



大会

Distr.: General
10 January 2014
Chinese
Original: English

第六十八届会议

议程项目 163

联合国西撒哈拉全民投票特派团
经费的筹措

联合国西撒哈拉全民投票特派团 2014 年 7 月 1 日至 2015 年
6 月 30 日期间的预算

秘书长的报告

目录

	页次
一. 任务和计划成果	5
A. 概况	5
B. 规划假设和特派团支助举措	5
C. 伙伴关系、国家工作队协调和综合特派团	7
D. 成果预算编制框架	7
二. 财政资源	18
A. 总表	18
B. 未编入预算的捐助	19
C. 增效	19
D. 空缺率	19
E. 特遣队所属装备：主要装备和自我维持	20



F. 培训	21
G. 探雷和扫雷服务	21
三. 差异分析	22
四. 有待大会采取的行动	24
五. 为执行大会认可的行政和预算问题咨询委员会的要求和建议而采取的后续行动摘要	25
A. 行政和预算问题咨询委员会	25
附件	
一. 定义	26
二. 组织结构图	28
地图	31

摘要

本报告载列联合国西撒哈拉全民投票特派团(西撒特派团)2014年7月1日至2015年6月30日期间的预算,数额为54 019 300美元,其中不包括已编入预算的自愿实物捐助2 071 700美元。

2014/15年度,特派团将继续集中力量完成授权任务,包括监测双方活动以确保停火协议得到遵守,以及推动实现西撒哈拉地位问题的政治解决。特派团还将支持联合国难民事务高级专员公署安排的建立信任措施,并参与探雷和排雷行动。

本预算编列的经费用于部署203名军事观察员、27名军事特遣队员、12名联合国警察、91名国际工作人员、171名本国工作人员(包括2名本国专业干事)、16名联合国志愿人员和10名政府提供人员。

总体而言,54 019 300美元的预算反映出文职人员和业务费用支出类别所需资源比2013/14年度特派团预算减少4 384 700美元,即7.5%。

文职人员所需资源减少120万美元(4.8%),主要是因为裁撤4个外勤事务员额,4个外勤事务员额本国化和裁撤10个本国一般事务员额。

业务费用所需资源减少340万美元(12.4%),主要是因为飞机租赁和运行的市场成本降低。减少额因购置替换车辆以及通信和信息技术设备所需资源增加以及为在外地支持“团结”项目和其他技术系统的间接费用分配款项而被部分抵销。

安全理事会第[2099\(2013\)](#)号决议核可增加6名联合国警察,为此编列的经费略微抵销了所需资源的减少总额。

西撒特派团2014年7月1日至2015年6月30日财政期间所需资源总额与特派团目标之间的关系,已在若干按构成部分归类的成果预算框架中列明。这些构成部分是:实质性民事、军事和支助。特派团人力资源的总人数为每个构成部分的人数加上不属于各构成部分但用于整个特派团行政领导和管理的人数。

在关于人力资源和财政资源数额差异的解释中,适用时列明这些差异与特派团计划的具体产出之间的关系。

财政资源

(千美元；预算年度为7月1日至6月30日。)

类别	支出 ^a	分配数 ^a	费用估计数	差异	
	(2012/13)	(2013/14)	(2014/15)	数额	百分比
军事和警务人员	6 631.5	6 785.7	6 976.1	190.4	2.8
文职人员	22 940.5	24 175.0	23 010.3	(1 164.7)	(4.8)
业务费用	26 909.4	27 443.3	24 032.9	3 410.4	(12.4)
所需资源毛额	56 481.4	58 404.0	54 019.3	4 384.7	(7.5)
工作人员薪金税收入	2 273.8	2 422.0	2 290.5	(131.5)	(5.4)
所需资源净额	54 207.6	55 982.0	51 728.8	4 253.2	(7.6)
(已编入预算的)自愿实物捐助	2 461.3	2 071.7	2 071.7	—	—
所需资源共计	58 942.7	60 475.7	56 091.0	4 384.7	(7.3)

^a 反映出政府提供人员所需资源从业务费用支出类别调整至文职人员类别，军警人员的自我维持所需资源从业务费用支出类别调整至军事和警务人员类别。

人力资源^a

	军事 观察员	军事 特遣队	联合国 警察 ^d	建制警 察部队	国际工 作人员	本国工 作人员 ^b	临时 职位 ^c	联合国 志愿人员	政府提供 的人员	文职选举 观察员	共计 ^d
行政领导和管理											
2013/14 年度核定数	—	—	—	—	11	7	—	—	—	—	18
2014/15 年度拟议数	—	—	—	—	11	7	—	—	—	—	18
构成部分											
实质性民事											
2013/14 年度核定数 ^d	—	—	12	—	5	—	—	—	10	—	27
2014/15 年度拟议数 ^d	—	—	12	—	5	—	—	—	10	—	27
军事											
2013/14 年度核定数	203	27	—	—	2	—	—	—	—	—	232
2014/15 年度拟议数	203	27	—	—	2	—	—	—	—	—	232
支助											
2013/14 年度核定数	—	—	—	—	81	169	1	16	—	—	267
2014/15 年度拟议数	—	—	—	—	73	164	—	16	—	—	253
共计											
2013/14 年度核定数 ^d	203	27	12	—	99	176	1	16	10	—	544
2014/15 年度拟议数	203	27	12	—	91	171	—	16	10	—	530
净变动	—	—	—	—	(8)	(5)	(1)	—	—	—	(14)

^a 系最高核定/拟议数。

^b 包括本国专业干事和本国一般事务人员。

^c 在一般临时人员项下供资。

^d 反映出安全理事会第 [2099\(2013\)](#) 号决议核准将联合国警察从 6 名增至 12 名。

有待大会采取的行动见本报告第四节。

一. 任务和计划成果

A. 概况

1. 联合国西撒哈拉全民投票特派团(西撒特派团)的任务由安全理事会第 [690\(1991\)](#) 号决议确立,最近一次经安理会第 [2099\(2013\)](#) 号决议延长至 2014 年 4 月 30 日。
2. 特派团的任务是帮助安全理事会实现一个总体目标,即通过一项公正、持久和彼此可接受的政治解决办法,实现西撒哈拉人民的自决。
3. 在这一总体目标范围内,西撒特派团将在本预算期间提供下文各框架所载的有关关键产出,为实现一系列预期成绩作出贡献。这些框架归入几个构成部分:实质性民事、军事和支助。
4. 如果能够实现各项预期成绩,就可以在该特派团任务期限内实现安全理事会的目标,而绩效指标则是衡量本预算期间内在实现这些成绩方面所取得进展的一个尺度。西撒特派团人力资源的总人数为每个构成部分的人数加上不属于各构成部分但用于整个特派团行政领导和管理的人数。与 2013/14 年度预算相比的人数差异在有关构成部分下予以说明。
5. 特派团总部设在秘书长特别代表办公室和部队指挥官办公室所在地阿尤恩。特派团将继续在 11 个地点(阿尤恩、廷杜夫和 9 个队部)执行任务。

B. 规划假设和特派团支助举措

6. 特派团的任务由安全理事会第 [690\(1991\)](#) 号决议确立,最近一次经安理会第 [2099\(2013\)](#) 号决议延长至 2014 年 4 月 30 日,是任务执行计划以及拟订成果预算编制框架所列预期成绩、绩效指标和产出所依据的各项假设的基础。
7. 特派团支持执行任务的资源需求和行动构想取决于多个因素,包括争端双方继续通过谈判设法政治解决西撒哈拉冲突,维持停火和联合国人员在西撒哈拉及该区域其他国家的行动自由,会员国、非政府组织和媒体代表继续参与解决西撒哈拉问题,特别是访问该区域。
8. 因此,西撒特派团计划继续开展观察和监测活动,确保双方遵守停火协议;继续为秘书长个人特使履行职能提供支助,包括协助安排与双方会晤、提供政治分析和咨询以及在个人特使访问该区域时提供后勤支助;为联合国难民事务高级专员公署(难民署)实施和设法扩大建立信任措施方案提供便利;向非洲联盟驻阿尤恩代表提供后勤支助;与一个非政府组织合作,对护堤东侧受到地雷和其他战争遗留爆炸物污染的危险地区进行勘测并保持清理量。在这方面,特派团的设想是通过浅层排雷清理 8 550 000 平方米土地。2014/15 年度有可能提高效率,原因是护堤东侧引进了新机械设备,能以快得多的速度更高效地减少可疑危险区面积;护堤西侧的排雷活动由摩洛哥皇家军队进行。特派团将继续利用与日内瓦国际人道主义排雷

