



联合国开发计划署、
联合国人口基金和
联合国项目事务厅
执行局

Distr.: General
16 December 2013
Chinese
Original: English

2014 年第一届常会

2014 年 1 月 27 日至 31 日，纽约

临时议程项目 4

南南合作

2014-2017 年联合国南南合作办公室战略框架

目录

	段次	页次
一. 导言	1-4	2
二. 情况分析	5-11	2
三. 以往合作的成果和经验教训	12-18	4
四. 拟议方案	19-36	6
五. 方案管理、监测和评价	37-40	12
附件 成果和资源框架		13



一. 导言

1. 内罗毕成果文件强调：“南南合作方式及南南合作议程必须由南方国家确定，并应继续遵循尊重国家主权、国家自主权和独立、平等、不设条件、不干涉内政和互利等原则”（A/RES/64/222，第 11 段）。由于其召集能力、全球覆盖范围、在国家中的存在、技术专门知识和公正性，联合国有义务协助加强发展中国家的合作关系；在南南合作及三方合作领域也同样如此。近些年以来，越来越多的利益攸关方加强了对南南合作及三方合作的承诺，与此同时，发展中国家也越来越需要获得能力支持以便增强南南合作及三方合作。

2. 秘书长关于四年度全面政策审查的报告（A/67/93-E/2012/79）强调，“联合国系统需要进行更多关于南南合作的政策和融资机制的战略思考。”除其他外，这包括加强与南南合作有关的体制框架，具体方法则是将南南合作及三方合作纳入联合国发展业务活动的主流，将南南合作从“需要特别关注的一个问题转变为定期、日常规划和实施全系统发展业务活动的一种模式”。

3. 开发署将南南合作置于其 2014-2017 年战略计划政策和方案的核心，以期利用在全球南方国家中涌现出的越来越多的、以加快人类发展为目的的伙伴关系、技术、网络和实用的解决方案。开发署在制定其自身南南合作整体战略的同时，还致力于进一步支持联合国南南合作办公室，使其能够更为高效地履行代表联合国发展系统协调南南合作的职能。

4. 南南合作高级别委员会在 2012 年第 17/1 号决定中将南南合作特设局重新命名为“联合国南南合作办公室”，当时，会员国承诺加强和促进全系统范围内的南南合作协调，以此作为联合国在全球、区域和国家层面发展业务活动的一项重大优先事项。为与之呼应，联合国南南合作办公室编制了 2014-2017 年南南合作战略框架。制定 2014-2017 年联合国南南合作办公室战略框架是为了应会员国的要求向其以及向整个联合国系统提供多层次的支持，从而在当前充满挑战的发展背景下，特别是全球发展格局发生重大转变的背景下，促进南南合作及三方合作。

二. 情况分析

5. 由于过去十年以来的重大经济转变，更加需要并加强国家、区域和全球层面的南南及三方伙伴关系承诺和解决方案。自南南合作第四个合作框架（2009-2013 年）启动以来，南南合作及三方合作在会员国和联合国系统的共同推进下急剧增加。这一波增加紧随一系列反映于社会经济模式转变过程中的国际趋势，诸如南方国家中产阶级的崛起（在新兴经济体尤为明显），贸易和资金积累形式的转变，区域和区域间协定数量的增加，自由贸易协定、洲际联盟和商业的扩增。这一波

增加也是为了应对快速但不平均的全球化及 2008-2009 年全球金融危机给发展带来的新的跨国挑战，后者削弱了北方国家的财政能力。

6. 伴随这一波增加，南方国家的经济、社会和政治影响力均有所提升。虽然同样受到全球金融危机的负面影响，但发展中经济体仍在继续保持增长，且速度超过了发达国家。经济学家预计在 2020 年之前，巴西、中国和印度的经济总产出将超过加拿大、法国、德国、意大利、大不列颠及北爱尔兰联合王国和美利坚合众国的总和。印度尼西亚、墨西哥、南非、泰国和土耳其等国的经济也呈现出快速进步，其他发展中经济体，诸如孟加拉国、智利、加纳、毛里求斯、卢旺达和突尼斯等国也取得重大进展。南南贸易和投资迅速增加。过去十年中，南方国家内部贸易超过了对北方的出口，年均增长率达到 17.5%，这其中甚至没有包括中国的巨大影响力。南南投资近几年来也有所增加，特别是最不发达国家的投资额在 2012 年增加了 20%，达到 260 亿美元，虽然这些投资主要集中在采掘行业以及矿物和石油产品出口所需要的基础设施。南方国家的家庭财富也有显著增长，2025 年之前，6 亿南方家庭的年人均收入有望超过 20 000 美元。

