pays dotés de stratégies complètes de communication en faveur d'une évolution des comportements sociaux à l'intention des adolescents et jeunes, notamment ceux issus des populations clefs	19	38	CO	n.d.
P2.a.2	Pays dans lesquels 80 % au moins des adolescents âgés de 15 à 19 ans ont des connaissances complètes touchant le VIH et le sida dans les zones ciblées par l'UNICEF	0	38	GD	M/F

Indicateurs d'accomplissement	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
Accomplissement b : capacité nationale accrue visant à offrir l'accès aux systèmes de fourniture des services essentiels afin d'étendre les interventions dans le domaine du VIH				
P2.b.1 Pays où 80 % au moins des adolescents mâles éligibles de 15 à 19 ans font l'objet d'une circoncision médicale volontaire	0	16	CO	n.d.
P2.b.2 Pays où 80 % au moins des établissements de soins prénatals dans des zones ciblées proposent des traitements antirétroviraux	10	22	CO	n.d.
P2.b.3 Pays confiant à des prestataires de soins de santé qui ne sont pas médecins certaines tâches liées aux traitements antirétroviraux ou partageant les tâches à cette fin	11	22	CO	n.d.
Accomplissement c : renforcement de l'engagement politique, de la responsabilisation et des capacités nationales pour légiférer, planifier et budgéter en faveur d'une extension des interventions de prévention et de traitement du VIH/sida				
P2.c.1 Pays publiant des données ventilées par âge et par sexe sur la couverture des tests de dépistage du VIH et les services de conseils aux adolescents âgés de 15-19 ans	Femmes : 23 Hommes : 18	38	GD	n.d.
P2.c.2 Pays dotés de stratégies nationales relatives au VIH/sida prévoyant des interventions reposant sur des données factuelles et de qualité, à fort impact, pour lutter contre le VIH chez les adolescents	24	38	CO	Âge
P2.c.3 Pays dotés de politiques nationales de dispense d'une éducation sexuelle et d'un apprentissage des compétences pratiques pour la vie quotidienne dans les classes supérieures du primaire pour lutter contre le VIH	30	38	CO	n.d.
P2.c.4 Pays dotés soit d'une stratégie nationale de protection de l'enfance soit d'une stratégie nationale de protection sociale qui comportent des éléments dédiés au VIH	25	38	CO	n.d.
Accomplissement d : renforcement des capacités nationales et de la fourniture de services pour garantir que le risque de contamination par le VIH n'augmente pas, et que les besoins de prise en charge, d'aide et de traitement liés au VIH sont satisfaits dans les situations humanitaires				
P2.d.1 Nombre et pourcentage des femmes enceintes séropositives (au sein du groupe ciblé par l'UNICEF) dans des situations humanitaires qui bénéficient d'un traitement (juste lancé ou en cours) visant à prévenir la transmission du VIH de la mère à l'enfant§	n.d.	80 %	HPM	Demande de données ventilées selon que le traitement est « continu » ou « nouvellement entrepris »
P2.d.2 Nombre et pourcentage d'enfants séropositifs (au sein du groupe ciblé par l'UNICEF) dans des situations humanitaires qui bénéficient de traitements antirétroviraux§	n.d.	80 %	HPM	Demande de données ventilées selon le sexe et selon que le traitement est « juste lancé » ou

<i>Indicateurs d'accomplissement</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
« en cours »				
Accomplissement e : renforcement des capacités des gouvernements et des partenaires, en leur qualité de débiteurs de l'obligation, pour identifier et répondre aux dimensions clefs « droits de l'homme » et « égalité des sexes » du VIH/sida				
P2.e.1 Pays disposant de données sur le VIH s'appuyant sur les enquêtes sur les ménages, ventilées par âge et sexe, recueillies au cours des cinq années précédentes	18	38	GD	n.d.
P2.e.2 Pays ayant entrepris un examen sous l'angle du genre de la politique/stratégie relative au VIH dans le plan national actuel pour le développement avec l'appui de l'UNICEF	0	38	CO	n.d.
Accomplissement f : capacité mondiale et régionale améliorée en vue d'accélérer les progrès dans le domaine du VIH/sida				
P2.f.1 Nombre de publications parues dans des revues faisant l'objet d'un examen collégial ou de publications de recherche par l'UNICEF sur le VIH/sida #	0	20	HQ	n.d.
P2.f.2 Nombre des principales initiatives mondiales et régionales en matière de VIH/sida que l'UNICEF copréside et/ou assiste en matière de coordination	6	6	HQ	n.d.

Résultat 3 : Eau, assainissement et hygiène

Indicateurs de résultat		Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
P3.	Résultat : utilisation améliorée et équitable de l'eau potable, de toilettes et de meilleures pratiques d'hygiène				
P3.1	Pays où plus de 75 % des ménages ont accès à une source d'eau potable améliorée	103	125	GD	U/R
P3.2	Pays où plus de 50 % de la population ont accès à des installations sanitaires améliorées	117	137	GD	U/R
P3.3	Pays où plus de 50 % des établissements du primaire et du secondaire comptent des installations WASH répondant aux normes nationales	87	137	CO	U/R
P3.4	Pays où plus de 20 % des ménages ont accès à des installations pour se laver les mains	3 sur 11 avec données	20	BDP	U/R
P3.5	Pays où plus de 33 % de la population pratique la défécation à l'air libre	21	15	GD	n.d.
P3.6	Nombre et pourcentage des personnes dans des situations humanitaires ayant accès et recourant à a) l'eau potable, b) à des installations sanitaires et d'hygiène adéquates, c) à des installations pour se laver les mains§	n.d.	Au moins 80 % de la population ciblée	HPM	M/F lorsque c'est possible

Indicateurs d'accomplissement		Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
Accomplissement a : Renforcement du soutien aux enfants et aux familles menant à un recours durable à l'eau potable et à l'adoption de bonnes pratiques en matière d'assainissement et d'hygiène					
P3.a.1	1 Pays mettant en œuvre des programmes de communication se rapportant à des changements de comportement touchant le lavage des mains	76	86	CO	n.d.
P3.a.2	Pays appliquant des plans de gestion de la salubrité de l'eau au niveau communautaire	À déterminer	30 pays additionnels	CO	n.d.
Accomplissement b : Renforcement des capacités nationales pour offrir un accès à des services durables d'eau potable et d'assainissement adéquat					
P3.b.1	Pays qui se sont fixé comme objectif de fournir un accès à l'eau potable aux populations mal desservies	85	100	CO	n.d.
P3.b.2	Pays appliquant une stratégie nationale d'éradication de la défécation à l'air libre	15	35	CO	n.d.
P3.b.3	Pays où 50 % au moins des écoles primaires ont accès à des installations d'assainissement appropriées pour filles	87	100	CO	n.d.