中心一道在信息管理领域取得的进展,不断更新地雷行动信息管理系统数据库中的数据和评价数据质量,并视需要向非政府组织执行伙伴提供进修培训。

9. 西撒特派团的监测停火任务通过联合国军事观察员在 266 000 平方公里任务区的地面和空中巡逻进行。特派团将继续支持难民署建立信任措施方案下的探亲活动,为监测这些活动提供联合国警察。

10. 在本预算期间,特派团将提供切实高效的支助,使实务构成部分和军事构成部分能够继续开展工作。在这方面,假定双方将一如既往地自愿向特派团提供便利和服务。

11. 截至 2013 年 6 月 30 日,西撒特派团军事构成部分达到 231 人的最高核定人数,其中包括部队指挥官、军事文员和医疗队干事。特派团利用现有军事构成部分开展监测的工作面临更多挑战,这与为应对区域威胁,护堤西侧的军事部署增加有关。

12. 考虑到实地需求不断变化,特派团军事观察员安排了紧凑的巡逻日程,每月的地面巡逻超过 100 000 公里,此外还有 40 至 50 次直升机巡逻,同时观察员每月访问 250 多个总部单位和 1 500 多个下级单位。安全已成为一个日益严重的关切问题,对双方和特派团而言均是如此。2013 年 4 月,安全理事会核准将西撒特派团的联合国警察从 6 名增至 12 名,以协助难民署的建立信任措施方案。因此,此项经费列入本预算报告。

13. 拟议预算所需资源减少 4 384 700 美元(7.5%),主要原因是空运费降低,以及由于支助构成部分规模缩小,国际工作人员经费减少。

14. 由于购置 28 辆轻型车和一部救护车,导致陆运所需资源增加,并且由于为在外地支持“团结”项目和其他技术系统的间接费用分配款项(详细说明载于秘书长关于联合国维持和平行动经费筹措概览的报告(A/68/731))和更换过时设备,导致通信和信息技术所需资源增加。因此,业务费用总体减少额被部分抵销。

15. 在本预算期间,特派团将提供切实高效的支助,使实务构成部分和军事构成部分能够继续开展工作。在这方面,假定双方将一如既往地自愿向特派团提供便利和服务。

16. 员额编制反映出 4 个外勤事务员额将本国化,成为 4 个本国一般事务员额,这将建设本国工作人员能力,创造升职机会。还提议裁撤 4 个外勤事务员额和 10 个本国一般事务员额,这些员额主要在支助构成部分。现有工作人员将承担所裁撤员额的职能。上述提议主要依据的是特派团对特派团支助职能的审查,是继 2013/14 年度裁撤支助构成部分 1 个外勤事务员额以及 1 个外勤事务员额本国化之后的进一步行动。此外,拟将财产管理小组 1 个本国一般事务职等的一般临时人员职位改划为经常员额,原因是此项职责具有长期性。

17. 为改善车队,特派团计划更换 28 辆轻型客车(考虑到长期在恶劣条件下使用的因素,车辆预期寿命已到)和一辆救护车。在本报告所述期间,特派团将核销共计 47 部车辆,以更好地符合标准比率。

18. 特派团还计划更换已超过预期寿命的陈旧通信和信息技术设备。

C. 伙伴关系、国家工作队协调和综合特派团

19. 特派团在偿还费用的基础上，为难民署在护堤以西地区与阿尔及利亚廷杜夫难民营之间的探亲互访建立信任措施方案提供后勤支助。此外，秘书长特别代表还担任西撒哈拉和廷杜夫地区的安全事务指定官员。特派团廷杜夫联络处作为安全问题协调中心，将继续向难民署、世界粮食计划署、联合国儿童基金会、红十字国际委员会和人道主义援助和平民保护总局通报安全情况。特派团还将继续与任务区内的所有利益攸关方，即非洲联盟、联合国各机构和国际非政府组织密切合作。特派团还就安全事务与联合国安全和安保部驻阿尔及利亚机构开展合作。

D. 成果预算编制框架

20. 为便于列报人力资源拟议变动情况，确定了在人员配置方面可能采取的六类行动。这六类行动的术语定义见本报告附件一.A。

行政领导和管理

21. 特派团的总体领导和管理由秘书长特别代表直属办公室负责。

表 1

人力资源：行政领导和管理

	国际工作人员						本国工作 人员 ^a	联合国 志愿人员	共计
	副秘书长- 助理秘书长	D-2- D-1	P-5- P-4	P-3- P-2	外勤 人员	小计			
秘书长特别代表办公室									
2013/14 年度核定员额	1	1	2	2	1	7	—	—	7
2014/15 年度拟议员额	1	1	2	2	1	7	2	—	9
净变动	—	—	—	—	—	—	2	—	2
廷杜夫联络处									
2013/14 年度核定员额	—	1	—	—	3	4	7	—	11
2014/15 年度拟议员额	—	1	—	—	3	4	5	—	9
净变动	—	—	—	—	—	—	(2)	—	(2)
共计									
2013/14 年度核定员额	1	2	2	2	4	11	7	—	18
2014/15 年度拟议员额	1	2	2	2	4	11	7	—	18
净变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—

^a 包括本国专业干事和本国一般事务人员。

秘书长特别代表办公室

本国工作人员：增加 2 个员额(从支助构成部分运输科调动 2 个一般事务员额)

22. 拟从支助构成部分运输科调动 2 个重型车辆操作员的一般事务员额，使秘书长特别代表办公室的现有安排常态化。所调动的员额担任司机，其职能与实务活动有关。

廷杜夫联络处

本国工作人员：减少 2 个员额(裁撤 2 个一般事务员额)

23. 拟裁撤廷杜夫联络处维修工和设施维修助理的 2 个一般事务员额。

构成部分 1：实质性民事

24. 在本预算期间，特派团实质性民事部分将继续监测和报告该领土及该区域的政治和安全事态发展，并为秘书长个人特使努力推动双方就西撒哈拉最终地位问题和冲突达成政治解决提供咨询和协助。特派团将继续支持难民署管理的建立信任措施方案，努力减轻战争遗留爆炸物和地雷造成的威胁，确保联合国人员和财产的安全，并向非洲联盟办事处提供协助。

预期成绩	绩效指标
1.1 在政治解决西撒哈拉最终地位问题上取得进展	1.1.1 秘书长个人特使就其活动以及特派团责任区内和与之有关的事态发展向安全理事会通报情况 (2010/11: 1; 2011/12: 2; 2012/13: 2; 2013/14: 2; 2014/15: 2)

产出

- 秘书长向安全理事会提交一份报告
- 为秘书长个人特使访问该区域提供政治分析、咨询和后勤支助
- 每周一次向核心小组通报情况，每月一次与安保管理小组举行会议，每季度一次与西撒哈拉之友小组、冲突双方和地方当局举行会议，以讨论实地局势，并定期提供有关该国政治和安全事态发展的最新情况
- 就与西撒哈拉有关的区域和国际问题编写 320 份媒体摘要
- 根据要求为到访阿尤恩和廷杜夫的会员国代表团以及国际组织、政府组织和媒体机构的代表安排政治情况介绍会、实地访问和护送服务

预期成绩	绩效指标
1.2 在解决特别是与难民有关的人道主义问题上取得进展	1.2.1 难民探亲人数增加(单程) (2011/12: 1 681; 2012/13: 1 800; 2013/2014: 2 000; 2014/2015: 2 100)