7. 在促进环境可持续性和遵守国际规范以确保国际、区域和区域间贸易做到环境上可持续、包容且公正方面，南方国家也逐渐成为重要的伙伴。由于能源丰富的中等收入国家的能力日益提高、有大量市场驱动的技术创新及贸易壁垒降低促使交易成本下降，开展国际合作促进环境上可持续发展的势头增强。许多南方国家在连通性方面也取得了前所未有的进步，从而使得能够快速分享信息、知识和技术。

8. 法国、德国、爱尔兰、日本、挪威、瑞典和美国等传统捐助国以及多边机构继续表明对三方合作的坚定承诺。同样值得关注的是，南南团结与合作仍保持稳固：巴西、中国、印度和南非等新兴经济体目前已成为南方关键的补充性发展援助的提供国，以及技术知识、信息和具体的发展解决方案的宝贵来源，正在世界其他区域共享和逐步推广这些技术知识、信息和具体的发展解决方案。

9. 然而，尽管南南倡议为那些数十年以来增长和发展停滞不前的区域带来了巨大的惠益，但南南合作的惠益仍参差不齐。最不发达国家仍然落后于绝大多数南方新兴经济体，且往往恰好位于本世纪预计人口将有明显增加的区域，而传统的人口大国，诸如中国和印度则会有更进一步的发展。从发展中国家榨取资源的非法资金流估计达 9.1 万亿美元，在发展中世界，相当比例的家庭财富存于海外账户；这种现象继续妨碍着全面运作的国家解决其人口的需求方面的发展。因此，发展方案的长期影响目前面临越来越严格的审查。为此，决策者强调必须建立抵御机制以便充分应对复杂的发展挑战与机遇，呼吁加强国家、区域和区域间的机构能力及治理结构。

10. 所有这些结构都将需要通过加强伙伴关系更好地进行合作。南部不断壮大的中产阶级、民间社会和私营部门做出了更大的努力，以建立系统化、战略化的行动框架，从而在实现人类进步过程中提高透明度、扩大代表性、加强问责制和提高成效。民间社会组织已对援助、债务、人权、卫生和气候变化领域的全球透明度和规则制定产生了影响，其正在进一步利用新媒体和新传播技术，使本地和跨国活动家之间得以更加容易地建立联系，并让人们得以分享观点和关切，以在全球公共领域形成集体的观念。

11. 这种情况促使会员国呼吁为南南合作及三方合作提供进一步的联合国全系统专题支持，同时呼吁加强协调性、包容性、公正性、透明度和问责制，包括系统监测进展，以支持更具战略性、更加可持续的发展办法。由于得到了会员国的支持，南南合作目前已成为发展实效的一个公认的推动因素，也是在国家、区域和全球层面在联合国发展系统各组织的整个政策和方案领域开展能力建设的优先推广模式。因此，联合国南南合作办公室在根据大会赋予的任务授权制定具体、长期的计划方面具有独特的地位，其任务是在全球和联合国全系统的基础上促进、协调和支持南南合作及三方合作。正是在这样的背景下，2014-2017 年联合国南南合作办公室战略框架提出了其关键优先事项及拟议成果，以加强联合国对南南合作及三方合作的支持。

三. 以往合作的成果和经验教训

12. 根据第四个合作框架（2009-2013 年），联合国南南合作办公室（当时的南南合作特设局）重点关注三个主要领域：(a) 制定、研究和宣传政策；(b) 调动知识，促进相互学习；以及 (c) 通过创新增强南南合作的影响。在执行之前框架的过程中，联合国南南合作办公室在促使会员国根据 1978 年《促进和实施发展中国家间技术合作的布宜诺斯艾利斯行动计划》、关于南南合作的内罗毕成果文件及其他相关大会授权制定南南规范和政策以指导联合国发展系统工作方面发挥了重要作用。

13. 联合国南南合作办公室切实执行了南南合作第四个合作框架（2009-2013 年），并取得了实际成果和影响。在内罗毕成果文件（第 20 段）的鼓励下，联合国南南合作办公室成功将其三合一式多边南南支持架构制度化：全球南南发展研究所、全球南南发展博览会以及南南全球技术产权交易所。在框架期内，南南合作及三方合作的大量伙伴，特别是会员国和联合国系统组织，不仅为这一支持架构做出了贡献，还有效地利用自身优势和服务推广南方发展专门知识，记录和传播南方知识和最佳做法，用于(a) 分享和相互学习；(b) 展示成功和可推广的南南合作及三方伙伴关系解决方案；以及(c)根据需求寻找、提供和转移相关技术，以实现可持续发展。例如，目前约有 25 个联合国机构与联合国南南合作办公室在政策产品上开展合作；13 个机构参与全球南南发展研究所的知识产品；35 个机构

参与全球南南发展博览会的活动和展示解决方案；15 个机构参与南南全球技术产权交易所的技术转移服务；以及 9 个机构通过直接或间接的资金捐助参与联合国南南合作办公室领导的多组织举措。