Indicateurs d'accomplissement	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
Accomplissement c : renforcement de l'engagement politique, de la responsabilisation, et des capacités nationales pour légiférer, planifier et budgéter en faveur d'une extension des interventions afin de promouvoir l'eau potable, l'assainissement adéquat et de bonnes pratiques d'hygiène				
P3.c.1 Pays appliquant un « pacte de durabilité » pour WASH et donnant la preuve d'un suivi continu	9	15	CO	n.d.
P3.c.2 Pays intégrant les stratégies de gestion des changements climatiques et/ou des risques correspondants dans les plans sectoriels WASH	37	57	CO	n.d.
P3.c.3 Pays dont le budget annuel consacré à l'assainissement de base représente 0,5 % au moins du PIB	2 (2010)	10	CO	n.d.
Accomplissement d : renforcement des capacités des pays et de la fourniture de services pour garantir que les filles, les garçons et les femmes dans des situations humanitaires jouissent d'un accès protégé et sûr à un nombre suffisant d'installations d'eau salubre, d'assainissement et d'hygiène				
P3.d.1 Nombre et pourcentage de la population dans des situations humanitaires, ciblée par l'UNICEF, a) ayant accès à une quantité suffisante d'eau propre à la consommation, à la cuisine et à l'hygiène; b) utilisant des installations sanitaires appropriées et vivant dans des environnements sans défécation à l'air libre; c) à même de se laver les mains et de pratiquer une hygiène menstruelle appropriée; d) ayant un accès à des installations WASH appropriées et bénéficiant d'une éducation à l'hygiène dans les écoles, les lieux temporaires d'apprentissage et autres espaces conçus pour les enfants§	n.d.	80% de la population ciblée par l'UNICEF	HPM	M/F lorsque c'est possible
P3.d.2 Pays dans l'action humanitaire où le groupe thématique ou le mécanisme de coordination sectoriel national pour WASH répondent aux normes de coordination des Principaux engagements pour les enfants dans l'action humanitaire§	n.d.	100 %	HPM	n.d.
Accomplissement e : renforcement des capacités des gouvernements et des partenaires, en leur qualité de débiteurs de l'obligation, d'identifier et de répondre aux dimensions clefs « droits de l'homme » et « égalité des sexes » des pratiques en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène				
P3.e.1 Pays dotés de systèmes nationaux de suivi faisant rapport sur l'accès aux services WASH dans des conditions d'équité	33	43	CO	n.d.
P3.e.2 Pays incorporant une gestion de l'hygiène menstruelle WASH dans les programmes scolaires	39	50	CO	n.d.

<i>Indicateurs d'accomplissement</i>		<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
Accomplissement f : capacité mondiale et régionale améliorée en vue d'accélérer les progrès dans les pratiques relatives à l'eau salubre, l'assainissement et l'hygiène					
P3.f.1	Nombre de publications dans des revues faisant l'objet d'un examen collégial ou de publications de recherche par l'UNCICEF sur WASH et les enfants#	0	8	HQ	n.d.
P3.f.2	Nombre des principales initiatives mondiales et régionales WASH que l'UNICEF coprécide et/ou assiste en matière de coordination	5	5	HQ	n.d.

Résultat 4 : Nutrition

Indicateurs de résultat		Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
P4. Résultat : Utilisation améliorée et équitable du soutien nutritionnel et de meilleures pratiques en matière de nutrition et de soins					
P4.1	Pays dans lesquels le pourcentage des enfants de 0 à 5 mois nourris exclusivement au sein est $\geq 50\%$, sans baisse significative récente	27 (2007-2013)	40	GD	n.d.
P4.2	Pays dans lesquels au moins 90 % des ménages consomment du sel iodé en quantité suffisante	6 (2007-2013)	40	GD (Q.3 a)	n.d.
P4.3	Pays où au moins 80 % des aidants principaux s'occupent de stimuler le développement de l'enfant de moins de trois ans à domicile	14	50	GD	M/F
P4.4	Pays où au moins 90 % des enfants de 6 à 59 mois bénéficient de deux doses annuelles de suppléments de vitamine A	22/82 (2011-2012)	44	GD	n.d.
P4.5	Nombre et pourcentage des enfants âgés de 6 à 59 mois souffrant de malnutrition aiguë sévère a) bénéficiant d'un traitement de qualité; b) avec un taux de récupération supérieur à 75 %; et c) d'un taux de mortalité réduit (un rapport sera communiqué séparément pour les situations humanitaires)	a) n.d. b) >75 % c) 1 % (2013)	a) 100 % b) >75 % c) <10 % (soins thérapeutiques)	GD HPM	M/F lorsque c'est possible
Indicateurs d'accomplissement		Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
Accomplissement a : renforcement du soutien aux enfants, aidants familiaux et communautés en vue de pratiques nutritionnelles et de soins améliorées.					
P4.a.1	Pays à même de fournir à au moins 70 % de la population un accès à des services de conseils en matière d'alimentation du nouveau-né et du jeune enfant	16	40	CO	n.d.
Accomplissement b : capacité nationale accrue en vue d'offrir l'accès aux interventions nutritionnelles					
P4.b.1	Pays disposant d'approvisionnement suffisants pour fournir à tous les enfants âgés de 6 à 59 mois deux doses annuelles de suppléments de vitamine A	72	82	CO	M/F lorsque c'est possible
Accomplissement c : renforcement de l'engagement politique, de la responsabilisation et des capacités nationales pour légiférer, planifier et budgéter en faveur d'une extension des interventions nutritionnelles					
P4.c.1	Pays où le code international de commercialisation des substituts du lait maternel est adopté en tant que législation, suivi et mis en œuvre	52	72	CO	n.d.
P4.c.2	Pays dotés d'une politique ou d'un plan visant à réduire l'anémie chez les femmes et les filles	Femmes : 77 Filles : 38	Femmes : 100 Filles : 50	CO	n.d.