产出

- 西撒特派团联合国警察观察、陪同和便利难民署安排的 2 100 名家庭成员在廷杜夫与该领土之间的 20 次探亲互访，包括协助受益者的医疗后送和前往医院探视
- 在阿尤恩、达赫拉和廷杜夫机场以及难民署飞机上提供西撒特派团军事医务人员，支持在廷杜夫和该领土之间的 20 次探亲互访
- 在偿还费用的基础上提供西撒特派团航空资产(固定翼飞机)，支持建立信任措施，即难民署赞助的一年两次的文化研讨会
- 每月两次与难民署举行正式和非正式会议和情况通报，审查建立信任措施方案的执行情况

预期成绩	绩效指标
1.3 地雷和战争遗留爆炸物造成的威胁得到减少	<p>1.3.1 清除更大面积土地上的已知地雷/战争遗留爆炸物威胁，以便西撒特派团军事观察员更多地进出曾受限制区域，协助监测停火</p> <p>(2011/12: 750 000 平方米; 2012/2013: 916 021 平方米; 2013/14: 浅层 100 万平方米; 2014/15: 浅层 8 550 000 平方米)</p> <p>预计可提高效率，原因是引进了新机械设备，能以快得多的速度更高效地减少可疑危险区面积</p>

产出

- 通过技术勘测以及人工和机械排雷，清理 8 550 000 平方米雷区和可疑危险区
- 对护堤东侧的地雷/战争遗留爆炸物清理小组(1 个机械化清理小组和 2 个多重任务小组)进行 15 次质保评估访问
- 维持一个每周 7 天、每天 24 小时待命的应急响应小组，协助处理护堤东侧因地雷和(或)战争遗留爆炸物导致的任何事故
- 通过总共 4 次排雷协调会议(护堤东侧和护堤西侧各 2 次)向摩洛哥皇家军队和波利萨里奥阵线当局提供咨询和技术援助，以加强和发展护堤两侧的当地地雷行动能力
- 维持并在完成排雷任务 30 天内更新地雷行动信息管理系统，以确保特派团有关于地雷/战争遗留爆炸物威胁的最新资料
- 在所有新任命和轮调的西撒特派团文职人员和军事人员抵达时对其进行地雷安全和认识教育情况介绍；在队部进行 12 次地雷安全和认识复习培训情况介绍
- 在联合军事行动中心发布指示后 30 天内核查新巡逻路线，以确保军事观察员的行动安全

外部因素

不利天气条件的影响阻碍按计划开展排雷方案

双方继续与特派团合作

表 2
人力资源：构成部分 1，实质性民事

类别	共计								
一. 联合国警察									
2013/14 年度核定数 ^a									12
2014/15 年度拟议数 ^a									12
净变动									—
二. 政府提供人员									
2013/14 年度核定数									10
2014/15 年度拟议数									10
净变动									—
	国际工作人员								
三. 文职人员	副秘书长- 助理秘书长	D-2- D-1	P-5- P-4	P-3- P-2	外勤 人员	小计	本国工作 人员	联合国 志愿人员	共计
政治事务股									
2013/14 年度核定员额	—	—	2	2	1	5	—	—	5
2014/15 年度拟议员额	—	—	2	2	1	5	—	—	5
净变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—
共计(一至三)									
2013/14 年度核定数	—	—	2	2	1	5	—	—	27
2014/15 年度拟议数	—	—	2	2	1	5	—	—	27
净变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—

^a 反映安全理事会第 [2099\(2013\)](#) 号决议核准将联合国警察从 6 名增至 12 名。

构成部分 2：军事

25. 特派团军事构成部分将继续监测双方遵守停火协定的情况，并且通过减少护堤两侧地雷和未爆弹药威胁，为民事构成部分提供支持。2014/2015 年度期间的主要优先事项是视察武装部队各单位的总部，开展空中和地面巡逻以确保停火协定得到遵守，监督双方销毁地雷和未爆弹药以及标示例行巡逻时发现的危险区。

预期成绩	绩效指标
2.1 双方遵守停火协定	2.1.1 没有发生严重违反停火和军事协定的事件 (2011/12: 0; 2012/13: 0; 2013/14: 0; 2014/2015: 0)

产出

- 联合国军事观察员流动巡逻 35 676 人日，包括日间和夜间巡逻(313 天中，每天巡逻 27 次，每次 4 名联合国军事观察员；另外 52 天，每天巡逻 9 次，每次 4 名联合国军事观察员)
- 联合国军事观察员对双方武装部队总部进行 816 次联络访问(52 周，每周 4 次访问，每次访问有 4 名联合国军事观察员)
- 从 9 个队部出发进行 1 119 个小时空中巡逻，视察 1 170 个总部单位和 8 446 个次级单位(2 架直升机在 12 个月里每架每月飞行 46.6 小时)
- 对任何一方据称违反停火协定的所有行为进行调查

外部因素

双方愿意避免敌对活动并为保持安全局势的稳定提供便利

表 3

人力资源：构成部分 2，军事

类别									共计
一. 军事观察员									
2013/14 年度核定数									203
2014/15 年度拟议数									203
净变动									—
二. 军事特遣队									
2013/14 年度核定数									27
2014/15 年度拟议数									27
净变动									—
国际工作人员									
三. 文职人员	副秘书长- 助理秘书长	D-2- D-1	P-5- P-4	P-3- P-2	外勤人员	小计	本国工作 人员	联合国 志愿人员	共计
部队指挥官办公室									
2013/14 年度核定员额	—	1	—	—	1	2	—	—	2
2014/15 年度拟议员额	—	1	—	—	1	2	—	—	2
净变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—
共计(一至三)									
2013/14 年度核定数	—	1	—	—	1	2	—	—	232
2014/15 年度拟议数	—	1	—	—	1	2	—	—	232
净变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—

构成部分 3：支助

26. 在本预算期间，西撒特派团支助构成部分将支持特派团执行任务提供切实高效的后勤、行政和安保服务。为此，支助构成部分将交付框架所示各项产出，改善服务并确保处理各种共有问题，包括性别平等和艾滋病毒意识问题。支助对象包括核定的 203 名军事观察员、27 名军事特遣队员和 12 名联合国警察，以及由 91 名国际工作人员、171 名本国工作人员、16 名联合国志愿人员和 10 名政府提供人员组成的文职人员队伍。此外，将向非洲联盟驻阿尤恩办事处提供后勤支助。支助服务还包括为整个特派团实施行为和纪律政策、人事行政管理、全体人员的保健、设施的新建、翻修和维护、通信和信息技术、空运和陆运服务、供给业务和安保。

预期成绩	绩效指标
3.1 向特派团提供后勤、行政和安保支助的效率和成效得到提高	3.1.1 特派团支助人员与军事、警务和实务人员的比率降低 (2011/12：69.3%，2012/13：68.7%，2013/14：68.1%，2014/15：63.0%)

产出

改进服务

军事、警务和文职人员

- 平均 27 名军事特遣队员、203 名军事观察员和 12 名联合国警察的进驻、轮调和返国
- 每月一次对特遣队所属装备以及一级诊所/医院及其新增的牙科、X 光和化验能力的自我维持情况进行核查、监测和视察
- 每月一次对联合国所属装备、消耗性装备和非消耗性装备进行核查、监测、视察和报告，并通过设定 15 个财产管理领域的主要业绩指标目标值来保持问责
- 为 13 个地点的军事观察员、军事特遣队员、联合国警务人员、国际工作人员和联合国志愿人员储存和供应 218 吨口粮、4 200 袋作战口粮和 576 000 升瓶装水
- 平均 288 名文职人员，包括 91 名国际工作人员、171 名本国工作人员、16 名联合国志愿人员和 10 名政府提供人员的行政管理