14. 上述成功案例——以及联合检查组在 2010 年报告和 2011 年工作方案（A/65/34）中的积极意见与建议、评价开发署对南南合作和三方合作的贡献（2008-2011 年），以及特设局在 2012 年重新命名为联合国南南合作办公室——说明会员国明确认识到由于联合国南南合作办公室的不懈努力，南南合作及三方合作在各个方面、全球以及整个联合国系统都取得了重大进展。

15. 尽管取得上述积极进展，但还有更多工作有待完成。根据多份评价和报告，包括 2011 年联合检查组关于联合国系统南南合作和三方合作的报告（JIU/REP/2011/3），联合国系统作为一个整体在加强发展合作方面还未发挥出全部的潜力，原因诸如方案分散且具有临时性，以及缺乏系统报告和监督。

16. 同样，评价开发署对南南合作和三方合作的贡献（2008-2011 年）强调，联合国南南合作办公室对南南合作高级别委员会的支持是推动联合国全系统政策制定工作的一个关键部分。评价还指出，需要将短期的直接惠益转变为长期的可持续的惠益，这有赖于南方利益攸关方的创新，参与者通过具体工具和业务指南拥有更大的发言权和更高的参与度，相关的利益攸关方和合作伙伴做出更坚决和更有力的资金承诺，以及建立更强大的报告框架和机制在区域和国家层面支持南南合作及三方合作。

17. 此外，经验表明扩大南南合作规模的真正挑战主要在于要采取更为系统性的手段，而非临时性支持南南合作。开发署在其下一个战略计划期间推出新项目“南南合作及三方合作模式”，必将促使该组织，并可以促使联合国国家工作队切实支持多国或区域一体化倡议。然而，更重要的是发展中国家自身要制定合作计划。关于联合国南南合作办公室在区域和国家层面开展的一个工作总结是，在联合国可以增加价值的领域做出系统倡导和能力发展努力，以支持会员国个别和共同的南南合作议程。因此，联合国南南合作办公室在新框架下力求实现的一个重点目标就是，促使联合国机构更好地支持国家机构，从而加强推动南南合作的能力。为此，战略框架除其他外将支持加强联合国南南合作办公室区域代表的能力，以根据明确的矩阵安排与联合国驻地协调员、联合国国家工作队、开发署驻地代表、国家主任和区域主任团队以及区域服务中心密切合作，在国家、次区域及区域层面为负责南南合作的各实体提供支持。

18. 当前框架旨在充分支持高级别委员会，提高委员会、联合国各组织、区域委员会及其他致力于南南合作及三方合作的立法机构的整体成效和效率，同时增进负责发展合作的国家主任同相关协调实体在推进南南合作方面的联系。预计在新的战略框架（2014-2017 年）下，将在全球一级为联合国南南合作办公室的资源

动员工作提供指导，以逐步推广各联合国组织及其他合作伙伴支持的南部发展解决方案。

四. 拟议方案

战略考虑

19. 拟议方案借鉴了大会和南南合作高级别委员会的政策指南，2012 年四年度全面政策审查的相关决定和承诺，以及 2014-2017 年开发署战略计划。方案还符合《布宜诺斯艾利斯行动计划》、内罗毕成果文件及其他大会相关决议的原则、优先事项及目标。此外，方案还回应了此前提到的联合检查组的建议、2015 年后全球发展议程的讨论、联合国支持南南合作和三方合作的业务准则框架（SSC/17/3）、以及其他联合国系统各组织、专门机构、基金和方案及区域委员会的战略计划。

20. 具体而言，2014-2017 年战略框架的总目标是促使联合国系统遵照联合国南南合作高级别会议内罗毕成果文件（A/RES/64/222）推进南南合作。在该文件中，各代表团负责人和各国政府高级代表呼吁联合国系统再次支持和促进南南合作，具体方法是：

- (a) 将支持南南合作及三方合作纳入联合国发展系统组织政策和业务工作的主流；
- (b) 支持发展中国家增强能力，以最大限度地提高南南合作及三方合作的惠益及影响力，从而实现国家发展目标和国际商定的发展目标，包括千年发展目标以及 2015 年后全球发展框架目标；
- (c) 通过支持知识分享的相互学习，确定在哪些领域支持南南合作将产生最大影响力，从而使有效的发展解决方案得到复制和推广。
- (d) 按照国家发展计划及各自任务授权，协调支持南南合作的联合国业务活动，以便取得实际成果，同时考虑到南南发展方法和人道主义工作。

21. 联合国南南合作办公室将按照联合检查组在审查中所载指示（JIU/REP/2011/3），专注于战略框架中能够做出最有效贡献的领域，并通过为以下领域提供支持履行任务授权：制定和宣传全球及联合国政策；促进机构间协调并提供便利；推进创新机制；促进建立包容性伙伴关系，并调集公私实体的资源，支持多机构合作落实内罗毕成果文件中的建议；支持知识共享、网络联系和最佳做法交流，包括通过南方英才中心开展此类活动。