Indicateurs d'accomplissement	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
P4.c.3 Pays dotés d'une politique ou d'un plan sectoriels en matière de nutrition mis au point ou révisé, qui comportent une stratégie de gestion des risques pour faire face aux catastrophes/risques de crise (catastrophes naturelles/situations liées au climat/conflit, entre autres)	56	70	CO	n.d.
Accomplissement d : renforcement des capacités du pays et de la fourniture de services pour assurer la protection de l'état nutritionnel des filles, des garçons et des femmes contre les effets des situations sanitaires				
P4.d.1 Nombre et pourcentage d'enfants de 6 à 59 mois, ciblés par l'UNICEF et en situation d'urgence humanitaire accompagnée de malnutrition aiguë sévère, qui sont pris en charge dans des programmes de gestion et de récupération de la malnutrition aiguë§	Taux de guérison >75 %	Taux de guérison >75 %	HPM	M/F lorsque c'est possible
P4.d.2 Pays dans des situations humanitaires où un groupe thématique ou un mécanisme de coordination sectoriel en matière de nutrition répondent aux normes de coordination des Principaux engagements pour les enfants dans l'action humanitaire§	20	100 %	HPM	n.d.
P4.d.3 Nombre et pourcentage d'enfants de 0 à 23 mois, ciblés par l'UNICEF et en situation d'urgence humanitaire, ayant accès à des services de conseil en matière d'alimentation du jeune enfant et à des services d'éveil§	20 %	À déterminer	HPM	M/F lorsque c'est possible
Accomplissement e : renforcement des capacités des gouvernements et des partenaires, en leur qualité de débiteurs de l'obligation, pour identifier et répondre aux dimensions clefs « droits de l'homme » et « égalité des sexes » en matière de nutrition				
P4.e.1 Pays dotés de systèmes d'information de gestion en matière de nutrition fournissant des données ventilées sur la nutrition	90	100	CO	n.d.
P4.e.2 Pays ayant entrepris un examen, sous l'angle de la nutrition, de la politique/stratégie de nutrition dans le cycle du plan national actuel pour le développement avec l'appui de l'UNICEF	20	40	CO	n.d.
Accomplissement f : capacité mondiale et régionale améliorée en vue d'accélérer les progrès dans le domaine de la nutrition de l'enfant				
P4.f.1 Nombre de revues faisant l'objet d'un examen collégial ou de publications de recherche par l'UNICEF sur la nutrition chez les enfants et les femmes#	0	20	GD	n.d.
P4.f.2 Nombre des principales initiatives nutritionnelles mondiales et régionales que l'UNICEF coprécide et/ou assiste en matière de coordination	6	10	GD	n.d.

Résultat 5 : Éducation

Indicateurs de résultat	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
Résultat : amélioration des résultats scolaires et éducation équitable et sans exclusive				
P5.1 Pays affichant un taux d'abandon scolaire au primaire/premier cycle du secondaire inférieur à 5 %	Primaire T = 46 % F = 40 % M = 40 % Secondaire T = 24 % F = 22 % M = 22 % (2008-2012)	Primaire T = 66 % F = 52 % M = 52 % Secondaire T = 27 % F = 27 % M = 27 %	UNESCO	M/F
P5.2 Pays enregistrant une amélioration des résultats scolaires	T = 66 % F = 64 % M = 64 %	T = 75 % F = 75 % M = 75 %	GD	M/F
P5.3 Pays où 20 % au moins des dépenses publiques sont consacrées à l'éducation	28 (2008-2012)	35	UNESCO	n.d.
P5.4 Pays dotés du quintile le plus pauvre en ce qui concerne le taux de fréquentation scolaire : – au-dessus de 80% au niveau primaire – au-dessus de 25% au niveau préscolaire	Primaire – 44 Enfance – 9	Primaire – 61 Enfance – 22	GD	n.d.
P5.5 Pays de programme où au moins 80 % des enfants âgés de 36 à 59 mois ont été engagés dans des activités avec un adulte pour promouvoir l'enseignement et la préparation à la scolarité	16 (2005 – au plus tard)	31	GD	M/F
P5.6 Nombre et pourcentage d'enfants dans des situations humanitaires accédant à l'éducation de base formelle ou non formelle (y compris le préscolaire/les espaces d'éveil du jeune enfant)§	n.d.	Au moins 80 % de la population ciblée	CO	M/F lorsque c'est possible

Indicateurs d'accomplissement	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
Accomplissement a : renforcement du soutien aux communautés pour faire en sorte que les enfants défavorisés et exclus y soient prêts à fréquenter régulièrement l'école				
P5.a.1 Pays dotés de comités opérationnels de gestion des écoles aux niveaux primaire et secondaire	55	123	CO	n.d.
P5.a.2 Pays où le système opérationnel d'information en matière d'éducation transmet des données aux collectivités ou aux comités de gestion des écoles	59	106	CO	n.d.

<i>Indicateurs d'accomplissement</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
Accomplissement b : renforcement des capacités nationales pour offrir des perspectives d'enseignement préscolaire, ainsi qu'une éducation primaire et secondaire de qualité				
P5.b.1 Pays mettant en œuvre des approches innovantes à grande échelle pour améliorer l'accès à l'éducation et les résultats scolaires pour les enfants les plus défavorisés et exclus	59	104	CO	n.d.
P5.b.2 Pays pratiquant des normes de qualité correspondant à des écoles/une éducation conçues pour les enfants ou à des modèles analogues mis au point ou révisés	63	121	CO	n.d.
Accomplissement c : renforcement de l'engagement politique, de la responsabilisation et des capacités nationales pour légiférer, planifier et budgéter en faveur d'une extension de l'éducation de qualité et ouverte à tous				
P5.c.1 Pays dotés d'un système opérationnel d'évaluation des acquis des élèves, notamment pour les premières classes	81	119	CO	n.d.
P5.c.2 Pays dotés de politiques efficaces en matière d'enseignement au niveau préscolaire et de programmes d'enseignement de qualité au niveau préscolaire	76	119	CO	n.d.
P5.c.3 Pays dotés d'un plan/d'une politique du secteur de l'éducation incluant une évaluation et une gestion des risques	44	95	CO	n.d.
Accomplissement d : Renforcer les capacités des pays et la fourniture de services pour garantir aux filles et aux garçons l'accès dans des conditions de sécurité et de sûreté à l'éducation et aux informations indispensables à leur bien-être dans les situations humanitaires				
P5.d.1 Nombre et pourcentage d'enfants ciblés par l'UNICEF dans des situations humanitaires ayant accès à un enseignement de base formel ou non§	73 %	100 %	HPM	M/F lorsque c'est possible
P5.d.2 Nombre et pourcentage d'enfants ciblés par l'UNICEF dans des situations humanitaires ayant accès à des programmes d'éducation humanitaire intégrant un soutien psychosocial§	n.d.	50 %	HPM	M/F
P5.d.3 Pays dans des situations humanitaires où un groupe thématique ou un mécanisme de coordination sectoriel national répondent aux normes de coordination des Principaux engagements pour les enfants dans l'action humanitaire	31	100 %	CO	n.d.
P5.d.4 Pourcentage de l'aide humanitaire mondiale en matière d'éducation	1,9 % (2013)	Au moins 10 %	OCHA	n.d.
Accomplissement e : renforcement des capacités des gouvernements et des partenaires, en leur qualité de débiteurs de l'obligation, pour identifier et répondre aux dimensions clefs « droits de l'homme » et « égalité des sexes » de la préparation à la scolarité et des résultats scolaires				
P5.e.1 Pays parvenus à la parité filles/garçons (entre 0,97 and 1,03) au niveau du premier cycle du secondaire	47	55	UNESCO	n.d.
P5.e.2 Pays dotés de systèmes d'information de gestion en matière d'éducation fournissant des données ventilées permettant l'identification des barrières et engorgements qui entravent la concrétisation des droits des enfants défavorisés	66	123	CO	n.d.