设施和基础设施

- 保养和维修 9 个军事观察员队部和 4 处文职人员场所，共计 13 个地点
- 运行和维护 9 个地点的 18 座联合国所属净水装置
- 运行和维护 13 个地点的 80 台联合国所属发电机
- 维护 8 个地点的 4 座简易机场和 8 块直升机着陆坪
- 完成最低运作安保标准的升级，包括在护堤以西的奥塞尔德、乌姆德雷加和马赫巴斯队部安装蛇腹形铁丝网围栏、Hesco 防爆墙和加固门
- 为发电机储存和供应 891 000 升柴油及 16 000 升机油和润滑油

- 通过 5 个地点的 6 个车间，其中阿尤恩 2 个，奥塞尔德、斯马拉、乌姆德雷加和廷杜夫各 1 个，运行和维护 340 部联合国所属车辆，包括 184 辆轻型客车、44 台支助设备(地面支援、物资搬运和工程设备)、4 辆救护车、39 辆特殊用途车辆(大客车和卡车)、8 辆拖车、41 件车辆连接装置和 20 部其他车辆
- 为陆运车辆供应 517 000 升柴油及 9 000 升机油和润滑油
- 每周 7 天提供每日班车服务，每天将平均 75 名联合国工作人员从住所送至任务区；提供往返阿尤恩机场的班车运输服务，接送往返人员；并为特派团高层人员提供日常用车服务

空运

- 运行和维护 2 架固定翼和 2 架旋转翼飞机
- 为空中业务供应 286 万升汽油
- 运行和维护奥塞尔德、乌姆德雷加、提法里提和马赫巴斯队部的 4 个航空燃料站

通信和信息技术

- 支持和维护一个卫星网络，包括一个地球站枢纽，为整个任务区并向联合国总部提供语音、传真、视频和数据通信服务
- 支持和维护 11 个甚小口径终端系统、4 个电话交换台和 5 个微波中继器、2 件视频会议设备和 10 个窄带数字无线电系统
- 支持和维护 581 部手提式电台、314 部甚高频移动电台、182 部高频移动电台以及 91 部甚高频和高频基站电台

信息技术

- 支持和维护 16 台服务器、468 部台式计算机、94 部膝上型计算机、158 台打印机和 45 台数字发送装置
- 支持和维护 15 个地点有 475 个用户的 12 个局域网和广域网
- 支持和维护 4 个无线域网
- 支持和维护 4 个身份识别卡系统
- 支持和维护 12 个监视摄像头、2 台 X 光机和 2 个门式金属探测器

医务

- 运行和维护 1 所一级医院，包括 3 个航空医疗后送单元、1 个牙科诊所、1 个化验室、1 个 X 光检查室和 1 个一级医疗设施，以及 3 个前方医疗队和 3 个地点的急诊急救站，为特派团所有人员、联合国其他机构工作人员和出现紧急情况的当地民众提供救助
- 根据西撒特派团最新标准作业程序为到任和离任人员进行全面体检
- 更新专门针对西撒特派团任务区联合国军事观察员的疫苗接种计划
- 维持所有联合国地点的全特派团陆路和航空后送安排，包括分布在 6 个地点的一、二、三、四级医院
- 运行和维护供特派团所有人员使用的艾滋病毒自愿保密咨询和检测设施

- 为特派团全体人员开办艾滋病毒认知方案，包括同伴教育
- 向所有到任人员介绍 H1N1 型和普通型流感的最新情况并提高他们的认识
- 通过举办各种培训课程和健康讲座不断进行医疗教育，以此促进健康
- 通过与任务区当地一个化验室订立合同，提供先进的化验服务

安保

- 为所有特派团地点提供每周 7 天、每天 24 小时的安保服务
- 进行全特派团场地安保评估，包括对新到特派团赴任的国际工作人员的住所进行调查
- 为特派团所有人员举办 4 次关于安全意识和应急计划的情况介绍会
- 为所有联合国文职人员进行安保培训并开展警报系统转移/疏散演习(每季度在阿尤恩举办实地环境安全保障对策培训，每年在廷杜夫开展一次安全意识培训，每年在阿尤恩、廷杜夫和 9 个队部举行警报系统转移/疏散演习)
- 对特派团所有新到任人员进行上岗安保培训和基本消防培训/演习
- 为联合国所有文职人员举办 4 次办公室/大院消防疏散演习

外部因素

冲突双方继续允许特派团工作人员自由行动，且供应商按照合同提供货物和服务

表 4

人力资源：构成部分 3，支助

文职人员	国际工作人员						本国工作 人员 ^a	联合国 志愿人员	共计
	副秘书长- 助理秘书长	D-2- D-1	P-5- P-4	P-3- P-2	外勤 人员	小计			
行为和纪律小组									
2013/14 年度核定员额	—	—	1	—	—	1	1	—	2
2014/15 年度拟议员额	—	—	1	—	—	1	1	—	2
净变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—
安保科									
2013/14 年度核定员额	—	—	—	1	6	7	40	—	47
2014/15 年度拟议员额	—	—	—	1	6	7	40	—	47
净变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—
特派团支助司									
2013/14 年度核定员额	—	1	6	8	58	73	128	16	217
2014/15 年度拟议员额	—	1	6	8	50	65	123	16	204
净变动	—	—	—	—	(8)	(8)	(5)	—	(13)

文职人员	国际工作人员						本国工作人员 ^a	联合国志愿人员	共计
	副秘书长- 助理秘书长	D-2- D-1	P-5- P-4	P-3- P-2	外勤 人员	小计			
2013/14 年度临时职位核定数 ^b	—	—	—	—	—	—	1	—	1
2014/15 年度临时职位拟议数	—	—	—	—	—	—	—	—	—
净变动	—	—	—	—	—	—	(1)	—	(1)
小计									
2013/14 年度核定数	—	1	6	8	58	73	129	16	218
2014/15 年度拟议数	—	1	6	8	50	65	123	16	204
净变动	—	—	—	—	(8)	(8)	(6)	—	(14)
共计									
2013/14 年度核定数	—	1	7	9	64	81	170	16	267
2014/15 年度拟议数	—	1	7	9	56	73	164	16	253
净变动	—	—	—	—	(8)	(8)	(6)	—	(14)

^a 括本国专业干事和本国一般事务人员。

^b 在一般临时人员项下文职人员费用中供资。

特派团支助司(汇总)

国际工作人员：净减少 8 个员额(将 4 个外勤事务员额改划为 4 个本国一般事务员额并裁撤 4 个外勤事务员额)

本国工作人员：净减少 6 个员额(裁撤 8 个一般事务员额，调动 2 个一般事务员额到秘书长特别代表办公室，将 4 个外勤事务员额改划为 4 个本国一般事务员额，将 1 个本国一般临时人员职位改划为 1 个本国一般事务员额)

特派团支助事务主管办公室

国际工作人员：减少 1 个员额(裁撤 1 个外勤事务员额)

27. 拟议裁撤特派团支助事务主管办公室 1 个航空安全助理外勤事务员额。这个员额的职能可由该办公室现有工作人员承担，这将同时有助于本国工作人员的能力建设，并让特派团支助任务的履行更具成本效益。

技术事务主管办公室

本国工作人员：减少 1 个员额(裁撤 1 个一般事务员额)

28. 拟裁撤技术事务主管办公室 1 个行政助理一般事务员额。工作量将由现有工作人员承担。

人力资源科

国际工作人员：减少 1 个员额(将 1 个外勤事务员额改划为本国一般事务员额)

本国工作人员：增加 1 个员额(将 1 个外勤事务员额改划为本国一般事务员额)

29. 拟将 1 个差旅事务助理外勤事务员额改划为本国一般事务员额。该员额改划有助于本国工作人员的能力建设，并为工作人员晋升提供机会。

采购科

本国工作人员：减少 1 个员额(裁撤 1 个一般事务员额)

30. 在采购科，拟裁撤 1 个采购助理本国一般事务员额，因为该科现有工作人员可以承担其职能。

工程科

国际工作人员：减少 1 个员额(裁撤 1 个外勤事务员额)

本国工作人员：减少 1 个员额(裁撤 1 个一般事务员额)