战略伙伴关系

22. 只有在所有相关组织在发挥各自重要作用的同时相互尊重各自任务授权和职权范围，做到优势互补，联合国才能有效地为南南合作及三方合作提供支持。联合国南南合作办公室被大会授权为一个全球和联合国全系统内南南合作及三方合作的倡导者、推动者、促进者和沟通者，为会员国及所有相关的联合国系统组织、南南合作伙伴提供以需求为导向的政策和制度支持，但不会重复联合国各组织由各自理事机构授权的各自部门的和（或）专题的职权范围。例如，部门和专题的专业领域属于联合国不同组织的职责范围。因此，为南南合作提供部门、组织和具体区域的支持是所有相关的联合国系统组织、专门机构、基金和方案以及区域委员会根据各自任务授权和职权范围应该承担的责任。

23. 通过战略框架，联合国南南合作办公室将利用其自身、联合国发展系统、特别是开发署作为驻地协调员制度管理者的相对优势，加强联合国全系统的协调和行动，以支持南南合作。

24. 在国家层面，驻地协调员将领导联合国国家工作队进一步实现南南合作在联合国发展系统业务活动中的主流化，因为这些活动适用联合国南南合作办公室提供的指导方针和其他工具。

25. 在区域层面，联合国南南合作办公室将作为驻地协调员制度管理者，支持联合国发展集团区域小组和开发署，并确保对联合国南南合作办公室官员的所有工作进行矩阵管理。

26. 更具体而言，联合国南南合作办公室在区域层面的促进和支持工作将集中在确立或加强以下三大内容：

- (a) 支持驻地协调员办公室在当地协调联合国系统，以便满足各国政府南南合作协调人的需求；
- (b) 区域所有的实时获取南南相关信息的南南合作在线门户与联合国南南合作办公室全球网络相连接；以及
- (c) 区域供资机制，促进联合国系统更好地协调推广南南解决方案、技术和专门知识交流，这些解决方案、技术和专门知识可以组织起来作为联合国南南合作基金内部的窗口。

27. 在全球层面，遵照 2014-2017 年开发署战略计划，联合国南南合作办公室将和开发署共同开展工作，提高自身收集、分析和提供关于南南合作及三方合作行为者、内容和地点的数据的能力。联合国南南合作办公室还将加强其外联，进一步支持与政府、民间社会、学术界以及私营部门等一系列利益攸关方开展南南政策对话并建立共识。联合国南南合作办公室还将改进现有服务于这一目的的主要平台。

28. 总体上，战略框架符合联合国全系统的优先事项，以在不同的利益攸关方中间建立包容的、更强有力的全球伙伴关系，包括在 77 国集团、经济合作与发展组织发展援助委员会、20 国集团、私营部门实体、民间社会组织、非政府组织，以及其他相关合作伙伴中间。联合国南南合作办公室致力于遵守“一体行动”倡议，有系统地支持和参与以下各组织的成员组织的工作：行政首长协调理事会、经济和社会事务执行委员会、联合国发展集团、联合国伙伴关系办公室、全球契约及包括世界银行在内的所有相关的联合国系统组织。

目标和成果

29. 根据联合国南南合作办公室促进南南合作议程的这一规范作用，该办公室将与肩负着能力发展任务授权的相关联合国系统组织、其他相关的合作伙伴紧密合作，实现各项目标和成果。2014-2017 年联合国南南合作办公室战略框架建立在三项首要目标之上，旨在实现下列影响层面的转变：

- (a) 目标 1. 有效且政策有利的环境，让合作伙伴能够支持并参与到南南合作及三方合作中去，以此作为南北合作的一种补充；
- (b) 目标 2. 使南方伙伴拥有切实有效地管理、协调和执行南南合作及三方合作倡议的体制机制和能力；以及
- (c) 目标 3. 创新性的、为南方所有的多伙伴倡议，最终促使扩大南南合作及三方合作对发展的影响。

30. 与上述首要目标保持一致的是联合国南南合作办公室三个相互关联的成果：

成果 1. 多边南南政策制定进程得到完善推进主要的政府间和机构间进程中的南方观点、发展议程和方法，并增强联合国统一、协调地支持南南合作及三方合作。

31. 在南南合作高级别委员会第十七届会议上，会员国承认委员会是联合国系统审查和评估全球和全系统在支持南南合作及三方合作方面进展的一个关键政府间机构。有鉴于此，会员国强调仍需要评价高级别委员会工作的实效和进展。在同一届会议上，委员会请秘书长编制一份载有加强联合国南南合作办公室的具体建议的全面报告。