<i>Indicateurs d'accomplissement</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
P5.e.3 Pays dotés de politiques d'éducation sans exclusive couvrant les enfants handicapés	91	124	CO	n.d.
P5.e.4 Pays dotés d'une politique ou d'un plan dans le secteur de l'éducation qui précise les mécanismes de prévention et de mesures pour faire face à la violence sexiste à l'école et dans les environs de l'école	68	88	CO	n.d.
Accomplissement f : capacité mondiale et régionale améliorée en vue d'accélérer les progrès dans le domaine de l'éducation				
P5.f.1 Nombre des principales initiatives mondiales et régionales dans le secteur de l'éducation que l'UNICEF coprécide et/ou assiste en matière de coordination #	18	20	HQ	n.d.
P5.f.2 Nombre des publications dans des revues faisant l'objet d'un examen collégial ou de publications de recherche par l'UNICEF en matière d'éducation	0	15	HQ	n.d.

Résultat 6 : Protection de l'enfance

Indicateurs de résultat	Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
Résultat : prévention améliorée et équitable de la violence, de la maltraitance, de l'exploitation et de la négligence à l'égard des enfants et mesures plus appropriées pour y faire face				
P6.1 Pays affichant une réduction de 10 % de la proportion des filles de 15 à 17 ans ayant déjà subi des violences sexuelles (forcées à des rapports sexuels), dans les pays où la prévalence est d'au moins 5 %	Sur 24 pays disposant de données où la prévalence est > à 5 %	4	GD	n.d.
P6.2 Pays affichant une réduction de 10 % de la proportion d'enfants âgés de 2 à 14 ans qui sont soumis à des mesures disciplinaires violentes de la part d'un adulte membre du foyer (dès 2017, la définition sera changée : il s'agira alors d'enfants âgés de 1 à 14 ans)	Sur 53 pays disposant de données	10	GD	n.d.
P6.3 Pays affichant une réduction de 20 % du nombre d'enfants en détention pour 100 000 enfants	Sur 80 pays disposant de données	15	CO	M/F
P6.4 Pays affichant une réduction de 30 % ou plus de la proportion des filles de 0 à 14 ans soumises à des mutilations et ablations génitales féminines	17 (2000-2012)	5	GD	U/R
P6.5 Pays affichant une réduction de 20 % de la proportion des enfants de 5 à 14 ans qui travaillent, dans les pays où la prévalence est d'au moins 10 % (la définition sera changée d'ici à 2017 : il s'agira alors d'enfants âgés de 5 à 17 ans)	58 avec prévalence > 10 %	5	GD	M/F; U/R et QR lorsque c'est possible
P6.6 Pays affichant une réduction de 20 % de la proportion des enfants placés qui le sont en institutions (sur l'ensemble des enfants bénéficiant de soins formels)	Sur 113 pays disposant de données pour 2010-2012	30	CO	M/F
P6.7 Pays affichant une réduction de 10 % de la proportion des femmes de 20 à 24 ans mariées avant l'âge de 18 ans, dans les pays où la prévalence est d'au moins 25 %	50 (2010-2012)	8	GD	U/R
P6.8 Parties à un conflit listées en Annexe au Rapport du Secrétaire général sur le sort des enfants en temps de conflit armé et ayant signé des plans d'action pour mettre un terme aux violations graves à l'encontre des enfants	6 sur 8 gouvernements (75 %)	100	SRSG-CAAC	n.d.
P6.9 Parties à un conflit listées en Annexe au Rapport du Secrétaire général sur le sort des enfants en temps de conflit armé et ayant signé des plans d'action pour mettre un terme aux violations graves à l'encontre des enfants	6 sur 8 gouvernements (75 %) Groupe armé – 1 sur 8 pays (12,5 %)	100	SRSG-CAAC	n.d.

<i>Indicateurs d'accomplissement</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
Accomplissement a : renforcement du soutien pour éliminer les pratiques et les comportements préjudiciables aux enfants et conforter les capacités des enfants et des familles à se protéger eux-mêmes				
P6.a.1 Pays où au moins 50 % des populations ciblées sont en mesure d'identifier les principaux risques en matière de protection de l'enfance définis dans le programme de pays pour la coopération et de désigner les lieux où les violations peuvent être signalées	Risque – 2 Lieux – 8	À déterminer	CO	n.d.
P6.a.2 Pays où 75 % des parents ciblés, qui sont touchés par des programmes traitant des pratiques éducatives	2 sur 71 pays	65 sur 71 pays	CO	M/F; U/R et QR lorsque c'est possible
Accomplissement b : renforcement des capacités nationales en matière de systèmes de protection de l'enfance destinés à prévenir ou combattre la violence, les abus, l'exploitation et la négligence				
P6.b.1 Pays dotés de systèmes opérationnels de protection de l'enfance proposant des services préventifs et d'intervention	71	100	CO	n.d.
P6.b.2 Pays offrant des services d'enregistrement des naissances gratuits et universels	107	135	CO	n.d.
P6.b.3 Pays dotés de procédures et services pour les enfants en difficulté avec la loi, appliqués et fournis conformément aux normes internationales	26	50	CO	n.d.
P6.b.4 Pays (parmi ceux dont la prévalence du mariage des enfants est de 25 % ou plus) dotés de stratégies ou plans nationaux assortis de budgets à ce sujet	0	12	CO	n.d.
Accomplissement c : renforcement de l'engagement politique, de la responsabilisation et des capacités nationales pour légiférer, planifier et budgéter en faveur d'une extension des interventions destinées à prévenir ou répondre à la violence, aux abus, à l'exploitation et la négligence				
P6.c.1 Pays dotés d'une législation sur la protection de l'enfance correspondant aux normes internationales ou même meilleures qu'elles	81	100	CO	n.d.
P6.c.2 Pays dotés d'une législation qui reconnaît aux enfants le droit d'être entendus lors de procédures civiles et administratives les affectant (conformément à l'article 12 de la Convention relative aux droits de l'enfant)	23	35	CO	n.d.
Accomplissement d : Renforcer les capacités du pays et la fourniture de services pour garantir la préservation et la promotion des droits des enfants à une protection contre la violence, les abus et l'exploitation dans des situations humanitaires				
P6.d.1 Nombre et pourcentage des enfants dans des situations humanitaires ciblés par l'UNICEF bénéficiant d'une aide psychosociale§	n.d.	> 80 %	CO	M/F

