



经济及社会理事会

Distr.: General
20 March 2014
Chinese
Original: English

方案和协调委员会

第五十四届会议

实质性会议，2014 年 6 月 2 日至 27 日

临时议程^{*} 项目 3(c)

方案问题：评价

关于方案和协调委员会在其第五十一届会议上提出的关于对经济和社会事务部进行方案评价的各项建议执行情况的三年期审查

内部监督事务厅的报告

摘要

内部监督事务厅(监督厅)的这份报告是根据方案和协调委员会第二十二届会议的一项决定提出的；该决定规定，在对提交给该委员会的评价做出决定三年后需审查其建议的执行情况。本次三年期审查是要确定是否执行了监督厅对经济和社会事务部作方案评价后提出的四项建议。这四项建议都得到了方案和协调委员会的认可。

这四项建议都已得到执行。

关于建议 1：进一步突出经济和社会事务部的战略重点(见 [E/AC.51/2011/2](#)，第 76 段)，经社部已采取了一些步骤。经社部根据会员国的优先事项将其 2014-2015 年工作方案集中于两个主题：制定 2015 年后发展议程和联合国可持续发展大会的后续行动。经社部还设立了全部门工作队，以支助开展跨越各司工作方案专题重点的政府间进程，并将战略规划股与传播和信息管理处合并，以加强和突出经社部对整个秘书处发出的信息的一致性。此外，经社部通过把重点放在

^{*} E/AC.51/2014/1。



其在能力建设方面的相对优势而加强了在该领域的作用；预计其《2012 年能力建设战略》的执行计划将在两至三年内得到全面执行，从而使经社部能够更有战略性地履行其能力建设任务。为加强内部监测和评价，经社部在 2012 年设立了一个部级评价协调中心网络并最后确定了评价政策，但仍需消除其在内部评价能力方面的差距。

关于建议 2：改善与联合国系统合作伙伴的协调(同上，第 78 段)，经社部作为经济和社会事务执行委员会召集方继续发挥作用，增强了协调，因为该执行委员会为重大系统活动的协调及信息交流和投入提供了一个平台。在 2012 年举行联合国可持续发展大会后，经社部主导开展了拟订执行汇总表的进程，以组织作出全系统努力，落实会议成果。接受访谈的经济和社会事务执行委员会其他成员代表同意如下意见，即经社部通过经济和社会事务执行委员会机制发挥了重要的协调作用，但同时指出，在统一委员会成员的工作方面尚有更多工作可做。此外，通过联席会议和项目在司一级也与联合国合作伙伴进行了协调；经社部改善了与外地实体的协调，包括通过联合国发展援助框架(联发援框架)进程。经社部还通过在司长会议上开展讨论和参与发展账户指导委员会技术审查组的工作，明确了合作伙伴的作用和责任，但在该领域的次级方案一级尚有更多工作可做。

关于建议 3：制定和实施整个经社部的出版和外联战略(同上，第 79 段)，经社部一直非常积极。经社部设立了一个工作组，以推动关于制订出版物战略的工作；该战略在 2012 年得到批准，从而为出版物的制作、印刷和分发提供了共同导则。经社部还同新闻部协作使其外联战略多样化，并提高了对社交媒体的利用率。此外，还在 2013 年 7 月设立了一个编辑委员会，以促进外联和增强经社部出版物的影响力；在 2013 年 8 月进行的用户调查显示，经社部出版物受到高度重视，并在研究和公共政策工作中被用作参考材料。

建议 4：加强内部协调和沟通(同上，第 80 段)，经社部利用每周司长例会、与所有工作人员的定期会议和讲习班机制，以协调工作规划、交流信息和促进总结经验教训。两名助理秘书长分工领导各司工作，负责增强司际合作和对交叉问题实施全部门方法。