31. 在工程科，拟裁撤 1 个电气技术员外勤事务员额和 1 个重型车辆操作员本国一般事务员额。特派团认为这些员额的职能可以由该科其他工作人员承担。

通信和信息技术科

国际工作人员：减少 1 个员额(裁撤 1 个外勤事务员额)

本国工作人员：减少 1 个员额(裁撤 1 个一般事务员额)

32. 拟裁撤通信和信息技术科 1 个卫星技术员外勤事务员额和 1 个结账助理本国一般事务员额，其工作量将由该科人员分担，任务也将合并。

运输科

国际工作人员：净减少 2 个员额(将 1 个外勤事务员额改划为本国一般事务员额并裁撤 1 个外勤事务员额)

本国工作人员：净减少 2 个员额(将 1 个外勤事务员额改划为一般事务员额，裁撤 1 个一般事务员额，并将 2 个一般事务员额调动至秘书长特别代表办公室)

33. 在运输科，拟将 1 个调度员外勤事务员额改划为本国一般事务员额，但职称不变。该员额的职能能够由本国一般事务职等工作人员高效率地履行。

34. 还拟裁撤 1 个司机外勤事务员额。该员额的职能能够由外勤事务和本国一般事务职等的其余工作人员高效率地履行。

35. 拟在运输科裁撤 1 个重型车辆操作员本国一般事务员额，因为该科其余工作人员可以承担该员额的职能。还拟将 2 个重型车辆操作员本国一般事务员额调动至秘书长特别代表办公室任司机，从而让现有安排正常化。

联合后勤科

本国工作人员：减少 1 个员额(裁撤 1 个一般事务员额)

36. 拟在该科裁撤 1 个燃料助理本国一般事务员额，因为该员额的职能可由其余工作人员分担履行。

航空科

国际工作人员：净减少 1 个员额(将 1 个外勤事务员额改划为本国一般事务员额)

本国工作人员：无净变动(将 1 个外勤事务员额改划为本国一般事务员额并裁撤 1 个一般事务员额)

37. 在航空科，拟将 1 个调度助理外勤事务员额改划为本国一般事务员额，但职称不变。该员额改划有助于本国工作人员的能力建设并能提供晋升机会。

38. 还拟裁撤 1 个物资和资产助理本国一般事务员额，因为该科现有工作人员可以承担该职能。

财产管理科

国际工作人员：净减少 1 个员额(将 1 个外勤事务员额改划为本国一般事务员额)

本国工作人员：无净变动(将 1 个外勤事务员额改划为本国一般事务员额，将 1 个临时职位改划为本国一般事务员额，并裁撤 1 个本国一般事务员额)

39. 在财产管理科，拟将 1 个财产处置助理外勤事务员额改划为本国一般事务员额，但职称不变。该员额改划有助于本国工作人员的能力建设，并能提供晋升机会。

40. 在维持和平特派团，文件助理的职责是管理和开展对特派团各科纸质记录和电子数据记录进行编目、保管和存档的有关核心工作。文件助理就特派团记录的转交和维护与总部记录管理科联络，并维护和定期制作记录留存期限表。这些职能已成为维持和平行动不可分割的组成部分，而且现在可被视为具有连续性质，拟议的正常化将确保提高特派团档案工作的连续性。因此，拟将 1 个文件助理本国一般事务临时职位改划为经常员额。

41. 还拟裁撤 1 个索偿助理本国一般事务员额，因为该科现有工作人员可以承担该职能。

二. 财政资源

A. 总表

(千美元；预算年度为 7 月 1 日至 6 月 30 日。)

类别	支出 ^a (2012/13)	分摊数 ^a (2013/14)	费用估计数 (2014/15)	差异	
	(1)	(2)	(3)	数额 (4) = (3) - (2)	百分比 (5) = (4) ÷ (2)
军事和警务人员					
军事观察员	5 730.7	5 808.4	5 806.8	(1.6)	(0.0)
军事特遣队员	802.4	823.6	864.1	40.5	4.9
联合国警察	98.4	153.7	305.2	151.5	98.6
建制警察部队	—	—	—	—	—
小计	6 631.5	6 785.7	6 976.1	190.4	2.8
文职人员					
国际工作人员	16 978.7	17 928.0	16 391.5	(1 536.5)	(8.6)
本国工作人员	5 278.8	5 572.9	5 977.1	404.2	7.3
联合国志愿人员	576.3	562.9	562.9	—	—
一般临时人员	67.3	32.4	—	(32.4)	(100.0)
政府提供的人员	39.4	78.8	78.8	—	—
小计	22 940.5	24 175.0	23 010.3	(1 164.7)	(4.8)
业务费用					
文职选举观察员	—	—	—	—	—
咨询人	26.7	15.0	15.0	—	—
公务差旅	701.1	715.1	752.0	36.9	5.2
设施和基础设施	3 251.4	2 988.3	2 745.3	(243.0)	(8.1)
陆运	1 019.1	1 561.1	1 784.2	223.1	14.3
空运	15 085.0	14 934.7	11 036.3	(3 898.4)	(26.1)
水运	—	—	—	—	—
通信	1 090.3	1 534.3	1 796.1	261.8	17.1
信息技术	1 407.5	1 009.5	1 261.6	252.1	25.0
医务	92.7	131.9	139.0	7.1	5.4
特种装备	—	—	—	—	—
其他用品、服务和设备	4 235.6	4 553.4	4 503.4	(50.0)	(1.1)
速效项目	—	—	—	—	—
小计	26 909.4	27 443.3	24 032.9	(3 410.4)	(12.4)
所需资源毛额	56 481.4	58 404.0	54 019.3	(4 384.7)	(7.5)
工作人员薪金税收入	2 273.8	2 422.0	2 290.5	(131.5)	(5.4)
所需资源净额	54 207.6	55 982.0	51 728.8	(4 253.2)	(7.6)
(已编入预算的) 自愿实物捐助 ^a	2 461.3	2 071.7	2 071.7	—	—
所需资源总额	58 942.7	60 475.7	56 091.0	(4 384.7)	(7.3)

^a 2014/15 年度费用估计数包括摩洛哥政府提供的 1 718 345 美元和阿尔及利亚政府提供的 353 335 美元。

B. 未编入预算的捐助

42. 2014 年 7 月 1 日至 2015 年 6 月 30 日期间未编入预算的捐助估计值如下：

(千美元)

类别	估计值
特派团地位协定 ^a	1 476.0
(未编入预算的) 自愿实物捐助	—
共计	1 476.0

^a 包括摩洛哥政府(1 394 000 美元)和阿尔及利亚政府(82 000 美元)提供的住宿房地。

C. 增效

43. 2014 年 7 月 1 日至 2015 年 6 月 30 日期间的费用估计数考虑到以下增效举措：

(千美元)

类别	数额	举措
本国工作人员	67.9	削减 2 个本国一般事务员额以便精减支助构成部分的流程 重新设计行政流程导致技术事务主管办公室与特派团支助事务主管办公室合并，从而得以裁撤技术事务主管办公室 1 个行政助理员额 削减 1 个物资和资产助理员额是由于进一步完善了航空科货运股的作业流程
设施和基础设施	50.0	将在队部安装和使用射灯提供室外照明，取代外面围墙的街灯，由此导致节省
共计	117.9	

D. 空缺率

44. 2014 年 7 月 1 日至 2015 年 6 月 30 日期间的费用估计数考虑到以下空缺率：

(百分比)

类别	2012/13 实际数	2013/14 预算数	2014/15 预计数
军事和警务人员			
军事观察员	5.4	2.0	2.0
军事特遣队员	—	—	—
联合国警察	—	—	—
文职人员			
国际工作人员	6.0	3.0	3.0

类别	2012/13 实际数	2013/14 预算数	2014/15 预计数
本国工作人员			
本国专业干事	—	—	—
本国一般事务人员	5.7	4.0	4.0
联合国志愿人员	18.8	6.0	6.0
临时职位 ^a			
国际工作人员	—	—	—
本国工作人员	—	—	—
政府提供人员	60.0	60.0	60.0