<i>Indicateurs d'accomplissement</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
P6.d.2 Pays dans l'action humanitaire dans lesquels un sous-groupe thématique ou un mécanisme sectoriel de coordination pour a) la protection de l'enfance, b) la violence sexiste est en place	a) 31 b) 14	100 %	EMOPS	n.d.
P6.d.3 Nombre et pourcentage des enfants et des femmes ciblés par l'UNICEF dans les situations humanitaires, soumis à la violence sexuelle, bénéficiant de services de soutien multisectoriels (santé, aide en matière psychosociale, subsistance/renforcement économique et justice, entre autres)§	n.d.	> 80 %	HPM	M/F lorsque c'est possible
P6.d.4 Nombre et pourcentage des enfants ciblés par l'UNICEF dans des situations humanitaires recevant des services de soins alternatifs adéquats§	n.d.	> 80 %	HPM	M/F lorsque c'est possible
P6.d.5 Nombre et pourcentage des enfants cibles par l'UNICEF associés aux forces et aux groupes armés démobilisés et remis à leurs familles, et bénéficiant des soins et services adéquats§	n.d.	> 80 %	CO	M/F lorsque c'est possible
P6.d.6 Nombre et pourcentage des enfants cibles par l'UNICEF qui bénéficient d'interventions pertinentes dans le cadre de la lutte antimines§	n.d.	> 80 %	HPM	M/F lorsque c'est possible
P6.d.7 Nombre de situations humanitaires où des mécanismes recevant une aide de l'UNICEF suivent et signalent les graves violations commises à l'égard des enfants	16	100 %	HQ	n.d.
Accomplissement e : renforcement des capacités des gouvernements et des communautés pour identifier et répondre aux dimensions « droits de l'homme » et « égalité des sexes » de la protection de l'enfance				
P6.e.1 Pays qui collectent et publient des données administratives régulières sur la violence, l'exploitation et les mauvais traitements des enfants, notamment les morts violentes et les blessures graves	51	75	CO	n.d.
P6.e.2 Pays qui ont révisé ou amélioré la protection de l'enfance sous l'angle du genre avec l'appui de l'UNICEF	35	48	CO	n.d.
Accomplissement f : capacité mondiale et régionale améliorée en vue d'accélérer les progrès dans le domaine de la protection de l'enfance				
P6.f.1 Nombre de publications parues dans des revues faisant l'objet d'un examen collégial ou de publications de recherche par l'UNICEF #	0	10	CO	n.d.
P6.f.2 Nombre des principales initiatives mondiales et régionales de protection de l'enfance que l'UNICEF coprécide ou assiste en matière de coordination	15	À déterminer	CO	n.d.

Résultat 7 : Intégration sociale

Indicateurs de résultat		Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
Résultat : efficacité accrue des politiques et des systèmes en faveur des enfants défavorisés et exclus grâce à l'amélioration des connaissances et des données					
P7.1	Pays disposant de données ventilées reposant sur des enquêtes sur les ménages nationales recueillies au cours des cinq années précédentes concernant l'enregistrement des naissances (notamment enquête à grappe à indicateur multiple, enquête démographique et de santé, etc.)	80	90	CO	n.d.
P7.2	Pays qui élargissent le nombre d'enfants pris en charge par les systèmes de protection sociale	n.d.	52	CO	n.d.
P7.3	Pays dotés de capacités améliorées pour mettre au point, appliquer et financer des systèmes intégrés de protection sociale	n.d.	60	CO	n.d.
P7.4	Pays où les dépenses sociales par habitant sont maintenues ou en augmentation	24	50	CO	n.d.
P7.5	Pays dans des situations humanitaires consultant systématiquement les populations touchées dans le cadre du suivi des performances humanitaires	53	n.d.	CO	n.d.
Indicateurs d'accomplissement		Base de référence	Cible*	Source	Ventilation
Accomplissement a : renforcement du soutien en faveur des enfants et familles défavorisés et marginalisés afin qu'ils recourent aux systèmes de protection sociale et participent aux processus de prise de décision les concernant					
P7.a.1	Pays dotés de mécanismes opérationnels pour promouvoir la participation des enfants de sorte qu'ils puissent influencer la mise au point des programmes de développement aux plans local, sous-national ou national affectant les plus désavantagés et les plus marginalisés	27	47	CO	n.d.
Accomplissement b : renforcement des capacités nationales pour proposer l'accès à des systèmes sans exclusive protégeant les enfants et les adolescents contre la pauvreté et promouvant l'intégration sociale					
P7.b.1	Pays qui assurent un suivi de l'efficacité de la protection sociale pour au moins un résultat touchant les enfants	62	78	CO	n.d.
P7.b.2	Pays comptant une large population urbaine (1 million ou plus) qui produit et utilise des données ventilées sur les plus exclus (notamment les pauvres urbains/bidonvilles)	44	À déterminer	CO	n.d.
Accomplissement c : renforcement de l'engagement politique, de la responsabilisation et des capacités nationales pour légiférer, planifier et budgéter afin d'assurer des politiques sociales ouvertes à tous et des mesures de protection sociale, y compris dans les situations fragiles et exposées aux risques					
P7.c.1	Pays ayant mis en place des politiques nationales et des cadres budgétaires consacrés expressément à la pauvreté et aux disparités dont souffrent les enfants	14	79	CO	n.d.