虽然现在来衡量执行这些建议后的全面影响尚为时过早，但有迹象表明，这些建议正带来积极变化。最值得指出的就是经社部的出版物，在 2010 年(实际数)和 2014 年(规划数)期间，已出版的新书减少了 37%，同期的印本也减少了 59%。还需要进一步明确界定工作战略、加强伙伴关系和更好地发挥内部协调作用，以有效实施其纳入政策分析结果的复杂的工作方案，开展支助政府间进程和能力发展工作。经社部可继续努力，进一步加大与联合国系统合作伙伴的联系，以制定和明确作用和责任，并通过设立一个专门职能、制定明确的工作计划和定期采取后续行动来加强自我评价能力。

一. 引言

1. 方案和协调委员会 2011 年第五十一届会议审议了内部监督事务厅(监督厅)关于经济和社会事务部(经社部)的方案评价的报告(E/AC.51/2011/2)。委员会着重指出了该部对政府间决策进程和全球统计系统所提供的宝贵支助及对在实现千年发展目标方面取得的进展所产生的影响。委员会建议大会请秘书长采取必要措施,使该部通过更明确地确定其优先事项和重要活动来突出其战略重点,以及进一步澄清其在能力建设工作中的具体作用,并考虑到促进与联合国外地实体合作的必要性。委员会核准了监督厅在评价中提出的所有四项建议(E/AC.51/2011/2)。

2. 本报告是根据对这些建议的三年期审查规定提出的,并审查了该报告所载建议的目前执行情况。本三年期审查的目的是就对经社部方案评价中提出的各项建议的执行情况提出报告。本审查报告还讨论了执行这些建议是否并在多大程度上促进了方案变化的问题。

3. 三年期审查采用的方法包括:

(a) 审查和分析由监督厅问题追踪数据库监测的各项建议执行情况的进度报告;

(b) 分析从经社部获得的相关信息、文件和报告;

(c) 对经社部高级管理和方案人员及秘书处相关实体的方案主管进行访谈,包括新闻部、联合国环境规划署(环境署)、联合国贸易和发展会议(贸发会议)及区域委员会纽约办事处。

4. 虽然总的来说现在进行评估尚为时过早,但监督厅还是试图确定在执行方案和协调委员会的建议之后是否出现了任何变化。

5. 本报告收录了在起草过程中从经济和社会事务部收到的意见。最后草稿曾给经社部看过,但未收到任何最后意见。监督厅感谢经社部在本报告起草过程中给予了合作。

二. 成果

6. 方案和协调委员会的所有四项建议都已得到执行。下文将讨论这四项建议中每项建议的执行情况。

建议 1: 进一步突出经济和社会事务部的战略重点

该部应在它已经启动的战略规划工作的基础上,进一步突出总体工作重点。这项工作应该包括更明确地列出该部将最大程度地发挥其比较优势的优

先事项和重要活动，特别是其与政府间进程的密切联系和中立的召集权，使其任务得以更加协调和有效地执行。

在开展这项工作时，该部应考虑：

(a) 确定更为协调一致的方案和次级方案目标，强化该部在联合国社会和经济领域的独特地位，特别注重最大程度地实现协同增效，避免与其他联合国伙伴实体的活动重叠；

(b) 进一步明确该部在能力发展工作方面将发挥的具体作用，其中应考虑到需要加强与外地联合国各机构的紧密合作，并考虑到其在规范制定和分析方面的优势；

(c) 加强监测和评估其活动的内部机制(E/AC.51/2011/2，第 76-77 段)。

7. 经社部已作出新的努力，力争在执行方案时进一步突出战略重点。经社部的方案是由会员国的优先事项驱动的，这主要包括制定 2015 年后发展议程和联合国可持续发展大会的后续行动。在其 2014-2015 年工作方案中，经社部的目标是提供切实的支助，帮助将这些发展承诺转化为注重履行四项主要职能的行动：(a) 监测、研究和分析发展问题和新出现的挑战；(b) 向联合国政府间进程提供规范和政策支助；(c) 能力建设活动，以在国家一级支持执行全球会议的成果；(d) 促进联合国系统内和与其他伙伴的协作和伙伴关系(见 A/67/6(Prog.7)，第 7.4 段)。