32. 在此基础上，为实现成果 1 的活动产出旨在：

- (a) 使会员国和联合国系统组织能够在南南合作及三方合作问题上做出知情的决定并制定知情的政策，从而将南南议程、观点和方法反映在主要的政府间和机构间进程及成果文件中。这包括南南合作高级别委员会、大会以及其他联合国组织理事机构的决定，2015 年后发展议程及相关的国家政策、战略和国际发展合作方案。在为高级别委员会提供秘书处服务时，联合国南南合作办公室将通过与其他联合国组织合作编写的报告，向会员国提供询证的研究

和分析，介绍南南合作及三方合作的发展趋势、机遇和挑战，其中包括秘书长关于南南合作状况的年度报告、向高级别委员会提交的关于南南合作的两年期报告、政策简报、公开说明、电子宣传通讯、“南方创新者”杂志以及其他多种资源许可的关于南南合作及三方合作的出版物。联合国南南合作办公室还将通过组织政策制定者、专家和发展从业人员定期会议，来开展基于南南问题的政策对话，应对南南合作参与者不断增加的情况。联合国南南合作办公室将通过与相关联合国组织及其他相关合作伙伴的密切合作，开展严谨的研究并编写背景文件和报告，以此确保向对话提供信息；

- (b) 为南南合作高级别委员会及主席团的重要会议和其他会议、以及包括大会在内的其他相关联合国理事机构提供秘书处服务。联合国南南合作办公室致力于支持高级别委员会在会员国及其他相关利益攸关方广泛协商的基础上有效开展其工作；例如，联合国南南合作办公室将应要求协助高级别委员会，根据第 17/1 号决定的要求满足提高其实效的需求；
- (c) 支持进一步将南南方法纳入联合国发展系统的全球政策和业务活动的主流。联合国南南合作办公室将与联合国发展集团、联合国发展业务协调办公室以及联合国职员学院密切合作，为联合国国家工作队编写指导说明和培训手册，以此促进将南南合作及三方合作纳入联合国发展援助框架（联发援框架）及其他规划和方案编制文件。正如高级别委员会在 2013 年闭会期间会议上所鼓励的那样，联合国南南合作办公室将促进使用秘书长的联合国支持南南合作和三方合作的业务准则框架（SSC/17/3），并根据联合国系统在执行过程中获得的经验教训对该文件进行定期更新；以及
- (d) 促进联合国系统统一、协调地支持南南合作及三方合作。具体做法是安排实际和在线机构间互动与合作，以在适用满足发展中国家需求的南南发展方法过程中，利用每个组织的部门专门知识。经验和相对优势，这些举措将以目前已经开展的工作为基础，将南南合作及三方合作纳入联合国发展业务协调办公室和联合国职员学院为联合国协调干事及国家和区域层面其他工作人员组织的讲习班和其他学习活动中去。将每年组织机构间会议，鼓励为跨国倡议提供联合支持，并分享与各组织通过各自业务模式在支持南南合作及三方合作中开展的发展活动及取得的成果相关的信息。联合国南南合作办公室将在包括一年一度的“联合国南南合作日”等重大活动和程序中继续宣传南南合作及三方合作，凸显通过南南合作及三方合作做出的贡献及取得的值得展示的发展成果，从而为继续采用南南发展方法做出有力的证明。将通过宣传有效的国家和专题创新系统信息，继续注重推广系统性的南南合作及三方合作方法，以鼓励所有伙伴走出各自为政、零散的知识交流，正如开发署评价中所指出的那样，这种交流在过去仅限于考察、培训、利用技术专家以及赞助国家参与者出席国际或区域论坛。

成果 2. 会员国、联合国系统组织及其他伙伴有效地启动、管理、协调和执行南南合作及三方合作倡议的机构能力得到加强。

33. 在内罗毕成果文件中，会员国鼓励南方“英才中心以及区域和次区域经济集团在南南合作特设局（目前的联合国南南合作办公室）的支持下，通过全球南南发展研究院、全球南南发展博览会、南南全球产权技术交易所等机制，建立更加紧密的相互联系”。同样，在南南合作高级别委员会 2012 年 5 月召开的第十七届会议上，欧洲联盟表示“联合国南南合作办公室成功地创建了一个空间，让联合国行动者、会员国、私营部门和非政府发展行动者能够建立包容各方的伙伴关系，以切实推动发展”。秘书长在四年度全面政策审查的报告（A/67/93-E/2012/79）中也承认，联合国南南合作办公室“建立了一个三合一多边南南架构，以便所有利益攸关方打造包容性的南南合作及三方伙伴关系”。

34. 在上述绩效记录的基础上，为实现成果 2 的活动产出旨在为会员国、联合国组织、特别是联合国国家工作队，以及包括民间社会、学术界和私营部门在内的其他南方伙伴提供系统化的三合一多边南南支持架构，使他们可以：