<i>Indicateurs d'accomplissement</i>	<i>Base de référence</i>	<i>Cible*</i>	<i>Source</i>	<i>Ventilation</i>
P7.c.2 Pays incorporant les droits de l'enfant dans le discours politique sur la viabilité de l'environnement, notamment le changement climatique	11	40	CO	n.d.
Accomplissement d : capacités et systèmes nationaux renforcés en vue de promouvoir l'adaptabilité et affermir les mesures prises pour faire face aux situations humanitaires				
P7.d.1 Bureaux de pays de l'UNICEF dotés d'un système d'alerte/d'action rapide mis à jour au cours des 12 derniers mois en consultation avec les populations les plus marginalisées/désavantagées	15	100 %	CO	n.d.
P7.d.2 Pourcentage des pays dans des situations humanitaires, dotés de systèmes de suivi des résultats des groupes thématiques/secteurs dirigés par l'UNICEF	n.d.	100 %	CO	n.d.
P7.d.3 Pourcentage des pays dotés de systèmes de planification et de suivi expressément consacrés aux risques a) au niveau national et b) au niveau sous-national	n.d.	100 %	CO	n.d.
Accomplissement e : renforcement des capacités des gouvernements et des partenaires, en leur qualité de débiteurs de l'obligation, à identifier et répondre aux dimensions clefs « droits de l'homme » et « égalité des sexes » de l'intégration sociale				
P7.e.1 Pays qui ont révisé la législation et les orientations administratives nationales conformément aux observations finales i) du Comité des droits de l'enfant, ii) du Comité pour l'élimination de la discrimination à l'égard des femmes et iii) du Comité des droits des personnes handicapées	i) 76 ii) 59 iii) 26	157	CO	n.d.
P7.e.2 Pays disposant au niveau national d'une stratégie sociale ou d'un plan social ou de protection de l'enfance qui comportent des éléments dédiés à l'égalité des sexes	53	60	CO	n.d.
Accomplissement f : Capacités mondiales et régionales renforcées en vue d'accélérer les progrès vers l'intégration sociale				
P7.f.1 Nombre de publications dans des revues faisant l'objet d'un examen collégial et de publications de recherche par l'UNICEF sur la protection sociale, l'intégration sociale, la pauvreté touchant les enfants et les droits de l'homme#	0	à. p.	GD	n.d.
P7.f.2 Nombre des principales initiatives, mondiales et régionales, portant sur la protection sociale, l'intégration sociale, la politique sociale, la pauvreté touchant les enfants et les droits de l'homme que l'UNICEF coprécide ou assiste en matière de coordination	11	19	GD	n.d.

* La cible correspond au nombre de pays où l'UNICEF fournit une aide à chaque domaine de programme.

§ Le nombre de pays sera également communiqué.

Nouvel indicateur. Sera mesuré à partir de 2014 seulement.

¹ Selon le plan mondial EMTCT pour 22 pays prioritaires.

² À l'exclusion de la Chine.

³ À moins qu'il n'en soit indiqué autrement, le terme « pays » dans la matrice des résultats s'entend des pays avec lesquels l'UNICEF entretient des liens de coopération dans le but d'atteindre un accomplissement donné ou auxquels l'UNICEF apporte un soutien afin qu'ils atteignent un résultat ou un impact donnés.

⁴ La cible est de 100 pour les 144 pays au niveau de vie faible ou moyen (selon la classification des revenus de la Banque mondiale de juillet 2012).

II. Efficacité et efficence de l'organisation

Résultat	Indicateurs clef de performance		Base de référence	Cible*	Source
Résultat : amélioration de la qualité des programmes par le biais d'une gestion axée sur les résultats					
Domaine de résultats 1 : amélioration de la responsabilité des résultats					
Accessibilité de la direction technique mondiale et du soutien concernant les sept domaines d'action du plan stratégique, de manière à permettre l'excellence technique	DE.1	Pourcentage de bureaux de pays jugeant satisfaisantes i) l'accessibilité; ii) la cohérence et iii) l'utilité des conseils et du soutien techniques	i) 77 % ii) 70 % iii) 73 %	i) >80 % ii) >80 % iii) >80 %	DPS
	DE.2	Nombre de partenariats mondiaux pour le développement dans lesquels l'UNICEF est impliquée consacrant efficacement des ressources aux enfants désavantagés	n.d.	Tous	PD
	DE.3	Pourcentage de résultats de programme de pays jugés atteints lors de l'exécution du programme de pays	n.d.	>80 %	DPS
	DE.4	Pourcentage de résultats et d'accomplissements de programme de pays signalés tous les ans soit en voie d'être atteints soit atteints	n.d.	>80 %	DPS
Accessibilité et pertinence des politiques, orientations et du soutien technique afin de permettre une programmation par pays et des comptes rendus de haute qualité	DE.5	Pourcentage de nouveaux descriptifs de programme de pays approuvés par le Conseil d'administration qui répondent aux critères de l'organisation (touchant i) une approche basée sur les droits de l'homme; ii) l'égalité des sexes; iii) le développement des capacités; iv) la communication pour le développement; v) une gestion axée sur les résultats et vi) la coopération Sud-Sud et la coopération triangulaire) (Examen quadriennal complet)	i) 76,4 % ii) 67,2 % iii) n.d. iv) 81,1 % v) 81,4 % vi) n.d.	>80 %	DPS
	DE.6	Pourcentage de bureaux de pays utilisant les outils et principes courants de gestion fondée sur les résultats (Examen quadriennal complet)	28 %	>50 %	DPS
	DE.7	Pourcentage de programmes de coopération de pays axés sur une coopération Sud-Sud et triangulaire comme stratégie de mise en œuvre (Examen quadriennal complet)	60 %	>80 %	DPS
	DE.8	Pourcentage de bureaux de pays répondant aux normes d'organisation ou les surpassant (sur les droits de l'homme, l'égalité des sexes, la viabilité de l'environnement et la communication pour le développement) (Examen quadriennal complet)	n.d.	>80 %	DPS
	DE.9	Pourcentage de bureaux de pays qui satisfont aux critères de l'organisation en vue d'autres stratégies de mise en œuvre	n.d.	>80 %	DPS
	DE.10	Pourcentage de bureaux de pays utilisant l'approche courante de mesure des capacités du Groupe des Nations Unies pour le développement (une fois pleinement développée) (Examen quadriennal complet)	À déterminer	>80 %	GMA