8. 经济和社会事务部还设立了全部门工作队，以支助开展跨越各司工作方案专题重点的政府间进程。接受访谈的经社部工作人员表示，这使该部能够更好地为相关政府间问题提供支助，而这些问题通常由不同的委员会处理。例如，发展筹资办公室和可持续发展司通过一个小型核心小组共同支助对发展筹资问题采取政府间后续行动。可持续发展司向新设立的可持续发展问题高级别政治论坛提供支助，并同经社理事会支助和协调办公室一起为将在期间举行该论坛会议的经社理事会高级别会议周编制方案。有关各司共同努力，向这些密切相关的政府间进程提供支助。

9. 虽然自监督厅对 2010-2011 年战略框架作评价以来，经社部 2014-2015 年战略框架没有发生实质性变化(主要例外就是取消了关于性别平等和提高妇女地位的次级方案，增加了性别平等和能力发展要素)，但正如上文第 7 段所指出的，其工作围绕两个相互关联的主题展开：2015 年后发展议程和联合国可持续发展大会的后续行动；2014-2015 年战略框架明确阐明了这两个主题并要求经社部：

……与经济和社会事务执行委员会各实体进行合作，在方案 7 各次级方案之间加强横向联系，为会员国落实发展议程，特别是联合国可持续发展大会的后续行动，提供更为有效而灵活的支助。本方案为经济和社会事务执行委员

会提供战略支助，并确保其加强与联合国发展集团、其他执行委员会和其他各类伙伴机构的联系(A/67/6(Prog.7)，第 7.5 段))。

10. 2014-2015 年战略框架还提到加强与合作伙伴的协调，更明确地确定其优先事项，最大限度地发挥其相对优势，特别是其与政府间进程的密切联系和中立的召集权。

11. 此外，战略规划股于 2014 年 1 月并入传播和信息管理处，以支助各司的方案规划工作。接受访谈的经社部工作人员指出，预计这一合并将加强经社部在秘书处内部的信息发布和知识管理工作及增进这一工作的一致性。

12. 关于加强其能力发展方面的作用，经社部最近进一步把重点放在其在这一领域的相对优势上。接受访谈的经社部工作人员指出，在核准能力发展项目之前会进行评估，以确定是否与联合国其他实体通过发展账户开展的项目有重叠或重复。于 2011 年敲定并公布的能力发展战略每两年会被审查一次，以确保该战略能继续应对新出现的问题、挑战和优先事项。目前，经社部的能力发展工作是以能力发展战略所确定的五个优先领域为基础的：(a) 加强统计能力，包括监测千年发展目标；(b) 宏观经济咨询服务和国际税务合作；(c) 社会融合和包容弱势群体；(d) 可持续发展，包括减缓和适应气候变化及森林资源；以及(e) 公共行政及信息和通信技术促进发展，包括电子政务。副秘书长核准了能力发展指导委员会 2013 年 4 月 30 日的建议，即经济和社会事务部通过一项关于对能力发展方案编制工作采用一种一致性方法的框架和战略，以支助可持续发展。在 2013 年 12 月举办了一期有 40 多人参加的司际讲习班，以就如何在可持续发展框架内进一步协调经社部的能力发展工作设立机制。在两次司长会议上报告了来自该讲习班的建议，并将在 2014 年 2 月提交给能力发展指导委员会以供认可。

13. 在公布其能力发展战略之后，经社部能力发展指导委员会在 2012 年制定了相应的战略执行计划，作为落实该战略的路线图。接受访谈的经社部工作人员指出，预计将在两至三年内全面实施该计划，从而使经社部能更具战略性地履行其能力发展任务。该计划是在同各司的协商下制定的，特别提到了在监督厅评价中包括在全面报告和具体方案报告中提出的各项问题和建议。执行计划指出，实施其能力发展战略将有助于经社部实现四个相辅相成的目标：

- (a) 在优先领域的能力发展方面促进内部一致性和综合方法；
- (b) 提高方案编制进程的效率；
- (c) 将经社部定位为在其具有相对优势的那些优先领域的领导机构；
- (d) 保持和扩大捐助方和合作伙伴对经社部能力发展工作的兴趣和支助力度。