^a 在一般临时人员项下供资。

45. 军事和警务人员、国际工作人员、本国一般事务人员、联合国志愿人员和政府提供人员的空缺率维持在 2013/14 年度期间的水平，这是考虑到历史和当前的实际空缺率以及文职工作人员编制的拟议削减。

E. 特遣队所属装备：主要装备和自我维持

46. 2014 年 7 月 1 日至 2015 年 6 月 30 日期间所需资源根据主要装备和自我维持费用的标准偿还率计算，共计 201 200 美元，见下表：

(千美元)

类别	估计数		
主要装备			
军事特遣队员			130.4
小计			130.4
自我维持			
军事特遣队员			70.8
小计			70.8
共计			201.2
特派团因数	百分比	生效日期	上次审查日期
A. 与任务区有关			
极端环境条件因数	—	2011 年 11 月 1 日	2011 年 11 月 1 日
超常作业条件因数	0.8	2011 年 11 月 1 日	2011 年 11 月 1 日
敌对行动/被迫放弃因数	0.8	2011 年 11 月 1 日	2011 年 11 月 1 日
B. 与本国有关			
运费递增因数	4.0	2011 年 11 月 1 日	

F. 培训

47. 2014 年 7 月 1 日至 2015 年 6 月 30 日期间培训所需资源估计数如下：

(千美元)

类别	估计数
咨询人	
培训咨询人	15.0
公务差旅	
公务差旅、培训	205.0
其他用品、服务和设备	
培训费、用品和服务	120.4
共计	340.4

48. 2014 年 7 月 1 日至 2015 年 6 月 30 日期间计划参加培训的人数与以往各期间相比的情况如下：

(参加人数)

	国际工作人员			本国工作人员			军事和警务人员		
	2012/13 实际数	2013/14 计划数	2014/15 拟议数	2012/13 实际数	2013/14 计划数	2014/15 拟议数	2012/13 实际数	2013/14 计划数	2014/15 拟议数
内部	150	50	553	157	204	869	—	—	—
外部 ^a	36	32	44	5	32	25	—	—	—
共计	185	82	597	162	236	894	—	—	—

^a 包括在意大利布林迪西联合国后勤基地和任务区以外地点。

49. 2014/15 年度期间，特派团计划为更多工作人员提供培训。特派团将尽可能使用内部培训能力，包括电子学习方案，来发展和(或)更新特派团工作人员的能力。将提供行政和管理、通信和信息技术、工程、人力资源与安全等方面的各种培训班。

G. 探雷和扫雷服务

50. 2014 年 7 月 1 日至 2015 年 6 月 30 日期间探雷和扫雷服务所需资源估计数如下：

(千美元)

类别	估计数
特种装备	
探雷和扫雷设备	—
其他用品、服务和设备	
探雷和扫雷服务	3 128.6
探雷和扫雷用品	—
共计	3 128.6

51. 特派团设想通过浅层排雷清理 8 550 000 平方米面积。由于采用新的机械设备，可在 2014/15 年度期间在护堤东侧远为快速地以更高效率减少可疑危险区，从而将使生产率有可能得以增加；护堤西侧的排雷活动由摩洛哥皇家军队进行。

52. 合同费用将用于两个综合机械雷场清扫队，每队都备有一部机械扫雷机。此外，每队将按规定设置一个多重任务工作队，该工作队具有开展人工扫雷和爆炸物处理的能力。此外还将有一个应急小组，每周 7 天、每天 24 小时待命，处理需要立即采取行动的地雷和战争遗留爆炸物威胁。

三. 差异分析¹

53. 本节中的资源差异分析适用在本报告附件一.B 中界定的标准术语。所使用的术语与前几份报告相同。

	差异	
联合国警察	151.5	98.6%

- 任务：投入和产出增加

54. 所需资源增加的主要原因是经安全理事会第 2099(2013) 号决议批准，联合国警察人数由 6 名增加到 12 名，而 2013/14 年度预算期间没有为此编列经费。

	差异	
国际工作人员	(1 536.5)	(8.6%)

- 管理：投入减少，产出不变

55. 所需资源减少的主要原因是国际工作人员人数被削减了 8 个外勤事务员额（将 4 个外勤事务员额改划为 4 个本国一般事务员额，并裁撤 4 个外勤事务员额）。此外，所需资源减少也是由于对国际工作人员薪金表作出订正。

¹ 资源差异数以千美元计。仅对上下至少 5% 或 100 000 美元的差异作了分析。

	差异	
本国工作人员	404.2	7.3%

- 管理：投入增加，产出不变

56. 所需资源增加的主要原因是：(a) 本国专业干事加薪 1%，本国一般事务人员加薪 1.3%，此外还有一般工作人员费用以及本国工作人员薪金税支出的连续递增；(b) 年度职档例常加薪，本国专业干事是 3.5%，本国一般事务人员是 3.8%；(c) 本拟议预算采用的摩洛哥迪拉姆兑美元的汇率升值 3%到 1 美元平均兑换 8.16 迪拉姆，与此相比，2013/14 年度拟议预算采用的是每 1 美元兑换 8.41 迪拉姆的汇率；(d) 将 4 个外勤事务员额改划为 4 个本国一般事务员额，将 1 个本国一般临时人员职位改划为 1 个本国一般事务员额。

57. 所需资源增加额由于净减 5 个本国一般事务员额而被部分抵消。

	差异	
一般临时人员	(32.4)	(100%)

- 管理：投入和产出减少

58. 所需资源减少的原因是将 1 个本国一般临时人员职位改划为本国一般事务员额。

	差异	
公务差旅	36.9	5.2%

- 管理：投入和产出增加

59. 所需资源增加的主要原因是：(a) 对西撒哈拉问题的关注增加，这需要负责西撒哈拉问题秘书长特别代表和西撒特派团办公室主任更频繁前往拉巴特和西撒哈拉之友小组各成员国首都；(b) 为实务部门工作人员前往参加人力资源专家小组以及新闻办公室和法律事务办公室工作人员前往参加年度会议编列经费；(c) 为与“团结”项目包括培训有关的差旅编列经费。

	差异	
设施和基础设施	(243.0)	(8.1%)

- 管理：投入减少，产出不变

60. 所需资源减少的主要原因是：(a) 购置燃料罐和泵的所需资源减少，而且没有购置战地防御设备的需求；(b) 在上一个预算期间完成购置和改建后，改建和翻新服务的所需资源减少。

61. 减少额由于以下原因被部分抵销：需要资源购置用于在队部替换的预制设施，以及新合同的招标导致为维护服务编列的经费增加。

	差异	
陆运	223.1	14.3%

- 管理：投入增加，产出不变

62. 所需资源增加的原因是需要更换 28 辆轻型乘用车和一辆救护车。所需资源的增加额由于备件所需资源的减少而被部分抵销。

	差异	
空运	(3 898.4)	(26.1%)

- 外部因素：市场价格水平的变化

63. 所需资源减少的主要原因是直升机租赁和运作的市场价格降低。

	差异	
通信	261.8	17.1%

- 管理：投入和产出增加

64. 所需资源增加的原因是：(a) 更换老旧的高频、甚高频、超高频电台、电话和视频远程会议设备；(b) 为在外地支持“团结”项目和其他信息技术系统的间接费用分配款项。

	差异	
信息技术	252.1	25.0%

- 管理：投入和产出增加

65. 所需资源增加的主要原因是：(a) 为在外地支持“团结”项目和其他信息技术系统的间接费用分配款项；(b) 更换老旧的最终用户设备。

	差异	
医务	7.1	5.4%

- 管理：投入和产出增加

66. 所需资源增加的主要原因是针对往期记录的更多数量的医疗和伤员后送编列经费。

四. 有待大会采取的行动

67. 就西撒特派团经费筹措而言，有待大会采取的行动是：

(a) 批款 54 019 300 美元，充作西撒特派团 2014 年 7 月 1 日至 2015 年 6 月 30 日 12 个月期间的维持费；

(b) 如果安全理事会决定延长西撒特派团的任务，按每月 4 501 608 美元的标准分摊上文 (a) 段所列的款项。

五. 为执行大会认可的行政和预算问题咨询委员会的要求和建议而采取的后续行动摘要

A. 行政和预算问题咨询委员会

共有问题

(A/67/780/Add. 4)