Résultat	Indicateurs clef de performance	Base de référence	Cible*	Source
Un appui opportun, efficace et coordonné est fourni pour sauver les vies et garantir les droits dans toutes les situations humanitaires, accroître les capacités de résistance et réduire la vulnérabilité	DE.11 Nombre de bureaux de pays assurant un suivi et rendant compte des dépenses en mettant en œuvre un système de repérage des activités contribuant à l'égalité des sexes validé par un processus d'assurance qualité (Examen quadriennal complet)	n.d.	>80 %	PD
	DE.12 Nombre de bureaux de pays appliquant les procédures opérationnelles permanentes afférentes aux pays de l'initiative « Unis dans l'action », ou leurs composantes (Examen quadriennal complet)	28 %	>50 %	GMA
	DE.13 Pourcentage de bureaux de pays jugeant satisfaisantes l'accessibilité et l'utilité des politiques de programme, des orientations et du soutien intersectoriel	92 %	>90 %	DPS
	DE.14 Pourcentage d'États Membres livrant des réactions positives quant à la qualité des rapports de l'organisation sur les résultats et les mandats (Examen quadriennal complet)	n.d.	100 %	OSEB
	DE.15 Pourcentage et nombre de situations humanitaires où les bureaux de pays bénéficient d'un soutien opérationnel, programmatique, financier ou politique effectif de la part du bureau régional et du Siège	60 %	>80 %	EMOPS
	DE.16 Pourcentage et nombre de bureaux de pays jugeant satisfaisantes l'accessibilité, la cohérence et l'utilité des conseils et du soutien techniques, ventilés par pays fragiles/touchés par un conflit/à haut risque/en transition (Examen quadriennal complet)	53 %	>80 %	EMOPS
	DE.17 Pourcentage de besoins de soutien identifiés par les bureaux de pays engagés dans l'établissement de rapports de situation ayant déclenché une action dans les 14 jours	n.d.	>80 %	EMOPS
	DE.18 Pourcentage de situations humanitaires importantes pour lesquelles l'UNICEF rend compte mensuellement des progrès réalisés au regard d'un petit nombre d'indicateurs de résultat alignés sur les Principaux engagements pour les enfants dans l'action humanitaire	81 %	100 %	EMOPS
Efficacité et efficience de la gestion des approvisionnements afin d'atteindre les résultats du programme	DE.19 Pourcentage de demandes d'achat soumises au Comité de contrôle des marchés, approuvées dès le premier examen (CO)	87 %	>90 %	DPS
	DE.20 Nombre d'innovations atteignant un point préalablement défini	0	2 chaque année	SD
	DE.21 Pourcentage de commandes livrées au port d'entrée aux dates ou dans les délais prévus	57 %	95 %	SD
	DE.22 Pourcentage de bureaux de pays assurant le suivi de la proportion a) des contrats institutionnels, b) des contrats	a) 63	100 %	CO

Résultat	Indicateurs clef de performance		Base de référence	Cible*	Source
		individuels, à base de compétences d'experts nationales (Examen quadriennal complet)	b) 65		
	DE.23	Pourcentage de commandes d'articles inscrits sur la liste des fournitures d'urgence gérée par la Division des approvisionnements expédiées dans les 48 heures qui suivent la délivrance de l'autorisation de vente	90 % (2012)	100 %	SD
Transparence améliorée grâce à un meilleur accès aux informations clefs et aux documents officiels de l'organisation	DE.24	Publication en temps opportun de toutes les données financières et relatives aux réalisations annuelles dans le domaine public	Annuel	Trimestriel	DPS
Résultat : gestion améliorée des ressources financières et humaines pour l'obtention des résultats escomptés					
Domaine de résultats de gestion 1 : supervision et garantie indépendantes de l'organisation					
Supervision et garantie indépendantes et efficaces via l'application de contrôles internes de l'utilisation des ressources de l'UNICEF ainsi que des programmes soutenus par l'UNICEF quant à leur pertinence, efficacité, efficience, viabilité et incidence	M1.1	Pourcentage d'évaluations de l'UNICEF ayant fait l'objet d'une réponse officielle de la direction	90 % (2012)	>80 %	BE
	M1.2	Pourcentage d'évaluations de l'UNICEF jugées insatisfaisantes selon les normes de l'ONU	8 % (2012)	<7 %	BE
	M1.3	Pourcentage de bureaux de pays soumettant chaque année au moins un rapport d'évaluation complet à la Base de données d'évaluation mondiale	50 %	75 %	BE
	M1.4	Nombre de bureaux/divisions où des recommandations d'audit n'ont pas encore été appliquées au bout de 18 mois	3	<10 chaque année	Bureau de la vérification interne des comptes
	M1.5	Nombre de bureaux de pays qui appuient le développement des capacités des associations et/ou institutions d'évaluation nationale (Examen quadriennal complet)	59	100 %	DPS
	M1.6	Pourcentage de plaintes instruites et classées dans les six mois	85 %	100 %	Bureau de la vérification interne des comptes
Réponses opportunes et globales aux conclusions pertinentes des évaluations	M1.7	Pourcentage de recommandations d'évaluation acceptées a) en cours d'exécution, b) exécutées, telles qu'apparaissant dans le système assurant le suivi des réponses de l'administration à l'échelle mondiale	a) 50 % b) 15 %	a) 60 % b) 30 %	BE