14. 在加强内部机制以监测和评估其工作方面，副秘书长在 2011 年 9 月设立了一个部级评价协调中心网络。该网络协助开展方案监测和评价工作，包括通过综合监测和文件信息系统(监文信息系统)和编写方案执行情况报告。各司都已提名一个指定的评价协调人，而设在副秘书长办公室里的一个评价小组则负责协调网络的运作。此外，经社部的评价政策已于 2012 年 7 月获得批准并予以公布。该政策规定了两个层级的评价：外部(强制性和自我酌定)和内部(强制性自我评估和自我评价)，还包括一个《执行行动计划》。能力发展办公室在 2012 年设立了一个发展账户项目评价工作队，还设立了一个初级方案干事员额，专门负责发展账户项目的监测和评价工作。但正如监督厅检查和评价司在联合国 2010-2011 年评价评分卡上所确认的，经社部的自我评价能力仍然存在差距。其中最值得注意的就是，缺乏一个专门的自我评价职能、自我评价资源不足，以及评价流程不足，如系统性工作规划和后续行动。

15. 虽然为突出经社部总体战略重点所作的这些努力是令人鼓舞的，但要确定在其工作方案和活动中产生了哪些具体变化则还为时过早。

16. 这项建议已得到执行。但是，监督厅鼓励经社部继续加强其自我评价努力，消除监督厅在联合国 2010-2011 年评价评分卡上所确认的差距。

建议 2：改善与联合国系统合作伙伴的协调

经社部应在已经启动的加强伙伴关系工作基础上，进一步加强与社会和经济领域各合作伙伴的协调，具体办法是：

(a) 在与其合作伙伴特别是区域委员会和外地联合国实体磋商后，为与其合作伙伴在经济和社会领域开展合作进一步拟定一项明确的全部门协调战略；

(b) 进一步明确在工作计划上与其他联合国实体加强协调和互补的战略；

(c) 明确在伙伴关系中的作用和责任(E/AC.51/2011/2，第 78 段)。

17. 经社部已在若干方面加强了与其在联合国系统中的合作伙伴的协调。一个主要途径就是作为经济和社会事务执行委员会的召集方持续发挥作用；经济和社会事务部按要求协调成员实体及其他方面的工作，并为重大系统性活动的协调、交流信息和投入提供平台，例如在 2012 年为联合国可持续发展大会所做的那样。经社部各司通过开展研究和向委员会非正式讨论提供政策简报的方式作出了共同贡献；经济和社会事务执行委员会维持了一个登载与其工作相关信息的网站，包括其成员实体的出版物及类似《世界经济形势与展望》这样的联合出版物。

18. 此外，在联合国可持续发展大会之后，经社部主导了一个制定执行汇总表的进程，以组织和指导联合国全系统为推动执行会议成果作出努力。¹ 自大会通过关于联合国可持续发展大会成果的第 66/288 号决议“我们希望的将来”以来，经济和社会事务执行委员会(和其他相关联合国实体，称为“经济和社会事务执行委员会加”)一直定期开会，讨论与会议后续行动有关的具体问题。经社部以“问题简报”的方式向这些会议提供支助，例如题为“绿色就业机会和社会包容”(Issues Briefs 第 7 号，2011 年 11 月)和“粮食安全和可持续农业”(同上，第 9 号，2011 年 12 月)这样的问题简报。经社部和开发署共同主持了秘书长在 2012 年 1 月设立的 2015 年后发展议程联合国系统工作队，通过集合 60 多个联合国实体提供分析性思维和投入来支持这一进程。经社部还通过提供政策简报、分析和报告支持可持续发展问题高级别政治论坛。此外，在经社部领导下，“经济和社会事务执行委员会加”一直积极参与起草秘书长关于使可持续发展三个层面主流化的报告。