决定/要求	为执行决定/要求采取的行动
<p>行预咨委会注意到, 2011/2012 年预算执行情况报告反映了 2010 年 4 月在西撒特派团完成员额叙级工作对财务的充分影响, 导致与预算编列的用于本国工作人员的数额相比超支。该期间的预算没有充分预见到这项工作的所涉经费问题(A/67/612, 第 30 段)。行预咨委会前一次关于西撒特派团预算执行情况和拟议预算的报告指出, 应更好地解释员额叙级的影响, 以提高透明度; 对这方面的工作应做好规划, 以便尽可能使这些工作引起的资金需求与相关的预算周期保持一致(A/66/718/Add. 6, 第 23 和 24 段)。行预咨委会询问后获悉, 这是西撒特派团自成立以来首次进行这项工作, 使 147 个本国员额和 45 个外勤事务员额升级, 而没有员额被降级。鉴于其此前对这方面的意见, 行预咨委会强调, 应该更及时地开展全特派团的叙级工作, 以减少发生未预见的所涉经费问题。行预咨委会还认为, 对于叙级工作造成大部分审查员额升级的情况, 秘书长应对结果作出更充分的解释(第 8 段)。</p>	<p>西撒特派团的预算中没有拟议的员额改叙。但是, 特派团拟议裁撤 4 个国际员额和 10 个本国员额。特派团并拟议改划 4 个国际员额, 以促进本国工作人员的能力建设, 并以更有成本效益的方式履行特派团的任务。</p>
<p>行预咨委会在就有关效益的一个问题与特派团官员进行咨询时获悉, 西撒特派团由于与非洲其他维持和平行动相比地处偏远, 因此尚未感受到在乌干达恩德培作业的区域服务中心和区域采购办公室的任何直接影响。行预咨委会认为, 特派团不应因为其所处位置, 妨碍其努力在可能情况下争取进一步增效、汲取其他维持和平特派团的积极经验和寻求创新的支助办法(第 34 段)。</p>	<p>西撒特派团拟议裁撤 4 个国际员额和 10 个本国员额。特派团并拟议将 4 个国际员额改划为本国员额。</p>

附件一

定义

A. 与人力资源方面的拟议变动有关的术语

在涉及人力资源的拟议变动方面使用了下列术语(见第一节)：

- **员额设立：**当需要更多资源并且不可能从其他办公室调动资源或在现有资源范围内满足特定活动的需求时，提议设立新的员额
- **员额改派：**提议将旨在履行一个特定职能的核定员额用于执行与原职能无关的其他已获授权的优先活动。虽然员额改派可能涉及地点或办公室的变动，但不改变员额的职类或职等
- **员额调动：**为履行另一办公室的类似或相关职能而提议调动一个核定员额
- **员额改叙：**当一个核定员额的职责和责任发生了重大变化时，提议改叙该员额(升级或降级)
- **员额裁撤：**当不再需要某一核定员额执行该员额被核定执行的活动或执行特派团内其它已获授权的优先活动时，提议裁撤该员额
- **员额改划：**三种可能的员额改划方式如下：

将一般临时人员职位改划为员额：如果所履行的职能具有持续性，提议将在一般临时人员项下供资的核定职位改划为员额；

将个体订约人或采购合同人员改划为本国工作人员员额：考虑到特定职能的持续性，根据大会第 59/296 号决议第八节第 11 段，提议将个体订约人或采购合同人员改划为本国工作人员员额；

将国际工作人员员额改划为本国工作人员员额：提议将核定国际工作人员员额改划为本国工作人员员额。

B. 与差异分析有关的术语

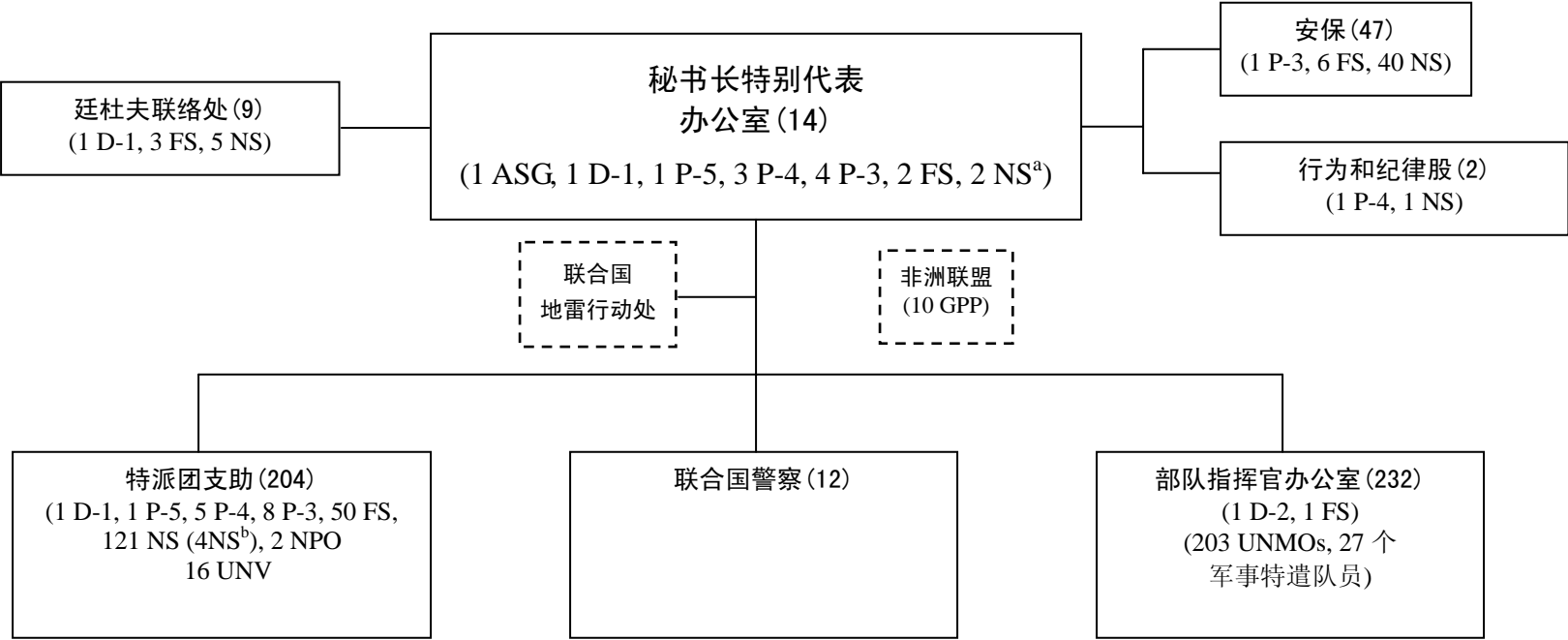
本报告第三节按下列四个标准类别包含的具体标准选项说明造成每项资源差异的一个最主要因素：

- **任务：**任务规模或范围发生变化或任务致使预期成绩发生变化导致的差异
- **外部因素：**联合国以外各方或各种情况导致的差异
- **费用参数：**联合国条例、细则和政策导致的差异
- **管理：**管理部门为更有效地(如调整某些产出的优先次序或新增某些产出)或更高效率地(如采取措施减少人员或业务投入，但产出数量维持不