Résultat	Indicateurs clef de performance		Base de référence	Cible*	Source
Domaine de résultats de gestion 2 : gestion des finances, des technologies de l'information et des communications et des questions administratives de l'organisation					
Gestion, utilisation et supervision efficaces des ressources, des moyens et des politiques, procédures et systèmes administratifs en matière de finances et de technologies de l'information et des communications	M2.1	Part des dépenses d'appui à la gestion, à l'administration et aux activités visant à l'efficacité du développement dans le total des ressources	11,6 % (2012)	10,6%	DFAM
	M2.2	Pourcentage de réduction des coûts de transport dans le budget de gestion	2,9 % (2012)		DFAM
	M2.3	Pourcentage de situations d'urgence lors desquelles les services informatiques demandés ont été fournis en application des normes établies dans les Principaux engagements pour les enfants dans l'action humanitaire révisés	75 %		ITSSD
	M2.4	Pourcentage d'accords de services dont les objectifs sont atteints ou dépassés	External SLAs : ~100 % Internal SLAs : ~76 %	External SLAs : ~100 % Internal SLAs : >85 %	ITSSD
	M2.5	Pourcentage de projets exécutés dans le respect des délais, du cahier des charges et du budget	70 %	75 %	ITSSD
	M2.6	Nombre de pays mettant en œuvre i) des services communs, ii) des accords à long terme communs, iii) une approche harmonisée des achats, iv) une gestion commune des ressources humaines, v) des services des technologies de l'information et des communications, et vi) des services de gestion des finances (Examen quadriennal complet)	i) Tous ii) 89 iii) 45 iv) 25 v) 28 vi) 27	i) Tous ii) Tous iii) À déterminer iv) À déterminer v) À déterminer vi) À déterminer	CO
	M2.7	Pourcentage i) du total des dépenses de base consacrées à des activités liées au développement affectées à des activités de programme et ii) du total des dépenses autres que les dépenses de base consacrées à des activités liées au développement affectées à des activités de programme (Examen quadriennal complet)	i) 74 % ii) 95 %	À déterminer À déterminer	DFAM
Domaine de résultats de gestion 3 : relations extérieures et partenariats, communication et mobilisation de ressources de l'organisation					
Renforcement des partenariats avec les États Membres, les organismes multilatéraux et les organisations du système des Nations Unies, et maintien de l'action stratégique et innovante de communication et de plaidoyer	M3.1	Pourcentage de rapports de donateurs présentés à temps	92 %	>90 %	CO
	M3.2	Recettes : i) ressources ordinaires; ii) autres ressources – fonds ordinaires; ii) autres ressources – programmes d'urgence (en millions de dollars É.-U.)	i) 1 265 ii) 2 256 iii) 1 332	i) 1 504 ii) 1 938 iii) 790	DFAM
	M3.3	Pourcentage de couverture médiatique de l'UNICEF favorable ou supérieur dans les médias mondiaux de premier rang	67 %	>80 %	DOC

Résultat	Indicateurs clef de performance	Base de référence	Cible*	Source
	M3.4 Nombre de personnes ayant des relations avec les principales plateformes numériques mondiales de l'UNICEF et ses réseaux sociaux (et la direction mondiale)	11,5 millions dans le monde n° 1	Reste le n° 1 mondial	DOC
	M3.5 Pourcentage des personnes dans le monde ayant une bonne opinion de l'organisation (Indice de l'opinion mondiale)	63 %	Reste le n° 1	DOC
	M3.6 Pourcentage de bureaux de pays de l'UNICEF participant à un cadre budgétaire commun	31 %	>50 %	CO
	M3.7 Volume et tendance des fonds en provenance de i) partenaires gouvernementaux et ii) non gouvernementaux, y compris d'institutions financières internationales, de banques régionales de développement, de la société civile et du secteur privé (en millions de dollars É.-U.) [Examen quadriennal complet]	i) 2 610 ii) 1 223	i) 2 590 ii) 1642	DFAM
Domaine de résultats de gestion 4 : gestion des ressources humaines de l'organisation				
Mise en place et application de politiques et procédures efficaces et rationnelles en matière de ressources humaines, offrant un appui consultatif de qualité pour constituer et maintenir un effectif flexible, hautement qualifié et motivé, hautement qualifié et motivé	M4.1 Nombre moyen de jours pour la période de recrutement (de la fin du délai de dépôt des candidatures à l'envoi de l'offre de nomination)	72	60	DHR
	M4.2 Pourcentage de demandes de soutien de capacité d'effort supplémentaire satisfaites dans les 56 jours (depuis la demande officielle jusqu'à l'arrivée du membre du personnel dans le pays, conformément aux Principaux engagements pour les enfants dans l'action humanitaire)	>92 %	>90 %	DHR
	M4.3 Pourcentage du personnel de l'UNICEF se considérant satisfait des conditions de travail, communiqué dans le Sondage mondial du personnel	76 % (2009)	>90 %	DHR
	M4.4 Pourcentage de femmes occupant des postes a) à tous les niveaux; et b) au niveau P-5 ou au-delà	a) 48 % b) 44 %	a) 50 % b) 50 %	DHR
Domaine de résultats de gestion 5 : conduite et direction de l'organisation				
Conduite et direction exécutive efficaces assurées pour la réalisation des résultats inscrits au plan stratégique	M5.1 Pourcentage de réalisation des objectifs globaux inscrits dans le plan stratégique	n.d.	>90 %	HQ
	M5.2 Pourcentage de membres du personnel qui sont « tout à fait d'accord » ou « d'accord » que l'UNICEF a une culture du « parler franchement »	n.d.	>90 %	HQ
Domaine de résultats de gestion 6 : sécurité du personnel et des locaux				
Amélioration des mesures de sécurité du personnel et des locaux et mise en place d'un environnement plus sûr pour les programmes bénéficiant de l'assistance de l'UNICEF	M6.1 Pourcentage de bureaux de pays répondant aux normes minima de sécurité opérationnelle	91 %	100 %	EMOPS
	M6.2 Pourcentage de bureaux de pays répondant aux exigences du plan de continuité des opérations	99 %	100 %	HQ

Résultat	Indicateurs clef de performance		Base de référence	Cible*	Source
Domaine de résultats de gestion 7 : supervision, gestion et appui aux opérations des bureaux de pays/extérieurs					
	M7.2	Pourcentage de bureaux de pays réalisant effectivement des gains d'efficacité et/ou des réductions de coûts dans leurs fonctions au niveau des programmes et des opérations	86 % (2012)	100 %	DPS
	M7.3	Pourcentage des RO allouées aux programmes qui ont été dépensées en fin d'année	96,5 %	>95 %	DFAM
	M7.4	Contribution de l'UNICEF aux fonds fournis au système des coordonnateurs résidents (Examen quadriennal complet)	2,6 millions de dollars É.-U.	3,6 millions de dollars É.-U.	GMA
	M7.5	Contribution de l'UNICEF en nature fournie au système des coordonnateurs résidents (Examen quadriennal complet)	2,4 millions de dollars É.-U.	À déterminer	GMA
Coordination du système des Nations Unies pour le développement					
Domaine de résultats 7 : direction et coordination du système des Nations Unies pour le développement					
Conduite efficace des groupes d'activités humanitaires sous la responsabilité de l'UNICEF	C.1	Pour les domaines de responsabilité et groupes dirigés ou codirigés au niveau mondial par l'UNICEF, pourcentage de groupes de travail nationaux et de domaines de responsabilité dotés d'un coordonnateur de pays dédié	100 %	50 %	EMOPS
	C.2	Pour les domaines de responsabilité et groupes dirigés ou codirigés au niveau mondial par l'UNICEF nouvellement activés, pourcentage de postes de coordonnateur de pays pourvus dans les 30 jours qui suivent l'activation du groupe	100 %	90 %	EMOPS