19. 接受访谈的联合国其他实体的代表(环境署、贸发会议和区域委员会纽约办事处)承认，经社部通过“经济和社会事务执行委员会加”机制发挥了重要的协调作用，特别是设立了高级别政治论坛和可持续发展目标开放工作组。不过他们指出，在协调工作方法和办法方面尚有更多工作可做，例如，经社部、贸发会议和各区域委员会采用不同模型技术作经济调查，这可能会导致产生的数字不同。他们还指出，由于经社部将编写其第一个全球可持续发展报告，因此可借此机会同早已在编写各自可持续发展报告的区域委员会统一方法。

20. 与联合国系统合作伙伴的协调也发生在司一级。有两个例子：发展筹资办公室向经济及社会理事会同布雷顿森林机构、世界贸易组织(世贸组织)和贸发会议的两次高级别会议提供了支助；统计司还同联合国促进性别平等和增强妇女权能署(妇女署)协作开展了一个关于性别平等统计的项目。

21. 经社部也加强了与外地实体的协调。其 2014-2015 年战略框架包括了与联合国外地实体的协作相联系的业绩指标，如在次级方案 1 中的下列例子所示：

预期成绩	绩效指标
经济及社会理事会在指导其附属机构和促进联合国系统活动协调一致方面的作用得到加强	为执行大会和经济及社会理事会关于发展业务活动的指示而编写行动计划以及依照大会四年期综合政策审查制定战略计划的联合国系统组织数目有所增加

22. 加强协调的一个例子是联合国土著问题论坛，目前该论坛正被纳入联合国发展援助框架国家一级进程。另一个例子是经社部在驻地协调员就职培训班和联发

¹ <http://sustainabledevelopment.un.org/unsystem.html>。

援框架方案编制网络中发挥了显著作用；经社部在这些地方讨论了经济和社会优先事项并确保在这些领域进行合作。

23. 在明确在伙伴关系中的作用和责任方面，监督厅确认了几个实例。其中包括在 2012 年和 2013 年的司长年度会议上讨论了这个主题；这些会议的纪要表明，议程项目列入了经社部与其他联合国实体在一些倡议(如联合国水机制和联合国能源机制)及高级别会议方面的伙伴关系安排。另一个例子是经社部对发展账户的管理(由秘书处 10 个实体负责执行)，在这方面强调了相关实体在项目一级的协作和伙伴关系。根据监督厅 2012 年对发展账户提出的建议，该账户现包括一个指导委员会和一个技术审查组。经社部为技术审查组起草了职权范围，明确界定了不同利益攸关方在项目审批过程中的责任。

24. 在审查经社部 2014-2015 年战略框架时，监督厅注意到，该部已作出努力，以更好地确认其在次级方案一级的合作伙伴及其预期作用和责任。例如，战略框架指出：假设各国政府和其他利益攸关方同本次级方案合作进行拟议的方案活动，则预计本次级方案能实现其目标和预期成果。但是如果能更明确地指明“其他利益攸关方”并界定其作用和责任，那么清晰度就会更高。

25. 接受访谈的经社部工作人员和合作伙伴指出，该部与其联合国合作伙伴之间的协调已开始改善；在上文讨论的关于项目和活动的具体实例中经社部与一个或多个合作伙伴进行了协调，这表明协作的力度正在加大。但是，要确定经社部为加强其与联合国系统其他实体的联系所作努力产生了多大影响尚为时过早。

26. 这项建议已得到执行。但是，监督厅鼓励经社部考虑扩大与联合国系统合作伙伴的联系，以便进一步阐明和明确其合作伙伴在次级方案一级的作用和责任，特别是这类协作被认为对于是否能取得成果至关重要。

建议 3：制定和实施整个经社部的出版和外联战略

根据联合国审计委员会以往提出的建议，这一出版物和外联战略应：

- (a) 强调为经社部每个类型的出版物制定明确、可操作的传播战略的重要性；
- (b) 充分利用新闻部等联合国相关资源；
- (c) 包括一项有计划地定期衡量该部出版物影响的计划(E/AC.51/2011/2，第 79 段)。