- (a) 有效利用全球南南发展研究所的服务，以同所有相关联合国组织一道系统地发现、记录和分享成功的国家政策选择、发展解决方案以及技术专门知识。将关注那些有效地帮助各国实现了国际商定的发展目标的解决方案，包括未实现的千年发展目标在内，并参与讨论 2015 年后全球发展议程。目标还包括确保以需求驱动、系统、可持续、公正和透明的方式，确定和分享政策选择、知识和专门知识，从而使所有参与者都能从这些交流中平等获益；
- (b) 有效利用全球南南发展博览会和（或）区域/专题博览会的服务，定期展示值得推广的、在南方壮大的发展解决方案，并结成创新的伙伴关系，从而通过南南合作及三方合作扩大其发展影响。联合国南南合作办公室将同南方各个区域的主要合作伙伴和东道国机构、政府、私营部门及民间社会密切协调开展工作。还将组织促进发展合作的主任论坛，以加强非正式对话和相互学习，从而推动和便利在南方各国和各区域之间形成伙伴关系，建立共识。联合国南南合作办公室将致力于加强在线主任论坛，以促进对话，便利经验共享，使发展解决方案和技术的供需相匹配；以及
- (c) 有效利用南南全球技术产权交易所的服务，以系统提供、寻求、交流和支持需求驱动的、可负担得起的、适当的和与可持续发展相关的专门技能和技术，从而能够提高发展中国家（尤其是最不发达国家、内陆发展中国家以及小岛屿发展中国家）的生产力、创造更多就业、改善人民生计，特别是儿童和妇女的生计。联合国南南合作办公室将同其他相关的联合国组织及其他有关合作伙伴密切合作，利用开发署作为联合国驻地协调员制度管理者的角色，加强各国利用南南全球技术产权交易所及其工作站的能力。南南全球技术产权

交易所的合作伙伴将涵盖国家工商会、中小规模协会、女企业家协会、科技促进中心，以及其他公共和私营实体或基金会。

成果 3. 创新的南南、三方以及公私伙伴关系和供资模式整合资金和实物资源，从而在实现包括千年发展目标在内的国际商定的发展目标时，支持逐步扩大南方解决方案对发展的影响。

35. 在内罗毕成果文件中，会员国认识到需要动员足够的资源用于促进南南合作，并请所有具备此种能力的国家通过联合国南南合作基金和佩雷斯-格雷罗发展中国家间经济和技术合作信托基金做出捐助，支持此类合作。大会在第 67/227 号决议中特别鼓励联合国南南合作办公室“采取新的筹资举措，吸引更多资金和实物资源，同时避免筹资安排激增和分散”。

36. 在上述决定的基础上，为实现成果 3 的活动产出旨在：

- (a) 通过促使形成包容性公私伙伴关系的服务和动员资源，让南方伙伴能够逐步推广其发展解决方案。在联合国驻地协调员的领导之下，联合国南南合作办公室将支持推进这些努力，具体方法是为更多国家配备南南全球技术产权交易所工作站，以及鼓励伙伴利用南南全球技术产权交易所作为一个门户，获取和便利转移可负担得起的技术和其他发展解决方案。
- (b) 通过联合国南南合作基金和其他融资工具——诸如南南合作信托基金、印巴南减缓贫穷和饥饿机制、大韩民国通过教育、科学和技术领域南南和三方合作发展能力，加强并系统化地动员各方为多边形式的南南发展援助提供资金捐助和实物捐助，从而利用小额投资获取巨大回报。另外，还旨在鼓励多机构参与和成本分摊安排，从而为解决方案的扩大融资；
- (c) 与联合国组织合作，扩大支持试运行有自我维持能力的、南方所有的知识交流网络和（或）英才中心。目标还旨在为现有的、由南方领导的、相互的能力发展举措提供不间断的支持，诸如促进发展的南南税务成功做法交流项目、南南能源倡议，以及由巴西合作局和日本国际协力事业团支持的项目南南合作和三方合作管理能力发展项目，以及国家主任在线空间和联合国实体空间；以及
- (d) 与所有相关联合国系统组织、专门机构、基金和方案及区域委员会密切协作，在关键的需求驱动的优先部门推动知识的交流，具体是通过试运行由开发署牵头的全球南南英才中心设施（网络），关联并利用其他相关联合国组织英才中心的优势，特别是开发署的英才中心，诸如新加坡的公共服务英才中心、巴西的里约+中心，以及伊斯坦布尔私营部门参与发展国际中心。这批设施将旨在广泛动员联合国系统及其他合作伙伴的专门知识，以满足对知识型资本日益增加的需求，这种资本对政策改革进程、公共部门转型、贸易便利化、知识产权和专利谈判技能，以及与各个领域同业学习有关的信息和观