变)实现计划成果而采取的管理行动导致的差异,以及(或)执行方面的问题(如低估了为实现一定数量的产出所需投入的成本或数量,或人员征聘发生延误)导致的差异。

组织结构图

A. 联合国西撒哈拉全民投票特派团组织结构

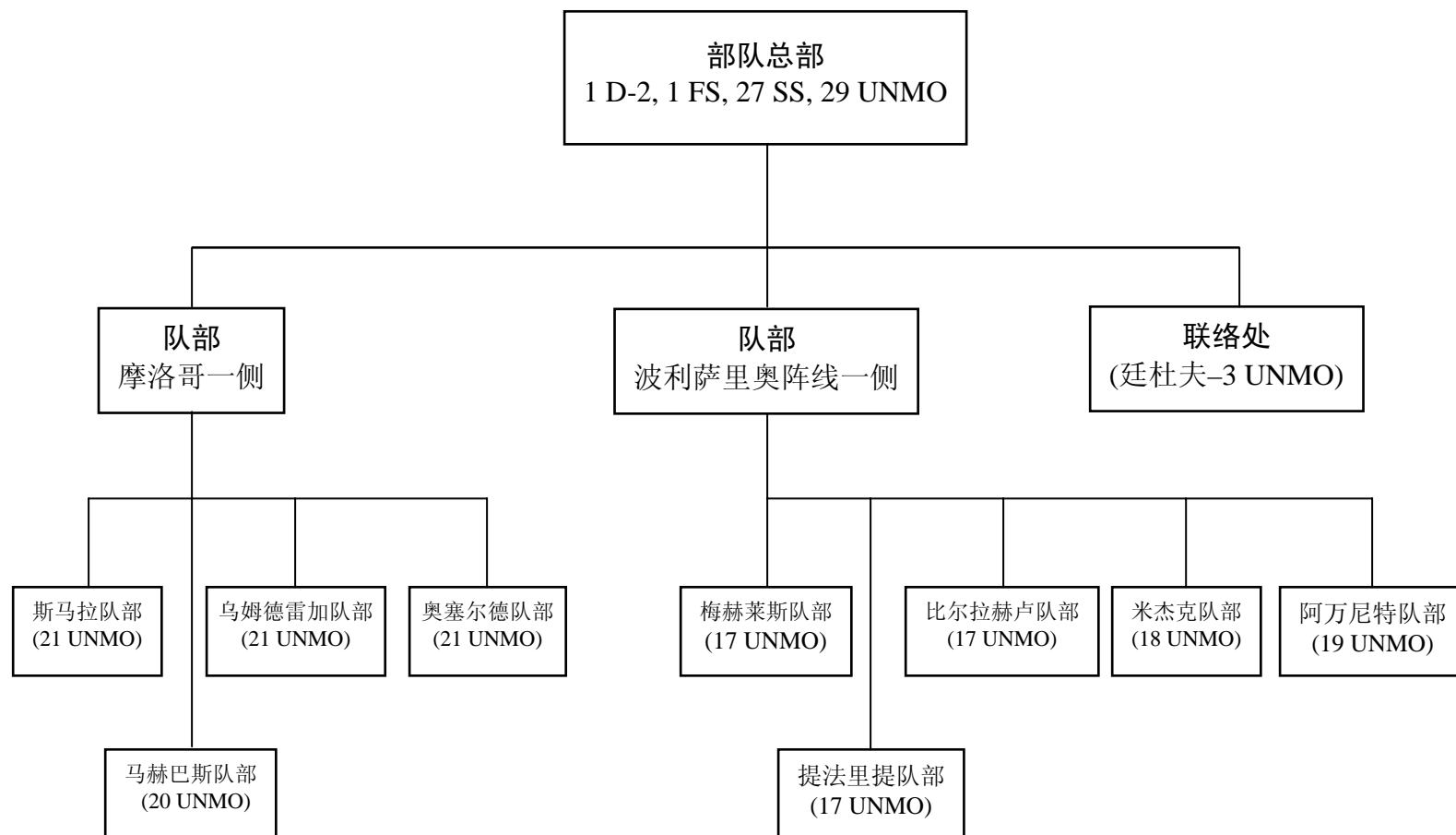


缩写：ASG=助理秘书长；FS=外勤事务；NPO=本国专业干事；NS=本国工作人员；UNV=联合国志愿人员；GPP=政府提供人员；UNMOs=联合国军事观察员。

^a 调动。

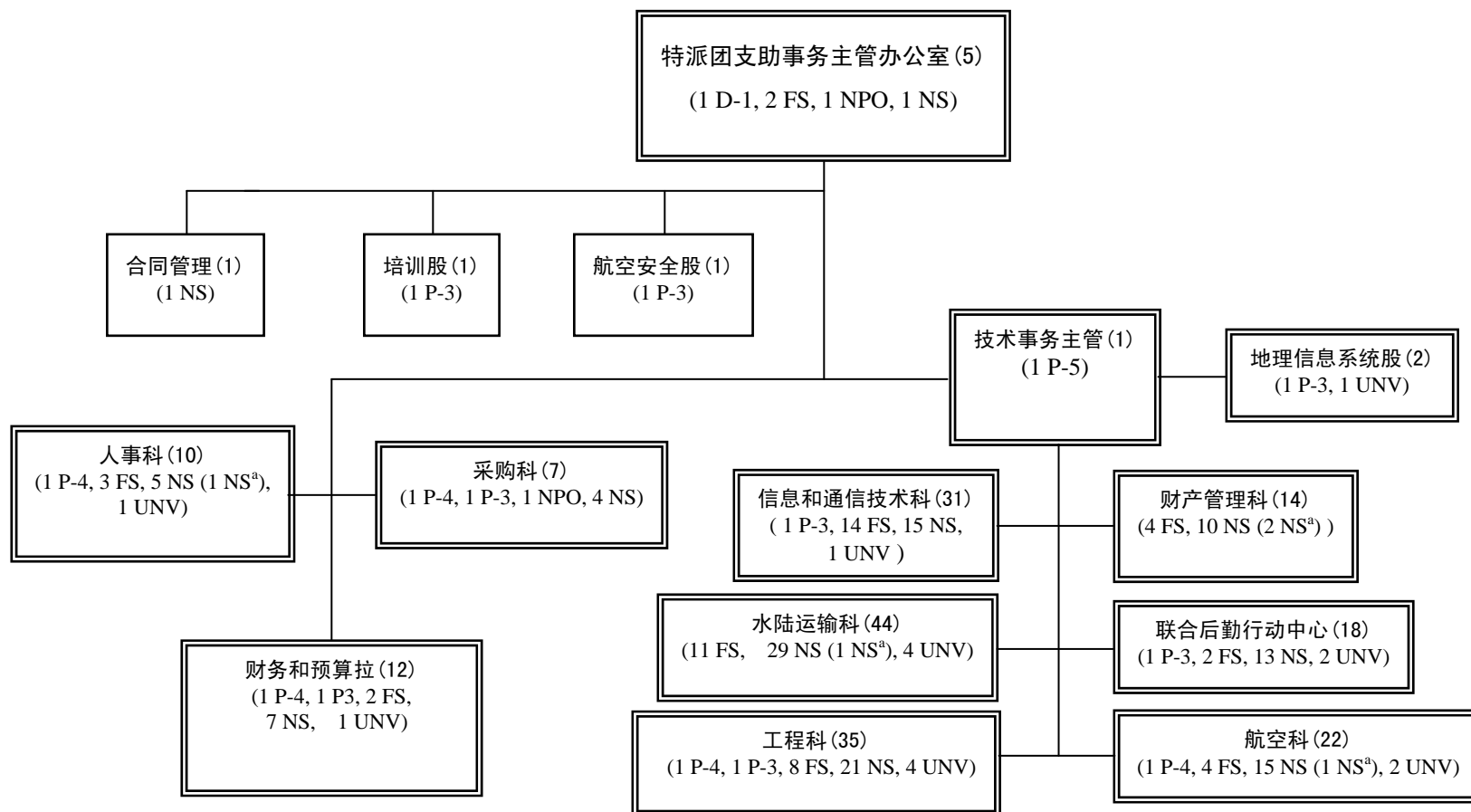
^b 改划。

B. 军事构成部分



缩写：FS=外勤事务；SS=支助人员(军事)；UNMO=联合国军事观察员。

C. 特派团支助 2014-2015



缩写：ASG=助理秘书长；FS=外勤事务；NPO=本国专业干事；NS=本国工作人员；UNV=联合国志愿人员；GPP=政府提供人员

^a 改划。

地图