27. 为给予其出版和外联工作以更具战略性的重视，经社部在 2011 年 9 月设立了一个出版物工作组。工作组成员包括该部各司司长、大会和会议管理部制版和校对科及新闻部制图股。工作组在其 9 个月的任期中召开了 5 次会议，于 2012 年 5 月结束工作。设立工作组的目的是要建立一个内部审查、协调和监督机制，

以加强经社部的战略出版物方案，力求用一种平衡的方法来扩大经社部知识内容的有效影响范围和受众范围。工作组在结束工作时制定了经社部出版物战略，副秘书长在 2012 年 6 月批准了该战略；据接受访谈的经社部工作人员说，目前正在执行该战略。该出版物战略同样符合秘书长关于设立秘书处出版物委员会的公报。²

28. 工作组拟定和编制了用于指导经社部制作、印刷和分发出版物工作的以下文件：

经济和社会事务部印刷导则	包括用于确定印本数量、彩色或黑白印本等的信息
关于经济和社会事务部出版物方案的最新导则及问题和答案	为一些有用的词语提供了定义，例如“正式”和“非正式”出版物；关于因特网出版的信息、在编制出版物方案时所采取的步骤
大会和会议管理部提交文件的导则	载有关于各类出版物(会前和会后文件)格式和提交截止日期的具体说明
制图股提交文件导则	载有关于提交文字、图片和插图等的导则
制图股宣传材料样本	载有宣传材料样本，如招贴画、手册、标志、CD 盘和 DVD 盘
创造性简报格式	提供了关于创造性简报格式的导则
关于“如何同制图股合作”的逐步指南	载有通过制图股完成工作的流程图

29. 经社部还与新闻部出版股协作使其外联战略多样化，包括更多地利用社交媒体，如“脸书”、“推特”和YouTube。此外，工作组建议继续探索可能的新产品，以利于编写合并报告和改进经社部各司之间的协调。这包括同达格·哈马舍尔德图书馆协作建立电子图书馆门户，利用其他用于提供支助的替代产品和做法，以合并经社部出版物和档案部，如将新的主要出版物制成可扫描的明信片，而不是保留印本书籍。这些行动同样符合秘书长关于出版物委员会的公告；该公告要求各方案“促进数字出版和局部印刷(即按需打印)，以减少本组织的碳足迹”。³

30. 此外，经社部在 2013 年 7 月设立了一个编辑委员会，由副秘书长担任主席、助理秘书长担任副主席。委员会的职权范围表明，其主要职能包括促进外联活动以加强经社部出版物的影响力，及改善与新闻部、经济和社会事务执行委员会、联合国发展集团和其他适当合作伙伴的协作。

² ST/SGB/2012/2。

³ 同上，第 1.2 段。

31. 根据方案和协调委员会的建议所采取的这些行动已产生了可以看到的积极变化。首先，如下表 1 所示，经社部在减少出版物的数量及减少其碳足迹方面已取得了进展。

表 1

经社部 2010 年(实际数)和 2014-2015 年(计划数)的出版物比较

	计划数		实际数 2010	减少的百分比	
	2014	2015		2014	2015
新出版的出版物	70	74	112	37	34
印本(供官方使用)	68 580	66 650	209 600	59	60

32. 此外，经社部在 2013 年 8 月进行了一次出版物调查，以确定其出版物的影响范围和影响力。调查结果显示读者的满意度很高：在接受调查的读者中有 81% 的读者认为这些出版物言之有理，真实、准确、可靠。相关性的得分也不错：有 61% 接受调查的读者认可，他们在其工作或研究中利用了这些出版物。

33. 这项建议已得到执行。

建议 4：加强内部协调和沟通

除了在本报告中提到的已经采取的步骤外，该部应进一步通过以下途径改善沟通和协调：

(a) 进一步加强各司间的联系，以在使各司间协同作用可以最大化的共同专题领域协调工作规划；

(b) 建立机制，便利各司间互相汲取经验教训(E/AC.51/2011/2，第 80 段)。

34. 经社部采取了一些行动，以加强内部协调和沟通；接受访谈的经社部工作人员指出，与所有工作人员进行信息共享仍然是一个优先事项。在司长一级，经社部将每周例会作为一个协调工作和共享信息的论坛，并把会议纪要发给所有工作人员。例如，2012 年 1 月 12 日举行的司长会议记录显示，议程包括“2011 年业绩审查和 2012 年的优先事项”，每位司长都介绍了前一年的成绩和下一年的优先事项。在这次会议上，副秘书长指出，可持续发展对于经社部是一个各司都要参与的交叉问题，并进一步强调，协调和经社部的一体行动是至关重要的。每周的司长例会记录都会发给工作人员。