点至关重要。将通过与相关的联合国组织及其他合作伙伴一道编写和散发出版物来完成这项工作，诸如《共享创新经验》丛刊和用于实际和在线共享的外联材料的报告。

五. 方案管理、监测和评价

37. 将由开发署政策和程序规定的方案编制安排和指导方针作为战略框架方案管理、监测和评价的指导。在该框架下开展的活动将与 2014-2017 年开发署战略计划，以及联合国系统组织的战略框架和计划保持一致。联合国南南合作办公室将同开发署总部、区域局、区域中心、国家办事处以及所有相关的联合国系统组织、专门机构、资金和方案以及区域委员会合作，确保全面执行该框架。

38. 执行 2014-2017 年战略框架的核心资源预计在框架期限内将达到 1 460 万美元。如果开发署的自愿捐款水平未达到 DP/2013/41 中所设定的计划水平，即 2014-2015 年的 17.5 亿美元和 2016-2017 年的 18.5 亿美元，则需要减少核心资源的划拨。不过，关于南南合作方案综合预算中的划定线，执行局第 2013/28 号决定已针对减少可能产生的影响引入了保护机制。这就确保了南南合作方案的年度核心资源划拨在框架期限内每年都不会低于 3 500 万美元。2014-2017 年总计达到 1 400 万美元。

39. 在同一期间，联合国南南合作办公室的目标是从其他（非核心）资源内再调动 2 000 万美元以补充经常（核心）资源。具体方式是：(a) 增加向联合国南南合作基金的捐款；(b) 向佩雷斯-格雷罗发展中国家间经济和技术合作信托基金提供特别捐款；(c) 第三方分摊费用；(d) 平行融资；(e) 直接融资；以及(f) 特别基金管理安排，例如印巴南减缓贫穷和饥饿机制。创新的南南合作及三方合作伙伴关系与活动，将成为资源动员战略的一个内在组成部分。

40. 联合国南南合作办公室的总体业绩将接受南南合作高级别委员会两年一次的会议的审查和评估。秘书长向大会提交的关于南南合作状况的年度报告将对联合国全系统对南南合作及三方合作的支持进行评价。联合国南南合作办公室将严格执行资金管理制度，具体规定项目和方案预算，并定期报告支出和项目完成率，以确保执行工作顺利进行。联合国南南合作办公室将建立机构间成果委员会，协助确保战略框架执行工作的成效。将根据开发署的政策和程序开展中期审查和最后评价。

附件

联合国南南合作办公室战略框架的成果和资源框架 (2014-2017 年)

目标 1。有效且政策有利的环境，让合作伙伴能够支持并参与到南南合作及三方合作中去，以此作为南北合作的一种补充。				
战略框架 成果	战略框架 产出	战略框架的产出指标	伙伴关系	资源 (美元)
成果 1: 多边南南政策制定进程得到完善推进主要的政府间和机构间进程中的南方观点、发展议程和方法，并增强联合国统一、协调地支持南南合作及三方合作。	产出 1.1: 南南合作高级别委员会掌握相关信息，以便在南南合作及三方合作政策和战略问题上做出知情决定。	1.1.1: 提供的关于南南合作及三方合作新趋势、机遇和挑战的询证分析报告的数量（秘书长报告；南南合作高级别委员会行政长官和执行局的报告）。 1.1.2: 向关于南南合作及三方合作的政府间审议提交报告的联合国系统组织的平均数。 1.1.3: 同联合国系统其他组织合作召集的南南合作及三方合作问题政策对话及发布的政策简报的数量。 1.1.4: 关于南南合作及三方合作专题领域的专家报告的数量。 1.1.5: 为实现会员国之间的切实对话，应要求向各会员国小组提供的支持。		5 110 000 （经常资源的35%） 2 000 000 （其他资源的10%）
	产出 1.2: 建立机制，从而实现更具包容性、组织更有条理的高级别委员会，以便在联合国系统内部开展南南合作及三方合作政策指导和协调。	1.2.1: 就加强联合国南南合作办公室作为高级别委员会秘书处的措施提出具体建议的秘书长报告。 1.2.2: 关于改进南南合作高级别委员会工作安排和实效的政府间和机构间协商的数量。 1.2.3: 是否有一份南南合作高级别委员会多年期工作方案。		