35. 此外，为了加强各司间的协调，副秘书长指派两个助理秘书长各负责一半的司。助理秘书长负责改进和加强经社部的司际合作，并协助副秘书长设计和实施针对交叉问题的全部门办法。两位助理秘书长会经常会晤，并与其主管下的各司司长定期举行会议，以确保在其领导下的各司了解其他各司的工作，利用这两个

群组中每一个群组的专门知识以发挥协同作用，增强司际协调。经社部 2013 年的一份内部备忘录明确提到了这种加强内部协同作用的方法；副秘书长在该备忘录里指示，助理秘书长负责改进和加强经社部的司际合作，并协助副秘书长设计和实施针对交叉问题的全部门办法。

36. 此外，经社部还同各司一起定期举行工作人员会议，讨论实质性工作和行政问题，并进行司际信息交流。这些会议使各司的工作人员能交流信息和相互了解工作情况。2012 年 5 月的一次全体工作人员会议的议程包括几个涉及多个司的问题，如：

- 如何处理交叉问题(将性别平等观点纳入主流、冲突后过渡/预防冲突)和采取多学科办法
- 2014 年开始的工作周期的基于成果的多年方案编制
- 介绍经社部的能力发展项目和活动。

37. 此外，经社部还采取了一些举措，以促进各司间吸取经验教训。例如，2013 年 11 月可持续发展司在纽约主办了一次技术讲习班，以确定关于 2015 年后发展议程的行动和工具并总结经验教训。⁴ 经社部的其他一些司也参加了会议，并在讲习班上作了发言。此外，发展筹资办公室在 2013 年 4 月主办了一次关于“外债可持续性与发展：从债务危机中得出的经验教训和目前在主权债务重组和债务解决机制方面的工作”的经济及社会理事会特别会议，经社部其他司也参加了这次会议。⁵

38. 接受访谈的经社部工作人员表示，由于上文提及的举措，内部协调和沟通得到了加强。他们报告说，通过交流信息和想法及联合开展项目活动，各司自顾自工作的现象减少了，以互补方式合作工作的机会增多了。但是，要评估本项建议的全面影响就必须进行调查，以确定工作人员是否能报告说各司间的协调和交流已有所改进。

39. 这项建议已得到执行。

三. 结论

40. 经济和社会事务部所承担的促进和支持国际合作以消除贫穷和饥饿、实现持续增长和可持续发展的任务是复杂的。其工作方案涵盖政策分析、对政府间进程和能力发展的支助等广泛领域，因此要取得成果就必须明确界定工作战略、

⁴ <http://water-l.iisd.org/events/beyond-the-wash-agenda-strengthening-capacity-for-wrm-in-the-post-2015-development-agenda/>。

⁵ <http://www.un.org/esa/ffd/ecosoc/debt/2013/index.htm>。

建立强有力的伙伴关系和进行运作良好的内部协调。经社部根据方案和协调委员会的建议为突出重点和改进业绩而采取的步骤对于在范围更大的联合国系统内最大限度地提高其增加值而言是至关重要的。

41. 为进一步提高实效，经社部可继续利用其特殊的相对优势，并据此将工作重点集中于其作为联合国政府间进程的召集方和协助者所承担的独特作用，以及与此相关的规范性、分析性支助和能力发展支助。在这样做的同时，经社部可继续进一步努力加强其自我评价能力和进一步明确合作伙伴的作用和责任。

主管内部监督事务副秘书长

卡门·拉普安特(签名)

2014年3月20日