	产出 1.3: 南南方法被纳入联合国发展系统的政策和业务活动。	<p>1.3.1: 将南南合作及三方合作纳入联发援框架、联合国发展援助计划、“一体行动”以及其他方案编制/规划文书的联合国国家工作队的百分比。</p> <p>1.3.2: 将南南合作及三方合作列入国家和区域层面议程的机构间学习活动的数量。</p> <p>1.3.3: 根据联合国发展系统组织,包括区域委员会在内获得的经验教训对南南合作及三方合作业务准则进行了更新。</p> <p>1.3.4: 参与将南南合作及三方合作纳入次区域、区域及区域间发展活动的区域协调员小组(非洲、阿拉伯国家、亚洲及太平洋、拉丁美洲和加勒比、东欧以及独立国家联合体)的百分比。</p> <p>1.3.5: 能够对国家层面南南合作及三方合作国家协调人对于能力发展的需求做出应对的驻地协调员办公室的百分比。</p>		
目标 2. 使南方合作伙伴拥有切实有效启动、管理、协调和执行南南合作及三方合作倡议的体制机制和能力。				
成果 2: 会员国、联合国系统组织及其他伙伴有效地启动、管理、协调和执行南南合作及三方合作的机构能力得到加强。	产出 2.1: 发展伙伴,包括南方国家政府、政策制定者、从业人员以及联合国发展系统,都能获得高质量的、经过同行审议的南南及三方实践知识。	<p>2.1.1: 至少掌握、记录和分享 300 份覆盖关键优先部门的知识产品和发展解决方案。</p> <p>2.1.2: 通过全球南南发展研究院制定了属于自己的南方解决方案和专门知识专题名册的南方国家政府、决策者和从业人员的人数。全球南南发展研究院专家名册另增 1 000 名南方专家。</p> <p>2.1.3: 参与知识交流平台,以便于决策人、政府官员或发展从业人员相互学习经验和解决方案的南方国家数量。</p> <p>2.1.4: 是否有向南南从业人员开放的关于南南合作及三方合作的管理研究。</p> <p>2.1.5: 为共同生产和共同分享知识而建立</p>		<p>5 840 000</p> <p>(经常资源的40%)</p> <p>4 000 000</p> <p>(其他资源的20%)</p>

		的区域所有的南南合作在线门户数量。		
	产出 2.2: 南方伙伴和联合国系统组织参与了相关机制/平台, 展示解决方案, 结成伙伴关系, 从而推广各自成功的发展解决方案。	<p>2.2.1: 至少 200 种询证且创新的可持续发展解决方案, 着眼于千年发展目标和 2015 年后, 包括三方解决方案、同行审议和全球南南发展博览会展示。在资源许可的情况下通过南南资产和技术全球交流系统至少推广 60 种上述解决方案。</p> <p>2.2.2: 全球南南发展博览会参会人数以及为南南倡议动员的资金数量。</p> <p>2.2.3: 与主要伙伴、东道机构/政府密切合作, 并在私营部门和民间社会的积极参与下组织的全球南南发展博览会及区域/专题博览会数量。</p> <p>2.2.4: 为促进同行学习、相互能力发展以及探索互补, 由全球南南发展博览会应国家(南北)发展合作主任的要求召集的政策对话和知识分享论坛数量。</p> <p>2.2.5: 分享经验、促进对话和在线讨论, 并将发展解决方案和南南合作及三方合作需求相匹配的联合国系统组织的数量。</p>		
	产出 2.3: 南方伙伴能够获得可持续的、具有成本效益的南南合作	2.3.1: 为国家所有的南南资产和技术全球交流系统工作站提供政策、体制、技术和(或)资金支持的国家数量从目前的 36 个基础上翻一倍。		

	及三方合作技术转移平台。	<p>2.3.2: 根据私营部门提供的资金情况至少列出 500 项相关技术，配对 100 项，推广 50 项。</p> <p>2.3.3: 至多 25 支联合国国家工作队按需接入并使用南南资产和技术全球交流系统。</p> <p>2.3.4: 使用南南资产和技术全球交流系统的国家工商会、中小规模协会（包括女企业家协会、科技促进中心，以及其他公共和私营实体或基金会）的数量。</p>		
目标 3. 创新性的、为南方所拥有的多伙伴倡议，最终促使扩大南南合作及三方合作对发展的影响。				
成果 3: 创新的南南、三方以及公私伙伴关系和供资模式整合资金和实物资源，从而在实现包括千年发展目标在内的国际商定的发展目标时，支持逐步扩大南方解决方案对发展的影响。	产出 3.1: 建立并加强创新的南南合作及三方合作，以及公私伙伴关系模式，从而获得实物和资金资源，用于支持南南合作及三方合作发展影响的进一步扩大。	<p>3.1.1: 为支持推广经证明的解决方案，通过联合国南南合作基金、印巴南减缓贫穷和饥饿机制以及佩雷斯-格雷罗发展中国家间经济和技术合作信托基金在全球范围内获得的资金总数。</p> <p>3.1.2: 同相关联合国组织及其他伙伴建立的伙伴关系契约数量。</p> <p>3.1.3: 获得来自合作伙伴、特别是发起国和拥护国的资源承诺后启动并得到落实的创新的、南方所有的、有自我维持能力的南南合作及三方伙伴关系倡议数量。</p> <p>3.1.4: 用于支持着眼于未实现的千年发展目标和未来可持续发展，以及“零饥饿挑战”、“每个妇女每个儿童”和“人人享有可持续能源”的——秘书长全系统倡议（包括减贫）的非核心资金数额。</p>		<p>3 650 000 （经常资源的25%）</p> <p>14 000 000 （其他资源的70%）</p>